

## بررسی رابطه بین فرهنگ سازمانی با وجودان کاری و تعهد سازمانی

### کارکنان دانشگاه آزاد اسلامی واحد بابل

محسن فرخی<sup>۱</sup>

#### چکیده

پژوهش حاضر با هدف رابطه بین فرهنگ سازمانی با وجودان کاری و تعهد سازمانی کارکنان دانشگاه آزاد اسلامی واحد بابل انجام شده است. روش پژوهش با توجه به هدف کاربردی، با توجه به ماهیت توصیفی از نوع همبستگی بود. جامعه‌ی آماری شامل در این پژوهش (۳۰۰) نفر از کارکنان دانشگاه آزاد اسلامی واحد بابل و نمونه مورد مطالعه در این پژوهش منطبق بر جامعه آماری بر اساس جدول کرجی و مورگان برابر (۱۶۹) نفر می‌باشد. ابزار مورد استفاده در این پژوهش شامل: پرسشنامه فرهنگ سازمانی دنیسون، تعهد سازمانی آلن و مایر، وجودان کاری سلطانی می‌باشد. به منظور تحلیل داده‌های آماری از آزمون کولوموگروف اسمیرنوف، تی با دو گروه مستقل، تحلیل واریانس و همبستگی اسپیرمن استفاده شده است. یافته‌ها نشان داد که: بین فرهنگ سازمانی با وجودان کاری و تعهد سازمانی کارکنان رابطه معنی داری وجود ندارد. میزان وجودان کاری کارکنان مرد بالاتر از کارکنان زن است.

بین وجودان کاری کارکنان دانشگاه بر حسب سن تفاوت معناداری وجود ندارد. بین وجودان کاری کارکنان دانشگاه بر حسب سابقه کار تفاوت معناداری وجود ندارد. وجودان کاری کارکنان دانشگاه که دارای مدرک فوق لیسانس می‌باشند نسبت به مدارک دیگر بالاتر است. بین میزان تعهد سازمانی کارکنان دانشگاه بر اساس جنسیت تفاوت معنی داری وجود ندارد. تعهد سازمانی کارکنان دانشگاه که در گروه سنی زیر ۳۰ سال می‌باشند نسبت به دیگر گروه‌ها بالاتر است. تعهد سازمانی کارکنان دانشگاه که دارای زیر ۱۰ سال سابقه کار هستند نسبت به دیگر گروه‌ها بالاتر است. بین تعهد سازمانی کارکنان دانشگا بر حسب تحصیلات تفاوت معناداری وجود ندارد. بین ابعاد فرهنگ سازمانی با وجودان کاری کارکنان رابطه معنی داری وجود ندارد. بین ابعاد فرهنگ سازمانی با تعهد سازمانی کارکنان رابطه معنی داری وجود ندارد.

#### کلید واژه‌ها: فرهنگ سازمانی، وجودان کاری، تعهد سازمانی

<sup>۱</sup> کارشناس ارشد مدیریت آموزشی دانشگاه آزاد اسلامی واحد بابل

## مقدمه:

فرهنگ، نقشهای متفاوتی را در یک سازمان ایفا می‌کند. در اولین نقش، فرهنگ تعیین کننده نقش سازمانی است. دوم نوعی احساس هویت به پیکر اعضای سازمان تعریق می‌کند. سوم باعث می‌شود که در افراد نوعی تعهد نسبت به چیزی به وجود بباید که بیش از منافع شخصی فرد است. چهارم موجب ثبات و پایداری سیستم اجتماعی می‌گردد. سرانجام فرهنگ به عنوان یک عامل کنترل به حساب می‌آید. هرقدر تعهد و التزام افراد به ارزشهای اساسی سازمان بیشتر باشد و اعضای بیشتری به این ارزشها معتقد باشند فرهنگ آن سازمان قویتر است. بسیاری از صاحب نظران بیان نموده‌اند که ارزش‌های مشترک برگرفته از فرهنگ سازمانی، بر ایجاد جوی برای تلاش بیشتر کارکنان بسیار مفید واقع شده و همچنین فرهنگ سازمان دارای اثری مثبت بر کارآمدی سازمان بدون توجه به زمینه‌های کاری آن خواهد شد (هسریج و گرانت، ۲۰۱۰).

وجدان کاری عبارت است از احساس تعهد درونی به منظور رعایت الزاماتی که در ارتباط با کار مورد توافق قرار گرفته است، به عبارت دیگر منظور از وجدان کاری رضایت قلبی، تعهد و التزام عملی نسبت به وظیفه‌هایی است که قرار است انسان آنها را انجام دهد، به گونه‌ای که اگر بازرس و ناظری نیز بر فعالیت او نظاره گر نباشد، باز هم در انجام وظیفه قصوری روا نخواهد داشت (سلیمی دانشگر، ۱۳۸۴). از طرف دیگر وجدان کاری نوعی گرایش درونی تلقی می‌شود که به مدد آن فرد به انجام کار بیشتر و بهتر گرایش پیدا می‌کند و به لحاظ روحی و مادی ارضاء می‌شود (آرچان، ۲۰۰۴).

تعهد سازمانی منعکس کننده نگرش افراد نسبت به ارزشها و اهداف سازمانی می‌باشد و بیان گر نیرویی است که فردی را ملزم می‌کند تا در سازمان بماند و با تعلق خاطر در جهت تحقق اهداف سازمانی کارهایی را انجام دهد در مطالعه‌ای که در این زمینه صورت گرفت، نشان داده شد؛ فردی که تعهد سازمانی بالایی دارد، در سازمان باقی می‌ماند، اهداف آن را می‌پذیرد و برای رسیدن به آن تلاشی زیاد و حتی ایثار و فداکاری نشان می‌دهد (جعفری و همکاران، ۱۳۸۸).

یکی از عواملی که سازمان برای رسیدن به اهداف خود به آن نیازمند است، تعهد و پایبندی افراد نسبت به سازمان است. لذا تعهد سازمانی، نوعی ارتباط نگرشی - رفتاری به اهداف و مأموریت‌های سازمان است. تعهد سازمانی از نمودهای نگرش محسوب و از نظام ارزشی فرد ناشی می‌شود (ضیائی و همکاران، ۱۳۹۰).

فرهنگ یک سازمان به عنوان بستر ایجاد تغییرات سازمانی، نقشی کلیدی در موفقیت سازمانها بازی می‌کند. فرنگ در یک سازمان به مثابه شخصیت در یک انسان است که شالوده وجودی آن را تشکیل

می دهد و باعث تشکل و انسجام سازمان در حرکت به سمت اهداف می شود. از آن جا که فرهنگ سازمانی شکل دهنده رفتار اعضای سازمان اعم از کارکنان و مدیران در سطوح مختلف است، می تواند توانایی سازمان در ایجاد تغییر و جهت گیری استراتژیک را به نحو چشمگیری تحت تأثیر قرار دهد(حیدری و همکاران، ۱۳۹۱).

عموماً عدم توجه به فرهنگ سازمانی، باورها و ارزشهای افراد اگر منجر به شکست مطلق سازمان و نرسیدن به اهداف و چشم انداز نشود، حداقل اشکالات عدیده ای را در روند حرکت سازمان ایجاد کرده و انرژی زیادی را برای حل معضلات ایجاد شده ناشی از رودررویی اهداف پیش بینی شده با فرهنگ رایج سازمان هدر می دهد. آن گونه که از شواهد موجود بر می آید، فرهنگ سازمانی پدیده ای پیچیده می باشد که در عین حال در تسريع روند پیشرفت و دگرگونی سازمان نقش به سزاپی دارد(رحیم نیا، علیزاده، ۱۳۸۶).

وجودن کاری به عنوان عاملی مهم که باعث ایجاد نظم در کار و حسن انجام وظیفه در افراد می شود. توجه به مفهوم وجودن کاری در سازمان ها، توجه به اخلاق و روابط انسانی است، زیرا اخلاق، تعهد ایجاد می کند و باعث می شود که افراد نسبت به وظایف و رفتار شغلی خود به بهترین شکل و بدون وجود عامل کنترل خارجی حساس باشند. وجود وجودن کاری در یک سازمان باعث افزایش سطح بهره وری، تحقق توسعه پایدار، تحول فرهنگی انسان، ثبات مدیریت و نظم اقتصادی می گردد(لیاقتدارو همکاران، ۱۳۹۰). از این جهت این پژوهش، به تعیین رابطه بین فرهنگ سازمانی با وجودن کاری و تعهد سازمانی کارکنان دانشگاه آزاد اسلامی واحد بابل می پردازد.

