

## طراحی مدل آموزش و توسعه حرفه‌ای معلمان بر اساس رویکرد کارآفرینانه قاسم بامیری<sup>۱</sup>، محسن دبایی صابر<sup>۲</sup>، سیف الله فضل الهی قمشی<sup>۳</sup>

چکیده:

**هدف:** هدف پژوهش حاضر طراحی مدل آموزش و توسعه حرفه‌ای معلمان بر اساس رویکرد کارآفرینانه بود.  
**روش:** پژوهش حاضر از رویکرد آمیخته اکتشافی در دو فاز کیفی و کمی که در بخش کیفی از روش تحلیل مضمون و در بخش کمی از تحلیل توصیفی پیمایشی استفاده شده است. جامعه آماری شامل کلیه استادی دانشگاه فرهنگیان، دولتی و آزاد شهرکرد که حجم نمونه با مصاحبه با ۱۵ نفر در حد اشباع قرار گرفت. ابزار اندازه‌گیری مصاحبه نیمه ساختارمند بود. جهت تجزیه و تحلیل اطلاعات براساس رویکرد گرند ثوری استفاده شد.

**یافته‌ها:** یافته‌ها نشان داد، براساس شش عنصر برنامه درسی برخاسته از داده‌های کیفی شامل: منطق، هدف، محتوا، راهبرد آموزشی، مواد آموزشی، و ارزشیابی بوده است و مدل حاصله از مصاحبه، در حوزه اصلی «منطق» شامل: کمک به رشد مهارت‌های دانش آموزان، کمک به رشد مهارت‌های معلمان، کمک به جامعه، شناسایی فرستاده‌ها؛ حوزه اصلی در «اهداف» شامل: توسعه دانشی معلمان، رشد مهارت‌های فردی معلمان؛ حوزه اصلی در «محتوا» شامل: محتوای تئوریک (دانشی)، محتوای مهارتی، محتوای براساس متند جهانی؛ حوزه اصلی در «راهبردهای آموزشی» شامل: روش مستقیم، روش غیرمستقیم و عملیاتی؛ حوزه اصلی در «مواد آموزشی» شامل مواد آموزشی؛ و حوزه اصلی در «ارزشیابی» شامل ارزشیابی، به دست آمد.

**نتیجه‌گیری:** خلاقیت و کارآفرینی در آموزش و پرورش، محصول مستقیم کیفیت برنامه‌ها، روش‌ها، فعالیت‌ها و فرآیندهای یاددهی-یادگیری است و همانقدر که گسترش کمی برای تصمیم آموزش و پرورش و فراهم آوری زمینه رشد استعدادها ضروری است، توجه و تأکید بر کیفیت نیز برای بروز و پرورش خلاقیت‌ها و کارآفرینی در بین معلمان نیز حیاتی است.

**کلیدواژه‌ها:** آموزش، توسعه حرفه‌ای معلمان، رویکرد کارآفرینانه، راهبردهای آموزشی.

دریافت مقاله: ۱۴۰۳/۲/۲۵  
پذیرش مقاله: ۱۴۰۳/۴/۲۷

<sup>۱</sup> - دانشجوی دکتری گروه مدیریت آموزشی، واحد قم، دانشگاه آزاد اسلامی، قم، ایران. gh.b1791@gmail.com

<sup>۲</sup> - دانشیار گروه علوم تربیتی، دانشگاه شاهد، تهران، ایران. (نویسنده مسئول) m.dibaei1359@gmail.com

<sup>۳</sup> - دانشیار گروه برنامه‌ریزی آموزشی، واحد قم، دانشگاه آزاد اسلامی، قم، ایران. fazlolallahigh@gmail.com

## مقدمه

ایده توجه به کارآفرینی<sup>۱</sup>، شورو شوق زیادی در چند دهه گذشته ایجاد کرده است و اثرات زیادی برای این توجه ذکر شده است که می‌توان از جمله مهم‌ترین آنها به نتایجی چون رشد اقتصادی، ایجاد اشتغال، رشد فردی، افزایش مشارکت مدرسه در خدمات‌دهی، بهبود کیفیت خدمات و فعالیت‌ها، می‌توان اشاره کرد (می و سیمکو<sup>۲</sup>، ۲۰۲۰). کارآفرین فردی است که به صورت عقلابی و منطقی در مورد ایجاد هماهنگی در منابع کمیاب داوری کرده و تصمیم‌گیری می‌کند و مهم‌ترین ویژگی‌های افراد کارآفرین اعتماد به نفس، استقلال رای، خوش‌بینی، نیاز به موفقیت، پشتکار، سخت کوشی، پیش‌گامی، خطرپذیری، اشتیاق به کارهای بزرگ، رفتار هدایتگرانه است (گریج، هیلی-بینسون، اسرائیل، مک‌کالوم و اوکسانن<sup>۳</sup>، ۲۰۲۴). کارآفرینان توانایی لازم در بهره‌گیری از فرصت‌ها، نیروهای آن‌ها در نوآوری و ظرفیت آن‌ها در قبال موفقیت به معیاری تبدیل شده است که کارآفرینی نوین توسط آن سنجیده می‌شود و این معیار در همه‌جا پذیرفته شده است (آکتون<sup>۴</sup>، ۲۰۱۹). کارآفرینی در سراسر جهان در حال رشد است و معلمان کارآفرین سهم مهمی در بهبود کیفیت آموزشی و ارتقاء نوآوری دارند. وجود شایستگی‌هایی در معلمان تا حد بسیاری نتایج اثربخش برای کارآفرینی در پی دارد و یادگیری مهارت‌های کارآفرینانه به تمایل دانش‌آموزان برای شروع کسب‌وکار و مشارکت در کارآفرینی منجر خواهد شد (وو، وانگ و وو<sup>۵</sup>؛ ۲۰۲۰)؛ بنابراین، توسعه کارآفرینی را نمی‌توان از شایستگی معلمان کارآفرین جدا کرد. در این میان آموزش کارآفرینانه از معلمان می‌خواهد تادانش، مهارت و نگرش لازم را از طریق روش‌های متفاوت آموزشی به دانش‌آموزان بیاموزند (یوان و وو<sup>۶</sup>، ۲۰۲۰). به عبارتی، همراه با آشکارشدن تأثیر کارآفرینی در روند اشتغال‌زایی و رشد اقتصادی کشورهای توسعه‌یافته، تلاش برای آموزش و تعمیم دانش و روحیه کارآفرینی در میان مدیران، تجار و فراغیران (کارآفرینان بالقوه) و کارآفرینان بالفعل شدت گرفته است و هدف از آن تربیت افرادی است که بتوانند پس از تکمیل تحصیلات خود افرادی «کارآفرین» شوند و کسب‌وکاری را راهاندازی کنند (گوریرو، یوربانو و

1- Entrepreneurship

2- Mei & Symaco

3- Grigg, Healey-Benson, Israel, McCallum & Oksanen

4- Acton

5 - Wu, Wang & Wu

6 - Yuan & Wu

گاجون<sup>۱</sup>، ۲۰۲۰؛ بنابراین، اگر افراد در آموزش، اهداف، محتوا و روش‌های تدریس باهم هماهنگ باشند، بهتر می‌توان از تلاش‌های آموزشی نتیجه گرفت. در این راستا پژوهش‌ها نشان می‌دهند که معلمان سهمی اساسی در کاربرد ایده‌های گوناگون در تربیت کارآفرینان دارند، از این‌رو، بایستی با اتخاذ روش‌های تدریس نوآورانه و خلاق<sup>۲</sup> کیفیت آموزش را بهبود بخشد (آکپان<sup>۳</sup>، ۲۰۲۱)؛ لذا در مدارس شیوه‌های تدریس در درازمدت باعث افزایش توانایی‌های کارآفرینی فرآگیران می‌شود و این امر مستلزم اقداماتی همچون پرورش معلمان با روحیه کارآفرینانه، طراحی برنامه‌های درسی مناسب، فراهم کردن محیط یادگیری نوآورانه، ایجاد شبکه‌ها و فرهنگ یادگیری کارآفرینی در مراکز تربیت‌علم است (بانها، لویز و اداؤ، ۲۰۲۲).

