



## نقش شهرداری ها در ایجاد اشتغال و درآمد پایدار شهری با تأکید بر درآمد حاصل از وجوده و اموال (مورد مطالعه: شهر همدان)

| تاریخ دریافت مقاله: ۱۴۰۲/۰۷/۲۰ | تاریخ پذیرش مقاله: ۱۴۰۲/۰۸/۲۵ |

مجید قره باغی

دانشجوی دکتری رشته جغرافیا و برنامه ریزی شهری، واحد ملایر، دانشگاه آزاد اسلامی، ملایر، ایران.

*m.gharabaghi1397@gmail.com*

عباس ملک حسینی

دانشیار گروه جغرافیا و برنامه ریزی شهری، واحد ملایر، دانشگاه آزاد اسلامی، ملایر، ایران.

*malekhoseini@yahoo.com* (نویسنده مسئول)

مجید شمس

استاد تمام گروه جغرافیا و برنامه ریزی شهری، واحد ملایر، دانشگاه آزاد اسلامی، ملایر، ایران.

### چکیده

آنچه تمامی شهرداری ها در حوزه درآمدی در بی آن هستند ایجاد ساختاری نظامیافته و منسجم است که منجر به کسب درآمدهای پایدار برای شهرداری شود. از مسائل مهمی که در اکثر شهرهای جهان مورد بحث و تمرکز می باشد؛ کسب درآمد پایدار جهت تأمین هزینه خدمات شهری است. هدف پژوهش، بررسی نقش شهرداری ها در ایجاد اشتغال و درآمد پایدار شهری با توجه به ظرفیت های محیطی و شهری شهر همدان بود. روش تحقیق به صورت توصیفی - تحلیلی بوده و داده ها به روش اسنادی و میدانی (بررسی نامه) جمع آوری شده است. جامعه آماری پژوهش ۲۰ نفر از متخصصان در زمینه موضوع بود. تجزیه و تحلیل داده ها با استفاده از فرآیند تحلیل سلسله مراتبی AHP انجام گرفت. نتایج پژوهش نشان داد که در رابطه با موضوع پژوهش حاضر، منطقه (۱) با بیشترین امتیاز (۴۸۲)، در اولویت اول و مناطق ۳ و ۲ و ۴ به ترتیب با امتیاز (۲۰۲)، (۰، ۱۹۹) و (۰، ۱۱۷)، در اولویت های سوم، چهارم و پنجم قرار می گیرند.

**واژگان کلیدی:** حکمرانی شهری، درآمد پایدار، تحلیل AHP، همدان

## مقدمه

همدان در سال ۱۴۰۰ با جمعیتی ۵۵۴۴۰ نفر، چهار منطقه شهرداری و ۷۵ محله است.

شهرداری‌ها به لحاظ ارائه خدمات به شهروندان که هزینه‌های زیادی را می‌طلبند. نیازمند به منابع درآمدی جدید و پایداری می‌باشند. این پژوهش با مطالعه ساختار درآمدی شهرداری‌ها راهکارهای جدیدی را جهت تأمین منابع درآمدی پایدار و ایجاد اشتغال در راستای ظرفیت‌های محیطی و شهری برای شهرداری‌ها جهت ارائه خدمات مطلوب به شهروندان ارائه می‌دهد. تأمین منابع مالی یکی از مهم‌ترین وظایف نهادهای عمومی مانند شهرداری‌هاست. هر چند که منابع مالی شهرداری‌ها به صور مختلف قابل وصول است اما همه آن‌ها از خصوصیات درآمدهای پایدار برخوردار نیستند. پایداری در درآمدها مستلزم آن است که اولاً این اقلام از یک استمرار نسبی برخوردار باشند و ثانیاً دستیابی به این درآمدها نباید شرایط کیفی شهر را در معرض تهدید و تخریب قرار دهد.

بروز نبودن قوانین و آیین‌نامه‌ها یکی دیگر از مشکلات شهرداری همدان است. با گسترش روزافزون شهرها و به طبع آن نیاز به امکانات و زیرساخت‌های جدید شهری، وظایف و مسئولیت‌های شهرداری‌ها به طور فزاینده‌ای گسترش یافته است؛ شهر به عنوان یک کالبد و بستر پیچیده با کاربرهای مختلف نیاز به مراقبت لحظه‌به‌لحظه دارد و در این میان ساکنان شهرها نیز انتظارات و نیازهای مختلفی دارد شهرداری‌ها از بد و تولد تا لحظه پایان عمر شهروندان با آنان در ارتباط هستند و این مطلب موید وظایف بسیار گستردۀ و متنوع شهرداری‌هاست. بدین جهت شهرداری‌ها باید نیازهای عدیدهای را رفع نمایند و مرتفع نمودن نیازها باوجود منابع امکان‌پذیر خواهد بود و طبق اصل اقتصادی، نیازهای نامحدود در مقابل منابع محدود نمایان می‌گردد. چون منابع شهرداری محدود است به همین جهت رفع نیازهای بیشتر باید در پی افزایش منابع باشد و ضمناً فعالیت‌های بدون ارزش افزوده و زائد را حذف کرده تا از این طریق نیز منابع به سمت وظایف و نیازهای مفیدتر سوق داده شود. مشکلات شهرداری همدان در سه محور کلی می‌توان پرداخت که بر این اساس: (الف) نداشتن منابع درآمدی پایدار، (ب) بروز نبودن قوانین شهرداری‌ها) مشخص نبودن جایگاه شهرداری در سلسله مراتب دولت، مهم‌ترین مشکلاتی هستند که مجموعه شهرداری را از نظر دستیابی به شرایط آرمانی به چالش کشیده است. تحولات جدید در شهرداری‌ها و مدیریت شهری نشان‌دهنده آن است که برنامه‌ریزی در تصمیم‌گیری‌های

