

## برنامه‌ریزی مقاصد گردشگری با تأکید بر توسعه پایدار اقتصادی (مطالعه موردی: شهر کیاسر، شهرستان ساری)\*

کمیل عبدی<sup>۱</sup> - دانشجوی دکتری جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری، واحد سمنان، دانشگاه آزاد اسلامی، سمنان، ایران  
اسدآ... دیوسالار - استادیار جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری، دانشگاه پیام نور، تهران، ایران  
مصطفی صفائی رینه - دانشجوی دکتری جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری، دانشکده جغرافیا، دانشگاه تهران، تهران، ایران

تاریخ پذیرش: ۹۵/۰۶/۲۴

تاریخ دریافت: ۹۴/۰۳/۱۸

### چکیده

گردشگری یکی از منابع اصلی درآمد ملی کشورهای توسعه‌یافته و برخی کشورهای در حال توسعه را تشکیل می‌دهد. بسیاری از کشورهای پیشرفته و درحال توسعه با درک جایگاه جهانگردی در چرخه اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی، ارتباطات و مسائل سیاسی این فعالیت انسانی و پویا و صنعت بدون آبودگی را سرلوحه فعالیت‌های پیشرو در کشورشان قرار داده‌اند. هدف از پژوهش حاضر مطالعه و تدوین برنامه راهبردی و اجرایی توسعه صنعت گردشگری در راستای رشد و توسعه اقتصادی در شهر کیاسر می‌باشد. ادبیات تحقیق از منابع اسنادی - کتابخانه‌ای و همچنین روش پیمایشی گردآوری شده است. روش تحقیق از نوع هدف توصیفی - تحلیلی می‌باشد و با استفاده از مدل برنامه‌ریزی راهبردی SWOT، نقاط قوت، ضعف، فرصت و تهدید توسعه گردشگری شهر شناسایی و راهبردهای مناسب در راستای توسعه گردشگری در منطقه ارائه شده است. نتایج تحقیق نشان می‌دهد، با وجود جاذبه‌های فراوان اکو توریستی، شهر کیاسر نتوانسته از فرصت‌های پیش رو استفاده لازم را در زمینه اقتصادی به عمل بیاورد. از مهم‌ترین نقاط ضعف آن نیز نبود برنامه‌ریزی‌های جامع توسعه گردشگری، ضعف مدیریتی و نبود سرمایه لازم در این زمینه می‌باشد. راهبردهای تهاجمی تدوین شده توسعه گردشگری شهر کیاسر به ایجاد یک نظام برنامه‌ریزی مناسب، فراهم آوردن امنیت در شهر، دسترسی آسان و توجه به فرهنگ و آداب و رسوم بومی مردم می‌پردازد.

کلمات کلیدی: مقاصد گردشگری، کیاسر، توسعه اقتصادی، توسعه گردشگری، SWOT، ساری، مازندران

\*این مقاله برگرفته از طرح پژوهشی مطالعه و تدوین برنامه راهبردی و اجرایی توسعه صنعت اقتصادی و گردشگری شهر کیاسر بوده است.  
Email: komeil.abdi69@gmail.com

۱. نویسنده مسئول:

## مقدمه

هر منطقه با توجه به پتانسیل‌ها و امکانات موجود خود می‌تواند از راههای مختلف در محور توسعه قرار بگیرد و با توسعه در یک بخش، زمینه توسعه در سایر بخش‌ها را فراهم کند. اولین قدم برای توسعه منطقه، توسعه اقتصادی آن است. در نتیجه، با توجه به هدف اصلی گردشگری که تولید درآمد و جذب سرمایه برای منطقه است، نقش راهبردی و کلیدی گردشگری در توسعه هر منطقه‌ای نمایان می‌شود (صدقی و فغوریان، ۱۳۹۰: ۱). گردشگری در حال حاضر به عنوان یکی از صنایع دارای رشد سریع در سطح جهان می‌باشد (Ma et al., 2014). گردشگری مسئله‌ای بسیار مهم برای بسیاری از کشورهای جهان است و به عنوان یک بخش حیاتی و مهم برای توسعه و رشد اقتصادی قلمداد می‌شود. بنابراین حمایت از گردشگری یک بخش اساسی در استراتژی اقتصادی، جهت ارتقا و توسعه سطح اقتصادی محسوب می‌شود. برای مثال ایجاد شغل، افزایش درآمد ملی یا مزایای رقابت‌های عمومی اقتصاد، تحت تأثیر توسعه‌ی بخش گردشگری است (Cristea, 2014: 128). در سال‌های اخیر، گردشگری به عنوان یک فعالیت بنیادی که به اقتصاد شهری کمک می‌کند، شناخته شده است. با توجه به اینکه بیشتر جمعیت جهان در نواحی شهری زندگی می‌کنند، بنابراین بیشتر مسافرت‌ها نیز به این نواحی صورت می‌گیرد. شهرهای بزرگ، پر طرفدارترین مقصد‌ها برای گردشگران هستند و جاذبه‌های زیادی برای جذب گردشگران دارند (Aminian, 2012: 512). در دوره‌های اخیر فعالیت‌های گردشگری به یک عامل استراتژیک اقتصادی برای تعدادی از کشورها و نواحی تبدیل شده است، به گونه‌ای که در وضعیت بحران اقتصادی در سال ۲۰۰۸، حدود ۹۴۴ میلیون گردشگر بین‌المللی (که افزایش ۲ درصد سالانه را نشان می‌دهد) وجود داشته که تأثیرات مثبت زیادی بر اقتصاد داشت (Irina & Andrei, 2010: 70). در بسیاری از شهرها گردشگری فعالیت مهمی است و به اهمیت آن به عنوان عامل رشد در آینده پی برده‌اند. تعداد زیادی از شهرها به مقصد‌های گردشگری تبدیل شده‌اند. آن‌ها با ثروت بی‌نظیر چشم اندازه‌ای متنوع فرهنگی و نیز با دارا بودن چشم اندازه‌ای طبیعی، گردشگران را جذب می‌کنند (Juta, 2000: 404). امروزه تجربه نشان داده است هر کجا گردشگری به طور اتفاقی و بدون برنامه‌ریزی و استراتژی مشخص توسعه یابد، مشکلات زیست‌محیطی و اجتماعی متعددی به وجود می‌آورد و در درازمدت، مشکلات گردشگری بیش از فوایدش می‌شود (گرمسیر و همکاران، ۱۳۹۲: ۱۲۸). توسعه‌ی صنعت گردشگری، به‌ویژه برای کشورهای در حال توسعه که با معضلاتی همچون میزان بیکاری بالا، محدودیت منابع ارزی و اقتصاد تک محصولی مواجه هستند، از اهمیت فراوانی برخوردار است (کرمی‌پور، ۱۳۹۱: ۱). گردشگری پدیده‌ای است که از تحرک بالایی در تغییرات اقتصادی، سیاسی، اجتماعی و محیطی برخوردار می‌باشد. گردشگری باعث ایجاد الگوهای فضایی خاص شده است (فرجی‌راد و سید نصیری، ۱۳۸۹: ۳۰-۲۹). پژوهش‌های متعددی در زمینه گردشگری انجام شده است، از جمله می‌توان بررسی سنجش ظرفیت پذیرش گردشگری شهری (شعبانی‌فرد و همکاران، ۱۳۸۸)، امکان‌سنجی گردشگری ساحلی (کشوری و همکاران، ۱۳۸۸)، برنامه‌ریزی راهبردی توسعه گردشگری براساس تحلیل SWOT (هادیانی و همکاران، ۱۳۹۰)، برنامه‌ریزی راهبردی توسعه صنعت گردشگری راهی برای توسعه اقتصادی شهرها (صدقی و فغوریان، ۱۳۹۰)، مدیریت گردشگری (Delitheou, et al, 2010) نام برد.