در نظام تعلیم و تربیت لازم است با راهبردها، رویکردها و شیوه‌های آموزشی مناسب به تربیت و تشویق افرادی پرداخته شود که ساختارهای سنتی را بشکنند و با شناخت فرصلات تغییرات گسترده‌ای در جامعه ایجاد کنند و بتوانند شغل و حرفه معلمی را توسعه دهند (یانگ<sup>۴</sup>، ۲۰۲۴). توسعه حرفه‌ای معلمان عبارت است فرایندها و فعالیت‌های طرح‌ریزی شده بهمنظور افزایش دانش، مهارت‌ها و نگرش‌های حرفه‌ای معلمان تا اینکه بتوانند موجب بهبود یادگیری دانش آموزان شوند (دلگادو کلوز<sup>۵</sup> و همکاران، ۲۰۲۱). این تعریف دامنه وسیعی برای توسعه حرفه‌ای معلمان قائل است، با این حال رویکردهای جدید نسبت به توسعه حرفه‌ای، طرف‌دار یادگیری درونی‌سازی بوده و یادگیری حرفه‌ای را مداخله‌ای کوتاه‌مدت نمی‌داند، بلکه توسعه حرفه‌ای معلمان را فعالیتی بلندمدت می‌داند، که دامنه آن از آموزش معلمان در دانشگاه تا دوره‌های ضمن خدمت معلمان را در بر می‌گیرد و در این آموزش‌ها، باید به الگوی تدریس کارآفرینی معلمان توجه ویژه نمود (جزر یانز، اراندا کاسریز، کوروالان، گونزالس روچاس<sup>۶</sup> و همکاران، ۲۰۱۹).

در همین زمینه، کولومبی، لوسیانو، پانیلی، و رازیو، پینیسی و فرانسیسکو<sup>۷</sup> (۲۰۲۲)، بیان می‌کنند، که معلمان کارآفرینی می‌بایست، فراتر از رهبران و مدیران باشند، همچنین، معلمان کارآفرینی باید

1- Guerrero, Urbano & Gajón

2- Akpan

3- Banha, Luís & Adão

4. Yang

5. Delgado Kloos

6. Jerez Yàñez, Aranda Cáceres, Corvalán Canessa, González Rojas

7- Colombelli, Loccisano, Panelli, Orazio, Pennisi & Francesco

همان نوآوران و افراد خطرپذیری باشند، که از فرآگیرانشان انتظار دارند، این گونه باشند. شین<sup>۱</sup> (۲۰۲۱)، نیز در پژوهشی شش ویژگی برای مدل رفتار کارآفرینی حرفه‌ای معلمان طراحی نمود که شامل: دانش کارآفرینی، سازگاری حرفه‌ای، خودکارآمدی حرفه‌ای، تفکر خلاق، مهارت شبکه-ای و مهارت‌های گروهی، به دست آمد. طبق تعریف یونسکو<sup>۲</sup> (۲۰۱۵)، کارآفرینی باید یکی از مؤلفه‌های اصلی آموزش و پرورش حرفه‌ای باشد: «با توجه به میزان یکاری جوانان و اشتغال آسیب-پذیر، آموزش کارآفرینی مؤلفه‌ای ضروری برای انتقال موقیت آمیز مدرسه به محل کار است». همچنین هاگ و گابریل سون<sup>۳</sup> (۲۰۱۹)، باور دارند که تأکید روی تغییرات آموزش، مثل اصلاحات، برای آموزش معلمان بیشتر از دانش آموزان ضروری است. این موضوع می‌تواند اهمیت این نکته را روشن سازد که آموزش کارآفرینی بر مبنای یادگیری معلمان است؛ بنابراین، سهم معلم در این مورد اهمیت ویژه‌ای دارد و آموزش معلم را نمی‌توان دست کم گرفت. معلم باید با آموزش کارآفرینی ساخته و پرداخته شده باشد. از نظر بل<sup>۴</sup> (۲۰۲۰)، مؤسسات آموزشی باید سازمان‌های کارآفرینی، کلاس‌های درس آن‌ها مکان‌های کارآفرینی و معلمان آن‌ها به منزله کارآفرین در نظر گرفته شوند. بنابراین ضروری است، معلمان از توانمندی‌ها و شایستگی‌های لازم برخوردار باشند؛ زیرا آنان تربیت‌کنندگان نیروی کاری خلاق و نوآور برای رشد و پیشرفت جنبه‌های گوناگون زندگی فردی و اجتماعی فرآگیران هستند و برای موقیت در رسالت خویش بایستی شایستگی‌های لازم را داشته باشند (اوکسانین<sup>۵</sup>، ۲۰۲۴). از دیدگاه چی کو<sup>۶</sup> (۲۰۱۹)، انواع شایستگی‌های معلمان عبارت است از شایستگی‌های شخصی، شایستگی‌های عملکردی، شایستگی‌های نظارتی، شایستگی‌های حرفه‌ای، شایستگی‌های شناختی، شایستگی‌های عاطفی، شایستگی‌های پژوهشی، شایستگی‌های پویایی و مولد بودن.

همچنین شایستگی به صورت بالقوه به فرآیندها و قابلیت‌های فرد، یعنی شایستگی نوآوری فردی، تعریف شده است (هیرو<sup>۷</sup>، ۲۰۱۸). شایستگی‌های فردی مانند انعطاف‌پذیری، انگیزه، تعامل،

1- Shahin

2- UNESCO

3- Hägg &amp; Gabrielsson

4- Bell

5- Oksanen

6- Chyekoh

7- Hero

گرایش به موقفیت، عزت نفس و خودمدیریتی. مهارت‌هایی مانند مهارت‌های تفکر آینده‌نگر، خطرپذیر، خلاق و یادگیرنده، مهارت‌های اجتماعی (مانند همکاری، مهارت‌های شبکه‌سازی و ارتباطی، مهارت‌های مدیریت پروژه، مهارت‌های تصمیم‌گیری، ساخت مهارت‌ها و مهارت‌های فنی) و دانش مربوط به تسلط بر خود یا نظم و انصباط و دانش سایر رشته‌هاست و در این میان الگوی شایستگی کارآفرینی مبتنی بر توانایی فرد برای تبدیل ایده‌ها به عمل است و مبنای برای کسب مهارت و دانش خاص موردنیاز افرادی است که به ایجاد فعالیت‌های اجتماعی یا تجاری کمک می‌کنند یا خودشان آن‌ها را تولید می‌کنند (جویو - شیان، هان-لیانگ، هورنگ، هسیاو، و لئو<sup>۱</sup> و همکاران، ۲۰۲۱). با این اوصاف، آموزش بهمنظور توسعه حرفه‌ای و کارآفرینی ضروری است؛ بنابراین، کارآفرینی پدیده‌ای انسانی است که مربوط به طیف وسیعی از شایستگی‌ها، مهارت‌ها و نگرش‌های است که نشان می‌دهد هیچ روش ساده‌ای برای تجزیه و تحلیل آن و دانستن چیزی که می‌تواند فرد را به یک کارآفرین تبدیل کند، وجود ندارد (فریرا، فرناندز و کرووس<sup>۲</sup>، ۲۰۱۹). بنابراین، بزرگ‌ترین مزیتی که نظام آموزشی می‌تواند از آن برخوردار باشد بهره-مندی از معلمانی شایسته و توانمند، خلاق و کارآفرین پرور است. طبق تحقیقات کیم، رازا و سیدمن<sup>۳</sup> (۲۰۱۹)، معلمان با نشان‌دادن حس ابتکار عمل و کارآفرینی در مدرسه بهمنزله الگویی برای دانش آموزان خود عمل می‌کنند و در این میان معلم شایسته معلمی است، که راه و رسم چگونه آموختن، چگونه اندیشیدن و چگونه زیستن را به دانش آموزان می‌آموزد و به خودسازی و دانش‌افزایی خودش نیز توجه دارد. در ادامه به بررسی پیشینه پژوهشی می‌پردازیم:

عبداللهی، سادین، نوه ابراهیم و عباسیان (۱۴۰۱)، در پژوهشی به طراحی مدل بالندگی حرفه‌ای اعضاء هیئت‌علمی در دانشگاه فرهنگیان با رویکرد داده‌بیناد و پارادایم آمیخته اکتشافی پرداختند. در بخش یافته‌ها مهارت‌های آموزشی، پژوهشی، مسئولیت حرفه‌ای، سازمانی و فراسازمانی با جزئیات ۱۷ مؤلفه و ۷۶ نشانگر متناسب با شرایط علی و زمینه‌ای تربیت‌علم شناسایی و با اتخاذ راهبردهای دانشگاهی و ساختاری پیامدهای فردی، سازمانی و فراسازمانی ارائه شد. نتایج فرضیه‌های مبتنی بر ضرایب مسیر، حاکی از تأیید کلیه فرضیه‌های اصلی و فرعی به استثنای تأثیر

