

Predicting Employees' Turnover Intention by Individual, Occupational and Organizational factors

Farzaneh Dabbashi. M.A.

Industrial and Organizational Psychology, University of Isfahan,
Isfahan, Iran

Aboulghasem Nouri. Ph.D.

Academic member, University of Isfahan, Isfahan, Iran

HamidReza Oreyzi. Ph.D.

Academic member, University of Isfahan, Isfahan, Iran

Sayyed Meysam Dibaji. Ph.D. student

Psychology, University of Isfahan, Isfahan, Iran

Abstract

The aim of this study was to predict employees' turnover intention based on individual, occupational and organizational factors in Isfahan Social Security Organization. It was correlational study and the population comprised all employees of the five main branches in Isfahan Social Security Organization in 2012. The sample was selected using stratified random sampling based on Morgan sample size table. The subjects, then, completed Emotional Intelligence (Wong & law, 2000), Work-Family Conflict (Netemyre, Boles & Mucmurrian, 1996), Job Satisfaction (Judge & Bono), Work Engagement (Schaufeli & Bakker, 2003), Perceived Organizational Support (Rhoades & Eisenberger, 2002), and Turnover Intention (O'Reilly, Chatman & Caldwell, 1991) Questionnaires. The data analysis was performed through applying Pearson correlational coefficient and stepwise regression analysis. The results of regression analysis showed that the work engagement, perceived organizational support and work-family conflict can justify 50 percent of variance of employees' turnover intention ($p<0.01$).

Keywords: job satisfaction, work engagement, work-family conflict, perceived organizational support, turnover intention.

پیش‌بینی تمایل به ترک شغل کارکنان براساس عوامل فردی، شغلی و سازمانی

فرزانه دباشی

کارشناسی ارشد روان‌شناسی صنعتی و سازمانی، دانشگاه اصفهان،
اصفهان، ایران

ابوالقاسم نوری

عضو هیأت علمی دانشگاه اصفهان، اصفهان، ایران

حمدیرضا عریضی

عضو هیأت علمی دانشگاه اصفهان، اصفهان، ایران

سید میثم دیباچی

دانشجوی دکتری روان‌شناسی، دانشگاه اصفهان، اصفهان، ایران

چکیده

هدف از این پژوهش پیش‌بینی تمایل به ترک شغل کارکنان براساس عوامل فردی، شغلی و سازمانی در کارکنان سازمان بیمه تأمین اجتماعی است. طرح پژوهش رابطه‌ای است. جامعه آماری همه کارکنان پنج شعبه اصلی سازمان بیمه تأمین اجتماعی شهر اصفهان در سال ۱۳۹۱ بود. بر اساس جدول تعیین حدآکثر حجم نمونه مورگان، ۱۴۷ نفر به روش نمونه‌گیری تصادفی طبقه‌ای انتخاب شدند و به پرسشنامه‌های هوش هیجانی (وونگ و لاو، ۲۰۰۲)، تعارض کار-خانواده (نت‌مایر، بولز و مک‌ماریان، ۱۹۹۶)، رضایت شغلی (جاج و بنو، ۲۰۰۰)، اشتیاق شغلی (شوفلی و بکر، ۲۰۰۳)، حمایت سازمانی ادراک شده (روهادز و آیزنبرگر، ۲۰۰۲) و تمایل به ترک شغل (اورایلی، چتمن و کالدول، ۱۹۹۱) پاسخ دادند. داده‌ها با استفاده از تحلیل رگرسیون گام به گام تحلیل شدند. یافته‌های گام آخر تحلیل رگرسیون نشان داد که رضایت شغلی، اشتیاق شغلی، حمایت سازمانی ادراک شده و تعارض کار-خانواده، در مجموع قادر به پیش‌بینی ۵۰ درصد از تمایل به ترک شغل کارکنان هستند ($P<0.01$).

واژه‌های کلیدی: رضایت شغلی، اشتیاق شغلی، تعارض کار-خانواده، حمایت سازمانی ادراک شده، تمایل به ترک شغل، کارکنان.

مقدمه

قصد ترک شغل عبارت است از تمایل کارکنان برای ترک سازمان (ثورسن، کاپلان، بارسکی، وارن و دکرمونت^۱، ۲۰۰۳) و پایان داوطلبانه عضویت در سازمان از سوی شخص (حیاتی، ارشدی و نیسی، ۱۳۹۱). مطالعه پیشینه پژوهش در زمینه قصد ترک شغل، مؤید ارتباط این متغیر با متغیرهای بسیاری از جمله متغیرهای فردی، مانند هوش هیجانی^۲ (تریولاس، جروجیانیس و اسوارنا^۳، ۲۰۱۳)، متغیرهای فردی - شغلی، مانند تعارض کار - خانواده^۴ (نور و ماد^۵، ۲۰۰۸، پیرحیاتی، نیسی و نعامی، ۱۳۹۱)، متغیرهای شغلی، مانند رضایت شغلی^۶ (تریولاس و همکاران، ۲۰۱۳؛ نیسی، ارشدی، شبهازی، ۱۳۹۰؛ پیرحیاتی و همکاران، ۱۳۹۱؛ حیاتی و همکاران، ۱۳۹۱؛ مرتضوی و رجبی‌پور، ۱۳۹۲) و اشتیاق شغلی^۷ (هاشمی شیخ‌شبانی، اصلانپور و نعامی، ۱۳۹۱؛ گرانست و ورسنیوسکی^۸، ۲۰۱۰) و متغیرهای سازمانی، مانند حمایت سازمانی ادراک شده^۹ (لویی، هانگ - یو و فولی^{۱۰}، ۲۰۰۶)، است.

هوش هیجانی یکی از شاخه‌های نوظهور در روان‌شناسی سازمانی و اجتماعی است که با توجه به نقش حیاتی آن در محل کار، علاقه بسیاری از پژوهشگران رفتار سازمانی را به خود معطوف کرده است (لاو، وونگ و سانگ^{۱۱}، ۲۰۰۴؛ سی، ترام و هارا^{۱۲}، ۲۰۰۶). ریشه‌های هوش هیجانی را می‌توان در مفهوم هوش اجتماعی که در ابتدا منعکس‌کننده تووانی یک فرد در مقابله با احساسات است، پیدا کرد (تریولاس و همکاران، ۲۰۱۳). دانشمندان مفاهیم دیگری مانند انگیزه، منش و صفات و کارکرهای فردی و اجتماعی کلی را جایگزین پیشنهادی این مفهوم معرفی کرده‌اند (مایر، کاروسو و سالوروی^{۱۳}، ۲۰۰۰). بر این اساس، چندین مطالعه تجربی شواهدی دال بر اینکه هوش هیجانی قادر به پیش‌بینی پیامدهای مرتبط با کار مانند ترک شغل، تمایل به ترک شغل، رضایت شغلی و عملکرد شغلی است، انجام شده است (به عنوان مثال، سیر و همکاران، ۲۰۰۶؛ تریولاس، جورجیانیس و اسوارنا، ۲۰۱۱؛ تریولاس و همکاران، ۲۰۱۳). همچنین مطالعات بسیاری شواهدی دال بر وجود رابطه منفی معنادار