در عصر حاضر، کارآفرینی شهری برای مقابله با بحران بیکاری و مضلات ناشی از آن، بستر مناسبی برای شهروندان فراهم می‌کند از این‌رو شهرداری‌ها نقش مهمی در توسعه اشتغال بخصوص اشتغال پایدار شهری خواهند داشت (یابایی زهره جان و همکاران، ۱۳۹۵، ۸۳). بحث اشتغال و پیچیدگی‌های آن در جهان پرستاب امروز توجه بسیاری از سیاست‌گذاران، دولتمردان و کارشناسان را به خود جلب نموده است. با این وجود، از دیرباز مساله اشتغال و بیکاری یکی از عمده‌ترین مسائل اجتماعی- اقتصادی گریان گیر کشورهای در حال توسعه و به میزان چالش پیش روی کشورهای پیشرفته بوده است، بهطوری‌که با استناد به گزارش سالانه سازمان بین‌المللی کار، روند بیکاری در جهان به میزان قبل توجهی افزایش یافته است (چراتیان و قربانی، ۱۳۹۹، ۷۷۳). از سوی دیگر جهان و شهرهای آن بهطور مدام در حال گذار، تحول و پیشرفت می‌باشند و فرایند شهرنشینی، در حال دگرگونی‌های ساختاری است (رضوی و گلابی، ۱۳۹۵). متفاوت بودن تأثیر نیروها و عوامل دولت‌های محلی می‌تواند آثار اقتصادی و شغلی متفاوتی در شهرها داشته باشد. البته می‌توان به تفاوت سطح اشتغال و بیکاری در نواحی جغرافیایی از منظر دیگری توجه کرد و برای تفاوت‌های مکانی اشتغال و بیکاری، به تجزیه و تحلیل تفاوت‌های مکانی- فضایی عوامل اجتماعی- فرهنگی و اقتصادی پرداخت (ایمانی جاجرمی، ۱۳۹۳، ۳).

درآمد پایدار باید دارای پنج ویژگی باشد: ۱. منبع آن از بین رفتنی نباشد یا با از بین رفتن آن جایگزینی داشته باشد؛ ۲. پیوسته قابل وصول باشد؛ ۳. در دوره‌های مالی مختلف نوسان شدید نداشته باشد؛ ۴. همراه با افزایش هزینه‌ها افزایش یابد؛ ۵. موجب آسیب رساندن به توسعه شهری نشود (زیاری، مهدی و مهدیان، ۱۳۹۲).

تحولات جدید در شهرداری‌ها و مدیریت شهری نشان‌دهنده آن است که برنامه‌ریزی در تصمیم‌گیری‌های شهری از مشخصه‌های عمدۀ و اساسی مدیریت شهر است. ارتقای شرایط مدیریت شهری و بهبود وضعیت شهرداری‌ها، به عنوان یکی از اهداف و برنامه‌ها و از عوامل مؤثر در بهبود اداره شهرها و عملکرد شهرداری‌ها بایستی مورد توجه قرار گیرد. صرف‌جویی در هزینه‌های غیرضروری، کسب درآمدهای منطقی و بدون تبعات سوء اقتصادی- سیاسی ارتباط بسیار با نحوه عملکرد شهرداری دارد. بنابراین، عملکرد اشتباه می‌تواند هزینه‌های اضافی برای شهروندان فراهم نماید. شهر

شهری از مشخصه های عمدۀ و اساسی مدیریت شهر است. ارتقای شرایط مدیریت شهری و بهبود وضعیت شهرداری ها، به عنوان یکی از اهداف و برنامه ها و از عوامل مؤثر در بهبود اداره شهرها و عملکرد شهرداری ها بایستی مورد توجه قرار گیرد. صرفه جویی در هزینه های غیر ضروری، کسب درآمدهای منطقی و بدون تعادل سوء اقتصادی- سیاسی ارتباط بسیار با نحوه عملکرد شهرداری دارد. بنابراین، عملکرد اشتباہ می تواند هزینه های اضافی برای شهر وندان فراهم نماید.

بر این اساس، هدف اصلی پژوهش حاضر بررسی نقش شهرداری ها در ایجاد اشتغال و درآمد پایدار شهری با توجه به ظرفیت های محیطی و شهری شهر همدان می باشد. سؤال اصلی بدین صورت می باشد: چه ارتباطی بین نقش شهرداری ها در ایجاد اشتغال با درآمد پایدار شهری با توجه به ظرفیت های محیطی و شهری شهر همدان وجود دارد؟ موانع رسیدن به این درآمدهای پایدار شهری برای شهرداری همدان چه می باشد؟

### مبانی نظری و پیشینه تحقیق

دولت محلی یا حکومت محلی، نوعی از مدیریت امور عمومی است که در اکثر موارد، به عنوان پایین ترین سطح از مدیریت دولتی در کشورها فعالیت می نماید. اصطلاح دولت محلی اغلب برای تفکیک بخش محلی دولت از دفاتر و ادارات ایالتی استفاده می شود، که به عنوان نماینده دولت مرکزی، دولت ملی یا دولت فدرال فعالیت می نماید. به طور کلی، دولت های محلی عموماً تحت نظارت دولت مرکزی فعالیت نموده و قدرت و اختیار آن ها به وسیله قانون یا دستور العمل های دولتی و توسط سطح بالاتری از حکومت تعیین می شود. در ایالت های فدرال، دولت محلی معمولاً سومین (یا گاهی چهارمین) سطح از حکومت را تشکیل می دهد، در حالی که در ایالت های متحده، دولت محلی معمولاً دومین یا سومین بخش از تقسیمات اداری را اشغال می کند (دانش جعفری و همکاران ۱۳۹۳، ۱۵).

### حکمرانی شهری

شهرداری به عنوان نهاد اجرایی حکومت محلی، سازمان عمومی و غیر دولتی است و در چارچوب قوانین ایالتی یا ملی تشکیل می شود و مسئول اداره خدمات عمومی در محدوده ای تعریف شده می باشد. این خدمات در کشورهای مختلف، متفاوت است. اما به طور معمول شهرداری ها موظف به ارائه این خدمات هستند. برنامه ریزی شهری، حمل و نقل عمومی، محافظت از آتش

عنوان حاکمیت خوب از اواخر قرن نوزدهم به عنوان پاسخی به فساد مدنی در حمایت از کارفرمایان و دستگاه های سیاسی به وجود آمد. تعریف ساده حکم روایی شهری کیفیت روابط میان حکومت و شهر وندان است. حکم روایی را وقتی می توانیم "خوب" بنامیم که نه تنها به بهبود ساخته ای پایداری در شهر، بلکه به ساخت فرایندهای خوب تصمیم گیری که عادلانه، منصفانه و شفاف باشد منجر شود ( Jose & Others 2019: 141

### منابع مالی شهرداری ها

به طور کلی منابع مالی شهرداری های جهان را می توان در چهار گروه مالیات های محلی، بهای خدمات و عوارض، نقل و انتقال های دولتی و استقراض از بانک ها و دولت دسته بندی کرد (سیف و همکاران ۱۳۹۳، ۱۵۱).

