



Identifying and validating effective strategies on the governance system in veterans' sports

Mohammadali Beigi

PhD student of Sports Sociology, South Tehran Branch, Islamic Azad University, Tehran, Iran

Tayebe Zargar*

Assistant Professor of Sports Management Department, South Tehran Branch, Islamic Azad University, Tehran, Iran

Bahram Gadimi

Associate Professor of Sports Sociology, Science and Research Unit, Islamic Azad University, Tehran, Iran

Akbar Afarinesh Khaki

Assistant Professor of Sports Management Department, South Tehran Branch, Islamic Azad University, Tehran, Iran

Abstract

The purpose of the current research was to identify and validate the effective strategies on the governance system in veterans' sports. The research method was mixed in terms of data collection, which was qualitative-quantitative. The statistical population in the qualitative part were experts in sports management, sports sociology, coaches and veteran athletes, and sports managers of the Federation of Veterans and Disabled. Field of study and having scientific publications related to the subject, having managerial positions and executive experience in the field of sports management and experts in the field of sports were among the selection indicators of the initial list of experts. The sampling method was used as non-probability sampling, with targeted selection and with maximum diversity or heterogeneity. The sample size in this research was equal to 16 people based on the theoretical saturation index, also in the quantitative part, the directors of the federation and sports boards, the employees of the federation experts and the athletes of the federation were veterans, which were equal to 360 people. The research tool included semi-structured interviews and a structured researcher questionnaire, which was designed according to the codes extracted in the qualitative part. Qualitative part analysis was done with Maxqda software, and quantitative part analysis was done with AMOS structural equation model software. The results related to effective strategies on the governance system in veterans' sports have been shown, which include 4 concepts and 24 final codes that have been identified and approved. The solutions of associational relations, financial and economic factors, support, formed the effective strategies of the governance system in the sports of veterans.

Key words: accreditation, governance, sports of veterans.

* Corresponding Author: E-mail: zargar_ta@yahoo.com

How to Cite: Beigi M, Zargar T, Gadimi B, Afarinesh Khaki A. Identifying and Validating Effective Strategies on the Governance System In Veterans' Sports, Journal of Innovation in Sports Management, 2024; 2(4):1-12.



شناسایی و اعتباریابی راهبردهای موثر بر نظام حکمرانی در ورزش جانبازان

محمد علی بیگی

طیبه زرگر*

بهرام قدیمی

اکبر آفرینش خاکی

دانشجوی دکتری جامعه شناسی ورزشی دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران جنوب، ایران

استادیار گروه مدیریت ورزشی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران جنوب، تهران، ایران

دانشیار جامعه شناسی ورزشی، واحد علوم و تحقیقات، دانشگاه آزاد اسلامی، تهران، ایران

استادیار گروه مدیریت ورزشی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران جنوب، تهران، ایران

چکیده

هدف از پژوهش حاضر شناسایی و اعتباریابی راهبردهای موثر بر نظام حکمرانی در ورزش جانبازان بود. روش پژوهش از نظر گردآوری داده‌ها آمیخته بود که به صورت کیفی - کمی بود. جامعه آماری در بخش کیفی خبرگان مدیریت ورزشی، جامعه‌شناسی ورزشی، مربیان و ورزشکاران پیشکسوت و مدیران ورزشی فدراسیون جانبازان و معلولین بودند. رشته تحصیلی و داشتن تالیفات علمی مرتبط با موضوع، دارا بودن سمت‌های مدیریتی و تجارب اجرایی در حوزه مدیریت ورزشی و کارشناسان حوزه ورزش از جمله شاخص‌های انتخاب لیست اولیه صاحب‌نظران بود. روش نمونه‌گیری به صورت نمونه‌گیری غیر احتمالی^۱، با انتخاب هدفمند و با حداکثر تنوع یا ناهمگونی استفاده شد. اندازه نمونه در این پژوهش بر مبنای شاخص اشباع نظری برابر با ۱۶ نفر بود، همچنین در بخش کمی مدیران فدراسیون و هیئت‌های ورزشی، کارکنان کارشناسان فدراسیون و ورزشکاران فدراسیون جانبازان بودند، که برابر با ۳۶۰ نفر بودند. ابزار پژوهش شامل مصاحبه‌های نیمه ساختارمند و پرسشنامه محقق ساخته‌ای بود که با توجه به کدهای استخراج شده در قسمت کیفی، طراحی گردید. تجزیه و تحلیل قسمت کیفی با نرم افزار Maxqda، همچنین تجزیه و تحلیل قسمت کمی با نرم افزار مدل معادلات ساختاری AMOS انجام گرفت. نتایج مربوطه به راهبردهای موثر بر نظام حکمرانی در ورزش جانبازان نشان داده شده است که شامل، ۴ مفهوم و ۲۴ کدنهایی شناسایی و مورد تایید قرار گرفته اند. راهکارهای روابط انجمنی، عوامل مالی و اقتصادی، حمایت، راهبردهای مؤثر نظام حکمرانی در ورزش جانبازان را تشکیل دادند.

واژه‌های کلیدی: اعتباریابی، حکمرانی، ورزش جانبازان.

* نویسنده مسئول: E-mail: zargar_ta@yahoo.com

بیگی محمد علی، زرگر طیبه، قدیمی بهرام، آفرینش خاکی اکبر، شناسایی و اعتباریابی راهبردهای موثر بر نظام حکمرانی در ورزش جانبازان، فصلنامه نوآوری در مدیریت ورزشی، زمستان ۱۴۰۲، ۲(۴): ۱-۱۲.

¹ Non probability

مقدمه

توسعه و پیشرفت واقعی کشورها دارای شاخص‌های مختلفی است که یکی از مهم‌ترین آنها ورزش می‌باشد. اهمیت تربیت بدنی و ورزش روزبه روز در حال افزایش است. ارتباط ورزش با پدیده‌های فرهنگی، اجتماعی، سیاسی و اقتصادی حاکی از اهمیت این پدیده و نقش آن در برنامه‌های توسعه ملی کشورهاست و در یک نگاه کلی، توسعه و پیشرفت ورزش در هر کشور، با اقتدار و قدرت آن کشور ارتباط نزدیکی دارد. این موضوع باعث شده که سرمایه‌گذاری‌های هنگفتی برای توسعه ورزش در اکثر کشورها انجام شود. در همین راستا ضرورت دارد که سازمان‌های متولی ورزش جانبازان و معلولین و فدراسیون مربوطه با مشخص کردن مزیت‌های نسبی در زمینه تربیت بدنی و ورزش، اقدامات هدفمند و متناسب با ویژگی‌های محیطی خود را ساماندهی نمایند. همچنین وجود نظام مناسب در ورزش جانبازان و معلولین این امکان را ایجاد می‌کند تا در صورت ایجاد پیوندهای پسین و پیشین نیرومند در ساز و کارهای خود، بر رشد خدمات رفاهی و فراغتی به این قشر تأثیر گذار باشد. زیرا بخش ورزش، از دستاوردهای سایر بخش‌ها به عنوان نهاد واسطه‌ای استفاده می‌کند و از این طریق رشد این بخش به رشد بخش‌های دیگر کمک می‌کند (آریانپور و همکاران، ۱۳۹۹).

