



## بهینه‌سازی زنجیره تامین حلقه بسته با رویکرد پایداری با استفاده از تصمیم‌گیری چندهدفه و روش DANP در صنعت غذای مطالعه موردی در صنعت لبنی

### اعظم خوبشانی

دانشجوی دکتری رشته مدیریت دولتی، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد اصفهان (خوارسگان)، اصفهان، ایران

ام البنین یوسفی (نویسنده مسؤول)

استادیار دانشکده صنایع، دانشگاه صنعتی مالک اشتر، اصفهان، ایران

Email: yousefi\_1302@yahoo.com

### مهردی فدائی

استادیار گروه اقتصاد، دانشگاه پیام نور، ایران

### ایرج سلطانی

استادیار دانشکده مدیریت، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد اصفهان (خوارسگان)، اصفهان، ایران

تاریخ دریافت: ۹۹/۰۷/۰۵ \* تاریخ پذیرش ۹۹/۰۱/۰۸

### چکیده

در این مقاله یک مدل برنامه‌ریزی عدد صحیح مختلط چندهدفه، چند محصولی جهت برنامه‌ریزی تولید، توزیع، حمل و نقل با در نظر گرفتن شاخص‌های پایداری در شبکه زنجیره تامین حلقه بسته صنعت غذا ارائه شده است. ابتدا پس از مرور ادبیات موضوع و با استفاده از نظرات خبرگان دانشگاه و صنعت غذا مهم‌ترین شاخص‌های پایداری با ابعاد سه‌گانه اقتصادی، زیست‌محیطی و اجتماعی در این صنعت، استخراج و ساختار روابط شیکه و میزان تأثیرگذاری و تأثیرپذیری هریک از شاخص‌ها از طریق تکنیک دیتمل تعیین شده‌اند سپس این تکنیک با روش فرآیند تحلیل شبکه‌ای به منظور تعیین اوزان هر بعد و شاخص‌های آن ترکیب گردیده و درنهایت شاخص‌های دارای اولویت بالاتر انتخاب شده‌اند. در ادامه یک مدل ریاضی عدد صحیح مختلط جهت برنامه‌ریزی تولید، توزیع، حمل و نقل زنجیره تامین پایدار حلقه بسته با ابعاد سه‌گانه فوق الذکر ارائه شده است که در آن شاخص‌های حاصل از تکنیک دنپ، هزینه کل از بعد اقتصادی با وزن ۱۳۰۱/۰۰ مصرف آب و مصرف - انرژی از بعد زیست‌محیطی با وزن ۰/۰۵۷۸ و فرصت‌های شغلی از بعد اجتماعی با وزن ۰/۰۹۱۱ به عنوان توابع هدف مدل‌سازی شده سپس با روش L-P متریک و با استفاده از نرم‌افزار گمز حل شده‌اند و مجموعه جواب‌های بهینه پارتویی به دست آمده است در پایان مطالعه موردی در زمینه صنایع لبی به کمک داده‌های واقعی صورت گرفته است. اجرای مدل منجر به یافتن ۸ دسته جواب بهینه پارتویی شده به طوری که کمترین میزان هزینه در بین جواب‌ها حدود ۶۸ میلیون ریال در ماه، کمترین میزان مصرف آب حدود ۶۶۰ مترمکعب در ماه و بیشترین میزان فرست‌های اشتغال حدود ۳۹ هزار نفر ساعت در ماه می‌باشد.

**کلمات کلیدی:** تصمیم‌گیری چندهدفه، پایدار، دنپ، زنجیره تامین حلقه بسته، L-P متریک.

## ۱- مقدمه

رقابت شدید و پیچیدگی کالا و خدمات در بازارهای امروزی به گونه‌ای است که سازمان‌ها و مؤسسات نمی‌توانند به تنها‌یی و بدون همکاری با سایر سازمان‌ها، محصولی را تولید یا خدمتی را ارائه کنند سازمان‌ها باید به عنوان اعضای زنجیره تأمین کار کنند بنابراین زنجیره تأمین به عنوان عامل مهم و حیاتی در بازارهای جهانی تبدیل شده است و در عرصه جهانی رقابت اصلی بین زنجیره تأمین صورت می‌گیرد. زنجیره تأمین تمامی فعالیت‌های مربوط به انتقال و جریان مواد و ضایعات به همراه اطلاعات مربوط به منابع آن‌ها را از منابع تا آخرین مصرف‌کننده دربرمی‌گیرد که مدیریت زنجیره تأمین وظیفه یکپارچه کردن این فعالیت‌ها را بر عهده دارد(Christopher & Holweg, 2011). زنجیره تأمین حلقه بسته، زنجیره مستقیم شامل همه فرایندها از تأمین کنندگان مواد اولیه تا مشتریان نهایی و زنجیره معکوس شامل فعالیت جمع آوری، بازیافت و امحاء را یکپارچه می‌کند(Pishvae & Razmi, 2012).

بنابراین یکی از فعالیت‌های مؤثر در سازمان در مدیریت زنجیره تأمین، طراحی مؤثر و ساختار شبکه کارآمد زنجیره است که نقش مهم و به سزاوی در موقعیت سازمان ایفا می‌کند(Sunil Luthra & Sachin komar mangla, 2018). طراحی شبکه زنجیره تأمین بدون در نظر گرفتن و ادغام اهداف زیست‌محیطی و اجتماعی با رویکرد اقتصادی امکان‌پذیر نمی‌باشد, (Resat, & Consumption, 2019) درگذشته تمرکز بر حداقل کردن هزینه بدون در نظر گرفتن جنبه‌های محیطی و اجتماعی بوده است در حالی که اخیراً مسئولیت اجتماعی و موضوعات زیست‌محیطی وارد این گونه مدل‌ها شده‌اند( Pishvae, Razmi, & Torabi, 2014). توسعه پایدار<sup>۱</sup> توسعه‌ای است که هم‌زمان سه بعد زیست‌محیطی، اقتصادی و اجتماعی در آن در نظر گرفته شده است و پایداری در زنجیره تأمین در پی بهینه کردن مدیریت زنجیره تأمین در هر سه جنبه اقتصادی، اجتماعی و زیست‌محیطی می‌باشد.(Mahmoodi, 2014). پایداری به عنوان "یک توسعه‌ای که منجر به برآورده شدن نیازهای فعلی بدون آسیب رساندن به نسل‌های آتی برای ارضی نیازهایشان شود" تعریف شده است(Yakovleva Sarkis, & Sloan, 2010). تسنگ وهیونگ ۲۰۱۴، پیاده‌سازی پایداری را در زنجیره تأمین به عنوان مسئله‌ای حیاتی برای سازمان تلقی کرده‌اند و معتقدند که ادغام مفهوم پایداری در زنجیره تأمین به دغدغه اصلی صاحبان صنایع و جامعه دانشگاهی تبدیل شده است.

در همین راستا، مدیریت زنجیره تأمین پایدار به عنوان مدیریت جریان‌های اطلاعاتی و مواد با همکاری سازمان‌های درگیر در زنجیره به منظور دستیابی به اهداف سه بعد توسعه پایدار یعنی اقتصادی، زیست‌محیطی و اجتماعی تعریف می‌شود (Seuring et al., 2008) طراحی شبکه زنجیره تأمین که از مهم‌ترین تصمیمات سطح استراتژیک زنجیره تأمین است، نقش عمده‌ای در پایداری زنجیره تأمین ایفا می‌کند (Pishvae et al., 2014)

سیستم‌های غذایی با طبیعت فراملی‌شان یک شبکه بسیار پیچیده و پویا هستند(Rohmer et al., 2019). از سویی نگرانی‌های اجتماعی و زیست‌محیطی درباره تأثیرات زنجیره تأمین مواد غذایی بر محیط‌زیست منجر به فشار فزاینده ذی‌فعلان به منظور بهبود عملکرد پایداری چرخه عمر محصول از مزرعه تا مشتری شده است، صنعت مواد غذایی از جمله اولین صنایعی بوده است که به جنبه‌های پایداری، آلودگی و استانداردها و مسائل مربوط به ضایعات توجه کرده است(Yakovleva, 2010). صنعت لبیات به عنوان یکی از صنایع غذایی و تبدیلی در کشور ایران است که با سهم ۴ درصدی جز پر مصرف‌ترین صنایع - غذایی از لحاظ انرژی است. پیش‌بینی شده است در سال ۲۰۳۰ در کشورهای در حال توسعه سرانه مصرف لبیات به ۱۷۹ کیلوگرم خواهد رسید. در حال حاضر این صنعت، ۲۲ درصد سهم در بین زیرگروه‌های صنایع غذایی و ۱۱ درصد سهم اصلی هزینه‌های خوارکی خانوار را به خود اختصاص داده است. طبق سند چشم‌انداز بخش صنعت، معدن، تجارت کشور در سال ۱۴۰۴ پیش‌بینی شده است، نسبت اشتغال زنجیره تأمین فرآورده‌های غذایی به اشتغال بخش صنعت، معدن، تجارت کشور در سال ۱/۲ درصد از این سهم مربوط به صنایع لبنی می‌باشد. مطابق این سند، زنجیره تأمین صنایع غذایی متعهد به عرضه فرآورده‌های غذایی سالم، ایمنی و مغذی برای همگان است. وجود راهبردهای حمایتی از زنجیره تأمین لبیات به دلیل اهمیت غذایی این محصولات، مورد توجه دولت‌ها از جمله ایران بوده است(Fatemi Amin & Mortazaei, 2014).

<sup>۱</sup> Sustainable Development

سلامت انسان‌ها، عمر کوتاه محصولات تولیدی، ماهیت فسادپذیری محصول، محدودیت نگهداری و اهمیت نوع روش حمل-ونقل این نوع محصولات باعث شده است که در طراحی زنجیره تامین محصولات لبنی، حالت حلقه بسته در نظر گرفته شود و محصولات از خرده‌فروشان، جمع‌آوری و مورد بازرگانی و به مراکز بازیافت یا انهدام ارسال شوند) Sgarbossa & Russo, (2017).

اهداف اقتصادی در زنجیره تامین پایدار شامل کاهش هزینه‌های زنجیره و افزایش سود و اهداف اجتماعی بیانگر جنبه‌هایی از فعالیت زنجیره تامین است که بر مسائل انسانی مانند اینمنی، رفاه، سلامت و اشتغال اثرگذار است. مسائل زیستمحیطی از قبیل اثر گازهای گلخانه‌ای، کاهش لایه اوزن، کمبود آب شیرین، بیابان‌زایی، کمبود خاک مرغوب، آلودگی هوا، باران‌های اسیدی، جنگل‌زدایی، نایودی تنوع زیستی، دفع زباله سمی است (Jafarnejad & Momeni, 2014). با افزایش ملاحظات زیستمحیطی، مسئولیت اجتماعی در سالهای اخیر، زنجیره تامین حلقه بسته در حوزه‌های پژوهشی و کسبوکار موردنوجه قرار گرفته است. با توجه به رویکرد توسعه پایدار می‌توان ساختهای پایداری را مشخص وهم زمان به کاهش هزینه‌های کل زنجیره تامین و اثرات زیستمحیطی و افزایش آثار اجتماعی آن به تعیین میزان جریان بهینه کالای ارسالی بین تسهیلات مختلف و نوع روش حمل و نقل پرداخت که در مقاله حاضر این مسئله مدل‌سازی می‌شود.