### پیشینه تجربی پژوهش

\*فتحی و همکاران(۱۳۹۲) تحقیقی با عنوان تبیین رابطه بین جامعه پذیری سازمانی با وجودن کاری کارکنان ادارات کل ورزش و جوانان شمال غرب ایران انجام داده اند که نتایج گویای آن است که بین جامعه پذیری سازمانی و مولفه های آن دریافت آموزش، تفاهم، حمایت کارکنان و چشم انداز از آینده سازمان با وجودن کاری رابطه مثبت و معنادار وجود دارد. مولفه های تفاهم و چشم انداز از آینده سازمان می توانند به طور مثبت و معنی دار ابعاد وجودن کاری موفقیت مداری و قابلیت اتکا را پیش بینی کنند. بنابراین می توان نتیجه گرفت که جامعه پذیری سازمانی در افزایش وجودن کاری کارکنان نقش موثری داشته باشد.

\*علیرضایی و همکاران(۱۳۹۲) تحقیقی با عنوان: رابطه وجودن کاری با عملکرد شغلی انجام داده اند که پژوهش حاضر یک پژوهش همبستگی است. جامعه آماری این مطالعه شامل ۱۳۰ نفر از کارمندان

شهرداری خمینی شهر اصفهان بوده که ۵۵ نفر به طور تصادفی ساده انتخاب شده اند. داده ها از طریق پرسشنامهٔ پنج عامل بزرگ شخصیت کاستا و مک کرا، فهرست وارسی عملکرد وظیفه ای بیرون و همکاران و فهرست وارسی عملکرد زمینه ای کونوی جمع آوری شده است. داده های حاصل با استفاده از ضریب همبستگی پیرسون و تحلیل رگرسیون گام به گام مورد تحلیل واقع شد. یافته ها نشان داد که: ابعاد وجودن کاری (قابلیت اتکا و موقوفیت مداری) با عملکرد شغلی (عملکرد وظیفه ای و زمینه ای) دارای رابطه معنادار و مثبت هستند. نتایج تحلیل رگرسیون نیز حاکی از آن بود که از میان ابعاد وجودن کاری قابلیت اتکا توان تبیین واریانس ۳۲ درصدی عملکرد شغلی را دارا است. بنابراین سازمان ها و مدیران می توانند با تقویت وجودن کاری، عملکرد شغلی در سازمان را بهبود بخشدند.

\*حسینی، جهانگیر فرد(۱۳۹۱) تحقیقی با عنوان: روابط سبک رهبری و وجودن کاری و تعهد سازمانی کارکنان انجام داده اند نتایج حاصل نشان داده است که میزان تعهد و وجودن کاری کارکنان در جامعه مورد مطالعه بالاتر از حد متوسط بوده و بین وجودن کاری و تعهد سازمانی و سبک رهبری رابطه گرا رابطه مستقیم وجود داشت.

\*ضیائی و همکاران (۱۳۹۰) تحقیقی با عنوان: بررسی رابطه بین فرهنگ سازمانی و تعهد سازمانی در میان کارکنان کتابخانه های دانشگاه تهران بر اساس مدل فرهنگ سازمانی دنیسون انجام داده اند که نتایج آزمون فرضیات به روش مدلسازی معادلات ساختاری نشان دهنده آن است که بین فرهنگ سازمانی و ابعاد آن درگیر شدن در کار، سازگاری، انطباق پذیری و ماموریت با تعهد سازمانی کارکنان کتابخانه های دانشگاه تهران رابطه معنی دار وجود دارد.

\*لیاقتدار و همکاران(۱۳۹۰) تحقیقی با عنوان: بررسی میزان تاثیر و نقش عوامل مؤثر بر وجودن کاری انجام داده اند که هدف از پژوهش حاضر بررسی میزان تاثیر و نقش عوامل فرهنگی- اجتماعی، فردی شخصیتی و خانوادگی بر وجودن کاری از نظر دانشجویان است. طرح تحقیق حاضر توصیفی از نوع همبستگی است. نمونه مورد پژوهش ۸۰۰ نفر از دانشجویان دانشگاه های دولتی شهر اصفهان شامل دانشگاه صنعتی، دانشگاه علوم پزشکی و دانشگاه اصفهان بودند که با استفاده از روش نمونه گیری متناسب با حجم (۴۳۸ دختر و ۳۶۲ پسر) انتخاب شدند. ابزار پژوهش پرسشنامه محقق ساخته، شامل ۴۵ سوال در سه بعد (فرهنگی اجتماعی، فردی شخصیتی و خانوادگی) بود. نتایج حاصل از اجرای پرسشنامه با استفاده از روش ضریب همبستگی چندگانه (رگرسیون) مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفت. یافته ها نشان داد که عوامل فرهنگی اجتماعی در درجه اول و سپس عوامل فردی شخصیتی و خانوادگی به ترتیب بر وجودن کاری مؤثرند. همچنین، از میان عوامل جمعیت شناختی فقط عامل جنسیت در عوامل مؤثر بر وجودن کاری اثر معناداری داشت.

\*یوسفی(۱۳۸۹) تحقیقی با عنوان: بررسی رابطه بین فرهنگ سازمانی و وجود کاری در بین کارکنان مناطق نفت خیز جنوب انجام داده اند، نتایج نشان داد که بین فرهنگ سازمانی و وجود کاری درس رابطه معنی دار و مثبت وجود دارد و فرضیه اصلی پژوهش مورد تایید قرار گرفت. همچنین بین کلیه ابعاد فرهنگ سازمانی بجز بعد خطرپذیری با وجود کاری رابطه مثبت و معنی داری وجود دارد. نتایج نشان داد که بین فرهنگ سازمانی و ابعاد وجود کاری نیز رابطه مثبت و معنی داری وجود دارد. با توجه به نتایج به دست آمده می توان برای مشکلات مربوط به ضعف وجود کاری به غنی تر کردن و ترمیم فرهنگ سازمانی پرداخت.

\*رحیم نیا و همکاران(۱۳۸۸) تحقیقی با عنوان بررسی ابعاد فرهنگ سازمانی بر اساس مدل دنیسون از نظر اعضای هیئت علمی دانشگاه فردوسی مشهد انجام داده اند که: تحلیل های حاصل از یافته های تحقیق این نتیجه را محقق ساخت که بعد انطباق پذیری بیشترین و بعد درگیر شدن در کار و بعد سازگاری کمترین امتیاز را به دست آورده است.

\*بیلماز و ارگان (۲۰۰۸) در تحقیقی با عنوان: فرهنگ سازمانی و اثر بخشی شرکت، تأثیر ابعاد مدل فرهنگ سازمانی دنیسون را بر عملکرد سازمان ها مورد مطالعه قرار دادند. در این تحقیق مشخص شد که برای بعد انطباق پذیری بیشترین امتیاز و بعد سازگاری کمترین امتیاز به دست آمده است. همچنین، از نتایج این تحقیق بر می آید که بعد رسالت بیشترین تأثیر را بر افزایش عملکرد شرکت های تولیدی دارد. همچنین، توانایی شرکت در تولید محصولات جدید به شدت تحت تأثیر ابعاد انطباق پذیری و سازگاری می باشد.

\*کینیکی و کریترن، (۲۰۰۷) در تحقیقاتش در زمینه رفتار سازمانی، آورده است که فرهنگ سازمانی موجبات تعهد گروهی را فراهم می آورد.

\*باربوسا و کاردوسا (۲۰۰۷) در تحقیقی با عنوان: مدیریت تنوع، چالشی برای فرهنگ سازمانی، به این نتیجه رسید که فرهنگ سازمانی به عنوان یک کنترل کننده اجتماعی جهت تقویت رفتارهای مشخص و ارزش های غالب عمل می کند.

\*کیوانتس و بوگلارسکی(۲۰۰۷) در تحقیقی با عنوان ادراک از فرهنگ سازمانی، اثر بخشی رهبری و اثر بخشی شخصی در سراسر شش کشور، یافته نشان داد که؛ ارتباط قوی بین فرهنگ سازمانی، اثر بخشی شخصی و اثر بخشی رهبری در تدوین استراتژی سازمان، شناخت فرهنگ مشاهده شده است.

\*فیلیپ و مکوون (۲۰۰۴) در تحقیقی با عنوان: تحول کسب و کار و فرهنگ سازمانی، به این نتیجه رسید که، فرهنگ سازمانی نقش غیر قابل انکاری در موفقیت تغییرات، کسب و کارها ایفا می کند.