ترک شغل^{۱۴} یکی متغیرهای پراهمیت سازمانی است که در صورت وقوع، آثار مخرب و پرهزینه بسیاری مواجه سازمان‌ها می‌کند. هزینه پیدا کردن جانشین و آموزش مجلد نیروی کم تجربه تازهوارد شده و اتلاف زمان فقدان و جایگزینی نیروی از دست رفته، از جمله پیامدهای مخرب ترک شغل برای سازمان‌ها است (اسپکتور^{۱۵}، ۱۳۸۸). مفهومی که ارتباط بسیار نزدیکی با ترک شغل دارد، قصد ترک شغل^{۱۶} است. برخلاف ترک شغل که قابل مشاهده و قابل جایگزینی است، قصد ترک شغل غیرقابل مشاهده است و به اختلال عملیاتی در روند انجام وظیفه و در نتیجه کاهش کارایی و اثربخشی سازمانی منجر می‌شود (dalton و تودر^{۱۷}، ۱۹۸۲). اهمیت قصد ترک شغل، از ارتباط بسیار قوی بین این متغیر با ترک شغل واقعی که در عمل اتفاق می‌افتد ناشی می‌شود. مطالعات گریفیث، هوم و گارتner^{۱۸} (۲۰۰۰) مؤید وجود این ارتباط است. در جهان امروزی، عنصر رقابت مهمترین عامل پیش‌برنده یک سازمان است و سرمایه انسانی فرهیخته و با تجربه مهمترین ثروت و اصلی‌ترین منبع ایجادکننده مزیت رقابتی برای سازمان‌های تولیدی و خدماتی به شمار می‌رود. مطالعات بسیاری حکایت از آن دارند که وجود نیروی انسانی خلاق، متخصص، با تجربه و ماندگار، ارتباط مستقیمی با بهره‌وری سازمانی دارد (اوگبورو^{۱۹}، ۲۰۰۳، به نقل از سلاجقه، گودرزوند چگینی و یوسفی، ۱۳۹۲). بنابراین از دست رفتن این نیرو خسارات جبران‌ناپذیر زیادی به سازمان وارد می‌کند. کارکنان سازمان‌های خدمتی به دلیل داشتن ارتباطات بسیار زیاد با مراجعه‌کنندگان و ارائه خدمت به صورت مستقیم و بی‌واسطه و اثرگذاری نوع کار بر روابط بین فردی، به اندازه بیشتری در معرض تحلیل رفتگی روحی و جسمی و در نتیجه ترک شغل قرار دارند. بر این اساس، شناسایی عوامل اثرگذار بر قصد ترک شغل کارکنان و مطالعه این عوامل در سه سطح فردی، شغلی و سازمانی و به تبع آن ارائه راهکارها در این سه سطح از اهمیت زیادی برخوردار است.

- 1. turnover
- 3. turnover intention
- 5. Gaertner
- 7. Thoresen, Kaplan, Barsky, Warren & DeChermont
- 9. Trivellas, Gerogiannis & Svarna
- 11. Noor & Maad
- 13. work engagement
- 15. Perceived Organizational Support
- 17. Law, Wong & Song
- 19. Mayer, Caruso & Salovey

- 2. Spector
- 4. Dalton & Todor
- 6. Ugboro
- 8. emotional intelligence
- 10. work-family conflict
- 12. job satisfaction
- 14. Grant & Wrzesnieski
- 16. Loi, Hang-yue & Foley
- 18. Sy, Tram & Hara

متغیرهای شغلی است و با ظهور شاخه روان‌شناسی مثبت‌نگر، پا به عرصه وجود گذاشت. اشتیاق نقطه مقابل فرسودگی شغلی است و کارمندانی که مشتاق شغل خود هستند، برخلاف افرادی که از فرسودگی شغلی رنج می‌برند، از کارشان خسته نشده و توان زیادی برای پاسخگویی به تقاضاهای شغلی خود دارند (شووفلی و بکر^۷، ۲۰۰۳). مسلش و لیتر^۸ (۱۹۹۷) اشتیاق شغلی را توان، دلستگی و کارآمدی حرفه‌ای می‌دانند که درست در جهت مقابله فرسودگی شغلی، خستگی، بدگمانی و ناکارآمدی حرفه‌ای قرار دارد (به نقل از پیرحیاتی و همکاران، ۱۳۹۱). طبق پژوهش بکر و دمروتی^۹ (۲۰۰۸) کارکنانی که اشتیاق شغلی بالایی دارند، تمایل به سخت کار کردن با حالت ذهنی مثبت دارند و با ذهن مثبت آنها قادرند کارهای زیادی را در محیط کار به انجام برسانند. هاشمی شیخ‌شبانی و همکاران (۱۳۹۰) در پژوهش خود به این نتیجه رسیدند که اشتیاق شغلی با قصد ترک شغل رابطه دارد و نیز ممکن است در رابطه جو روان‌شناختی و خودارزشیابی محوری با قصد ترک شغل به عنوان یک متغیر میانجی ایفای نقش کند. همچنین مطالعه گرانت و ورسنیوسکی (۲۰۱۰) نیز مؤید اثرگذاری اشتیاق شغلی بر پیامدهای مهم سازمانی از جمله ترک شغل است. رضایت شغلی از دیگر متغیرهای مهم شغلی است و به عنوان واکنش‌های عاطفی کارکنان نسبت به شغل مورد تصدی، بر مبنای مقایسه نتایج مورد آرزو و نتایج واقعی، تعریف می‌شود (ایگان، یانگ و بارتلت^{۱۰}، ۲۰۰۴). رضایت شغلی از مهمترین عوامل تشکیل‌دهنده نظریه تناسب فرد-محیط به شمار می‌رود. این نظریه بیان می‌دارد که تناسب فرد با محیط - چه این محیط محل کار فرد باشد یا محلی که فرد در آن به صورت گذرا یا پیوسته در حرکت است - ضامن بقای فرد در آن محیط خواهد شد (دیویس^{۱۱}، ۲۰۰۵). پژوهش‌های بسیاری رابطه رضایت شغلی با قصد ترک شغل و ترک شغل واقعی را تأیید می‌کند (به عنوان مثال؛ استیجن^{۱۲}، ۲۰۰۴؛ تت و میر^{۱۳}، ۲۰۰۶؛ تریولاس و همکاران، ۲۰۱۳؛ نیسی و همکاران، ۱۳۹۰؛ مرتضوی و رجبی‌پور، ۱۳۹۲).

علاوه بر عوامل شغلی، عوامل سازمانی نیز در پیش‌بینی تمایل به ترک شغل نقش مهمی را ایفا می‌کنند. یکی از

بین هوش هیجانی و تمایل به ترک شغل به دست آورده‌اند (کارملی^۱، ۲۰۰۳؛ گولمن^۲، ۱۹۹۹؛ کوکر، شوالتز و کودیر^۳، ۲۰۰۷). بر این اساس، وارد کردن این متغیر به عنوان یکی از پیش‌بیندهای فردی اثرگذار بر تمایل به ترک شغل کارکنان، مهم است.