لغت گردشگری<sup>۱</sup> از کلمه‌ی (tour) به معنی گشت‌وگذار که ریشه در لغت لاتین<sup>۲</sup> به معنی دور زدن و رفت و برگشت بین مبدأ و مقصد دارد که از زبان یونانی به اسپانیایی و فرانسه و در آخر به انگلیسی راهی‌افته است. به‌طور کلی گردشگری به منظور مسافرت تفریحی در نظر گرفته می‌شود و شخصی که از محیط کار یا زندگی خود به عنوان هرگونه مسافرتی خارج شود، گردشگری می‌باشد.<sup>۳</sup> گردشگری در مفهوم پایداری در برگیرنده پردازش معنای خاص خود است. در این میان

1. tourism

2. turns

3. gardeshgari.persianblog.ir

زایش این مفهوم در ادبیات گردشگری حاصل تلاش در دستیابی به توسعه پایدار در تمامی زمینه‌های توسعه می‌باشد. بخصوص بعد از اجلاس زمین در سال ۱۹۹۲ در ریودوژانیرو که دولت‌ها را به سمت توسعه‌ای سوق داد که حداقل زیان و لطمہ را بر محیط‌زیست وارد سازد؛ تفاوقات حاصله در دستور کار جلسه ۲۱ (یعنی برنامه‌های مربوط به قرن بیست و یکم) قرار گرفت (لومسدن، ۱۳۸۰: ۳۷۵). جلب و جذب گردشگر به منظور بازدید از مکان‌های دیدنی و آثار ملی و باستانی به سرمایه‌گذاری بسیاری در زمینه‌آماده‌سازی مکان‌های مورد بازدید، احداث جاده‌های مطلوب قابل دسترسی، هتل‌های چند ستاره، وسایل نقلیه مناسب و نظریه این‌ها نیازمند است (Jiang, 2008: 23). در میان مناطق مختلف گردشگری، مناطق مجاور شهرها مخصوصاً شهرهای بزرگ که از جاذبه‌های طبیعی نظیر کوه‌ها، رودخانه‌ها، دریاچه‌ها و غیره برخوردارند، نقش مهمی را در توسعه گردشگری و نیز تفرج گردی ایفا می‌نمایند که هم برای جوامع محلی این مناطق، منافع اقتصادی و اجتماعی در بردارد و هم ساکنان چنین شهرهایی فرصت می‌یابند در ایام تعطیل اوقات فراغت خود را در این نواحی گذرانده و به دوراز زندگی کمالت‌آور شهری به تمدد اعصاب پرداخته و خود را برای ادامه کار و زندگی آماده سازند (امیرعضدی و ولی شریعت‌پناهی، ۱۳۸۹: ۱۶۸). هدف از اکوتوریسم پایدار حفظ جذابیت‌های جغرافیایی و پدیده‌های زیست‌محیطی برای نسل امروز و فردا است. درحالی که امروزه تحت عنوان اکو توریسم، خسارات جبران‌ناپذیری بر منابع طبیعی وارد می‌شود. برای رسیدن به توسعه پایدار در صنعت گردشگری، نیاز وافری به برنامه‌ریزی‌های بنیادین به منظور توسعه و مدیریت صنعت گردشگری احساس می‌شود. یکی از اهداف مهم سیاست‌گذاری برای توسعه پایدار، توجه به محیط‌زیست و تلاش برای حفظ آن است (الوانی، ۱۳۷۲: ۱۰).

گردشگری پایدار سعی در تنظیم روابط بین جامعه میزبان، مکان گردشگری و گردشگران دارد چراکه این رابطه می‌تواند پویا و سازنده باشد و به دنبال تعديل فشار و بحران بین این عناصر است تا آسیب‌های محیطی و فرهنگی را به حداقل رسانده، رضایت بازدیدکنندگان را فراهم آورد و به رشد اقتصادی ناحیه کمک می‌کند. افزایش مشارکت افراد محلی، حفظ یکپارچگی و انسجام فرهنگی و همبستگی اجتماعی و احترام به فرهنگ بومی، سازگاری برنامه‌های گردشگری پایدار با دیگر برنامه‌های محلی، منطقه‌ای و ملی نیز از جمله دیگر ویژگی‌ها و اهداف گردشگری پایدار توصیه شده است (الوانی و دهدشتی، ۱۳۷۳: ۱۴۲). اکوتوریسم به عنوان الگوی فضایی گردشگری در طبیعت، می‌تواند آثار مثبت فراوانی را بر جای گذارد. هدف از این الگوی گردشگری، توسعه صنعت گردشگری بدون لطمہ زدن به محیط‌زیست است. گردشگری طبیعی با گرایش به توسعه پایدار می‌تواند زمینه‌ساز توسعه منطقه‌ای و شکل‌گیری گردشگری طبیعی باشد (پناهنه و جمال‌زاد فلاخ، ۱۳۸۸: ۱). ارزش‌گذاری مناطق گردشگری و کارکردهای زیست‌محیطی برای تصحیح تصمیمات اقتصادی که اغلب به منابع زیست‌محیطی به عنوان کالا و خدمات رایگان می‌نگرند، گام مهمی محسوب می‌گردد (Gao et al., 2001: 142).

مفهوم گردشگری شهری یک سیستم گردشگری پیچیده را که بر نواحی شهری مرکز است، معین می‌کند که شامل همه شرایط فعالیت‌های گردشگری است که در این نواحی اتفاق می‌افتد. دلایل اصلی برای بازدید از شهر شامل: مکان‌های دیدنی، مشارکت در رویدادهای فرهنگی و ورزشی، مشارکت در مراسم مذهبی، سرگرمی، خرید، مأموریت‌های شخصی، بازدید از خانواده و دوستان، آموزش، شرکت در جلسات شغلی و اجلاس‌های تجاری می‌شوند (lapko, 2014: 208). براساس اجلاس ملی گردشگری شهری، گردشگری شهری، دسته‌ای از منابع و فعالیت‌های است که در شهرها جا گرفته‌اند و در دسترس گردشگرانی قرار گرفته‌اند که با اهداف سرگرمی، تجارت و یا دلایل دیگر به آن شهرها می‌روند (Valentia & Ioan, 2013: 195). امروزه در عصر حاضر گردشگری شهری به صورت یک مسئله و فعالیتی مهم در مدیریت شهری و توسعه محلی پایدار شهرها درآمده است، این فعالیت شهری تغییرات فضایی و کاربری‌های گسترشده‌ای را برای شهرها به وجود آورده است. درواقع ویژگی‌های منحصر به فرد شهرها باعث این شده که گردشگران شهری متفاوت‌تر از سایر گروه‌های گردشگری باشند. امروزه گردشگری شهری نقش مهمی از نظر فرهنگی در جریان‌های

شهری و انطباق این شهرها با جهانی شدن و بهروز شدن شهرها دارد (موحد، ۱۳۸۶: ۳۴). راهبرد توسعه گردشگری شهری: شهرها غالباً گستره وسیعی از جاذبه‌های تاریخی، فرهنگی، بازار، رستوران‌ها، هتل‌ها و پارک‌های شهری را شامل می‌شوند. بسیاری از جاذبه‌ها و تسهیلات رفاهی شهری اساساً برای خدمت به شهروندان توسعه یافته‌اند، از طرفی شهرها ممکن است دروازه ورودی و خروجی گردشگران به کشور یا منطقه باشند و به عنوان پایگاهی برای گردشگرانی که به نواحی اطراف شهرها مسافت می‌کنند، به حساب آیند. این نوع راهبرد باید به دقت برنامه‌ریزی شود و احداث هتل‌ها و سایر تسهیلات گردشگری و جاذبه‌ها، باید به دقت عمل شود. امروزه احداث یا عمران مجدد برخی از نواحی شهری که در جهت استفاده جهانگردان و اوقات فراغت ساکنان آن ناحیه‌ها قرار می‌گیرد، امری متدالو شده است (مدھوشی، ۱۳۸۲).