1- Jeou-Shyan, Han-Liang, Horng, Hsiao, Liu

2- Ferreira, Fernandes & Kraus

3- Kim, Raza & Seidman

مؤلفه‌های جهانی شدن و عوامل اجتماعی بر راهبردها و همچنین تأثیر بالندگی حرفه‌ای بر پیامدهای فراسازمانی، در مدل طراحی شده بود، در نتیجه مطالعه تأثیر، ضرورت بالندگی حرفه‌ای برای دستیابی به دانشگاه موفق در تربیت معلم را تأیید می‌کند. حسینی، علی عسگری، قلتاش و احدیگی (۱۴۰۱)، در پژوهشی به طراحی و اعتباربخشی مدل برنامه درسی کارآفرینی اجتماعی در آموزش عالی ایران پرداختند. این پژوهش جزء پژوهش‌های ترکیبی، از نوع اکتشافی متوالی است. بخش کیفی با استفاده از روش تحلیل محتوا با رویکرد قیاسی و کدگذاری باز و محوری و در بخش کمی با استفاده از روش آمار توصیفی و استنباطی شامل آزمون استنباطی و ناپارامتریک خنی دو و هم‌چنین فریدمن جهت رتبه بندی گویه‌های هر عنصر استفاده شد. مشارکت کنندگان در بخش کیفی شامل ۴ گروه، متخصصان کارآفرینی، برنامه‌ریزان درسی، جامعه شناسی و کارآفرینی اجتماعی و با تکیک گلوله برخی بود، که تا رسیدن به اشباع نظری مصاحبه به عمل آمد. در پایان، مدل نهایی برنامه درسی کارآفرینی اجتماعی در آموزش عالی با ۸۷ عنوان در قالب عناصر دگانه اکر، طراحی و تدوین شد. داودی راد، عباس پور و میگون پوری (۱۴۰۰)، در پژوهشی به طراحی و اعتباریابی الگوی کارآفرینی اجتماعی نظام آموزش عالی ایران پرداختند. پژوهش حاضر از طریق روش تحقیق ترکیبی انجام شد. در بخش کیفی پژوهش، از طریق نمونه‌گیری هدفمند، با ۱۵ نفر از صاحب‌نظران آموزش عالی مصاحبه به عمل آمد. بر این اساس، پرسشنامه‌ای ساخته شد. در بخش کمی پژوهش نیز، از طریق نمونه‌گیری تصادفی، ۳۸۴ نفر از دانشجویان دانشگاه‌های شهر تهران انتخاب و پرسشنامه روی آنها اجرا شد. داده‌های پژوهش، در بخش کیفی، با روش نظریه زمینه‌ای؛ و در بخش کمی، از طریق مدل‌یابی معادلات ساختاری تحلیل شد. نتایج نشان داد، عوامل زیرساختی، طراحان و متخصصان برنامه‌ریزی درسی، دانشجو، استاد، عدم آینده‌پژوهی کارآفرینی، اقتصادی، سیاست‌های آموزش عالی، پیامدهای اقتصادی و اجتماعی، مدیریت آموزش عالی، عوامل فرهنگی، اجتماعی و برنامه‌های درسی و کیفیت ناکارآمد، عوامل کارآفرینی اجتماعی نظام آموزش عالی ایران هستند.

هیلیونا و گونگو<sup>۱</sup> (۲۰۲۳)، در پژوهشی به بررسی الگوی آموزش کارآفرینی، یک فرآیند یادگیری چالش‌برانگیز به سمت شایستگی کارآفرینی در آموزش پرداختند. در این تحقیق نیاز معلمان به

کسب صلاحیت حرفه‌ای بر اساس کارآفرینی را در هر سطح حرفه‌ای (دوره آموزشی) مورد سنجش قرار گرفت. یافته‌های حاصل از نظرسنجی مورد تجزیه و تحلیل قرار می‌گیرد، با در نظر گرفتن سیاست‌های اروپا در مورد آموزش کارآفرینی، مانند چارچوب صلاحیت کارآفرینی اروپا<sup>۱</sup> و اجرای آن‌ها در بخش آموزشی کشور آلبانی، ۷۵,۷ درصد از شرکت‌کنندگان این را تأیید کردند، که طراحی مدل آموزش مفاهیم کارآفرینی برای آموزش معلمان ضروری است و سپس آن را باید در برنامه درسی مدرسه گنجاند، بهویژه در موضوعات خاص مانند آموزش عملی معلمان در کسب و کارهای موفق و انتقال آن به دانش آموزان. ۷۲ درصد از شرکت‌کنندگان اذعان دارند، که نیاز به دانش بیشتر و یک الگوی عملی در مورد آموزش کارآفرینی دارند، ۸۸/۹ درصد از شرکت‌کنندگان اذعان داشتند، که نیاز به دانش بیشتر در مورد آموزش کارآفرینی، ایجاد ارتباطات و ساختارهای همکاری با کسب و کارها و سازمان‌های اجتماعی برای حمایت از برنامه درسی کارآفرینی در مدارس خود، دارند. چوی<sup>۲</sup> (۲۰۲۱)، در پژوهشی به بررسی موانع برنامه درسی کارآفرینی برای تدریس الگوهای توسعه پایدار کارآفرینی طرز فکر دانشجویان آموزش عالی در چین: نقش تعديل کننده جو کارآفرینی در انسیتو پرداخت. با استفاده از طرح پیمایش مقطعی، داده‌ها از ۱۵ مؤسسه آموزش عالی در چین جمع آوری شد، نتایج نشان داد که دانشگاه‌ها و توسعه‌دهندگان برنامه‌های کارآفرینی باید به انتخاب الگوهای آموزشی صحیح و ایجاد فضای کارآفرینی حمایتی برای بهینه‌سازی دانش آموزان توجه کنند، تا در نتیجه توسعه پایدار خود را ترویج می‌کند، تا از بروز این مانع جلوگیری کنند. الگوهای توسعه پایدار کارآفرین برای برطرف نمودن موانع کارآفرینی شامل: ایجاد انگیزه‌های به کارگیری خلاقیت و ابتکار منتج به کارآفرینی، و بالابردن سطح تفکر انتقادی که منتج به کارآفرینی شود، گزارش داده شد. بل<sup>۳</sup> (۲۰۲۰)، در پژوهشی به بررسی انتباق با مدل سازنده گرایانه برای آموزش کارآفرینی در کلاس درس و رفع موانع آموزش کارآفرینی در کشور چین پرداخت. برای مطالعه چالش‌هایی که دانشجویان چینی هنگام گذراندن دوره کارآفرینی مبتنی بر تجربه سازنده گرا با تمرکز بر فرآیند به جای محظوا با آن مواجه می‌شوند، هشت گروه از دانشجویان بازرگانی در یک دانشگاه چینی وظیفه توسعه

1 - EntreComp

2 - Cui

3 - Bell

پژوههایی را داشتند، که به جامعه بین‌المللی دانشگاه ارزش‌افزوده می‌داد. نتایج پژوهش کیفی نشان داد چهار موضوع کلیدی: آشنایی با فرآیند یادگیری ساخت‌گر، تقویت کارگروهی و پویایی گروههای تیمی، پیوند محتوای آموزش داده شده به فعالیت‌های عملی و کارآفرینی، و فرآیند بازتابی یادگیری در آموزش ساخت‌گرها، شناسایی شد.

بنابراین با توجه به بررسی پیشنه پژوهش و با توجه به روند توسعه کشورها، به خصوص ایران، در بعد از گوناگون و با تمرکز بر رشد کارآفرینی به عنوان رویکردی جهانی در قلمرو آموزش، در این زمینه، به خصوص برای معلمان جامعه‌ما، کاستی‌هایی وجود دارد و تاکنون چارچوب جامعی مبنی بر آموزش و توسعه حرفه‌ای معلمان بر اساس رویکرد کارآفرینانه طراحی نشده است؛ بنابراین در این زمینه، با درک اهمیت موضوع و با توجه به روند توسعه کشور در ابعاد گوناگون ملی و بین‌المللی و رویکردهای جهانی غالب به رشد کارآفرینی در قلمرو و آموزش، ضروری است که چارچوب مدل کارآفرینانه حرفه‌ای معلمان در پرورش قابلیت‌های وجودی آنها و به روزرسانی و کسب مهارت‌های روز و حضور فعالانه در جامعه و ارائه خدمات ارزشمند به کلیه ذی‌نفعان کاوش شود و در توجه قرار گیرد. از این‌رو، پژوهش حاضر، در صدد طراحی مدل بهسازی و توسعه حرفه‌ای معلمان بر اساس رویکرد کارآفرینانه است. در راستای رسیدن به این هدف کلی، تعیین و شناسایی ابعاد، ملاک‌ها و نشان‌گرهای چارچوب مدل کارآفرینانه حرفه‌ای معلمان در قالب پژوهشی کیفی مورد سنجش قرار گرفته است.

