



نقش برنامه‌ریزی استراتژیک در توسعه منابع انسانی

چکیده

واژه‌های کلیدی

مقدمه

تعریف و مفهوم برنامه ریزی

()

ویژگی های برنامه ریزی

:

✓

✓

✓

✓

✓

✓

✓

✓

✓

✓

()

انواع برنامه ریزی

()

برنامه‌ریزی استراتژیک

»

«

...

« »
« » « »

۱ - فرای و استونر :

(FRY AND STONER, 1995, 12) .

- لرنر :

LERNER)

(L.ALEXANDRA, 2002,p1

- پفر :

- مک کون :

(MCCUNE ,2002, 10) .

()

()

)

(

مزایای برنامه‌ریزی استراتژیک

:

- ✓
- ✓
- ✓
- ✓
- ✓
- ✓
- ✓
- ✓
- ✓
- ✓
- ✓
- ✓
- ✓
- ✓
- ✓

✓

✓

✓

✓

()

ویژگی های برنامه ریزی استراتژیک

« »

(

(

(

() .

:

ویژگی	توضیح

()

()

تحليل منابع:

...

تحليل محیطی:

عوامل کلیدی موفقیت در برنامه ریزی استراتژیک

()

برنامه‌ریزی استراتژیک در بخش دولتی

مدل برنامه‌ریزی استراتژیک از نظر برایشون

()

۱- توافق اولیه:

۲- تعیین وظایف: « »

(...)

)

(

۳-تحليل ذينفعان:

۴-تنظيم بيانیه مأموریت سازمان:

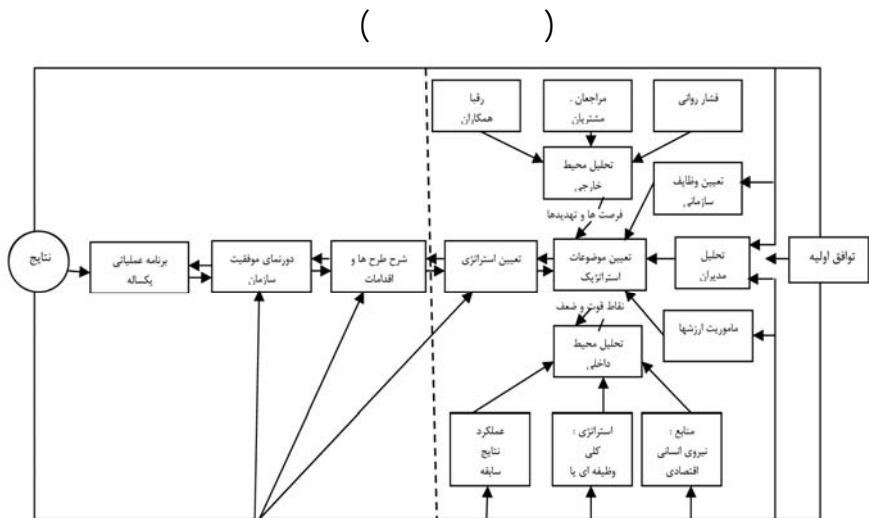
۵-شناخت محیط سازمان:

۶- تعیین موضوعات استراتژیک پیش روی سازمان:

۷- تعیین استراتژیها:

۸- شرح طرحها و اقدامات:

۹-تنظیم دورنمای سازمانی برای آینده:



۱۰- برنامه عملیاتی یکساله:

مفهوم توسعه

()

مفهوم توسعه منابع انسانی

مؤلفه‌های توسعه منابع انسانی

- ✓
- ✓
- ✓
- ✓
- ✓
- ✓
- ✓
- ✓
- ✓
- ✓
- ✓

() .

برنامه‌ریزی استراتژیک منابع انسانی

:

: (

: (

: (

: (

(: () . :

مزایای برنامه‌ریزی استراتژیک برای سازمانها وموسسات

✓

✓

✓

✓

✓

✓

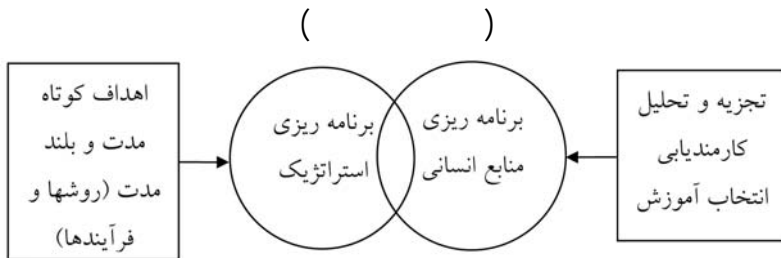
✓

✓

✓

()

