

فصلنامه علمی - پژوهشی تحقیقات مدیریت آموزشی

سال هفتم، شماره چهارم، تابستان ۱۳۹۵ (پیاپی ۲۸)

رابطه انگیزش شغلی و خلاقیت با عملکرد حرفه ای معلمان شهرستان

جهرم

عبدالرسول نوروزی^۱ و مژگان امیریان زاده^۲

چکیده:

این پژوهش با هدف بررسی رابطه انگیزش شغلی و خلاقیت با عملکرد حرفه ای معلمان شهرستان جهرم انجام شد. روش پژوهش توصیفی از نوع همبستگی بود. جامعه‌ی آماری این پژوهش شامل کلیه معلمان شهرستان جهرم در سال تحصیلی ۹۴-۹۵ بودند. نمونه این پژوهش ۱۵۰ نفر از این معلمان بودند که بر اساس نمونه گیری تصادفی طبقه‌ای انتخاب شدند. ابزار پژوهش پرسشنامه عملکرد شغلی پاترسون، پرسشنامه خلاقیت اسمی و پرسشنامه انگیزش شغلی هکمن و آلدهام بود که از روایی و پایابی مطلوبی برخوردار بودند. نتایج نشان داد که از ابعاد خلاقیت، همبستگی مثبت و معنی‌داری بین ابعاد تحمل شکست، قبول ابهام، تشویق، قبول سوالات و تحمل تضاد با عملکرد حرفه ای وجود دارد. اما بین بعد کنترل بیرونی با عملکرد حرفه ای معلمان رابطه ای مشاهده نشده است. همچنین ابعاد قبول ابهام، تشویق و کنترل بیرونی قدرت پیش بینی عملکرد حرفه ای را داشتند. نتایج نشان داد که از ابعاد انگیزش شغلی، همبستگی مثبت و معنی‌داری بین ابعاد تنوع مهارت، هویت شغل، اهمیت شغل، استقلال و بازخورد شغل با عملکرد حرفه ای وجود دارد. همچنین تنها دو بعد تنوع مهارت و بازخورد شغل قدرت پیش بینی معناداری برای عملکرد حرفه ای داشت. و در نهایت نتایج نشان داد که همبستگی مثبت و معنی‌داری بین انگیزش شغلی با عملکرد حرفه ای و همچنین خلاقیت شغلی با عملکرد حرفه ای وجود دارد.

کلید واژگان: انگیزش شغلی، خلاقیت، عملکرد حرفه‌ای

^۱ دانش آموخته کارشناسی ارشد مدیریت آموزشی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد مرودشت، مرودشت، ایران

^۲ استادیار مدیریت آموزشی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد مرودشت، مرودشت، ایران (نویسنده مسئول)

مقدمه

بدون شک معلمان هر جامعه ای، اصلی ترین عنصر تاثیرگذار بر پیشرفت و بقا یک جامعه اند. به گونه ای که عملکرد بهینه‌ی آنان می‌تواند تضمین کننده‌ی موفقیت یک جامعه باشد. بنابراین به نظر می‌رسد پرداختن به این گروه و سازمان مربوط به آن، به معنای توجه به اصلی ترین نیروهای درگیر در بقا یک جامعه است. بقا و تداوم فعالیت سازمان‌ها و مؤسسات به چگونگی کارآیی و اثربخشی عملکرد کارکنان بستگی دارد. نیروی انسانی در هر کشوری توان تغییر در ساختار فرهنگی، اجتماعی، سیاسی، اقتصادی و امثال آن را دارد. در واقع در هر سازمانی نقش نیروی کار در تمام عرصه‌های فعالیت مهم شناخته شده است. لذا مهمترین مؤلفه در فرایند کار و فعالیت، انسان‌ها هستند. تامین اهداف سازمان‌ها به میزان مطلوب مستلزم استفاده صحیح از قابلیت‌ها و توانایی‌های نیروی انسانی و همچنین فراهم آوردن امکانات برای پرورش استعدادها و در نهایت افزایش بهره وری کارکنان است(غلامی و همکاران، ۱۳۹۱). سازمان آموزش و پرورش از ازجمله سازمان‌هایی است که در تلاش برای استفاده صحیح از قابلیت کارکنان خود بخصوص معلمان است.

امروزه اکثر محققان تلاش‌های خود را بر روی مطالعه معلمان متمرکز نموده اند، تا بدین وسیله عواملی که بر عملکرد شغلی آنها اثر می‌گذارد را درک و شناسایی نمایند(پلانک و رید، ۱۹۹۴). ارتقا عملکرد معلمان هدفی است که مدیران اجرایی همواره تمایل دارند به طور مشخص و قابل اطمینانی راههای دستیابی به آن را دریابند. اصلی ترین چالش نیروی انسانی سازمان‌ها این است که چگونه و از چه طریق بتوانند به یکایک کارکنان خود کمک کنند تا عملکرد خویش را بهبود بخشیده و تقویت نمایند. اگر سازمانی قصد دارد در آینده موفق شود باید کانون توجه خود را مجدداً بر استعدادهای منحصر به فرد یکایک کارکنان خود و راه درست تبدیل این استعدادها به عملکرد پایینده معطوف سازد.

از مباحث اساسی سازمان‌ها و مدیری و به ویژه مدیریت آموزش و پرورش می‌توان به انگیزه شغلی اشاره کرد. مطالعه انگیزش شغلی کوششی برای شناخت و پاسخ به چراهای رفتار است. این که چرا انسانها رفتارهای متفاوتی دارند و چرا بعضی از کارمندان با میل و رغبت کار خود را انجام می‌دهند و کارمند دیگری برای انجام دادن حداقل کار باید تحت فشار قرار گیرد، از مباحث انگیزش است. چرا این رفتار آدمی همواره از موضوعات مورد علاقه حوزه روان‌شناسی بوده است(داوودی و همکاران، ۱۳۹۱). درک چرا این رفتار افراد در محیط کار، نیازمند بررسی و مطالعه انگیزش شغلی است. در شرایط اقتصاد کنونی و با وجود رقابت‌های جهانی، نیروهای کار برانگیخته به عنوان نشانی از برتری تلقی می‌شوند.

داشتن کارمندانی برانگیخته از جمله اجزای کلیدی جهت افزایش عملکرد لازم برای سازمانی چون آموزش و پرورش است که خواهان تداوم موفقیت در عرصه های مختلف می باشد. بررسی انگیزش کارکنان و پی بردن به علل و پیامدهای آن حائز اهمیت بسیاری است. این کار باعث می شود تا گام های مناسبی در جهت ایجاد تغییرات و پیشگیری از شکست ها برداشته شود(ارشدی، ۱۳۸۶). دارا بودن انگیزه کار و جهت دهنده ای به انگیزه های سالم، یکی از ضرورت ها در کاربرد صحیح منابع انسانی است(مقیمی، ۱۳۸۸).

در زمان حاضر که مدیران و رهبران سازمان های پژوهشی با موقعیت جدید و تغییرات فرایندهای در امور مواجه هستند، تنها سازمان هایی به توفیق دست خواهند یافت که بتوانند با بهره گیری از انگیزه کارکنانشان، به مواجهه سریع و خلاقالنه با شرایط جدید پردازنند. بررسی مطالعه های صورت گرفته نشان می دهد که خلاقیت معلمان از عوامل مؤثر در بهبود عملکرد آنها محسوب می شود و یکی از مهمترین عوامل در تحقق اهداف آموزشی و پرورشی است. خلاقیت، توانایی و قدرت پدید آوردن اندیشه های جدید است و نوآوری تبدیل آن به محصلو، خدمات و روش های جدید عملیات است(تیزر و تامی، ۲۰۱۳). بررسی ها نشان می دهد که در کشور ما به سیاست جذب افراد خلاق کمتر توجه شده، به عبارتی آموزش و پرورش ما محلی برای جذب افراد خلاق یا پرورش آنها نبوده است(پیرخائفی، ۱۳۸۳). بنابراین هدف پژوهش تبیین رابطه انگیزش شغلی و خلاقیت با عملکرد حرفه ای معلمان شهرستان چهرم بوده است.