تعارض کار-خانواده، از دیگر متغیرهای پراهمیت در زمینه رفتارهای سازمانی است که هم در حیطه فردی و هم در حیطه شغلی بر زندگی کارکنان اثر می‌گذارد. یکی از قدیمی‌ترین تعريفهای تعارض کار-خانواده، تعریفی است که گرینهاؤس و بیوتل^۴ (۱۹۹۹) ارائه داده‌اند. بر طبق نظر آنها، تعارض کار-خانواده نوعی اصطلاح نقش‌هاست که در آن فشارهای ناشی از حیطه کار و خانواده از برخی جهات متقابل و ناسازگارند. پژوهش‌ها نشان داده‌اند که افراد بیشتر وقت خود را صرف ایفای نقش‌هایی می‌کنند که بیش از همه برای آنها اهمیت دارد و در نتیجه وقت کمتری را برای سایر نقش‌ها در نظر می‌گیرند و این امر احتمال بروز تعارض نقش را افزایش می‌دهد؛ تعارض کار-خانواده یکی از این انواع تعارض است (گرینهاؤس و بیوتل، ۱۹۹۹). گرچه از کارکنان انتظار می‌رود که میان انتظارات شغلی و انتظارات خانوادگی خود تعادل ایجاد کنند، با این حال مشارکت در هر دو زمینه به بروز مشکلات مختلفی منجر خواهد شد (مک‌الواین، کورایک و روزین، ۲۰۰۵). این مشکلات رفتارهای پیامدهای سازمانی و کاری مانند تمایل به ترک شغل، کاهش اشتیاق شغلی و افزایش فرسودگی شغلی منجر خواهد شد. مطالعات دهدشتی و شرفی (۲۰۱۲)، لامبرت و هوگان^۵ (۲۰۱۰)، ویلیس، اوکونر و اسمیت^۶ (۲۰۰۸) مؤید وجود این ارتباطات هستند. به علاوه پیرحیاتی و همکاران (۱۳۹۱) در پژوهش خود دریافتند که تعارض کار-خانواده همبستگی منفی معنی‌دار با تمایل به ماندن در شغل دارد.

علاوه بر متغیرهای فردی و فردی - شغلی، متغیرهای منحصرأ شغلی و منحصرأ سازمانی نیز پیش‌بینی کنندگان بسیار قوی برای رفتارهای سازمانی و کاری کارکنان هستند، چرا که با ویژگی‌های سازمان و نیز شغل فرد به‌طور مستقیم در ارتباط‌اند و نیز با رفتارهای مربوط به ترک شغل، به‌صورت بی‌واسطه در ارتباط باشند. اشتیاق شغلی یکی از مهمترین

1. Carmeli

3. Kooker, Shoultz & Coodier

5. Lambert & Hogan

7. Schaufeli & Bakker

9. Demerouti

11. Dawis

13. Tett & Meyer

2. Goleman

4. Greenhaus & Beutell

6. Willis, O'Conner & Smith

8. Maslach & Leiter

10. Egan, Yang & Bartlett

12. Steijn

همه کارکنان پنج شعبه اصلی سازمان بیمه تأمین اجتماعی در شهر اصفهان، در مجموع ۴۶۷ نفر بودند که با استفاده از جدول تعیین حد اکثر حجم نمونه مورگان، تعداد ۲۱۰ نفر به شیوه نمونه‌گیری تصادفی طبقه‌ای در نظر گرفته شدند (سطوح سازمانی هر شعبه به عنوان طبقه در نظر گرفته شدند). تعداد پرسشنامه‌های توزیع شده ۲۱۰ پرسشنامه بود که تعداد ۱۴ پرسشنامه‌های درصد ۷۰ درصد بازگشت داده شد. از میان اعضای نمونه، ۳۷ درصد زن و ۶۳ درصد مرد بودند، که درصد از آنان تحصیلات دیپلم، ۱۷/۷ درصد فوق دیپلم، ۴۸/۳ درصد لیسانس و ۱۴/۳ درصد فوق لیسانس داشتند. به علاوه، سابقه خدمت آنها به ترتیب شامل ۱/۴ درصد زیر ۵ سال، ۸/۸ درصد ۵ تا ۱۰ سال، ۴۳/۵ درصد ۱۱ تا ۱۵ سال، ۲۱/۸ درصد ۱۶ تا ۲۰ سال، ۱۵/۶ درصد ۲۱ تا ۲۵ سال، و ۸/۸ درصد نیز ۲۶ تا ۳۰ سال سابقه خدمت داشتند.

ابزار سنجش:

ابزارهای سنجش در این پژوهش، شامل پرسشنامه‌های هوش هیجانی (وونگ و لاو، ۲۰۰۲)، تعارض کار-خانواده (نت‌مایر، بولز و مکماریان، ۱۹۹۶)، رضایت شغلی (جاج و بنو، ۲۰۰۰)، اشتیاق شغلی (شووفلی و بکر، ۲۰۰۳)، حمایت سازمانی ادرکشده (روهادز و آیزنبرگر، ۲۰۰۲) و تمایل به ترک شغل (اورایلی، چتمن و کالدول، ۱۹۹۱) بودند.

پرسشنامه هوش هیجانی^۹: این پرسشنامه، شامل ۱۶ سؤال است که وونگ و لاو (۲۰۰۲) ساخته‌اند و چهار خرده‌مقیاس ارزیابی هیجان خود، ارزیابی هیجان دیگران، استفاده از هیجان و تنظیم هیجان را مورد سنجش قرار می‌دهد. در این پرسشنامه هر سؤال در قالب طیف ۵ درجه‌ای لیکرت (۱=کاملاً مخالفم تا ۵=کاملاً موافقم) نمره‌گذاری می‌شود. مطالعات متعدد شواهدی دال بر روایی^{۱۰} این پرسشنامه گزارش کرده‌اند (لاو، وونگ، هوانگ و لی^{۱۱}، زارع، ۲۰۰۸؛ هوانگ و لی^{۱۲}، ۱۳۹۰). لاو، وونگ، هوانگ و لی (۲۰۰۸) پایایی^{۱۳} درونی این مقیاس را با استفاده از محاسبه ضریب آلفای کرونباخ، برابر با ۰/۸۵ گزارش کرده‌اند. در این پژوهش پایایی درونی پرسشنامه با استفاده از ضریب آلفای کرونباخ برابر با ۰/۸۶ به دست آمد. یک نمونه از گویه‌های این مقیاس عبارت است از: «من کاملاً توانایی کنترل هیجاناتم را دارم».

مهمنترین این عوامل، حمایت سازمانی ادرکشده است. بنا به تعریف آیزنبرگر، هانتینگتون و هاتچیسون و سوا^۱ (۱۹۸۶)، حمایت سازمانی ادرکشده اشاره به باورهای کلی کارکنان راجع به اینکه تا چه حد سازمان خود حمایت می‌کند، دارد. طبق است و از سلامت کارکنان خود حمایت می‌کند، دارد. نظریه تبادل اجتماعی^۲ (بلاو^۳ ۱۹۶۴) کارکنان در برابر ادرک حمایت از طرف سازمان، خود را ملزم به جبران می‌داند و با تعهد متقابل نسبت به سازمان، آن را جبران می‌کند (آیزنبرگر، فاسولو و دیویس - لاماسترو^۴، ۱۹۹۰). به نظر می‌رسد که در چنین شرایطی احتمال اینکه یک فرد به دنبال گزینه‌های مناسب‌تر کاری در خارج سازمان بگردد کاهش می‌یابد و در نتیجه تمایل فرد به ماندن در سازمان افزایش می‌یابد. پژوهش لونگ و همکاران (۲۰۰۶) مؤید وجود ارتباط قوی معنادار بین حمایت سازمانی ادرکشده و تمایل به ترک شغل است.