بخش ورزش جانبازان و معلولین با چالش‌های اساسی از جمله بی‌جهت بودن روند توسعه و بی‌ارتباط بودن آن با ویژگی‌های ذاتی این حوزه از ورزش رو به رو است. از سوی دیگر وابستگی بسیاری از ابعاد ورزش معلولین به سایر بخش‌های همکار موجب ضعف پیوندهای پسین این بخش شده که کمترین تأثیر آن ضعیف ماندن بخش رویدادهای ورزشی و عدم رشد مشارکت ورزشی جانبازان و معلولین است. از این رو، بخش ورزش جانبازان و معلولین به لحاظ تأمین منابع توسعه اولیه بیشتر برون‌گرا و به لحاظ عرضه دستاوردها و رویدادها بیشتر درون‌گرا است (عسکریان و مجیدی خواه، ۱۳۹۹). بنابراین یک مسأله و ضرورت اساسی جهت بازنگری در رویکردها و برنامه‌های توسعه در حوزه ورزش معلولین و جانبازان است. راهبرد هر سازمان ورزشی مانند کمیته ملی پارالمپیک و فدراسیون ورزش جانبازان و معلولین متأثر از

فرایند تعامل آن با محیط بیرونی است و بنابراین پیش‌بینی وضعیت آینده نقشی اساسی در فرایند موفقیت سازمان‌ها دارد. در این میان شناخت عوامل محیطی و همچنین شناسایی عوامل درونی بسیار مهم می‌باشد (قزلسفلو و همکاران، ۱۴۰۰). تفسیر محیط داخلی و خارجی ورزش جانبازان و معلولین، فرآیندی است که موجب سازگاری بخش اجرا با راهبردها شده و امکان ثبات حرکت مجریان و مدیران ورزشی این حوزه در جهت اهداف راهبردی ورزش را به وجود می‌آورد (آریانپور و همکاران، ۱۳۹۹). مسلماً در این مسیر سازمان‌های دولتی و ساز و کارهای به کار گرفته شده توسط آنها در دستیابی به ثبات موردنظر نقش اصلی و اساسی دارد. از این رو گام نهادن در فرآیند توسعه ورزش جانبازان و معلولین مستلزم دوری مدیران از سخت‌گیری سازمانی و انعطاف‌پذیری در برابر واقعیات پیش روی ورزش جانبازان و معلولین می‌باشد و این مهم می‌بایست در قالب قوانین ملموس و به دست مدیرانی توانمند به انجام برسد (لیو و همکاران^۱، ۲۰۱۹). دلایل متعددی جهت برنامه‌ریزی و سرمایه‌گذاری در ورزش و فراغت وجود دارد. نخست اینکه ورزش بخش مهمی از زندگی اجتماعی بوده که سبب توسعه مهارت‌ها و فرصت بروز خلاقیت‌ها می‌گردد و به دوستی و نزدیکی افراد جامعه کمک می‌کند. دوم اینکه شرکت در فعالیت‌های ورزشی باعث افزایش سطح بهداشت عمومی و جلوگیری از بروز بیماری‌ها و نیز درگیر شدن بیشتر آحاد جامعه در یک زندگی پر تحرک می‌شود (قزلسفلو و همکاران، ۱۴۰۰). از این رو مبحث برنامه‌ریزی توسعه ورزش معلولین و جانبازان دارای پیچیدگی و گستردگی بالایی است زیرا توسعه ورزش جریانی است که در خود، تجدید و دگرگونی کل نظام را به همراه دارد، و علاوه بر این، بهبود و رشد کمی و کیفی در سازه‌ها، فرایندها و رفتارها را در بر دارد (ویکمان و همکاران^۲، ۲۰۱۸). در همین راستا توسعه ورزش جانبازان و معلولین مشتمل بر ساختارها، سیستم‌ها، بسترها و فرآیندهایی است، که منجر به مشارکت افراد معلول و جانباز در رویدادهای ورزشی، رشد و بهبود تولید و خدمات صنعت ورزش، پویایی و نشاط فرهنگی و اجتماعی محیط‌های ورزشی، ارتقای

^۱ Leeu et al

^۲ Vikman et al

حقوق انسانی، روابط عمومی خود را اداره نموده و منابع دولتی را مدیریت می‌کنند. حکمرانی مطلوب الگوی جدیدی برای توسعه پایدار است که بر همکاری مبتنی بر شراکت و تعامل سه بخش دولتی، خصوصی و مدنی تأکید دارد تا به موجب آن کشورها بتوانند از همه توانمندی‌های خود در توسعه همه‌جانبه استفاده کنند. حکمرانی مطلوب، ویژگی برجسته حکومت‌های دموکراتیک است (گندمانی و همکاران، ۱۳۹۹). وظیفه حکمرانی این است که یک سازمان را از همه نظر نسبت به حصول نتایج مورد نظر برای شهروندان و کاربران خدمات متقاعد کند و با شیوه‌های کارا، اثربخش و اخلاقی آن را به اجرا درآورد. این اصل بایستی در تمام فعالیت‌های حکمرانی مدنظر قرار گیرد (شرعی، ۱۳۹۵). بنابراین، سازمان‌های ورزشی باید مطمئن شوند سیستم‌های حکمرانی آنها به عملکرد مطلوبی در راستای کسب نتایج سازمانی متناظر منجر می‌شوند. به عقیده کلارک^۳ (۲۰۰۶)، بیشتر سازمان‌های ورزشی غیرانتفاعی برمبنای اصول تئوری‌های نمایندگی، مباحثی، نهادی، وابستگی به منبع، شبکه، ذی‌نفعان، چشم انداز دموکراتیک و تئوری برتری مدیریتی و با کمک اعضای هیئت انتخاب شده، حکمرانی می‌شوند که هر یک در چگونگی سنجش منابع فردی در برابر متابع جمعی نقش دارند. همچنین بیشتر سازمان‌های ورزشی غیرانتفاعی فرصتی را برای انتخاب هر یک از اعضای خود صرف نظر از سطح مهارت‌ها یا تجربیاتش فراهم می‌کنند (وانگ و همکاران^۴، ۲۰۱۸). در این رابطه صالحیان دهکردی و همکاران (۱۴۰۰)، منظور حکمرانی مطلوب بر ورزش بانوان بیان کردند که عوامل مؤثر بر به کارگیری زنان در سطوح عالی سازمان‌های ورزشی، به دقت مورد توجه قرار گیرد و از جنبه‌های مختلف بررسی شود. همچنین کرمی تیره شبانکار و همکاران (۱۴۰۰)، در مورد الگوی ارتباطی عوامل مؤثر بر توسعه حکمرانی داده محور در ورزش ایران به این نتیجه رسیدند ۵ عامل کلی شامل جنبه‌های حمایتی، مسائل فردی، جنبه‌های قانونی، زیرساخت‌های فنی و مسائل امنیتی به‌عنوان عوامل مؤثر بر توسعه حکمرانی داده محور در ورزش ایران مشخص گردید. با توجه به نتایج مشخص

سلامت و تندرستی عمومی و دستیابی به جایگاه مناسب در عرصه رقابت‌های ورزشی بین‌المللی در حوزه معلولین و جانبازان می‌گردد (یوبو^۱، ۲۰۱۵). در مبانی نظری بهبود وضعیت نظام حاکم در ورزش، دو رویکرد پائین به بالا و بالا به پائین وجود دارد. در رویکرد پائین به بالا، فرض می‌شود که نظام حاکم ورزش باید از پایین‌ترین سطوح ورزش در هرم توسعه ورزش آغاز شود و از آموزش به مشارکت همگانی و سپس رقابتی و قهرمانی جریان و ارتقا پیدا کند. در رویکرد بالا به پائین، هدف ابتدا کسب قهرمانی ورزشی و سپس استفاده از آن در جهت جلب مشارکت مردم و رشد اقتصادی آن است (رضائی نژاد و همکاران، ۱۳۹۴).