تاکنون تحقیقات مختلفی در مورد طراحی زنجیره تامین در داخل و خارج کشور صورت گرفته است که اکثر آنها به مطالعه دو پارادایم در طراحی زنجیره تامین متمرکز شده‌اند. ذکردهی و همکاران (۲۰۱۱) در پژوهشی با عنوان "طراحی شبکه لجستیک معکوس خدمات پس از فروش" به ارائه مدل عدد صحیح مختلط دو هدفه برای طراحی شبکه زنجیره تامین معکوس خدمات پس از فروش پرداخته‌اند. در این مدل هزینه‌های شبکه و تأخیر برگشت محصولات به مراکز جمع‌آوری حداقل گردیده‌اند. آن‌ها جایابی تسهیلات تعمیرات و تخصیص تجهیزات تعمیرات را مدل سازی و سپس مدل را با استفاده از روش اپسیلوون محدودیت حل کرده‌اند. کابن<sup>۲</sup> و همکاران (۲۰۱۲) در پژوهشی با عنوان "طراحی زنجیره تامین پایدار تحت طرح انتشار تجارت" به توسعه یک مدل برنامه‌ریزی مختلط عدد صحیح دو هدفه پرداخته‌اند و در مدل خود به بررسی هم‌زمان عوامل اقتصادی از قبیل آماده‌سازی و تدارکات، هزینه خرید و هزینه‌های تولید و همچنین عوامل زیستمحیطی همچون انتشار گاز کربن برای طراحی شبکه زنجیره تامین پایدار در صنعت آلومینیوم پرداخته‌اند. رزمی همکاران (۲۰۱۳) در پژوهشی با عنوان "طراحی مدل بهینه‌سازی دو هدفه برای شبکه زنجیره تامین" یک مدل دو هدفه در شرایط عدم قطعیت ارائه داده‌اند که در آن به حداقل سازی هزینه‌های کل شبکه وحداکثرسازی پاسخ‌گویی پرداخته‌اند. آن‌ها به تعیین ظرفیت مراکز توزیع و میزان جریان ارسالی کالا بین مراکز و توزیع و مشتریان نیز پرداخته و در آن از رویکرد مبتنی بر سناریو استفاده کرده‌اند. پیشوایی و همکاران (۲۰۱۴) در مقاله‌ای با عنوان "طراحی شبکه زنجیره تامین پایدار در شرایط عدم قطعیت" یک مدل سه هدفه برای طراحی شبکه زنجیره تامین پایدار در صنعت تولید دارو ارائه داده‌اند که در مدل پیشنهادی به تعیین مکان و ظرفیت بهینه واحدهای تولید و تعیین میزان محصول ارسالی بهینه در هر یک از مراحل انتقال پرداخته‌اند و از الگوریتم تجزیه بندز برای حل مدل خود استفاده کرده‌اند. آزاده و همکاران (۲۰۱۵) در پژوهشی با عنوان "مدل برنامه‌ریزی خطی چنددهفه فازی جهت بهینه‌سازی زنجیره تامین گاز طبیعی با رویکرد کاهش گازهای گلخانه‌ای" به بررسی، ارزیابی و بهینه‌سازی زنجیره تامین گاز طبیعی پرداخته‌اند و به ارائه یک مدل برنامه‌ریزی خطی چنددهفه با در نظر گرفتن اهداف اقتصادی و زیستمحیطی به تعیین جریان کالای ارسالی بین بخش‌های مختلف زنجیره پرداخته‌اند. مدل آن‌ها از مرحله استخراج گاز تا رسیدن به مشتریان خانگی و صنعتی را شامل شده است. امین ناصری (۲۰۱۶) در پژوهشی با عنوان "طراحی مدل جامع زنجیره تامین چند دوره‌ای در صنعت نفت" به ارائه یک مدل برنامه‌ریزی مختلط صحیح چند دوره‌ای برای طراحی شبکه زنجیره تامین نفت پرداخته‌اند مدل آن‌ها تک هدفه و قطعی بوده و فقط پیشینه‌سازی درآمد کل شبکه مورد بررسی قرار گرفته است. آن‌ها ایجاد تسهیلات و توسعه ظرفیت مسیرهای خطوط انتقال و تسهیلات را مدل‌سازی کرده‌اند.

آلوایی<sup>۳</sup> و همکاران (۲۰۱۸) در پژوهشی با عنوان " طراحی زنجیره تأمین پایدار در صنعت کشاورزی با رویکرد دومرحله‌ای تصمیم‌گیری چندهدفه" به ارائه یک مدل ترکیبی دومرحله‌ای زنجیره تأمین پایدار با استفاده از رویکرد تصمیم‌گیری چندهدفه پرداخته‌اند که در آن ارزیابی شاخص‌های پایداری با استفاده از روش فرآیند سلسه مراتبی صورت گرفته است سپس از نتایج آن‌ها در مرحله مدل‌سازی استفاده کرده اند با در نظر گرفتن عوامل اقتصادی و زیستمحیطی به عنوان عوامل پایداری، مقدار مواد خام، محصول حمل شده از تأمین کننده و محصول تولیدشده در شبکه زنجیره تأمین را مدل‌سازی کرده و به کمینه‌سازی مقدار انتشار کریں و هزینه‌های کل پرداخته‌اند. صاحب جمع نیا و همکاران (۲۰۱۸) در پژوهشی با عنوان " طراحی شبکه زنجیره تأمین پایدار حلقه بسته در صنعت تایر" که با استفاده از برنامه‌ریزی اعداد صحیح مدل‌سازی کرده اند مدل آن‌ها سه هدفه بوده و در آن به بهینه‌سازی هزینه‌های کل و اثرات زیستمحیطی تولید، فرایند و حمل و نقل پرداخته‌اند. سپس مدل را با استفاده از روش‌های فرا ابتکاری حل کرده اند. ریسات و آنسال (۲۰۱۹) در پژوهشی با عنوان " رویکرد بهینه‌سازی چندهدفه نوین برای زنجیره تأمین پایدار در صنعت بسته‌بندی" یک مدل برنامه‌ریزی عدد صحیح مختلط ارائه و در آن به بهینه‌سازی هزینه کل و پایداری پرداخته و سپس با استفاده از روش اپسیلون محدودیت مدل را حل کرده‌اند. جهرمی و همکاران (۱۳۹۳) در پژوهشی با عنوان " مدل بهینه‌سازی چندهدفه استوار در طراحی زنجیره تأمین پایدار" به طراحی پایدار برای شبکه لجستیک چند محصولی تحت شرایط عدم قطعیت پرداخته‌اند مدل پیشنهادی به منظور دستیابی به شبکه پایدار شاملتابع چندهدفه سود با توجه به هزینه کل زنجیره تأمین و اثرات زیستمحیطی بوده و به تعیین اینکه کدامیک از مراکز بالقوه تولید، توزیع، بازیافت احداث شوند و میزان محصول حمل شده میان تسهیلات پرداخته‌اند همچنین از رویکرد استوار برای مدل‌سازی عدم قطعیت استفاده کرده اند.

قاسمی و همکاران (۱۳۹۴) در پژوهشی " شناسایی و اولویت‌بندی شاخص‌های پایداری در صنایع کشاورزی" با استفاده از روش فرآیند سلسه مراتبی به اولویت‌بندی شاخص‌های پایداری پرداخته‌اند. نتایج پژوهش نشان داد که شاخص‌های بهره‌وری و تمرکز بازار، مصرف آب، مصرف انرژی، بازیافت زباله، حجم استخدام و تعادل در استخدام دارای بالاترین میزان اهمیت در صنعت کشاورزی هستند. دهاقانی و همکاران (۱۳۹۶) در پژوهشی تحت عنوان " بررسی رابطه بین مدیریت زنجیره تأمین پایدار با عملکرد زیستمحیطی و عملکرد مالی " با استفاده معادلات ساختاری به بررسی رابطه زنجیره تأمین پایدار با عملکرد زیستمحیطی و عملکرد مالی در شرکت‌های تولیدکننده کودهای شیمیایی پرداخته‌اند. نتایج حاصل از پژوهش نشان داد که رابطه معناداری بین مؤلفه‌های زنجیره تأمین پایدار و عملکرد زیستمحیطی وجود دارد همچنین بین مؤلفه‌های زنجیره تأمین پایدار و عملکرد مالی نیز ارتباط معناداری وجود دارد. باورصداد و همکاران (۱۳۹۷) در پژوهشی با عنوان " ارائه مدل زنجیره تأمین پایدار در صنایع دریایی " به بررسی تأثیر فشار مشتری و نوآوری به صورت جداگانه بر زنجیره تأمین پرداخته‌اند تحلیل داده‌ها با استفاده از معادلات ساختاری صورت گرفته است ، نتایج پژوهش نشان داده است که فشار مشتری بر مدیریت زنجیره تأمین پایدار تأثیر مثبت و معنی‌داری و همچنین نوآوری بر صورت جدأگانه بر زنجیره تأمین پرداخته‌اند تحلیل درنهایت فشار مشتری و نوآوری عوامل کلیدی برای موفقیت زنجیره تأمین پایدار بوده است. با بررسی تحقیقاتی که مسئله طراحی زنجیره تأمین را مورد مطالعه قرار داده‌اند، مشاهده می‌شود که در زمینه پایداری زنجیره تأمین دو دسته تحقیقات وجود دارند. دسته اول تحقیقاتی که به بررسی روابط عوامل مؤثر بر زنجیره تأمین پایدار تأثیر مثبت و معنی‌داری داشته است و درنهایت فشار مشتری و نوآوری عوامل کلیدی برای موفقیت زنجیره تأمین پایدار بوده است. با بررسی تحقیقاتی که مسئله طراحی زنجیره تأمین را مورد مطالعه قرار داده‌اند، مشاهده می‌شود که در زمینه پایداری زنجیره تأمین دو دسته تحقیقات وجود دارند. آنچه به نظر می‌رسد این که در بخش‌های زنجیره تأمین صنایع غذایی و طراحی شبکه حلقه بسته پایدار شکاف‌های پرداخته‌اند. آنچه به نظر می‌رسد این که در آن از روش‌های تصمیم‌گیری چند معیاره استفاده شده است این موضوع یک مسئله جدید در صنعت مذکور است. اکثر محققین سعی کرده اند هزینه کلی را کمینه کنند. در حالی که عدم توجه به مسائل زیستمحیطی و