با توجه به اهمیت تمایل به ترک شغل کارکنان هم از جنبه انسانی و هم از نظر مسائل مربوط به کار و سازمان و خسارت‌های مالی و انسانی فراوانی که این پدیده به یک سازمان وارد می‌کند، و نیز با توجه به این موضوع که این متغیر پیش‌بینی‌های بسیار قوی در سه سطح فردی، شغلی و سازمانی دارد و درنهایت با عنایت به مطالعه پیشینهٔ پژوهش‌های انجام گرفته در این زمینه و پی بردن به این نکته که تاکنون پژوهشی این پدیده را در این سه سطح و به صورت همزمان مورد تحقیق قرار نداده است، هدف از این پژوهش بررسی پیش‌بیندهای فردی، شغلی و سازمانی تمایل به ترک شغل در کارکنان است. بر این اساس فرضیه‌های پژوهش عبارت‌اند از:
 ۱- هوش هیجانی قادر به پیش‌بینی معنادار تمایل به ترک شغل است.
 ۲- تعارض کار-خانواده قادر به پیش‌بینی معنادار تمایل به ترک شغل است.
 ۳- رضایت شغلی قادر به پیش‌بینی معنادار تمایل به ترک شغل است.
 ۴- اشتیاق شغلی قادر به پیش‌بینی معنادار تمایل به ترک شغل است.
 ۵- حمایت سازمانی ادرکشده قادر به پیش‌بینی معنادار تمایل به ترک شغل است.

روش

روش پژوهش، جامعه آماری و نمونه: روش این پژوهش از نوع رابطه‌ای و طرح آن از نوع همبستگی است. جامعه آماری

1. Eisenberger, Huntington, Hutchison & Sowa
3. Blau
5. Netemeyer, Boles & Mucmurrian
7. Rhoades
- 9.-Emotional Intelligence Questionnaire
11. Huang & Li

2. exchange social theory
4. Fasolo & Davis-LaMastro
6. Judge & Bono
8. O'Reilly, Chatman & Caldwell
10. validity
12. reliability

یک نمونه از سؤالات این مقیاس عبارت است از: «هنگام کار کردن، زمان به سرعت می‌گذرد». پرسشنامه حمایت سازمانی ادراک شده^۶: این پرسشنامه، نسخه کوتاه‌شده ۸ سؤالی پرسشنامه‌ای است که روهدز و آیزنبرگر در سال ۱۹۸۶ ساختند و در سال ۲۰۰۲ نسخه کوتاه‌شده آن را تهیه کردند. در این پرسشنامه، هر سؤال در قالب طیف لیکرت ۷ درجه‌ای ($=1$ کاملاً مخالف تا $=7$ کاملاً موافق) نمره‌گذاری می‌شود. مطالعات متعدد شواهدی دال بر روایی این پرسشنامه گزارش کرده‌اند (روهدز و آیزنبرگر، ۲۰۰۲؛ عربزادگان، ۱۳۹۰). عربزادگان (۱۳۹۰) روایی این پرسشنامه را با استفاده از همبستگی بین یک سؤال کلی که روح پرسشنامه در آن وجود دارد، با نمره کلی مقیاس سنجید و ضریب روایی آن را $.55$ ، گزارش کرد که نشان‌دهنده روایی مطلوب آن است. زارع (۱۳۹۰) پایایی درونی این مقیاس را با استفاده از محاسبه ضریب آلفای کرونباخ برابر با $.89$ گزارش کرد. در این پژوهش پایایی درونی این پرسشنامه با استفاده از ضریب آلفای کرونباخ برابر با $.86$ به دست آمد. یک نمونه از سؤالات این مقیاس عبارت است از: «سازمان به کمک‌های من در راستای بهبود خود ارج می‌نهد».

مقیاس تمایل به ترک شغل^۷: این مقیاس شامل ۳ سؤال است که اورایلی و همکاران (۱۹۹۱) ساخته‌اند و براساس تمایل فرد به مشاغل دیگر و علاقه‌مندی وی به کار در سازمان کنونی خود، میزان تمایل به ترک شغل را اندازه‌گیری می‌کند. هر سؤال در قالب طیف لیکرت ۵ درجه‌ای ($=1$ خیلی کم تا $=5$ خیلی زیاد) نمره‌گذاری می‌شود. مطالعات متعدد شواهدی دال بر روایی این پرسشنامه گزارش کرده است (کریستف، ۱۹۹۶). اورایلی و همکاران (۱۹۹۱) پایایی درونی این مقیاس را با استفاده از محاسبه ضریب آلفای کرونباخ برای کل مقیاس برابر با $.81$ گزارش کرد. در این پژوهش پایایی درونی این پرسشنامه با استفاده از ضریب آلفای کرونباخ برابر با $.75$ به دست آمد. یک نمونه از سؤالات آن مقیاس عبارت است از: «تا چه اندازه‌ای کار دیگری را به کار کنونی خود ترجیح می‌دهید».

روش اجرا و تحلیل داده‌ها:

در این پژوهش، پس از فراهم آمدن مقدمات پژوهش و کسب مجوز از سازمان مربوطه، پژوهشگر اعضای نمونه را از نظر اهداف پژوهش و محترمانه ماندن پاسخ‌هایی که به پرسشنامه

پرسشنامه تعارض کار- خانواده^۸: این پرسشنامه، ۱۰ سؤال دارد که نت‌مایر و همکاران (۱۹۹۶) ساخته‌اند. ۵ سؤال اول آن، تعارض کار- خانواده و ۵ سؤال دوم تعارض خانواده - کار را بررسی می‌کند. در این پرسشنامه، هر سؤال در قالب طیف لیکرت ۵ درجه‌ای ($=1$ کاملاً مخالف تا $=5$ کاملاً موافق) نمره‌گذاری می‌شود. مطالعات متعدد شواهدی دال بر روایی این پرسشنامه گزارش کرده‌اند (جوانمرد، ۱۳۹۱). جوانمرد (۱۳۹۱) پایایی درونی این مقیاس را با استفاده از محاسبه ضریب آلفای کرونباخ برای هر دو قسمت آن به ترتیب برابر با $.92$ و $.78$ گزارش کرد. در این پژوهش پایایی درونی پرسشنامه با استفاده از ضریب آلفای کرونباخ برابر با $.89$ به دست آمد. یک نمونه از پویه‌های این مقیاس عبارت است از: «مسائل شغلی من مزاحم مسائل خانوادگی‌ام می‌شوند».

پرسشنامه رضایت شغلی^۹: این پرسشنامه شامل ۵ سؤال است که جاج و بنو (۲۰۰۰) ساخته‌اند. هر سؤال در قالب طیف لیکرت ۵ درجه‌ای ($=1$ کاملاً مخالف تا $=5$ کاملاً موافق) نمره‌گذاری می‌شود. مطالعات متعدد شواهدی دال بر روایی این پرسشنامه گزارش کرده‌اند (فصیحی‌زاده، ۱۳۸۹). فصیحی‌زاده (۱۳۸۹) پایایی درونی این مقیاس را با استفاده از محاسبه ضریب آلفای کرونباخ برای کل مقیاس برابر با $.80$ گزارش کرد. در این پژوهش پایایی درونی این پرسشنامه با استفاده از ضریب آلفای کرونباخ برابر با $.75$ به دست آمد. یک نمونه از سؤالات این مقیاس عبارت است از: «من در شغل کنونی خود کاملاً احساس رضایت می‌کنم».