ایران به لحاظ فرهنگ، طبیعت و مکان‌های تاریخی اش، پتانسیل بالایی برای جذب انواع گردشگر دارد، اما با دلیل اتخاذ سیاست‌های ناپایدار و غلط که نتیجه‌های جز زوال جاذبه‌ها و افت بازدید از مکان‌ها و کاهش گردشگری که پتانسیل ایجاد فرصت‌های اشتغال برای ۲/۵ میلیون نفر و ۳ درصد از GDP را دارا بوده است را نداشته است. اگرچه برنامه‌ریزی برای توسعه گردشگری در ایران از ۱۸۵۸ شروع شده است، اما به دلیل قائل شدن حق تقدم برای سایر برنامه‌ریزی‌ها و به دلیل وجود نفت و منابع دیگر، این فعالیت نادیده گرفته شده و یا به ایجاد استراتژی‌های قاعده‌مند برای آن هرگز احساس نشده است (Asadi, et al., 2011:193) بلنک<sup>۱</sup> پنج عامل را برای توسعه گردشگری شهری بر می‌شمارد (Anuar, et al., 2012:478):

- برخورداری از موقعیت مکانی با جمعیت بالا، این عامل باعث جذب تعداد زیادی از گردشگران که به دیدار دوستان و بستگانشان می‌آیند، می‌شوند.
- ابتدا یا انتهای مسیر حرکت اصلی سفر که به عنوان ورودی‌ها یا نقاط انتقال به مقصد های دیگر کمک می‌کند.
- نقاط کانونی برای تجارت و بازرگانی، صنعت و سرمایه مالی.
- تمرکز بندرگاه خدمات مردمی مثل آموزش، مرکز اداری- دولتی، سلامت و بهداشت، و دیگر موارد.
- مکان‌هایی که تنوع گستره‌های از تجربه‌های فرهنگی، هنری و تفریحی را ارائه می‌دهند.

جدول ۱. آثار مثبت و منفی اجتماعی و فرهنگی گردشگری

عامل	اثرات مثبت	اثرات منفی
استفاده از فرهنگ به عنوان یک عامل جذب	افزایش حمایت از فرهنگ سنتی، به نمایش گذاردن هویت قومی، تجدید حیات هنرهای سنتی، جشن‌ها و زبان	تغییر در فعالیت‌های سنتی و هنری به منظور متناسب ساختن برای جهانگردان، وارد حریم محدوده‌های سنتی شدن، شلوغی و ازدحام بیش از حد در مکان‌های سنتی
تماس مستقیم بین جهانگردان و ساکنان ساکنان	از بین بردن نمودهای منفی، افزایش فرصت‌های اجتماعی	تقویت‌های کلیشه‌ای منفی، افزایش بازاری گری (منشعب طلبی)، شیوع بیماری و بروز بیماری‌های تازه، آثار ناشی از جمعیت انبوه
تغییر در مشاغل و ساختار اقتصادی و نیز تغییر در نقش‌های اجتماعی	فرصت‌های جدید اجتماعی و اقتصادی که باعث کاهش نابرابری‌های اجتماعی می‌شود	تضاد و تعارض بین اعضای جامعه، افزایش نابرابری اجتماعی، از بین رفتن زبان
توسعه تشکیلات جهانگردی	افزایش محل گردش و تفریح	خارج از دسترس قرار گرفته مکان‌های تفریحی
افزایش جمعیت ناشی از توسعه امور جهانگردی	تأسیس تشکیلات بهداشتی و آموزشی برای بالا رفتن کیفیت زندگی	شلوغی و تراکم جمعیت، افزایش جرم و جنایت

منبع: چاک وای. گی، ۱۳۸۲: ۲۹۳

استان مازندران با قابلیت‌های محیطی فراوان یکی از مهم‌ترین استان‌های گردشگری‌پذیر کشور محسوب می‌شود و هرساله پذیرای گردشگران داخلی و خارجی زیادی می‌باشد. بخش چهاردانگه یکی از مهم‌ترین بخش‌های شهرستان ساری محسوب می‌شود که تنها نقطه شهری این بخش شهر کیاسر می‌باشد که مرکز بخش چهاردانگه است. این منطقه باوجود اینکه دارای جاذبه‌های طبیعی فراوان و جذاب می‌باشد و در موقعیت مناسبی قرارگرفته است اما نتوانسته از این فرصت‌های موجود استفاده نماید. نیاز به یک برنامه‌ریزی راهبردی و باقابلیت اجرایی بالا برای ساماندهی و توسعه گردشگری منطقه و همچنین توسعه اقتصادی وابسته به آن ضروری می‌باشد. بر این اساس پژوهش حاضر در صدد پاسخ‌گویی به سوال‌های زیر می‌باشد:

وضعیت موجود شهر کیاسر با توجه به شاخص‌های توسعه پایدار اقتصادی چگونه است؟

عوامل مؤثر بر توسعه اقتصادی شهر کیاسر با تأکید بر صنعت گردشگری کدامند؟

با اتخاذ چه راهکارهایی می‌توان زمینه توسعه پایدار اقتصادی گردشگری در شهر کیاسر را فراهم نمود؟

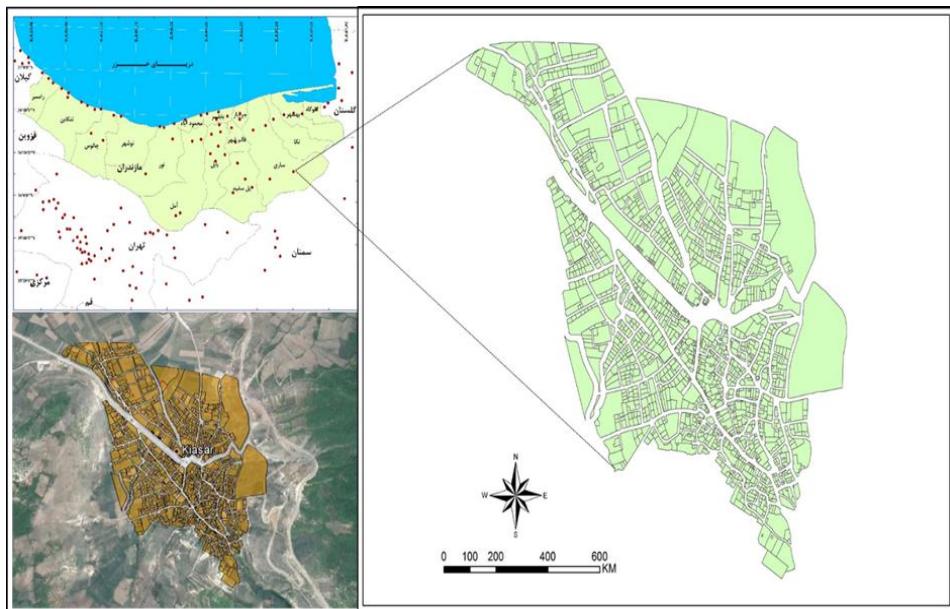
## روش پژوهش

روش تحقیق حاضر از نوع ماهیت توصیفی- تحلیلی و از لحاظ هدف جزو پژوهش‌های کاربردی بشمار می‌رود. برای گردآوری اطلاعات از دو روش روش اسنادی (کتابخانه‌ای) که شامل مطالعه مقالات، مجلات و کتاب‌های موجود درزمینه موردپژوهش، پژوهش‌های پیشین، پایگاه‌های اینترنتی، منابع محلی موجود مانند طرح‌های جامع شهری و پروژه‌های گردشگری و روش میدانی (پیمایشی) که شامل مشاهده و شناخت کامل و مناسب از خصوصیات اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی شهر کیاسر، مصاحبه با مسئولین شهری و مردم با بهره‌گیری از پرسشنامه می‌باشد، استفاده شده است. در مطالعه صورت گرفته جامعه آماری هزار نفر جمعیت ساکن در شهر کیاسر می‌باشد. حجم نمونه با استفاده از روش نمونه‌گیری سهمیه‌ای ۳۰ نفر می‌باشد که از کارشناسان و مسئولان شهری می‌باشند. پس از جمع‌آوری اطلاعات میدانی که با استفاده از نرم‌افزار SPSS و آزمون T تک نمونه‌ای، روابط بین متغیرها تحلیل شد و از مدل SWOT برای شناسایی وضع موجود و ارائه راهکارها استفاده شده است. همچنین برای نمایش نتایج داده‌های تحلیلی و توصیفی از نرم‌افزار GIS و Excel استفاده شده است. برای محاسبه پایایی سوال‌های در این پژوهش از پرسشنامه‌ها مطرح شده در بین کارشناسان با استفاده از آزمون آلفا کرونباخ نتیجه ۰.۱۰ پرسشنامه مورد آزمون قرارگرفته شد که مقدار آلفای بدست آمده از این آزمون برابر ۰/۸۹ با پایایی بسیار خوب برای پژوهش بوده است.