علم عامل اساسی تربیت و نوسازی اجتماعی است. با کاربرد شیوه های جدید ارتباطی و استفاده از فناوری مدرن، باز هم نقش اساسی در پیشبرد هدف های آموزشی، بر عهده معلم است. موفق شدن به عنوان یک معلم، نیاز به شناخت همه جانبه ای انگیزش دارد که شامل شناخت عوامل مؤثر بر آن و شیوه های افزایش انگیزش در افراد و گروه هاست. در حقیقت اغلب موارد این توانایی برانگیخته کردن مردم است که معلمان خود را از معلمان متوسط جدا می کند(وینبرگ^۱، ۱۹۹۵). انگیزش یکی از پیچیده ترین موضوعات در رفتار سازمانی است که نویسنده گان تعاریف مختلفی از آن به عمل آورده اند. انگیزش به درجه ای از آمادگی یک ارگانیسم اشاره دارد که برای تعقیب تعدادی از اهداف طراحی شده است(موخی^۲، ۱۹۹۵). فرایند تحریک و پشتیبانی از رفتار هدف مدار را انگیزش گویند؛ انگیزش افراد وابسته به شدت انگیزانده هاست(مودن و همکاران، ۱۳۹۳)؛ انگیزه عاملی است که موجود زنده را به فعالیت های مختلف و صرف انرژی در سطح های متفاوت وادار می کند؛ در عمل انگیزه ها نیروهای درونی فرد

^۱-Veinberg

^۲-Mukhi

هستند که او را به طور آشکار به فعالیت خاصی و می دارند؛ انگیزه از لحاظ تاثیرش در رفتار به هدفی متوجه است؛ به عبارت دیگر انگیزه، انگیزاندهای چرایی رفتار و رفتارها نیز هدف گرا هستند، علاوه بر آن، هدف‌ها خارج از افراد قرار دارند(مقیمی، ۱۳۸۸). در بررسی نظام آموزشی همواره شیوه‌هایی ایجاد شده که انگیزه را در افراد تقویت کنند تا سریع تر به آرمان‌های موردنظر دست یابند(کاشف، ۱۳۶۹). از مواردی که می‌تواند برای یک سازمان خطرناک باشد و سازمان را از صحنه رقابت خارج سازد عدم نوآوری و خلاقیت است. خلاقیت یک رویداد کلی است و الزاماً یک رویداد یا کیفیت خاص را نشان نمی‌دهد(پیرخانفی، ۱۳۸۳). سازمان آموزش و پرورش و به ویژه معلمان به عنوان کارکنان این سازمان از بسیار در تلاشند تا دریابند چگونه سازمان‌های خود را کارآفرین و خلاق سازند تا باعث رشد و موفقیت سازمان و معلمان شوند(عزیزی زاده، ۱۳۸۶). زیرا اگر ایده نو وارد مدارس آموزش و پرورش نشود، رو به زوال می‌رودند. در واقع برای معلمان امروز خلاقیت و نوآوری هر کدام به مثابه پله‌های نزدیان ترقی هستند که باید با آگاهی کامل و موفقیت طی شود(سلیمی، ۱۳۹۴).

آموزش و پرورش باید محل پژوهش و نوآوری باشد. به نظر بارت و استوری (۲۰۱۱) آموزش و پرورش خلاق، مکانی آموزشی و پایه‌ی کار آن تولید و ارتقای کیفیت دانش است. با این رویکرد جدید، می‌توان پیش‌بینی کرد که در دهه‌های آینده، آموزش و پرورش برترین جایگاه و سازمان را برای پژوهش، خلاقیت و نوآوری خواهد داشت. موفقیت سازمان‌های امروزی به نسبت زیاد متکی بر خلاقیت، نوآوری، کشف و اختراع است. با توجه به نیازهای موجود، سازمان‌ها برای ادامه حیات، به تغییر در رفتار افراد و همچنین تغییرات کارآمد در سازمان‌ها تشویق می‌شوند که به نظر می‌رسد انجام این تغییرات به شکل پیدایش افکار نو و مفید به سرعت در حال افزایش است(مارتین و لامورن، ۲۰۱۰).

یکی از عوامل مهمی که در انگیزش نیروی انسانی در سازمان آموزش و پرورش بخصوص معلمان و همچنین خلاقیت آنان نقش مهمی ایفا می‌کند بحث عملکرد حرفة‌ای معلمان می‌باشد که تاثیر آن بر افزایش انگیزش و عملکرد نیروی انسانی بیش از دیگر عوامل احساس می‌گردد. (پات و لطیفیان، ۱۳۷۸) در این راستا معلمی که به تدریس می‌پردازد انتظار دارد از طریق اشتغال در سازمان و سطح عملکردش، نیازها و توقعاتش برآورده شود و برای او انگیزش کافی تامین گردد تا بتواند در انجام وظیفه خطیر خود که همانا آماده کردن دانش‌آموزان برای زندگی آینده است موفق شوند. (پات و لطیفیان، ۱۳۷۸، اکنون در آغاز هزاره ی سوم به جزئیت میتوان گفت خلاقیت همان چیزی است که زندگی مدرن بشر متمدن را از زندگی انسان نخستین جدا می‌کند. خلاقیت همواره مفهومی پیچیده بوده است و نظریه‌ها و تعاریف گوناگونی که تاکنون درباره‌ی آن ارائه شده است، غالباً هر کدام جنبه‌ای خاص از آن را مورد تاکید قرار داده اند. خلاقیت دارای سه بعد غیر شناختی، و انگیزشی است. ابعاد

غیرشناختی خلاقیت شامل ویژگی های خلاق در امور حرکتی، هنری و توانیهای خاصی است که در سطح افراد مشابه، کمتر میتوان شاهد آن بود (غفوری، ۱۳۸۷). ابعاد شناختی خلاقیت نیز ناظر بروجود تفکر واگرا در فرد است. فرد خلاق توانمندی تولیدی تولید ایده هاییش بیشتری دارد و جریان تولید ایده ها نزد او از انعطاف پذیری بالاتری برخوردار است. او در جریان تولید ایده هایی بدیع و ابتکاری نیز تولید میکند که این ایده ها به ذهن کمتر کسی خطور میکند. ابعاد انگیزشی خلاقیا ناظر به انگیزه‌ی درونی فرد است و وی را به آن میدارد که بدون آن که الزاماً پاداش بیرونی وجود داشته باشد، به شکل مستمر و پیگیر به کار مورد علاقه اش بپردازد. نظریه‌ی شناختی برتفکر واگرا مبتنی است. تفکر واگرا در عین حال، تفکری است که برای هر پرسش، پاسخ مشخصی ندارد و به پاسخهای متعدد و در جهت گوناگون میپردازد در حالی که در تفکر همگرا پاسخی معین و مشخص به پرسش داده میشود (بهاری و دیگران، ۱۳۹۳).

کارشناسان آموزشی تلاش برای افزایش عملکرد تحصیلی دانش آآ» وزان را یکی از ضرورتهای نظام آموزش موفق دانسته و معتقدند، همه نظامهای آموزشی باید عوامل موثر بر عملکرد تحصیلی دانش آموزان را شناسایی و آن را به گونه ای تنظیم کند تا به رشد و یادگیری بیشتر دانش آموزان بینجامد. بدین جهت، تحقیقات بسیاری در زمینه عوامل موثر بر عملکرد تحصیلی دانش آموزان انجام شد و قابلیت جرفه ای معلم و رفتارهای کلاس وی به عنوان مهمترین معیارهای عملکرد تحصیل دانش آموزان شناخته شد. قابلیت حرفه ای به این معناست که فرد دانش و اطلاعات کافی، نگرش مثبت و شخصیت قوی داشته باشد، از مهارتای هوشی و عملی برخوردار بوده و از مهارت‌های اجتماعی بی بهره نباشد.

