



فصلنامه مطالعات رفتاری در مدیریت  
شماره سی و هشتم، دوره پانزدهم، تابستان ۱۴۰۳  
نوع مقاله: علمی پژوهشی  
صفحات: ۷۴-۵۴

## تأثیر آموزش‌های مهارتی کوتاه‌مدت بر شایستگی‌های رفتاری مریبان مهدکودک در شهرستان مینودشت

تاریخ دریافت مقاله: ۱۴۰۲/۰۹/۱۷ تاریخ پذیرش مقاله: ۱۴۰۲/۰۹/۲۳ مهدی جعفریان<sup>۱</sup>

### چکیده

این تحقیق در راستای بررسی تأثیر آموزش‌های مهارتی کوتاه‌مدت بر شایستگی‌های رفتاری مریبان مهدکودک در شهرستان مینودشت انجام شده است. روش تحقیق به کار گرفته شده در این پژوهش از نظر هدف کاربردی، از نظر نوع داده‌ها کمی و از نظر نحوه گردآوری داده‌ها، توصیفی و از نوع همبستگی است. جامعه آماری این پژوهش شامل کلیه مریبان مهدکودک شرکت‌کننده در دوره‌های آموزش‌های مهارتی کوتاه‌مدت شهر شهرستان مینودشت در سال ۱۴۰۱ می‌باشد که تعداد مریبان آموزش‌دیده حدود ۱۳۲ نفر بوده است. به علت محدود بودن جامعه آماری، برای حجم نمونه از تمام شماری استفاده شده و سپس با استفاده از پرسشنامه محقق ساخته در سه بعد و ۲۱ گویه بر اساس مقیاس پنج گزینه‌ای لیکرت و گویه‌های مستخرجه مورد پرسش قرار گرفته‌اند. در بخش آمار توصیفی نیز، توصیف داده‌ها در دو بخش متغیرهای زمینه‌ای و متغیرهای اصلی ارائه گردیده و در بخش آمار استنباطی، جهت بررسی فرضیه‌ها از آزمون ناپارامتری همبستگی اسپیرمن استفاده شده است. با توجه به داده‌های تحقیق می‌توان گفت، آموزش‌های مهارتی کوتاه‌مدت بر شایستگی‌های رفتاری مریبان مهدکودک در شهرستان مینودشت اثر مثبت و معنی‌داری دارد.

### کلمات کلیدی

آموزش‌های مهارتی کوتاه‌مدت، شایستگی‌های رفتاری، مریبان مهدکودک، شهرستان مینودشت

۱- کارشناس ارشد مهندسی عمران، واحد گرگان، دانشگاه آزاد اسلامی، گرگان، ایران. mehdijafarian@gmail.com

## تأثیر آموزش‌های مهارتی کوتاه مدت بر شایستگی‌های رفتاری مریبان مهد کودک.../جعفریان

### مقدمه

جذب، پرورش، نگهداری و کاربرد مؤثر منابع انسانی به عنوان ارزنده‌ترین منبع استراتژیک یا به عبارت دیگر مدیریت مبتنی بر شایستگی‌ها و استلزمات آن (باتمانی، ۱۳۹۹)، نیاز به تدبیر و اقدامات آگاهانه دارد. بدین منظور باید مدیران و متخصصان شایسته، دانشمند و با تجربه تربیت گردند تا سازمان‌های خرد و کلان را به سرمنزل مطلوب اقتصادی\_اجتماعی هدایت کنند. درواقع این توانایی یک هنر تخصصی به حساب می‌آید (میرسپاسی، ۱۳۹۱). در حال حاضر موفقیت و عظمت سازمان‌ها تنها مربوط به کسب منابع مالی و درآمد نمی‌باشد؛ بلکه این مورد مربوط سرمایه انسانی، دانش و مهارت‌های آنان نیز می‌باشد. عوامل مؤثر در این زمینه عبارت‌اند از نگرش‌های فراگیر و توانایی‌های فنی و ویژه‌ای که ارزش‌آفرین هستند (بایرام، ۲۰۲۰). مهارت‌های سرمایه انسانی می‌توانند یک سازمان را با پیچیدگی‌های دوره‌ای، زمانی و مکانی خود، پایدار و ثابت نمایند؛ زیرا نیروی انسانی کارآمد، توانمند و دانش‌مدار است. قابل ذکر می‌باشد که جذب و شناسایی ویژگی‌های کارکنان دانش‌آفرین و مهارت‌محور می‌تواند باعث ارتقاء، اثربخشی و بهره‌وری در سازمان شود (فتحی، ۱۳۹۳). بیل گیتس<sup>۱</sup>، مشهورترین مدیر سازمانی در قرن حاضر می‌گوید: «تمام سرمایه من، هر روز عصر هنگام اتمام ساعت کاری از شرکت من خارج می‌شوند». درواقع بیل گینس معتقد است که موجودی‌های حساب‌های بانکی، سرمایه حقیقی وی نمی‌باشند؛ بلکه تأکید می‌کند که کارکنان و نیروی انسانی شاغل در سازمان، سرمایه اصلی هستند.

پژوهش‌های مختلفی به دانش، مهارت‌ها، رفتار، صفات و ارزش‌های مریبان به عنوان شایستگی‌های نیروی انسانی پرداخته‌اند و مدل‌های شایستگی مریبان، شایستگی‌های موردنیاز افرادی که عهده‌دار تربیت دیگران هستند را تعریف می‌کند و معمولاً ترکیبی از صفات مورد انتظار مری، ارزش‌هایی که مورد تأکید سازمان بوده و مری می‌باشد، به آن‌ها پایبند باشد و نیز مهارت‌های فنی و کارکردي در حیطه تخصصی مری را شامل می‌شود. پی بردن به مفهوم شایستگی‌های نیروی انسانی نیازمند درک مفهوم شایستگی است. نهضت شایستگی، عمری در حدود نیم قرن دارد و افراد تأثیرگذار بسیاری در این حوزه در طول این برهه زمانی منشأ اثر بوده‌اند در اوآخر دهه ۱۹۵۰، رابرت وايت، روانشناس، خصیصه‌های انسانی را به عنوان یک توانایی ارگانیسم جهت تعامل اثربخش با محیط توصیف کرد اما فردی که بیش از همه نامش با واژه شایستگی عجین شده است مک‌کللن، روانشناس دانشگاه هاروارد و پدر رویکرد شایستگی آمریکاست که شایستگی را جایگزین نمره هوشی نمود (مکی‌نژاد اصفهانی، ۱۳۹۳).

### فصلنامه مطالعات رفتاری در مدیریت، شماره ۳۸، دوره ۱۵، تابستان ۱۴۰۳

از سویی آموزش یک وظیفه اساسی در سازمان و یک فرآیند مداوم و همیشگی است. باید آموزش را امری موقع و اتمام‌پذیر تصور کرد. کارکنان در هر سطحی از سطوح سازمان که باشند، حتی در سطح یک نیروی انسانی جزء، نیازمند آموزش و کسب دانش و مهارت‌های جدید هستند تا بتوانند به سمت اهداف سازمان حرکت کنند. (عاشقی و دیگران، ۱۳۹۶)

آموزش‌های مهارتی جایگاه ویژه‌ای در توسعه اقتصادی پایدار دارند. آموزش‌های مهارتی، انجام فعالیت‌هایی است که می‌تواند فرد را برای احراز شغل، حرفه‌ها و کسب‌وکار آماده کند یا کارآیی و توانایی وی را در انجام آن افزایش دهد. این چنین آموزش‌هایی کمک می‌کند تا در راستای فناوری و علوم وابسته، به همراه دانش‌های خاص مربوط به شغل و در بخش‌های مختلف اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی مهارت‌های لازم کسب گردد. آموزش مهارت‌های لازم باید در راستای نیازهای جامعه و بخش‌های مختلف جامعه مانند کشاورزی، صنعت، خدمات و غیره باشد؛ در غیر این صورت، جامعه قدرت جذب آن‌ها را نخواهد داشت. (شریفزاده، ۱۳۹۵: ۱۴)