## محدوده مورد مطالعه

بخش چهاردانگه یکی از مهم‌ترین بخش‌های شهرستان ساری محسوب می‌شود. در سال ۱۳۸۸ این بخش دارای سه دهستان (پشت کوه، چهاردانگه، گرماب) یک نقطه شهری (کیاسر) و ۱۰۷ آبادی که ۱۲ آبادی خالی از سکنه و ۹۵ آبادی دارای سکنه است. شهر کیاسر تنها نقطه شهری بخش چهاردانگه است که در فاصله ۷۱ کیلومتری جنوب شرقی مرکز استان یعنی شهر ساری قرارگرفته است. در جنوب یک دشت میانکوهی نسبتاً وسیع و در حوزه رودخانه تجن در دامنه کوه‌های جنگلی و مشرف بر دشت فوق از موقعیت جغرافیایی ویژه‌ای برخوردار است. این شهر با وسعت معادل ۶۶۴/۵ هکتار مرکز بخش چهاردانگه محسوب می‌شود. کیاسر در سال ۱۳۷۲ به شهر تبدیل شده است به عنوان مرکز بخش به روستاهای اطراف به صورت مستقیم و غیرمستقیم خدمات‌دهی می‌کند. شهر کیاسر در ۱۳۷۸ متری از سطح دریا و درجه و ۱۴ دقیقه و ۱۶ ثانیه شمالی و ۵۳ درجه و ۳۲ دقیقه و ۱۶ ثانیه شرقی واقع شده است (سرشماری نفوس و مسکن استان مازندران، ۱۳۹۰). در سال ۱۳۹۰، جمعیت فعال اقتصادی روستاهای حوزه نفوذ مستقیم شهر کیاسر حدود ۱۵۹۳

نفر بود که از این تعداد ۷۸۸ نفر شاغل و ۸۰۵ نفر بیکار بوده است به عبارت دیگر نرخ اشتغال ۴۹/۵ درصد و نرخ بیکاری ۵۰/۵ درصد بوده است. بالا بودن نرخ بیکاری موجب مهاجرت جوانان و بهویژه مردان می‌شود که نتیجه آن کاهش جمعیت روستاهای است (شهرداری شهر کیاسر ۱۳۹۳؛ سرشماری نفوس و مسکن استان مازندران، ۱۳۹۰).



شکل ۱. موقعیت جغرافیایی محدوده مورد مطالعه در شهرستان ساری

## یافته‌ها و بحث

برای دستیابی به هر نتیجه‌ای نیازمند استفاده درست از روش‌های هستیم که بتواند موضوع تحقیقمان را به طور کامل پوشش داده و نتایج حاصل از آن کارگشای محققان در آن زمینه خاص باشد. با توجه به اهداف و فرضیه‌های مطرح شده در این پژوهش تجزیه و تحلیل یافته‌ها در ۲ بخش موربدرسی قرار می‌گیرد. در بخش اول آمار توصیفی مشخصات فردی پاسخ‌گویان تحقیق، مورد ارزیابی قرار خواهد گرفت. در بخش تجزیه و تحلیل داده‌ها، با توجه به نوع داده‌ها، فرضیه‌های موجود را آزمودن کرده تا پیوند بین متغیرهای مستقل و متغیرهای وابسته در رابطه با توسعه گردشگری در شهر کیاسر پرداخته شده است. به همین منظور برای بررسی وضعیت گردشگری شهر کیاسر پرسش‌نامه‌ای تهیه شد و بین ۳۰ نفر از خبرگان توزیع گشت. در بین پاسخ‌دهندگان ۸۰ درصد را مرد و ۲۰ درصد زن بودند و میانگین سنی بیشتر پاسخ‌دهندگان بین ۳۱-۴۰ سال می‌باشد. همچنین نزدیک به ۵۷ درصد پاسخ‌دهندگان دارای تحصیلات لیسانس می‌باشند. یافته‌ها نشان می‌دهد نزدیک به ۶۳ درصد پاسخ‌دهندگان بیشتر از ۱۱ سال و حدود ۳۳ درصد آن‌ها حتی بیش از ۲۰ سال در منطقه سکونت داشتند که نشان از شناخت کافی پاسخ‌شوندگان از محدوده مورد مطالعه می‌باشد.

## ارزیابی وضع موجود گردشگری

به منظور بررسی وضع موجود گردشگری در شهر کیاسر، چهار معیار اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی، زیرساختی و زیستمحیطی مشخص و برای هر کدام شاخص‌هایی تعیین شد. این شاخص‌ها با توجه به نظر کارشناسان و مردم مورد ارزیابی قرار گرفتند. در این سنجش آزمون  $t$  تک نمونه‌ای برای آزمون فرضیه‌های تحقیق بکار رفته است. نتایج نشان می‌دهد میزان سطح معناداری (sig) برای چهار معیار اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی، زیرساختی و زیستمحیطی زیر

۰,۰۵ می‌باشد یعنی به احتمال ۹۹ درصد فرض تحقیق اثبات می‌شود و مجموع عوامل فوق بر روی گردشگری تأثیر می‌گذارند.

جدول ۲. شاخص‌های شهر کیاسر

شاخص	زیستمحیطی	زیرساختی	اجتماعی و فرهنگی	صنعت گردشگری اقتصادی	آماره t	میانگین وضع موجود	حد متوسط	سطح معناداری
مردم	۱/۸۹	۲۹/۸۳	۲۱	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰
کارشناسان	۲/۰۶	۲۸/۱۴	۲۱	۰/۰۰۰	۰/۰۰۱	۳۱/۴۳	۲۷	۰/۰۰۱
مردم	۲/۱۳	۳۱/۱۱	۲۷	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۲۵/۰۰	۲۱	۰/۰۰۰
کارشناسان	۲/۷۸	۳۴/۱۱	۲۷	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۲۲/۳۹	۲۱	۰/۰۰۰
کارشناسان	۱/۱۶	۲۲/۳۹	۲۱	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۱۹/۵۱	۱۸	۰/۰۰۰
کارشناسان	۲/۰۹	۲۱/۲۸	۱۸	۰/۰۰۰	۰/۰۰۰	۱/۱۶۵۱	۱۸	۰/۰۰۰

## تحلیل SWOT

برای شناسایی عوامل داخلی و خارجی مؤثر بر توسعه گردشگری از ماتریس سوات استفاده شده است. بدین منظور ابتدا به کمک مطالعات استنادی و مصاحبه با تعدادی از صاحب نظران شهرستان شامل اساتید دانشگاه و مسئولان محلی و کارشناسان خبره، ماتریس نقاط قوت، ضعف، فرصت و تهدید تهیه، سپس به وسیله آن پرسش‌نامه‌ای تدوین شد که میزان ارزش هر پارامتر به کمک طیف لیکرت از ۱: خیلی کم تا ۵: خیلی زیاد و همچنین ضریب اهمیت یا رتبه پارامتر مربوطه را با ارزش گذاری از ۱ تا ۵، از منظر کارشناسان تعیین گردید. پرسش‌نامه تهیه شده در میان نمونه‌های آماری تحقیق که براساس نمونه‌گیری غیر احتمالی قضاوتی انتخاب گردیده و شامل ۳۰ نفر از کارشناسان بوده است.

### - نقاط قوت

به منظور بررسی نقاط قوت گردشگری در شهر کیاسر ۱۹ عامل شناسایی و با توجه به نظر کارشناسان و خبرگان مورد ارزیابی قرار گرفت. در این بررسی عواملی که بیشترین امتیاز را گرفتند به ترتیب عبارت‌اند از: امنیت اجتماعی بالا، تفریجگاه زیبا طبیعی مثل دشت شقایق و لاله، وجود منابع و کانی‌های معدنی، وجود اعياد و جشن‌ها و رسومات محلی، صنایع دستی و بومی محلی، امکانات رفاهی و تفریحی، غذاهای محلی و بومی، وجود گیاهان دارویی، امامزاده و مساجد و تکایای قدیمی، وجود درختان و باغ‌های میوه، هوای پاک و سالم، وجود ابنيه تاریخی، فعالیت‌ها و خدمات گردشگری، وجود کشت صیفی‌جات و سبزی‌ها، امکانات رفاهی و خدمات نسبی، وجود نیروی کار ارزان، علاقه مردم در مشارکت طرح‌ها، همکاری مدیران و مسئولان با سرمایه‌گذاران و وجود روحیه مهمان‌نوازی شهروندان.