بر پایه آخرین دستور العمل ابلاغی وزارت کشور در سال ۱۳۷۹، درآمد شهرداری های کشور در هفت بخش، ۱۳ بند و ۱۴۶ زیر بند، طبقه بندی شده است که این هفت بخش در قالب درآمدهای عوارض عمومی (درآمدهای مستمر)، عوارض اختصاصی، بهای خدمات و درآمدهای مؤسسه های انتفاعی شهرداری ها، وجوده و اموال شهرداری، کمک های اعطایی دولت و سازمان های دولتی، اعانت، هدايا و دارایی ها و در نهایت، سایر منابع تأمین اعتبار طبقه بندی شده اند (دانش جعفری و همکاران ۱۳۹۳، ۱۵).

### درآمد پایدار شهرداری

آن دسته از درآمدهای شهرداری هاست که از خصایص تداوم پذیری (دارای ثبات بوده و حداقل در

وضعیت درآمدهای پایدار شهری تهران با استفاده از مدل سازی سیستم دینامیکی پرداختند. نتایج این پژوهش می‌تواند به عنوان مبنای جهت تدوین راهبردهای توسعه توامان کارآفرینی شهری و درآمدهای پایداری شهری قرار گیرد.

از پژوهش‌های خارج از کشور نیز می‌توان به پژوهش‌های زیر اشاره کرد: جاناشکووا و سوبوتوفیچووا<sup>۱</sup> (۲۰۱۹) در مقاله‌ای با عنوان خودمختاری مالی شهرداری‌ها در زمینه مالیات بر زمین در جمهوری چک ضمن اشاره به این نکته که درآمد کسب شده از مالیات بر زمین در همه کشورهای عضو اتحادیه اروپا، نقش مهمی در بودجه سالیانه شهرداری‌ها دارد، از مالیات بر دارایی به عنوان منبع مالی بر جسته یاد کردند که می‌تواند در بودجه شهرداری‌ها سهم چشمگیری داشته باشد. الت و بهنیج<sup>۲</sup> (۲۰۱۷) پژوهشی با عنوان تأثیر نظام پرداخت مالیات بر شهرداری‌ها در آلمان انجام دادند. بر اساس نتایج این پژوهش، در ایالت‌هایی که شهرداری‌ها از بخش مالیات، درآمد کمرنگی کسب می‌کنند (اغلب شرق آلمان) بودجه‌های سالیانه نیز کمتر است؛ از این‌رو مالیات نقش بسیار مهمی در بودجه شهرداری‌های آلمان دارد. وال<sup>۳</sup> (۲۰۱۶) در مقاله‌ای با عنوان گردشگری و توسعه: بهسوی نتایج پایدار گردشگری فرهنگی و توسعه پایدار محلی تأثیرات توسعه گردشگری را با تأکید بر توسعه فرهنگی مورد مطالعه قرار داد و به این نتیجه دست یافت که در توسعه گردشگری شهری، ویژگی‌های فرهنگی از تأثیرات بیشتری برخوردار است. میلنکوسکی، کوزووارو و ریستوسکا (۲۰۱۶) در پژوهشی با عنوان «فرصت‌های مالی برای دولتهای محلی» پیشنهاد دادند که برای تأمین منابع مالی برای شهرداری‌ها، باید عوارض و جریمه‌هایی را برای امور مختلف تدوین و اجرا کرد.

### محدوده پژوهش

استان همدان با مساحت ۲۰ هزار و ۱۷۲ کیلومترمربع، ۲/۱ درصد از کل مساحت کشور را در بر می‌گیرد. این استان بین مدارهای ۵۹ درجه و ۳۳ دقیقه می‌گیرد. این استان بین ۴۹ درجه و ۳۵ دقیقه عرض شمالی و ۳۴ درجه و ۴۷ دقیقه تا ۳۴ درجه و ۴۹ دقیقه طول شرقی از نصف‌النهار گرینویچ قرار گرفته است. استان همدان جزو استان‌های غربی ایران است که از شمال به استان زنجان، از جنوب به استان لرستان، از شرق به استان مرکزی و از غرب به استان‌های کرمانشاه و کردستان محدود می‌شود. بلندترین نقطه استان همدان، قله الوند با ارتفاع ۳۵۷۴ متر و پست ترین مکان این استان اراضی عُمرآباد در کنار

کوتاه‌مدت دچار نوسان شدید نمی‌شوند)، انعطاف‌پذیری (پایه درآمدی در طی زمان رشد یابد و همراه با گسترش مخارج آن گسترش یابد تا از مضيقه مالی اجتناب شود) و مطلوب بودن (کسب درآمد از محل مربوطه موجب ارتقاء رویکرد عدالت محوری بوده و موجب لطمه زدن به ساختارهای زیست‌محیطی، کالبدی، اجتماعی و اقتصادی شهر نشود) برخوردار باشند و برای وصول آن بتوان برنامه‌ریزی‌های اجرایی لازم را تعریف کرد. از مهم‌ترین وجود پایداری شهری، دستیابی به الگوی پایدار منابع اقتصادی برای تأمین هزینه‌های جاری و عمرانی مورد نیاز شهر است که امکان سرمایه‌گذاری در نظام زیرساخت‌های توسعه‌ای شهر و همچنین خدمات رفاهی مورد نیاز را فراهم می‌آورد (حسن‌زاده ۱۳۹۰، ۵).