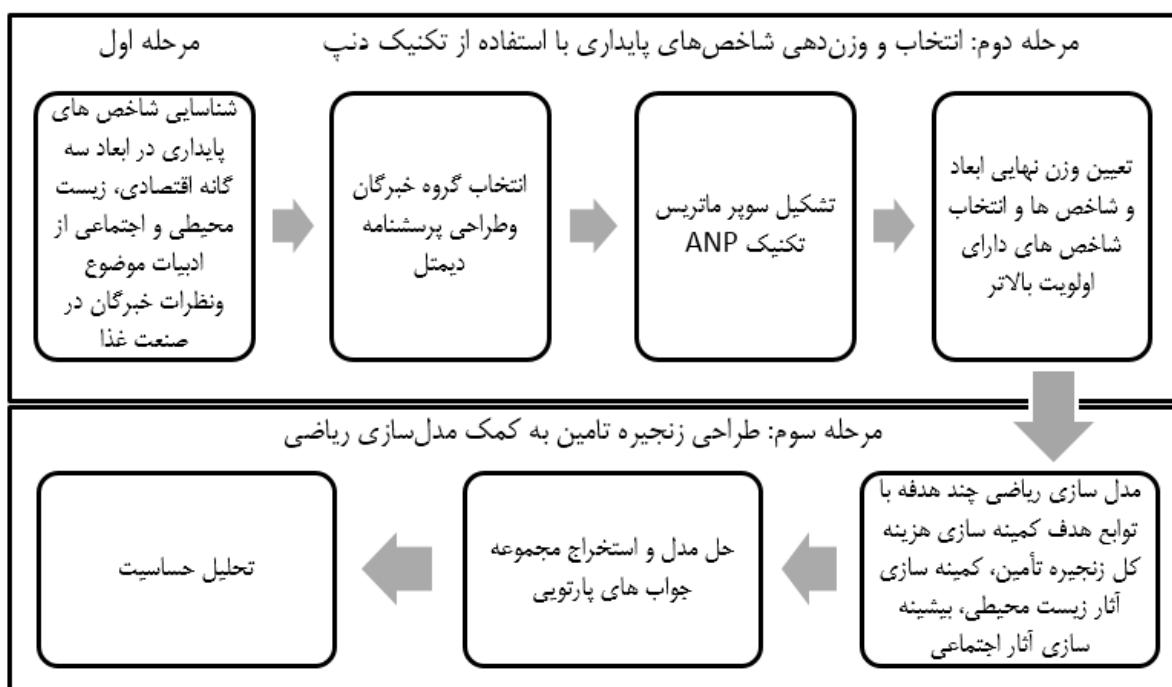
<sup>3</sup> Allaoui

انسان‌ها، خسارات جبران‌ناپذیری را ایجاد می‌کند و اهداف دیگر از قبیل اثرات زیست‌محیطی و مسئولیت اجتماعی و آثار و تبعات اجتماعی در کنار تابع هزینه می‌تواند نتایج ارزشمندی را به دست آورد.

پژوهش حاضر به بهینه‌سازی زنجیره تامین حلقه بسته با استفاده از تکنیک دنپ<sup>۴</sup> با رویکرد پایداری می‌پردازد که در آن میزان جریان ارسالی بهینه کالا توسط تامین‌کنندگان، تولیدکنندگان، توزیع‌کنندگان، مراکز بازیافت و دفع همچنین انتخاب روش مناسب حمل و نقل کالا در مسیر شبکه زنجیره تامین تعیین می‌شود.

## ۲-روش‌شناسی پژوهش

پژوهش حاضر از حیث هدف کاربردی و از نظر ماهیت روش از نوع پیمایشی است. همچنین از جهت روش گردآوری اطلاعات از نوع میدانی است. در پژوهش حاضر همان‌گونه که در شکل یک نشان داده است در مرحله اول شاخص‌های پایداری در ابعاد سه‌گانه پایداری از مرور ادبیات موضوع و نظرات خبرگان شناسایی می‌گردد، در مرحله دوم از تکنیک دنپ استفاده می‌شود که ابتدا شاخص‌های پایداری توسط تکنیک دیمتل مورد تحلیل قرارمی‌گیرند و اثربری و اثرگذاری هر یک از آن‌ها همچنین ارتباطات درونی و بیرونی آن‌ها مشخص و سپس با روش فرآیند تحلیل شبکه‌ای بهمنظور تعیین اوزان ابعاد شاخص‌های هریک، ترکیب می‌گردد. شاخص‌های پایداری با وزن‌های نهایی مشخص شده توسط تکنیک دنپ که دارای اولویت بالاتری هستند در مرحله سوم مورد استفاده قرار می‌گیرد. در مرحله سوم، یک مدل ریاضی سه هدفه به منظور بهینه‌سازی هزینه‌های کل زنجیره تامین، اثرات زیست‌محیطی و آثار اجتماعی ارائه و حل می‌شود.



الف) شناسایی شاخص‌های پایداری در ابعاد سه‌گانه هر یک از ابعاد سه‌گانه پایداری را با شاخص‌های متنوعی می‌توان اندازه‌گیری و ارزیابی نمود. این شاخص‌ها در جدول یک آورده شده است از آنجایی که اهمیت این شاخص‌ها در صنایع مختلف، متفاوت می‌باشد لذا برای هر صنعت این شاخص‌ها منحصر به فرد

<sup>4</sup> Dematel-Analysis network process

بوده که از روش‌هایی نظیر بررسی ادبیات موضوع و یا استفاده از نظرات خبرگان قابل‌شناسایی می‌باشند. در این مرحله به‌منظور شناسایی شاخص‌های مورد استفاده در صنایع غذایی ابتدا با مطالعه ادبیات موضوع، شاخص‌های پایداری به تفکیک هر یک از ابعاد اقتصادی، زیست‌محیطی و اجتماعی استخراج شده‌اند. در ادامه ضمن مصاحبه حضوری، این شاخص‌ها در اختیار گروه خبرگان صنایع غذایی قرار گرفته تا شاخص‌های قابل کاربرد در این صنعت مشخص شود. به این منظور هر یک از اعضای گروه موافقت یا عدم موافقت خود را برای انتخاب هریک از شاخص‌های مستخرج از ادبیات موضوع اعلام کرده و شاخص‌های دارای بیشترین توافق انتخاب شده‌اند.

#### ب) انتخاب وزن دهی شاخص‌های پایداری با استفاده از تکنیک دنب

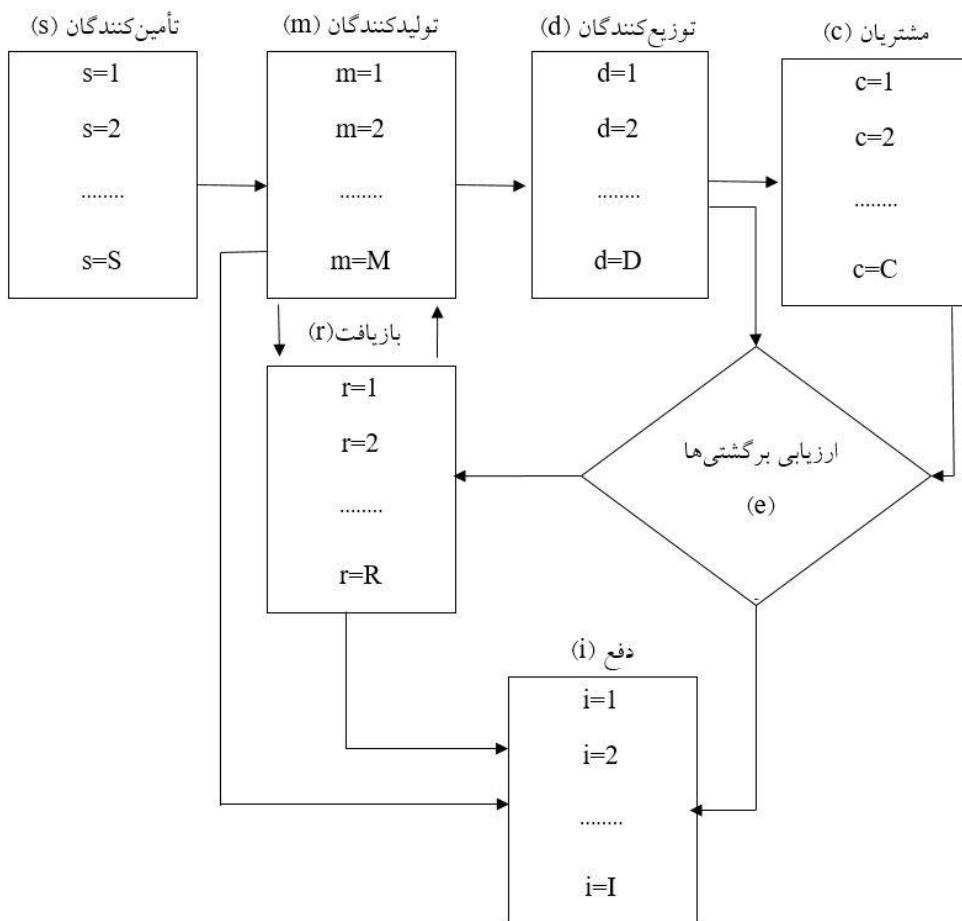
شاخص‌های انتخاب‌شده در مرحله قبل در زیرگروه‌های صنایع غذایی با توجه شرایط اقتصادی، اجتماعی و زیست‌محیطی آن صنعت متفاوت می‌باشد و از طرفی این شاخص‌ها مستقل از یکدیگر نیستند و باید ارتباطات آن‌ها در نظر گرفته شود از تکنیک دنب که یک رویکرد ترکیبی روش دیتمل و فرآیند تحلیل شبکه‌ای است و همزمان ارتباطات درونی و بیرونی شاخص‌ها را در نظر می‌گیرد، استفاده شده است. ابتدا پرسشنامه دیتمل طراحی شد که مطابق این روش ساختار روابط بین شاخص‌ها را استخراج نموده و میزان اثرگذاری و اثربخشی عوامل تعیین می‌شود. سپس به کمک روش فرآیند تحلیل شبکه‌ای، وزن نهایی ابعاد شاخص‌های پایداری مشخص شده‌اند و در پایان شاخص‌های دارای اولویت بالاتر انتخاب شده و در مرحله سوم مورد استفاده قرار می‌گیرند.

تقویت‌دهنده و سال									
شاخص									
اقتصادی									
Shamraiz Ahmad (2019)	Talei Zadeh (2019)	H. Giray Restat (2019)	H. alhui (2018)	Sahebjamnia (2018)	Nurulan (2018)	S.U.K Rohmer (2018)	Sgarboosa (2017)	Ahmed Saifa (2016)	E.Mota (2015)
✓	✓			✓		✓	✓		✓
		✓	✓						قیمت محصول
		✓	✓						کیفیت محصول
			✓						بهرهٔ فرآیند
		✓							ظرفیت تکنولوژی
زیست‌محیطی									
				✓		✓			صرف خاک
		✓	✓	✓					قابلیت بازیافت
				✓					قابلیت استفاده مجدد
	✓	✓	✓						تولید پسماند
			✓						آلودگی آب
			✓						حجم مواد آلاینده
			✓						مواد سمی
	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	انتشار گازهای آلاینده و تغییرات اقلیمی
	✓					✓			صرف آب
	✓	✓		✓		✓			صرف انرژی
اجتماعی									
									رضایت کارکنان
			✓						آموزش ایمنی
			✓						ایمنی کار
			✓						سلامت جامعه
			✓						حقوق و فعالیت‌های حماجی کارکنان
			✓		✓				فرصت شغلی
		✓		✓	✓			ایجاد شده	عدالت اجتماعی
			✓						

جدول شماره (۱): شاخص‌های پایداری در ابعاد سه‌گانه

ج) طراحی زنجیره تأمین به کمک مدل‌سازی ریاضی مطالعه حاضر به طراحی ساختار شبکه زنجیره تأمین حلقه بسته چند سطحی شامل تأمین‌کنندگان، تولیدکنندگان، توزیع‌کنندگان، مشتریان، واحدهای بازیافت و دفع در صنایع غذایی پرداخته است. شکل ۲ جریان مستقیم و معکوس موجود در زنجیره را نشان

داده است. این ساختار، حاصل پژوهش‌های پیشین صورت گرفته در مورد ساختار زنجیره تامین در صنایع غذایی و صنایع لبنی می‌باشد. تأمین‌کنندگان، مواد اوایل را به تولیدکنندگان ارسال و تولیدکنندگان، کالای تولیدشده را به توزیعکنندگان ارسال می‌کنند تا از طریق آن‌ها به مشتریان برسد. مراکز ارزیابی برگشتی‌ها، با انجام تست‌های کنترل کیفی بر روی برگشتی‌هایی که از سوی مشتریان یا توزیعکنندگان دریافت می‌کند آن‌ها را به مراکز بازیافت یا دفع منتقل می‌کنند. محصول برگشتی در مراکز بازیافت در صورت قابل بازیافت بودن به جریان تولید بازگشته و در غیر این صورت به مراکز دفع ارسال می‌شود. در فرآیند تولید نیز با توجه به نتایج حاصل از تست‌های کنترل کیفی امکان ارسال محصول در جریان ساخت یا نهایی به هریک از مراکز بازیافت یا دفع وجود دارد.