پرسشنامه اشتیاق شغلی^{۱۰}: این پرسشنامه، شامل ۱۷ سؤال است که شوفلی و بکر (۲۰۰۳) ساخته‌اند و به مقیاس اشتیاق شغلی اوتخت^{۱۱} معروف است. این پرسشنامه ۳ خرده‌مقیاس توان حرفة‌ای، فداکاری حرفة‌ای، و شیفتگی حرفة‌ای را مورد سنجش قرار می‌دهد. هر سؤال در قالب طیف لیکرت ۷ درجه‌ای ($=1$ کاملاً مخالف تا $=7$ کاملاً موافق) نمره‌گذاری می‌شود. مطالعات متعدد شواهدی دال بر روایی این پرسشنامه گزارش کرده‌اند (باسکین، ۲۰۰۷؛ افتخار صعادی و باوی، ۱۳۹۲). باسکین (۲۰۰۷) پایایی درونی این مقیاس را با استفاده از محاسبه ضریب آلفای کرونباخ برای کل مقیاس برابر با $.91$ گزارش کرد. در این پژوهش پایایی درونی این پرسشنامه با استفاده از ضریب آلفای کرونباخ برابر با $.93$ به دست آمد.

1. Work-Family Conflict Questionnaire

3. Work engagement Questionnaire

5. Baskeen

7. Turnover Intention Questionnaire

2. Job Satisfaction Questionnaire

4. Utrecht

6. Perceived Social Support Questionnaire

8. Kristof

رضایت و اشتیاق شغلی روابط مثبت معنادار ($P<0.01$) و با تعارض کار-خانواده و تمایل به ترک شغل روابط منفی معناداری دارد ($P<0.01$). به علاوه نتایج نشان می‌دهد که تمایل به ترک شغل که متغیر وابسته این پژوهش است با متغیرهای هوش هیجانی، رضایت شغلی، اشتیاق شغلی و حمایت سازمانی ادراک شده روابط منفی معنادار ($P<0.01$) و با متغیر تعارض کار-خانواده رابطه مثبت معناداری دارد ($P<0.01$).

به منظور پیش‌بینی تمایل به ترک شغل (متغیر ملاک) با استفاده از متغیرهای پیش‌بین فردی (هوش هیجانی)، فردی - شغلی (تعارض کار-خانواده)، شغلی (رضایت شغلی) و اشتیاق شغلی) و سازمانی (حمایت سازمانی)، از روش تحلیل رگرسیون گام‌به‌گام استفاده شد که نتایج آن در جدول ۱ آمده است.

جدول ۱- پیش‌بینی تمایل به ترک شغل با استفاده از متغیرهای پیش‌بین

متغیر ملاک	متغیرهای پیش‌بین	R	R^2	F	β	t
رضایت شغلی		۰/۰۹۴**		-۰/۲۳۴	-۰/۸۱۳***	-
اشتیاق شغلی		۰/۶۴۹**		-۰/۲۳۳	-۰/۲۶۵***	-
حمایت سازمانی		۰/۶۹۱**	۰/۰۵۰۰	۳۵/۰۵۶*	-۰/۲۶۴	-۰/۱۸۳***
تعارض کار-خانواده		۰/۷۰۷*		۰/۱۵۹	۰/۱۰۵	۲/۵۰۲*

$P<0.01$ *** و $P<0.05$ *

پژوهش نیز تأیید می‌شود. این یافته‌ها نشان می‌دهند که همه فرضیه‌ها بجز فرضیه اول پژوهش، تأیید شدن. مقدار ضریب تبیین (R^2) گام آخر برای متغیرهای رضایت شغلی، اشتیاق شغلی، حمایت سازمانی ادراک شده و تعارض کار-خانواده ۰/۰۵۰ است، این نشان می‌دهد که ۵۰ درصد از واریانس تمایل به ترک شغل را متغیرهای رضایت شغلی، اشتیاق شغلی، حمایت سازمانی ادراک شده و تعارض کار-خانواده تبیین می‌کنند.

بحث و نتیجه‌گیری

هدف از این پژوهش پیش‌بینی تمایل به ترک شغل کارکنان براساس عوامل فردی، شغلی و سازمانی در کارکنان سازمان بیمه تأمین اجتماعی شهر اصفهان است. نتایج پژوهش وجود رابطه منفی معنادار بین هوش هیجانی و تمایل به ترک شغل را نشان می‌دهد (جدول ۲). این نتایج با یافته‌های حاصل از پژوهش‌های کارملی (۲۰۰۳) گولمن (۱۹۹۹)، کوکر و همکاران (۲۰۰۷) و تریولاس و همکاران (۲۰۱۳) همخوانی دارد. کارکنانی که هیجانات خود را به طور موقیت‌آمیزی ابراز و

خواهند داد توجیه کرد، سپس به پرسشنامه‌های توزیع شده به صورت خودگزارشی پاسخ دادند. برای تحلیل داده‌ها نیز از ضریب همبستگی پیرسون و تحلیل رگرسیون گام به گام با کاربرد نرم‌افزار SPSS21 استفاده شد. در این پژوهش، متغیر تمایل به ترک شغل متغیر ملاک و متغیرهای هوش هیجانی، تعارض کار-خانواده، رضایت شغلی، اشتیاق شغلی و حمایت سازمانی ادراک شده، به عنوان متغیرهای پیش‌بین وارد معادله تحلیل رگرسیون شدند.

یافته‌ها

برای بررسی همبستگی بین متغیرها از ضریب همبستگی پیرسون استفاده شد. نتایج نشان داد که هوش هیجانی با

جدول ۱- پیش‌بینی تمایل به ترک شغل با استفاده از متغیرهای پیش‌بین

نتایج گام آخر تحلیل رگرسیون گام به گام در جدول ۳ نشان می‌دهد که متغیر هوش هیجانی قادر به پیش‌بینی تمایل به ترک شغل کارکنان نیست و بنابراین فرضیه اول پژوهش تأیید نشد. به علاوه، این نتایج نشان می‌دهد که متغیر رضایت شغلی با ضریب بتای -۰/۲۳۴ به صورت منفی معناداری قادر به پیش‌بینی تمایل به ترک شغل است. نتایج گام آخر تحلیل رگرسیون گام به گام در جدول ۳ نشان می‌دهد که متغیر هوش هیجانی قادر به پیش‌بینی تمایل به ترک شغل کارکنان نیست و بنابراین فرضیه اول پژوهش تأیید نشد. به علاوه، این نتایج نشان می‌دهد که متغیر رضایت شغلی با ضریب بتای -۰/۲۳۳ به صورت منفی معناداری قادر به پیش‌بینی تمایل به ترک شغل است (P<0.01). بر این اساس فرضیه چهارم پژوهش نیز تأیید می‌شود. به علاوه یافته‌ها نشان می‌دهند که متغیر حمایت سازمانی ادراک شده نیز با ضریب بتای ۰/۲۶۴ به صورت منفی معناداری قادر به پیش‌بینی تمایل به ترک شغل است (P<0.01). بنابراین فرضیه پنجم پژوهش نیز تأیید می‌شود. درنهایت یافته‌های جدول ۳ نشان می‌دهند که متغیر تعارض کار-خانواده با ضریب بتای ۰/۱۵۹ به صورت مثبت معناداری قادر به پیش‌بینی تمایل به ترک شغل است. بنابراین فرضیه دوم