### مبانی نظری

بسیاری از نویسندها کاری اظهارنظر نموده اند، از جمله بریک و مانت وجدان را به عنوان یک ویژگی شخصیتی درنظر می‌گیرند که از دو رویه موفقیت مداری و قابلیت اتکا تشکیل شده است. وجدان کاری به دو بعد موفقیت مداری و قابلیت اتکا تقسیم شده است. موفقیت مداری اشاره به بازتاب تمایل به تلاش برای شایسته و موفق بودن در کار دارد که شامل اختیار کردن معیارهای بالا برای عملکرد خود و ادامه فعالیت تا رسیدن به هدف است. قابلیت اتکا تمایل به قابل اعتماد بودن را نشان می‌دهد. این ویژگی شامل صادق بودن، خودنظمی، احترام به قانون، منظم بودن و اقتدار می‌شود (براتی و همکاران، ۱۳۸۹).

تحقیقاتی در زمینه تاثیر فرهنگ سازمانی بر وجدان کاری و تعهد سازمانی انجام گرفته شده است که در این مجال می‌توان به تحقیق یوسفی (۱۳۸۹) و ضیائی و همکاران (۱۳۹۰) اشاره کرد. یافته‌ها در این دو پژوهش نشان داد که فرهنگ سازمانی حاکم بر سازمان میت واند بر میزان وجدان کاری و تعهد سازمانی کارکنان آن سازمان تاثیر مطلوبی داشته باشد.

بریک و مونت (۱۹۹۱) معتقدند، افراد با وجدان، به دلیل مسئولیت پذیری بالا، و افراد ثبات مند عاطفی، به دلیل احساس امنیت و آرامش بیشتر، کارکرد شغلی بهتری دارند. وجدان کاری قابلیت اتکا را از طریق دقیق بودن و از همه جهت مسئول و سازمان یافته بودن را منعکس می‌کند (لیپین و وندین، ۲۰۰۱). تعهد سازمانی به عنوان وابستگی عاطفی و روانی به سازمان در نظر گرفته می‌شود که بر اساس آن فردی که شدیداً تعهد است، به لحاظ عاطفی به سازمان وابسته بوده، در سازمان مشارکت می‌کند و در آن درگیر می‌شود و از عضویت در سازمان لذت می‌برد (مودی و همکاران، ۱۹۸۲). تعهد سازمانی یک نگرش کاری است که مستقیماً با مشارکت کارکنان و تصمیم به ماندن آن‌ها در سازمان مرتبط است و به طور آشکار با عملکرد کاری مرتبط می‌باشد (ماتیو و زاجاک، ۱۹۹۰).

### مدل فرهنگ سازمانی دنیسون

دانیل دنیسون تحقیقاتی را در زمینه‌ی فرهنگ سازمان و تغییر در سازمان انجام داده است. وی در مدل خود ابعاد فرهنگ را برای سازمان‌ها در چهار محور اصلی شامل درگیر شدن در کار، سازگاری، انطباق پذیری و رسالت در نظر می‌گیرد که هریک از این ابعاد با سه شاخص اندازه‌گیری می‌شوند (دنیسون و همکاران، ۲۰۰۰).

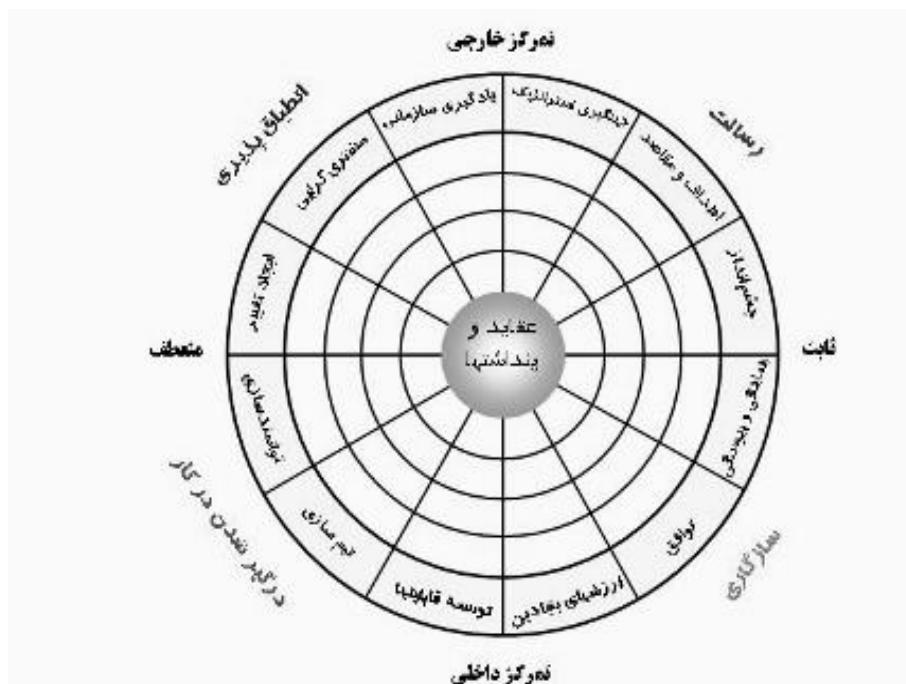
**درگیر شدن در کار:** این ویژگی‌ها با سه شاخص توانمندسازی، تیم سازی، و توسعه قابلیت‌ها اندازه گیری می‌شود. سازمان‌های اثربخش افرادشان را توانمند می‌سازند، سازمان را بر محور تیم‌های کاری تشکیل می‌دهند و قابلیت‌های منابع انسانی را در همه سطوح توسعه می‌دهند. تعهد در بین افراد سازمان افزایش می‌یابد و خود را به عنوان پاره‌ای از پیکرۀ سازمان احساس می‌کنند. افراد در همه سطوح احساس می‌کنند که در تصمیم‌گیری نقش دارند و این تصمیمات است که بر کارشان مؤثر است و کار آنها مستقیماً با اهداف سازمان پیوند دارد (رحیم نیا، علیزاده، ۱۳۸۷). اولین تأکید این فرهنگ بر دخالت دادن و مشارکت دادن در کارها، توجه به انتظارات در حال تغییر و شتابنده محیط بیرونی سازمان است، هدف سازمان در این حالت، پاسخ‌گویی سریع به نیازها و افزایش بازدهی است که از دیدگاه این فرهنگ، دخالت و شرکت در فعالیت‌های سازمان، باعث افزایش حس مستثولیت، تعلق و تعهد در افراد سازمان است که بتوان با بازارهای در حال تغییر و پر رقابت تطبیق حاصل کرد(ضیائی و همکاران، ۱۳۹۱).

**سازگاری:** این ویژگی با سه شاخص ارزش‌های بنیادی، توافق و هماهنگی و انسجام اندازه گیری می‌شود. تحقیقات نشان داده است که سازمان‌هایی که اغلب اثربخش هستند با ثبات و یکپارچه بوده و رفتار کارکنان از ارزش‌های بنیادین نشأت گرفته است. رهبران و پیروان در رسیدن به توافق مهارت یافته‌اند حتی زمانی که دیدگاه مخالف یکدیگر را دارند و فعالیت‌های سازمانی به خوبی هماهنگ و پیوسته شده است. سازمان‌هایی با چنین ویژگی‌هایی، دارای فرهنگ قوی و متمایزند و به طور کافی بر رفتار کارکنان نفوذ دارند(رحیم نیا، علیزاده، ۱۳۸۷). سازمانی که چنین فرهنگی بر آن حاکم است بر امور درون سازمان تأکید می‌کند و در محیط دارای ثبات نسبی فعالیت می‌کند و از نظر رفتار نوعی تداوم را در پیش می‌گیرد چنین سازمانی دارای فرهنگی است که در آن روش یا شیوه مشخص و با ثبات انجام کارها مورد توجه قرار می‌گیرد و به مشارکت افراد به ویژه در امور سرنوشت ساز سازمان چندان توجهی نمی‌شود ولی به تداوم در رفتار، سازگاری افراد با سنت‌های مرسوم، همکاری و اشتراک مساعی اهمیت زیادی داده می‌شود که موققیت سازمان در گروه یکپارچگی، انسجام و داشتن کارائی با راندمان بالا است (ضیائی و همکاران، ۱۳۹۱).