شکل شماره (۲): ساختار زنجیره تامین حلقه بسته در صنعت غذا  
(Taleizadeh, Haghghi, & Niaki, 2019)(Sgarbossa & Russo, 2017)

مفروضات تحقیق به شرح ذیل است:

۱. مسئله دارای یک شبکه حلقه بسته است که جریان‌های مستقیم و معکوس را در نظر می‌گیرد.
۲. تقاضای مشتریان ثابت در نظر گرفته شده است.
۳. هر یک از تأمین‌کنندگان می‌توانند تقاضای بیش از یک تولیدکننده را برآورده کنند.
۴. تقاضای هر یک از مشتریان می‌تواند توسط بیش از یک مرکز توزیع تأمین شود.
۵. مدل چند محصولی در نظر گرفته شده است.

۶. ظرفیت هر یک از تسهیلات محدود است.
۷. در جریان شبکه، امکان ارسال بین سطوح متواالی زنجیره تأمین امکان دارد.
۸. در هر سطح، بین تسهیلات، جریان کالا وجود ندارد (بین مراکز بازیافت مختلف یا مراکز توزیع مختلف)
۹. گزینه های حمل و نقل برای تسهیلات در لایه های مختلف یکسان هستند.
۱۰. مکان های بالقوه برای تسهیلات در هر سطح معلوم در نظر گرفته شده است.
۱۱. کمود مجاز نیست.
۱۲. تنها یک مرکز ارزیابی برگشتی ها وجود دارد و برگشت محصول فقط از سوی مشتریان و مراکز توزیع صورت می گیرد.
۱۳. مدل برای یک دوره زمانی در نظر گرفته شده است.
۱۴. جریان کالا از مراکز بازیافت فقط به سوی مراکز تولید و دفع در نظر گرفته شده است.
۱۵. انتخاب نوع وسیله حمل و نقل مستقل از نوع محصول می باشد.
- مجموعه های مدل ریاضی نیز به دین ترتیب تبیین می گردد:
- |                            |                                 |
|----------------------------|---------------------------------|
| $(s=1,2,\dots,S)$          | $s$ مجموعه تأمین کنندگان        |
| $(m=1,2,\dots,M)$          | $m$ مجموعه تولید کنندگان        |
| $(d=1,2,\dots,D)$          | $d$ مجموعه مراکز توزیع          |
| $(c=1,2,\dots,C)$          | $c$ مجموعه مشتریان              |
| $(r=1,2,\dots,R)$          | $r$ مجموعه مراکز بازیافت        |
| $(i=1,2,\dots,I)$          | $i$ مجموعه مراکز دفع            |
| $(v=1,2,3)$                | $v$ مجموعه وسائل حمل و نقل      |
| $(a=1,2,\dots,A)$          | $a$ مجموعه مواد خام             |
| $(b=1,2,\dots,B)$          | $b$ مجموعه محصولات              |
| $e=1$                      | $e$ مراکز ارزیابی               |
| $f, f' = s, m, d, c, r, i$ | $f$ و $f'$ تسهیلات زنجیره تأمین |

در زیر، پارامترهای مدل ریاضی مشخص گردیده است:

$$f, f' \text{ مسافت بین تسهیلات } disf, f'$$

$C_{S_{mav}}$  هزینه حمل و نقل واحد ماده اولیه نوع  $a$  از  $s$  به  $m$  با روش  $v$  در واحد زمان

$C_{mdbv}^{MD}$  هزینه حمل و نقل واحد محصول نوع  $b$  از  $m$  به  $d$  با روش  $v$  در واحد زمان

$C_{dcbv}^{DC}$  هزینه حمل و نقل واحد محصول نوع  $b$  از  $d$  به  $c$  با روش  $v$  در واحد زمان

$C_{cebv}^{CE}$  هزینه حمل و نقل واحد محصول نوع  $b$  از  $c$  به  $e$  با روش  $v$  در واحد زمان

$C_{ribv}^{RI}$  هزینه حمل و نقل واحد محصول نوع  $b$  از  $r$  به  $i$  با روش  $v$  در واحد زمان

$C_{rmbv}^{RM}$  هزینه حمل و نقل واحد محصول نوع  $b$  از  $r$  به  $m$  با روش  $v$  در واحد زمان

$C_{mrbv}^{MR}$  هزینه حمل و نقل واحد محصول نوع  $b$  از  $m$  به  $r$  با روش  $v$  در واحد زمان

$C_{mibv}^{MI}$  هزینه حمل و نقل واحد محصول نوع  $b$  از  $m$  به  $i$  با روش  $v$  در واحد زمان

$C_{debv}^{DE}$  هزینه حمل و نقل واحد محصول نوع  $b$  از  $d$  به  $e$  با روش  $v$  در واحد زمان

$C_{eibv}^{EI}$  هزینه حمل و نقل واحد محصول نوع  $b$  از  $e$  به  $I$  با روش  $v$  در واحد زمان

$C_{erbv}^{ER}$  هزینه حمل و نقل واحد محصول نوع  $b$  از  $e$  به  $r$  با روش  $v$  در واحد زمان

$m_{fc_c^M}$  هزینه ثابت راهاندازی تولیدکننده  
 $d_{fc_d^D}$  هزینه ثابت راهاندازی توزیعکننده  
 $r_{fc_r^R}$  هزینه ثابت راهاندازی واحد بازیافت  
 $i_{fc_i^I}$  هزینه ثابت راهاندازی واحد دفع  
 $b_{VC_{mb}^M}$  هزینه تغییر تولید واحد محصول نوع  
 $b_{VC_{db}^D}$  هزینه متغیر توزیع واحد محصول نوع  
 $b_{VC_{rb}^R}$  هزینه متغیر بازیافت واحد محصول نوع  
 اثر زیستمحیطی روش حملونقل  $v$  به ازای هر واحد مسافت برای واحد محصول  
 $b_{ep_{mb}^{MB}}$  اثرات زیستمحیطی تولید واحد محصول نوع  
 $b_{ep_{rb}^{RB}}$  اثرات زیستمحیطی بازیافت واحد محصول نوع  
 $b_{ep_{ib}^{IB}}$  اثرات زیستمحیطی دفع واحد محصول نوع  
 تعداد فرصت‌های شغلی ایجادشده برای ارسال محصول از  $s$  به  $m$   $emp_{sm}$   
 تعداد فرصت‌های شغلی ایجادشده برای ارسال محصول از  $m$  به  $d$   $emp_{md}$   
 تعداد فرصت‌های شغلی ایجادشده برای ارسال محصول از  $e$  به  $c$   $emp_{cr}$   
 تعداد فرصت‌های شغلی ایجادشده برای ارسال محصول از  $r$  به  $m$   $emp_{rm}$   
 تعداد فرصت‌های شغلی ایجادشده برای ارسال محصول از  $d$  به  $e$   $emp_{de}$   
 تعداد فرصت‌های شغلی ایجادشده برای ارسال محصول از  $i$  به  $e$   $emp_{ei}$   
 تعداد فرصت‌های شغلی ایجادشده برای ارسال محصول از  $e$  به  $r$   $emp_{er}$   
 تعداد فرصت‌های شغلی ایجادشده در صورت باز بودن واحد تولید  $m$   $emp_m$   
 تعداد فرصت‌های شغلی ایجادشده در صورت باز بودن واحد توزیع  $d$   $emp_d$   
 تعداد فرصت‌های شغلی ایجادشده در صورت باز بودن واحد بازیافت  $r$   $emp_r$   
 تعداد فرصت‌های شغلی ایجادشده در صورت باز بودن واحد دفع  $i$   $emp_i$   
 تعداد فرصت‌های شغلی ایجادشده در صورت باز بودن واحد تأمین‌کننده  $s$   $emp_s$   
 $V_{Ca_v^V}$  ظرفیت وسیله حملونقل  
 $b_{Ca_{jb}^V}$  ظرفیت تسهیل فراید محصول نوع  
 $b_{dem_{cb}^V}$  تقاضای مشتری از محصول نوع  
 متغیرهای تصمیم مدل ریاضی به این شرح است:  
 اگر تولیدکننده  $m$  باز باشد ۱ در غیر این صورت ۰ است  $Y_m^M$   
 اگر مرکز توزیع  $d$  باز باشد ۱ در غیر این صورت ۰ است  $Y_d^D$   
 اگر مرکز بازیافت  $r$  باز باشد ۱ در غیر این صورت ۰ است  $Y_r^R$   
 اگر مرکز دفع  $i$  باز باشد ۱ در غیر این صورت ۰ است  $Y_i^I$   
 مقدار محصول تولیدشده نوع  $b$  در واحد تولید  $x_{mb}^m$   
 مقدار ماده اولیه نوع  $a$  ارسال شده از تأمین‌کننده  $s$  به تولیدکننده  $m$  با روش حملونقل  $v$  در واحد زمان  $x_{smav}^{SM}$   
 مقدار محصول نوع  $b$  ارسال شده از تولیدکننده  $m$  به توزیعکننده  $d$  با روش حملونقل  $v$  در واحد زمان  $x_{mdbv}^{MD}$