در زمینه گسترش موضوع این پژوهش تحقیق‌های زیادی در داخل و خارج از کشور انجام شده است که در داخل می‌توان به ممثلی و هلاکو<sup>۴</sup> (۱۴۰۱) در تحقیقی به "مطالعه و شناخت منابع مالی و ارائه راهکارها برای بهبود درآمد شهرداری مورد مطالعه: شهرداری شهر می‌نودشت" پرداختند. نتایج حاصل از تحقیق نشان داد: مطالعات بیشتر در این زمینه از اهمیت بالایی جهت پایداری درآمد و ایجاد کیفیت مناسب زندگی برای شهروندان برخوردار است که در این مسیر، نگاه نو به منابع درآمدی پایدار در شهرداری‌ها، متضمن آینده روش برای شهرها جهت توسعه و تحقق شهر ایدئال می‌باشد. عباسی و همکاران (۱۴۰۱) در تحقیقی به بررسی شناسایی عوامل مؤثر بر تأمین منابع درآمدی پایدار شهرداری اراک "پرداختند. نتایج حاصل از تحقیق نشان داد: که مؤلفه‌های، عوارض عمومی، عوارض بر ارتباطات و حمل و نقل، کمک‌های مالی دولت، عوارض آلودگی محیط‌زیست، افزایش نرخ عوارض بر ارزش زمین و روابط مالی شهرداری و شهروندان) به عنوان مؤلفه‌های مؤثر در منابع درآمدی پایدار در شهرداری اراک بوده‌اند. راغب و مهدوی (۱۳۹۹) در تحقیقی به بررسی "کمبود منابع مالی در شهرداری‌ها و جایگزینی درآمدهای پایدار" پرداختند. نتایج حاصل از تحقیق نشان داد: که علت روی آوردن به منابع درآمدی پایدار این می‌باشد که هزینه‌های شهری پایدار، اما درآمدهای شهرداری نایاب‌دار می‌باشد، از این‌رو کسب درآمد از منابع پایدار در طول زمان موجب تقویت شهرداری‌ها و فعلی تر و مفیدتر شدن نقش آن‌ها در مدیریت امور شهری می‌شود و سبب می‌گردد پاسخگویی مناسبی به نیازهای شهروندان در محیط شهری داشته باشند. علوی و همکاران (۱۳۹۹) در تحقیقی به "بررسی تأثیر ارتقاء کارآفرینی شهری بر

می پردازد؛ در دسته تحقیقات توصیفی قرار می گیرد و چون محقق مستقیماً در محیط تحقیق به صورت میدانی به جمع آوری اطلاعات می پردازد، جزء تحقیقات پیمایشی محسوب می شود. با استفاده از فرآیند تحلیل سلسله مراتبی AHP روشی است منعطف قوی و ساده که برای تصمیم گیری در شرایطی که معیارهای تصمیم گیری متصاد انتخاب بین گزینه ها را با مشکل مواجه می سازد مورد استفاده قرار می گیرد. یک سلسله مراتب چهار سطحی شامل هدف ها، معیارها زیر معیارها و گزینه ها می باشد. تبدیل موضوع یا مسئله مورد بررسی به یک ساختار سلسله مراتبی مهم ترین قسمت فرآیند تحلیل سلسله مراتبی محسوب می شود. فرآیند شناسایی عناصر و ارتباط بین آنها که منجر به ایجاد یک ساختار سلسله مراتب می شود.

#### بررسی منابع مالی و درآمدی به منظور رتبه بندی

##### نواحی مستعد

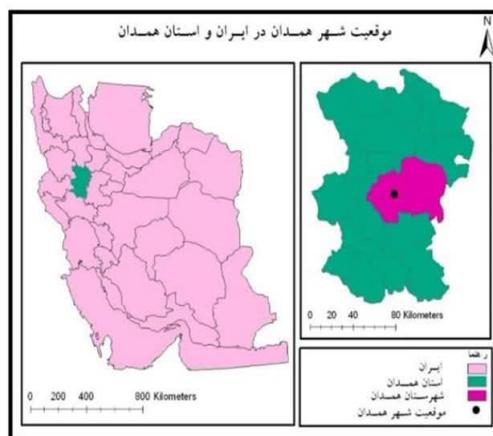
هدف از بررسی پایداری منابع مالی و درآمدی شهرداری شهر همدان و به منظور رتبه بندی نواحی مستعد است معیارها به ۲ معیار شامل درآمد حاصل از وجوده و اموال شهرداری، درآمد ناشی از سایر منابع تأمین درآمد شهرداری و ۹ زیر معیار و ۴ گزینه تقسیم می شوند.

##### کدگذاری سوالات پرسشنامه

بعد از جمع آوری پرسشنامه ها با توجه به اینکه سایر مراحل پژوهش بر مبنای این داده ها انجام می شود، باید داده های پرسشنامه ای آماده سازی و پیش پردازش شوند. بنابراین سوالات پرسشنامه کدگذاری شد، که در جدول شماره ۱ نحوه این کدگذاری نشان داده شده است.

شكل (۲)، نمودار ساختار سلسله مراتبی مسئله پژوهش پرسشنامه ایجاد شده در این تحقیق جهت مقایسه ۲ معیار و ۹ زیر معیار در ۴ منطقه شهرداری همدان در نظر گرفته شده است. در این تحقیق مقایسه زوجی عوامل مرتبط با ضعف در قوانین و مقررات عوامل مرتبط با کارفرمای، عوامل مرتبط با مشاور، عوامل مرتبط با پیمانکار و عوامل متفرقه به صورت نمودار ۱ است. در مقایسه معیار ۱ با معیار، اگر اهمیت هر دو، معیار یکسان بود عدد ۱، علامت زده می شود اگر معیار سمت راست، مهم تر بود به همان اندازه که با اهمیت تر است عدد سمت راست انتخاب می گردد. مثلاً اگر معیار سمت راست ۳ درجه مهم تر بود عدد ۳ سمت راست اما اگر

رود قره چای در بخش شرا و پیشخوار است. استان همدان از نظر تقسیمات کشوری، ۸ شهرستان، ۱۶ شهر، ۱۸ بخش و ۶۸ دهستان دارد و مرکز آن شهر همدان است.