**انطباق پذیری:** این ویژگی با سه شاخص ایجاد تغییر، مشتری گرایی و یادگیری سازمانی اندازه گیری می‌شوند. سازمان‌هایی که به خوبی منسجم هستند به سختی تغییر می‌یابند. لذا یکپارچگی درونی و انطباق پذیری بیرونی را می‌توان مزیت و برتری سازمان به حساب آورد. سازمان‌های سازگار به وسیله مشتریان هدایت می‌شوند، ریسک پذیر هستند، از اشتباه خود پند می‌گیرند و ظرفیت و تجربه ایجاد تغییر را دارند. آنها به طور مستمر در حال بهبود توانایی سازمان در جهت ارزش قائل

شدن برای مشتریان هستند. این سازمان‌ها معمولاً رشد فروش و افزایش در سهم بازار را تجربه می‌کنند (رحمی نیا، علیزاده، ۱۳۸۷).

از ویژگی‌های فرهنگ انتباق پذیری یا کارآفرینی این است که در سازمان‌هایی وجود دارد که محیط سازمان متغیر بوده و تأکید سازمان نیز به بیرون سازمان است و کوشش می‌شود تا نیازهای مشتریان تأمین گردد، در این فرهنگ هنجارها و باورهایی مورد تائید قرار می‌گیرند که بتوان بدان وسیله علائم موجود در محیط را شناسائی و تفسیر نمود و بر اساس آن واکنش مناسب از خود نشان داد یا رفتار مناسبی در پیش گرفت چنین سازمانی باید در برابر طرح‌های جدید به سرعت از خود واکنش نشان داده و توان این را داشته باشد که تجدید ساختار نماید و برای انجام یک کار جدید مجموعه رفتارهای جدیدی را در پیش گیرد که سازمان‌های بازاریابی، شرکت‌های الکترونیک و شرکت‌های تولید کننده لوازم آرایشی دارای چنین فرهنگی هستند این فرهنگ مشوق نوعی هنجارهای رفتاری است که می‌تواند سازمان را در کشف، ترجمه و تفسیر نمادهای محیطی در قالب رفتارهای نوین پشتیبانی کند، این نوع سازمان‌ها باید به نیازهای محیطی پاسخ شتابنده بدهند (ضیائی و همکاران، ۱۳۹۱).



شکل ۱-۲ مدل فرهنگ سازمانی دنیسون (رحمی نیا، علیزاده، ۱۳۸۷).

**رسالت:** این ویژگی با سه شاخص گرایش و جهت گیری استراتژیک، اهداف و مقاصد و چشم انداز اندازه گیری می‌شوند. شاید بتوان گفت مهمترین ویژگی فرهنگ سازمانی رسالت و مأموریت آن است. سازمان‌هایی که نمی‌دانند به کجا می‌روند، وضعیت موجودشان چیست، معمولاً به بیراهه می‌روند. سازمان‌های موفق درک روشنی از اهداف و جهت خود دارند، به طوری که اهداف سازمانی و اهداف استراتژیک را تعریف کرده و چشم انداز سازمان را به روشنی ترسیم می‌کنند. سازمان‌هایی که مجبورند مأموریت اصلی شان را به طور مداوم تغییر دهند پردردسرترین سازمان‌ها هستند. وقتی یک سازمان مجبور است رسالت خود را تغییر دهد، تغییر در استراتژی، ساختار، فرهنگ و رفتار الزامی است در این وضعیت رهبر قوی چشم انداز سازمان را مشخص می‌کند و یک فرهنگ را خلق می‌کند که این چشم انداز را پشتیبانی می‌کند (رحمی نیا، علیزاده، ۱۳۸۷). سازمانی که چنین فرهنگی بر آن حاکم است می‌کوشد تا نیازهای محیط بیرونی را تأمین کند اما الزامی در خود نمی‌بیند که به سرعت دست خوش تغییرات قرار گیرد در جمع بندی این نوع فرهنگ از انسان‌های سازمانی انتظار می‌رود شناخت ژرفی از هدف، مأموریت، و مأموریت سازمان داشته باشند که گاهی فراتر از تبیین نقش‌های شغلی و وظایف جاری افراد برمی‌دارد. تکیه اصلی این فرهنگ بر جهت گیری استراتژیک سازمان، آینده نگرانی و دستیابی به هدف‌های آرمانی و دوردست است و رهبران سازمان دارای دیدگاه مشترک می‌شوند آینده را ترسیم می‌کنند و آن را در معرض دید همگان قرار می‌دهند و تصویر به گونه‌ای در می‌آید که برای یکایک اعضای سازمان اهمیت خاصی پیدا می‌کند (ضیائی و همکاران، ۱۳۹۱).

### مدل سه بخشی تعهد سازمانی آلن و می‌یر

می‌یر و آلن (۱۹۹۱) میان ابعاد تعهد عاطفی، مستمر، هنجاری تمایز قائل شدند به طور مفهومی این تعریف می‌تواند در سه فاکتور زیر بیان شود:

اعتقاد قوی در قبول اهداف و ارزش‌های سازمانی.

تمایل به کارگیری تلاش قابل توجه به خاطر سازمان.

اشتیاق به عضو بودن در سازمان (ضیائی و همکاران، ۱۳۹۱).

می‌یر و آلن مقیاسی را برای اندازه گیری ماهیت چند بعدی تعهد در سه بخش مجزا طراحی کرده اند که عبارتند از:

تعهد عاطفی: به احساس تعلق داشتن و وابستگی به سازمان بر می‌گردد و به ویژگی‌های شخصی، ساختار سازمانی و تجربیات کاری نظریه میزان حقوق، نحوه سرپرستی، روشنی نقش، و تنوع مهارت‌ها

ارتباط دارد. کارمندانی که تعهد عاطفی بالاتری دارند، به ارزش هایشان بیشتر پاییندند و خود را نسبت به تحقق اهداف سازمان متعهد می بینند(ضیائی و همکاران، ۱۳۹۱).

تعهد عاطفی عبارت است از دلبستگی هیجانی کارمند نسبت به سازمان. این نوع تعهد نوعی وابستگی عاطفی است که براساس آن فرد مستخدم هویت خویش را از سازمان گرفته و به آن احساس تعلق و وابستگی کرده و از ادامه عضویت در آن لذت می برد(وود، ۲۰۰۸).

تعهد مستمر: به ادراک هزینه ترک سازمان چه از لحاظ مالی و چه از لحاظ غیر مالی و به ادراک ناچار بودن افراد به ماندن در سازمان مربوط می شود. این نوع تعهد و ماندن در سازمان تعهد استمراری (تداوی، اجباری، ابقاء) است؛ یعنی به این دلیل در سازمان می ماند که رفتن به سازمان دیگر هزینه بر است(ضیائی و همکاران، ۱۳۹۱).

تعهد مستمر عبارت است از تعهد فرد به سازمان براساس درک فرد از هزینه های مرتب با ترک سازمان.

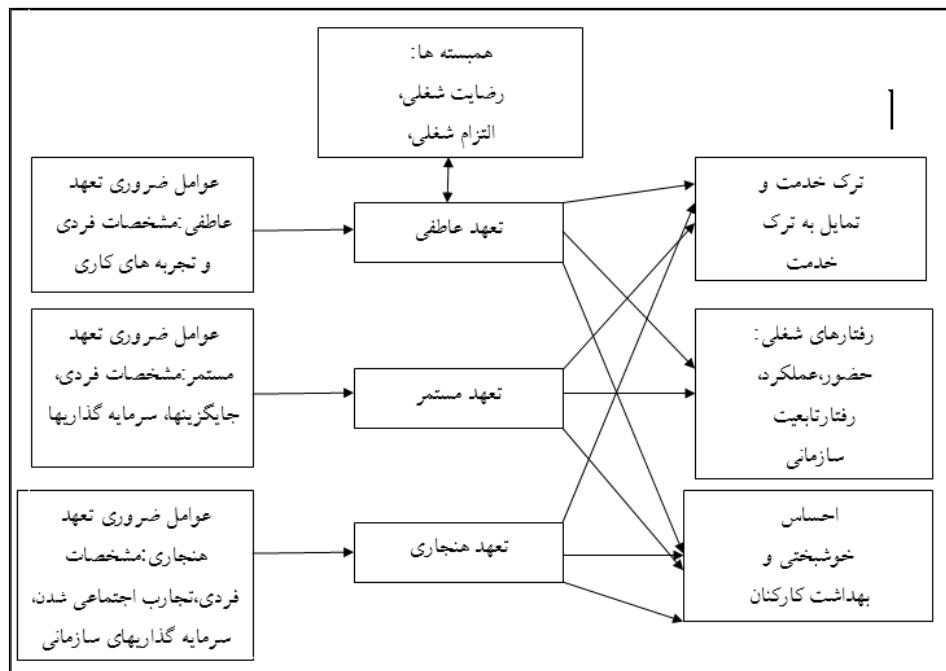
طبق این بیان افراد به این دلیل در سازمان می مانند که اگر سازمان را ترک کنند برخی مزایای شغلی از جمله مقام و جایگاه شغلی را از دست خواهند داد، به عبارت دیگر، باقی ماندن آنها در سازمان به دلیل احساس اجراء اخلاقی یا احساس وابستگی عاطفی نیست(وود، ۲۰۰۸).