در واقع یکی از رویکردهای مهم در سازمانهای آموزشی خصوصاً مدارس راهنمایی و دبیرستانها، موضوع ارتقا عملکرد معلمين و در نهایت افزایش کارایی و بهره وری سازمان آموزشی است. عملکرد معلمين در سطح مدارس شهرستان چهرم که موضوع این تحقیق را تشکیل می دهد از عوامل متعددی متأثر می گردد (پات و لطیفیان، ۱۳۷۸). مساله ای این است که امروزه عملکرد حرفه‌ای در جامعه و در تمام سازمانها اعم از آموزش و پرورش رضایت بخش نیست و بیشترین مشکلات سازمان‌ها نیز از همین کاستی یعنی تراز پایین عملکرد، نشات می گیرد (غلامی و همکاران، ۱۳۹۱). ساروقی^۱، لیبائرس^۲ و برکمپر^۳ (۲۰۱۵) در پژوهشی با عنوان بررسی رابطه بین خلاقیت و نوآوری، یافته‌ند که سطوح متوسط اجتناب از عدم قطعیت، ارتباط بین خلاقیت و نوآوری را به حداقل می رسانند. و همچنین یک رابطه مثبت و قوی بین خلاقیت و نوآوری را پیدا کردند. رکوب‌غلو (۲۰۱۴) در بررسی موضوعی با عنوان آنالیز

^۱ - Sarooghi

^۲ - Libaers

^۳ - Burkemper

□ ۳۶ فصلنامه علمی- پژوهشی تحقیقات مدیریت آموزشی سال هفتم، شماره چهارم، تابستان ۱۳۹۵

شغلی سطح انگیزه شغلی در معلمان دوره متوسطه در ترکیه، پژوهشی را روی معلمان دیبرستان کارابوک انجام دادند. بر طبق یافته های پژوهش معلمان بالاترین انگیزه شغلی را در بعد تعهد به کار دارند. همچنین سطح انگیزش شغلی معلمان در مدارس نشان می دهد که تفاوت معنی داری از نظر سن، تصدی دفتر و سطح آموزش، وجود دارد در حالی که انگیزه معلمان تفاوت معناداری از لحاظ جنسیت معلمان نشان نمی دهد.

تزرین^۱ و تنامی^۲(۱۳۹۰) در بررسی موضوعی با عنوان بررسی ارتباط بین دلبستگی، کمال گرایی و انگیزش شغلی با تعامل کار و اعتیاد به کار، پژوهشی را روی ۱۳۹ نفر از کارکنان انجام دادند. نتیجه گیری نهایی حاکی از ان بود که مدیران باید با تلاش، انگیزه شغلی را در کارکنان تقویت کنند که بدین ترتیب بهبود تعامل کار در میان کارکنان حاصل خواهد شد. مرتضوی و منیریان(۱۳۹۴) در پژوهشی با عنوان بررسی تاثیر مدیریت دانش بر خلاقیت سازمانی، ۲۵۰ نفر را به عنوان نمونه جهت انجام پژوهش انتخاب کردند. یافته های پژوهش نشان داد، ابعاد مدیریت دانش شامل تولید و اکتساب دانش، ذخیره و سازماندهی دانش، به اشتراک گذاری دانش، ارزیابی دانش، بکارگیری دانش بر خلاقیت سازمانی تاثیر گذارند. سلیمی و همکاران(۱۳۹۴) در موضوعی با عنوان اثر هوش عاطفی در بهبود رضایت و عملکرد شغلی کارکنان در نهادهای آموزش عالی، پژوهشی را انجام دادند. در پژوهش آنها جامعه مورد بررسی شامل کلیه کارکنان اداری دانشگاه بود که از طریق روش نمونه گیری طبقه ای و بر حسب جنسیت، سابقه کاری، وضعیت استخدامی و سطح تحصیلات ۲۸۵ نفر انتخاب و مطالعه شدند. نتایج حاصل از پژوهش نشان داد که هوش عاطفی کارکنان، پیش بینی کننده مثبت و معنادار رضایت کارکنان و همچنین پیش بینی کننده مثبت و معنادار عملکرد کارکنان می باشد. مؤذن جمشیدی و حق پرست(۱۳۹۳) در بررسی موضوعی با عنوان سنجش میزان تأثیر سرمایه اجتماعی بر خلاقیت کارکنان، پژوهشی را انجام دادند. نتایج تحقیق آنها نشان می دهد که سرمایه اجتماعی با ابعاد اعتماد اجتماعی، شبکه و هنجار مشترک، تعاون و همکاری متقابل، انسجام و همبستگی جمعی، همدلی و مشارکت و هویت جمعی تاثیر مثبت و معناداری بر خلاقیت کارکنان دارد. هرچند که در زمینه ارتباط بین خلاقیت و عملکرد شغلی با پژوهش هایی رو به رو هستیم ولی هنوز به طور قطعی نمی توان بیان نمود که آیا بین خلاقیت و عملکرد شغلی معلمان رابطه وجود دارد. همچنین از آنجا که هیجانات و عواطف به عنوان عوامل مهمی می توانند معلمان را برانگیزانند تا به گونه ای اثربخش تر تکالیف خود را انجام داده و خدمات با کیفیت با ذی نفعان مستقیم مدرسه یعنی دانش آموزان ارائه دهند، لذا در نهایت این عوامل

^۱- Tziner
^۲- Tanami

باعث می شود این سوال مطرح گردد که آیا بین انگیزش شغلی و خلاقیت با عملکرد حرفه ای معلمان شهرستان چهرم رابطه معنی داری وجود دارد؟
روش:

روش پژوهش حاضر توصیفی از نوع همبستگی بود.. جامعه‌ی آماری کلیه معلمان شهرستان چهرم بودند که در سال تحصیلی ۹۴-۹۵ در این شهرستان به تدریس پرداختند. از بین مراکز آموزشی ۱۵۰ نفر از معلمان بر اساس انتخاب تصادفی طبقه‌ای انتخاب شدند. تعداد نمونه بر اساس جدول مورگان تعیین شد.

ابزار اندازه گیری پژوهش

پرسشنامه عملکرد شغلی پاترسون: پرسشنامه عملکرد شغلی توسط پاترسون(۱۹۷۰) تهیه و توسط ارشدی و شکرکن(۱۳۷۵) ترجمه شده است. این پرسشنامه دارای ۱۵ سوال از جهار درجه: بندرت- گاهگاهی- اغلب و همیشه تشکیل شده است. منظری و شکرکن(۱۳۷۵) ضریب پایایی این پرسشنامه را در نمونه دبیران مدارس پسرانه شهرستان اهواز با استفاده از فرمول اسپیرمن- براؤن و روش تنصیف زوج - فرد معادل ۸۴/۰ گزارش کرده اند. امینی و نوری (۱۳۷۵) در نمونه ۸۸ نفری کارکنان تصزیه خانه اصفهان ضریب پایایی این پرسشنامه را با روش آلفای کرونباخ ۰/۷ و با روش تنصیف ۰/۵۸ گزارش کرده اند. سیاحی و شکرکن(۱۳۷۵) ضریب پایایی این پرسشنامه را با روش آلفای کرونباخ ۰/۸۵ و با روش تنصیف ۰/۸۵ گزارش کرده اند. خوشکا دنیسی و شکرکن(۱۳۸۶) ضریب پایایی و روایی این پرسشنامه را ۰/۸۲ و ۰/۸۰ گزارش کرده اند. ارشدی (۱۳۶۹) این پرسشنامه را در ایران ترجمه و آماده اجرا نمود و به ترتیب ضرایب آلفای کرونباخ و بازآزمایی آن را برابر با ۰/۷۹ و ۰/۷۷ گزارش کرده است.

پرسشنامه انگیزش شغلی: این پرسشنامه توسط هکمن و آلدهام(۱۹۷۵) به منظور سنجش میزان انگیزش شغلی کارمندان تهیه شده است. ریچارد هکمن و گرگ آلدهام جامع ترین مدل مشخصات شغلی را تدوین کرده اند. ۵ مشخصه کلیدی که می تواند برای توصیف انگیزه بالقوه یک شغل به کار برده شود عبارتند از: تنوع مهارت، هویت وظیفه، اهمیت وظیفه، استقلال، بازخورد. اعتبار آزمون توسط کارданی(۱۳۸۶) با استفاده از روش آلفای کرونباخ ۰/۷۹ گزارش شده است(پاشا شریفی، ۱۳۸۷)

پرسشنامه خلاقیت اسمی: در زمینه‌ی خلاقیت سازمانی از پرسشنامه‌ی اسمی(۱۳۸۵) استفاده شده است که این پرسشنامه مشتمل بر ۳۰ سوال و شش بعد و بر اساس طیف لیکرت پنج گزینه‌ی ای تنظیم گردیده است. خادم الحسینی(۱۳۸۶) پایایی آنرا ۰/۸۶ گزارش کرده است. ت اسمی(۱۳۸۵) پایایی

□ ۳۸ فصلنامه علمی- پژوهشی تحقیقات مدیریت آموزشی سال هفتم، شماره چهارم، تابستان ۱۳۹۵

آن را ۸۴/۰ و جلیلی (۱۳۸۶) ۷۲/۰ محسوب نموده است. پایایی کل این پرسشنامه در این پژوهش با روش آلفای کرونباخ برابر با ۸۷/۰ مورد محسوبه قرار گرفت.