بنابراین می‌توان گفت که همه صاحب‌نظران مدیریت بر این عقیده‌اند که توانایی کارکنان در پیشبرد سازمان به‌سوی اهداف تعیین‌شده خود نقش بسزایی دارد، اما آنچه ذهن محقق را به خود مشغول ساخته این است که مدیران مهدکودک شهر تهران به‌منظور توامندسازی مربیان خود، چه تمھیداتی را فراهم کرده‌اند و اثربخشی سازمانی را چگونه دنبال می‌کنند؟ مهدهای کودک شهر تهران از جمله سازمان‌های مهم و تأثیرگذار در جامعه بوده و هدف آن مانند بقیه سازمان‌ها، ایجاد اثربخشی است. از جمله عوامل ایجاد اثربخشی در سازمان‌ها، نیروهای شاغل در آن هستند. در مهدهای کودک شهر تهران نیز به‌مثابه همه سازمان‌ها، نیروهای انسانی، سرمایه‌هایی پراهمیت تلقی می‌شوند که مدیران باشیستی برای ارتقای توامندی‌ها و کارایی‌های آنان، سرمایه‌گذاری‌های لازم را انجام بدنهند. یکی از مسائل چالشی که سازمان‌ها در ایران، از جمله مهدهای کودک شهر تهران با آن روبرو هستند، مسئله توامندسازی کارکنان است. عدم توجه به مسئله توامندسازی کارکنان، ضررهای هنگفتی را به سازمان تحمیل می‌کند. لذا شکی نیست که باید با انجام تحقیقات گسترده در این رابطه، در جهت افزایش احساس توامندی کارکنان و درنتیجه آن، بهبود اثربخشی سازمان، کوشش‌هایی صورت گیرد؛ بنابراین سؤال اساسی که در این تحقیق مطرح می‌شود این است که آموزش‌های مهارتی کوتاه‌مدت چه تأثیری بر شایستگی‌های رفتاری مربیان مهدکودک شهرستان مینوشت دارد؟

در همین راستا پژوهش حاضر در پی آن است تا تأثیر آموزش‌های مهارتی کوتاه‌مدت بر شایستگی‌های رفتاری مربیان مهدکودک در شهرستان مینوشت را بررسی نماید.

## تأثیر آموزش‌های مهارتی کوتاه مدت بر شایستگی‌های رفتاری مریبان مهد کودک.../جعفریان

### پیشینه تحقیق

از جمله پژوهش‌های انجام‌شده در این حوزه می‌توان به پژوهشی که ولایتی و حاتمی خلجمی، (۱۴۰۲) با عنوان تأثیر مهد کودک بر رشد هوش علمی کودکان انجام داده‌اند، اشاره کرد. نتایج پژوهش نشان داد تأثیرپذیری کودکان در مهد کودک به مراتب بیشتر از خانه و خانواده است. اگر مریبان، افرادی آموزش‌دیده، کارآمد و متخصص در زمینه تربیت کودکان باشند، خواهند توانست به بهترین شکل ممکن کودکان را تربیت کنند. رضایی و همکاران، (۱۴۰۲) پژوهشی با عنوان بررسی عملکرد آموزش انواع مهارت‌های زندگی در دوره ابتدایی و روش‌های تدریس آن انجام داده‌اند. نتایج پژوهش نشان می‌دهد که آموزش مهارت‌های زندگی اثرات درازمدت و عمیقی بر زندگی فردی و اجتماعی کودکان دارد. در آموزش‌های مهارت‌های زندگی به دانش آموزان هدف، تغییر رفتار است. این مهارت‌ها برای دانش آموزان باید از همان دوران دبستان آغاز شود تا در وجود آن‌ها نهادینه شود و استعداد دانش آموزان را نمایان کند. آموزش مهارت‌های زندگی کودک را قادر می‌سازد تا دانش، ارزش‌ها و نگرش‌ها را به توانایی‌های بالفعل تبدیل کند مثلاً اینکه چه کاری باید بکند و چگونه آن را انجام دهد. یوسف زاده چوسری و زارعی، (۱۴۰۱) پژوهشی با عنوان میزان آموزش مهارت‌های زندگی در مراکز پیش‌دبستانی شهر همدان از دیدگاه مریبان انجام داده‌اند. نتایج پژوهش نشان داد از دیدگاه مریبان، مراکز پیش‌دبستانی به مهارت همدلی، در حد زیاد، به مهارت‌های خودآگاهی، روابط بین فردی، ارتباط مؤثر، مهارت مقابله با هیجانات، مهارت تفکر خلاق و مهارت تفکر انتقادی در حد متوسط، به مهارت‌های تصمیم‌گیری و حل مساله در حد کم و مهارت مقابله با استرس در حد بسیار کم توجه کرده‌اند و بین دیدگاه مریبان ناحیه یک و دو در میزان توجه مراکز به مهارت‌های زندگی تفاوت معنی‌داری وجود نداشت. رمضان پور، (۱۴۰۱) پژوهشی با عنوان بررسی میزان توجه مریبان پیش‌دبستانی به آموزش طرح بازی و یادگیری در دوره پیش‌دبستانی شهرستان مهاباد انجام داده است. در تبیین نتیجه به دست آمده در این تحقیق می‌توان گفت که چون کودک در فرآیند انجام بازی‌ها مطالب و موضوعات مهیجی را می‌آموزد، با انجام بازی‌های آموزشی و فکری، ظرفیت‌ها و توانایی‌های خویش را افزایش داده و آن‌ها را غنی می‌سازد. در این میان، علاوه بر تقویت هوش یکی از فرآیندهایی که به‌وفور تقویت می‌شود، خلاقیت و نهایتاً افزایش مؤلفه اصالت خلاقیت در کودک است. نتایج پژوهش خنیفر و همکاران (۱۳۹۹) نشان داد مؤلفه‌های الگوی شایستگی مدیران آموزش و پرورش جهت استفاده در کانون ارزیابی عبارت اند از: شایستگی دانشی، شایستگی حرفه‌ای، شایستگی شخصیتی، شایستگی اجرای اجرایی، شایستگی رهبری و هدایت، شایستگی ارتباطی و شایستگی ادراکی؛ که

## فصلنامه مطالعات رفتاری در مدیریت، شماره ۳۸، دوره ۱۵، تابستان ۱۴۰۳

هر کدام از این مؤلفه‌ها شامل زیر مؤلفه‌ها و شاخص‌هایی هستند که بیشتر آن‌ها در بین مدیران مدارس، میانی و عالی آموزش مشترک است و در بعضی شاخص‌ها هم تمایز هستند. سعیدپناه و همکاران<sup>۱</sup> (۱۳۹۹) در پژوهشی نشان داده‌اند که مهم‌ترین لایه‌های شایستگی مدیران حوزه فناوری اطلاعات در بعد شایستگی‌های بنیادی شامل لایه شایستگی‌های عمومی فردی و لایه شایستگی‌های آموزشی و در بعد شایستگی‌های فناورانه شامل لایه شایستگی‌های عمومی و لایه شایستگی‌های حرفاًی مدیران فناوری اطلاعات است. نتایج پژوهش طلوعیان (۱۳۹۸) نشان داد چهار معیار اصلی مدل شامل (ویژگی‌های فردی، مهارت‌های مدیریتی، توانایی‌های فردی و عوامل سازمانی) است. یوسری و همکاران<sup>۲</sup> (۲۰۱۷) در پژوهش خود با عنوان «بهره‌گیری از منابع الکترونیکی به‌منظور غنی‌سازی و پرورش اعضای هیأت علمی برای رسیدن به شایستگی‌های حرفاًی» دریافتند که باید با هر امکاناتی در جهت توسعه منابع انسانی و رشد آن گام برداشت تا سازمان به اطفاء نیازهای خود از طریق منابع انسانی نائل آید. سان اوگلو<sup>۳</sup> (۲۰۱۷) در پژوهش خود با عنوان «تأثیر آموزش‌های دوران کودکی بر فهم شهروندی» نتیجه گرفت که شهروندان سازمانی می‌بایست حقوق شهروندی و بسیاری از باید و نبایدها را در دوران کودکی، فهم و درک می‌کردد تا امروز برای درک بیشتر سازمان به‌عنوان منابع انسانی مؤثرتر حضور می‌یافتدند. کورسو<sup>۴</sup> (۲۰۱۷) در پژوهش خود با عنوان «جذب نیروی انسانی دانش‌مدار در سازمان» نتیجه گرفت که سازمان‌ها همواره خود را آماده می‌کنند تا افرادی را به کارگیرند که در چرخه فرهنگ‌سازمانی، هنجارها و ارزش‌های سامان مقید بوده و معتقد به اشتراک‌گذاری دانش و تجربه باشند. موارد مذکور الزاماًتی هستند که می‌توانند یک سازمان را در مسیر رشد و بالندگی قرار دهند. همچنین ریشا (۲۰۱۹) اعتقاد و اذعان دارد که اراده‌مندی کارکنان به موفقیت‌های سازمانی و توجه و اهتمام آن‌ها به کار تیمی و چشم‌انداز سازمانی نیازمند انگیزه و خواست درونی آن‌ها است.