تعهد هنجاری: احساس تعهد به استخدام مداوم را منعکس می کند. فرد به خاطر فشار هنجارها و اخلاقیات در سازمان می ماند. فرد به خاطر اینکه دیگران (احساسات همکاران، توجه به کارفرما) نسبت به ترک سازمان چه قضاوتی در موردش می کنند، سازمان را رها نمی کند(ضیائی و همکاران، ۱۳۹۱). تعهد هنجاری عبارت است از احساس اجراء اخلاقی برای ماندن در سازمان. به عبارت دیگر، افراد در سازمان می مانند چون احساس تکلیف می کنند که نباید سازمان را ترک کنند و تجربیات افراد قبل از ورود به سازمان و بعد از ورود به سازمان مانند اجتماعی شدن سازمانی از عوامل موثر بر آن است (وود، ۲۰۰۸).

هر یک از جنبه های تعهد، به یک حالت روانی که ارتباط کارکنان و سازمان را توصیف می کند و برای عضویت مستمر کارکنان کاربرد دارد، کمک می کند و ممکن است به وسیله دلائل مختلف تحت تأثیر قرار گیرد و اثرات بالقوه ای در ارتباط با غیبت و تصمیم ترک سازمان و تبعیت از سازمان داشته باشد. در چندین مطالعه که به منظور تجزیه و تحلیل اعتبار مدل سه بعدی می یر و آلن صورت پذیرفته است نتایج متفاوتی در باره ارتباط سه جنبه با یکدیگر به دست آمد. در حالی که آلن و می یر ارتباط مهم و مثبتی میان تعهد عاطفی و تعهد هنجاری به دست آوردند. آن ها رابطه ای میان تعهد عاطفی و

تعهد مستمر پیدا نکردند. مطالعات ها کت در سال ۱۹۹۴ این یافته ها را تایید کرده اند (ضیائی و همکاران، ۱۳۹۱).

در مدلی که توسط آلن و می یر طراحی شده است (تعهد به عنوان وابستگی عاطفی و روانی به سازمان، تعهد به عنوان درک هزینه های ناشی از سازمان و تعهد به عنوان تکلیف به ماندن در سازمان) به ترتیب تحت عنوانین تعهد عاطفی، مستمر و تکلیفی یا هنجاری طبقه بندی شده اند. وجه اشتراک این سه شیوه، این دیدگاه است که مطرح می کند: تعهد حالت روانی است که (الف) رابطه فرد با سازمان را مشخص می کند و (ب) به طور ضمنی به تصمیم ترک یا ماندن در سازمان اشاره می کند. همچنین وجه اشتراک دیگر آنها این است که احتمالاً ترک خدمت را کاهش می دهد. ماهیت ارتباط فرد با سازمان در هر یک از ابعاد سه گانه تعهد متفاوت است. کارکنان دارای تعهد عاطفی قوی به این خاطر در سازمان می مانند چون به آن تمایل دارند، افرادی که تعهد مستمر یا عقلانی قوی دارند بخاطر نیاز خود در سازمان می مانند و آنها بیکاری که تعهد هنجاری یا تکلیفی قوی دارند باید این خاطر در سازمان می مانند چون که احساس می کنند که باید بمانند و در واقع احساس مسئولیت و دین و تکلیف به ماندن در سازمان می کنند (دولتخواهان، ۱۳۸۰).



شکل شماره ۲-۲ عوامل ضروری، همبسته ها و تأثیرات انواع سه گانه تعهدسازمانی  
(مدل می یر و همکاران، ۲۰۰۲)

## روش تحقیق

این تحقیق از نظر هدف کاربردی و با توجه به موضوع پژوهش و اهداف تحقیق، روش پژوهش مورد استفاده توصیفی از نوع همبستگی می‌باشد. تحقیق همبستگی به تحقیقی گفته می‌شود که در آن روابط بین دو یا چند متغیر کمی با استفاده از ضریب همبستگی توصیف، کشف و تعیین می‌شوند. در تحقیق همبستگی اثر متغیرها مطالعه نمی‌شود و متغیرها نیز دستکاری نمی‌شوند (حسن زاده، ۱۳۸۷، ص ۱۷۸).

جامعه مورد مطالعه در این پژوهش (۳۰۰ نفر) از کارکنان دانشگاه آزاد اسلامی واحد بابل می‌باشد. نمونه مورد مطالعه در این پژوهش منطبق بر جامعه آماری بر اساس جدول کرجسی و مورگان برابر (۱۶۹) نفر می‌باشد. روش نمونه‌گیری در این پژوهش تصادفی ساده است. ابزار مورد استفاده در این پژوهش شامل سه پرسشنامه (پرسشنامه فرهنگ سازمانی دنیسون، پرسشنامه تعهد سازمانی آلن و مایر و پرسشنامه وجدان کاری سلطانی) می‌باشد.

مقصود از روایی، آن است که ابزار اندازه‌گیری، بتواند ویژگی مورد نظر را اندازه بگیرد. اهمیت روایی از آن رو است که اندازه‌گیری‌های نامناسب و ناکافی می‌تواند در هر پژوهش علمی را بی ارزش و ناروا سازد (خاکی، ۱۳۹۱، ص ۲۳۰). پایایی یک ابزار یعنی اینکه تا چه حد آن ابزار داده‌های دقیق و درستی را استخراج می‌کند و در طول زمان با ثبات است و نتایج همسان به دست می‌دهد (خاکی، ۱۳۹۱، ص ۲۲۲).

**پرسشنامه فرهنگ سازمانی دنیسون:** با توجه به استاندارد بودن این ابزار روایی آن مورد تایید می‌باشد پایایی آن به روش آلفای کرونباخ در تحقیق ضیائی و همکاران (۱۳۹۰/۹۳) محاسبه گردیده است.

**پرسشنامه تعهد سازمانی آلن و مایر:** با توجه به استاندارد بودن این ابزار روایی آن مورد تایید می‌باشد پایایی آن به روش آلفای کرونباخ در تحقیق فردوسی و همکاران (۱۳۹۱/۸۷) محاسبه گردیده است.

**پرسشنامه وجدان کاری سلطانی:** با توجه به استاندارد بودن این ابزار روایی آن مورد تایید می‌باشد پایایی آن به روش آلفای کرونباخ در تحقیق (صیادی، ۱۳۸۲/۸۳) محاسبه گردیده است. برای اطمینان بیشتر در جامعه مورد نظر، هر سه پرسشنامه در اختیار تعدادی از متخصصان گروه علوم تربیتی و روانشناسی و اساتید راهنمای و مشاور قرار گرفت و بدین ترتیب روایی آن مورد تایید واقع شد. برای تعیین پایایی هم علی رغم استاندارد بودن پرسشنامه‌ها و پایا بودن آن، برای حصول اطمینان بیشتر از

طریق اجرای طرح مقدماتی تعداد ۳۰ پرسشنامه در اختیار پاسخ‌گویان قرار گرفت و ضریب پایایی برای هر پرسشنامه محاسبه گردید.

به منظور تحلیل داده‌های آماری از دو روش آمار توصیفی و آمار استنباطی از آزمون همبستگی، استفاده می‌شود. همچنین به منظور ارتقاء محاسبات آماری از نرم افزار spss ۱۸ استفاده می‌گردد.

### تعريف اصطلاحات

فرهنگ سازمانی: فرهنگ سازمانی، مجموعه‌ای مفروضات، باورهای ارزش‌های مشترک و هنجارهای پذیرفته شده بین اعضای کارکنان است که رفتار آنان را هدایت می‌کند (احمدی، ۱۳۸۶، ص ۲۶۹). در این پژوهش فرهنگ سازمانی با پرسشنامه فرهنگ سازمانی دنیسون با مولفه‌های آن، که دارای ۶۰ سوال می‌باشد سنجیده می‌شود.