یافته ها:

جدول ۴-۱) آمار توصیفی مربوط به ابعاد خلاقیت کارکنان

کمترین	بیشترین	انحراف استاندارد	میانگین	ابعاد خلاقیت
۲۲	۶	۳/۱۷	۱۵/۶۴	تحمل شکست
۲۱	۶	۳/۳۲	۱۵/۲۱	قبول ابهام
۲۱	۵	۳/۲۱	۱۵/۶۵	تشویق
۲۲	۶	۳/۸۸	۱۵/۱۰	قبول سوالات
۲۱	۵	۳/۲۳	۱۵/۶۸	تحمل تضاد
۲۳	۷	۳/۰۳	۱۵/۰۲	کنترل بیرونی

جدول ۴-۲) آمار توصیفی مربوط به انگیزش شغلی

حداکثر	حداقل	حداصل	انحراف استاندارد	میانگین	ابعاد انگیزش شغلی
۲۱	۳	۴/۳۱	۱۴/۳۰	تنوع مهارت	
۲۱	۵	۳/۶۴	۱۴/۵۸	هویت شغل	
۲۱	۳	۴/۰۳	۱۵/۴۶	اهمیت شغل	
۲۱	۳	۳/۹۶	۱۴/۹۹	استقلال	
۲۱	۵	۳/۲۳	۱۵/۶۸	بازخورد شغل	

جدول ۴-۳) آمار توصیفی مربوط به عملکرد حرفه ای

حداکثر	حداقل	حداصل	انحراف استاندارد	میانگین	
۶۰	۳۰	۶/۴۸	۵۴/۲۸	عملکرد حرفه ای	

بررسی فرضیه فرعی اول تحقیق: «ابعاد خلاقیت با عملکرد حرفه ای رابطه معناداری دارد.» جهت آزمون این فرضیه از آزمون ضریب همبستگی پیرسون استفاده شد که در ادامه مشاهده می شود.

رابطه انگیزش شغلی و خلاقیت با عملکرد حرفه ای معلمان شهرستان چهرم ۳۹

جدول ۴-۴- ضریب همبستگی بین ابعاد خلاقیت و عملکرد حرفه ای

۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱	متغیرها
						۱	تحمل شکست
					۱	.۰/۲۶**	قبول ابهام
				۱	.۰/۳۳**	.۰/۳۲**	تشویق
				۱	.۰/۲۷**	.۰/۱۹**	قبول سوالات
			۱	.۰/۲۸**	.۰/۲۹**	.۰/۴۱**	تحمل تضاد
		۱	.۰/۳۹**	.۰/۲۴**	.۰/۲۳**	.۰/۳۶**	کنترل بیرونی
۱	.۰/۱۰	.۰/۲۸**	.۰/۲۲**	.۰/۲۶**	.۰/۲۹**	.۰/۲۶**	عملکرد حرفه ای

**($P < .01$)

همان طور که در جدول ۴-۴ مشاهده می شود همبستگی مثبت و معنی داری بین ابعاد تحمل شکست($r = .0/26$; $p < .01$)، قبول ابهام($r = .0/29$; $p < .01$)، تشویق($r = .0/26$; $p < .01$)، قبول سوالات($r = .0/22$; $p < .01$)، تحمل تضاد($r = .0/28$; $p < .01$) با عملکرد حرفه ای وجود دارد. اما بین بعد کنترل بیرونی با عملکرد حرفه ای معلمان رابطه ای مشاهده نشده است.

بررسی فرضیه فرعی دوم تحقیق: «ابعاد انگیزش شغلی با عملکرد حرفه ای رابطه معناداری دارد.» جهت آزمون این فرضیه از آزمون ضریب همبستگی پیرسون استفاده شد که در ادامه مشاهده می شود.

جدول ۴-۴- ضریب همبستگی بین ابعاد انگیزش شغلی و عملکرد حرفه ای

	۵	۴	۳	۲	۱	متغیرها
					۱	تنوع مهارت
				۱	.۰/۳۳**	هویت شغل
			۱	.۰/۲۳**	.۰/۲۳**	اهمیت شغل
		۱	.۰/۲۱**	.۰/۱۹**	.۰/۲۳**	استقلال
	۱	.۰/۲۹**	.۰/۲۸**	.۰/۲۷**	.۰/۲۲**	باختورد شغل
۱	.۰/۲۸**	.۰/۲۷**	.۰/۲۷**	.۰/۲۲**	.۰/۳۰**	عملکرد حرفه ای

همان طور که در جدول ۵-۴ مشاهده می شود همبستگی مثبت و معنی داری بین ابعاد تنوع مهارت ($r = .0/30$; $p < .01$)، هویت شغل($r = .0/32$; $p < .01$)، اهمیت شغل($r = .0/21$; $p < .01$)، باختورد شغل($r = .0/27$; $p < .01$) با عملکرد حرفه ای وجود دارد.

۴۰ فصلنامه علمی-پژوهشی تحقیقات مدیریت آموزشی سال هفتم، شماره چهارم، تابستان ۱۳۹۵

بررسی فرضیه فرعی سوم تحقیق: «ابعاد خلاقیت به طور معناداری قادر به پیش‌بینی عملکرد حرفه ای می‌باشد.» جهت آزمون این فرضیه از آزمون رگرسیون استفاده شد که در ادامه مشاهده می‌شود.

جدول ۶-۴) آزمون تحلیل رگرسیون چند گانه

P	F	R ^۲	R	P	T	B	متغیرپیش بین	متغیر ملاک
۰/۰۰۰	۴/۶۰۳	۰/۱۶۹	۰/۴۱۱	۰/۵۵	۰/۵۴	۰/۱۱	تحمل شکست	عوامل گذشتگری
				۰/۰۵	۲/۱۱	۰/۲۳	قبول ابهام	
				۰/۰۴	۳/۳۲	۰/۴۱	تشویق	
				۰/۵۴	۰/۰۶	۰/۰۹	قبول سوالات	
				۰/۵۳	۰/۵۰	۰/۱۰	تحمل تضاد	
				۰/۰۴	۳/۸۵	-۰/۴۳	کنترل بیرونی	
				-				

جهت پیش‌بینی عملکرد معلمان بر اساس ابعاد خلاقیت طبق جدول ۶-۴ از تحلیل رگرسیون چند گانه استفاده شد. همان‌گونه که در این جدول مشاهده می‌شود مقدار R برای پیش‌بینی عملکرد حرفه ای شرکت کنندگان از روی مولفه‌های خلاقیت ۰/۴۱۱ می‌باشد مقدار مجذور R برابر ۰/۱۶۹ می‌باشد که نشان می‌دهد ابعاد خلاقیت در کل نزدیک به ۱۷ درصد از تغییرات واریانس عملکرد حرفه ای شرکت کنندگان را تبیین می‌کنند و با توجه به میزان F و P به دست آمده نشان می‌دهد که از بین ابعاد خلاقیت، ابعاد قبول ابهام، تشویق و کنترل بیرونی قدرت پیش‌بینی عملکرد حرفه ای را داشتند.

بررسی فرضیه فرعی چهارم تحقیق: «ابعاد انگیزش شغلی به طور معناداری قادر به پیش‌بینی عملکرد حرفه ای می‌باشد.» جهت آزمون این فرضیه از آزمون تحلیل رگرسیون چند گانه استفاده شد که در ادامه مشاهده می‌شود.