### چارچوب نظری تحقیق

#### شاخص‌های رفتاری مریبان

شاخص‌گی مجموعه‌ای از رفتار، مهارت، دانش، نگرش و ویژگی‌های شخصیتی است که بیشترین ارتباط را با عملکرد موفقیت‌آمیز دارند و به تعالی خدمت‌دهی منجر شده و به افراد برای انجام موفق شغل و دستیابی به نتایج سازمانی مطلوب کمک می‌کند. امروزه، شایسته‌سالاری از یکسو لازمه و رمز موفقیت حرکت‌های اصلاحی و شرط بقاء، دوام و تداوم نظام‌های سیاسی می‌باشد و از سوی دیگر یکی از عوامل اساسی توانمندی دولت‌ها جهت ارتقای سطح دانش و تحصص مدیران و گردانندگان هر کشور است (دری و نجات، ۱۳۸۴). شایستگی در مفهومی گسترده به‌عنوان یک روش گفتار منحصر به‌فرد،

## تأثیر آموزش‌های مهارتی کوتاه مدت بر شایستگی‌های رفتاری مریان مهد کودک.../جعفریان

دانش، مهارت‌ها، گرایش ارزش‌ها، رفتارها، جریانات عادی و الگوهای تفکری تعریف می‌شود که افراد یا گروه‌ها می‌توانند به طور مؤثر و موفقیت‌آمیز برای حل مشکلات و روبه‌رو شدن با چالش و فرصت‌ها به کار ببرند (قشلاقی و همکاران، ۱۳۹۴).

رویکرد شایستگی در حوزه مدیریت منابع انسانی، رویکرد جدیدی نیست. وايت<sup>۵</sup> (۱۹۵۹) برای اولین بار اصطلاح شایستگی را مطرح کرد. وی با معرفی واژه شایستگی برای توصیف ویژگی‌های فردی مرتبط با عملکرد برتر معروف شد. این مفهوم توسط مک‌کلند<sup>۶</sup> (۱۹۷۳) و تحت واژه شایستگی حرفاء در انتقاد به ارزیابی صرف افراد بر مبنای آزمون‌های هوش ذهنی وارد ادبیات مدیریت شد (رمضان پناه و همکاران، ۱۳۹۹). در تعریف شایستگی می‌توان عنوان نمود که شایستگی عبارت است از ویژگی‌های شناختی (مانند دانش و مهارت)، احساسی (مانند نگرش‌ها و ارزش‌ها)، رفتاری و انگیزشی که فرد را قادر به عملکرد موفق در شغل یا جایگاه خاص می‌سازد (عصاری و همکاران، ۱۳۹۹). شایستگی بیانگر ترکیبی از انگیزش، صفات، خودپنداره، نگرش‌ها، ارزش‌ها، محتوای دانش یا مهارت‌های رفتارشناختی است که می‌تواند میان کارکنان متوسط و برتر تمایز ایجاد کند (میر<sup>۷</sup>، ۲۰۱۴). مفهوم شایستگی، در قلب مدیریت منابع انسانی است که مبایی را برای یکپارچگی فعالیت‌های کلیدی منابع انسانی فراهم می‌کند. درنتیجه یک رویکرد جامعی را نسبت به مدیریت افراد در سازمان‌ها توسعه می‌دهد (تهسین<sup>۸</sup>، ۲۰۱۹).

### آموزش‌های مهارتی

فرهنگ سیاست‌های جامع آموزشی و تحصیلاتی اروپا<sup>۹</sup>، مهارت را به عنوان توانایی انجام وظایف و حل مشکلات تعریف می‌کند. (يونسکو، ۲۰۰۸:۱۶۴) به عبارتی آموزش مهارتی؛ آموزشی است که دانش و مهارت‌های عملی موردنیاز برای کسب‌وکاری خاص، استخدام شدن یا ماهر و متخصص شدن در کسب‌وکار فعلی، ارائه می‌دهد. این نوع آموزش به جنبه‌های از آموزش اشاره دارد که به کسب مهارت‌های کاربردی و عملی و دانش علمی پایه درباره شغل منجر می‌شود. (اییومی الوماد<sup>۱۰</sup>: ۱۸۴۲، ۲۰۱۶)

سازمان یونسکو در همایش عمومی آموزش مهارتی مشترک بین یونسکو و سازمان کار، در سال ۲۰۱۱، آموزش مهارتی را این‌طور تعریف کرده است: "جنبه‌های مختلفی از فرآیند آموزش، علاوه بر آموزش عمومی، آموزش فناوری‌ها، علوم مرتبط با فناوری، کسب مهارت‌های عملی و دانش مرتبط با شغل در بخش‌های مختلف زندگی اجتماعی و اقتصادی." (عاشقی و دیگران، ۱۳۹۶)

## فصلنامه مطالعات رفتاری در مدیریت، شماره ۳۸، دوره ۱۵، تابستان ۱۴۰۳

از دیدگاه جامعه‌شناسی، آموزش روش انتقال علم و انطباق آن در شرایط ویژه اجتماعی با نیازهای جامعه است. آموزش از جمله رفتارهایی است که کلیه افراد بشر به طور دائم و به صورت مستقیم یا غیرمستقیم به آن مبادرت می‌ورزند. هیچ فعالیتی بدون انجام فرآیند یادگیری و یاددهی صورت نمی‌گیرد و این امر تا لحظه‌ی آخر حیات انسان را همراهی می‌کند. با توجه به مطالب بیان شده آموزش، فرآیندی است مستمر که مقصد نهایی آن بالا بردن توانایی‌ها، لیاقت‌ها و اطلاعات افراد برای انجام وظایف محوله و رشد شخصی وی باشد. (ایبومی الوماد<sup>۱۱</sup>؛ ۲۰۱۶:۱۸۴۲)

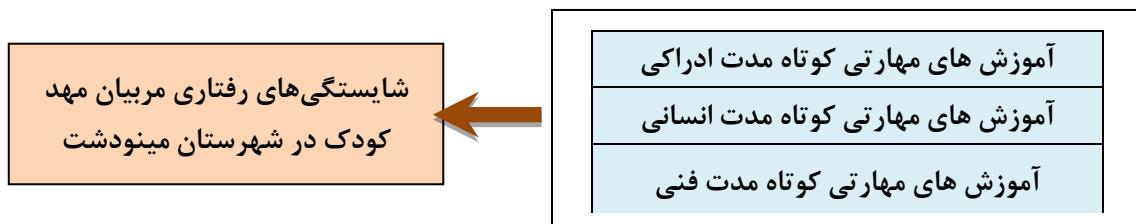
از طرفی توسعه عامل انسانی در سازمان‌ها به‌ویژه در سازمان‌های با تکنولوژی سطح بالا نیز به فراخور تغییرات سریع، تغییر کرده است. هم‌چنان که ابیلی و مزاری (۱۳۹۴) عنوان نموده‌اند، هزاره سوم، عصر شکوفایی سازمان‌های پیشرویی است که مدیران و کارکنان توسعه یافته با سطوح بالای نیاز به خودشکوفایی<sup>۱۲</sup> و خودتحقیق‌بخشی<sup>۱۳</sup>، زمام پیشافت آن‌ها را بر عهده گرفته‌اند. اکنون، بلوغ سازمان‌ها و ظهور کارکنان استقلال طلب و خود مسئولیت‌پذیر<sup>۱۴</sup>، رویکردهای توسعه فردی را طلب می‌کند. از میان سرمایه‌های انسانی مختلف سازمان‌ها، نقش آموزش‌های مهارتی پررنگ و ضروری بوده و تأکید شده است که آموزش‌های مهارتی برای اداره انواع سازمان‌ها ضروری است و آموزش‌های مهارتی خوب، ستون فقرات سازمان‌های موفق می‌باشد (آدین احمد<sup>۱۵</sup>، ۲۰۱۹). پیتر دراکر<sup>۱۶</sup> درباره اهمیت موضوع پرورش عامل انسانی در سازمان‌ها می‌گوید اگر ما در دنیای مدیریت امروز فقط در یک‌چیز اتفاق نظر داشته باشیم و به صورت قطعی در مورد آن حرف بزنیم، این است که عامل انسانی در سازمان‌ها ساخته می‌شوند و به دنیا نمی‌آیند. سازمان‌ها باید یک روش سیستماتیک برای مدیریت استعدادها و بهبود و ارتقای مهارت‌های موردنیاز کارکنان عصر آینده را طراحی و عملیاتی نمایند (عاشقی و دیگران، ۱۳۹۶) زیرا در کمال انسانی سازمان‌ها از اهمیت بالایی برخوردار است؛ آن‌ها جنبه‌های قابل مشاهده و نامرئی سازمان را ایجاد می‌کنند (والدو، بلیدو و والدو<sup>۱۷</sup>، ۲۰۱۹).