همخوان با يافته‌های پژوهشگران پيشين دارد. نتایج حاصل از اين پژوهش، نشان‌دهنده وجود رابطه منفي معنادار بین حمایت سازمانی ادراك شده و تمايل به ترك شغل در ميان کارکنان بود (جدول ۲). اين نتایج با يافته‌های حاصل از پژوهش لونگ و همكاران (۲۰۰۶) همخوانی دارد. اين يافه را می‌توان با نظریه تبادل اجتماعی بلاو (۱۹۶۴) تبيين كرد. بر پایه اين نظریه، زمانی که فرد ادراك حمایت بالايی از سوی سازمان دارد، نوعی احساس الزام برای جبران آن در خود احساس می‌كند. اين الزام به پرورش تعهد نسبت به سازمان منجر می‌گردد. در اين فرایند اگر فرد تمايل به کارهای گیری از کار به هر دليل، در خود احساس کند، اين ميل را در خود سرکوب می‌کند، زира نوعی احساس خيانت به سازمان به وی دست می‌دهد.

علاوه بر روابط منفي معناداري که ميان متغيرهای فردي، شغلی و سازمانی با تمايل به ترك شغل مشاهده شد، متغير مهم ديگری نيز در اين پژوهش حضور داشت که جنبه‌ای بنيانين مسائل فردي و مسائل شغلی پيدا می‌کرد و از کشمکش تقاضاهای خانوادگی و تقاضاهای شغلی ايجاد می‌شد، اين متغير بسیار مهم که نتایج حاصل از اين پژوهش است نشان‌دهنده وجود رابطه مثبت معنادار آن با تمايل به ترك شغل کارکنان است، متغير تعارض کار-خانواده است (جدول ۲). اين نتیجه با يافته‌های پژوهش‌های نور و ماد (۲۰۰۸) و پيرحاتي و همكاران (۱۳۹۱) همسو است. تبيين بسيار خوب اين يافته، نظرية تعارض نقش‌ها^۱ است. بر طبق اين نظریه زمانی که اصطلاحاً نقش‌ها پيش می‌آيد و فرد نمی‌تواند به خوبی بين آنها مدیرiyت کند، همواره يك نقش را به نفع نقش ديگري قرباني می‌كند، همواره استرس شغلی فراوانی خواهد داشت و از پيامدهای مهم اين استرس ممکن است تمايل به ترك شغل و سرمایه‌گذاري توان و نیروی خود فقط بر روی نقش‌های خانوادگی باشد.

علاوه بر بررسی وجود و جهت روابط ميان متغيرهای فردي، شغلی و سازمانی با تمايل به ترك شغل، در اين پژوهش سعی در تعیین بهترین ترکیب از متغيرهای پژوهش که بهترین پیش‌بیندهای تمايل به ترك شغل کارکنان هستند، بود. نتایج حاصل از تحلیل رگرسیون گام به گام نشان داد که از میان همه متغيرهای فردي، شغلی و سازمانی که در اين پژوهش وارد معادله رگرسیون شدند، به ترتیب متغيرهای رضایت شغلی، اشتیاق شغلی، حمایت سازمانی ادراك شده و در پایان نیز تعارض کار-خانواده پیش‌بین های خوبی برای تمايل به ترك شغل کارکنان هستند (جدول ۳). بر طبق اين يافه و نيز

ارزیابی می‌کنند، بهتری در جایگاه از سوی همکارانشان پذیرفته و درک می‌شوند و در نتيجه قادر به بهبود و توسعه خود هستند و مسیر شغلی خود را بهتر مدیرiyت می‌کنند. اين افراد در صورت وجود چنین شرایطی، تمايل کمتری برای ترك شغل از خود نشان می‌دهند (کارملی، ۲۰۰۳). همچنین در تبيين اين يافته می‌توان گفت؛ زمانی که فرد در مورد هیجاناتش آگاهی داشته باشد، توانایي مدیرiyت مؤثر آنها را خواهد یافت. چنین فردی در برخورد با ناملایمات روزمره کاری توانایي کنارآمدن بالاتری با مشکلات از خود نشان خواهد داد و در نتيجه توانایي بالاتری برای تطبیق هیجانات خود با تقاضاهای کاری پیدا خواهد کرد و در نتيجه از تصمیم‌گیری‌های احساسی در مورد شغل و سازمان خود اجتناب می‌کند (دیویس و هامفری^۲). به علاوه، يافته‌های پژوهش تأیید کردنده که رضایت شغلی نیز رابطه منفي معنادار با تمايل به ترك شغل دارد (جدول ۲).

اين يافته با نتایج پژوهش‌های استیجن (۲۰۰۴) تت و میر (۲۰۰۶)، تریولاس و همکاران (۲۰۱۳)، نیسی و همکاران (۱۳۹۰) و مرتضوی و رجبی‌پور (۱۳۹۲) همخوانی دارد. براساس اصل تقویت اسکینر (۱۹۳۸)، رضایتی که فرد از بودن در يك شغل و محیط آن احساس می‌کند، باعث خواهد شد که فرد برای تداوم اين رضایت تمايل به ماندن در آن داشته باشد. همچنین با توجه به نظریه ناهمانگی شناختی فستینجر (۱۹۵۷)، فرد به دليل احساس رضایتی که از شغل خود می‌کند، به دنبال رفتارهایی مانند دنبال کردن شغلی ديگر در خارج از سازمان (که تعادل شناختی وی را بر هم می‌زنند) نمی‌رود و در نتيجه ميل به ماندن در شغل نيز در وی افزایش پيدا می‌کند. اين دو نظریه تبيين کننده‌های اساسی در فهم اين رابطه هستند. همچنین يافته‌ها وجود رابطه منفي معنادار بین اشتیاق شغلی و تمايل به ترك شغل را در کارکنان نشان می‌دهد (جدول ۲). اين يافته با نتایج حاصل از پژوهش‌های هاشمی شیخ شباني و همکاران (۱۳۹۱) و گرانت و ورسنیوسکی (۲۰۱۰) همخوان است. اين يافته را می‌توان با يافته‌های حاصل از پژوهش‌های روان‌شناسی مثبت در محیط کار، تبيين کرد. به عبارت ديگر، زمانی که شغل فرد باعث ايجاد احساسات خوشبیناند، نگرش‌های مثبت و حالات ذهنی مطلوب در وی می‌شود، اين احساسات اشتیاق شغلی فرد را بالا می‌برند و بنابراین پيامدهای فردي، شغلی و سازمانی مطلوبی در پی خواهند داشت که يکی از آنها نداشتن تمايل به ترك شغل است.

علاوه بر متغيرهای فردي و شغلی، نتایج حاصل از بررسی متغير سازمانی حمایت ادراك شده از سوی سازمان نيز نتایجی

که به متغیرهای پیشایند صرفاً به عنوان متغیرهایی که در پیشینی سهم دارند و نه علت قطعی تمایل به ترک شغل نگریسته شود.