## سوال تحقیق

مدل آموزش و توسعه حرفه‌ای معلمان بر اساس رویکرد کارآفرینانه چگونه است؟

## روش تحقیق

باتوجه به اینکه هدف پژوهش حاضر طراحی مدل آموزش و توسعه حرفه‌ای معلمان بر اساس رویکرد کارآفرینانه از نظر متخصصان خواهد بود. از رویکرد کیفی و از روش تحلیل مضمون استفاده شده است. برای مدل آموزش و توسعه حرفه‌ای معلمان بر اساس رویکرد کارآفرینانه از سه نوع کدگذاری استفاده شد. این سه نوع عبارت‌اند از ۱) کدگذاری باز بر مبنای مصاحبه انجام شده، ۲) کدگذاری محوری و اصلی و ۳) کدگذاری انتخابی. البته لازم به ذکر است در این پژوهش محقق برای پاسخ به سوال اول تحقیق صرفاً از کدگذاری باز و کدگذاری محوری استفاده نموده است. جامعه آماری پژوهش شامل: کلیه اساتید دانشگاه فرهنگیان، دولتی و آزاد شهرکرد (با

شخص‌های ورودی دارای سابقه بیش از ۱۰ سال کار در حوزه برنامه‌ریزی درسی و کارآفرینی و داشتن مدرک دکتری) با سوابق کارآفرینی (با شاخص‌های ورودی دارای سابقه بیش از ۱۰ سال کار در حوزه برنامه‌ریزی درسی و کارآفرینی و داشتن حاصل مدرک کارشناسی ارشد) می‌باشد. این افراد جهت انجام مصاحبه برای تهییه طراحی مدل آموزش و توسعه حرفه‌ای معلمان بر اساس رویکرد کارآفرینانه مورد مطالعه قرار گرفتند. جهت حجم نمونه و روش نمونه گیری، برای بخش کیفی پژوهش، مصاحبه با استاد دانشگاه فرهنگیان، دولتی و آزاد شهرکرد تا اشباع نظری داده‌ها ادامه یافت که با ۱۵ نفر مصاحبه‌ها در حد اشباع قرار گرفت. جهت انتخاب افراد برای مصاحبه از روش نمونه گیری هدفمند استفاده شد.

ابزار اندازه گیری در بخش کیفی، مصاحبه نیمه‌ساختاری است. در این پژوهش از مصاحبه نیمه ساختارمند استفاده شد. این مصاحبه براساس شش عنصر برنامه درسی برخاسته از داده‌های کیفی از قبیل: منطق، هدف، محتوا، راهبرد آموزشی، مواد آموزشی، و ارزشیابی انجام شد. براساس موارد استخراج شده از مصاحبه، مضمون اصلی در «منطق» شامل: کمک به رشد مهارت‌های دانش‌آموزان، کمک به رشد مهارت‌های معلمان، کمک به رشد جامعه، شناسایی فرستاده؛ (۲) مضمون اصلی در «اهداف» شامل: توسعه دانشی معلمان، رشد مهارت‌های فردی معلمان؛ (۳) مضمون اصلی در «محتوای تئوریک» شامل: محتوای مهارتی، محتوای جهانی؛ (۴) مضمون اصلی در «راهبردهای آموزشی» شامل: روش مستقیم، روش غیرمستقیم و عملیاتی؛ (۵) مضمون اصلی در «مواد آموزشی» شامل مواد آموزشی؛ و (۶) مضمون اصلی در «ارزشیابی» شامل ارزشیابی، بدست آمد. بر اساس طرح نظاممند نظریه داده بنیاد، برای تحلیل داده‌های کیفی گردآوری شده باید وارد مرحله کدگذاری و خلق نظریه شد. کدگذاری انتخابی را به همراه کدگذاری باز و محوری این گونه تشریح می‌کنند: براساس کد گذاری انتخابی، نظریه پژوهش درباره طراحی مدل آموزش و توسعه حرفه‌ای معلمان بر اساس رویکرد کارآفرینانه مورد بررسی قرار گرفت. قابلیت اطمینان در داده‌ها: پایابی و صحت و ثبات داده‌ها از طریق بررسی‌های مکرر توسط استاد، استاد راهنمای و مشاور، وارسی‌های متقابل و مجدد توسط پژوهشگر انجام شد و مورد تأیید قرار گرفت. روانی محتوائی: مقوله‌های استخراج شده حسب موارد مقتضی با مصاحبه شوندگان در میان گذاشته شد و در صورت لزوم نسبت به اصلاح کدها و مقولات و تأیید مجدد و

نهایی آنها افدام گردید و در نهایت مقوله‌های استخراج شده مورد تایید و بدین ترتیب روایی محتوائی تایید شد.

### یافته‌ها

در این پژوهش از مصاحبه نیمه ساختارمند استفاده شد. این مصاحبه براساس شش عنصر برنامه درسی برخاسته از داده‌های کیفی از قبیل: منطق، هدف، محتوا، راهبرد آموزشی، مواد آموزشی، و ارز شیابی انجام شد. برا ساس موارد استخراج شده از مصاحبه، مضامین اصلی در «منطق» شامل: کمک به رشد مهارت‌های دانش آموزان، کمک به رشد مهارت‌های معلمان، کمک به رشد جامعه، شناختی فرست‌ها؛ (۲) مضامین اصلی در «اهداف» شامل: توسعه دانشی معلمان، رشد مهارت‌های فردی معلمان؛ (۳) مضامین اصلی در «محتوا» شامل: محتوای تئوریک (دانشی)، محتوای مهارتی، محتوای براساس متادجهانی؛ (۴) مضامین اصلی در «راهبردهای آموزشی» شامل: روش مستقیم، روش غیرمستقیم و عملیاتی؛ (۵) مضامین اصلی در «مواد آموزشی» شامل مواد آموزشی؛ و (۶) مضامین اصلی در «ارزشیابی» شامل ارزشیابی، به دست آمد.

جدول ۱. توزیع فراوانی افراد مورد مطالعه گروه نمونه براساس جنسیت

جنسیت	فراوانی	درصد
مرد	۱۱	۷۳/۳
زن	۴	۲۶/۷
مجموع	۱۵	۱۰۰

بنابر اطلاعات جدول بالا، گروه نمونه مردان مورد مطالعه بیشتر از زنان گروه نمونه می‌باشد.

جدول ۲. توزیع فراوانی افراد مورد مطالعه گروه نمونه براساس سابقه خدمت

سابقه خدمت	فراوانی	درصد
سال ۱۶-۲۰	۳	۲۰

۲۱-۲۵ سال	۷	۴۶/۷
بیشتر از ۲۵ سال	۵	۳۳/۳
مجموع	۱۵	۱۰۰

بنابر اطلاعات جدول ۲، بیشترین فراوانی مربوط به گروه نمونه با سنوات خدمتی ۲۱ تا ۲۵ سال و کمترین مربوط به افراد با سنوات خدمتی بیشتر از ۲۵ سال می باشد.

جدول ۳. برخی از کدهای باز استخراج شده از مصاحبه و براساس حوزه اصلی (کدگذاری انتخابی) طراحی مدل آموزش و توسعه حرفه‌ای معلمان بر اساس رویکرد کارآفرینانه

کد مصاحبه شونده	کدگذاری انتخابی	کدهای باز استخراج شده	پاسخ‌های مشترک مصاحبه شوندگان
A1/A2/A3/ A4/A5/A6/ A7/A8/A9/ A10/A11/A 12/A13/A14 /A15	منطق	- رشد مهارت‌های کارآفرینی دانش آموzan	- آموزش حرفه‌ای معلمان براساس کارآفرینی موجب می‌شود تا دانش آموزان نگرش مثبت‌تری به مدرسه داشته باشند. - موجب می‌شود تا دانش آموزان در انجام تکالیف رغبت بیشتری داشته باشند. - موجب می‌شود تا مهارت‌های کارآفرینی دانش آموزان نیز رشد و حول یابد. - موجب می‌شود تا دانش آموزان به مفهوم کاملتری از کارآفرینی دست یابند.
	- رشد مهارت‌های کارآفرینی معلمان	- آموزش حرفه‌ای معلمان موجب می‌شود تا استعدادهای کارآفرینی معلمان کشف شود. - موجب می‌شود رشد مهارت‌های کارآفرینی معلمان توسعه یابد. - موجب می‌شود تا معلمان به مفهوم کامل‌تری از کارآفرینی دست یابند.	- آموزش حرفه‌ای معلمان براساس کارآفرینی موجب می‌شود تا استعدادهای کارآفرینی در جامعه هم بارور شود.
	- رشد کارآفرینی در جامعه	- رشد کارآفرینی در جامعه هم بارور شود.	