مقدار محصول نوع b ارسال شده از توزیع کننده d به مشتری c با روش حمل و نقل v در واحد زمان  $x_{dcbv}^{DC}$   
 مقدار محصول نوع b ارسال شده از واحد بازیافت r به مرکز دفع i با روش حمل و نقل v در واحد زمان  $x_{ribv}^{IR}$   
 مقدار محصول نوع b ارسال شده از مرکز توزیع d به مرکز ارزیابی e با روش حمل و نقل v در واحد زمان  $x_{debv}^{DE}$   
 مقدار محصول نوع b ارسال شده از مرکز ارزیابی e به مرکز دفع i با روش حمل و نقل v در واحد زمان  $x_{eibv}^{EI}$   
 مقدار محصول نوع b ارسال شده از تولید کننده m به واحد بازیافت r با روش حمل و نقل v در واحد زمان  $x_{mrbv}^{MR}$   
 مقدار محصول نوع b ارسال شده از واحد بازیافت r به تولید کننده m با روش حمل و نقل v در واحد زمان  $x_{rmbv}^{RM}$   
 مقدار محصول نوع b ارسال شده از مشتری به مرکز ارزیابی e با روش حمل و نقل v در واحد زمان  $x_{cebv}^{CE}$   
 مقدار محصول نوع b ارسال شده از واحد ارزیابی e به مرکز بازیافت r با روش حمل و نقل v در واحد زمان  $x_{erbv}^{ER}$   
 مقدار محصول نوع b ارسال شده از تولید کننده m به مرکز دفع i با روش حمل و نقل v در واحد طول زمان  $x_{mibv}^{MI}$   
 اگر از s به m روش حمل و نقل v استفاده شود ۱ در غیر این صورت صفر است.  
 اگر از d به m روش حمل و نقل v استفاده شود ۱ در غیر این صورت صفر است.  
 اگر از c به e روش حمل و نقل v استفاده شود ۱ در غیر این صورت صفر است.  
 اگر از r به i روش حمل و نقل v استفاده شود ۱ در غیر این صورت صفر است.  
 اگر از r به m روش حمل و نقل v استفاده شود ۱ در غیر این صورت صفر است.  
 اگر از e به r روش حمل و نقل v استفاده شود ۱ در غیر این صورت صفر است.  
 اگر از d به e روش حمل و نقل v استفاده شود ۱ در غیر این صورت صفر است.  
 اگر از m به i روش حمل و نقل v استفاده شود ۱ در غیر این صورت صفر است.  
 اگر از e به i روش حمل و نقل v استفاده شود ۱ در غیر این صورت صفر است.  
 اگر از d به c روش حمل و نقل v استفاده شود ۱ در غیر این صورت صفر است.  
 تابع هدف اقتصادی در روابط زیر مشخص می گردد:

$$\text{Min } Z_1 = P_C + T_C \quad P_C = F_C + V_C \quad \text{رابطه (۱)}$$

$$F_C = \sum_{m=1}^M fC_m^M Y_m^M + \sum_{d=1}^D fC_d^D Y_d^D + \sum_{r=1}^R fC_r^R Y_r^R + \sum_{i=1}^I fC_i^I Y_i^I \quad \text{رابطه (۲)}$$

$$\begin{aligned} V_C = & \sum_m \sum_d \sum_b \sum_v V C_{mb}^M \cdot X_{mdbv}^{MD} + \sum_d \sum_c \sum_b \sum_v V C_{db}^D \cdot X_{dcbv}^{DC} + \\ & \sum_d \sum_b \sum_v V C_{db}^D \cdot X_{debv}^{DE} + \sum_r \sum_i \sum_b \sum_v V C_{rb}^R \cdot X_{ribv}^{RI} + \sum_m \sum_i \sum_b \sum_v V C_{mb}^M \cdot X_{mibv}^{MI} + \\ & \sum_r \sum_m \sum_b \sum_v V C_{rb}^R \cdot X_{rmbv}^{RM} + \sum_m \sum_r \sum_b \sum_v V C_{mb}^M \cdot X_{mrbv}^{MR} + \sum_r \sum_b \sum_v V C_{eb}^E \cdot X_{erbv}^{ER} + \\ & \sum_i \sum_b \sum_v V C_{eb}^E \cdot X_{eibv}^{EI} \end{aligned} \quad \text{رابطه (۳)}$$

$$\begin{aligned} T_C = & \sum_s \sum_m \sum_a \sum_v dis_{sm} \cdot c_{smav} \cdot X_{smav}^{SM} \cdot Y_{smv}^{SM} + \sum_m \sum_d \sum_b \sum_v dis_{md} \cdot c_{mdbv} \cdot X_{mdbv}^{MD} \cdot Y_{mdv}^{MD} \\ & + \sum_d \sum_c \sum_b \sum_v dis_{dc} \cdot c_{dcbv} \cdot X_{dcbv}^{DC} \cdot Y_{dcv}^{DC} + \sum_c \sum_b \sum_v dis_{ce} \cdot c_{cev} \cdot X_{cev}^{CE} \cdot Y_{cev}^{CE} \\ & + \sum_r \sum_i \sum_b \sum_v dis_{ri} \cdot c_{ribv} \cdot X_{ribv}^{RI} \cdot Y_{riv}^{RI} + \sum_d \sum_b \sum_v dis_{de} \cdot c_{dev} \cdot X_{debv}^{DE} \cdot Y_{dev}^{DE} \end{aligned} \quad \text{رابطه (۴)}$$

$$\begin{aligned}
 & + \sum_m \sum_r \sum_b \sum_v dis_{mr} \cdot c_{mrbv} \cdot x_{mrbv}^{MR} \cdot Y_{mr}^{MR} \\
 & + \sum_r \sum_m \sum_b \sum_v dis_{rm} \cdot c_{rmbv} \cdot x_{rmbv}^{RM} \cdot Y_{rv}^{RM} \\
 & + \sum_r \sum_b \sum_v dis_{er} \cdot c_{erbv} \cdot x_{erbv}^{ER} \cdot Y_{erv}^{ER} \\
 & + \sum_i \sum_b \sum_v dis_{ei} \cdot c_{eibv} \cdot x_{eibv}^{EI} \cdot Y_{eiv}^{EI} \\
 & + \sum_m \sum_i \sum_b \sum_v dis_{mi} \cdot c_{mibv} \cdot x_{mibv}^{MI} \cdot Y_{miv}^{MI}
 \end{aligned}$$

تابع هدف زیستمحیطی به این ترتیب است:

$$Min Z_2 = Min (EP + ET) \quad (5)$$

$$\begin{aligned}
 EP &= \sum_m \sum_b x_{mb}^{MB} \cdot ep_{mb}^{MB} + \sum_r \sum_m \sum_b \sum_v x_{rmbv}^{RM} \cdot ep_{rb}^{RB} \\
 &+ \sum_r \sum_i \sum_b \sum_v x_{ribv}^{RI} \cdot ep_{rb}^{RB} + \sum_r \sum_i \sum_b \sum_v x_{ribv}^{RI} \cdot ep_{ib}^{IB} \\
 &+ \sum_i \sum_b \sum_v x_{eibv}^{EI} \cdot ep_{ib}^{IB} + \sum_m \sum_i \sum_b \sum_v x_{mib}^{MI} \cdot ep_{ib}^{IB} \\
 ET &= \sum_s \sum_m \sum_a \sum_v dis_{sm} \cdot x_{smav}^{SM} \cdot et^v \cdot Y_{smv}^{SM} + \sum_m \sum_d \sum_b \sum_v dis_{md} \cdot x_{mdbv}^{MD} \cdot et^v \cdot Y_{mdv}^{MD} \\
 &+ \sum_d \sum_c \sum_b \sum_v dis_{dc} \cdot x_{dcbv}^{DC} \cdot et^v \cdot Y_{dcv}^{DC} + \sum_c \sum_b \sum_v dis_{ce} \cdot x_{cebv}^{CE} \cdot et^v \cdot Y_{cev}^{CE} \\
 &+ \sum_r \sum_i \sum_b \sum_v dis_{ri} \cdot x_{ribv}^{RI} \cdot et^v \cdot Y_{riv}^{RI} + \sum_r \sum_m \sum_b \sum_v dis_{rm} \cdot x_{rmbv}^{RM} \cdot et^v \cdot Y_{rmv}^{RM} \\
 &+ \sum_d \sum_b \sum_v dis_{de} \cdot x_{debv}^{DE} \cdot et^v \cdot Y_{dev}^{DE} + \sum_m \sum_r \sum_b \sum_v dis_{mr} \cdot x_{mrbv}^{MR} \cdot et^v \cdot Y_{mr}^{MR} \\
 &+ \sum_r \sum_b \sum_v dis_{re} \cdot x_{rebv}^{RE} \cdot et^v \cdot Y_{rev}^{RE} + \sum_m \sum_i \sum_b \sum_v dis_{mi} \cdot x_{mibv}^{MI} \cdot et^v \cdot Y_{miv}^{MI} \\
 &+ \sum_i \sum_b \sum_v dis_{ei} \cdot x_{eibv}^{EI} \cdot et^v \cdot Y_{eiv}^{EI}
 \end{aligned} \quad (6)$$

تابع هدف اجتماعی در روابط زیر تبیین گردیده است:

$$\begin{aligned}
 Min Z_3 &= \sum_s \sum_m emp_{sm} \cdot x_{smav}^{SM} \cdot Y_{smv}^{SM} + \sum_m \sum_d emp_{md} \cdot x_{mdbv}^{MD} \cdot Y_{mdv}^{MD} \\
 &+ \sum_d \sum_c emp_{dc} \cdot x_{dcbv}^{DC} \cdot Y_{dcv}^{DC} + \sum_c emp_{ce} \cdot x_{cebv}^{CE} \cdot Y_{cev}^{CE} + \sum_r \sum_m emp_{rm} \cdot x_{rmbv}^{RM} \cdot Y_{rmv}^{RM} \\
 &+ \sum_r \sum_i emp_{ri} \cdot x_{ribv}^{RI} \cdot Y_{riv}^{RI} + \sum_d emp_{de} \cdot x_{debv}^{DE} \cdot Y_{dev}^{DE} + \sum_i emp_{ei} \cdot x_{eibv}^{EI} \cdot Y_{eiv}^{EI} \\
 &+ \sum_m \sum_r emp_{mr} \cdot x_{mrbv}^{MR} \cdot Y_{mr}^{MR} + \sum_m \sum_i emp_{mi} \cdot x_{mibv}^{MI} \cdot Y_{miv}^{MI} + \sum_r emp_{er} \cdot x_{erbv}^{ER} \cdot Y_{erv}^{ER} \\
 &+ \sum_m emp_m \cdot Y_m^M + \sum_d emp_d \cdot Y_d^D + \sum_r emp_r \cdot Y_r^R + \sum_i emp_i \cdot Y_i^I
 \end{aligned} \quad (7)$$

محدودیتها به شرح زیر مشخص می‌شوند:

الف) محدودیت بالاتس تسهیلات زنجیره تأمین

$$x_{mb} = \sum_d \sum_v x_{mdbv}^{MD} + \sum_r \sum_v x_{mr bv}^{MR} \quad \forall m, b \quad (9)$$

$$\sum_m \sum_v x_{mdbv}^{MD} = \sum_c x_{deb}^{DC} + x_{deb}^{DE} \quad \forall d, b \quad (10)$$

$$\sum_d \sum_v x_{dc bv}^{DC} = \sum_v x_{ceb v}^{CE} + dem_{cb} \quad \forall c, b \quad (11)$$

$$\sum_d \sum_v x_{deb v}^{DE} + \sum_c \sum_v x_{ceb v}^{CE} = \sum_r \sum_v x_{erb v}^{ER} + \sum_i \sum_v x_{eib v}^{EI} \quad \forall b \quad (12)$$

$$\sum_v x_{eib v}^{EI} + \sum_m \sum_v x_{mib v}^{MI} + \sum_r \sum_v x_{rib v}^{RI} = Capib \quad \forall i, b \quad (13)$$

$$\sum_v x_{erb v}^{ER} + \sum_m \sum_v x_{mr bv}^{MR} = \sum_i \sum_v x_{rib v}^{RI} + \sum_m \sum_v x_{rm bv}^{RM} \quad \forall r, b \quad (14)$$