جدول ۳. محاسبه ضرایب نقاط قوت در شهر کیاسر

عامل	ضریب اولیه	ضریب ثانویه	رتبه	ضریب نهایی	عدد نهایی
وجود درختان و باغ‌های میوه	۱۰۰	۰/۰۶۰۱	۴	۰/۲۴	۰/۲۴
هوای پاک و سالم	۱۲۰	۰/۰۷۳۰	۴	۰/۲۸	۰/۲۸
وجود اینیه تاریخی	۷۰	۰/۰۴۲۶	۳	۰/۱۲۶	۰/۱۲۶
صنایع دستی و بومی محلی	۸۰	۰/۰۴۸۲	۴	۰/۱۶۱	۰/۱۶۱
اماوزاده و مساجد و تکایای قدیمی	۸۱	۰/۰۴۸۵	۳	۰/۱۳۴	۰/۱۳۴
امکانات رفاهی و تفریحی	۷۰	۰/۰۴۲۶	۴	۰/۱۶۵	۰/۱۶۵
غذاهای محلی و بومی	۹۰	۰/۰۵۴۸	۴	۰/۲۰	۰/۲۰
وجود گیاهان دارویی	۹۰	۰/۰۵۴۸	۳	۰/۱۵۴	۰/۱۵۴
وجود اعياد و جشن‌ها و رسومات محلی	۷۳	۰/۰۴۴۲	۳	۰/۱۲۲	۰/۱۲۲
وجود منابع و کانی‌های معدنی	۹۵	۰/۰۵۷۸	۳	۰/۱۵۰	۰/۱۵۰
امنیت اجتماعی بالا	۸۷	۰/۰۵۲۹۸	۳	۰/۱۵۲	۰/۱۵۲
تفریجگاه زیبا طبیعی مثل دشت شقایق و لاله	۶۴	۰/۰۳۸۹	۲	۰/۶۱۱	۰/۶۱۱
علاقة مردم در مشارکت طرح‌ها	۹۰	۰/۰۵۴۸	۴	۰/۲۰۳	۰/۲۰۳
وجود نیروی کار ارزان	۱۰۵	۰/۰۶۳۱	۴	۰/۲۴۰	۰/۲۴۰
همکاری مدیران و مسئولان با سرمایه‌گذاران	۱۰۰	۰/۰۶۰۹	۲	۰/۱۲	۰/۱۲
وجود روحیه مهمنان نوازی شهروندان	۹۲	۰/۰۵۶۲	۳	۰/۱۵۲	۰/۱۵۲
فعالیت‌ها و خدمات گردشگری	۸۵	۰/۰۵۱۷	۳	۰/۱۵	۰/۱۵
امکانات رفاهی و خدمات نسبی	۹۰	۰/۰۵۴۸	۴	۰/۲۰۴	۰/۲۰۴
وجود کشت صیفی‌جات و سبزی‌ها	۹۰	۰/۰۵۴۸	۳	۰/۱۵	۰/۱۵
جمع	۱۶۴۲	-	-	-	-

### - نقاط ضعف

نقاط ضعف هم همانند نقاط قوت از عوامل داخلی مؤثر در توسعه گردشگری هست که توسعه گردشگری را در این شهر با مشکل مواجه ساخته است. در این بین ۱۴ عامل انتخاب شد که به ترتیب اهمیت عبارت‌اند از: ضعف شبکه حمل و نقل درون شهری، مهاجرت نیروی جوان و فعال به دلیل نبود شغل و کمبود امکانات، کم توجهی برنامه‌های توسعه به نقش فعالیت گردشگری، کمبود نیروی متخصص و آموزش دیده در معرفی و برنامه گردشگری در سطح شهر، ناکافی بودن تسهیلات اقامتی و رفاهی در سطح شهر، فقدان تورها و آژانس‌های گردشگری، ساخت و سازهای بی‌رویه در محیط بکر و زیبا، ضعف امکانات بهداشتی درمانی، وجود کاربری‌های ناسازگار در حریم استحفاظی شهر، نادیده انگاشتن بخش گردشگری در طرح توسعه شهر، نداشتن طرح اجرایی مناسب در بخش گردشگری، ضعف بنیه مالی شهر وندان، عدم وجود تبلیغات جهت معرفی منطقه و کمبود خدمات گردشگری در سطح شهر.

## جدول ۴. محاسبه ضرایب نقاط ضعف در شهر کیاسر

عدد نهایی	ضریب نهایی	رتبه	ضریب ثانویه	ضریب اولیه	عامل
۱/۰۲۳	.۰/۰۷۵	۱	.۰/۰۷۵	۵۱	ضعف شبکه حمل و نقل درون شهری
	.۰/۰۸۱	۱	.۰/۰۸۱	۵۵	مهاجرت نیروی جوان و فعال به دلیل نبود شغل و کمبود امکانات
	.۰/۰۷۱	۱	.۰/۰۷۱	۴۸	کم توجهی برنامه های توسعه به نقش فعالیت گردشگری
	.۰/۰۲۸	۴	.۰/۰۷۵	۵۱	کمبود نیروی متخصص و آموزش دیده در معرفی و برنامه گردشگری در سطح شهر
	.۰/۰۱۶	۲	.۰/۰۸۹	۶۰	ناکافی بودن تسهیلات اقامتی و رفاهی در سطح شهر
	.۰/۰۶۸	۱	.۰/۰۶۸	۴۶	فقدان تورها و آزادسازی های گردشگری
	.۰/۰۱۲	۲	.۰/۰۶۶	۴۵	ساخت و سازهای بی رویه در محیط بکر و زیبا
	.۰/۰۱۴	۲	.۰/۰۷۴	۵۰	ضعف امکانات بهداشتی درمانی
	.۰/۰۱۵	۳	.۰/۰۵۱	۳۵	وجود کاربری های ناسازگار در حریم استحفاظی شهر
	.۰/۰۸۹	۱	.۰/۰۸۹	۶۰	نادیده انجاشتن بخش گردشگری در طرح توسعه شهر
	.۰/۰۴۸	۱	.۰/۰۴۸	۳۳	نداشتن طرح اجرایی مناسب در بخش گردشگری
	.۰/۰۶۴	۱	.۰/۰۶۴	۴۱	ضعف بینیه مالی شهروندان
	.۰/۰۲۱	۳	.۰/۰۷۷	۵۲	عدم وجود تبلیغات جهت معرفی منطقه
	.۰/۰۷۳۴	۱	.۰/۰۷۳۴	۴۷	کمبود خدمات گردشگری در سطح شهر
جمع					۶۷۴

## - نقاط فرست

فرصت‌ها عوامل خارجی هستند که از بیرون می‌توانند بر روی گردشگری شهر کیاسر اثرگذار باشند که با برنامه‌ریزی می‌توان از فرصت‌ها در راستای بهبود وضعیت گردشگری شهر کیاسر استفاده نمود. بدین منظور ۱۴ عامل جهت شناخت فرصت‌های منطقه کیاسر تدوین شده است که در این‌بین عوامل دسترسی مناسب از دو استان مازندران و سمنان به شهر و روستای منطقه، وجود صنایع دستی بومی در روستاهای پیرامون شهر، قوانین و مقررات تسهیل بخش به توسعه صنعت گردشگری کشور، وجود گیاهان دارویی فراوان در رویشگاه‌های پیرامون، استعداد منطقه در جهت پرورش گونه‌های مادر حیوانی مثل اسب گاو گوسفند بز و غیره، نگرش مثبت مدیران و مسئولان استانی به توسعه صنعت گردشگری در ارتفاعات و بخش البرز میانی به ترتیب اولویت از مهم‌ترین عوامل بشمار می‌رond.