یکی از مواردی که می‌تواند بر روی نظام سازمان‌ها بخصوص سازمان‌های ورزشی مانند ورزش جانبازان که از شرایط ویژه و خاصی برخوردار است، تاثیرگذار باشد، نحوه رفتار و برخورد مدیریت و حاکمیت سازمان است. در مدیریت، اصول حکمرانی یکی از جنبه‌های پارادایم جدید در مدیریت مطرح است و تأکیدی ویژه بر نقش مدیران در فراهم نمودن و ارائه خدمات با کیفیت بالا به شهروندان و گروه‌های مختلف دارد. در واقع دموکراسی پیش‌نیازی برای حکمرانی مطلوب بوده و این در حالی است که حکمرانی مطلوب دموکراسی را ارتقا می‌دهد اما بدون دموکراسی دستیابی به حکمرانی مطلوب رویایی بیش نیست (کیگونگو^۲، ۲۰۱۰). الگوی حکمرانی مطلوب یکی از مهمترین الگوهای مطرح شده در ۱۹۸۰ و متفاوت از حکومت است و در کشورهای در حال توسعه و در راستای استقرار و نهادینه سازی جامعه مدنی از جایگاه ویژه‌ای برخوردار است (مرادی و همکاران، ۱۳۹۶). بر این مبنا حکمرانی مطلوب شامل مشارکت، شفافیت، پاسخگویی، کارایی و تساوی است که تامین قانونی را ارتقا می‌دهد از سوی دیگر حکمرانی بد منجر به فقدان حقوق انسانی، گسترش رشوه خواری، دولتی غیر پاسخگو و شخصی سازی قدرت می‌شود. با توجه به این دیدگاه حکمرانی مطلوب به طور طبیعی باید مخالف این موارد باشد (شرعی، ۱۳۹۵). از این رو حکمرانی مطلوب بر این موضوع اشاره دارد که سازمان‌های دولتی چگونه به منظور تأمین

³ Kelark

⁴ Vang et al

¹ Yuba

² kigongo

همکاران^۱ (۲۰۲۰)، در پژوهشی با عنوان عناصر خاص حکمرانی خوب در ورزش به عنوان عوامل مهم در تضمین مدیریت بیان کردند جنبش ورزشی و نهادهای حاکم بر ورزش بین‌المللی با چالش‌های جدید ناشی از تکامل ورزش، به‌ویژه رشد چشمگیر بخش تجاری و سهم مالی رو به رشد روبرو هستند که می‌تواند زمینه مناسبی برای اعمال فساد ایجاد کند. در این زمینه، آگاهی و بکارگیری صحیح اصول حکمرانی خوب در ورزش از عوامل مهم در تضمین مدیریت کارآمد نهادهای ورزشی است. پیلکی و همکاران (۲۰۲۰)^۲، در پژوهشی با عنوان ارزیابی حکمرانی خوب در هیئت‌های حاکمه ملی ورزش المپیک ایالات متحده بیان کردند برای محققان، دست اندرکاران و سیاست‌گذاران مهم است که به طور جمعی کار کنند تا اطمینان حاصل کنند که اقدامات حکمرانی خوب فراتر از آن چیزی است که یک سازمان ممکن است برای ارائه به عموم انتخاب کند و فرهنگ‌ها، رهبری و رفتارهایی را که زیربنای چنین موضوعاتی هستند بررسی کنند.

در همین راستا ضرورت دارد که سازمان‌های متولی ورزش جانبازان و معلولین و فدراسیون مربوطه با مشخص کردن مزیت‌های نسبی در زمینه تربیت بدنی و ورزش، اقدامات هدفمند و متناسب با ویژگی‌های محیطی خود را ساماندهی نمایند. همچنین وجود نظام مناسب در ورزش جانبازان و معلولین این امکان را ایجاد می‌کند تا در صورت ایجاد پیوندهای پسین و پیشین نیرومند در ساز و کارهای خود، بر رشد خدمات رفاهی و فراغتی به این قشر تأثیر گذار باشد. زیرا بخش ورزش، از دستاوردهای سایر بخش‌ها به عنوان نهاد واسطه‌ای استفاده می‌کند و از این طریق رشد این بخش به رشد بخش‌های دیگر کمک می‌کند (صفاری، ۱۳۹۱). بنابراین توجه به حوزه‌های مشترک ورزش جانبازان و معلولین با سایر زمینه‌های ورزش یک الزام است و چشم پوشی از آن سبب از دست رفتن فرصت‌ها و امتیازات مشمول ورزش خواهد شد، این امر زمانی محقق می‌شود که نظام حکمرانی مطلوبی که تمام جنبه‌ها را پوشش می‌هد در رأس امور قرار گیرد (اسمیت و همکاران^۳، ۲۰۱۸). از این رو اهمیت حکمرانی