شکل ۱: نقشه موقعیت فضایی شهر همدان

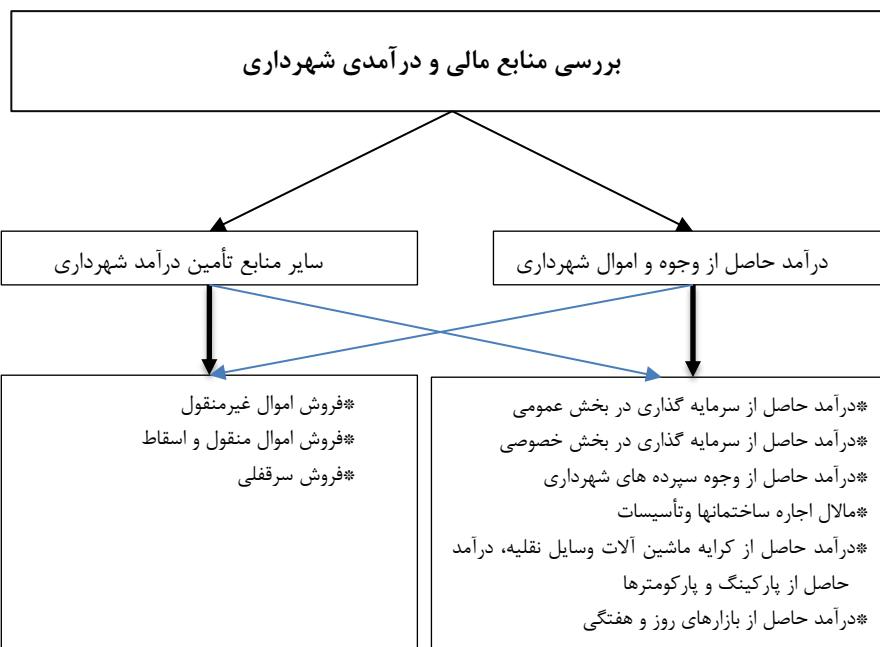
شهر همدان یکی از شهرهای غربی و کوهستانی ایران و مرکز شهرستان و استان همدان است. این شهر در دامنه کوه الوند و در بلندای ۱۹۰۰ متری از سطح دریا واقع شده است و از شهرهای سردسیر ایران به شمار می آید. همدان قدیمی ترین شهر ایران و از کهن ترین شهرهای جهان است. در سال ۱۳۸۵ مجلس شورای اسلامی در مصوبه ای همدان را «پایتخت تاریخ و تمدن ایران» اعلام کرد. همدان اولین پایتخت نخستین شاهنشاهی ایران، مادها بوده است. آثار یافت شده از محوطه باستانی هگمتانه و نیز کتبه های گنجانمه از آن دوران هستند. همچنین شهر همدان در روزگار هخامنشیان، اشکانیان، ساسانیان، آل بویه و سلجوقیان نیز یکی از پایتخت های کشور بوده است. هم اکنون استان همدان به دلیل داشتن مراکز تاریخی و دیدنی به عنوان پنجمین شهر فرهنگی و توریستی کشور شناخته می شود و از نظر علمی نیز با وجود مراکز دانشگاه بوعلی سینا، دانشگاه صنعتی همدان، دانشگاه آزاد اسلامی همدان، دانشگاه پیام نور همدان و مراکز دیگر به عنوان یکی از قطب های دانشگاهی کشور شناخته شده است.

## مواد و روش تحقیق

تحقیق حاضر از نظر هدف، کاربردی و از نظر ماهیت توصیفی - تحلیلی و پیمایشی است. از آنجا که نتایج تحقیق می توانند در حل مشکلات درآمدهای پایدار شهرداری شهر همدان باشد کاربردی همچنین، اینکه نتایج تحقیق به توصیف شرایط و جامعه مورد مطالعه

جدول ۱: کدگذاری مؤلفه های بررسی منابع مالی و درآمدی شهرداری

کد	گزینه	کد	زیر معیارها	معیارها
M1	منطقه ۱	D1	درآمد حاصل از سرمایه گذاری در بخش عمومی	
M2	منطقه ۲	D2	درآمد حاصل از سرمایه گذاری در بخش خصوصی	
M3	منطقه ۳	D3	درآمد حاصل از وجود سپرده های شهرداری	درآمد حاصل از وجوه و اموال شهرداری
M4	منطقه ۴	D4	مالال اجاره ساختمانها و تأسیسات	D
		D5	درآمد حاصل از کرایه ماشین آلات وسایل نقلیه، درآمد حاصل از پارکینگ و پارکومترها	
		D6	درآمد حاصل از بازارهای روز و هفتگی	
		G1	فروش اموال غیرمنقول	سایر منابع
		G2	فروش اموال منقول و اسقاط	G تأمین درآمد
		G3	فروش سرقفلی	شهرداری



شکل ۲: نمودار ساختار سلسله مراتبی مسئله پژوهش

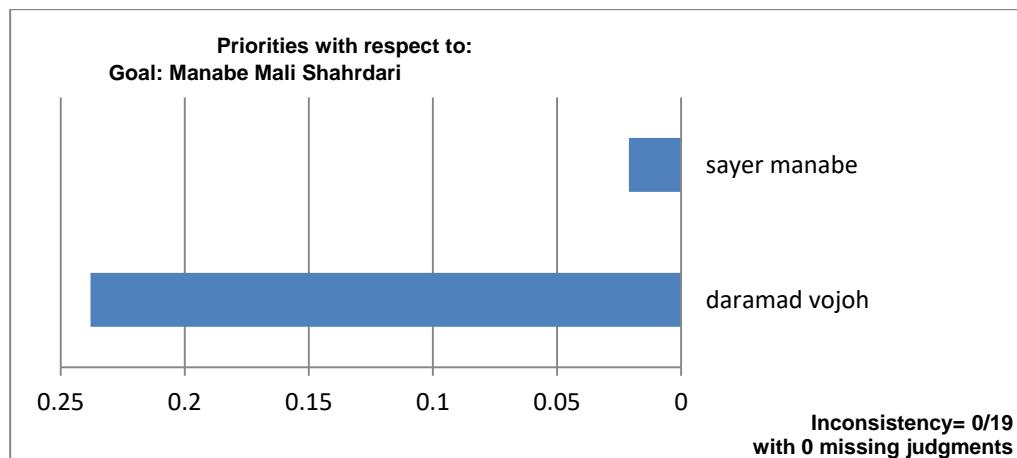
### بحث و یافته های تحقیق

۱ - محاسبه وزن معیارها  
برای تعیین ضریب اهمیت معیارها نسبت به هدف، معیارها دوبعدو با یکدیگر مقایسه می شوند و درجه اهمیت هریک از آن ها مشخص می شود. سپس ماتریس های به دست آمده را نرمال می کنیم. برای این منظور هر یک از مؤلفه های ماتریس تصمیم گیری را بر مجموع مؤلفه های ستون مربوطه تقسیم می کنیم و ماتریس های نرمال را به دست می آوریم. فرم ریاضی این مطلب به صورت زیر است:

$$(j = 1, \dots, m) \quad r_{ij} = \frac{a_{ij}}{\sum_{i=1}^n a_{ij}}$$

در این رابطه  $r_{ij}$  معرف ارزش نرمال شده گزینه شاخص  $\Omega_m$  به شاخص  $\Omega_n$  است.