ب) محدودیت ظرفیت تسهیلات زنجیره تأمین

$$\sum_m \sum_v x_{smav}^{SM} \leq Ca_{sa} \cdot Y_s^S \quad \forall s, a \quad (15)$$

$$\sum_d \sum_v x_{mdbv}^{MD} \leq Ca_{mb} \cdot Y_m^M \quad \forall m, b \quad (16)$$

$$\sum_c \sum_v x_{dc bv}^{DC} + \sum_v x_{deb v}^{DE} \leq Ca_{db} \cdot Y_d^D \quad \forall d, b \quad (17)$$

$$\sum_m \sum_v x_{rm bv}^{RM} + \sum_i \sum_v x_{rib v}^{RI} \leq Ca_{rb} \cdot Y_r^R \quad \forall r, b \quad (18)$$

$$\sum_r \sum_v x_{rib v}^{RI} + \sum_r x_{eib v}^{EI} + \sum_m \sum_v x_{mib v}^{MI} \leq Ca_{ib} \cdot Y_i^I \quad \forall i, b \quad (19)$$

ج) محدودیت ظرفیت حمل و نقل وسیله

$$\sum_a x_{smav}^{SM} \leq Ca_v^V Y_{smv}^{SM} \quad \forall s, m, v \quad (20)$$

$$\sum_b x_{mdbv}^{MD} \leq Ca_v^V Y_{mdv}^{MD} \quad \forall m, d, v \quad (21)$$

$$\sum_b x_{dc bv}^{DC} \leq Ca_v^V Y_{dcv}^{DC} \quad \forall d, c, v \quad (22)$$

$$\sum_b x_{ceb v}^{CE} \leq Ca_v^V Y_{cev}^{CE} \quad \forall c, v \quad (23)$$

$$\sum_b x_{mr bv}^{MR} \leq Ca_v^V Y_{mr v}^{MR} \quad \forall m, r, v \quad (24)$$

$$\sum_b x_{rm bv}^{RM} \leq Ca_v^V Y_{rmv}^{RM} \quad \forall r, m, v \quad (25)$$

$$\sum_b x_{rib v}^{RI} \leq Ca_v^V Y_{riv}^{RI} \quad \forall r, i, v \quad (26)$$

$$\sum_b x_{erb v}^{ER} \leq Ca_v^V Y_{erv}^{ER} \quad \forall r, v \quad (27)$$

$$\sum_b x_{mib v}^{MI} \leq Ca_v^V Y_{miv}^{MI} \quad \forall m, v \quad (28)$$

$$\sum_b x_{eib v}^{EI} \leq Ca_v^V Y_{eiv}^{EI} \quad \forall i, v \quad (29)$$

$$\sum_b x_{deb v}^{DEBV} \leq Ca_v^V Y_{dev}^{DE} \quad \forall d, v \quad (30)$$

(د) محدودیت متغیرهای تصمیم:

$$x_{smav}^{SM}, x_{mdbv}^{MD}, x_{dcbv}^{DC}, x_{ribv}^{RI}, x_{mbv}^{RM}, x_{debv}^{DE}, x_{mrbv}^{MR}, x_{eibv}^{EI} \quad \text{رابطه (۳۱)}$$

$$, x_{cebv}^{CE}, x_{erbv}^{ER}, x_{mibv}^{MI} \geq 0$$

$$x_{debv}^{DE}, x_{mr bv}^{MR}, x_{cebv}^{CE}, x_{mibv}^{MI}, x_{ribv}^{RI}, x_{erbv}^{ER}, x_{erbv}^{EI}, x_{eibv}^{EI}, x_{mbv}^{RM} \geq 0$$

$$\forall s, m, d, r, i, a, b, v$$

$$Y_m^M, Y_d^D, Y_r^R, Y_i^I \in \{0,1\} \quad \forall m, d, r, i \quad \text{رابطه (۳۲)}$$

$$Y_{smv}^{SM}, Y_{mdv}^{MD}, Y_{dcv}^{DC}, Y_{cev}^{CE}, Y_{rdv}^{RD}, Y_{rmv}^{RM}, Y_{dev}^{DE}, Y_{miv}^{MI}, Y_{erv}^{ER}, Y_{mr v}^{MR}, Y_{eiv}^{EI} \in \{0,1\} \quad \text{رابطه (۳۳)}$$

$$\sum_v Y_{smv}^{SM} \geq 1 \quad \forall s, m \quad \sum_v Y_{mbv}^{MD} \geq 1 \quad \forall m, d \quad \text{رابطه (۳۴)}$$

$$\sum_v Y_{dcv}^{DC} \geq 1 \quad \forall d, c \quad \sum_v Y_{cev}^{CE} \geq 1 \quad \forall c$$

$$\sum_v Y_{rmv}^{RM} \geq 1 \quad \forall r, m \quad \sum_v Y_{dev}^{DE} \geq 1 \quad \forall d$$

$$\sum_v Y_{miv}^{MI} \geq 1 \quad \forall m, i \quad \sum_v Y_{rev}^{RE} \geq 1 \quad \forall r$$

$$\sum_v Y_{mr v}^{MR} \geq 1 \quad \forall m, r \quad \sum_v Y_{eiv}^{EI} \geq 1 \quad \forall i$$

$$\sum_v Y_{riv}^{RI} \geq 1 \quad \forall r, i$$

رابطه (۱) معرف تابع هدف اقتصادی است که هزینه کل را در طول زنجیره تأمین مینیمیم می‌کند و شامل رابطه (۲)، (۳)، (۴) هزینه ثابت تسهیلات، هزینه متغیر تسهیلات هزینه‌های حمل و نقل می‌باشد. رابطه (۵) تابع هدف زیستمحیطی است که شامل رابطه (۶)، (۷) و به دنبال کاهش اثرات زیستمحیطی روش‌های حمل و نقل و اثرات زیستمحیطی فرآیند تولید، بازیافت و دفع می‌باشد. رابطه (۸) تابع هدف اجتماعی است که به دنبال افزایش آثار اجتماعی شامل فرصت‌های شغلی ایجاد شده در هریک از تسهیلات و نیز حمل و نقل بین تسهیلات است. محدودیت‌های ۹ تا ۱۴ بالانس میان تسهیلات زنجیره تأمین را نشان می‌دهد به این معنی که به ازای هر تسهیل میزان کل ورودی آن با میزان کل خروجی آن برابر است. محدودیت‌های ۱۵ تا ۱۹ تضمین می‌کند که بیش از ظرفیت تسهیلات نمی‌توان از آنها تقاضا کرد. محدودیت ۲۰ تا ۳۰ محدودیت‌های ظرفیت‌های حمل و نقل را نشان می‌دهد که از محول شدن حمل و نقل بیش از ظرفیت جلوگیری می‌کند. مجموعه محدودیت‌های ۳۱ نشان می‌دهد که یکی از روش‌های حمل و نقل زمینی، هوایی و دریایی به کار می‌رود. مجموعه محدودیت‌های ۳۲، ۳۳، ۳۴ مربوط به متغیرهای تصمیم هستند. در این مدل ریاضی سه تابع هدف وجود دارد  $Z_1$  برای کاهش هزینه کل،  $Z_2$  کاهش اثرات زیستمحیطی،  $Z_3$  افزایش تبعات و آثار اجتماعی می‌باشد.

روش L-P متریک جهت حل مدل برای یافتن مجموعه جواب‌های بهینه پارتوبی به کار رفته است. در این روش ابتدا مقدار ایده-آل هر یک از توابع به تنها ی محسوب شده است و سپس مطابق رابطه شماره (۳۵) توابع هدف به یک تابع هدف تبدیل شده‌اند که تابع L-P متریک جهت حداقل کردن مجموع انحرافات توابع هدف از ایده آل شان باید کمینه گردد.

$$Z_{LP} = \sum_{i=1}^n W_i \left( \frac{Z_i - Z_i^*}{Z_i^*} \right)^P \quad \text{رابطه (۳۵)}$$

$Z_i^*$ : مقدار ایده‌آل تابع هدف  $i$  ام

$Z_i$ : مقدار تابع هدف  $i$  ام به ازای جواب بهینه سایر توابع هدف

$W_i$ : درجه اهمیت یا وزن تابع هدف  $i$  ام

$1 \leq P \leq \infty$  : ارزش  $P$  مشخص کننده درجه تأکید به انحرافات موجود

به طوری که مقدار  $P$  بزرگ‌تر نشان‌دهنده نقش بیشتر انحرافات بزرگ‌تر در بهینه‌سازی است. (Asgharpour, 2009) مطالعه موردی حاضر با استفاده از داده‌های واقعی یک شرکت لبنی در استان اصفهان اجرا شده است. هدف از این مطالعه بهینه‌سازی یک مدل چندهدفه جهت برنامه‌ریزی تولید، توزیع و حمل و نقل با در نظر گرفتن ملاحظات اقتصادی، و اجتماعی می‌باشد. شرکت حاضر دارای ۸ تأمین کننده، ۱ تولید کننده، ۱ توزیع کننده و ۶ مشتری می‌باشد. همچنین دو نوع محصول و سه نوع ماده اولیه و سه روش حمل و نقل شامل حمل و نقل زمینی، هوایی و دریایی برای آن در نظر گرفته شده است. از ذکر پارامترهای ورودی مسئله به دلیل جلوگیری از اطالة مقاله خودداری شده و فقط به ارائه نتایج بسته شده است.

### ۳- نتایج و بحث

مطابق مراحل انجام پژوهش (شکل ۱) پژوهش حاضر طی سه مرحله انجام شده است. در مرحله اول به منظور شناسایی شاخص‌های مورداستفاده در صنعت لبنی ابتدا با مطالعه ادبیات موضوع ۵ شاخص در بعد اقتصادی ۱۰ شاخص در بعد زیست‌محیطی و ۷ شاخص در بعد اجتماعی استخراج شده‌اند. این شاخص‌ها به تفکیک منابع علمی در جدول ۱ قابل مشاهده است. در ادامه این شاخص‌ها در اختیار گروه خبرگان صنعت لبنی قرار گرفت تا شاخص‌های قابل کاربرد در این صنعت مشخص شود. شاخص‌های هفت‌گانه حاصل از این مرحله عبارت‌اند از: هزینه کل در بعد اقتصادی و تولید پسماند، مصرف آب، مصرف انرژی، قابلیت بازیافت و انتشار گازهای آلاینده در بعد زیست‌محیطی و فرصت‌های شغلی در بعد اجتماعی، می‌باشد.

در مرحله دوم ارتباطات درونی و بیرونی شاخص‌های پایداری و وزن دهی ابعاد شاخص‌های پایداری با استفاده از تکنیک邓پ در صنعت لبنی محاسبه شده است. پرسشنامه مربوط به این تکنیک با استفاده از نظرات ۴۲ نفر از خبرگان صنعت لبنی و دانشگاه تکمیل شده است این افراد دارای حداقل ۵ سال سابقه کار در صنعت لبنی و دارای مدرک کارشناسی ارشد دانشگاهی بوده‌اند. نتایج محاسبات مرحله دوم در جدول ۳ آورده شده است. بر اساس نتایج حاصل از روش邓پ، شاخص‌های دارای اولویت بالاتر عبارت‌اند از هزینه کل با وزن ۰/۱۳۰، که مربوط به بعد اقتصادی، مصرف آب و مصرف انرژی با وزن ۰/۰۵۷۸ و ۰/۰۵۸۰ که مربوط به بعد زیست‌محیطی، فرصت‌های شغلی ایجاد شده با وزن ۰/۰۹۱ مربوط به بعد اجتماعی است. مرحله سوم شامل به کارگیری مدل پیشنهادی چندهدفه که با استفاده از روش L-P متريک حل گردیده است. مدل پیشنهادی از نوع عدد صحیح مختلط بوده که در نرم‌افزار GAMS برنامه‌نویسی شده و از حل کننده Cplex برای بهینه‌سازی اهداف به صورت تکی جهت به دست آوردن جواب‌های ایده‌آل و از حل کننده Bonmin برای بهینه‌سازی L-P متريک استفاده شده است هر دو مدل به کمک یک کامپیوتر شخصی با RAM 4 Gig cpu corei5 اجرا شده است. مجموعه جواب‌های بهینه پارتویی در هشت دسته در جدول شماره ۲ و میزان جریان کالا و نحوه انتخاب روش حمل و نقل پاره‌ای از تسهیلات به عنوان نمونه برای جواب پارتو در جدول شماره ۴ آورده شده است.