گردید که مسائل فردی و جنبه‌های حمایتی به‌عنوان عوامل علی و عوامل زیرساخت‌های فنی، جنبه‌های قانونی و مسائل امنیتی به‌عنوان عوامل معلولی مشخص گردید. عسگری گندمانی و همکاران (۱۳۹۹)، پژوهشی با عنوان طراحی و اعتبارسنجی مدل حکمرانی خوب در فدراسیون جانبازان و معلولین جمهوری اسلامی ایران انجام دادند، نتایج حاصل از تحلیل مضمون نشان داد که مدل حکمرانی مطلوب شامل پنج مضمون اصلی حاوی نقش و حاکمیت قانون، مشارکت (اجماع)، شفافیت و پاسخگویی، کنترل و نظارت و سلامت سیستم بود. نتایج حاصل از تحلیل عاملی تأییدی نیز برآزش مناسب مدل را در این پژوهش نشان داد. همچنین فهیمی نژاد و همکاران (۱۳۹۹)، پژوهشی با عنوان طراحی مدل مبتنی بر تحلیل راهبردی عوامل اثرگذار بر توسعه ورزش همگانی اقشار خاص (مورد مطالعه: جامعه جانبازان، معلولان، ناشنوایان و نابینایان) انجام دادند که نتایج بدست آمده نشان داد چهار عامل فردی و خانوادگی، ورزشی، مدیریتی و محیطی، عوامل اثرگذار بر توسعه ورزش همگانی معلولان هستند. مدل پژوهش در آزمون مدل معادله ساختاری برازشی مطلوب داشت، بنابراین، مدل توسعه ورزش همگانی جانبازان و معلولان ایران تأیید شد. از این رو می‌توان گفت عوامل فردی و خانوادگی دیدگاه و نگرش‌های اقشار خاص را تعیین می‌کنند و چنانچه عوامل محیطی به لحاظ ساختاری و فرهنگی، قابلیت توسعه میزان مشارکت ورزشی برای افراد معلول را داشته باشد، کشف و بروز استعدادها و بیشتری نیز اتفاق خواهد افتد. نتایج پژوهش رستم‌زاده و همکاران (۱۳۹۸)، با عنوان ارائه مدل حکمرانی خوب الکترونیک در وزارت ورزش و جوانان نشان داد، در هر پنج بعد شرایط زمینه‌ای، شرایط علی، شرایط مداخله‌گر، راهبرد و پیامدها بررسی شدند. نتایج نشان داد که راهبردهای منتج از مدل که تحت تأثیر شرایط زمینه‌ای و مداخله‌گر قرار گرفته‌اند شامل: طراحی مکانیزم اصلاح فاکتورهای دولت الکترونیک در وزارت ورزش، ایجاد سند راهبردی حکمرانی خوب الکترونیک در وزارت ورزش، مهندسی مجدد فرایندها، مدیریت منابع انسانی و مدیریت تغییر می‌باشد. بنابراین توصیه می‌شود که از نتایج حاصل از این پژوهش به منظور بهبود عملکرد وزارت ورزش و جوانان استفاده گردد. بودویسی و

¹ Bodvaisi et al

² Pilaky

³ Smit et al

روش‌شناسی تحقیق

پژوهش حاضر از نوع، تحقیقات کاربردی می‌باشد که به صورت میدانی انجام گردید. روش تحقیق حاضر از نظر روش گردآوری داده‌ها آمیخته بود که به دو روش کیفی و کمی انجام گرفت، بصورتی که در بخش کیفی از صاحب نظران مصاحبه انجام گرفت و در روش کمی نیز کدهای استخراج شده بصورت پرسشنامه تنظیم گردید و بعد از تایید، پرسشنامه‌ها در میان جامعه آماری پخش و گردآوری شد.

جامعه آماری در بخش کیفی خبرگان مدیریت ورزشی، جامعه‌شناسی ورزشی، مربیان و ورزشکاران پیشکسوت و مدیران ورزشی فدراسیون جانبازان و معلولین بودند. رشته تحصیلی و داشتن تالیفات علمی مرتبط با موضوع، دارا بودن سمت‌های مدیریتی و تجارب اجرایی در حوزه مدیریت ورزشی و کارشناسان حوزه ورزش از جمله شاخص‌های انتخاب لیست اولیه صاحب‌نظران بود. روش نمونه‌گیری به صورت نمونه‌گیری غیر احتمالی^۳، با انتخاب هدفمند و با حداکثر تنوع یا ناهمگونی استفاده شد. اندازه نمونه در این پژوهش بر مبنای شاخص اشباع نظری برابر با ۱۶ نفر بود، که با هریک از این افراد مصاحبه انجام شد و تک تک مصاحبه‌ها مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفت و کدهای مرتبط با پژوهش استخراج گردید. همچنین در بخش کمی مدیران فدراسیون و هیئت‌های ورزشی، کارکنان کارشناسان فدراسیون و ورزشکاران فدراسیون جانبازان که سابقه ملی‌پوش بودن را داشتند، بودند، که برابر با ۳۶۰ نفر بودند. با توجه به سوابق شغلی، تحصیلی و پژوهشی نمونه‌های آماری، از میان آنان افرادی که در مورد تحقیق حاضر آگاهی داشته باشند به عنوان نمونه تحقیق مشخص گردیدند. با استفاده از روش نمونه‌گیری تصادفی در دسترس این افراد به عنوان نمونه مشخص گردیدند. در جهت پخش پرسشنامه‌ها از روش ارسال پرسشنامه به صورت حضوری، پست الکترونیک و فضای مجازی استفاده گردید.

ابزار پژوهش شامل مصاحبه‌های نیمه ساختارمند و پرسشنامه محقق ساخته‌ای بود که با توجه به اهداف و

خوب در سازمان‌های ورزشی را نمی‌توان دست کم گرفت. در این رابطه، ثابت شده است که پیوستن به استانداردهای حکمرانی خوب دارای اثر مثبت بر عملکرد شرکت و رشد اقتصادی است (مگان و همکاران^۱، ۲۰۱۵). بنابراین، سازمان همکاری و توسعه اقتصادی تاکید می‌کند که حکمرانی خوب در سازمان‌ها تشویق شود چون باعث استفاده کارآمدتر از منابع می‌شود و کمک می‌کند تا اعتماد به نفس لازم برای عملکرد مناسب بازار رقابتی فراهم گردد (آریانپور و همکاران، ۱۳۹۹). حکمرانی خوب همچنین وسیله‌ای است تا سازمان ورزش مطمئن شود قادر است ورزش خود را در یک جهان ورزشی به شدت پیچیده هدایت کند (پلکی و همکاران^۲، ۲۰۱۹). لذا با توجه به شرایط اجتماعی و فرهنگی کشور، جایگاه و اهمیت ورزش جانبازان در ایران نسبت به وظایف بسیار خطیر و ارزشمند آنها یعنی توسعه و ترویج ورزش در سطح همگانی، هماهنگی مسابقات در سطح داخلی و ملی، انتخاب، آموزش و توسعه تیم‌های ملی جهت حضور در میادین بین‌المللی انتظار می‌رود حکمرانی در ورزش جانبازان با رویکردی جامع و کامل بررسی و از طریق تامین اصول دموکراسی، استقلال، بیطرفی، تشریک مساعی و شفافیت، زمینه حکمرانی خوب جهت دست‌یابی به اهداف ورزش جانبازان فراهم گردد. با وجود تلاش‌های فراوانی که در این زمینه در سطح بین‌الملل صورت گرفته اما هنوز شکاف دانشی وسیعی به منظور به کارگیری این اصول حکمرانی خوب وجود دارد. چراکه، اصولی که توافق کامل بر روی آن وجود داشته باشد و از سوی عموم پذیرفته شده باشد وجود ندارد و همچنین اصول حکمرانی باید با ویژگی خاص سازمان تناسب داشته‌باشد. لذا، هر چند فدراسیون ورزش جانبازان کشور می‌تواند از این اصول و مدل‌های موجود در سطح بین‌الملل برای اداره بهتر و رفع سوء مدیریت در بدنه اجرایی خود استفاده نمایند اما وجود یک مدل بومی متناسب با فرهنگ و اقتصاد و محیط داخلی برای حکمرانی بهتر ورزش جانبازان کشور از اهمیت خاصی برخوردار است. بر این اساس، سوال اصلی تحقیق این است که راهبردهای موثر بر نظام حکمرانی در ورزش جانبازان کدامند؟

¹ Megan et al

² Pelki et al

³ Non probability

روش تحقیق، این پرسشنامه به دو شکل طراحی گردید. به طور کلی این پرسشنامه حاوی ۲۴ راهبرد مؤثر بر نوآوری استراتژیک در کسب و کار ورزشی بود. از این رو با توجه به راهبردهای شناسایی شده، در قالب پرسشنامه تنظیم گردید که روایی محتوای آن توسط ۱۰ نفر از اساتید مدیریت ورزشی تایید گردید، این افراد خارج از نمونه‌های بخش کیفی بودند. سپس به منظور اعتباریابی مدل ترسیم شده در غالب روش معادلات ساختاری، سوالات به صورت طیف ۵ ارزشی لیکرت طراحی گردید. جهت تجزیه و تحلیل داده در بخش کیفی از رویکرد نظریه داده بنیاد استفاده گردید و راهبردها شناسایی گردیدند. تجزیه و تحلیل قسمت کیفی با کمک نرم افزار Maxqda نسخه ۲۰۲۰ انجام گرفت، همچنین تجزیه و تحلیل قسمت کمی (اعتباریابی) با نرم افزار مدل معادلات ساختاری AMOS انجام گرفت.