### مدل تحقیق

**متغیر مستقل:** آموزش‌های مهارتی کوتاه‌مدت (مهارت‌های ادراکی، مهارت‌های انسانی و مهارت‌های فنی)

**متغیر وابسته:** شایستگی‌های رفتاری مربیان مهدکودک در شهرستان مینودشت

## تأثیر آموزش‌های مهارتی کوتاه مدت بر شایستگی‌های رفتاری مریبان مهدکودک.../جعفریان



نمودار ۱- مدل تحلیلی تحقیق - محقق ساخته برگرفته از ادبیات تحقیق

### فرضیه‌های تحقیق

#### فرضیه اصلی

آموزش‌های مهارتی کوتاه‌مدت (مهارت‌های ادراکی، مهارت‌های انسانی و مهارت‌های فنی) بر شایستگی‌های رفتاری مریبان مهدکودک شهرستان مینودشت مؤثر می‌باشد.

#### فرضیه‌های فرعی

۱. آموزش‌های مهارتی کوتاه‌مدت ادراکی بر شایستگی‌های رفتاری مریبان مهدکودک شهرستان مینودشت مؤثر می‌باشد.
۲. آموزش‌های مهارتی کوتاه‌مدت انسانی بر شایستگی‌های رفتاری مریبان مهدکودک شهرستان مینودشت مؤثر می‌باشد.
۳. آموزش‌های مهارتی کوتاه‌مدت فنی بر شایستگی‌های رفتاری مریبان مهدکودک شهرستان مینودشت مؤثر می‌باشد.

### روش تحقیق

تحقیق حاضر از نوع کاربردی می‌باشد زیرا هدف از انجام این تحقیق توسعه دانش کاربردی در یک زمینه خاص، به‌قصد کاربرد نتایج یافته‌ها برای توسعه قابلیت اعتماد می‌باشد. همچنین در زمینه‌ی نحوه گردآوری داده‌ها نیز مطالعه حاضر مطالعه‌ای توصیفی از نوع پیمایشی است. جامعه آماری این پژوهش شامل کلیه مریبان مهدکودک شرکت‌کننده در دوره‌های آموزش‌های مهارتی شهرستان مینودشت در سال ۱۴۰۱ می‌باشند که تعداد مریبان آموزش‌دیده حدود ۱۳۲ نفر بوده است. به علت محدود بودن جامعه آماری، برای حجم نمونه از تمام شماری استفاده شده است.

در این مطالعه به منظور تحلیل داده‌ها از دو رویکرد کلی آماری آمار توصیفی و آمار استنباطی استفاده گردید. آمار توصیفی به منظور توصیف ویژگی‌های جمعیت شناختی جامعه آماری در کار

## فصلنامه مطالعات رفتاری در مدیریت، شماره ۳۸، دوره ۱۵، تابستان ۱۴۰۳

سنچش شاخص‌های پراکندگی داده‌ها مورداستفاده قرار گرفت. همچنین، آمار استنباطی و به کارگیری آزمون رگرسیون خطی برای بررسی معناداری تأثیر مفروض متغیرها بر یکدیگر مورداستفاده قرار گرفت. مطالعه حاضر دربردارنده یک فرضیه اصلی و ۳ فرضیه فرعی می‌باشد.

### یافته‌های تحقیق

#### آزمون فرضیه‌های تحقیق

فرضیه فرعی اول: آموزش‌های مهارتی کوتاه‌مدت ادراکی بر شایستگی‌های رفتاری مربيان مهدکودک شهرستان مینودشت مؤثر می‌باشد.

H0: آموزش‌های مهارتی کوتاه‌مدت ادراکی بر شایستگی‌های رفتاری مربيان مهدکودک شهرستان مینودشت مؤثر نمی‌باشد.

H1: آموزش‌های مهارتی کوتاه‌مدت ادراکی بر شایستگی‌های رفتاری مربيان مهدکودک شهرستان مینودشت مؤثر می‌باشد.

جدول ۱- ضریب همبستگی فرضیه اول

		شاپسندگی‌های رفتاری مربيان	آموزش‌های مهارتی کوتاه‌مدت ادراکی
شاپسندگی‌های رفتاری مربيان	ضریب پیرسون سطح معناداری تعداد	۱ ۱۴۰	۰/۵۵۰ ۰/۰۰۰ ۱۴۰
	ضریب پیرسون سطح معناداری تعداد	۰/۵۵۰ ۰/۰۰۰ ۱۴۰	۱ ۱ ۱۴۰
آموزش‌های مهارتی کوتاه‌مدت ادراکی	ضریب پیرسون سطح معناداری تعداد	۰/۵۵۰ ۰/۰۰۰ ۱۴۰	۰/۵۵۰ ۰/۰۰۰ ۱۴۰

همان‌طور که در جدول ۱- مشاهده می‌کنید، مقدار سطح معناداری فرضیه اول کمتر از ۰/۰۵ است؛ بنابراین بین آموزش‌های مهارتی کوتاه‌مدت ادراکی و شایستگی‌های رفتاری مربيان مهدکودک شهرستان مینودشت رابطه معناداری وجود دارد؛ بنابراین می‌توان گفت که فرضیه اول تائید و فرض صفر آن رد می‌شود. مقدار و علامت ضریب این آزمون نیز جهت و قدرت رابطه را نشان می‌دهد. از آنجایی که علامت ضریب مثبت است بنابراین رابطه مستقیم بین آموزش‌های مهارتی کوتاه‌مدت ادراکی و شایستگی‌های رفتاری مربيان مهدکودک شهرستان وجود دارد. پس می‌توان گفت که آموزش‌های مهارتی کوتاه‌مدت ادراکی بر شایستگی‌های رفتاری مربيان مهدکودک شهرستان مینودشت مؤثر می‌باشد.

## تأثیر آموزش‌های مهارتی کوتاه مدت بر شایستگی‌های رفتاری مربیان مهد کودک.../جعفریان

جدول ۲- خلاصه مدل

تعیین خطای استاندارد	ضریب تعیین تغییر شده	ضریب تعیین	ضریب همبستگی
۰/۳۱۴	۰/۳۰۲	۰/۲۹۷	۰/۵۵۰

مقدار ضریب همبستگی برابر است با  $0/550$  که اشاره دارد به همبستگی ساده بین دو متغیر و به عبارتی شدت همبستگی بین بین آموزش‌های مهارتی کوتاه‌مدت ادراکی و شایستگی‌های رفتاری مربیان مهد کودک شهرستان مینودشت نشان می‌دهد. همان‌طور که از مقدار  $R$  (همبستگی پیرسون بین دو متغیر) نمایان است، بین دو متغیر یعنی بین آموزش‌های مهارتی کوتاه‌مدت ادراکی و شایستگی‌های رفتاری مربیان مهد کودک شهرستان مینودشت، همبستگی ساده وجود دارد. مقدار ضریب تعیین نشان می‌دهد که چه مقدار از متغیر وابسته شایستگی‌های رفتاری مربیان مهد کودک شهرستان مینودشت می‌تواند توسط متغیر مستقل آموزش‌های مهارتی کوتاه‌مدت ادراکی تبیین شود.