عدد سمت چپ مهم تر بود، عدد ۳ سمت چپ، علامت زده می شود. به این ترتیب فقط عدد یک طرف، یعنی طرف آیتمی که مهم تر است، انتخاب می شود می گردد. ماتریس مقایسه، زوچی ماتریس مربعی است که حاوی مقایسه های زوچی عناصر موجود در یک سطح از درخت سلسله مراتبی، تصمیم نسبت به یکی از شاخص های حاضر در سطر بالایی آن ها باشد. در این ماتریس اعداد بخش پایین، ماتریس معکوس اعداد بخش بالای ماتریس هستند. مطابق با نظرات کارشناسان در مورد تکمیل پرسشنامه مقادیر انتخاب شده توسط آن ها را که ماتریس مقایسه زوچی را تشکیل می دهند در نرم افزار Expert choice وارد می نماییم.



شکل ۳: بررسی منابع مالی و درآمدی شهرداری

۲- تعیین ضریب اهمیت زیرمعیارها نسبت به تک تک معیارها

بعد از تعیین ضریب اهمیت معیارها، ضریب اهمیت زیرمعیارها نسبت به تک تک معیارها تعیین می شود.

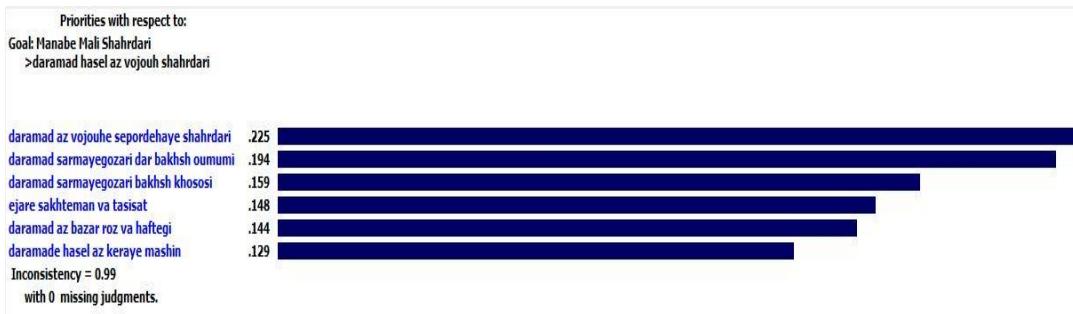
۳- درآمد درآمد حاصل از وجوده و اموال شهرداری  
نرخ ناسازگاری: ۰/۹۹

با توجه به نمودار شکل شماره ۴ در معیار درآمد حاصل از وجوده و اموال شهرداری، زیر معیار درآمد حاصل از وجوده سپرده های شهرداری با وزن ۰،۲۲۵ بیشترین و زیر معیار درآمد حاصل از کرایه ماشین آلات وسایل نقلیه، درآمد حاصل از پارکینگ و پارکومترها با وزن ۰،۱۲۹، کمترین مقدار در هدف بررسی پایداری منابع مالی و درآمدی شهرداری قرار دارد.

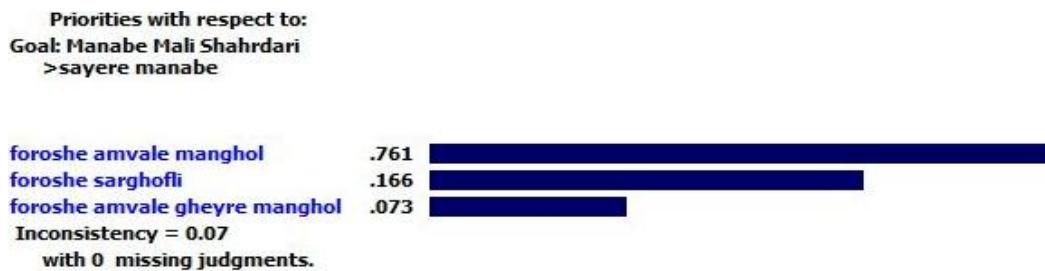
۴- درآمد ناشی از سایر منابع تأمین درآمد شهرداری  
نرخ ناسازگاری: ۰،۰۷

پس از نرمال سازی ماتریس های به دست آمده، میانگین هر سطر این جدول نشان دهنده اولویت هر معیار با گزینه رقیب است.

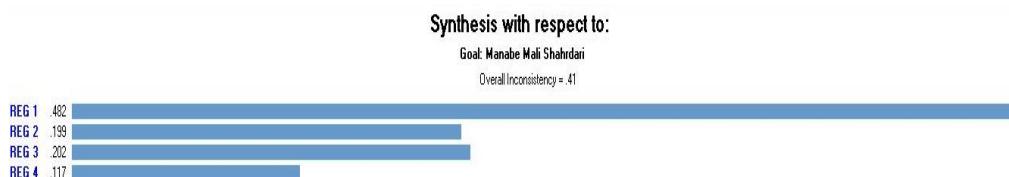
در این تحقیق جهت محاسبه وزن، معیارها از روش میانگین، حسابی استفاده شده است. در این روش، در ابتدا عناصر هر ستون نرمال می گردند تقسیم هر عنصر بر مجموع اعداد ستون آن عنصر، سپس بردار، وزن از میانگین سطري، عناصر به دست می آید اعداد، حاصل نشان دهنده وزن شاخص ها هستند. وزن هر معیار توسط نرم افزار محاسبه شده و نتیجه به صورت شکل های ذیل ... است.  
با مشاهده نمودار بالا می توان نتیجه گرفت بر طبق نظر کارشناسان در این تحقیق و نیز اعمال فرایند تحلیل سلسله مرتبی در میان معیارهای مورد بررسی معیار درآمد حاصل از وجوده و اموال شهرداری با ضریب وزنی ۰،۲۳۸ دارای بالاترین میزان پایداری منبع مالی و درآمدی شهرداری می باشد، معیار درآمد ناشی از سایر منابع تأمین درآمد شهرداری، در رتبه بی بعد از آن قرار دارد.