یافته‌های پژوهش

یافته‌های توصیفی مربوط به نمونه‌های آماری پژوهش حاضر در جدول ۱ به نمایش گذاشته شده است.

در بخش کیفی کدهای استخراج شده و مؤلفه‌های مربوط به هر یک از آن‌ها و در شناسایی راهبردهای موثر بر نظام حکمرانی در ورزش جانبازان خواهد شد. به گونه‌ای که پس از تجزیه و تحلیل صورت گرفته این امکان وجود دارد تا به سؤالات اصلی و فرعی مطرح شده پاسخ داده شود.

نخستین گام در ساخت نظریه زمینه‌ای انجام کدگذاری

باز است (دانایی فر و همکاران، ۱۳۹۸). کدبندی باز از نظر واحد تحلیل به صورت سطر به سطر، عبارت به عبارت، یا پاراگراف به پاراگراف یا به صورت صفحه‌ی جداگانه انجام می‌شود. چنانچه واحد کدبندی، سطر باشد به هر یک از سطرها یا جمله‌ها، مفهوم یا کدی الصاق می‌شود. این کدها یا مفاهیم باید بتواند حداکثر فضای مفهومی و معنای آن را اشباع کنند (بهشتی، ۱۳۹۵). در این مرحله تمام اطلاعات کدبندی می‌شود. در کدبندی اولیه محقق براساس واحد کدبندی، به هر واحد مورد نظر یک کد (مفهوم، نام، برچسب) الصاق می‌کند. مفاهیم یا کدهای بدست آمده در این مرحله، سنگ بنای مقوله‌های عمده بعدی و نیز اجزای اصلی نظریه زمینه‌ای در حال ظهور را شکل می‌کند (محمدپور، ۱۳۹۳). حال که کلیه داده‌ها کدگذاری شده و کدها یا مفاهیم اولیه متعددی ساخته شدند، مرحله دوم کدگذاری باز آغاز می‌شود. محقق در این مرحله با متون خام کار ندارد، بلکه با مفاهیمی که تولید کرده است، سروکار دارد. هدف این مرحله از کدبندی باز که به کدگذاری "متمرکز" نیز مرسوم است، تولید و استخراج مقوله‌های عمده است. در جدول شماره ۳، نحوه کدگذاری سطح اول (اولیه) و سطح دوم (متمرکز) با عنوان درک معنای شناسایی راهبردهای موثر بر نظام حکمرانی در ورزش جانبازان آمده است.

در جدول شماره ۲، نتایج مربوطه به راهبردهای موثر بر نظام حکمرانی در ورزش جانبازان نشان داده شده است. همانگونه که مشاهده می‌شود، ۴ مفهوم و ۲۴ کدنهایی شناسایی و مورد تایید قرار گرفته اند.

جدول ۱: یافته‌های توصیفی پژوهش

ویژگی‌های جمعیت شناختی	گروه‌ها	فراوانی	درصد	
بخش کیفی تحقیق	جنسیت	مرد	۵۷/۱۴	
		زن	۴۲/۸۶	
	سطح تحصیلات	دکتری	۱۲	۸۵/۷۱
		کارشناسی ارشد	۴	۱۴/۲۹
بخش کمی تحقیق	جنسیت	مرد	۶۲/۵	
		زن	۳۷/۵	
	رده سنی	زیر ۳۵ سال	۵۷	۱۵/۸
		۳۶-۴۵ سال	۱۸۶	۵۱/۷
۴۶-۵۵ سال		۸۷	۲۴/۲	
	بالای ۵۵ سال	۳۰	۳/۸	

جدول (۲) کدهای اولیه و کدبندی ثانویه (متمرکز) راهبردها

کد گزینشی	کد محوری	کد اولیه (باز)
		پیش بینی ضمانت اجرای قانون هنگام تحلیل قانون
	حرکت به سمت قانون مداری در نظام حکمرانی	وجود قوانین پخته و کارشناسی
		عدم سوء استفاده از ارزش های اخلاقی
		تامین عدالت و جلوگیری از انتخاب افراد بر اساس وابستگی به اشخاص
		نبود تبعیض در تصمیم ها، انتخاب ها
		کاهش تغییرات پی در پی قوانین و عدم پایداری قوانین
		تخصیص بودجه کافی برای حمایت از ورزشکاران
	عوامل مالی و اقتصادی	بالا بردن بودجه ورزش جانبازان و معلولین
		فراهم کردن بسترهای حمایت مالی بخش خصوصی
		هزینه کردن خانواده ها برای ورزش جانبازان و معلولین
		رفع موانع مالی و اقتصادی
راهبردها		فراهم کردن بستر درآمدزایی برای ورزش جانبازان و معلولین
		تدارک منابع مالی خوب و هزینه اثربخش آن
	اثربخشی سازمانی	دست یابی به نتایج مطلوب در کسب مدال و افتخار آفرینی
		داشتن کرسی های بین المللی مناسب و تلاش در جهت حفظ و توسعه آن
		برخورداری اعضای فدراسیون از تخصص و تجربه لازم برای اداره و انجام امور
		برخورداری فدراسیون از یک سیستم مناسب شناسایی، جذب و پرورش استعدادها
		انتخاب مدیران با توجه به شایستگی های مدیریتی
		الگو سازی ورزشکاران جانبازان و معلولین
	استراتژی های مؤثر	برگزاری جشنواره های ورزشی جانبازان و معلولین
		سناریو نویسی برای سرمایه های ورزشی
		شناسایی نقاط قوت و ضعف
		همگانی کردن ورزش جانبازان و معلولین
		تشکیل و حمایت سازمانهای مردم نهاد از جانبازان و معلولین

استفاده شد. یکی از روش های ارزیابی متغیرهای پنهان در مدل اندازه گیری سازنده یا ترکیبی استفاده از تحلیل آماری در سطح متغیرهای مشاهده پذیر است (اسکینر، ادواردز و کوربت^۱، ۲۰۱۴). در اینجا سوالی که مطرح می شود این است که آیا هر کدام از مشاهده پذیرها سهمی در متغیر پنهان تشکیل شده داشته و معنای مفهوم مورد نظر را منتقل می کنند؟ در این روش دو رابطه وجود دارد: معناداری وزن ها: در اینجا هدف بررسی این مورد است که آیا این متغیر مشاهده پذیر می تواند برای ایجاد متغیر