:



عناصر الگوی برنامه ریزی استراتژیک منابع انسانی

(

(

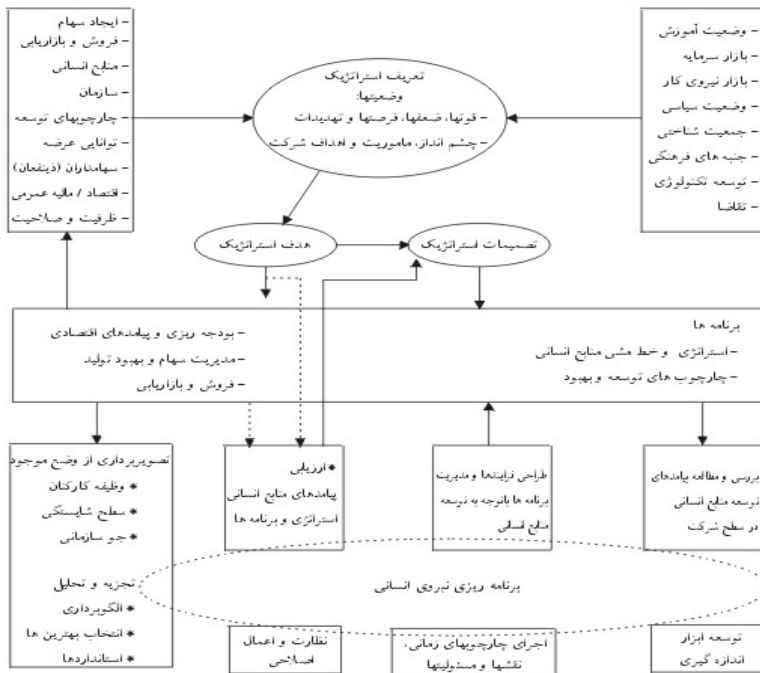
(

:

() :

تجزیه و تحلیل محیط داخلی

تجزیه و تحلیل محیط خارجی



تصمیمات استراتژیک:

:(SWOT)

برنامه ها:

)

(...

فرایند برنامه ریزی منابع انسانی:

)

(

رابطه میان برنامه‌ریزی استراتژیک و توسعه منابع انسانی

() .

چالش‌های اجرای برنامه‌ریزی استراتژیک منابع انسانی

:

✓

✓

✓

✓

✓

✓

✓

✓

)

✓

(

() .

(IBID 1995, 4)

نتیجه گیری

()

منابع و ماخذ

TPM () .

(

() .

(

_____ .() . (

: _____ .() . (

_____ .() . (

_____ .() . (

: _____ .() . (

_____ () (

: _____ .() . (

_____ .() . (

_____ () (

_____ .() . (

- 15) Carter mcnamard “strategic planning (in nonprofit or for profit organizations) internet” p.4.
- 16) M.g.singer “human resource management “pws-kent co.1990” p.100.
- 17) mr. Moses m. Simelane “the human resource planning national and regional approach benchmarking and re-engineering “۲۰۰۰” p.1. 7 - mr. Moses & m sinelane” op.cit. P.5.
- 18) mr. Moses m sinelane “op.cit .P.2.
- 19) [Http://humanresources.about.com/od/glossaryh/f/hr_dev_elpment.htm](http://humanresources.about.com/od/glossaryh/f/hr_dev_elpment.htm)
- 20) [Http://www.sanatekhodro.com/template3/news.aspx?nid=1519](http://www.sanatekhodro.com/template3/news.aspx?nid=1519)
- 21) [Www.imi.ir/tadbir/tadbir-139/article-139/1.asp](http://www.imi.ir/tadbir/tadbir-139/article-139/1.asp)
- 22) [aftab.ir/articles/applied_sciences/management/c12c1220353443_management_strategic.](http://aftab.ir/articles/applied_sciences/management/c12c1220353443_management_strategic)
- 23) Www.lssi.ir/pages/pj/tarhaye%20tahghighati/28.htm

یادداشتها

-
- ¹ Organization Learning
 - ² physics Planning
 - ³ Organization Planning
 - ⁴ Financial Planning
 - ⁵ Dutyes Planning
 - ⁶ Public Planning
 - ⁷ FRY AND STONER - 1995
 - ⁸ LERNER-2000
 - ⁹ PFEIFFER
 - ¹⁰ MCCUNE
 - ¹¹ Envaironment
 - ¹² Employment knowledge
 - ¹³ DECENZO & ROBBINS
 - ¹⁴ ACTION PLANNING