### جدول ۵. محاسبه ضرایب نقاط فرصت در شهر کیاسر

عامل	ضریب اولیه	ضریب ثانویه	ردیفه	ضریب نهایی	عدد نهایی
قرارگیری شهر در حد میانی و فاصله میان استان مازندران و سمنان	۶۶	۰/۰۵۸	۳	۰/۱۵۲	۳/۱۷
وجود مناظر طبیعی فراوان و پدیده‌های توریستی نظیر: سورت - آشارها و چشم‌سازها و غیره	۸۵	۰/۰۷۵	۳	۰/۲۱	
وجود افراد علاقمند به ساخت خانه‌های دوم در روستا	۸۵	۰/۰۷۵	۲	۰/۱۴	
وجود صنایع دستی بومی در روستاهای پیرامون شهر	۷۴	۰/۰۶۵	۴	۰/۲۴	
وجود یادمان‌های تاریخی نظیر حمام گبری، قله شاهدز	۶۰	۰/۰۵۳	۲	۰/۱۰	
وجود طبیعت بکر و زیبا و چشم‌انداز منحصر به فرد	۸۵	۰/۰۷۵	۱	۰/۰۷۵	
وجود گیاهان دارویی فراوان در رویشگاه‌های پیرامون	۹۰	۰/۰۷۹	۳	۰/۲۱	
استعداد منطقه در جهت پرورش گونه‌های مادر حیوانی مثل اسب گاو گوسفند بز و غیره	۹۰	۰/۰۷۹	۳	۰/۲۱	
استعداد فراوان خاک‌های روستا پیرامون شهر جهت پرورش سبزی و صیفی‌جات	۸۵	۰/۰۷۵	۲	۰/۱۴	
دسترسی مناسب از دو استان مازندران و سمنان به شهر و روستای منطقه	۸۰	۰/۰۷۰	۴	۰/۲۸	
وجود قوانین و مقررات تسهیل بخش به توسعه صنعت گردشگری کشور	۸۵	۰/۰۷۵	۳	۰/۲۱۲	
نگرش مثبت مدیران و مستفولان استانی به توسعه صنعت گردشگری در ارتفاعات و بخش البرز میانی	۸۰	۰/۰۷۰	۳	۰/۲۱	
وجود فروگاه دشت ناز و دسترسی مناسب از طریق شهرستان ساری به منطقه	۷۵	۰/۰۶۶	۳	۰/۱۸	
علاقة سرمایه‌گذاران بخش خصوصی به سرمایه‌گذاری در محیط امن و دارای استعداد در سطح کشور و استان	۹۰	۰/۰۷۹	۲	۰/۱۴	
جمع	۱۱۳۰	-	-	-	

### - نقاط تهدید

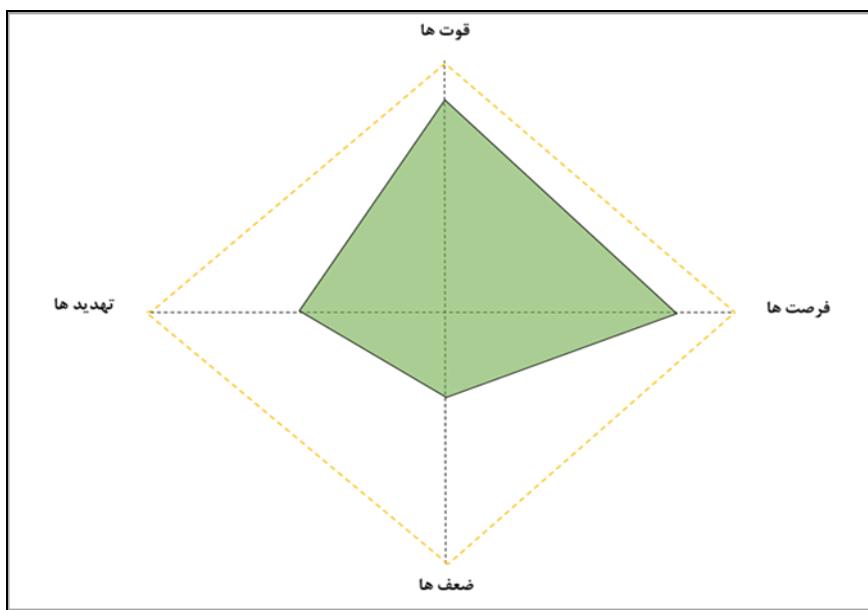
نقاط تهدید هم از عوامل خارجی بشمار می‌آیند که در صورت برخورد نامناسب با آن‌ها می‌توانند تهدیدات جدی برای گردشگری شهر کیاسر به وجود بیاورند. به منظور شناخت نقاط تهدید پیشروی توسعه گردشگری شهر کیاسر ۱۰ عامل مورد ارزیابی قرار گرفت که به ترتیب اولویت عبارت‌اند از: کم‌توجهی به پتانسیل‌های بالقوه و بالفعل گردشگری منطقه در طرح‌های جامع گردشگری، ضعف مدیریت و برنامه‌ریزی برای بهره‌گیری مناسب از توان‌ها و پتانسیل‌های منطقه، بورس‌بازی در مناطق کوهستانی و استفاده اختصاصی از فضای زیبای مناطق کوهستانی کیاسر، وجود مخاطرات طبیعی فراوان در مناطق کوهستانی کیاسر، بی‌توجهی به فرهنگ سنتی و بومی منطقه، ضعف امنیت جاده‌ای و اجتماعی در مناطق کوهستانی برای گردشگران در فصول مختلف، رشد مناطق گردشگری در سطح استان و رغبت گردشگر و سرمایه‌گذاران در بخش گردشگری، تخریب مناظر طبیعی در اثر دخالت گردشگران و رواج فرهنگ نامناسب و ناسازگار در اثر رشد گردشگری در سطح منطقه.

## جدول ۶. محاسبه ضرایب نقاط تهدید در شهر کیاسر

عدد نهایی	ضریب نهایی	رتبه	ضریب ثانویه	ضریب اولیه	عامل
۲/۰۱	.۰/۰۹۰	۱	.۰/۰۹۰	۴۱	تخربی مناظر طبیعی در اثر دخالت گردشگران
	.۰/۱۲۰	۱	.۰/۱۲۰	۵۵	بی‌توجهی به فرهنگ سنتی و بومی منطقه
	.۰/۱۰۹	۱	.۰/۱۰۹	۵۰	ضعف امنیت جاده‌ای و اجتماعی در مناطق کوهستانی برای گردشگران در فضول مختلف
	.۰/۱۲۲	۲	.۰/۰۶۵	۳۰	وجود مخاطرات طبیعی فراوان در مناطق کوهستانی کیاسر
	.۰/۱۴۰	۲	.۰/۰۷۹	۳۵	بورس بازی در مناطق کوهستانی و استفاده اختصاصی از فضای زیبای مناطق کوهستانی کیاسر
	.۰/۲۴	۲	.۰/۱۲۰	۵۵	ضعف مدیریت و برنامه‌ریزی برای بهره‌گیری مناسب از توان‌ها و پتانسیل‌های منطقه
	.۰/۰۹۸	۱	.۰/۰۹۸	۴۵	رفتار ناشایست و بخورد نامناسب با گردشگران غیریومی
	.۰/۰۷۲	۱	.۰/۰۷۲	۳۳	رواج فرهنگ نامناسب و ناسازگار در اثر رشد گردشگری در سطح منطقه
	.۰/۱۰۵	۱	.۰/۱۰۵	۴۸	رشد سایر مناطق گردشگری در سطح استان و رغبت گردشگر و سرمایه‌گذاران در بخش گردشگری
	.۰/۲۶	۲	.۰/۱۳۸	۶۳	کم‌توجهی به پتانسیل‌های بالقوه و بالفعل گردشگری منطقه در طرح‌های جامع گردشگری
				۴۵۵	جمع

همان طور که جداول ماتریس SWOT نشان می‌دهند شهر کیاسر با توجه به موقعیت قرارگیری آن (واقع شدن در استان مازندران) از ویژگی‌های طبیعی همچون؛ آب و هوای خوب، مناظر دیدنی، خاک خاصلخیز، دسترسی آسان و... برخوردار است. که می‌توان با برنامه‌ریزی صحیح و مدیریت درست از پتانسیل‌های موجود در منطقه استفاده به عمل آید تا گامی در جهت توسعه اقتصادی و درآمد پایدار برواند. در جدول وزن دهی عوامل چهارگانه ذکر شده نقاط قوت و فرصت نسبت به تهدید و ضعف امتیاز بالاتری دارا می‌باشند و در شکل ماتریس عوامل داخلی و خارجی (شکل ۲) بخش تهاجمی (SO) از امتیاز بالاتری برخوردار است به همین در تدوین استراتژی‌های توسعه صنعت گردشگری در شهر کیاسر بر این بخش تأکید شده است. استراتژی‌هایی که در این زمینه تدوین شده‌اند شامل: برقراری امنیت اجتماعی در سطح منطقه جهت ایجاد انگیزه در گردشگران برای ساخت خانه‌های دوم، برنامه‌ریزی مدیران و مسئولان برای تدوین قوانین و مقررات تسهیل بخش در توسعه صنعت گردشگری، بهبود راهها دسترسی به منطقه و فراهم آوردن امکانات تفریحی و رفاهی، ایجاد انگیزه برای سرمایه‌گذاران بخش خصوصی و دولتی و سرمایه‌گذاری در بخش میراث فرهنگی و بناهای تاریخی و برپایی جشن‌ها و آیین‌های محلی و مذهبی در منطقه برای حفظ فرهنگ بومی در منطقه و تعاملات اجتماعی در بین مردم.