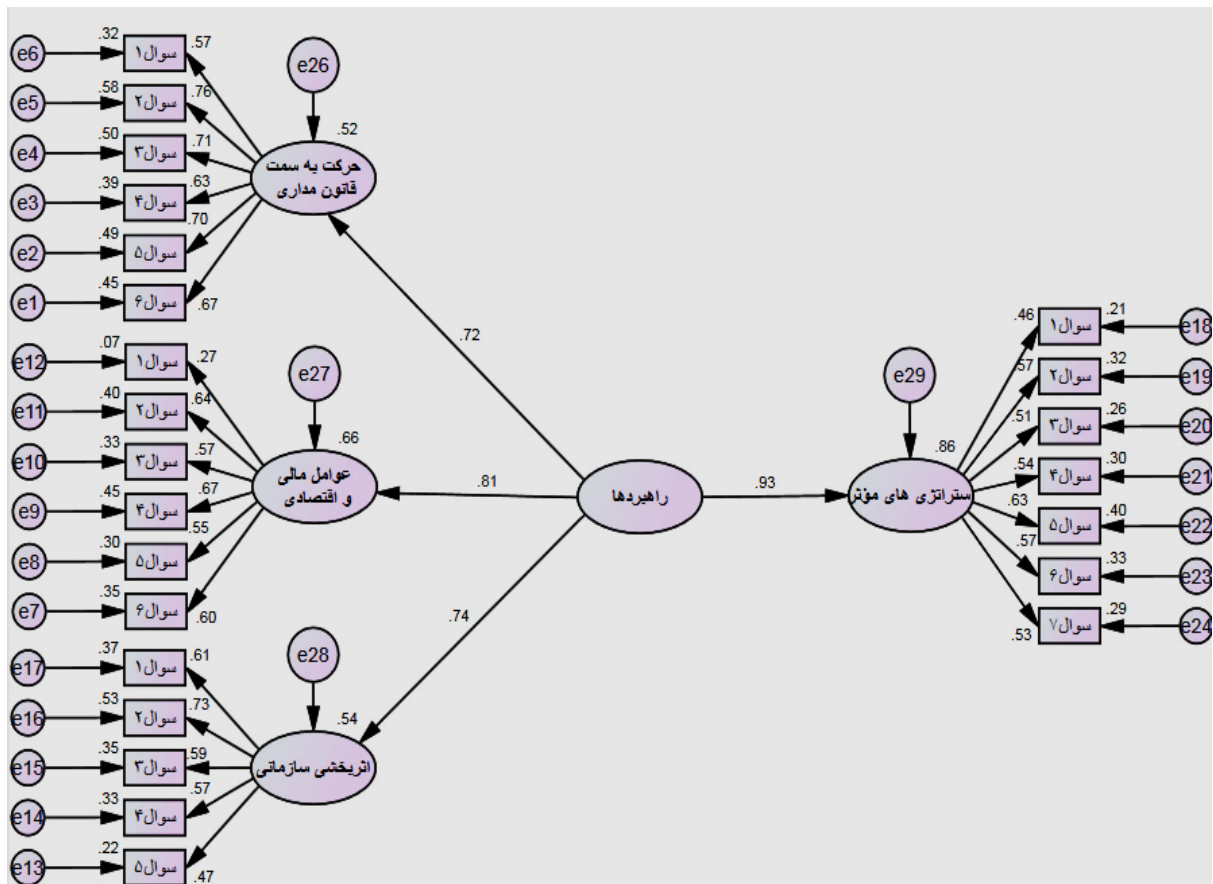
در ادامه در بخش کمی تحلیل عاملی تاییدی مرتبه رابطه عامل یا عاملها (متغیرهای پنهان) با گویهها (متغیرهای مشاهده پذیر) مورد سنجش قرار می گیرد. در این روش هیچ گونه رابطه ای بین متغیرهای پنهان مورد بررسی قرار نمی گیرد. این نوع مدل اندازه گیری صرفاً برای اطمینان از آن است که متغیرهای پنهان درست اندازه گیری شده اند. در تحلیل عاملی تاییدی مرتبه اول می توان رابطه یک عامل با چند گویه یا چند عامل با چند گویه را مورد بررسی قرار داد. جهت تأیید عوامل و فاکتورهای استخراج شده پرسش نامه های پژوهش از روش تحلیل عاملی تاییدی (مرتبه اول) بر پایه نرم افزار آموس

¹. Skinner, Edwards & Corbett

جانبازان نشان می‌دهد. بنابر نتایج بدست آمده مقدار بارهای عاملی متغیرهای آشکار از نقطه برش ۰/۳ و مقدار آماره تی آن‌ها نیز از نقطه برش ۱/۹۶ بزرگتر بود ($P < ۰/۰۱$) که نشان از اطمینان به سازه مورد نظر دارد.

پنهان تشکیل شونده مرتبط یا نا مرتبط باشد؟ برای پاسخ به این سوال معناداری معرف های تشکیل دهنده در خور توجه قرار می‌گیرد (هنسلر و همکاران^۱، ۲۰۰۹).

شکل ۱ بارهای عاملی (۸) را برای هر یک از عامل‌ها و معرف‌های راهبردهای مؤثر بر نظام حکمرانی در ورزش



شکل (۱): مدل تحلیل عامل تاییدی

جدول (۳): ارزیابی کلیت مدل اندازه‌گیری راهبردهای مؤثر نظام حکمرانی در ورزش جانبازان

شاخص‌ها	نام شاخص	اختصار	مدل نهایی	برازش قابل قبول
شاخص‌های برازش	نیکویی برازش	GFI	۰/۹۸۷	بزرگتر از ۰/۹۰
	نیکویی برازش اصلاح شده	AGFI	۰/۹۶۸	بزرگتر از ۰/۹۰
	برازش هنجار شده	NFI	۰/۹۴۱	بزرگتر از ۰/۹۰
شاخص‌های برازش مطلق	برازش تطبیقی	CFI	۰/۹۵۶	بزرگتر از ۰/۹۰
	برازش نسبی	RFI	۰/۹۱۴	بزرگتر از ۰/۹۰
	برازش افزایشی	IFI	۰/۹۷۶	بزرگتر از ۰/۹۰
شاخص‌های برازش مقتصد	برازش مقتصد هنجار شده	PNFI	۰/۷۰۴	بزرگتر از ۰/۵۰
	ریشه میانگین مربعات خطای برآورد	RMSEA	۰/۰۶۵	کمتر از ۰/۱۰
	نسبت کای اسکوئر به درجه آزادی	CMIN/df	۲/۲۵۳	مقدار بین ۱ تا ۳

¹ Henseler

شاخص‌های ارزیابی کلیت مدل معادله ساختاری با توجه به دامنه مطلوب این شاخص‌ها در مجموع بیانگر این است که مدل مفروض تدوین شده توسط داده‌های پژوهش حمایت می‌شوند، به عبارت دیگر برازش داده‌ها به مدل برقرار است و همگی شاخص‌ها دلالت بر مطلوبیت مدل اندازه‌گیری راهبردهای مؤثر بر نظام حکمرانی در ورزش جانبازان دارند.