جدول ۳- آزمون F جهت معنادار بودن رگرسیون

متغیر	مجموع مربعات	میانگین مربعات	درجه آزادی	F	سطح معناداری
رگرسیون	۵/۹۱۰	۵/۹۱۰	۱	۵۹/۷۶۰	۰/۰۰۰
باقي مانده	۱۳/۶۴۷	۰/۰۹۹	۱۳۸		
کل	۱۹/۵۵۶	۱۳۹			

جدول ۳- میزان تأثیر متغیر مستقل یعنی آموزش‌های مهارتی کوتاه‌مدت ادراکی بر متغیر وابسته یعنی شایستگی‌های رفتاری مربیان مهد کودک شهرستان مینودشت نشان می‌دهد. همان‌طور که مشاهده می‌کنید مقدار معنی‌داری کوچک‌تر از  $0/05$  است بنابراین به‌طور کلی می‌توان گفت متغیر مستقل بر متغیر وابسته اثرگذار است.

جدول ۴- ضرایب تأثیر رگرسیون

متغیر	بتا	T	سطح معناداری
مقدار ثابت	-	۱۲/۶۴۸	۰/۰۰۰
آموزش‌های مهارتی کوتاه‌مدت ادراکی	۰/۵۵۰	۷/۷۳۰	۰/۰۰۰

مقدار ثابت همان عرض از مبدأ است و میزان متغیر وابسته را بدون دخلالت متغیر مستقل نشان می‌دهد. با توجه به نتایج جدول فوق می‌توان گفت با ارتقا یک واحد از متغیر مستقل به میزان ضریب نوشته شده متغیر وابسته ارتقا پیدا خواهد کرد. آماره  $t$  اهمیت نسبی متغیر مستقل را نشان می‌دهد. با توجه به مقدار این آماره و سطح خطای کمتر از  $0/05$  می‌توان گفت متغیر مورد نظر تأثیر آماری

## فصلنامه مطالعات رفتاری در مدیریت، شماره ۳۸، دوره ۱۵، تابستان ۱۴۰۳

معنی داری در تبیین تغییرات متغیر وابسته داشته است. ضرایب رگرسیون نیز تأثیر متغیر مستقل بر متغیر وابسته را تائید می کند. با توجه به ضرایب آموزش های مهارتی کوتاه مدت ادراکی، فرضیه پژوهش مورد تائید قرار می گیرد. درنتیجه می توان گفت آموزش های مهارتی کوتاه مدت ادراکی بر شایستگی های رفتاری مربیان مهد کودک شهرستان مینودشت مؤثر می باشد.

**فرضیه فرعی دوم:** آموزش های مهارتی کوتاه مدت انسانی بر شایستگی های رفتاری مربیان مهد کودک شهرستان مینودشت مؤثر می باشد.

H0: آموزش های مهارتی کوتاه مدت انسانی بر شایستگی های رفتاری مربیان مهد کودک شهرستان مینودشت مؤثر می باشد.

H1: آموزش های مهارتی کوتاه مدت انسانی بر شایستگی های رفتاری مربیان مهد کودک شهرستان مینودشت مؤثر می باشد.

**جدول ۵- ضریب همبستگی فرضیه دوم**

		شاپسندگی های رفتاری مربیان	آموزش های مهارتی کوتاه مدت انسانی
شاپسندگی های رفتاری مربیان	ضریب پیرسون سطح معناداری تعداد	۱ ۱۴۰	۰/۵۵۳ ۰/۰۰۰ ۱۴۰
آموزش های مهارتی کوتاه مدت انسانی	ضریب پیرسون سطح معناداری تعداد	۰/۵۵۳ ۰/۰۰۰ ۱۴۰	۱ ۱۴۰

همان طور که در جدول ۵- مشاهده می کنید، مقدار سطح معناداری فرضیه دوم کمتر از ۰/۰۵ است؛ بنابراین بین آموزش های مهارتی کوتاه مدت انسانی و شایستگی های رفتاری مربیان مهد کودک شهرستان مینودشت رابطه معناداری وجود دارد؛ بنابراین می توان گفت که فرضیه دوم تائید و فرض صفر آن رد می شود. مقدار و علامت ضریب این آزمون نیز جهت و قدرت رابطه را نشان می دهد. از آنجایی که علامت ضریب مثبت است بنابراین رابطه مستقیم بین آموزش های مهارتی کوتاه مدت انسانی و شایستگی های رفتاری مربیان مهد کودک شهرستان مینودشت وجود دارد. پس می توان گفت که آموزش های مهارتی کوتاه مدت انسانی بر شایستگی های رفتاری مربیان مهد کودک شهرستان مینودشت مؤثر می باشد.

## تأثیر آموزش‌های مهارتی کوتاه مدت بر شایستگی‌های رفتاری مریبان مهد کودک.../جعفریان

جدول ۶- خلاصه مدل

تعیین خطای استاندارد	ضریب تعیین تغییر شده	ضریب تعیین	ضریب همبستگی
۰/۵۵۳	۰/۳۰۶	۰/۳۱۳	

مقدار ضریب همبستگی برابر است با  $0/553$  که اشاره دارد به همبستگی ساده بین دو متغیر و به عبارتی شدت همبستگی بین آموزش‌های مهارتی کوتاه‌مدت انسانی و شایستگی‌های رفتاری مریبان مهد کودک شهرستان مینودشت نشان می‌دهد. همان‌طور که از مقدار  $R$  (همبستگی پیرسون بین دو متغیر) نمایان است، بین دو متغیر یعنی آموزش‌های مهارتی کوتاه‌مدت انسانی و شایستگی‌های رفتاری مریبان مهد کودک شهرستان مینودشت، همبستگی ساده وجود دارد. مقدار ضریب تعیین نشان می‌دهد که چه مقدار از متغیر وابسته شایستگی‌های رفتاری مریبان مهد کودک شهرستان مینودشت می‌تواند توسط متغیر مستقل آموزش‌های مهارتی کوتاه‌مدت انسانی تبیین شود.

جدول ۷- آزمون F جهت معنادار بودن رگرسیون

متغیر	مجموع مربعات	میانگین مربعات	درجه آزادی	F	سطح معناداری
رگرسیون	۵/۹۷۸	۵/۹۷۸	۱	۶۰/۷۵۷	۰/۰۰۰
باقي مانده	۱۳/۵۷۸	۰/۰۹۸	۱۳۸		
کل	۱۹/۵۵۶		۱۳۹		

جدول ۷- میزان تأثیر متغیر مستقل یعنی آموزش‌های مهارتی کوتاه‌مدت انسانی بر متغیر وابسته یعنی شایستگی‌های رفتاری مریبان مهد کودک شهرستان مینودشت نشان می‌دهد. همان‌طور که مشاهده می‌کنید مقدار معنی‌داری کوچک‌تر از  $0/05$  است بنابراین به طور کلی می‌توان گفت متغیر مستقل بر متغیر وابسته اثرگذار است.