شکل ۴: درآمد حاصل از وجوده و اموال شهرداری



شکل ۵ درآمد ناشی از سایر منابع تأمین درآمد شهرداری



شکل ۶: نتایج نهایی تعیین اهمیت و وزن نهایی گزینه‌ها در مناطق شهری همدان

به طور کلی نتیجه مقایسه‌های زوجی گزینه‌های مورد بررسی پژوهش نسبت به تک‌تک معیارها نشان می‌دهد که از میان گزینه‌های مورد بررسی، منطقه ۱ با امتیاز (۰،۴۸۲) بیشترین امتیاز را با توجه به هدف که بررسی منابع مالی و درآمدی شهرداری مناطق شهرداری همدان با استفاده از تحلیل AHP است، اولویت بالاتری دارد. منطقه ۲ با امتیاز (۰،۰۷۳)، منطقه ۳ با امتیاز (۰،۰۲۰) و منطقه ۴ با امتیاز (۰،۱۹۹) در اولویت دوم قرار می‌گیرند.

با توجه به نمودار شکل شماره ۵ در معیار سایر منابع تأمین درآمد شهرداری، زیر معیار فروش اموال منقول و اسقاط با وزن ۰،۷۶۱، بیشترین و زیر معیار فروش اموال غیرمنقول با وزن ۰،۰۷۳ از کمترین کمترین مقدار در هدف بررسی پایداری منابع مالی و درآمدی شهرداری قرار دارند.

#### ۵- تعیین ضریب اهمیت گزینه‌ها نسبت به تک‌تک معیارها

بعد از تعیین ضریب اهمیت معیارها و زیر معیارها، ضریب اهمیت گزینه‌ها نسبت به تک‌تک معیارها تعیین می‌شود. گزینه‌ها ۴ منطقه شهرداری شهر همدان می‌باشد.

**نتیجه‌گیری**  
با توجه به تأثیرپذیری نتایج تحقیق از جامعه و بخصوص نمونه آماری باید در هر تحقیقی ابتدا به بررسی نمونه آماری تحقیق پرداخته شود در رساله حاضر ۱۰ نفر از کارشناسان و متخصصین دارای مدرک شهرسازی، برنامه‌ریزی شهری و منطقه‌ای، طراحی شهری، جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری هستند و ۵ نفر دارای مدرک عمران، معماری، مدیریت شهری، حسابداری و ... و ۳ نفر دارای مدرک اقتصاد شهری، حسابداری و ... و ۲ نفر دارای مدرک سایر رشته‌های مرتبط هستند. از بین کارشناسان ۲ نفر سطح تحصیلات فوق دیپلم، ۷ نفر سطح تحصیلات لیسانس، ۸ نفر سطح تحصیلات فوق لیسانس و ۳ نفر دارای تحصیلات دکترا هستند. از بین متخصصان و کارشناسان ۷ نفر دارای سابقه ۲ سال، ۶ نفر دارای سابقه ۳ سال، ۵ نفر دارای سابقه ۴ سال و ۲ نفر دارای سابقه ۵ سال و بیشتر در مطالعات شهری در این حیطه هستند. از بین کارشناسان و متخصصان ۴ نفر دارای

۶- تلفیق نتایج نهایی تعیین اهمیت و وزن نهایی گزینه‌ها بعد از مقایسه زوجی و محاسبه وزن‌های نسبی گزینه‌ها و معیارها لازم است تا وزن نهایی هر گزینه (مناطق) محاسبه گردد بدین منظور از عمل تلفیق در Expert Choice نرم‌افزار استفاده گردید. وزن نهایی بدین ترتیب به دست می‌آید که ابتدا برای هر معیارها، وزن گزینه‌ها بر وزن بزرگترین آن‌ها تقسیم می‌گردد سپس عدد حاصل در وزن معیار مربوطه ضرب می‌شود با جمع مقادیر حاصل برای هر یک از گزینه‌ها، مقدار عددی به هر گزینه تخصیص می‌یابد (نوروزی، ۱۳۹۵: ۸۷).

در این پژوهش ماتریس‌های مقایسه زوجی گزینه‌ها نسبت به معیارها تشکیل شدند و با نرمالیزه کردن ماتریس‌های زوجی، وزن نهایی هر یک از گزینه‌های ذکر شده نسبت به هر یک از معیارها به دست آمد.