نتیجه‌گیری

منظور از راهبردها، کنش‌ها یا برهم‌کنش‌های خاصی است که از پدیده محوری منتج می‌شود (دانایی‌فرد و امامی، ۱۳۹۸). نبود قوانین مناسب و اجرا نکردن قوانین در پژوهش حاضر به عنوان مشکل اجتماعی حکمرانی خوب در فدراسیون جانبازان و معلولین از دیدگاه مشارکت‌کنندگان نمایان شد، و فرایند اجتماعی پایه "حرکت به سمت قانون مداری" را به دنبال داشت، این فرایند اشاره به این موضوع دارد که جامعه جانبازان و معلولین گذشت زمان باید در این مسیر حرکت کند. از آنجایی که مفهوم حکمرانی یک مفهوم چندبعدی است، لذا باید عوامل متعددی در حصول به آن همکاری کنند. گذر از حکمرانی ضعیف به حکمرانی خوب و مناسب یک فرایند زمان‌بر خواهد بود. در صورتی که وزارت ورزش و جوانان به عنوان متولی اصلی کل ورزش فرایندی را طراحی کند و ورود افراد با شایستگی‌های بالا را در سطح کلان مدیریتی جانبازان و معلولین تضمین نماید و در ادامه، فدراسیون جانبازان و معلولین مواردی از قبیل: اولویت دادن به انتخاب افراد مجرب بین المللی در کمیته‌های فدراسیون جانبازان و معلولین، توازن بین قوانین ملی و بین‌المللی، انتخاب افراد با ضوابط مورد تایید اکثریت، میزبانی رویدادهای بزرگ و یا حتی شرکت در رویدادهای بزرگ و قرار گرفتن در معرض بازارهای بزرگ داخلی و خارجی و همچنین بهره‌برداری از طرح‌های عملی برای بالا بردن کیفیت ارتباط با ذینفعان را با اتکا به قوانین مناسب مورد توجه قرار دهد، در مسیر حل مشکلات فدراسیون جانبازان و معلولین حرکت کرده است و پیامدهایی را در پی خواهد داشت. همچنین اثر بخشی سازمانی به عنوان یک راهبرد شناخته شد. اثر بخشی در فدراسیون‌های ورزشی را می‌توان توانایی سازمان در فراهم کردن خدمات و برآوردن

انتظارات و نیازهای ذینفعان (مانند بازیکنان، مربیان، داوران، کارکنان و غیره) تعریف کرد (هرمان و رنز، ۱۹۹۹). روجاس (۲۰۰۰) در مورد وضعیت پیچیدگی اثربخشی در سازمان‌های غیر انتفاعی بیان می‌کند که " مفهوم اثربخشی در سازمان‌های غیرانتفاعی (فدراسیون‌ها نسبت به سازمان‌های انتفاعی یا تجاری (شرکت‌های تجاری) بیشتر ادراکی و غیر ملموس است" و توجه به ساختار اجتماعی فدراسیون جانبازان و معلولین رویه‌ی مهم در سنجش اثربخشی محسوب می‌شود، از نظر روجاس^۱ (۲۰۰۴)، این نوع ادراکات در نهایت شامل ساختار اجتماعی و تفسیر اثربخشی فدراسیون‌ها از جانب ذینفعان است که این مهم را نشان می‌دهد. بررسی اهمیت و اولویت متغیر رضایت ذینفعان در عامل اثربخشی سازمانی به خوبی نشان می‌دهد که با توجه به ماهیت داوطلبانه بودن فدراسیون جانبازان و معلولین و حضور افراد داوطلب در هیات رئیسه یا سطوح پایین فدراسیون‌ها (مانند ورزشکاران) برآورده کردن انتظارات و خواسته‌های متناقض و غیر همسوی این نیروها می‌تواند ملاک اثربخشی تلقی شود. نیروهای داوطلب ورزشی بخش مهمی از نیروی انسانی رایگان فدراسیون جانبازان و معلولین هستند و بسیاری از داوران، مربیان، بازیکنان و افرادی که سابقه و تجربیات ورزشی زیادی در دوران فعالیت خود داشتند و دوران بازنشستگی را سپری می‌کنند، منبع مهمی از نیروهای داوطلب هستند که مدیریت فدراسیون با ایجاد کمیته‌ای در فدراسیون به نام بخش داوطلبی و جذب و استفاده از تجارب آنها در کمیته‌ها و سایر بخش‌های مختلف فدراسیون می‌توان از این منابع ارزشمند در راستای کمک به توسعه رشته ورزشی استفاده نماید و اثربخشی سازمانی را ارتقاء دهند. در این رابطه با توجه به نتایج بدست آمده پیشنهاد می‌شود فدراسیون جانبازان؛ اساسنامه سازمانی، قوانین و مقررات نقش و مسئولیت هر یک از کارکنان، رسالت ماموریت و اهداف فدراسیون، گزارش کلی فعالیت‌های سالانه و مصوبات جلسات مجمع عمومی و هیئت رئیسه خود را از طریق وب سایت، نشست خبری و سایر مجاری ارتباطی به اطلاع ذینفعان خود برسانند. همچنین