جدول ۸- ضرایب تأثیر رگرسیون

متغیر	بتا	T	سطح معناداری
مقدار ثابت	-	۸/۱۱۸	۰/۰۰۰
آموزش‌های مهارتی کوتاه‌مدت انسانی	۰/۵۵۳	۷/۷۹۵	۰/۰۰۰

مقدار ثابت همان عرض از مبدأ است و میزان متغیر وابسته را بدون دخالت متغیر مستقل نشان می‌دهد. با توجه به نتایج جدول فوق می‌توان گفت با ارتقا یک واحد از متغیر مستقل به میزان ضریب نوشته شده متغیر وابسته ارتقا پیدا خواهد کرد. آماره  $t$  اهمیت نسبی متغیر مستقل را نشان می‌دهد. با توجه به مقدار این آماره و سطح خطای کمتر از  $0/05$  می‌توان گفت متغیر مورد نظر تأثیر آماری

### فصلنامه مطالعات رفتاری در مدیریت، شماره ۳۸، دوره ۱۵، تابستان ۱۴۰۳

معنی داری در تبیین تغییرات متغیر وابسته داشته است. ضرایب رگرسیون نیز تأثیر متغیر مستقل بر متغیر وابسته را تائید می کند. با توجه به ضریب آموزش های مهارتی کوتاه مدت انسانی، فرضیه پژوهش مورد تائید قرار می گیرد. درنتیجه می توان گفت آموزش های مهارتی کوتاه مدت انسانی بر شایستگی های رفتاری مربيان مهدکودک شهرستان مینودشت مؤثر می باشد.

**فرضیه فرعی سوم:** آموزش های مهارتی کوتاه مدت فنی بر شایستگی های رفتاری مربيان مهدکودک شهرستان مینودشت مؤثر می باشد.

H0: آموزش های مهارتی کوتاه مدت فنی بر شایستگی های رفتاری مربيان مهدکودک شهرستان مینودشت مؤثر نمی باشد.

H1: آموزش های مهارتی کوتاه مدت فنی بر شایستگی های رفتاری مربيان مهدکودک شهرستان مینودشت مؤثر می باشد.

**جدول ۹ - ضریب همبستگی فرضیه سوم**

		شاپسندگی های رفتاری مربيان	آموزش های مهارتی کوتاه مدت فنی
شاپسندگی های رفتاری مربيان	ضریب پیرسون	۱	۰/۷۵۷
	سطح معناداری تعداد	۱۴۰	۰/۰۰۰
آموزش های مهارتی کوتاه مدت فنی	ضریب پیرسون	۰/۷۵۷	۱
	سطح معناداری تعداد	۰/۰۰۰	۱۴۰

همان طور که در جدول ۹ مشاهده می کنید، مقدار سطح معناداری فرضیه سوم کمتر از ۰/۰۵ است؛ بنابراین بین آموزش های مهارتی کوتاه مدت فنی و شایستگی های رفتاری مربيان مهدکودک شهرستان مینودشت رابطه معناداری وجود دارد؛ بنابراین می توان گفت که فرضیه سوم تائید و فرض صفر آن رد می شود. مقدار و علامت ضریب این آزمون نیز جهت و قدرت رابطه را نشان می دهد. از آنجایی که علامت ضریب مثبت است بنابراین رابطه مستقیم بین آموزش های مهارتی کوتاه مدت فنی و شایستگی های رفتاری مربيان مهدکودک شهرستان مینودشت وجود دارد. پس می توان گفت که بین آموزش های مهارتی کوتاه مدت فنی بر شایستگی های رفتاری مربيان مهدکودک شهرستان مینودشت مؤثر می باشد.

## تأثیر آموزش‌های مهارتی کوتاه مدت بر شایستگی‌های رفتاری مریان مهد کودک.../جعفریان

جدول ۱۰- خلاصه مدل

تعیین خطای استاندارد	ضریب تعیین تعديل شده	ضریب تعیین	ضریب همبستگی
۰/۷۵۷	۰/۵۷۳	۰/۵۷۰	۰/۲۴۵

مقدار ضریب همبستگی برابر است با  $0/757$  که اشاره دارد به همبستگی ساده بین دو متغیر و به عبارتی شدت همبستگی بین بین آموزش‌های مهارتی کوتاه‌مدت فنی و شایستگی‌های رفتاری مریان مهد کودک شهرستان مینودشت نشان می‌دهد. همان‌طور که از مقدار R (همبستگی پیرسون بین دو متغیر) نمایان است، بین دو متغیر یعنی بین آموزش‌های مهارتی کوتاه‌مدت فنی و شایستگی‌های رفتاری مریان مهد کودک شهرستان مینودشت، همبستگی ساده وجود دارد. مقدار ضریب تعیین نشان می‌دهد که چه مقدار از متغیر وابسته شایستگی‌های رفتاری مریان مهد کودک شهرستان مینودشت می‌تواند توسط متغیر مستقل آموزش‌های مهارتی کوتاه‌مدت فنی تبیین شود.

جدول ۱۱- آزمون F جهت معنادار بودن رگرسیون

متغیر	مجموع مربعات	میانگین مربعات	درجه آزادی	F	سطح معناداری
رگرسیون	۱۱/۲۱۰	۱۱/۲۱۰	۱	۱۸۵/۳۴۸	۰/۰۰۰
باقي مانده	۸/۳۴۶	۰/۰۶۰	۱۳۸		
کل	۱۹/۵۵۶	۱۳۹			

جدول ۱۱- میزان تأثیر متغیر مستقل یعنی آموزش‌های مهارتی کوتاه‌مدت فنی بر متغیر وابسته یعنی شایستگی‌های رفتاری مریان مهد کودک شهرستان مینودشت نشان می‌دهد. همان‌طور که مشاهده می‌کنید مقدار معنی‌داری کوچک‌تر از  $0/05$  است بنابراین به‌طور کلی می‌توان گفت متغیر مستقل بر متغیر وابسته اثرگذار است.

جدول ۱۲- ضرایب تأثیر رگرسیون

متغیر	بتا	T	سطح معناداری
مقدار ثابت	-	۹/۱۹۱	۰/۰۰۰
آموزش‌های مهارتی کوتاه‌مدت فنی	۰/۷۵۷	۱۳/۶۱۴	۰/۰۰۰

مقدار ثابت همان عرض از مبدأ است و میزان متغیر وابسته را بدون دخالت متغیر مستقل نشان می‌دهد. با توجه به نتایج جدول فوق می‌توان گفت با ارتقا یک واحد از متغیر مستقل به میزان ضریب نوشته شده متغیر وابسته ارتقا پیدا خواهد کرد. آماره t اهمیت نسبی متغیر مستقل را نشان می‌دهد. با توجه به مقدار این آماره و سطح خطای کمتر از  $0/05$  می‌توان گفت متغیر مورد نظر تأثیر آماری

## فصلنامه مطالعات رفتاری در مدیریت، شماره ۳۸، دوره ۱۵، تابستان ۱۴۰۳

معنی داری در تبیین تغییرات متغیر وابسته داشته است. ضرایب رگرسیون نیز تأثیر متغیر مستقل بر متغیر وابسته را تائید می کند. با توجه به ضریب آموزش های مهارتی کوتاه مدت فنی، فرضیه پژوهش مورد تائید قرار می گیرد. درنتیجه می توان گفت آموزش های مهارتی کوتاه مدت فنی بر شایستگی های رفتاری مربیان مهد کودک شهرستان مینودشت مؤثر می باشد.

### **نتیجه گیری**

در سال های اخیر بخش مهمی از تلاش ها و مطالعات اندیشمندان و پژوهشگران سازمانی معطوف به شناسایی آن دسته از ویژگی های مدیران شده است که موجبات عملکرد برتر را فراهم می آورند. در ادبیات مدیریت، از گزاره اخیر یعنی ویژگی های موردنیاز مدیران برای عملکرد برتر تحت عنوان شایستگی های مدیران یاد می شود.

به طور کلی وقتی بخواهیم توضیح دهیم که چرا برخی افراد نسبت به سایرین عملکرد بهتری دارند، شایستگی ها مفاهیم مفیدی خواهند بود (لیکاما، ۱۵: ۶۸۲). از این رو شایستگی به یکی از اصطلاح های بسیار محبوب در دهه های اخیر تبدیل گشته (جالوکا و همکاران، ۱۴: ۲۰۱) و یکی از مفاهیم بسیار مهم و رایج در محافل علمی محسوب می شود (نوکاه و آهیازو، ۸۵۹: ۲۰۰۸). شایستگی حرفه ای به عنوان توانایی رسیدن به موفقیت بر اساس مهارت ها، دانش و تجربه در هنگام انجام وظایف و حل مشکلات در فعالیت های حرفه ای تعریف شده است (بلتیوکوا و همکاران، ۱۵: ۲۰۱). در واقع منظور از شایستگی ترکیبی از قابلیت ها یا توانایی های فرد شامل انگیزه، صفات، تصور فرد از خود، نقش اجتماعی و یا پیکره دانش مرتبط با کار است، به نحوی که به صورت علی به عملکرد شغلی اثربخش مربوط می شود (ادریس و همکاران، ۱۲: ۳۹۶).