Z <sub>3</sub>	Z <sub>2</sub>	Z <sub>1</sub>	جواب‌های پارتویی
۳۸۹۹۸/۲۱۲	۶۶۳/۳۷۰	۶/۸۴۱۰۱۷*E7	جواب پارتو ۱
۲۶۵۴۲/۴۲۹	۷۷۱/۴۴۰	۶/۹۵۲۰۱۲*E7	جواب پارتو ۲
۳۲۵۴۸/۲۰۱	۱۵۸۲/۱۰۱	۷/۲۱۸۳۰۱*E7	جواب پارتو ۳
۲۸۲۴۹/۱۴۷	۹۹۸/۲۰۲	۶/۹۶۱۵۰۲*E7	جواب پارتو ۴
۳۸۴۳۷/۶۳۹	۷۹۲/۱۳۱	۷/۱۰۱۲۱۲*E7	جواب پارتو ۵
۲۹۵۱۲/۱۸۹	۸۸۴/۱۵۶	۶/۹۹۸۷۰۱*E7	جواب پارتو ۶
۲۶۹۴۹/۶۰۷	۹۰۲/۴۳۶	۹/۰۰۰۵۱*E7	جواب پارتو ۷

جواب پارتو ۸ E۱۰ ۵/۵۳۹۲۵۲\* ۱۴۸۰/۱۳۳ ۳۹۲۸۵/۴۸۹

جدول شماره (۲): مجموعه جواب‌های پارتویی

همان‌گونه که از جدول ۲ بر می‌آید بهترین میزان هزینه جبهه‌ترین تابع هدف آثار زیست‌محیطی در جواب پارتو ۱ اتفاق می‌افتد و بهترین میزان برای تابع هدف تبعات اجتماعی در جواب پارتو ۸ مشاهده می‌شود.

نام معیار	وزن نسبی	رتبه	وزن نهایی
اقتصادی (C1)	.۳۸۰	۱	
هزینه کل (C11)	.۳۴۲۷	۱	.۱۳۰۱
قیمت محصول (C12)	.۱۷۶۷	۳	.۰۰۶۷۱
کیفیت محصول (C13)	.۱۹۹۶	۲	.۰۰۷۵۷
بهره‌وری (C14)	.۱۳۵۷	۵	.۰۰۵۱۵
ظرفیت تکنولوژی (C15)	.۱۴۵۴	۴	.۰۰۵۵۲
زیست‌محیطی (C2)	.۳۰۴	۳	
صرف خاک (C21)	.۰۸۰۲		.۰۰۲۴۴
قابلیت بازیافت (C22)	.۰۹۴۰	۴	.۰۰۲۸۶
قابلیت استفاده مجدد (C23)	.۰۷۹۸	۳	.۰۰۲۴۳
تولید پسماند (C24)	.۰۷۵۹	۵	.۰۰۲۳۱
آب‌گیری آب (C25)	.۰۷۲۵	۷	.۰۰۲۲۰
حجم مواد آلاینده (C26)	.۰۶۸۲	۸	.۰۰۲۰۷
مواد سمی (C27)	.۰۶۹۵	۱۰	.۰۰۲۱۱
انتشار گازهای آلاینده و تغییرات اقلیمی (C28)	.۰۷۹۰	۹	.۰۰۲۴۰
صرف آب (C29)	.۰۹۰۰	۶	.۰۰۵۷۸
صرف انرژی (C210)	.۰۹۰۹	۲	.۰۰۵۸۰
اجتماعی (C3)	.۳۱۶	۲	
رضایت کارکنان (C31)	.۱۰۷۷	۶	.۰۰۳۴۱
آموزش ایمنی (C32)	.۱۱۴۶	۵	.۰۰۳۶۳
ایمنی کار (C33)	.۱۰۶۴	۷	.۰۰۳۳۷
سلامت جامعه (C34)	.۱۲۰۲	۴	.۰۰۳۸۰
حقوق و فعالیتهای حمایتی کارکنان (C35)	.۱۴۲۲	۲	.۰۰۴۵۰
فرصت شغلی ایجادشده (C36)	.۲۸۷۹	۱	.۰۰۹۱۱
عدالت اجتماعی (C37)	.۱۲۱۱	۳	.۰۰۳۸۳

جدول شماره (۳): اوزان نهایی ابعاد شاخص‌ها

میزان کالای ارسالی از تأمین کننده به تولید کننده	میزان کالای ارسالی از تولید کننده به توزیع کننده	میزان کالای ارسالی از توزیع کننده به مشتری
$X_{1111}^{SM} = 154$	$X_{1111}^{MD} = 68/827$	$X_{1111}^{DC} = 9/5$
$X_{1111}^{SM} = 222$	$X_{1111}^{MD} = 80/459$	$X_{1111}^{DC} = 15/2$
$X_{5111}^{SM} = 222$	$Y_{111}^{MD} = 1$	$X_{1111}^{DC} = 11/4$
$X_{5111}^{SM} = 222$		$X_{1111}^{DC} = 14/25$
$X_{7111}^{SM} = 222$		$X_{1111}^{DC} = 6/65$
$X_{8111}^{SM} = 222$		$X_{1111}^{DC} = 19$
$Y_{111}^{SM} = 1$		$X_{1111}^{DC} = 10/45$
$Y_{411}^{SM} = 1$		$X_{1111}^{DC} = 12/350$
$Y_{511}^{SM} = 1$		$X_{1111}^{DC} = 8/55$
$Y_{611}^{SM} = 1$		$X_{1111}^{DC} = 10/45$
$Y_{711}^{SM} = 1$		$X_{1111}^{DC} = 20/90$
$Y_{811}^{SM} = 1$		$X_{1111}^{DC} = 7/60$
$Y_{8811}^{SM} = 1$		$Y_{111}^{DC} = 1$

جدول شماره (۴): میزان جریان کالا بین تسهیلات و نوع روش حمل و نقل

به عنوان نمونه  $X_{3111}^{SM}$  به معنی ارسال ماده اولیه نوع ۱ از تأمین کننده ۳ به تولید کننده ۱ با روش حمل و نقل زمینی است  $X_{1121}^{MD}$  به معنی ارسال محصول نوع ۲ از تولید کننده ۱ به توزیع کننده ۱ با روش حمل و نقل زمینی است  $Y_{411}^{SM} = 1$ . انتخاب روش حمل و نقل زمینی برای ارسال کالا از تأمین کننده ۴ به تولید کننده ۱ را نشان می‌دهد.

#### الف) تحلیل حساسیت پارامتر تقاضا:

از آنجا که مواد لبندی به عنوان یک نیاز اساسی و ضروری از اصلی‌ترین مخصوصاتی است که در سبد خانوار ایرانی قرار دارد و خانوارها بر اساس قدرت خرید، موقعیت جغرافیایی، نوسانات قیمتی بازار اقدام به خرید و تقاضای آن می‌نمایند و همچنین نوسانات قیمتی، شرایط جغرافیایی و تغییر فصول سال بر مصرف این کالا اثرگذار است بنابراین بررسی تغییر این پارامتر از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است. در این بخش به بررسی تاثیر تغییر پارامتر تقاضا پرداخته شده است که بر اساس نظر خبرگان دانشگاهی پارامتر تقاضا از ۵۰٪ تا ۷۰٪ نوسان داده شده و مدل پیشنهادی حل و مقادیر توابع هدف سه‌گانه به ازای این تغییرات اندازه‌گیری گردیده‌اند نتایج مربوط به تحلیل حساسیت تقاضا در جدول‌های ۵ و ۶ و نمودارهای ۱ ارائه شده است.

جدول شماره (۵): تحلیل حساسیت پارامتر تقاضا

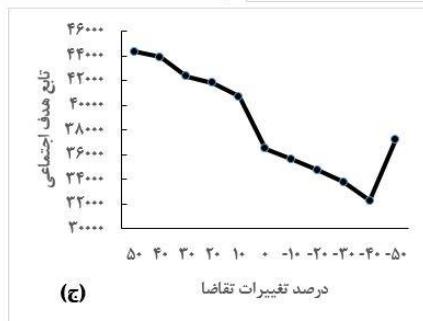
درصد تغییرات تقاضا	-۵۰%	-٪۴۰	-٪۳۰	-٪۲۰	-٪۱۰	۰
Z <sub>1</sub>	۵/۴۳۶*E۱۰	۶/۲۵۳*E۱۰	۶/۱۹۵*E۱۰	۶/۱۰۱*E۱۰	۵/۸۹۶*E۱۰	۵/۷۲۱*E۱۰
Z <sub>2</sub>	۱۶۴۷/۳۷	۱۳۵۴/۲۲۳	۱۳۷۹/۶۹۵	۱۴۲۱/۰۱۷	۱۵۰۱/۱۸۹	۱۵۸۳/۲۱
Z <sub>3</sub>	۳۷۲۵۲/۷۱	۳۲۲۴۹/۶۳	۳۳۷۹۴/۹۹	۳۴۷۳۰/۰۵	۳۵۶۳۲/۸۴	۳۶۴۸۹/۲۸

جدول شماره (۶): تحلیل حساسیت پارامتر تقاضا

درصد تغییرات تقاضا	%۱۰	%۲۰	%۳۰	%۴۰	%۵۰
Z1	۵/۶۳۲*E۱۰	۵/۱۰۶*E۱۰	۴/۷۴۶*E۱۰	۴/۵۲۸*E۱۰	۴/۰۱۹*E۱۰
Z2	۱۶۲۷/۳۱۰	۱۶۸۵/۱۴۴	۱۷۳۸/۶۸۸	۱۷۹۱/۸۲۲	۱۸۳۲/۳۴۸
Z3	۴۰۷۱۶/۰۸	۴۱۷۹۳/۵۹	۴۲۳۲۰/۶۸	۴۳۸۹۹/۰۱	۴۴۳۱۸/۶۴

(الف)

(ب)



نمودار شماره (۱): تغییرات توابع هدف سه‌گانه نسبت به تغییرات تقاضا

نتایج حاصل شده از جداول ۵ و ۶ نمودارهای ۱ نشان می‌دهد که با افزایش تقاضا تا مرز ۵۰٪ مقدار تابع هدف اقتصادی کاهش و مقدار تابع هدف زیستمحیطی با شبیث ثابت و مقدار تابع هدف اجتماعی با شبیث متغیر نیز افزایش یافته است. این در حالی است که با کاهش تقاضا تا مرز ۴۰٪ مقدار تابع هدف اقتصادی با شبیث ثابت افزایش یافته است و مقدار تابع هدف زیستمحیطی و تابع هدف اجتماعی نیز با شبیث نسبتاً ثابتی کاهش یافته است. بدین معنا که با افزایش تقاضا، نیاز به تسهیلات و وسائل حمل و نقل بیشتر گردیده و درنتیجه اثرات زیستمحیطی آن‌ها افزایش یافته است همچنین برای پاسخگویی به تقاضای بیشتر، فرصت‌های شغلی بیشتری در منطقه ایجاد شده‌اند که این مطلب گویای افزایش تابع هدف اجتماعی بوده است. به همین ترتیب با کاهش تقاضا با توجه به کاهش نیاز به تسهیلات و وسائل حمل و نقل، اثرات زیستمحیطی آن‌ها کاهش یافته است و فرصت‌های شغلی موجود برای پاسخگویی به این تقاضای کاهش یافته نیز کمتر و حتی ممکن است در مواردی از بین برود.