## منابع و مأخذ

- ایمانی جاجرمی، حسین. ۱۳۹۳. بررسی آماری شهرداری های تأسیس شده در ایران همدان: وزارت کشور- معاونت هماهنگی امور عمرانی - دفتر برنامه ریزی عمرانی - مرکز مطالعات برنامه ریزی شهری. ص ۲.
- بابایی هže جان، مجتبی، پیران نژاد، علی، محمد پور زرندی، امیری، مجتبی. ۱۳۹۵. شناسایی عوامل اقتصادی مؤثر بر کارآفرینی شهری (مطالعه موردی: شهر همدان). فصلنامه علمی- پژوهشی اقتصاد و مدیریت شهری. سال پنجم. شماره اول (پیاپی ۱۷). ص ۸۳-۹۹.
- بر جعلی نوسی، مریم. ۱۳۹۶. منابع درآمدی شهرداری ها و لزوم ایجاد درآمدهای پایدار. مجله علمی پژوهش مدیریت و مطالعات اجتماعی. شماره ۱.
- چراتیان، ایمان، قربانی، سعید. ۱۳۹۹. تحلیل آثار سیاست های پولی و مالی بر کارآفرینی با تأکید بر بخش زیبان. فصلنامه علمی پژوهشی توسعه کارآفرین. (۷). ص ۷۷۳-۷۷۹.
- راغب، مهدی. شهری، رضا. ۱۳۹۹. کمبود منابع مالی در شهرداری ها و جایگزینی درآمدهای پایدار. نشریه علمی تخصصی شباک. سال ششم، شماره ۲. پیاپی (۵۲).
- زیاری، کرامت الله، مهدی، علی، مهدیان بهنمیری، معصومه. ۱۳۹۲. مطالعه و شناخت منابع مالی و ارائه راهکارهایی برای بهبود پایداری درآمد شهرداری ها (مورد پژوهش: شهرداری شهر مهاباد). مدیریت شهری. شماره ۳۱.
- دانش جعفری، داوود، باباجانی، جعفر، کریمی، سمانه. ۱۳۹۳. ارزیابی پایداری منابع مالی و درآمدی شهرداری تهران. فصلنامه اقتصاد و مدیریت شهری. (۷). ص ۱۵-۳۴.
- حسن زاده، فرهاد. ۱۳۹۰. گزارش خلاصه مدیریتی شهرداری تهران. ص ۵.
- سیف، الله مراد، نادری، علیرضا، صادقی، منصور، رئیسی، محبت. ۱۳۹۳. طراحی و تبیین نظام مدیریت مالیات محلی با رویکرد اسلامی. دو فصلنامه علمی پژوهشی مدیریت اسلامی (۲). ص ۱۵۱-۲۲.
- عباسی، حمیده، صریحی، رسول، شاه ابدی فراهانی، عباس، عباسی، محمدحسین. ۱۴۰۱. شناسایی عوامل مؤثر بر تأمین منابع درآمدی پایدار شهرداری اراک. نشریه اقتصاد و برنامه ریزی شهری. شماره ۹. ص ۷۸ - ۸۸.

شناخت عالی، ۸ نفر خیلی زیاد، ۵ نفر زیاد و ۳ نفر متوسط است.

هدف مقاله حاضر بررسی درآمد حاصل از وجوده و اموال و سایر منابع درآمدی شهرداری شهر همدان و به منظور رتبه بندی نواحی مستعد است معیارها به ۲ معیار شامل درآمد ناشی از وجوده و اموال، درآمد ناشی از سایر منابع درآمدی و ۹ زیر معیار و ۴ گزینه تقسیم می شوند. در این پژوهش ماتریس های مقایسه زوجی گزینه ها نسبت به معیارها تشکیل شدند و با نرمالیزه کردن ماتریس های زوجی، وزن نهایی هر یک از گزینه های ذکر شده نسبت به هر یک از معیارها به دست آمد. به طور کلی نتیجه مقایسه های زوجی گزینه های مورد بررسی پژوهش نسبت به تک تک معیارها نشان می دهد که از میان گزینه های مورد بررسی، منطقه ۱ با امتیاز (۴۸۲، ۰) بیشترین امتیاز را با توجه به هدف که بررسی درآمد حاصل از وجوده و اموال و سایر منابع درآمدی شهرداری، مناطق شهرداری همدان با استفاده از تحلیل AHP است، اولویت بالاتری دارد. منطقه ۲ با امتیاز (۱۹۹، ۰)، منطقه ۳ با امتیاز (۲۰۲، ۰) و منطقه ۴ با امتیاز (۱۱۷، ۰) در اولویت دوم قرار می گیرند.

## پیشنهادهای کاربردی

- دستیابی به روش های جدید جهت تأمین منابع درآمدی پایدار و مطمئن و بدون پیامدهای ناگوار اقتصادی، اجتماعی و سیاسی نقش بسیار مؤثری در اشتغال زایی شهری، سرعت بخشیدن به توسعه و عمران محدوده های شهری و در نهایت مدیریت مطلوب شهرها داشته باشد.
- واگذاری بخشی از فعالیت های شهرداری به بخش خصوصی و همکاری با بخش خصوصی به منظور درآمدزایی- اشتغال و کاهش هزینه های شهرداری افزایش درآمد از طریق احداث کارخانه ها تولیدی متناسب با وظایف شهرداری مانند: تولید مصالح شن و ماسه و قطعات بتی و فروش آسفالت به ارگان های درخواست کننده به ویژه دهیاری های تابعه شهرستان همدان
- بیشترین عوارض از مصرف گرفته شود و کم ترین عوارض از تولید. برای مثال اگر کسی قصد تخریب و نوسازی منزل خود را دارد باید مراحل اداری از پیش رویش برداشته شود. این مراحل با گردش دیجیتالی می تواند انجام شود و این امر را تسهیل کند که تولید صورت گیرد. کمترین مبالغ در این مرحله باید اخذ شود و در عوض، عوارضی بر مصرف اعمال شود.

علوی، سید مازیار، موسی خانی، مرتضی، حسینی نیا،  
غلامحسین، حسینی، سید حسین. ۱۳۹۹. بررسی  
نقش کارآفرینی در ارتقاء درآمدهای پایدار شهری با  
رویکرد پویایی‌شناسی سیستم‌ها. نشریه توسعه  
کارآفرینی دوره ۱۳. شماره ۲. شماره پیاپی ۴۸. ص  
.۲۹۳-۳۱۲

مم Shelی، حمزه، هلاکو، زهراء. ۱۴۰۱. مطالعه و شناخت  
منابع مالی و ارائه راهکارها برای بهبود درآمد  
شهرداری مورد مطالعه: شهرداری شهر مینودشت.  
همایش ملی تحقیقات میان رشته‌ای در مدیریت و  
علوم انسانی. دوره ۴.

- Janoušková, J., & Sobotovičová, Š. 2019. Fiscal autonomy of municipalities in the context of land taxation in the Czech Republic. *Land Use Policy*, 82, 30-36.
- Ultsch, A., & Behnisch, M. 2017. Effects of the payout system of income taxes to municipalities in Germany. *Applied geography*, 81, 21-31.
- Wall, G. 2016. Tourism and development: Towards sustainable outcomes. In Cultural.

#### یادداشت‌ها

<sup>1</sup> Janoušková & Sobotovicova

<sup>2</sup> Ultsch & Behnisch

<sup>3</sup> Wall