وجود کاری: وجود کاری درجه‌ای که افراد یک سازمان پشتکار، سخت کوشی و انگیزش دارند، تا به هدف دست یابند را نشان می‌دهد (سیمرینگ، چرامی، ۲۰۱۰). در این پژوهش فرهنگ سازمانی با پرسشنامه وجود کاری سلطانی که دارای ۶۰ سوال می‌باشد سنجیده می‌شود.

تعهد سازمانی: تعهد از نظر لغوی عبارت از به کار گرفتن کاری، به عهده گرفتن، نگاه داشتن، عهد و پیمان بستن و در اصطلاح عبارت است از عمل متعهد شدن به یک مسئولیت یا یک باور؛ عمل ارجاع یا اشاره به یک موضوع؛ تقبل یا عهده‌دار شدن انجام کاری در آینده (صادقی فر، ۱۳۸۶، ۳۷). در این پژوهش فرهنگ سازمانی با پرسشنامه تعهد سازمانی آلن و مایر که دارای ۲۴ سوال می‌باشد سنجیده می‌شود.

### فرضیه‌های تحقیق

۱) وجود کاری کارکنان دانشگاه آزاد اسلامی واحد بابل بر حسب متغیرهای جمعیت شناختی (سن، جنسیت، سابقه کار، و سطح تحصیلات) متفاوت است.

۲) تعهد سازمانی کارکنان دانشگاه آزاد اسلامی واحد بابل بر حسب متغیرهای جمعیت شناختی (سن، جنسیت، سابقه کار، و سطح تحصیلات) متفاوت است.

۳) بین ابعاد فرهنگ سازمانی با وجود کاری کارکنان دانشگاه آزاد اسلامی واحد بابل رابطه وجود دارد.

۴) بین ابعاد فرهنگ سازمانی با تعهد سازمانی کارکنان دانشگاه آزاد اسلامی واحد بابل رابطه وجود دارد.

### یافته های تحقیق

**در متغیر جنسیت:** بیشترین فراوانی  $69/3$  نفر معادل ۹۷ درصد از نمونه ها مرد و کمترین فراوانی  $43$  نفر معادل  $30/7$  درصد از نمونه ها زن می باشد.

**در متغیر مدرک تحصیلی:** بیشترین فراوانی مدرک لیسانس  $89$  نفر معادل  $63/6$  درصد و کمترین فراوانی مدرک فوق لیسانس  $7$  نفر معادل  $5$  درصد می باشد

**در متغیر سابقه خدمت:** بیشترین فراوانی  $31$  نفر معادل  $28/7$  درصد از نمونه ها دارای بیست سال به بالا سابقه خدمت و کمترین فراوانی  $11$  نفر معادل  $10/2$  درصد از نمونه ها دارای کمتر از پنج سال سابقه خدمت می باشدند.

**در متغیر گروه سنی:** بیشترین فراوانی  $52/1$  نفر معادل  $73$  درصد از نمونه ها در گروه سنی بالای  $30$  سال، کمترین فراوانی  $26/4$  نفر معادل  $37$  درصد از نمونه ها در گروه سنی زیر  $30$  سال می باشدند.  
در بررسی و آمون فرضیات نتایج زیر به دست آمد:

۱) در فرضیه اول پژوهش نتیجه محاسبات آماری نشان داده است؛ میزان وجود کارکنان مرد بالاتر از کارکنان زن است. بین وجود کارکنان دانشگاه بر حسب سن تفاوت معناداری وجود ندارد. بین وجود کارکنان دانشگاه بر حسب سابقه کار تفاوت معناداری وجود ندارد. وجود کارکنان دانشگاه که دارای مدرک فوق لیسانس می باشند نسبت به مدارک دیگر بالاتر است.

متغیر های پژوهش	تعداد	ضریب همبستگی	سطح معناداری
درگیر شدن در کار	۱۴۰	$0/142$	$0/093$
			تعهد سازمانی

۲) در فرضیه دوم پژوهش نتیجه محاسبات آماری نشان داده است؛ بین میزان تعهد سازمانی کارکنان دانشگاه بر اساس جنسیت تفاوت معنی داری وجود ندارد. تعهد سازمانی کارکنان دانشگاه که در گروه سنی زیر  $30$  سال می باشند نسبت به دیگر گروه ها بالاتر است. تعهد سازمانی کارکنان دانشگاه که دارای زیر  $10$  سال سابقه کار هستند نسبت به دیگر گروه ها بالاتر است. بین تعهد سازمانی کارکنان دانشگاه بر حسب تحصیلات تفاوت معناداری وجود ندارد.

متغیر های پژوهش	تعداد	ضریب همبستگی	سطح معناداری
ثبت و استحکام	۱۴۰	$0/108$	$0/204$
			تعهد سازمانی

۳) در فرضیه سوم پژوهش نتیجه محاسبات آماری نشان داده است؛ بین فرهنگ سازمانی(درگیر شدن در کار) با وجود کاری کارکنان رابطه معنی داری وجود ندارد. بین فرهنگ سازمانی(ثبات و استحکام) با وجود کاری کارکنان رابطه معنی داری وجود ندارد. بین فرهنگ سازمانی(انطباق پذیری) با وجود کاری کارکنان رابطه معنی داری وجود ندارد. بین فرهنگ سازمانی(ماموریت) با وجود کاری کارکنان رابطه معنی داری وجود ندارد.

متغیر های پژوهش	تعداد	ضریب همبستگی	سطح معناداری
انطباق پذیری	۱۴۰	۰/۱۶۳	۰/۰۵۴
تعهد سازمانی			

۴) در فرضیه چهارم پژوهش نتیجه محاسبات آماری نشان داده است؛  
 بین فرهنگ سازمانی(درگیر شدن در کار) با تعهد سازمانی کارکنان رابطه معنی داری وجود ندارد.  
 بین فرهنگ سازمانی(ثبات و استحکام) با تعهد سازمانی کارکنان رابطه معنی داری وجود ندارد.  
 بین فرهنگ سازمانی(انطباق پذیری) با تعهد سازمانی کارکنان رابطه معنی داری وجود ندارد.  
 بین فرهنگ سازمانی(ماموریت) با تعهد سازمانی کارکنان رابطه معنی داری وجود ندارد.

متغیر های پژوهش	تعداد	ضریب همبستگی	سطح معناداری
ماموریت	۱۴۰	- ۰/۰۱۸	۰/۸۳۳
تعهد سازمانی			

## بحث و نتیجه گیری

۱) در فرضیه اول پژوهش نتیجه محاسبات آماری نشان داده است؛ میزان وجود کاری کارکنان مرد بالاتر از کارکنان زن است. بین وجود کاری کارکنان دانشگاه بر حسب سن و سابقه کار تفاوت معناداری وجود ندارد و جدان کاری کارکنان دانشگاه که دارای مدرک فوق لیسانس می باشند نسبت به مدارک دیگر بالاتر است. نتیجه این تحقیق با نتیجه تحقیق نیاز آذری و همکاران (۱۳۸۸) در متغیر جنسیت همسو نمی باشد زیرا در یافته های ایشان آورده شد که میزان وجود کاری دیگران زن بالاتر از دیگران مرد است. در متغیر سن و سابقه کار نتیجه این تحقیق با نتیجه تحقیق نیاز آذری همسو می باشد. ولی در متغیر تحصیلات ایشان به عدم تفاوت اشاره کرده اند در حالی در این تحقیق تفاوت در میزان وجود کاری بر اساس میزان تحصیلات وجود دارد.

(۲) در فرضیه دوم پژوهش نتیجه محاسبات آماری نشان داده است؛ بین میزان تعهد سازمانی کارکنان دانشگاه بر اساس جنسیت و تحصیلات تفاوت معنی داری وجود ندارد. تعهد سازمانی کارکنان دانشگاه که در گروه سنی زیر ۳۰ سال و سابقه کار ۱۰ سال نسبت به دیگر گروه‌ها بالاتر است. نتیجه این تحقیق با نتیجه تحقیق فلاح نژاد (۱۳۹۰) در متغیر جنسیت همخوانی دارد، اما در متغیر گروه سنی و سابقه کار همخوانی وجود ندارد. زیرا نتیجه پژوهش ایشان نشان داد که، بین میزان تعهد سازمانی بر اساس متغیرهای جمعیت شناختی (جنسیت، گروه سنی، سابقه کار) تفاوت معنی داری وجود ندارد و در متغیر تحصیلات نیز نتیجه پژوهش حاصل با نتیجه پژوهش ایشان هم سو نمی‌باشد چرا که: در یافته‌های پژوهش ایشان آورده شده، بین میزان تعهد سازمانی بر اساس میزان تحصیلات تفاوت معنی داری وجود دارد به طوری که مدرک دیپلم و فوق دیپلم دارند نسبت به افرادی که مدرک لیسانس و فوق لیسانس دارند دارای تعهد بیشتری هستند.