کد مصاحبه شونده	کد گذاری انتخابی	کدهای باز استخراج شده	پاسخ‌های مشترک مصاحبه شوندگان
			<p>- موجب می‌شود تا معلمان کسب و کارهای جدیدی در جامعه ایجاد کنند.</p> <p>- موجب می‌شود تا دانش آموزان آموزش دیده توسط معلمان، کسب و کارهای جدیدی در جامعه ایجاد کنند.</p> <p>- موجب می‌شود تا آموزش کارآفرینی معلمان به دیگر به دیگر افراد جامعه توسعه یابد.</p>
		<p>- شناسایی فرصت - ها و کشف مشاغل جدید براساس کارآفرینی</p>	<p>- آموزش حرفه‌ای کارآفرینی به معلمان و بدنبال آن آموزش کارآفرینی به دانش آموزان و ورود اینگونه دانش آموزان به بازار کار موجب رشد یادگیری مهارت‌های کسب و کار و رشد تفکر خلاق براساس کارآفرینی اتفاق خواهد افتاد.</p> <p>- آموزش حرفه‌ای کارآفرینی به معلمان و بدنبال آن آموزش کارآفرینی به دانش آموزان و ورود اینگونه دانش آموزان به بازار کار موجب ترقی و پیشرفت و اکتشاف مشاغل جدید براساس کارآفرینی می‌شود.</p> <p>- آموزش حرفه‌ای کارآفرینی به معلمان و بدنبال آن آموزش کارآفرینی به دانش آموزان و ورود اینگونه دانش آموزان به بازار کار موجب موج تسعه مشاغل جدید و بدنبال آن کاهش نرخ بیکاری می‌شود.</p> <p>- آموزش حرفه‌ای کارآفرینی به معلمان و بدنبال آن آموزش کارآفرینی به دانش آموزان و ورود اینگونه دانش آموزان به بازار کار موجب موج شناسایی فرصت‌ها شغلی در جامعه، و ایده پردازی جدیدی براساس فرصت‌ها شکل می‌گیرد.</p>
A2/A3/A4/ A6/A7/A9/ A8/A10/A1	اهداف	رشد دانش کارآفرینی در بین معلمان	- وقتی آموزش حرفه‌ای معلمان براساس کارآفرینی صورت بگیرید موجب می‌شود تا آنان دانش کارآفرینی حرفه‌ای را یاد بگیرند.

کد مصاحبه شونده	کد گذاری انتخابی	کدهای باز استخراج شده	پاسخ‌های مشترک مصاحبه شوندگان
1/A13/A14/ A15			<p>- وقتی آموزش حرفه‌ای معلمان براساس کارآفرینی صورت بگیرید موجب می‌شود تا آنان دانش کارآفرینی حرفه‌ای را یاد بگیرند.</p> <p>- وقتی آموزش حرفه‌ای معلمان براساس کارآفرینی صورت بگیرید موجب می‌شود تا آنان مفهوم عملیاتی کارآفرینی حرفه‌ای را یاد بگیرند.</p>
	<p>- انتقال دانش کارآفرینی به دانش آموزان</p>		<p>- وقتی آموزش حرفه‌ای معلمان براساس کارآفرینی صورت بگیرید موجب می‌شود تا این دانش به دانش آموزان انتقال داده شود.</p> <p>- وقتی آموزش حرفه‌ای معلمان براساس کارآفرینی صورت بگیرید موجب می‌شود تا دانش آموزان یادگیری خود را در موقعیت‌های جدید توسعه دهند.</p> <p>- وقتی آموزش حرفه‌ای معلمان براساس کارآفرینی صورت بگیرید موجب می‌شود تا دانش آموزان مهارت‌های کارآفرینی را به یکدیگر آموزش دهند.</p>
	<p>- رشد توانمندی و استعدادهای کارآفرینی در بین معلمان</p>		<p>- وقتی آموزش حرفه‌ای معلمان براساس کارآفرینی صورت بگیرید، آن‌ها به توانمندی و استعدادهای کارآفرینی خود بپردازند.</p> <p>- استفاده معلمان و دانش آموزان از آموزش حرفه‌ای کارآفرینی در جهت راه اندازی کسب و کار جدید استفاده خواهند کرد.</p>

کد مصاحبه شونده	کد گذاری انتخابی	کدهای باز استخراج شده	پاسخ‌های مشترک مصاحبه شوندگان
		-رشد مهارت‌های فردی مرتبط با کارآفرینی معلمان	-وقتی نظام آموزش و پرورش، آموزش حرفه‌ای معلمان را براساس رشد کارآفرینی در بین آن‌ها تنظیم کند مهارت‌های زیادی در بین آنان رشد خواهد کرد از جمله:  مهارت‌های ریسک پذیری، مهارت‌های تصمیم گیری، مهارت‌های مقابله با نامیدی، مهارت‌های تحمل ابهام، مهارت‌های تحلیل انتقادی، مهارت‌های حل مسئله، تفکر سیستمی، تیم سازی، مهارت‌های مدیریت زمان، مهارت‌های حل مسئله، مهارت‌های دسترسی به اطلاعات از طریق رایانه
A1/A2/A3/ A4/A5/A6/ A7/A8/A9/ A10/A11/A 12/A13/A14 /A15	محتوای مبتنی بر کارآفرینی	محتوای دانشی	-محتوای آموزش کارآفرینی و اطلاعات دانشی برای کسب و کارهای جدید باید مناسب با استاندارهای صلاحیت حرفه‌ای تنظیم شود تا معلمان دانش کاملی کسب کنند - محتوای آموزش کارآفرینی مبتنی بر سواد اطلاعات و ارتباطات مجازی، سواد رسانه‌ای - محتوای دانشی آموزش کارآفرینی مبتنی بر: مفاهیم بنیادی در زمینه کسب و کار و تجارت، درک اصول و مفاهیم اقتصادی پایه، اصول و مبانی پول، انواع کسب و کارها و انواع فعالیت‌های تجاری، اصول اخلاقی در امور تجارت، آینده پژوهی شغلی براساس کارآفرینی،

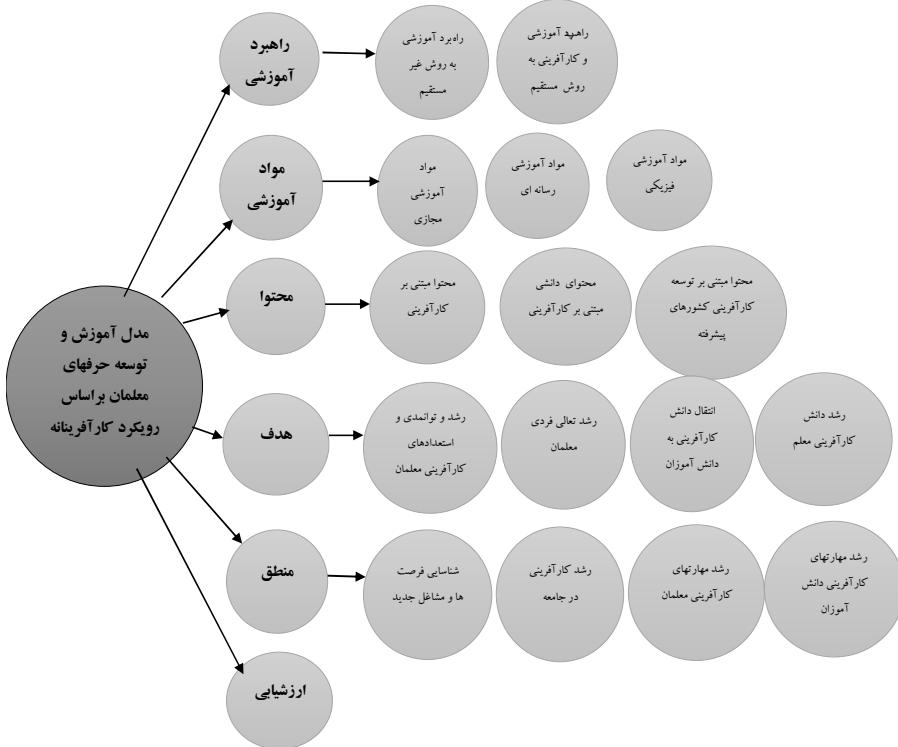
کد مصاحبه شونده	کد گذاری انتخابی	کدهای باز استخراج شده	پاسخ‌های مشترک مصاحبه شوندگان
			<p>اصول عرضه و تقاضا، ماهیت و چگونگی تحلیل هزینه / فایده، تحلیل پیامد تخصصی شدن نیروی کار و تقسیم کار بر بهره وری، قانون نرخ بازگشت کاهنده و عوامل محدود کننده بازده، روابط بین دولت و دنیای کسب و کار / تجارت،</p> <p>-محتوای مهارتی آموزش کارآفرینی باید متناسب با استاندارهای صلاحیت حرفه‌ای تنظیم شود تا معلمان دانش کاملی کسب کنند</p> <p>- محتوای مهارتی آموزش کارآفرینی مبتنی بر: انواع کسب و کارها و انواع غالیت‌های تجاری، اصول عرضه و تقاضا، ماهیت و چگونگی تحلیل هزینه / فایده، تحلیل پیامد تخصصی شدن نیروی کار و تقسیم کار بر بهره وری، قانون نرخ بازگشت کاهنده و عوامل محدود کننده بازده، روابط بین دولت و دنیای کسب و کار / تجارت، ارزیابی و برآورد پیامد اقدامات دولت بر فعالیت‌های اقتصادی خطربذیر و کارآفرینانه، ارزیابی و برآورد عوامل مؤثر بر سوددهی یک کسب و کار و فعالیت تجاری، عوامل مؤثر بر ریسک در یک کسب و کار و فعالیت تجاری، فرادانش کارآفرینی مشتمل بر خلاقیت و نوآوری کاری، حل مسئله و تفکر انتقادی در کار، ارتباطات و همکاری در محیط کاری</p> <p>مسئولیت پذیری حرفه‌ای براساس کارآفرینی،</p>