جدول ۶-۵) آزمون تحلیل رگرسیون چند گانه

P	F	R ^۲	R	P	T	B	متغیرپیش بین	متغیر ملاک
۰/۰۰۴	۳/۷۰۱	۰/۱۱۹	۰/۳۴۵	۰/۰۳	۲/۷۳۶	۰/۲۷	تنوع مهارت	عوامل گذشتگری
				۰/۳۶۳	۰/۹۱	۰/۱۲	هویت شغل	
				۰/۴۹۳	۰/۶۸	۰/۰۸	اهمیت شغل	
				۰/۷۱۰	۰/۳۶	۰/۱۱	استقلال	
				۰/۰۰۲	۳/۱۱	۰/۳۳	بازخورد شغل	

جهت پیش بینی عملکرد معلمان بر اساس ابعاد انگیزش شغلی طبق جدول ۴-۷ از تحلیل رگرسیون چندگانه استفاده شد. همان گونه که در این جدول مشاهده می شود مقدار **R** برای پیش بینی عملکرد حرفه ای شرکت کنندگان از روی مولفه های انگیزش شغلی $.345^{*}$ می باشد مقدار مجذور **R** برابر $.119^{*}$ می باشد که نشان می دهد ابعاد انگیزش شغلی در کل نزدیک به ۱۲ درصد از تغییرات واریانس عملکرد حرفه ای شرکت کنندگان را تبیین می کنند و با توجه به میزان **F** و **P** به دست آمده تنها دو بعد تنوع مهارت و بازخورد شغل قدرت پیش بینی معناداری برای عملکرد حرفه ای داشت.

بررسی فرضیه ۱ صلی تحقیق «بین انگیزش شغلی و خلاقیت با عملکرد حرفه ای معلمان شهرستان چهرم رابطه معناداری وجود دارد.» جهت آزمون این فرضیه از آزمون ضریب همبستگی پرسون استفاده شد که در ادامه مشاهده می شود.

جدول ۴-۴- ضریب همبستگی بین ابعاد انگیزش شغلی و عملکرد حرفه ای

متغیرها	۱	۲	۳
انگیزش شغلی	۱		
خلاقیت شغلی	$.33^{**}$	۱	
عملکرد حرفه ای	$.23^{**}$	$.27^{**}$	۱

همان طور که در جدول ۵-۴ مشاهده می شود همبستگی مثبت و معنی داری بین انگیزش شغلی با عملکرد حرفه ای ($.01^{*} = p < .03$) و همچنین خلاقیت شغلی با عملکرد شغلی ($.01^{*} < p < .027$) با عملکرد حرفه ای وجود دارد.

بحث و نتیجه گیری:

بحث در خصوص فرضیه فرعی اول و سوم:

فرضیه فرعی اول: «ابعاد خلاقیت با عملکرد حرفه ای رابطه معناداری دارد.» جهت آزمون این فرضیه از آزمون ضریب همبستگی پرسون استفاده شد نتایج نشان داد که همبستگی مثبت و معنی داری بین ابعاد تحمل شکست، قبول ابهام، تشویق، قبول سوالات و تحمل تضاد با عملکرد حرفه ای وجود دارد. اما بین بعد کنترل بیرونی با عملکرد حرفه ای رابطه ای مشاهده نشده است.

فرضیه فرعی سوم: «ابعاد خلاقیت به طور معناداری قادر به پیش بینی عملکرد حرفه ای می باشد.» جهت آزمون این فرضیه از آزمون رگرسیون استفاده شد. نتایج نشان داد که از

بین ابعاد خلاقیت، ابعاد قبول ابهام، تشویق و کنترل بیرونی قدرت پیش بینی عملکرد حرفه ای را داشتند.

نتیجه این آزمون ها با نتایج تحقیقات رادان(۱۳۹۱)، امین بیدختی و همکاران(۱۳۸۷)، نظام و همکاران(۱۳۸۵)، آمابیل و همکاران(۲۰۰۴)، ساروچی، لیائرس و برکمپر (۲۰۱۵) همسو میباشد. تحقیقات نشان می دهد که خلاقیت و ابعاد آن نقش مهمی در عملکرد شغلی معلمان و کارکنان دارد. در تبیین این یافته ها نیز می توان در موافقت با نویل^۱ و دیگران (۲۰۱۱) و کalan^۲ و دیگران (۲۰۱۲) اذعان کرد که افراد برخوردار از ویژگی های خلاق نظیر هوش هیجانی، اقدام اخلاقی، ظرفیت سازمانی، هوش هیجانی و قدرت مجاب سازی، می توانند مواضع، رفتارها و عملکرد های خود را متناسب با وضعیت زمانی و مکانی و موقعیت های اجتماعی، فرهنگی و سیاسی تنظیم کنند و بر آن اساس بهترین و بیشترین عملکرد را از خود نشان دهند. آنها یادآور می شود که از میان پنج عامل هوشمندی، اهمیت خلاقیت محیطی فروتنر از دیگر عوامل است؛ چه افراد برخوردار از این نوع هوش، هم فوریت های سازمانی را بخوبی درک و مدیریت می کنند و هم در موقعیت عادی بهتر می توانند با افراد و مدیران بالاتر از خود ارتباط برقرار کنند؛ افزون بر آن، آنان به سبب شناخت منابع قدرت و نیز آگاهی از ظرفیت های رسانه ای و ارتباطی جامعه، می توانند بحران ها و تهدیدها را به فرصت تبدیل، و از آن برای افزایش کارایی سازمان خود استفاده کنند.

در خصوص تبیین رابطه بین تحمل شکست با عملکرد حرفه ای معلمان باید گفت که یکی از مهمترین توانایی انسان که باعث سازگاری مؤثر با عوامل خطر میشود تاب آوری و تحمل شکست است. جرمی(۲۰۰۴) مفهوم تحمل را به معنای کنترل یا اقدام بر عوامل فشارزا قبل از این که به فرد آسیب برساند، به کار میبرد. تحمل شکست توانایی افراد در سازگاری مؤثر با محیط است، علیرغم قرارداشتن در معرض عوامل خطرآفرین. عوامل خطرآفرین آن دسته شرایط و موقعیتهاي منفی هستند که با پیامدهای منفی و مشکلات رفتاری مرتبط میشوند. بنابراین افرادی که تحمل شکست بالایی دارند عملکردشان موثر تر میشود در نتیجه در شغل خود حرفه ای تر عمل می نمایند.

در خصوص تبیین رابطه بین قبول ابهام با عملکرد حرفه ای معلمان باید گفت که ابهام نقش باعث میشود که اولاً فشار روانی و نارضایتی پدید می آورد. دوماً منجریه کاهش بهره وری نیروی انسانی می شود. سوماً منجر به احساس بیهودگی در سازگاری با محیط سازمان می گردد. اگر وظایف و مسئولیت های شغلی با قوانین و مقررات، منابع، امکانات، انتظارات و توقعات از فرد در شغلش تطابق نداشته باشد

نوعی ابهام نقش ایجاد شده و موجب ناخشنودی فرد می گردد. رفتارهای نامناسب برای ایفای یک نقش ممکن است با رفتارهای مناسب برای ایفای نقشی دیگر سازگار نبوده و حتی احتمالاً با یکدیگر تعارض نقش نیز داشته باشند. تجربه ابهام نقش می تواند به واکنشهای متناقض، احساسات تنش، کاهش اعتماد به نفس و نارضایتی در فرد منجر شود اما اگر افراد ابهام را قبول یا خود را با آن وفق دهد نتیجه عکسی دارد و به بمبود عملکرد منجر میشود.

در خصوص تبیین رابطه بین تشویق با عملکرد حرفه ای معلمان باید گفت که هنگامی که کارکنان، در کار خود تشویق شوند، تمایل بیشتری برای کار با همدیگر و به اشتراک گذاشتن دانش نشان می دهند(جانسون، ۲۰۰۰). هنگامی که در سازمان ها تشویق کارکنان در اولویت باشد کارکنان تمایل بیشاری به برقراری تعامل اجتماعی برای تبادل و به اشتراک گذاری دانش برای افکار خلاقانه دارند. به عبارتی هنگامی که افراد نقش شخصی خود را در سازمان به خوبی درک می کنند، احتمال بیشتری دارد که با یکدیگر رابطه تعاملی برقرار کنند و کارکنان برای مبادله، به منظور خلق موضوع های جدید، تعامل خود را با دیگران افزایش می دهند. در نتیجه نه تنها عملکرد شخصی بلکه عملکرد کلی سازمان نیز افزایش میابد.