همچنین در سایر بخش‌ها نیز استراتژی‌هایی در نظر گرفته شده است؛ از جمله توجه به بخش گردشگری در طرح‌ها و برنامه‌ریزی‌ها، پیوند فرهنگی گردشگران با بومیان محلی با حفظ فرهنگ اصیل محلی، بازاریابی مناسب گردشگری و اطلاع رسانی از خدمات و امکانات محلی، توجه به وضعیت املاک و جلوگیری از بورس بازی زمین و... شرح کامل استراتژی‌های تدوین شده در جدول (۷) آمده است.



شکل ۲. ماتریس عوامل داخلی و خارجی توسعه گردشگری شهر کیاسر

جدول ۷. استراتژی توسعه گردشگری

استراتژی WO	استراتژی SO
- افزایش امکانات و خدمات گردشگری در سطح شهر در زمینه حضور افراد علاقمند به ساخت خانه‌های دوم در روستاهای پیرامون شهر - توجه به پخش گردشگری در طرح توسعه شهر و از بین بردن کاربری‌های ناسازگار و ساخت و سازهای بی‌رویه حریم شهر - تقویت و توسعه اشتغال در صنعت گردشگری برای کاهش مهاجرت نیروی جوان و فعال به دلیل نبود شغل و کمبود امکانات - تقویت تسهیلات اقامتی و رفاهی در سطح شهر و همچنین توسعه شبکه حمل و نقل درون شهری و بین شهری منطقه - بهره‌مندی از نیروی متخصص و آموزش دیده در برنامه‌ریزی و توسعه گردشگری شهر - ترمیم و مرمت یادمان‌های تاریخی نظیر حمام گیری، قلعه شاهدز و... - توجه خاص به برنامه‌ریزی‌های بازاریابی و اطلاع‌رسانی به بازارهای گردشگری منطقه	- توجه به امنیت اجتماعی در سطح منطقه جهت ایجاد انگیزه در گردشگران برای ساخت خانه‌های دوم در روستا - برنامه‌ریزی مدیران و مسئولان برای تدوین قوانین و مقررات تسهیل بخش در توسعه صنعت گردشگری - بهبود راههای ارتباطی برای دسترسی مناسب از دو استان مازندران و سمنان به شهر و روستای منطقه به جهت امکانات رفاهی و تفریحی وجود فرودگاه دشت ناز و دسترسی مناسب از طریق شهرستان ساری به منطقه زمینه‌ساز علاقه سرمایه‌گذاران بخش خصوصی به سرمایه‌گذاری در محیط امن و دارای استعداد در سطح کشور و استان را فراهم نموده است - ایجاد انگیزه برای سرمایه‌گذاران بخش خصوصی و دولتی و سرمایه‌گذاری در بخش میراث فرهنگی و بنای‌های تاریخی - برپایی جشن‌های محلی و آئین‌های ملی و مذهبی منطقه
استراتژی WT	استراتژی ST
- برنامه‌ریزی مخاطرات محیطی در مناطق کوهستانی و تقویت شبکه حمل و نقل - توجه به فرهنگ سنتی و بومی منطقه - توجه به پژوهه برنامه‌های توسعه به نقش فعالیت گردشگری و هدایت نیروی متخصص و آموزش دیده در معرفی و برنامه گردشگری در سطح شهر - توسعه امکانات بهداشتی درمانی و خدماتی گردشگری در سطح شهر - ایجاد مدیریت و برنامه‌ریزی مناسب برای بهره‌گیری مناسب از توان‌ها منطقه و توجه به پتانسیل‌های بالقوه و بالفعل گردشگری منطقه در طرح‌های جامع گردشگری نظیر ایاد و جشن‌ها و رسومات محلی، تفریحگاه زیبا طبیعی مثل دشت شقایق و لاله - تقویت امنیت اجتماعی و جلوگیری از رفتار ناشایست و برخورد نامناسب با گردشگران غیره - مدیریت و برنامه‌ریزی توان‌های منطقه در جهت توسعه صنایع دستی و بومی محلی - شناسایی مناطق گردشگری در سطح منطقه و ایجاد انگیزه در گردشگران و سرمایه‌گذاران برای ورود به منطقه - هواي پاک و سالم زمینه‌ساز توسعه فعالیت‌ها و خدمات گردشگری جلوگیری از تخریب مناظر طبیعی در اثر دخالت گردشگران	- پیوند فرهنگ گردشگران و فرهنگ جدید با فرهنگ سنتی و بومی منطقه - تأمین اجتماعی منطقه و برقراری امنیت معابر مناطق کوهستانی برای تردد گردشگران در فصول مختلف - جلوگیری از بورس‌بازی در مناطق کوهستانی و استفاده اختصاصی از فضای زیبای مناطق کوهستانی کیاسر - توجهی به پتانسیل‌های بالقوه و بالفعل گردشگری منطقه در طرح‌های جامع گردشگری نظیر ایاد و جشن‌ها و رسومات محلی، تفریحگاه زیبا طبیعی مثل دشت شقایق و لاله - تقویت امنیت اجتماعی و جلوگیری از رفتار ناشایست و برخورد نامناسب با گردشگران غیره - مدیریت و برنامه‌ریزی توان‌های منطقه در جهت توسعه صنایع دستی و بومی محلی - شناسایی مناطق گردشگری در سطح منطقه و ایجاد انگیزه در گردشگران و سرمایه‌گذاران برای ورود به منطقه - هواي پاک و سالم زمینه‌ساز توسعه فعالیت‌ها و خدمات گردشگری جلوگیری از تخریب مناظر طبیعی در اثر دخالت گردشگران

## نتیجه‌گیری

امروزه اهمیت صنعت گردشگری به حدی رسیده است که به عنوان بزرگ‌ترین صنعت خدماتی جهان درآمده و سالانه میلیون‌ها نفر توریست در سرتاسر جهان بالانگیزه‌های گوناگون در حال جابه‌جایی و سفر می‌باشند. بسیاری از کشورهای پیشرفته و درحال توسعه با درک جایگاه جهانگردی در چرخه اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی، ارتباطات و مسائل سیاسی این فعالیت انسانی و پویا و صنعت بدون دود را سرلوحه فعالیت‌های پیشرو در کشورشان قرار داده‌اند و از منافع کوتاه‌مدت و بلندمدت آن که در پرتو برنامه‌ریزی و مدیریت صحیح نمایان می‌گردد بهره‌مند می‌شوند توسعه‌ی صنعت گردشگری، بهویژه برای کشورهای درحال توسعه که با معضلاتی همچون میزان بیکاری بالا، محدودیت منابع ارزی و اقتصاد تک‌محصولی مواجه هستند، از اهمیت فراوانی برخوردار است. با توجه به نتایج بدست آمده از تحقیق فرض اول تحقیق مورد تأیید قرار می‌گیرد و می‌توان پذیرفت که وضعیت موجود شهر کیاسر با توجه به شاخص‌های توسعه پایدار اقتصادی در شرایط مطلوب قرار دارد. در همین راستا به منظور اثبات فرضیه دوم تحقیق، چهار شاخص (اقتصادی، اجتماعی فرهنگی، زیست‌ساختی و زیست‌محیطی) مورد بررسی قرار گرفته شده است با توجه به نتایج بدست آمده از تحقیق فرضیه دوم نیز تأیید می‌شود و طبق نظر کارشناسان و یافته‌های تحقیق عوامل اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی، زیست‌ساختی و زیست‌محیطی در توسعه صنعت گردشگری شهر کیاسر مؤثر واقع شدند. در بخش دوم پژوهش با استفاده از ماتریس سوابت به شناسایی و تجزیه و تحلیل عوامل توسعه گردشگری در شهر کیاسر پرداخته شد. پس از شناسایی عوامل در چهار بخش قوت، ضعف، فرصت و تهدید با نظر خبرگان و کارشناسان بومی مورد ارزیابی قرار گرفت. و استراتژی‌های توسعه گردشگری شهر با توجه به عوامل که امتیاز بالاتری به خود اختصاص دادند تدوین شد. در بین استراتژی‌های تدوین شده استراتژی‌های SO از ارزش بالاتری برخوردارند و می‌توانند راهگشای مدیران و مسئولان شهری در برنامه‌ریزی‌های اقتصادی گردشگری باشد.