کد مصاحبه شونده	کد گذاری انتخابی	کدهای باز استخراج شده	پاسخ‌های مشترک مصاحبه شوندگان
			انعطاف‌بندیری و عمل حرفه‌ای براساس کارآفرینی
		- محتوای مبتنی بر توسعه کارآفرینی در کشورهای پیشرفته	- باید محتوای که برای آموزش دانشی کارآفرینی تدوین شود که برگرفته از متدهای آموزش کارآفرینی در کشورهای پیشرفته
		- راهبرد آموزش کارآفرینی به روش مستقیم	- باید محتوای که برای آموزش مهارتی کارآفرینی تدوین شود که برگرفته از متدهای آموزش کارآفرینی در کشورهای پیشرفته
A1/A2/A3/ A4/A5/A6/ A8/A9/A10/ A11/A12/A 13/A14	راهبرد آموزشی	- راهبرد آموزش کارآفرینی به روش مستقیم	- ترجمه و چاپ آخرین کتاب‌ها و مقالات مرتبط با آموزش کارآفرینی
		- راهبرد آموزشی مبتنی بر استفاده اساتید دانشگاه بنظر بهتر باشد.	- راهبرد آموزشی مبتنی بر استفاده از افراد موفق در کارآفرینی برای سخنرانی استفاده نمود
		- راهبرد آموزشی مبتنی بر استفاده از روشهای مستقیم و غیرمستقیم استفاده نمود.	- برای آموزش حرفه‌ای معلمان براساس کارآفرینی باید از روشهای مستقیم و غیرمستقیم استفاده نمود.
		- راهبرد آموزشی کارآفرینی، روش آموزشی مبتنی بر اجرای سمینار، روش آموزشی مبتنی بر مصاحبه، روش آموزشی مبتنی بر سخنرانی، آموزش از طریق حل مسائل سخنرانی.	- راهبرد آموزشی مبتنی بر استفاده از غیرمستقیم:
		- راهبرد آموزش کارآفرینی به روش غیرمستقیم و عملیاتی	- روش آموزشی مبتنی بر ملاقات با کارآفرینان، روش آموزشی مبتنی بر حضور در دنیای واقعی مبتنی بر موقعیت کنونی،

کد مصاحبه شونده	کد گذاری انتخابی	کدهای باز استخراج شده	پاسخ‌های مشترک مصاحبه شوندگان
			<p>روش آموزشی مبنی بر تبادلات بین فردی و بحث و گفتگو،</p> <p>روش آموزشی مبنی بر شبیه سازی کامپیوتری،</p> <p>روش آموزشی مبنی بر پژوهه‌های تحقیقاتی در شرکت‌های کارآفرین،</p> <p>روش آموزشی مبنی بر مأموریت کوتاه مدت در شرکت‌های کارآفرین،</p> <p>روش آموزشی مبنی بر تأسیس انجمان‌های کارآفرینی برای معلمان،</p> <p>روش آموزشی مبنی بر برگزاری اردوهای کارآفرینی.</p>
A1/A3/A4/ A5/A7/A9/ A10A11/A1 2/A13/A14/ A15	مواد آموزشی	-مواد آموزشی فیزیکی برای آموزش کارآفرینی	<p>مواد آموزشی فیزیکی برای آموزش حرفه‌ای معلمان براساس کارآفرینی می‌تواند از طریق:</p> <p>تدوین کتاب درسی مبتنی بر آموزش کارآفرینی،</p> <p>جزوات کاربردی تدوین شده مبتنی بر آموزش کارآفرینی،</p> <p>مواد آموزشی مبنی بر استفاده از تحقیقات جدید،</p>
	- مواد آموزشی رسانه‌ای برای آموزش کارآفرینی	- مواد آموزشی رسانه‌ای برای آموزش کارآفرینی	<p>مواد آموزشی رسانه‌ای برای آموزش حرفه‌ای معلمان براساس کارآفرینی می‌تواند از طریق:</p> <p>مواد آموزشی مبنی بر استفاده از نمایشگاه کارآفرینی آموزش کارآفرینی با استفاده از فوق برنامه،</p> <p>استفاده از برنامه‌های صدا و سیما،</p> <p>تهیه فیلم و اسلاید مبتنی بر آموزش کارآفرینی،</p>
	-مواد آموزشی مجازی برای آموزش کارآفرینی	-مواد آموزشی مجازی برای آموزش کارآفرینی	<p>مواد آموزشی مجازی برای آموزش حرفه‌ای معلمان براساس کارآفرینی می‌تواند از طریق:</p> <p>آموزش کارآفرینی با استفاده از اینترنتی و نرم افزارهای آموزشی،</p> <p>آموزش کارآفرینی با استفاده از بانک‌های اطلاعاتی.</p>

کد مصاحبه شونده	کد گذاری انتخابی	کدهای باز استخراج شده	پاسخ‌های مشترک مصاحبه شوندگان
A1/A2/A3/ A4/A5/A7/ A9/A10A11 /A12/A13/A 14/A15	ارزشیابی	-ارزشیابی	ارزشیابی آموزش کارآفرینی که به معلمان داده می‌شود می- تواند از طریق موارد: ایجاد چالش کارآفرینی برای ارزشیابی آموزش کارآفرینی، محیط مشخص و سازماندهی شده برای ارزشیابی آموزش کارآفرینی، مشاهده عملکرد برای ارزشیابی آموزش کارآفرینی استفاده از چک لیست برای ارزشیابی آموزش کارآفرینی ارزشیابی از طریق حل مسائل

جدول بالا، کدهای باز استخراج شده از مصاحبه و براساس حوزه اصلی (کد گذاری انتخابی) طراحی مدل آموزش و توسعه حرفه‌ای معلمان بر اساس رویکرد کارآفرینانه را نشان می‌دهد، که براساس شش عنصر برنامه درسی برخاسته از داده‌های کیفی شامل: منطق، هدف، محتوا، راهبرد آموزشی، مواد آموزشی، و ارزشیابی بوده و مدل حاصله از مصاحبه، در حوزه اصلی «منطق» شامل: رشد مهارت‌های کارآفرینی دانش آموزان، کمک به جامعه، رشد مهارت‌های کارآفرینی معلمان، رشد کارآفرینی در جامعه، شناسایی فرصت‌ها و کشف مشاغل جدید براساس کارآفرینی؛ حوزه اصلی در «اهداف» شامل: رشد دانش کارآفرینی در بین معلمان، انتقال دانش کارآفرینی به دانش آموزان، رشد توانمندی و استعدادهای کارآفرینی در بین معلمان، رشد مهارت‌های فردی مرتبط با کارآفرینی معلمان؛ حوزه اصلی در «محتوا» شامل: محتوای دانشی مبتنی بر کارآفرینی، محتوای مهارتی مبتنی بر کارآفرینی، محتوای مبتنی بر توسعه کارآفرینی در کشورهای پیشرفته؛ حوزه اصلی در «راهبردهای آموزشی» شامل: راهبرد آموزش کارآفرینی به روش مستقیم و راهبرد آموزش کارآفرینی بوده است.



شکل ۱. مدل آموزش و توسعه حرفه‌ای معلمان بر اساس رویکرد کارآفرینانه

### بحث و نتیجه‌گیری

یافته‌های پژوهش در مورد مدل آموزش و توسعه حرفه‌ای معلمان بر اساس رویکرد کارآفرینانه نشان داد، بر اساس شش عنصر برنامه درسی برخاسته از داده‌های کیفی شامل: منطق، هدف، محتوا، راهبرد آموزشی، مواد آموزشی، و ارزشیابی بوده و مدل حاصله از مصاحبه، در حوزه اصلی «منطق» شامل: رشد مهارت‌های کارآفرینی دانش آموزان، کمک به جامعه، رشد مهارت‌های کارآفرینی معلمان، رشد کارآفرینی در جامعه، شناسایی فرصت‌ها و کشف مشاغل جدید بر اساس کارآفرینی؛ حوزه اصلی در «اهداف» شامل: رشد دانش کارآفرینی در بین معلمان، انتقال دانش کارآفرینی به دانش آموزان، رشد توانمندی و استعدادهای کارآفرینی در بین معلمان، رشد مهارت‌های فردی مرتبط با

کارآفرینی معلمان؛ حوزه اصلی در «محتوا» شامل: محتوای دانشی مبتنی بر کارآفرینی، محتوای مهارتی مبتنی بر کارآفرینی، محتوای مبتنی بر توسعه کارآفرینی در کشورهای پیشرفت؛ حوزه اصلی در «راهبردهای آموزشی» شامل: راهبرد آموزش کارآفرینی به روش مستقیم، راهبرد آموزش کارآفرینی به روش غیرمستقیم و عملیاتی؛ حوزه اصلی در «مواد آموزشی» شامل: مواد آموزشی فیزیکی برای آموزش کارآفرینی، مواد آموزشی رسانه‌ای برای آموزش کارآفرینی، مواد آموزشی مجازی برای آموزش کارآفرینی؛ و حوزه اصلی در «ارزشیابی» شامل: ارزشیابی، بدست آمد.