به طور کلی، کارایی هر سازمان به نحوه مدیریت و کاربرد صحیح منابع انسانی آن وابسته است و سازمانی موفق است که با استفاده از مدیران مجبوب، توان دستیابی به اهداف خود را داشته باشد. انتصاف افراد شایسته در جایگاه های مناسب با توانایی، تجارب و قابلیت های آن ها فرایندی است که در قالب نظام شایسته سalarی بروزی می شود. مدیران برای موفقیت در دریابی طوفان خیز تحولات محیطی به شایستگی های خاص مدیریتی نیازمند هستند. این شایستگی ها با کسب دانش و معلومات حرفه ای حاصل نمی شود؛ بلکه این امر به توسعه همه جانبه در ابعاد مهارت های شخصیتی و حرفه ای و تحول در نگرش و رفتار مدیران در سازمان ها نیاز دارد (مکری نژاد اصفهانی، ۱۳۹۳).

آموزش های مهارتی ضمن آنکه باید با نیازهای جامعه و سطح توسعه یافتنی آن متناسب باشد، باید بتواند فناوری های نوین را نیز مورد توجه قرار دهد. یکی از تنگناهای آموزش های مهارتی آن است که

## تأثیر آموزش‌های مهارتی کوتاه مدت بر شایستگی‌های رفتاری مریبان مهدکودک.../جعفریان

این نوع آموزش از یک سو همگون و متوازن با آموزش‌های نظری نیست و از سوی دیگر این توازن و هماهنگی حتی در درون آموزش‌های مهارتی بین بخش‌های مختلف از جمله صنعت، خدمات و کشاورزی دیده نمی‌شود. (شریفزاده، ۱۳۹۵:۱۶) یکی از اساسی‌ترین کاربردهای آموزش‌های مهارتی انتقال و ارتقای دانش، فناوری، حرف و مشاغل و ایجاد قدرت و توانایی در افراد، به منظور تصدی مشاغل و رفع نیاز به هنگام بازار کار است.

نتایج این پژوهش با نتایج بسیاری از پژوهش‌های صورت گرفته همانند پژوهش ولایتی و حاتمی خلچی (۱۴۰۲) با عنوان تأثیر مهدکودک بر رشد هوش علمی کودکان، پژوهش رضابی، قادری و احمدی (۱۴۰۲) با عنوان بررسی عملکرد آموزش انواع مهارت‌های زندگی در دوره ابتدایی و روش‌های تدریس آن، پژوهش یوسف‌زاده چوسری و زارعی (۱۴۰۱) با عنوان بررسی میزان آموزش مهارت‌های زندگی در مراکز پیش‌دبستانی شهر همدان از دیدگاه مریبان، پژوهش رمضان پور (۱۴۰۱) عنوان بررسی میزان توجه مریبان پیش‌دبستانی به آموزش طرح بازی و یادگیری در دوره پیش‌دبستانی شهرستان مهاباد، پژوهش طهماسبی و احمدی (۱۳۹۹) با عنوان طراحی مدل مدیریت عملکرد مریبان مهدکودک در منطقه مرکزی ایران، پژوهش حمادی (۱۳۹۳) با عنوان بررسی میزان تأثیر دوره‌های آموزشی ضمن خدمت مریبان مهدکودک‌ها بر اثربخشی تحقق اهداف مرکز شغلی آن‌ها همخوانی دارد و این نشان می‌دهد که تعداد زیادی از مفاهیم و ابعاد و مؤلفه‌های آموزش‌های مهارتی کوتاه مدت بر شایستگی‌های رفتاری مریبان مهدکودک در بستر عمیقی از فهم مشترک جامعه قرار دارد.

## منابع

- ۱) ابیلی، خدایار؛ مزاری، ابراهیم (۱۳۹۴). توسعه منابع انسانی (جلد اول: با تأکید بر مفاهیم خودتوسعه‌ای، خودرهبری و خودمدیریت). تهران: انتشارات امید.
- ۲) باتمانی و همکاران، م. (۱۳۹۹) فهم حرفه‌ای سازی حوزه مدیریت منابع انسانی. پژوهش‌های مدیریت منابع انسانی (۱۱)، ۲، صص ۷۵-۱۰۰.
- ۳) خنیفر، حسین، ابراهیمی، صلاح الدین، سیفی، علی، فیاضی، بی بی مرجان. (۱۳۹۹). طراحی الگوی شایستگی مدیران آموزشی برای استفاده در مرکزآرزویی و توسعه. مدیریت‌مدرسه، ۲(۸)، ۱۱۸-۱۳۹.
- ۴) دری، بهروز و نجات، حسین. (۱۳۸۴). طراحی و توسعه‌ی الگوی شایستگی از طریق طراحی و استقرار نظام جانشینی و پرورش مدیریت، اولین همایش توسعه شایسته‌سالاری در سازمان‌ها، تهران: دانشکده علوم تربیتی و روانشناسی دانشگاه تهران.
- ۵) رضایی، اسماء و قادری، روناک و احمدی، مهری، ۱۴۰۲، بررسی عملکرد آموزش انواع مهارت‌های زندگی در دوره ابتدایی و روش‌های تدریس آن، اولین همایش بین‌المللی جامعه‌شناسی، علوم اجتماعی و آموزش و پرورش با رویکرد نگاهی به آینده، بوشهر، <https://civilica.com/doc/1835224>
- ۶) رمضان پناه ندا، علامه سیدمحسن، سماواتیان حسین، قانع نیا مریم (۱۳۹۹). طراحی الگوی توسعه شایستگی‌های مدیران عالی و میانی شرکت ملی صنایع پتروشیمی ایران. مدیریت منابع انسانی در صنعت نفت. ۱۱ (۴۴): ۶۵-۹۴.
- ۷) رمضان پور، یوسف، ۱۴۰۱، بررسی میزان توجه مربیان پیش‌دبستانی به آموزش طرح بازی و یادگیری در دوره پیش‌دبستانی شهرستان مهاباد، پنجمین کنفرانس بین‌المللی علوم تربیتی، روانشناسی، مشاوره، آموزش و پژوهش، تهران، <https://civilica.com/doc/1497284>.
- ۸) رمضان پور، یوسف، ۱۴۰۱، بررسی میزان توجه مربیان پیش‌دبستانی به آموزش طرح بازی و یادگیری در دوره پیش‌دبستانی شهرستان مهاباد، پنجمین کنفرانس بین‌المللی علوم تربیتی، روانشناسی، مشاوره، آموزش و پژوهش، تهران، <https://civilica.com/doc/1497284>.
- ۹) سعیدپناه، مسعود، الونی، سیدمهدى، هاشمی، سید ذبیح الله. (۱۳۹۹). طراحی مدل شایستگی‌های بنیادی و فناورانه مدیران حوزه فناوری اطلاعات. فصلنامه مدیریت توسعه و تحول، ۱ (۴۰)، ۱-۸.
- ۱۰) شریفزاده، محمد (۱۳۹۵) آموزش‌های مهارتی و اشتغال؛ مجله رشد آموزش فنی و حرفه‌ای