(۳) در فرضیه سوم پژوهش نتیجه محاسبات آماری نشان داده است؛ بین ابعاد فرهنگ سازمان (درگیر شدن در کار، ثبات و استحکام، انطباق پذیری، ماموریت) با وجود کاری کارکنان رابطه معنی داری وجود ندارد. نتیجه این تحقیق با نتیجه تحقیق یوسفی (۱۳۸۹) همخوانی ندارد زیرا نتیجه پژوهش ایشان نشان داد که بین ابعاد فرهنگ سازمانی و وجود کاری نیز رابطه مثبت و معنی داری وجود دارد. اما در این پژوهش رابطه معناداری بین مولفه‌های فرهنگ سازمانی با وجود کاری وجود نداشته است که این تفاوت در نتیجه می‌تواند به دلیل تفاوت در جامعه و نمونه پژوهش باشد.

(۴) در فرضیه چهارم پژوهش نتیجه محاسبات آماری نشان داده است؛ بین ابعاد فرهنگ سازمان (درگیر شدن در کار، ثبات و استحکام، انطباق پذیری، ماموریت) با تعهد سازمانی کارکنان رابطه معنی داری وجود ندارد. نتیجه این تحقیق با نتیجه تحقیق ضیائی و همکاران (۱۳۹۰) همخوانی ندارد زیرا نتیجه پژوهش ایشان نشان داد که بین ابعاد فرهنگ سازمانی و وجود کاری نیز رابطه مثبت و معنی داری وجود دارد. اما در این پژوهش رابطه معناداری بین مولفه‌های فرهنگ سازمانی با وجود کاری وجود نداشته است که این تفاوت در نتیجه می‌تواند به دلیل تفاوت در جامعه و نمونه پژوهش باشد.

### پیشنهادهای پژوهش

#### الف) پیشنهادهایی مبتنی بر یافته های پژوهش:

(۱) بر اساس نتیجه محاسبات آماری در فرضیه اول پژوهش پیشنهاد می شود:

- \* اجرای برنامه های آموزشی بر اساس نیازهای شغلی و به منظور تعالی کارکنان در جهت افزایش وجودان کاری.

(۲) بر اساس نتیجه محاسبات آماری در فرضیه دوم پژوهش پیشنهاد می شود:

- \* به کارگیری کارکنان بر اساس علاقه و توانایی .

(۳) بر اساس نتیجه محاسبات آماری در فرضیه سوم پژوهش پیشنهاد می شود:

- \* احتساب سختی، حساسیت و پیچیدگی کار در تنظیم حقوق و مزایا.

(۴) بر اساس نتیجه محاسبات آماری در فرضیه چهارم پژوهش پیشنهاد می شود:

- \* شرکت دادن کارکنان در تصمیم گیری های سازمانی.

#### ب) پیشنهادهایی بر اساس تجارب پژوهشگر:

(۱) توجه به امنیت شغلی افراد سازمان زیرا، امنیت شغلی افراد در سازمان موجب دلستگی آنان به کار و تقویت وجودان کاری خواهد شد. امنیت شغلی از طریق ایجاد امنیت روانی، حذف اضطراب و نگرانی در محیط کار حاصل می شود.

(۲) تدوین مقررات و ضوابط سازمان و به کارگیری آنها برای همه کارکنان: اگر فعالیت های سازمانی قانونمند نباشد، فرد می آموزد که از راه های غیر قانونی راحت تر می تواند به اهداف خود دست یابد و در نتیجه بسترهای ارتقای وجودان کاری از بین خواهد رفت

### منابع فارسی

- اسدی، حسن.(۱۳۸۳). "رابطه فرهنگ سازمانی با بهره وری مدیران تربیت بدنی آموزش و پرورش سراسر کشور " مجله حرکت.شماره ۲۰.
- احمدی، مسعود..( ۱۳۸۶ ). مدیریت رفتار سازمانی.تهران: انتشارات کوهسار.
- اژه ای، جواد و همکاران.(۱۳۸۸). تعامل بین شخصیت و سبک های فرا انگیزشی در عملکرد شغلی. مجله علوم رفتاری. شماره ۴.

- ابیلی، خدایار و همکاران.(۱۳۸۹). بررسی رابطه بین تعهد سازمانی با رفتار شهرسازی سازمانی کارشناسان دانشگاه تهران. **ماهnamه علمی پژوهشی دانشور دانشگاه شاهد**. سال هفدهم شماره ۴۲۵.
- الونی، مهدی، معمازاده، غلامرضا.(۱۳۸۶). **رفتار سازمانی**. تهران، مروارید. چاپ دوازدهم.
- جعفری، اصغر، جعفری اکبر.(۱۳۸۸). رابطه بین عوامل شخصیتی و میزان وجود کاری در کارمندان دانشگاه آزاد اسلامی واحد ابهر. **فصلنامه علوم رفتاری**.
- حسن زاده رمضان.(۱۳۸۷). **روش‌های تحقیق در علوم رفتاری**. تهران؛ نشر ساوالان.
- حیدری، حسین و همکاران.(۱۳۹۱). بررسی رابطه میان فرهنگ سازمانی و مؤلفه های کارآفرینی سازمانی. (مطالعه موردی: سازمان جهاد کشاورزی شهرستان کرمانشاه). **ابتکار و خلاقیت در علوم انسانی**. سال اول، شماره ۳پاییز و زمستان.
- حسینی، جهانگیر فرد.(۱۳۹۱). روابط سبک رهبری و وجود کاری و تعهد سازمانی کارکنان.
- خاکی، غلامرضا.(۱۳۹۱). **روش تحقیق (با رویکرد پایان نامه نویسی)**. تهران؛ نشر فوزان.
- دادگران سید محمد.(۱۳۸۴). انصباط و وجود کاری در جامعه کارگری ایران. **مجله کار و جامعه**. شماره ۶۶.
- دلاور، علی. (۱۳۸۷). **مبانی نظری و عملی پژوهش در علوم انسانی و اجتماعی**. تهران: انتشارات رشد.
- دولتخواهان، فاطمه.(۱۳۸۰). بررسی تعهدسازمانی مدیران و رابطه آن با رضایت شغلی آنها در دبیرستان های شهر تهران. پایان نامه کارشناسی ارشد مدیریت دانشکده روانشناسی و علوم تربیتی. دانشگاه تهران.
- رحیم نیا فریبرز، علیزاده، مسعود.(۱۳۸۸). بررسی ابعاد فرهنگ سازمانی بر اساس مدل دنیسون از نظر اعضای هیئت علمی دانشگاه فردوسی مشهد. **مطالعات تربیتی و روانشناسی دانشگاه فردوسی دوره دهم**. شماره ۱.
- رحیمی، محمدرضا.(۱۳۹۱). نهادینه سازی وجود کاری با رویکرد اسلامی. **اسلام و پژوهش های مدیریتی**. سال دوم، شماره اول، پاییز و زمستان.

- سرمهد، زهره؛ بازرگان، عباس؛ حجازی، الهه.(۱۳۸۸). **روش های تحقیق در علوم رفتاری.** تهران: نشر آگه.
- سلیمی داشتگر، مجید.(۱۳۸۴).**شاخص ها و نمایانگر های اندازه گیری وجود کاری در منابع انسانی. توسعه انسانی پلیس**(۲۵).
- شائemi برزکی، علی واصغری، زیلا.(۱۳۸۹). رابطه جامعه پذیری سازمانی و تعهد سازمانی در شرکت گاز استان کردستان. **پژوهشنامه مدیریت تحول**، سال دوم، شماره ۳.
- صادقی فر، جعفر.(۱۳۸۶). **ارزش فردی و تعهد سازمانی** شیراز نوید شیراز. چاپ اول.
- صفری سعید و همکاران.(۱۳۹۱). تبیین عوامل موثر بر ارتقاء وجود کاری با استفاده از مدل فرایند تحلیل سلسه مراتبی.**ماهnamه علمی - پژوهشی دانشور دانشگاه شاهد**.شماره ۵۰.
- ضیائی محمد صادق و همکاران.(۱۳۹۰). بررسی رابطه بین فرهنگ سازمانی و تعهد سازمانی در میان کارکنان کتابخانه های دانشگاه تهران. بر اساس مدل فرهنگ سازمانی دنیسون. **نشریه تحقیقات کتابداری و اطلاع رسانی، دانشگاهی**، سال چهل و پنجم، شماره ۵۵ بهار.
- علیرضایی، نفیسه و همکاران.(۱۳۹۲). رابطه وجود کاری با عملکرد شغلی. **فصلنامه اخلاق در علوم و فناوری**، سال هشتم، شماره ۲.
- فانی، علی اصغر؛ و حسین نژاد، حمید.(۱۳۸۱). فرهنگ سازمانی وزارت جهاد سازندگی و کشاورزی، **مجله تدبیر** شماره ۱۳۰.
- فردوسی، حسن و همکاران.(۱۳۹۱). رابطه ویژگی های شخصیتی و تعهد سازمانی با سلامت سازمانی در کارکنان اداره کل ورزش و جوانان استان خوزستان. **مطالعات مدیریت ورزشی** شماره ۱۵.
- فتحی، فریبرز، محروم زاده مهرداد، سید عامری، میرحسن و همکاران(۱۳۹۲). تبیین رابطه بین جامعه پذیری سازمانی با وجود کاری کارکنان ادارات کل ورزش و جوانان شمال غرب ایران. **مطالعات مدیریت ورزشی** شماره ۲۱ بهمن و اسفند.
- فرهنگ پور، مهدی.(۱۳۸۲). بررسی رابطه بین انگیزه پیشرفت و وجود کاری کارکنان صنعت برق کرمان. دانشگاه آزاد اسلامی کرمان.