در خصوص تبیین رابطه بین قبول تغییر سوالات با عملکرد حرفه ای معلمان باید گفت که افرادی که در این بعد نمره بالایی میگیرند معتقدند که اولاً در این اداره، مدیریت و اعضای سازمان نسبت به تغییر احساس نیاز می کنند. دوماً در این اداره، تعارض و تضاد پدیده ها مورد انتظار هستند. سوماً در این اداره، زمینه برای پیدایش عقاید مخالف وجود دارد. چهارما در این اداره، انتقاد از ایده ها برای سازمان مشکل ساز نیست. و پنجم اینکه در این اداره، اعتقاد بر این است که تعارض برای سلامتی و بقای سازمان ضروری است. به همین خاطر این افراد دارای انعطاف پذیری بیشتری هستند و افراد انعطاف پذیر نیز در کار خود موفق تر عمل مینمایند.

در خصوص تبیین رابطه بین قبول تضاد با عملکرد حرفه ای معلمان باید گفت که تضاد شغلی مستقیم یا غیر مستقیم باعث استرس شغلی میشود. همچنین تضاد شغلی ناشی از مشکلات زیاد در محیط کاری، تغییرات مداوم خارج از کنترل، جایه جایی مداوم، اضافه کاری، ساعت کاری زیاد، بی نظمی ساعت کاری می باشد. گرینبرگ هم معتقد است که تعارض زیاد شغلی منجر به فرسودگی شغلی می شود. زمانی که فرد استرس زیاد، مداوم و کنترل نشده در محیط کار تجربه می کند؛ تقاضای محیط کار بیش از توانایی فرد باشد و نتواند به اهداف خویش برسد و همچنین افرادی که آستانه تحمل پایینی دارند و توانایی مقابله با استرس را ندارند بیشتر در مرض فرسودگی شغلی قرار می گیرند. بنابراین

اینگونه هست که تعارض عملکرد کلی را پایین می آورد. اما با پذیرش تضاد در شغل افراد راحت تر با مشکلات کنار می آیند در نتیجه عملکرد آنها بهبود می یابد.

بحث درخصوص فرضیه فرعی دوم و چهارم:

فرضیه فرعی دوم: «ابعاد انگیزش شغلی با عملکرد حرفه ای رابطه معناداری دارد.» جهت آزمون این فرضیه از آزمون ضریب همبستگی پیرسون استفاده شد. نتایج نشان داد که همبستگی مثبت و معنی داری بین ابعاد تنوع مهارت، هویت شغل، اهمیت شغل، استقلال و بازخورد شغل با عملکرد حرفه ای وجود دارد.

فرضیه فرعی چهارم: «ابعاد انگیزش شغلی به طور معناداری قادر به پیش بینی عملکرد حرفه ای می باشد.» جهت آزمون این فرضیه از آزمون تحلیل رگرسیون چندگانه استفاده شد. نتایج نشان داد که از بین ابعاد انگیزش، تنها دو بعد تنوع مهارت و بازخورد شغل قدرت پیش بینی معناداری برای عملکرد حرفه ای داشت.

نتیجه این آزمون ها با نتایج تحقیقات ساعتچی و همکاران(۱۳۸۷)، داودی و همکاران (۱۳۹۱)، خلقی فرد و همکاران (۱۳۹۲)، تزینر و تسامی (۲۰۱۳)، مارلین ال و همکاران(۲۰۱۰)، مهمت دی و همکاران(۲۰۰۹) و ویمن (۲۰۰۹) همسو می باشد.

در خصوص تاثیر انگیزش بر عملکرد کارکنان بارباتو^۱ (۲۰۰۴) اعتقاد دارد انگیزه کارکنان می تواند از لحاظ تجربی این علل بروز این رفتارها را تبیین کند. درک صحیح انگیزش می تواند به عنوان ابزار با ارزشی به منظور شناخت علل رفتار در سازمان ها و پیش بینی تاثیرات اقدامات مدیریتی به کار آید. همچنین با شناخت انگیزش می توان رفتارها را در سازمان ها به گونه ای هدایت کرد که اهداف فردی و سازمانی تامین شود. از آنجا که انگیزه کارکنان، رفتار آنها را هدایت می کند، این انگیزه می تواند بر رفتارهای اختیاری آنها نیز تاثیرگذار باشد (بارباتو، ۲۰۰۴). آلن و راش^۲ (۱۹۹۸) نیز معتقدند که مدیران برای ارزیابی رفتار شهروندی سازمانی کارکنان، به برداشت خود از انگیزه کارکنان تکیه می کنند؛ بنابراین انتظار می رود منابع انگیزش ارتباطی قوی با رفتارهای عملکرد حرفه ای آنها داشته باشد(آلن و راش، ۱۹۹۸).

انگیزش، خودپنداره درونی از تمایل فرد به راضی کردن و تقویت احساس خود از صفات، شایستگی ها و ارزش هاست. افراد دارای چنین انگیزه ای، برای صفات، شایستگی ها و ارزش هایی که مبنای خود آرمانی هستند، استانداردهایی درونی در نظر می گیرند. این انگیزه در افرادی موثر است که به

^۱-Barbato

^۲-Allen&Rash

رفتارهایی تمایل نشان می دهند که این استاداردهای شخصی را تقویت می کنند و به مراحل بالاتری از شایستگی می رسند. نتیجه تحقیق جان ویمن (۲۰۰۹) نشان داد که انگیزش کاری، فاکتورهای منتخب محیطی و منبع کنترل با رضایت شغلی معلمین ارتباط دارد. مهمت دی و همکاران (۲۰۰۹) در پژوهشی تحت عنوان تاثیر انگیزش بر رضایت شغلی و تعهد سازمانی معلمان دریافتند که: انگیزش بر تعهد سازمانی و رضایت شغلی اثر مثبت می گذارد و انگیزش بالا رضایت شغلی بالا و انگیزش پایین، رضایت شغلی پایین را منجر می شود. مارلین ال و همکاران (۲۰۱۰) در پژوهشی با عنوان تاثیر انگیزش در رضایت شغلی مدیران پرستاری نشان دند که مدیرانی که سابقه طولانی در مدیریت اجرایی داشتند و با دانشگاهها و مدارس پرستاری همکاری زیادی داشتند، رابطه مستقیمی بین انگیزش و رضایت شغلی آن ها مشاهده نشد. همچنین انگیزش پیشگویی کننده مهمی از رضایت شغلی بود.

اشخاص دارای انگیزش خودپنداوهای درونی، به استانداردهای شخصی تمایل دارند و فعالیت‌هایی را دنبال می کنند که نیازمند مهارت‌های منحصر به فرد آنهاست. زمانی که افراد، در رفتارهایی مطابق با خودپنداوه خود درگیر می شوند، این احتمال وجود دارد که خود را در استاندارد بالای عملکرد حفظ کنند. اگر این استانداردها منعکس کننده اخلاق قوی کار باشد، فعالیت‌هایی را دنبال خواهند کرد که به دیگران کمک کنند. افرادی که انگیزش خود پنداوهای درونی بالایی دارند نیز دارای این مشخصات هستند. بارباتو و شول (۱۹۹۹) شباهت‌های بین انگیزش خودپنداوه درونی و نیاز به موفقیت را نشان می دهند (بارباتو و شول^۱، ۱۹۹۹). بارباتو و استوری^۲ (۲۰۱۱) ارتباط مثبتی بین ارزش برای موفقیت و پنج نوع رفتارهای شهروندی سازمانی شان دادند (بارباتو و استوری، ۲۰۱۱). تانگ و ابراهیم (۱۹۹۸) ارتباط مثبتی را بین رفتارهای شهروندی سازمانی و انگیزش موفقیت گزارش کردند.

هرزبرگ^۳ (۱۹۶۶) در نظریه انگیزش و بهداشت روانی اظهار می دارد نیازهایی را می توان معرفی کرد که از یک سو برای نیروی انسانی رضایت و کامیابی بوجود آورده و از سوی دیگر، فقدان رضایت، بی تفاوتی به وجود می آورد. در صورت رفع این نیازها شخص راضی می شود.