این پژوهش جهت بهینه‌سازی مدل شبکه زنجیره تأمین حلقه بسته پایدار در صنعت غذا ارائه شده است از آنجاکه ملاحظات زیست محیطی از جمله مصرف انرژی، مصرف آب برای شرکت‌ها حائز اهمیت است بنابراین نیاز است که این مدل با تأکید بر بعد زیست محیطی در کنار ابعاد اقتصادی و اجتماعی ارائه گردد. در این پژوهش یک مدل چندهدفه جهت بهینه‌سازی زنجیره تأمین حلقه بسته طراحی شده است که در مرحله اول شاخص‌های پایداری زنجیره تأمین در صنایع غذایی تعیین شده‌اند، در مرحله دوم به کمک روش دنب شاخص‌های دارای اولویت بالاتر به همراه اوزان هریک انتخاب شده‌اند سپس در مرحله سوم یک مدل برنامه‌ریزی عدد صحیح مختلط با اهداف چندگانه که همان شاخص‌های مرحله قبل بوده جهت طراحی و بهینه‌سازی زنجیره تأمین حلقه بسته پایدار ارائه و حل شده است. بعلاوه روش L-P متريک جهت حل بهینه اين مدل بكار رفته است داده‌های واقعی از صنعت لبنی به عنوان مطالعه موردی جمع‌آوری شده است که نشان‌دهنده اهمیت بیشتر مدل پیشنهادی می‌باشد پس از تعیین شاخص‌های پایداری در این صنعت و انتخاب شاخص‌های با اولویت بالاتر با استفاده از تکنیک دنب، مدل ریاضی پیشنهادی با استفاده از نرم‌افزار گمز برنامه‌نویسی شده است و مجموعه جواب‌های پارتویی به دست آمده‌اند متغیرهای تصمیم شامل میزان جریان کالای ارسالی بین تسهیلات، انتخاب تولیدکنندگان، توزیع کنندگان، مراکز بازیافت، مراکز دفع و انتخاب روش حمل و نقل برای محصولات مختلف است. پیشنهاد می‌شود برای مسائل با ابعاد بزرگ‌تر به دلیل افزایش زمان حل مسئله، از روش‌های فرا ابتکاری بهره گرفته شود همچنین در شرایط عدم قطعیت در برخی از پارامترهای مسئله از مدل‌های فازی و مدل برنامه‌ریزی استوار استفاده گردد و نیز به کارگیری سایر روش‌های تصمیم‌گیری چندمعیاره به جای تکنیک دنب جهت انتخاب شاخص‌های دارای اولویت بالاتر می‌تواند موضوع تحقیقات آتی باشد.

#### ۴- منابع

- 1- Allaoui, H., Guo, Y., Choudhary, A., & Bloemhof, J. (2018). Sustainable agro-food supply chain design using two-stage hybrid multi-objective decision-making approach. *Computers & Operations Research*, 89, 369-384 .
- 2- Asgharpour, M. J. (2009). *Multi-criteria decision making*. Tehran: Tehran University Publications .(In Persian)
- 3- Azadeh, A., Raoofi, Z., & Zarrin, M. (2015). A multi-objective fuzzy linear programming model for optimization of natural gas supply chain through a greenhouse gas reduction approach. *Journal of Natural Gas Science and Engineering*, 26, 702-710 .
- 4- Bavarsad, B., nili ahmadabadi, m., & beiranvand, t. (2018). Developing a Sustainable Supply Chain Management Model in Marine Industries Case study: Marine Industries Organization. *Journal of Science Education*, , 5(1), 29-40 .(In Persian)
- 5- Chaabane, A., Ramudhin, A., & Paquet, M. J. I. o. p. e. (2012). Design of sustainable supply chains under the emission trading scheme. *International Journal of Production Economics*, 135(1), 37-49 .
- 6- Christopher, M., & Holweg, M. (2011). " Supply Chain 2.0": managing supply chains in the era of turbulence. *International journal of physical distribution logistics management*, 41(1), 63-82 .
- 7- Dehaghani, M. & Shahverdiani, SH and Musa Pour, H. (2018). Investigating the relationship between sustainable supply chain management with environmental performance and financial performance. *Journal of Business Research*: 85, 171-194 (In Persia)
- 8- Elkington, J., & Rowlands, I. H. J. A. J. (1999). Cannibals with forks: the triple bottom line of 21st century business. 25(4), 42 .
- 9- Fatemi Amin, S., & Mortazaei ,A. (2014). The Food Products Supply Chain Strategic Plan. In: Tehran: Iranian Academic Center for Education, Culture & Research, Beheshti. (Persian)
- 10- Ghasemi, A., Rayatpisheh, M. A., Haddadi, A., & Rayat pisheh, S. (2017). Identification and Prioritization of Indicators Involved in Agricultural Supply Chain Sustainability. *Environmental Science and Technology*, 19(4), 369-382. doi:10.22034/JEST.2017.10738. (Persian)

- 11- Jafarnejad, A., & Bana Molaei, A. A. (2014). Investigation of the Impact of Sustainable Supply Chain Management Dimensions on Supply Chain Operational Performance Using Structural Equation Modeling and Conventional Correlation Analysis. (Masters), University of Tehran (67487). (Persian)
- 1 12-Mahmoodi, A. (2014). *Sustainable Supply Chain*, Mehraban Book Publishing. (In Persian)
- 13- Nasab, N. M., & Amin-Naseri, M. J. E. (2016). Designing an integrated model for a multi-period, multi-echelon and multi-product petroleum supply chain. *114*, 708-733 .
- 14- Pishvaee, M. S., Razmi, J., & Torabi, S. A. (2014). An accelerated Benders decomposition algorithm for sustainable supply chain network design under uncertainty: A case study of medical needle and syringe supply chain. *Logistics and Transportation Revie*, 67, 14-38 .
- 15- Pishvaee, M. S., & Razmi, J. J. A. M. M. (2012). Environmental supply chain network design using multi-objective fuzzy mathematical programming. *Applied Mathematical Modelling*, 36(8), 3433-3446 .
- 16- Razmi, j., zahedi-anaraki, a. & zakerinia, m. 2013. A bi-objective stochastic optimization model for reliable warehouse network redesign. *Mathematical and Computer Modelling*, 58, 1804-1813.
- 17- Resat, H. G., Unsal, B. J. S. P & „Consumption. (2019). A novel multi-objective optimization approach for sustainable supply chain: A case study in packaging industry. *Sustainable production & consumption*, 20, 29-39 .
- 18- Rohmer, S., Gerdessen, J. C., & Claassen, G. J. E. J. o. O. R. (2019). Sustainable supply chain design in the food system with dietary considerations: A multi-objective analysis. *273*(3), 1149-1164 .
- 19- Sahebjamnia, N., Fathollahi-Fard, A. M., & Hajiaghaei-Keshteli, M. J. J. o. c. p. (2018). Sustainable tire closed-loop supply chain network design: Hybrid metaheuristic algorithms for large-scale networks. *Journal of cleaner production*, 196, 273-296 .
- 20- Sgarbossa, F., & Russo, I. (2017). A proactive model in sustainable food supply chain: Insight from a case study. *Int. Journal production Economics*. 183, 596-606 .
- 21- Sunil Luthra , Sachin komar mangla.(2018 ). Adoption of sustainable supply chain management practices in an emerging economy's context .*Resources , conservation & Recycling* 138.194-206
- 22- Taleizadeh, A. A., Haghghi, F., & Niaki, S. T. A. J. J. o. c. p. (2019). Modeling and solving a sustainable closed loop supply chain problem with pricing decisions and discounts on returned products. *Journal of cleaner production*, 207, 163-181 .
- 23- Tseng, S.-C., & Hung, S.-W. J. J. o. e. m. (2014). A strategic decision-making model considering the social costs of carbon dioxide emissions for sustainable supply chain management *Journal of environmental management*, 315-332,133.
- 24- Yakovleva, N., Sarkis, J., & Sloan, T. (2010). Sustainability indicators for the food supply chain. In *Environmental Assessment and Management in the Food Industry* (pp. 297-329): Elsevier.
- 25- Zareian Jahromi, H., Fallahnejad, M., Sadeghieh ,A., & Ahmadi Yazdi, A. (2014). Multi-objective optimization model based on sustainable closed loop supply chain design. *Journal of Industrial Engineering Research*, 2(3), 93-111 .(Persian)
- 26- Zegordi, S. H., Eskandarpour, M., & Nikbaksh, E. (2011). A novel bi-objective multi-product post-sales reverse logistics network design model. Paper presented at the Proceedings of the world congress on engineering.

## Optimization of Closed-Loop Supply Chain with Stability Approach Using Multi- Objective Decision Making DANP Method in Food Industry Case Study in Dairy Industry

**Azam Khabooshani**

Department of Management, Azad university of Isfahan, Isfahan, Iran

**Ommolbanin Yousefi** (Corresponding Author)

Department of Industrial Engineering, Malek Ashtar University of Technology, Isfahan, Iran

Emai: [yousefi\\_1302@yahoo.com](mailto:yousefi_1302@yahoo.com)

**Mahdi Fadaee**

Department of Economic, Payamnoor University of Isfahan, Isfahan, Iran

**Iraj Soltani**

Department of Management, Azad University of Isfahan, Isfahan, Iran

### **Abstract**

This paper presents a multi-purpose, multi-product mixed integer planning model considering the sustainability criteria to plan production, distribution, transportation in the food industry's closed-loop supply chain. After reviewing the literature on the subject and using the opinions of university and food industry experts determining the most important sustainability indices with the three economic, environmental and social dimensions in the food industry, the relationship structure and effectiveness and impressionability levels of each indices were determined by DEMATEL technique and it is combined with a analysis network process to determine the weights of dimensions and their indices. In the second step, a mixed integer mathematical model was presented for planning the production, distribution, transportation of sustainable closed-loop supply chain dimensions with the above three dimensions, in which indicators from the DANP technique. Total cost of economic dimension of weighting 0/0101, for environmental dimension water consumption and energy consumption with weightings of 0/0578, 0/0580 and job opportunities of social dimension for weighting of 0/0911 modeled as goal functions. Then with the L-P metric method was solved by using GAMS and some optimal Pareto solutions were obtained. At the end, a case study was performed on the dairy industry with the help of Real data. Based on the solutions obtained, the lowest cost was found to be about 68 million rial per month, the lowest consumption rate of water was found to be about 660 m<sup>3</sup> per month and the highest employment opportunities was found to be 39,000 man hours per month.

**Keywords:** Closed-loop Supply Chain, DANP, L-P metric, Multi Objective Decision Making, Sustainable.