## منابع

۱. الونی، مهدی؛ ۱۳۷۲، مدیریت عمومی، تهران: نی.
۲. الونی، مهدی و زهره دهدشتی، شاهرخ. (۱۳۷۳). اصول و مبانی جهانگردی، تهران: بنیاد مستضعفان و جانبازان.
۳. امیر عضدی، طوبی و ولی شریعت پناهی، مجید. (۱۳۹۰). بررسی قوت‌ها، ضعف‌ها، فرصت‌ها و تهدیدهای گردشگری در شمیرانات، جغرافیای انسانی، دوره ۲، شماره ۴، ۱۶۷-۱۸۵.
۴. پناهنه، محمد و جمال‌زاد فلاخ، فریبرز. (۱۳۸۸). اکو توریسم و نقش آن در حفاظت محیط‌زیست و توسعه پایدار، پژوهشکده محیط‌زیست.
۵. چاک، وای، گی. (۱۳۸۸). جهانگردی در چشم‌انداز جامع، ترجمه‌ی علی پارسیان و سید محمد اعرابی، دفتر پژوهش‌های فرهنگی، تهران.
۶. خاوریان گرمیسر، امیررضا؛ استوارس، ژاکلین ام و علیان، مهدی. (۱۳۹۲). برنامه‌ریزی راهبردی توسعه گردشگری شهری با استفاده از مدل استراتژیک SOAR (نمونه موردی: شهر تفت)، برنامه‌ریزی و آمایش فضای، دوره ۱۷، شماره ۳، ۱۲۷-۱۴۳.
۷. رهنماei، محمدتقی؛ فرهودی، رحمت‌الله؛ دیتمان، آندریاس و قدمی، مصطفی. (۱۳۸۶). بررسی ظرفیت تحمل حوزه مقصد گردشگری با تأکید بر جامعه میزان (نمونه موردی: مطالعه شهر کلارشت)، پژوهش‌های جغرافیای انسانی، شماره ۱۷-۳۳.
۸. شعبانی‌فرد، محمد؛ پوراحمد، احمد؛ حسینی، علی و روشنیدی، مصطفی. (۱۳۸۸). بررسی سنجش ظرفیت پذیرش گردشگری شهری و مدل‌سازی شهرهای گردشگری پایدار از بعد کالبدی (نمونه موردی: منطقه ۱۲ تهران)، تحقیقات کاربردی علوم جغرافیایی، دوره ۹، شماره ۱۴، ۴۷-۷۴.
۹. شهرداری شهر کیاسر؛ ۱۳۹۳، آمار و اطلاعات جمعیتی، کالبدی، اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی کیاسر.

۱۰. صداقتی، عاطفه و فغفوریان، مهسا. (۱۳۹۰). برنامه‌ریزی راهبردی توسعه صنعت گردشگری راهی برای توسعه اقتصادی شهرها (نمونه موردی شهر نیشاپور)، در اولین مقالات احلاس اقتصاد شهری ایران، مشهد.
۱۱. فرجی‌راد، عبدالرضا و سید نصیری، سیده‌زاله. (۱۳۸۹). رویکردهای تحلیلی در توسعه پایدار گردشگری شهری، جغرافیاً سرزمین، دوره ۷، شماره ۲۵، ۲۹-۴۰.
۱۲. کرمی‌پور، عارفه. (۱۳۹۱). نقش صنعت گردشگری در توسعه اقتصاد منطقه‌ای، شناخت امکانات و محدودیت‌ها در ایران و جهان. دومنی همایش ملی راهکارهای توسعه اقتصادی با محوریت برنامه‌ریزی منطقه‌ای، دانشگاه آزاد واحد سندج، ۶-۴.
۱۳. کشوری، بهاره و تیموری، پرویز. (۱۳۸۹). کاربرد GIS و TIS در امکان‌سنجی گردشگری ساحلی، نمونه موردی: شهر بابلسر، جغرافیاً انسانی، دوره ۲، شماره ۴، ۷۳-۹۰.
۱۴. لس، لومسن. (۱۳۸۰). بازاریابی گردشگری، ترجمه: محمدابراهیم گوهربان، تهران: دفتر پژوهش‌های فرهنگی.
۱۵. مدھوશ્વી, મહેરદાદ નાનાર્પોર, નાનાર. (۱۳۸۲). એર્જિયા મૌન્ય તોસુધે ચન્દું ગર્ડશ્ગર્રી દર એસ્ટન લર્સ્ટાન, પ્રોફેશનાલ બાર્ઝ્કાની, શમારે ۲۸، ۲۵-۵૮.
۱۶. معاونت برنامه‌ریزی استان مازندران، ۱۳۹۰، سرشماری عمومی نفوذ و مسکن استان مازندران، آمار و اطلاعات، مازندران.
۱۷. موحد، علی؛ ۱۳۸۶، گردشگری شهری، انتشارات دانشگاه شهید چمران، اهواز.
۱۸. هادیانی، زهره؛ احمدزاد، محسن؛ کاظمی‌زاد، شمس‌الله و قبیری، حکیمه. (۱۳۹۰). برنامه‌ریزی راهبردی توسعه گردشگری براساس تحلیل SWOT (مطالعه موردی: شهر شیراز)، جغرافیا و برنامه‌ریزی محیطی، دوره ۲۳ (پیاپی ۴۷)، شماره ۳، ۱۱۱-۱۳۲.
19. Aminian, A. (2012). Environmental performance measurement of tourism accommodations in the pilgrimage urban areas: The case of the Holy City of Mashhad, Iran. *Procedia-Social and Behavioral Sciences*, 35, 514-522.
20. Anuar, A. N. A., Bookhari, S. N., & Aziz, N. A. (2012). The effectiveness of Safe City Programme as safety basic in tourism industry: Case Study in Putrajaya. *Procedia-Social and Behavioral Sciences*, 42, 477-485.
21. Asadi, R. (2011). Strategies for Development of Iran Urban Tourism. *Australian Journal of Basic and Applied Sciences*, 5(9), 1933-1943.
22. Azizi, H., Biglari, M., & Joudi, P., (2011). Assessment the feasibility of sustainable tourism in urban environment employing the cumulative linear model, *Procedia Engineering*, 21, 24-33.doi:10.1016/j.proeng.2011.11.1983.
23. Cîrstea, S. D. (2014). Travel &Tourism Competitiveness: A Study of World's Top Economic Competitive Countries. *Procedia Economics and Finance*, 15, 1273-1280.
24. Delitheou, V., Vinieratou, M., & Touri, M. (2010). The contribution of public and private investments to the growth of conference tourism in Greece, *Management Research and Practice*, 2(2), 165-178.
25. Gao, Xiao, X, Gan, Y. and Zheng, Y. (2001). Ecosystem functions, services and their values a case study in xingshan country of china, *Ecological Economics*, 38: 141- 154. Gardeshgari.persianblog.ir.
26. Popescu, R. I., & Corbos, R. A. (2010). The role of Urban Tourism in the strategical development of Brasov Area. *Theoretical and Empirical Researches in Urban Management*, (16), 69.
27. Jiang, J. (2008). Evaluation of the Potential of Ecotourism to the Contribute to Local Sustainable Development: A Case Study of Tengtou Village. *China, Massey University, New Zealand*.
28. Jutla, R. (2000). Visual image of the city: Tourists' versus residents' perception of simla, ahill station in northern India, tourism geographies: *An International Journal of Tourism space, Place and Environment*, 2(4):404-420.

29. Łapko, A. (2014). Urban tourism in Szczecin and its impact on the functioning of the urban transport system. *Procedia-Social and Behavioral Sciences*, 151, 207-214.
30. Ma, T., Hong, T., & Zhang, H. (2015). Tourism spatial spillover effects and urban economic growth. *Journal of Business Research*, 68(1), 74-80.
31. Gârbea, R. V. (2013). Urban tourism between content and aspiration for urban development. *Management & Marketing*, 11(1), 193-201.