## تأثیر آموزش‌های مهارتی کوتاه مدت بر شایستگی‌های رفتاری مریبان مهدکودک.../جعفریان

- ۱۱) طلوعیان، غلام عباس (۱۳۹۸). تدوین مدل فرایندی شایستگی‌های مدیران منابع انسانی بخش دولتی با تأکید بر سیاست‌های کلی نظام اداری. رویکردهای پژوهشی نوین در مدیریت و حسابداری، ۴۳(۱۹)، ۴۳-۵۸.
- ۱۲) عاشقی، حسن، قهرمانی، محمد، قورچیان، نادرقلی (۱۳۹۶). شناسایی و تبیین ابعاد، مؤلفه‌ها و شاخص‌های توسعه شایستگی مدیران صنعت بانکداری، فصلنامه آموزش و توسعه منابع انسانی، ۴ (۱۴)، ۷۶-۵۷
- ۱۳) عصاری، ناصر، سیادت، سید علی، عابدینی، یاسمین، منجمی، سید امیر حسن. (۱۳۹۹). تعیین سلسله‌مراتب معیارهای شایستگی مدیران مدارس مبتنی بر روش دلفی فازی در آموزش‌وپرورش استان اصفهان. فصلنامه علمی - پژوهشی رهیافتی نو در مدیریت آموزشی، ۱۱ (۴۱)، ۱۵۹-۱۹۰.
- ۱۴) فتحی، ا. (۱۳۹۳). شناسایی ویژگی‌های نیروی انسانی دانش‌مدار در سازمان‌های یادگیرنده. مجله پیام آینده، ۵.
- ۱۵) قشلاقی، مژگان؛ حقانی، محمود و محمدی‌مقدم، یوسف. (۱۳۹۴). نیاز سنجی آموزشی گروه‌های شغلی قضات بر اساس رویکرد شایستگی (مطالعه موردی: مجتمع‌های قضائی استان تهران). فصلنامه مطالعات منابع انسانی، ۱۶ (۱۶۳-۱۴۱).
- ۱۶) مکنیزه‌زاد اصفهانی، ا.ر. (۱۳۹۳). «منابع انسانی در زندان مدیریت ناشایست»، نظری: دومین همایش داخلی حسابداری مدیریت اقتصاد.
- ۱۷) میر سیاسی، ن. (۱۳۹۱). مدیریت منابع انسانی و روابط کار -نگرشی راهبردی. تهران، چاپ پنجم: انتشارات میر
- ۱۸) ولایتی، محمد و حاتمی خلجی، رضا، ۱۴۰۲، تأثیر مهدکودک بر رشد هوش علمی کودکان، ششمین همایش ملی تحقیقات میان رشته‌ای در مدیریت و علوم انسانی، تهران، <https://civilica.com/doc/1733008>
- ۱۹) یوسف زاده چوسری، محمدرضا و زارعی، مینا، ۱۴۰۱، بررسی میزان آموزش مهارت‌های زندگی در مراکز پیش‌دبستانی شهر همدان از دیدگاه مریبان، اولین همایش بین‌المللی و چهاردهمین همایش ملی آموزش، تهران، ۱۶۲۴۰۵۶، <https://civilica.com/doc/1624056>
- ۲۰) یوسف زاده چوسری، محمدرضا و زارعی، مینا، ۱۴۰۱، بررسی میزان آموزش مهارت‌های زندگی در مراکز پیش‌دبستانی شهر همدان از دیدگاه مریبان، اولین همایش بین‌المللی و چهاردهمین همایش ملی

- 21) Abayomi Olumade, Sofoluwe (2013). "Re-engineering vocational and technical education (VTE) for sustainable development in North Central Geo-Political Zone, Nigeria". *Educational Research and Reviews*, 8(19), pp.1842-1849.
- 22) Bayram, O. (2020). training of Trainers: An Action-Based Research for Improving the Pedagogical Skills of Academicians. *International Journal of Evaluation and research in Education*, 9(3), PP 704-715.
- 23) Beltyukova, NP. Grishaeva, AV. & Karataeva, NV. (2015). Foreign-Language Project-based Method as a Means of Forming Professional Competence in Bachelors of Management. *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 200, 398-402.
- 24) Caruso, S. J.(2017) A Foundation for Understanding Knowledge Sharing: Organizational Culture, Informal Workplace Learning, Performance Support, and Knowledge Management .*Contemporary Issues in education research*,N\1,V ,1·pp-45-52.
- 25) Idris, N. Hong, TS. & Abu Mansor, NN. (2012). A qualitative inquiry of women managers' competence Acquisition. *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 40, 395-403.
- 26) Jalocha, B. Krane, HP. Ekambaram, A. & Prawelska-Skrzypek, G. (2014). Key Competencies of Public Sector Project Managers.*Procedia – Social and Behavioral Sciences*, 119, 247-256.
- 27) Liikamaa, K. (2015). Developing a project manager's competencies: A collective view of the most important competencies.*Procedia Manufacturing*, 3, 681-687.
- 28) Meyer, M.A. (2019). Competencies required for healthcare improvement positions. *International Journal of Health Care Quality Assurance* 32(1):281-295
- 29) Nwokah, N. G. Ahiauzu, AI. (2008). Managerial competencies and marketing effectiveness in corporate organizations in Nigeria.*Journal of Management Development*, 27 (8), 858-878.
- 30) Risha, A. W. (2019). The Implementation of Cooperative Learning Strategy of Student Facilitator and Explaining (SFE) Type to Improve Activity and Learning Result. *Classroom Action Research Journal* 2(1) (2018) 13-23. *Classroom Action research journal*, 2(1), PP 13-23.
- 31) Sharifzadeh, F. Mohammadi Moghadam, Y. (2009). Relationship between staff empowerment and human resource productivity of Lorestan police command staff, empowerment of police officers, *Quarterly Journal of Police Management Studies*, 4 Year No.1, pp. 7-19. (.in Persian).

## تأثیر آموزش‌های مهارتی کوتاه مدت بر شایستگی‌های رفتاری مریان مهد کودک.../جعفریان

- 32) Sounoglou& et al, M .(2017) Early Childhood Education Curricula: Human Rights and Citizenship in Early Childhood Education Journal of educational and learning,N76, PP 53-68.
- 33) Tehseen, S. F.U. Ahmed, Z.H. Qureshi, and M.J. Uddin. (2019). Entrepreneurial competencies and SMEs' growth: the mediating role of network competence. Asia-Pacific Journal of Business Administration 11(1): 2-29
- 34) Uddin Ahmed, K. (2019). Effective management development tactics in the workplace. Training and Development Course, School of Business & Economics, North South University.
- 35) UNESCO (ED.) (1978). Terminology of Technical and Vocational Education.
- 36) Waldo, R.D. Bellido, C. and Waldo, H.R. (2019). Perspectives on Competency: Leaders and Their Managers. Advances in Global Education and Research. Anahei Publishing.
- 37) Yousri & et al, A .(2017) .Using Electronic Information Resources Centers by Faculty Members at University Education: Competencies, Needs and Challenges . Turkish online journal of education ,Pp219-245.

### یادداشت‌ها:

- 
- 1 .Bill Gates
  - 2.Yousri et al
  - 3 .Sounoglou
  - 4.Caruso
  5. withe
  6. MCcelland
  7. Meyer
  8. Tehseen
  - 9.Terminology of European Education and Training Policy
  - 10.Abayomi Olumade
  - 11.Abayomi Olumade
  - 12.Self-filment
  - 13.Self-realization
  - 14.Self-responsibility
  15. Uddin Ahmed
  16. Peter Druker
  - 17.Waldo, Bellido and Waldo

---

## The effect of short time skill training on the behavioral Competencies of kindergarten teachers in Minoudasht

Receipt: 08/12/2023

Acceptance: 14/12/2023

Mehdi Jafarian<sup>1</sup>

### Abstract

This research was conducted in order to investigate the effect of short time skill training on the behavioral Competencies of kindergarten teachers in Minoudasht. The research method used in this study is descriptive and correlational in terms of its applied purpose, quantitative in terms of data type, and in terms of data collection method. The statistical population of this research includes all kindergarten teachers who participated in short time skill training courses in Minoudasht in 2022, and the number of trained teachers was about 132 people. Due to the limited statistical population, the entire population was used for the sample size, and then using a researcher-made questionnaire in three dimensions and 21 items based on a five-point Likert scale, and extracted items were questioned. In the descriptive statistics section, the description of the data is presented in two sections, background variables and main variables, and in the inferential statistics section, non-parametric Pearson correlation test, T test and regression were used to check the hypotheses. According to the research data, it can be said that short time skill training (perceptual skills, human skills and technical skills) has a positive and significant effect on the behavioral Competencies of kindergarten teachers in Minoudasht.

### Keywords

short time skill training, behavioral Competencies, kindergarten teachers, Minoudasht

---

1- Master of Civil Engineering, Gorgan Branch, Islamic Azad University, Gorgan, Iran.  
Mehdijafarian@gmail.com