منابع

- اپکتور، پ. (۱۳۸۸). روان‌شناسی صنعتی و سازمانی، ترجمه شهناز محمدی. تهران: ارسباران.
- افتخار صدای، ز.، و باوی، س. (۱۳۹۲). رابطه تعارض کار-خانواده و خانواده - کار با اشتیاق شغلی و رضایت شغلی در کارمندان، مجله روان‌شناسی اجتماعی، ۲۷، ۱، ۸۳-۹۹.
- بیرونیاتی، س.، نیسی، ع.، و نعامی، ع. (۱۳۹۱). رابطه تعارض کار-خانواده و خانواده - کار با اشتیاق شغلی و میل ماندن در شغل در کارکنان یک شرکت پتروشیمی در ماهشهر، یافته‌های نو در روان‌شناسی، ۷، ۳۳، ۹۵-۱۱۴.
- جوانمرد پاقله، ش. (۱۳۹۱). بررسی رابطه تعارض کار-خانواده با متغیرهای شخصیتی و بهزیستی روانی، با توجه به الگوی زمانی کار در محیط صنعتی، پایان‌نامه کارشناسی ارشد چاپ نشده، دانشگاه اصفهان.
- حیاتی، د.، ارشدی، ن.، و نیسی، ع. (۱۳۹۱). اثر خشنودی از درآمد بر ترک شغل: نقش واسطه‌ای خشنودی شغلی، تعهد سازمانی و انگیزش شغلی، مجله دستاوردهای روان‌شناسی، ۱۹، ۱۹-۴۲.
- زارع، ر. (۱۳۹۰). رابطه حمایت سازمانی ادراک‌شده، مبادله رهبر-پیرو و عزت نفس سازمانی با رفتارهای انحرافی کاری در میان کارکنان شرکت منطقه ۲ عملیات انتقال گاز اصفهان، پایان‌نامه کارشناسی ارشد چاپ نشده، دانشگاه اصفهان.
- سلامجه، س.، گودرزوندچگینی، م.، و یوسفی، ث. (۱۳۹۲). تبیین نقش میانجیگر نگرش شغلی در رابطه بین توانمندسازی و قصد ترک شغل و تلاش خدماتی کارکنان (مطالعه موردی: شهرداری رشت)، مطالعات کمی در مدیریت، ۴، ۱۷۰-۱۵۵.
- عربزادگان، م. (۱۳۹۰). رابطه بین اشتیاق شغلی با تعارض کار-خانواده و سلامت کارکنان با توجه به نقش میانجی حمایت سرپرست و حمایت خانواده در کارکنان شرکت پالایش نفت اصفهان، پایان‌نامه چاپ نشده کارشناسی ارشد، دانشگاه اصفهان.
- فصیحی‌زاده، ن. (۱۳۸۹). رابطه چندگانه خشنودی شغلی با ابعاد شخصیت، هوش هیجانی، عاطفه مثبت و دلستگی شغلی در بین کارکنان شرکت پالایش و پخش فرآورده‌های نفتی ایران - اصفهان، پایان‌نامه کارشناسی ارشد چاپ نشده، دانشگاه اصفهان.
- مرتضوی، س.، و رجمی‌پور، ع.ر. (۱۳۹۲). اثر رضایت شغلی بر ترک شغل از طریق رفتارهای کاری هنجارشکنانه فردی و سازمانی پرستاران، مجله علمی دانشگاه علوم پزشکی قزوین، ۱، ۱۷، ۵۶۰.
- نیسی، ع.، ارشدی، ن.، و شهبازی، ف. (۱۳۹۰). اثر ویژگی‌های محیط کار و حمایت اجتماعی ادراک‌شده بر قصد ترک شغل با میانجیگری خشنودی شغلی و فرسودگی عاطفی، مجله دستاوردهای روان‌شناسی، ۴، ۱۱، ۳۹-۶۰.

آموزه‌های حاصل از پژوهش‌های روان‌شناسی صنعتی و سازمانی، می‌توان چنین تبیین کرد که متغیرهای منحصرأ فردی (مانند هوش هیجانی) به دلیل اینکه کاملاً به حوزه مسائل فردی یک شاغل مربوط می‌شوند، تا زمانی که با یک جنبه شغلی ترکیب نشوند در درجه کمتری در ترکیب با مسائل شغلی و سازمانی به پیش‌بینی رفتارهای نهایی سازمانی (مانند تمایل به ترک شغل) منجر می‌شوند. در تبیین ادامه این یافته می‌توان به متغیر بینایی تعارض کار-خانواده اشاره کرد که چون هم جنبه‌های فردی و هم جنبه‌های شغلی را در گیر می‌کند، نسبت به متغیر منحصرأ فردی مانند هوش هیجانی از قابلیت پیش‌بینی کنندگی بیشتری برخوردار شود. در تبیین چرایی روابط قوی متغیرهای رضایت شغلی، اشتیاق شغلی و حمایت سازمانی ادراک‌شده در پیش‌بینی تمایل به ترک شغل در کارکنان نیز پیش‌تر توضیحات جامعی ذکر شد.

با توجه به یافته‌های حاصل از این پژوهش و با عنایت به این موضوع که سازه‌های رضایت شغلی، اشتیاق شغلی، حمایت سازمانی ادراک‌شده و تعارض کار-خانواده در مجموع نیمی از واریانس تمایل به ترک شغل در سازمان را تبیین می‌کند، می‌توان قسمت اعظمی از سرمایه‌های فکری، سیاست‌های منابع انسانی و کمیته‌های تصمیم‌گیرنده در مورد نیروی انسانی را بر افزایش رضایت و اشتیاق شغلی کارکنان و کاربرد روان‌شناسی مثبت در محیط کار و همچنین افزایش ادراک حمایت سازمانی و ایجاد حس تعهد در کارکنان، و به علاوه ایجاد شرایط و تمهیداتی که مانع از تداخل زندگی کاری با زندگی خانوادگی شود، متمرکز کرد. برای بهبود این موارد می‌توان کلاس‌های آموزش مسائل خانوادگی برای کارکنان و خانواده‌آها برگزار کرد که در نتیجه به پایین آمدن سطح توقع خانواده‌ها و نیز مدیریت بهتر زندگی فردی و خانوادگی خود کارمند منجر می‌شود. به پژوهشگران آینده پیشنهاد می‌شود که در زمینه دیگر عواملی که ممکن است با ترک شغل در ارتباط باشند، پژوهش‌های بیشتری انجام دهن، چرا که این پژوهش‌ها هم به بهبود مسائل کارکنان منجر می‌شود و هم پیامدهای سازمانی مفیدی در پی خواهد داشت. به علاوه پیشنهاد می‌شود که این پژوهش در یک سازمان تولیدی نیز انجام گیرد.