عوامل ارضا کننده این نیازها عوامل شغلی، درونی و نه محیطی، هستند و شامل کسب موفقیت، تحسین به خاطر انجام کار، مسئولیت بیشتر و رشد در کار می باشد. پایداری این رضایت، ترکیب محتویات شغلی به نحو مطلوب است. بدین سان باید به موازات بهسازی محیط شغلی، به برانگیختن انگیزه های خلاقه آدمی پرداخت. انگیزه های خلاقه آدمی، رضایت واقعی را در ذات، کیفیت و نتیجه کار جستجو می کنند. ضمناً، طبق نظریه انگیزش، موفقیت در صدد شناخت انگیزه هایی بر می آید که

^۱-Baebuto&Scholl

^۲-Story

^۳-Herzberg

۴۶ فصلنامه علمی-پژوهشی تحقیقات مدیریت آموزشی سال هفتم، شماره چهارم، تابستان ۱۳۹۵

باعث می شود، شخصی از شخص دیگر تلاش بیشتری کرده و خواهان توفیق در کار است و می کوشد به نحوی آن را در افرادی که چندان رغبت ندارند بوجود آورد. اشخاصی که از این انگیزه بهره مندانه در صدد پذیرش سطح متعارفی از مخاطره در کار برآمده و به دریافت بازخورد های آن در محیط کار تمایل دارند. لذت و رضایت شغلی و اتمام کار به نحو کامل، از مشخصه این اشخاص است.(کوئلبل^۱، ۱۹۹۱).

در خصوص تبیین رابطه بین تنوع مهارت با عملکرد حرفه ای معلمان باید گفت که تنوع مهارت به گسترش نیازهای شغلی کارمندی که از استعداد ها یا مهارت های متعدد به منظور انجام موفق شغل استفاده می کند اشاره دارد. بدون شک افراد با استعداد و دارای مهارت در کار دارای خلاقیت بالاتری نسبت به بقیه افرادی هستند که از مهارت و استعداد پایینی برخوردارند. به همین دلیل آنها از این مهارت ها جهت بهتر عمل کردن و مقابله با مشکلات استفاده میکنند. در نتیجه عملکرد حرفه ای آنها نیز افزایش میابد.

در خصوص تبیین رابطه بین هویت شغل با عملکرد حرفه ای معلمان باید گفت که هویت شغلی منجر به شکل گیری یک گروه منسجم در سازمان می شود و سازمان را از مزیت های کار تیمی در حد اعلی برخوردار می نماید. از جمله اینکه در کار تیمی، احتمال ارائه راه حل های ابتکاری و خلاقانه برای حل مسائل مبتلا به سازمان بیشتر می شود و عقل جمعی تیمی می تواند در دانش و مهارت روبه رو شدن با مسائل سازمانی را افزایش دهد که در نتیجه آن بسیاری از متغیرهای رفتارشناسی داخل سازمانی از جمله انگیزه، مشارکت، فرصت رشد فردی بالاتر می رود و در پی آن عملکرد سازمان را متأثر می سازد.

در خصوص تبیین رابطه بین اهمیت شغل با عملکرد حرفه ای معلمان باید گفت که اهمیت شغل به تماس(برخوردي) کار یک نفر با دیگر افراد، اشاره می نماید، وقتی شغل یک نفر دارای اهمیت است که، آنچه را که او انجام می دهد، عملکرد موقفيت آمیزتری را نسبت به دیگر شغلها در شرکت به همراه داشته باشد. به همین دلیل است که در این پژوهش نیز مشخص شد عملکرد حرفه ای شرکت کنندگان متأثر از اهمیت شغل آنهاست.

در خصوص تبیین رابطه بین استقلال و بازخورد شغلی با عملکرد حرفه ای معلمان باید گفت که شغلی دارای استقلال می باشد که دارای آزادی در تصمیم گیری، استقلال از سربرست، روش های فهرست بندی وظایف شغلی و نحوه اجرای شغل باشد. استقلال شغلی به عنوان یکی از ابعاد و مؤلفه های سرمایه اجتماعی و به متابه عاملی نگهدارنده در زمرة ارزشهايی است که باید در قشرها و گروههای

کاری هر جامعه ای ایجاد، تقویت و منتشر شود. این متغیر همچنین یکی از مهمترین شاخصها و نشانگرهای مؤثر سلامت و بهزیستی شغلی است. بسیاری از فیلسوفان اجتماعی نظریه‌هایی و توکویل معتقدند که استقلال، پایه اساسی نظام می‌باشد، استقلال تنש‌های شغلی را کاهش و انسجام را افزایش می‌دهد در نتیجه عملکرد فرد را بهبود می‌بخشد.

بررسی فرضیه اصلی تحقیق «بین انگیزش شغلی و خلاقیت با عملکرد حرفه ای معلمان شهرستان چهرم رابطه معناداری وجود دارد» جهت آزمون این فرضیه از آزمون ضریب همبستگی پیرسون استفاده شد. نتایج نشان داد که همبستگی مثبت و معنی‌داری بین انگیزش شغلی با عملکرد حرفه ای و همچنین خلاقیت شغلی با عملکرد حرفه ای وجود دارد. نتیجه این آزمون با نتایج تحقیقات بیدختی و همکاران(۱۳۸۷)، ناظم و همکاران(۱۳۸۵)، ساعتچی و همکاران(۱۳۸۷)، ترینر و تنامی (۲۰۱۳)، مارلین ال و همکاران(۲۰۱۰)، مهمت دی و همکاران(۲۰۰۹) و ویمن (۲۰۰۹) همسو می‌باشد. در تبیین یافته‌های فوق بایست گفت که نتایج این آزمون حاکی از آن است که خلاقیت و انگیزش شغلی دو شاخص بسیار مهم در میزان عملکرد حرفه ای می‌باشند. خلاقیت و انگیزش شغلی هر کدام به گونه‌ای یاعث کاهش یا افزایش عملکرد حرفه ای می‌شود. انگیزش شغلی مجموعه ای از نیروهای اثر بخشی است که از درون و ورای وجود شخص سرچشمه می‌گیرد تا آغازگر رفتار مربوط به کار باشد و شکل، جهت، شدت و مداومت آن را تعیین می‌کنند (پیندر^۱، ۱۹۹۸؛ به نقل از ارشدی، ۱۳۸۶). میل با اراده انجام کار یا انگیزش، عامل اساسی در ایجاد تلاش‌های و فعالیت‌های فرد یا افزاد است انگیزش یکی از ابزارهای مهم در القای کارکنان برای تولید نتیجه موثر و کارآمد و خلق محیط کاری مثبت و اجرای موفقیت آمیز برنامه‌های پیش‌بینی شده است(بسیل^۲، ۲۰۱۲) برای افزایش بهره وری در سازمان نیاز به تامین شرایط چندی احساس می‌شود که مهم ترین آن عامل انسانی است. نیروی انسانی انگیخته برای انجام وظایف خود مهم ترین عامل بهره وری است انگیزش کارکنان نیز باعث افزایش سطح روحیه و رضایت شغلی کارکنان لازم است به ارضای نیازهای آنان در محیط کار توجه شود و تنها مدیرانی می‌توانند موجبات ارضای مراتب بالای کارکنان تحت نظارت خود را فراهم کنند که فضای روانی مناسب را در درون سازمان بوجود آورده باشد(قره خانی، ۱۳۸۵).

همچنین خلاقیت ویژگی اکتسابی است که در گذر زمان و در گامهای تدریجی و بر اثر تجارب مختلف شکل می‌گیرد؛ لیکن از این یافته می‌توان استنباط کرد که با غنی ساختن تجربه معلمان و گسترش آموزش‌های آنان می‌توان فرآگیری ویژگی هوشمندی را به جلو انداخت و به آنها کمک کرد

^۱-Pinder
^۲-Bessell

تا این ویژگی را در همان سال های آغازین ماموریت و مدیریت خود بدست آورند تا باعث بهبود عملکرد آنها شود.