- فلاح نژاد، (۱۳۹۲). بررسی رابطه بین هوش هیجانی و تعهد سازمانی کلیه کارکنان مرکز بهداشت شهر ساری. دانشگاه آزاد اسلامی واحد ساری.
- قلی پور، آرین. (۱۳۸۶). مدیریت رفتارسازمانی (رفتارفردی). تهران: انتشارات سمت.
- لیاقتدار، محمد جواد و همکاران. (۱۳۹۰). بررسی میزان تاثیر و نقش عوامل مؤثر بروجдан کاری. جامعه شناسی کاربردی. سال بیست و دوم - شماره پیاپی ۴۱.
- ملازمیان، حسین. (۱۳۸۷). تعهد سازمانی و سازمان متعهد. مشهد: نشر شریعه توسعه.
- موسویستاره و همکاران. (۱۳۹۲). اسلام و اهمیت تعهد و وجودان کاری در بین شهروندان یک جامعه اسلامی. دومین کنفرانس الگوی اسلامی ایرانی پیشرفت.
- محسنی تبریزی علیرضا و همکاران. (۱۳۸۷). بررسی عوامل درون سازمانی مؤثر بر ارتقاء روحیه وجودان کار سازمانی کارکنان شاغل در سازمان بنیاد شهید و امور ایثارگران. مجله جامعه شناسی معاصر، سال اول/شماره اول / زمستان.
- مدنی، حسین، زاهدی، محمد جواد. (۱۳۸۴). تعیین اولویت عوامل مؤثر بر تعهد سازمانی کارکنان شرکت گاز. مجله جامعه شناسی ایران. دوره ۱۵ ششم‌شماره ۱.
- نیاز آذری کیومرث و همکاران. (۱۳۸۹). بررسی تاثیر سبک رهبری تحول گرا و رهبری مراوده ای بر وجودان کاری دییران. فصلنامه تازه های روانشناسی صنعتی / سازمانی. سال نخست شماره ۲.
- هادی زاده مقدم، اکرم؛ و حسینی، ابوالحسن. (۱۳۸۳). بررسی رابطه فرهنگ سازمانی مولد و نواوری درسازمان اقتصادی کوثر، پیام مدیریت، شماره ۱۱ نهم و دهم.
- یوسفی، مهنوش. (۱۳۸۹). بررسی رابطه بین فرهنگ سازمانی و وجودان کاری در بین کارکنان مناطق نفت خیز جنوب. شرکت بهره برداری نفت و گاز مسجدسلیمان.

#### منابع انگلیسی:

- Archana, V. (2004). **Occupational Stress and Social Support as Predictors of Organisational Commitment.** Psychological Studies.
- Barrick, M.R , Mount, M.K.(1991). **The big five personality dimensions and job performance:** A metaanalysis Personal Psychol, 44:1.

- Benkhoff, B. (۱۹۹۷). **Ring commitment is costly:** new approaches establishthe missing link between commitment and performance. Human Relation.
- Barbosa, I. and Cardoso, C.C. (۲۰۰۷). Managing diversity in academicorganization: a challenge to organizational culture, **Journal of Woman in management Review**, ۲۲ (۴).
- Barrick, M. R. and Mount, M. K.(۱۹۹۱). **The big five personality dimensions and job** performance: A meet-analysis personnel psychology. Selection and Assessment; ۴۴: ۱-۲۶.
- Brauchle, P.E., shafiqul Azam, M.D. (۲۰۰۶). **Relationships between Selected Demographic Variables and employee work ethics as Perceived by supervisors.** ۷۱
- Brown, CH., Curran, R.G. and Smith, M.L.(۲۰۰۵). **the Role of Emotional Intelligence in the Career Commitment and Deion - Making Process.** Career Assessment.
- Brauchle, P.E., shafiqul Azam, M.D. (۲۰۰۶). **Relationships between Selected Demographic Variables and employee work ethics as Perceived by supervisors.** ۷۱, ۸۹-۱۵.
- Simmering, M. J. and Cheramie, R. A.(۲۰۱۰). **Improving individual laddering for trainees with low conscientiousness.** Managerial Psychology.
- Hisrich, R.D., Langan-Fox, J., & Grant, S.L.(۲۰۰۷). **Entrepreneurship research and practice:** A call to action for psychology American Psychologist, ۶۱.
- HO,R, & Liroyd, J.(۲۰۰۷).**The Development of an Australian work ethic scale.** **Journal of Australian Psychologist.** ۱۹
- Hill,R.B,& Petty,G.C.(۱۹۹۵).vocational-technical education and the occupational work ethic. **Journal of industrial teacher education**, ۳۲,
- Kwantes, C.T. and Boglarsky, C.A. (۲۰۰۷). perception of organizational culture, leadership effectiveness and personal effectiveness across six countries, **Journal of International Management** ,۱۳, ۲۰۴-۲۲۰.
- Kinicki, A. and Kreitner, R. (۲۰۰۷). **Organizational Behavior , McGraw-Hill, Third Edition**, New York: NY.

- Korte, R. and Chermack, T. (۲۰۰۷). Changing organizational culture with scenario planning, **Journal of Futures**, ۳۹, ۶۴۵- ۶۵۶
- LePine, J.A., and Van Dyne, L.(۲۰۱۱). **Voice and cooperative behavior as contrasting forms of contextual performance: evidence of differential relationships with big five personality characteristics and cognitive ability.** Applied Psychology
- Larsen,R.J.,&Buss,D.M.(۲۰۰۸). Personality psychology. New York, mc grew-hill.
- Mowday, R. T., Porter, L. W. and Steers, R. M. (۱۹۸۲). **Employeeorganization Linkages: The Psychology of Commitment**, Absenteeism, and Turnover. New York: Academic Press.
- Mayer,J & Hrrscovitch, L (۲۰۰۲): **Commitment in the workplace toward a general model.** Human Resource management review. ۲(۹).
- Matieu John E. and Dennis Zajac (۱۹۹۰) “**A Review and Meta Analysis of Antecedents,Correlations and consequences of organizations commitment.** PsychologicalBulletin, ۱۰۸.
- Philip, G. and McKeown, L. (۲۰۰۴). Business Transformation and Organizational culture, Journal of European Management , ۲۲(۶), ۶۲۴- ۶۳۶.
- Robbins, S.P. (۱۹۹۱). **Management.** ۸th Ed, pretice Hall International Edition.
- Schermerhorn, J.; Hunt, J. and Osborn, R. (۲۰۰۵). **Organizational Behavior** , New York: John Wiley & Sons Inc, Ninth Edition.
- Wood, Nancy E.(۲۰۰۸). **A study on The Relationship between Perceived Leadership Styles s of Hospital Clinical Leaders and Perceived Empowerment**, Organizational Commitment, and Job Satisfaction of subordinate Hospital Nurses in a Management Position, A Dissertation presented in Partial Fulfillment of the Requirements for the Degree of Doctor of Philosophy..
  - Yilmaz, C. and Ergan, E. (۲۰۰۸). Organizational culture and firm effectiveness: An examination of relative effects of culture traits and the balanced culture hypothesis in an emerging economy, **Journal of World Business**, ۴۹.-۳۰.۶.