این پژوهش دو محدودیت اصلی دارد که باید تعمیم یافته‌ها با توجه به آنها صورت گیرد: اولاً این پژوهش بر روی کارکنان یک سازمان خدماتی صورت گرفته است و باید در تعمیم نتایج آن به کارکنان سازمان‌های تولیدی احتیاط کرد. ثانياً این پژوهش یک پژوهش رابطه‌ای از نوع پیش‌بینی است و استنباط علی از نتایج آن درست نیست، بنابراین توصیه می‌شود

- Greenhaus, J.H., & Beutell, N.J. (1999). Sources of conflict between work and family roles, *Academy of Management Review*, 10, 76-88.
- Goleman, D. (1999). *Working with emotional intelligence*, London: Bloomsbury Publishing.
- Griffeth, R.W., Hom, P.W., & Gaertner, S. (2000). A meta-analysis of antecedents and correlates of employee turnover: Update, moderator tests, and research implications for the next millennium. *Journal of Management*, 26: 463-488.
- Judge, T.A., & Bono, J.E. (2000). Five-factor model of personality and transformational leadership, *Journal of Applied Psychology*, 85, 5, 751-765.
- Kooker, B.M., Shoultz, J. & Codier, E. (2007). Identifying emotional intelligence in professional nursing practice, *Journal of Professional Nursing*, 23, 30-36.
- Kristof, A.L. (1996). Person-organization fit: An integrative review of its conceptualizations, measurement and implications. *Personnel Psychology*, 49, 1, 1-49.
- Lambert, E.G., Hogan, N.L. (2010). Work-family conflict and job burnout among correctional staff, *Psychology*, 106, 1, 19-26.
- Law, K.S., Wong, C., Huang, G., & Li, X. (2008). The effects of emotional intelligence on job performance and life satisfaction for the research and development scientists in China. *Asia Pacific Journal of Management*, 25, 51-69.
- Law, K.S., Wong, C.S. & Song, L.J. (2004). The construct and criterion validity of emotional intelligence and its potential utility for management studies, *Journal of Applied Psychology*, 89, 3, 483-496.
- Loi, R., Hang-yue, N., & Foley, SH. (2006). Linking employees' justice perceptions to organizational commitment and intention to leave: The mediating role of perceived organizational support, *Journal of Occupational and Organizational Psychology*, 79, 101-120.
- Mayer, J.D., Caruso, D.R., & Salovey, P. (2000a). Emotional intelligence meets traditional standards for intelligence, *Intelligence*, 27, 4, 267-298.
- McElwain, A.K., Korabik, K., & Rosin, H.M. (2005). An examination of gender differences in work-family conflict, *Canadian Journal of Behavioral Science*, 37, 4, 283-298.
- Meyer, R.G., Boles, J.S., & McMurrian, R. (1996). Development and validation of work-family conflict scales, *Journal of Applied Psychology*, 81, 400-410.
- Noor, S., Maad, N. (2008). Examining the relationship between work life conflict, stress and turnover intentions among marketing executives in Pakistan, *International Journal of Business and Management*, 3, 11, 93-102.
- هاشمی شیخ‌شبانی، ا.، اصلانپور جوکندا، م.، و نعامی، ع. (۱۳۹۱). نقش میانجی اشتیاق شغلی در رابطه جو روان‌شناختی و خودارزشیابی‌های محوری با عملکرد وظیفه‌ای و قصد ترک شغل، *فصلنامه مشاوره شغلی و سازمانی*، ۴، ۱۱، ۳۲-۳۲.
- Bakker, A.B., Demerouti, E. (2008). Towards a model of work engagement, *Career Development International*, 13, 3, 209-223.
- Baskeen, R.M. (2007). The moderator-mediator variable distinction in social psychology research: Conceptual, strategic, and statistical consideration, *Journal of Personality and Social Psychology*, 51, 1173-1182.
- Blau, P.M. (1964). *Exchange and power in social life*. New York: Wiley. Career development and counseling: Putting theory and research to work (pp. 3-23). Hoboken, N.J.: John Wiley and Sons, Inc.
- Carmeli, A. (2003). The relationship between emotional intelligence and work attitudes, behavior and outcomes, *Journal of Managerial Psychology*, 18, 788-813.
- Dalton, D.R., & Todor, W.D. (1982). Turnover: A lucrative hard dollar phenomenon, *Academy of Management Journal*, 7, 212-218.
- Davis, S.K., Humphrey, N. (2012). The influence of emotional intelligence (EI) on coping and mental health in adolescence: Divergent roles for trait and ability EI. *Journal of Adolescence*, 36(5), 1369-1379.
- Dawis, R.V. (2005). The Minnesota theory of work adjustment. In S.D. Brown & R. W. Lent (Eds.),
- Dehdashti, S. & Sharifi, T. (2012). The relationship between family-to-work conflict of employee and co-workers; turnover intention, *Management Science Letters*, 2, 1-10.
- Egan, T.M., Yang, B., & Bartlett, K.R. (2004). The effect of organizational learning culture and job satisfaction on motivation to transfer learning and turnover intention. *Human Resource Development Quarterly*, 15, 3, 279-301.
- Eisenberger, R., Fasolo, P., Davis-LaMastro, V., 1990. Perceived organizational support and employee diligence, commitment, and innovation. *Journal of Applied Psychology* 75, 51-59.
- Eisenberger, R., Huntington, R., Huntchison, S., Sowa, D. (1986). Perceived organizational support, *Journal of Applied Psychology*, 71, 500-507.
- Festinger, L. (1957). *A theory of cognitive dissonance*. Evanston, IL: Row Peterson.
- Grant, A.M. & Wrzesniewski, A. (2010). I won't let you down... or will I? Core selfevaluations, other-orientation, anticipated guilt and gratitude, and job performance, *Journal of Applied Psychology*, 95, 108-121.

- O'Reilly, C.A., Chatman, J., & Caldwell, D.F. (1991). People and organizational culture: A profile comparison approach to assessing person–organization fit. *Academy of Management Journal*, 34, 487–516.
- Rhoades, L., & Eisenberger, R. (2002). Perceived organizational support: A review of the literature, *Journal of Applied Psychology*, 87, 698-714.
- Schaufeli, W.B., & Bakker, A. (2003). Utrecht Work Engagement Scale, Available in www.Schaufeli.com
- Skinner, B.F. (1938) *The Behavior of Organisms* (Appleton-Century-Crofts, New York).
- Steijn, B. (2004). Human Resource Management and Job Satisfaction in the Dutch Public Sector. *Review of Public Personnel Administration*, 24, 4, 291– 303.
- Sy, T., Tram, S. & Hara, L. (2006). Relation of employee and manager emotional intelligence to job satisfaction and performance, *Journal of Vocational Behavior*, 68, 461-473.
- Tett, R.P., & Meyer, J. (2006). Job Satisfaction, Organizational Commitment, Turnover Intention, and Turnover: Path Analyses Based on Meta-analytic Findings. *Personal Psychology*, 46, 2, 259 – 293.
- Thoresen, C.J., Kaplan, S.A., Barsky, A.P., Warren, C.R., & DeChermont, K. (2003). The affective underpinnings of job perceptions and attitudes: A meta-analytic review and integration, *Psychological Bulletin*, 129, 914-945.
- Trivellas, P., Gerogiannis, V., & Svarna, S. (2013). Exploring implications of emotional intelligence (WLEIS) in hospitals: Job satisfaction and turnover intentions, *Procedia- Social and Behavioral Sciences*, 73, 701-709.
- Trivellas, P., Gerogiannis, V., & Svarna, S. (2011). The impact intelligence on job outcomes and turnover intention in health care, *ICININFO-2011< Advances on Information Processing and Management (AIPM)*, 1, 356-360.
- Willis, A.T., O'Conner, B.D., & Smith, L. (2008). Investigating effort-reward imbalance and work-family conflict in relation to morningness and shift work, *Work & Stress*, 22, 2, 125-137.
- Wong, C., & Law, K.S. (2002). The effects of leader and follower emotional intelligence on performance and attitude: An exploratory study. *The Leadership Quarterly*, 13, 3, 243–274.