¹ Rijas

- in management: a comprehensive approach. Tehran: Ishraghi Publications, Safar. (In Persian).
- Dwaikat, N.Y. (2020). "A comprehensive model for assessing the quality in higher education institutions", *The TQM Journal*, Vol. ahead-of-print No. ahead-of-print. <https://doi.org/10.1108/TQM-06-2020-0133>
- Esgandari Dastagari, Simin; Amirtash, Ali Mohammad and Safania, Ali Mohammad .. (2016). Evaluating the performance of selected Iranian sports federations using data coverage analysis with an approach to fuzzy systems. *New approaches in sports management*. Volume 5, Number 19, 23-36 (in Persian)
- Fahimi Nejad, A., Hosseinian Mohajer, S. A., Morsal, B., & Tayabi Sani, S. M. (2020). Developing a Model Based on Strategic Analysis of Factors Influencing the Development of Sport for All for Specific Strata (Case Study: Society of Veterans, Disabled, Deaf and Blind). *Sport Management Journal*, 12(3), 891-906. (In Persian).
- Ghezelsefloo, H., Bay, N., & Choori, A. (2022). Developing Comprehensive Management System for Holding Sporting events for Veterans and the Disabled Athletes Based on the S7 Approach (Case study: Iran Sitting Volleyball Super League). *Sport Management Journal*, 14(4), 201-184. (In Persian).
- Henseler, J., Ringle, C., Sinkovics, R (2009). The use of partial least squares path modeling in international marketing. *Advances in International Marketing*, 20: 277—319.
- Karami Tirehshabankare, M., Torkfar, A., Mirhoseini, S. M. A., & Jamshidian, L. (2023). Providing a communication model of factors affecting the development of data-driven governance in Iranian sport. *Contemporary Studies On Sport Management*, 12(24), 159-172. (In Persian).
- Karunakaran, K. Shanmugasundaram, N. Ganesh, E.N. Pradeep Kumar, S. (2019). *Implementation of Performance Evaluation of employees through online system*. *International Journal of Management, Technology and Engineering*. Volume 8, Issue XII. 5482-5487.
- Karunakaran, K. Shanmugasundaram, N. Ganesh, E.N. Pradeep Kumar, S. (2019). *Implementation of Performance Evaluation of employees through online system*. *International Journal of Management, Technology and Engineering*. Volume 8, Issue XII. 5482-5487.
- Kigongo-Bukenya, I. M., & Kaddu, S. (2011). *Enhancing democracy and good governance: a curriculum proposal for information/knowledge management professionals (IKMPs) in the SCECSAL region*. *Library Review*, 60(5), 362-369.
- بیوگرافی و نحوه ارتباط ذینفعان با اعضاء هئیت رئیسه و مجمع عمومی خود را از طریق وب سایت و سایر مجرای ارتباطی منتشر نمایند و به منظور تکریم ارباب رجوع برنامه داشته باشند و نظامی به منظور جمع آوری و بکارگیری انتقادات و پیشنهادات پیش بینی کنند. با توجه به نتایج بدست آمده پیشنهاد می شود فدراسیون جانبازان؛ برای مبارزه با فساد حکمرانی انتشار گزارشات سالیانه حسابرسی مالی دارایی ها بدهی ها، درآمدها و هزینه ها) فدراسیون بر اساس شاخص های استاندارد بین المللی برخورداری از رویه ای روشن و مشخص در عملیات کاری و تجاری، انجام تمام عملیات مالی فدراسیون فقط از طریق حساب های قانونی بانکی، برگزاری مناقصه، مزایده یا ترک تشریفات برای عقد قراردادهای خرید و فروش انتشار دریافتی های پاداش و غیره) سالیانه اعضای کمیته اجرایی و قانون گذاری و فرآیندی روشن برای دریافت هدایا و بخشش افراد یا سازمان ها به فدراسیون کمک کننده خواهد بود.

منابع

- Arianpour, S., Hosseininia, S. R., & Bahrololoum, H. (2021). I. Aghahasan noosh abadi z, Zarei a, Nikaein Z. The Relationship between competitive trait Anxiety with sport performance of disabled female athletes in Certain Individual Sports in Tehran. *Organizational Behavior Management in Sport Studies*. 2015;2(7):41-52. (In Persian)
- Asgari Gandomani, R., Bagheri, G., Alidoust Ghahfarokhi, E., & Rahmati, M. H. (2020). Designing and Validating of Good Governance Model on Athletic Federation of Islamic Republic of Iran. *Sport Management Studies*, 12(63), 163-186. (In Persian).
- Askarian, F., & Majid khah, S. (2020). Assessment of Performance of Athletics with Disability in Iran through Data Envelopment Analysis (DEA) Method. *Strategic Studies on Youth and Sports*, 19(49), 113-128. (In Persian).
- Beheshti, Samad. (2018). *Qualitative data analysis with maxqda software*. Miscellaneous publications, third edition. Tehran.
- Budevici-Puiu, L., Manolachi, V. & Manolachi, V. (2020). Specific Elements of Good Governance in Sport, as Important Factors in Ensuring the Management. *Revista Romaneasca pentru Educatie Multidimensionala*, 12(4), 328-337.
- Danaei Fard, Hassan, Elwani, Seyed Mehdi, Azar, Adel. (2018). *Qualitative research methodology*

- LIU H Z, YANG J, WU M LI X, Ming LIN K. (2019). *Sports Participation Status and Sports Demand of Disabled Adolescents Aged Six to 15 Years in Henan*. Chinese Journal of Rehabilitation Theory and Practice. 24(4):483-487
- Mehrabi, G., Sajjadi, S. N., & Jalali Farahani, M. (2019). Governance indicators in sport federations: good governance approach. *Organizational Behavior Management in Sport Studies*, 5(4), 19-30. (In Persian).
- Mohtashmi, Sara and Samati, Majid. (2018). Investigating the impact of good governance components on the revenue performance of the tax system (a case study of Iran and former Soviet countries), International Conference on Modern Researches in Management, Economics and Human Sciences, Shiraz. (In Persian).
- Moradi, Rahnama, Heydarian. (2016). The effect of good governance indicators on corruption control (case study: Middle East and Southeast Asian countries). *Quantitative Economics*, 14(4), 151-182. (In Persian).
- Nargesian, Abbas, Jamali, Ghasem Ali, Herati, Masoud, Azari, Hossein. (2017). Investigating the relationship between corruption and trust in the relationship between transparency and citizen satisfaction. *Public Administration*, 10(2), 289-310. (In Persian).
- Nezad Sajjadi, S. A., & Soleimani Damaneh, J. (2014). Identify and Prioritize the Criteria of Performance Evaluation of Iranian Sport Federation Form Expert Point of View Sing the AHP Model. *Sport Management Studies*, 6(23), 179-192. (In Persian).
- Pielke Jr, R., Harris, S., Adler, J., Sutherland, S., Houser, R., & McCabe, J. (2020). *An evaluation of good governance in US Olympic sport National Governing Bodies*. *European Sport Management Quarterly*, 20(4), 480-499.
- Pielke, R, J., Harris, S., Adler J., Sutherland, S., Houser, R., & McCabe, J.(2019). *An evaluation of good governance in US Olympic sport National Governing Bodies*. *European Sport Management Quarterly*, 20(4), 480-99
- Rostam Zadeh, N., Afshari, M., Alam, Z., & Ghorbani, S. (2019). Providing a Good Electronic Governance Model at the Ministry of Sports and Youth. *Sport Management Studies*, 11(56), 43-62 Salehian Dehkordi, Mojdeh; Emami, Farshad and Ghorbani, Mohammad Hossein. (1400). Compilation of the optimal governance model for Iranian women's sports. Contemporary researches in sports management.
- Salehian Dehkordi, Mojdeh; Emami, Farshad and Ghorbani, Mohammad Hossein. (1400). Compilation of the optimal governance model for Iranian women's sports. Contemporary researches in sports management. (In Persian).
- Sharai, Mohammadreza (2017). Ethical leadership facilitating the realization of good governance (case study: Tehran Municipality). *Scientific-Research Quarterly of Government Organizations Management*, 6(No. 1 (21 consecutive), 125-140. (In Persian).
- Smith CP, Johnson W. (2018). *Psychological Functioning & changes in leisure*. Life style among
- Vang, L., & LePine, J. A. (2018). *Helping and voice extra-role behaviors: Evidence of construct and predictive validity*. *Academy of management journal*, 41(1), 108-119.
- Wickman K, Nordlund M, Holm C. (2018). *The relationship between physical activity and self-efficacy in children with disabilities*. *Sport in Society*.;21(1):50-63.
- Yuba, E, I., Barata, N, P (2015). Sports Management in costal protected areas. A case study on collaborative network governance toward sustainable development. *Ocean and Costal Management*, 118: 178- 188.
- zareian, H., & rasekh, N. (2019). Validation and Standardization of Good Governance Questionnaire in Iran Sport and Youth Ministry. *Sport Management Journal*, 11(4), 685-704. (In Persian).