یافته‌های پژوهش حاضر در راستا با یافته‌های پژوهش عبداللهی، سادین، نوه ابراهیم و عباسیان (۱۴۰۱)، کشاورزی، جاودانی و بدخشان (۱۴۰۱)، مرادیان، سلیمی و جهانیان (۱۳۹۹)، کمالی، سیف (۱۳۹۹) و نادری (۱۳۹۹)، اوکسانین<sup>۱</sup> (۲۰۲۴)، یانگ<sup>۲</sup> (۲۰۲۴)، هیلیونا و گونگو<sup>۳</sup> (۲۰۲۳)، چوی<sup>۴</sup> (۲۰۲۱) و بل<sup>۵</sup> (۲۰۲۰)، قرار دارد. در پژوهش عبداللهی و همکاران (۱۴۰۱) در مدل بالندگی حرفه‌ای اعضاء هیئت‌علمی در دانشگاه فرهنگیان به نقش مهارت‌های آموزشی اعضاء هیئت‌علمی، در تحقیق کشاورزی و همکاران (۱۴۰۰)، در مدل شایستگی‌های حرفه‌ای معلمان کارآفرین چهار مضمون شایستگی‌های شخصیتی، تدریس، اجتماعی و حرفه‌ای، در مطالعه مرادیان و همکاران (۱۳۹۹)، در مدل توسعه کارآفرینی آموزشی در نظام آموزش عالی به نقش محتوای درسی و توانایی آموزشی اساتید، در پژوهش کمالی و همکاران (۱۳۹۹)، در طراحی مدل درس کارآفرینی آموزشی چهار عنصر هدف، محتوی، روش تدریس و روش ارزشیابی را برای برنامه درسی کارآفرینی، در تحقیق هیلیونا و گونگو (۲۰۲۳)، در الگوی آموزش کارآفرینی تأکید بر نقش مهارت‌های آموزشی معلمان، در مطالعه چوی (۲۰۲۱)، در مدل برنامه درسی کارآفرینی تأکید بر نقش رشد مهارت‌های حرفه‌ای کارآفرینی اساتید، در پژوهش بل (۲۰۲۰)، در مدل سازنده گرایانه برای آموزش کارآفرینی بر نقش محتوای درسی، تأکید شده است.

در تبیین یافته‌های پژوهش می‌توان گفت، نحوه شکل گیری و ثمریخشی آموزش و توسعه حرفه‌ای معلمان بر اساس رویکرد کارآفرینانه، روش‌ها و شیوه‌های خاصی مبتنی بر کمک به رشد

1- Oksanen

2. Yang

3 - Heliona &amp; Cungu

4- Cui

5- Bell

مهارت‌های دانش آموزان، کمک به رشد مهارت‌های معلمان، استفاده از محتوای دانشی غنی، محتوای مهارتی کاربردی براساس متدهای جهانی را می‌طلبد که بر پایه‌ها و ارزش‌های ویژه‌ای استوار شده باشد. مجموعه این روش‌ها و باورها را می‌توان یک فرهنگ تلقی کرد که در واقع، فرآیند کارآفرینی در بطن خود فرهنگ خاصی را نهفته دارد. فرهنگ کارآفرینانه فرهنگی است که در آن جست و جوگری، تکابو و تلاش مستمر و بی وقفه برای رسیدن به کمال اساس آن را تشکیل می‌دهد و نیازمند داشتن مهارت‌های دانشی و عملیاتی خاصی است که طبق نتایج پژوهش حاضر مانند: اطلاعات دانشی و زمینه‌ای در دنیای کسب و کار، انواع کسب و کارها و انواع فعالیت‌های تجاری، مهارت در استفاده از فنون تحلیل فرصت‌های اقتصادی و ترکیب برنامه‌های عملیاتی، مهارت راه اندازی و کنترل مؤثر کسب و کار، مهارت‌های ارتباط اینترنتی با منابع اقتصادی، می‌باشد. در فرهنگ کارآفرینانه، تصور و خیال، برتر از دانش است؛ فرهنگی که در آن خلاقیت به سیستم فراشناختی ذهن و کنترل آن می‌انجامد و این در سایه رشد حرفه‌ای معلمان امکان‌پذیر است که نیازمند کامل شدن مهارت‌های دانشی و عملی کارآفرینی آن‌ها است.

در تبیینی دیگر، مدیران نظام آموزش و پرورش باید بپذیرند که وارد مرحله سوم از حیات شده اند و دیگر وظایف و کارکردهای آن‌ها از دو وظیفه سنتی یعنی آموزش و پژوهش فراتر رفته و در این مقطع ضرورتاً باید کارآفرینی را در رأس کارهای خود قرار دهند و نداشتن تفکر حرفه‌ای نسبت به توسعه کارآفرینی در مدارس محسوب می‌شود. به این منظور آن‌ها باید با تدوین چشم انداز کارآفرینی، تحولات جدیدی را در نظام آموزش و پرورش بوجود آورند تا هم معلمان و هم دانش آموزان به سمت کارآفرینی پیش روند، رسالت و مأموریت جدید را نهادینه و مدارس را به سوی کارآفرین شدن پیش ببرند. برای این کار از فناوری‌های نوین اطلاعاتی استفاده و کارآفرینی را در سیاست‌های خود تلفیق کنند و با دید و نگاه کارآفرینانه به توسعه حرفه معلمان براساس کارآفرینی خلاقیت و ابتکار، محتوای درسی دانشی و عملیاتی مبتنی بر آموزش کارآفرینی، راهبردهای آموزشی مستقیم و غیرمستقیم، مواد آموزشی مناسب و تجهیزات به روز، و ارزشیابی عنی، اجراء شود، تا بدین ترتیب مدل کارآفرینی در توسعه حرفه‌ای معلمان بخوبی پیاده‌سازی شود.

خلاقیت و کارآفرینی در آموزش و پرورش، محصول مستقیم کیفیت برنامه‌ها، روش‌ها، فعالیت‌ها و فرآیندهای یاددهی-یادگیری است و همانقدر که گسترش کمی برای تصمیم آموزش و پرورش و فراهم آوری زمینه رشد استعدادها ضروری است، توجه و تأکید بر کیفیت نیز برای بروز و پرورش خلاقیت‌ها و کارآفرینی در بین معلمان نیز حیاتی است. آموزش معلمان در دوره‌های ضمن خدمت بدون کیفیت، آموزشی سطحی و غیراثربخش است که اهداف عمیق و اصلی آموزشی از جمله پرورش خلاقیت و کارآفرینی معلمان و دانش آموزان را محقق نخواهد کرد و طراحی این مدل در پژوهش حاضر، به مسئولین وزارت آموزش و پرورش این آگاهی را داده که برای آموزش و توسعه حرفه‌ای معلمان بر اساس رویکرد کارآفرینانه باید برنامه‌ای براساس شش عنصر برنامه درسی منطق، هدف، محتوا، راهبرد آموزشی، مواد آموزشی و ارزشیابی انجام بگیرد و عنصر منطق نشان‌دهنده این است، که با توسعه حرفه‌ای معلمان براساس کارآفرینی، بسترهای رشد مهارت‌های آن‌ها، دانش آموزان و ترویج کارآفرینی در جامعه فراهم خواهد شد و افراد جامعه با تشخیص فرصت‌ها، از ابتکار و خلاقیت بیشتری در توسعه شغلی استفاده خواهند نمود، آنچنان که در تحقیق هیلیونا و گونگو (۲۰۲۳)، پیاده سازی الگوی آموزش کارآفرینی را مبتنی بر آموزش مهارت‌های عملی و تئوری کارآفرینی در بین معلمان دانسته و به این نتیجه رسیدند که با آموزش حرفه‌ای معلمان است، که می‌توان کارآفرینی را در بین دانش آموزان و سایر افراد جامعه توسعه و ترویج داد.

### تقدیر و تشکر

این مقاله برگرفته از رساله دکتری نویسنده اول می‌باشد، لذا نویسنده‌گان مقاله از معاونت پژوهشی دانشگاه و کلیه افرادی که در انجام رساله ما را یاری کردند، تقدیر و تشکر می‌نمایند.

### منابع

- حسینی، فاطمه. علی عسگری، مجید. قلتاش، عباس و احدیگی، فاطمه. (۱۴۰۱). طراحی و اعتباریخشی مدل برنامه درسی کارآفرینی اجتماعی در آموزش عالی ایران. *فصلنامه پژوهش در نظامهای آموزشی*, ۸(۴): ۱۷۴-۱۹۵.
- داودی راد، دانیال. عباس پور، عباس و میگون پوری، محمدرضا. (۱۴۰۰). طراحی و اعتباریابی الگوی کارآفرینی اجتماعی نظام آموزش عالی ایران. *فصلنامه پژوهش در نظامهای آموزشی*, ۷(۲): ۳۳-۵۰.