در نهایت اینکه این پژوهش دارای محدودیت هایی از جمله محدودیت گروه نمونه، استفاده صرف از پرسشنامه و عدم توانایی در کنترل متغیرهای دیگر بود. لذا پیشنهاد می شود لذا برای اینکه نتایج حاصل از این پژوهش ها را بتوان با اطمینان خاطر بیشتر به جامعه تعمیم داد باید چنین موضوعاتی به کرات در جوامع دیگر و گسترده تر نیز بررسی شود تا با حذف و کنترل متغیرهای مزاحم به رابطه ای واقعیت بین دو متغیر پی برد. همچنین پیشنهاد می شود که پژوهشگران آتی به بررسی رابطه عملکرد معلمان با دیگر متغیرها نظریه ابعاد شخصیت، کیفیت زندگی کاری، طرحواره های هیجانی و نگرش های ناکارآمد، اعتماد بین فردی و غیره بپردازند.

منابع:

- ارشدی، نسرین (۱۳۸۶). طراحی و آزمودن الگویی از پیشایندها و پیامدهای مهم انگیزش شغلی در کارکنان شرکت ملی مناطق نفت خیز جنوب - منطقه اهواز. پایان نامه دکتری روانشناسی صنعتی و سازمانی، دانشگاه شهید چمران اهواز.
- بهادری، محمدکریم؛ رعدآبادی، مهدی؛ تیمورزاده، احسان و یعقوبی، مریم (۱۳۹۳). تحلیل عاملی تأییدی الگوی انگیزش شغلی هرزبرگ در سازمانهای بهداشت و درمان نظامی ایران، مجله طب نظامی، دوره ۱۷، شماره ۲، ص ۷۱-۶۵.
- بیدختی، علی اکبر؛ حمزئیان، عظیم؛ صباحیان، زهراء (۱۳۸۷). بررسی رابطه بین ابعاد جو سازمانی و خلاقیت در معلمان مدارس ابتدایی شهر سمنان. مجله علوم تربیتی، دانشگاه شهید چمران اهواز، بهار ۱۳۸۸، دوره پنجم، سال شانزدهم، شماره ۱، ص ۶۸-۴۳.
- پات، فریبا؛ لطیفیان، احمد (۱۳۷۸). بررسی رابطه بین رضامندی شغلی و عملکرد معلمین در مدارس راهنمایی منطقه طرقه. مجله دانش و توسعه، شماره ۱۰، ص ۶۲-۴۷.
- پیرخانفی، علیرضا (۱۳۸۳). عوامل کم توجهی به خلاقیت در دانشگاهها و شیوه های ارتقای آن، فصلنامه خلاقیت و نوآوری، شماره ۷.
- داودی، حسین؛ بهاری، فرشاد؛ میرزا جانی، سید مرتضی (۱۳۹۱). رابطه فرهنگ سازمانی و انگیزش شغلی با رضایت شغلی معلمان، فصلنامه مشاوره شغلی و سازمانی، دوره چهارم، شماره ۱۳، ص ۱۳۹-۱۲۷.
- ساعتچی، محمود؛ قاسمی، نوشاد؛ نمازی، سمیه (۱۳۸۷). فصلنامه رهیافتی نو در مدیریت آموزشی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد مرودشت، سال اول، شماره دوم، زمستان ۱۴۷-۱۶۸، ص ۸۷.

- سلیمی، فاسم؛ محمدی، مهدی و مختاری، زینب(۱۳۹۴). اثر هوش عاطفی در بهبود رضایت و عملکرد شغلی کارکنان در نهادهای آموزش عالی، مقاله ۳، دوره ۶ شماره ۲۲، تابستان ۱۳۹۴، صفحه ۳۹-۶۰.
- عزیزی زاده، س(۱۳۸۶). بررسی اثربخشی آموزش خلاقیت بر افزایش نگرش کارآفریناه بیکاران شهر تهران. پایان نامه چاپ نشده، کارشناسی ارشد رشته مشاوره شغلی، دانشگاه علامه طباطبائی دانشکده روان شناسی و علوم تربیتی
- غفوری، فرزاد؛ اشرف گنجویی، فریده؛ دهقان، آیت الله؛ حسینی، سیده مهسی(۱۳۸۷). ارتباط بین سبک رهبری مدیران با خلاقیت معلمان تربیت بدنی، نشریه مدیریت ورزشی، شماره ۲، پاییز ۱۳۸۶، ص ۲۲۴-۲۱۵.
- غلامی، خالد؛ عقابی، محبوبه؛ امیرهاشمی، حمیده؛ یبداللهی، شیرین(۱۳۹۱). بررسی رابطه بین روحیه معلمان و عملکرد شغلی آنان در مدارس دبستان شهرستان دشتستان. نخستین همایش ملی شخصیت و زندگی نوین، دانشگاه آزاد اسلامی واحد سندج.
- کاشف، مجید(۱۳۶۹). بررسی نقطه نظرات شرکت کنندگان در مرحله نهایی مسابقه علمی، فرهنگی و ورزشی در خصوص چگونگی اجرای مسابقه، تهران: واحد پژوهش و تحقیق اداره کل تربیت بدنی وزارت آموزش و پرورش، ۱۳۶۹.
- مرتضوی، مهدی و منیریان، فرزانه(۱۳۹۴). بررسی تاثیر مدیریت دانش بر خلاقیت سازمانی، مجله مدیریت توسعه و تحول، ۲۰، ص ۳۸-۲۷.
- مقیمی، سیدمحمد. (۱۳۸۸). سازمان و مدیریت رویکردی پژوهشی. ترمه: تهران
- مؤذن جمشیدی، میرهادی و حق پرست، نرگس(۱۳۹۳). سنجش میزان تأثیر سرمایه اجتماعی بر خلاقیت کارکنان، مدیریت سرمایه اجتماعی، دوره ۲، شماره ۱، ص ۷۴-۴۹.
- Allen, T. D., & Rush, M. C. (۱۹۹۸). "The effects of organizational citizenship behavior on performance judgments: A field study and a laboratory experiment". *Journal of Applied Psychology*, 83, ۲۴۷-۲۶۰..
- Barbuto, J. E. (۲۰۰۴). "The Motivation Sources Inventory". Lincoln, NE: Future Leadership. ۱- ۵.
- Barbuto, J. E., & Story, J. S. (۲۰۱۱), "Work Motivation And Organizational Organizational Citizenship Behavior". *Journal of leadership studies*, 5 (1), ۱۲۳-۱۴۵.
- Marlin I. lamborn R N. (۲۰۱۰). Motivation and job satisfaction of school of nursing. Voll (۵). lss ۱.

۵۰ فصلنامه علمی- پژوهشی تحقیقات مدیریت آموزشی سال هفتم، شماره چهارم، تابستان ۱۳۹۵

- Mukhi.H.R.Management of systems,New Dehli,Smt,Sumitra Handa, ۱۹۹۵,p:۲۸۷.
- Noel,s.et al. (۲۰۱۱). Creativity and management. oxford press.
- Plank, R.E, & Reid, D.A. (۱۹۹۴). The mediating role of sales behaviors: An alternative perspective of sales performance and effectiveness. *The Journal of Personal Selling & Sales Management*, ۱۴(۳), ۴۳-۵۶.
- Recepoglu.,A.(۲۰۱۴). Analyzing Job Motivation Level of High School Teachers in Turkey, Procedia - Social and Behavioral Sciences, Volume ۱۱۶, ۲۱ February ۲۰۱۴, Pages ۲۲۰-۲۲۲۵.
- Sarooghi,H., Libaers,D., Burkemper.A.(۲۰۱۵). Examining the relationship between creativity and innovation: A meta-analysis of organizational, cultural, and environmental factors, Journal of Business Venturing, Volume ۳۰, Issue ۵, September ۲۰۱۵, Pages ۷۱۴-۷۳۱.
- Tziner.,& Tanami(۲۰۱۲). Examining the links between attachment, perfectionism, and job motivation potential with job engagement and workaholism, Revista de Psicología del Trabajo y de las Organizaciones, Volume ۲۹, Issue ۲, August ۲۰۱۲, Pages ۶۵-۷۴.
- Weinberg,Robrts.Gould.Daniel.Foundations of sport and exersize psychology.Human kinetics, ۱۹۹۵,p:۲۵.
- Wieyman, J. (۲۰۰۹). Florida Educational Research and davalopment council, Inc. Research Bulletin ۱۹, n ۲ win.