- عبدالله‌ی، بیژن. سادین، علی‌اکبر. نوه‌ابراهیم، عبدالرحیم. و عباسیان، حسین. (۱۴۰۱). طراحی مدل بالندگی حرفه‌ای اعضاء هیئت علمی در دانشگاه فرهنگیان با رویکرد داده بنیاد و پارادایم آمیخته اکتشافی. **مدیریت بر آموزش سازمان‌ها**، ۱۱(۳)، ۸۳-۴۱.
- کشاورزی، فهیمه. جاودانی، محمد و بدخشنان، مجید. (۱۴۰۰). طراحی چارچوب شایستگی‌های حرفه‌ای معلمان کارآفرین. **نوآوری‌های آموزشی**، ۲۰(۴)، ۵۴-۳۵.
- کمالی، ندا. سیف نراقی، مریم و نادری، عزت‌الله. (۱۳۹۹). طراحی الگوی درس کارآفرینی در دوره کارشناسی آموزش ابتدایی مبتنی بر ویژگی‌های ذهنی - روانی کارآفرینان آموزشی. **فصلنامه توسعه آموزش جندی شاپور**، ۱۱(۱)، ۹۰-۷۸.
- مرادیان، پریسا. سلیمانی، مهتاب و جهانیان، رمضان. (۱۳۹۹). شناسایی عوامل توسعه کارآفرینی آموزشی در نظام آموزش عالی. **فصلنامه علمی آموزش علوم دریابی**، ۵(۳)، ۱۵۱.
- Acton, R. (2019). Mapping the evaluation of problem-oriented pedagogies in higher education: A systematic literature review. **Education Sciences**, 9(4): 1-15.
- Akpan, O.E. (2021). Entrepreneurship Studies Education in Tertiary Institutions in Nigeria: Theories and Practices. International, **Journal of Vocational and Technical Education Research**.
- Banha, F., Luís, S. C., & Adão, F. (2022). Entrepreneurship Education: A Systematic Literature Review and Identification of an Existing Gap in the Field. **Education Sciences**, 12: 336.
- Bell, R. (2020). Adapting to constructivist approaches to entrepreneurship education in the Chinese classroom. **Stud. High. Educ.**, 45, 1694–1710.
- Chyekoh, H. (2019) Testing hypotheses of entrepreneurial characteristics: A study of Hongkong MBA Students. **Journal of managerial psychology**. 11(3), 12-25.
- Colombelli, A., Loccisano, M., Panelli, A., Orazio, A. Pennisi, M., & Francesco, S. (2022). Entrepreneurship Education: The Effects of Challenge-Based Learning on the Entrepreneurial Mindset of University Students. **Administrative Sciences**, 12: 10.
- Cui, J. (2021). The Impact of Entrepreneurship Curriculum with Teaching Models on Sustainable Development of Entrepreneurial Mindset among Higher Education Students in China: **The Moderating Role of the Entrepreneurial Climate at the Institution**. **Sustainability**, 13, 7950.
- Delgado Kloos, C.D., Alario-Hoyos, C., Morales, M., Rocael, H.R., Jerez, O.; Perez-Sanagustin, M.; Kotorov, I.; Fernandez, S.A.R.; Oliva-Cordova, L.M.; & Solarte, M. (2021). PROF-XXI: **Teaching and Learning Centers to Support the 21st Century Professor**. In Proceedings of the 2021 World Engineering Education Forum/Global Engineering Deans Council, WEEF-GEDC 2021, Madrid, Spain, 15–18 November 2021; IEEE: **Piscataway**, NJ, USA, 2021; pp. 448–455.
- Ferreira, J., Fayolle, A., & Ratten, V. (2018). Entrepreneurial universities: **Collaboration, education and policies**. London: Routledge, ISBN 9781786432452.

- Grigg, R., Healey-Benson, F., Israel, H., McCallum, E., & Oksanen, L. (2024). Chapter 6: Reflecting on the potential of EntreCompEdu to stimulate teachers' **entrepreneurial thinking and activity**.
- Guerrero, M., Urbano, D., & Gajón, E. (2020). Entrepreneurial university ecosystems and graduates' career patterns: Do entrepreneurship education programmes and university business incubators matter? **Journal of Management Development**, 39(5), 753–775. <https://doi.org/10.1108/JMD-10-2019-0439>
- Hägg, G., & Gabrielsson, J. (2019). **A systematic literature review of the evolution of pedagogy in entrepreneurial education**.
- Heliona, M., & Cungu, J. (2023). Entrepreneurship Education, a Challenging Learning Process towards Entrepreneurial Competence in Education. **Administrative Sciences**, 13:22.
- Hero, L. M. (2018). Innovation tournament as a multidisciplinary activity system to promote the development of innovation competence. **Ammattikasvatuksen aikakauskirja**, 19(4), 8-31.
- Jeou-Shyan, H., Han-Liang, H., Horng, H.L. Hsiao, C.H. Liu, S.F. & Chou, K. (2021). Learning innovative entrepreneurship: Developing an influential curriculum for undergraduate hospitality students. **Journal of Hospitality**, 29.
- Jerez Yáñez, Ó., Aranda Cáceres, R., Corvalán Canessa, F., González Rojas, L., & Ramos Torres, A. (2019). A teaching accompaniment and development model: Possibilities and challenges for teaching and learning centers. **International Journal Acad. Dev.** 2019, 24, 204–208.
- Kim, S., Raza, M., Seidman, E. (2019). Improving 21-st century teaching skills: The key to effective 21-century learners. **Research in Comparative and International Education**, 14(1), 99-117.
- Mei, W. & Symaco, L. (2020). University-wide entrepreneurship education in China's higher education institutions: Issues and challenges. **Stud. High. Educ.**, 4, 1–17.
- Shahin, M. (2021). The impact of a STEM-based entrepreneurship program on the entrepreneurial intention of secondary school female students. **International Entrepreneurship and Management Journal**, <https://doi.org/10.1007/s11365-020-00713>
- UNESCO. (2015). Transforming technical and vocational education and training: building skills for work and life [Paper presentation]. **Third International Congress on Technical and Vocational Education and Training**, Shanghai, China.
- Wu, W., Wang, H., & Wu, Y. J. (2020). Internal and external networks, and incubatees' performance in dynamic environments: entrepreneurial learning's mediating effect. **The Journal of Technology Transfer**, 46(6): 1707-1733.
- Yuan, C. H., & Wu, Y. J. (2020). Mobile instant messaging or face-to-face? Group interactions in cooperative simulations. **Computers in Human Behavior**, 113: 134-155.

**Designing the teacher training and professional development model based on the entrepreneurial approach**

Quarterly Journal of Educational Leadership  
& Administration  
Islamic Azad University Garmsar Branch  
Vol.18, No 1, Spring 2024, No.67

**Designing the teacher training and professional development model  
based on the entrepreneurial approach**  
**Ghasem Bamiri<sup>1</sup>, Mohsen Dibaei Saber<sup>2</sup>, Seyfollah Fazlollahi Qomshi<sup>3</sup>**

**Abstract:**

**purpose:** The purpose of the present study was to formulate a model of professional education and development of teachers based on an entrepreneurial approach.

**Method:** The current research uses a mixed exploratory approach in two qualitative and quantitative phases, in which the qualitative part of the theme analysis method and in the quantitative part of descriptive survey analysis are used. The statistical population includes all the professors of Farhangian University, State University, Azad Shahrekord, and the sample size was saturated by interviewing 15 people. The measurement tool was a semi-structured interview. Thematic analysis was used to analyze the data based on the grand theory approach.

**Results:** The findings showed that, based on six curriculum elements derived from qualitative data, including: logic, purpose, content, educational strategy, educational materials, and evaluation, and the model resulting from the interview, in the main area of "logic" includes: helping to Developing students' skills, helping to develop teachers' skills, helping society, identifying opportunities; The main area in "goals" includes: knowledge development of teachers, development of teachers' individual skills; The main area in "content" includes: theoretical (knowledge) content, skill content, content based on the global method.

**Conclusion:** creativity and entrepreneurship in education is a direct product of the quality of programs, methods, activities and teaching-learning processes and as much as quantitative expansion is necessary for the decision of education and upbringing and providing the basis for the development of talents. attention and emphasis on quality is also vital for the emergence and cultivation of creativity and entrepreneurship among teachers.

**Keywords:** training, professional development of teachers, entrepreneurial approach, educational strategies.

---

<sup>1</sup> - Ph.D. student of Educational Management, Department of Educational Management, Qom Branch, Islamic Azad University, Qom, Iran.

<sup>2</sup> - Associate Professor, Department of Educational Management and Planning, Qom Branch, Islamic Azad University, Qom, Iran.

<sup>3</sup> - Associate Professor, Department of Educational Sciences, Qom Branch, Islamic Azad University, Qom, Iran.