

Original Article

Analysis and Ranking of Barriers to the Development of Volleyball in Kerman Province

Ali Korooki*

Graduated with a PhD in Sports Management, Kerman Branch, Islamic Azad University, Kerman, Iran.

Received: 09/12/2024, Accepted: 11/02/2025

*Corresponding Author: Ali Korooki, Graduated with a PhD in Sports Management, Kerman Branch, Islamic Azad University, Kerman, Iran, Email: ali.korooki@iau.ac.ir

How to Cite: Korooki, A. (2025). Analysis and Ranking of Barriers to the Development of Volleyball in Kerman Province. *Journal of Management and Organizational Behavior in Sport*, 14(18), 1-15. In Persian.

Extended Abstract

Introduction

Physical education and sports have long been integral to human societies, evolving rapidly and contributing significantly to national development and social advancement. In today's world, sports—especially team sports like volleyball—are recognized as vital sectors requiring strategic planning, targeted marketing, and sports media to overcome managerial challenges and engage audiences. This study focuses on identifying and ranking the barriers to volleyball development in Kerman Province across five dimensions: economic; managerial and executive; human and environmental; attitudinal and supportive; and facility and equipment. The objective is to provide a foundation for increasing athlete participation, expanding both mass engagement and elite-level performance, and fostering volleyball's growth provincially and nationally. Addressing these limitations is expected to yield both quantitative and qualitative progress. Historical evidence shows that various programs have been attempted to advance volleyball, and multiple causes have been cited for the underdevelopment of certain sports. Despite Kerman Province's longstanding sports culture and sizable volleyball fan base, competitive and elite-level achievements remain scarce. The number of professional adult volleyball players is low, and limited club infrastructure and support restrict opportunities for enthusiasts to continue playing. The lack of competitive activity among clubs diminishes managerial motivation and reduces talent retention. Although volleyball is also a university sport, Kerman has yet to see substantial, tangible achievements in this arena. Few comprehensive, scientifically grounded studies on volleyball have been conducted at the provincial level. Most past research has concentrated on organizational behavior variables or the physical and psychological traits of coaches and players, rather than broader structural issues. Accordingly, this research aims to determine the current status of volleyball in Kerman Province, identify existing barriers, and prioritize them according to expert evaluation to inform targeted, effective development strategies.

Methodology

This applied research adopted a descriptive–analytical method and was conducted in the field through a questionnaire survey. The statistical population comprised approximately 4,500 volleyball players, coaches, officials, and veterans in Kerman Province, as recorded by the provincial Volleyball Board. Based on the Morgan Table and considering the population size, a convenience sample of 351 individuals was selected. Of the 345 questionnaires returned, 23 were incomplete and excluded, resulting in 322 valid responses for analysis. Data were collected using the standardized 65-item questionnaire developed by Keykhosrovi et al. (2013), which demonstrated high reliability ($\alpha = 0.951$) and validity (0.885). The instrument encompasses five dimensions: economic barriers, managerial and executive barriers, human and environmental barriers, attitudinal and supportive barriers, and facility and equipment barriers. Five research questions were formulated, each corresponding to one of these components. The same questionnaire has been previously used in research examining the development of handball. Data analysis was conducted using SPSS version 27. The one-sample t-test was applied to assess the significance of each factor, while the Friedman ranking test was employed to prioritize barriers. Within each component, individual items were ranked to identify their relative importance, allowing for both intra-category and inter-category comparisons. This methodological approach ensured that each dimension of potential barriers to volleyball development in Kerman



Province was systematically examined and prioritized based on expert and participant perspectives, thereby providing a robust basis for targeted interventions.

Results

The findings revealed that the overall status of the studied variables was weak, with all identified barriers having a statistically significant effect ($p < 0.05$) on volleyball development in Kerman Province. Within **economic barriers** (15 variables), the highest-ranked issue (mean rank = 13.50) was the *legal prohibition on public sector managers investing in professional sports*. This restriction emerged as the most critical economic obstacle. In **managerial and executive barriers** (16 variables), the leading problem (mean rank = 15.50) was the *lack of attention to popularizing volleyball, coupled with excessive focus on elite sports*. This indicated an imbalance in development priorities. For **human and environmental barriers** (14 variables), the most pressing issue (mean rank = 12.83) was the *lack of public awareness, promotion, and encouragement for active or passive participation in volleyball*, highlighting a gap in community engagement. In the **attitudinal and supportive barriers** category (10 variables), the top obstacle (mean rank = 9.66) was the *absence of local publications and dedicated websites for volleyball news and promotion*, underscoring deficiencies in media support and outreach. Lastly, among **facility and equipment barriers** (10 variables), the most significant challenge (mean rank = 10) was the *absence of a dedicated hall for the Provincial Volleyball Board*, pointing to inadequate sports infrastructure at the organizational level. Collectively, these ranked findings illustrate that key developmental barriers span legal, managerial, social, promotional, and infrastructural domains, all of which require targeted strategic interventions to foster comprehensive volleyball growth in Kerman Province.

Discussion and Conclusion

Previous studies and initiatives have sought to advance volleyball, yet despite Kerman Province's long sports history and substantial fan base, competitive and elite-level achievements remain limited. The number of adult professional players is particularly low. A shortage of active clubs and minimal support from the few that exist hinder many enthusiasts from continuing in organized teams. The absence of inter-club competition further reduces managerial motivation. Although volleyball is also played at the university level, tangible successes in Kerman are scarce, and few studies grounded in comprehensive scientific methods have been conducted in the province. Most existing research concentrates on organizational behavior or the physical and psychological traits of coaches and players, neglecting broader structural and developmental issues. Recent progress has been modest, but several barriers persist. Key problems include poor coordination among sports authorities and a lack of merit-based selection in management appointments. The Provincial Volleyball Board, responsible for the sport's governance, has demonstrated weak performance and lacks a cohesive plan for coordinating with municipal volleyball boards. Additionally, limited attention is given to talent identification, developmental pathways, and foundational training programs. These deficiencies constrain both mass participation and elite performance. Based on the barriers identified through expert input in the present study, it is essential to adopt principled, strategic planning combined with concrete operational actions. Such measures are necessary to remove developmental obstacles, strengthen organizational capacity, and achieve the comprehensive growth of volleyball in Kerman Province.

Keywords: Ranking of Factors, Kerman, Development Barriers, Volleyball.

Funding

The present study received no financial support from any institution or organization.

Conflicts of Interest

The author declared no conflict of interest.

Acknowledgments

I sincerely thank and appreciate all the athletes who cooperated in the present research.

تحلیل وضعیت و رتبه‌بندی موانع توسعه ورزش والیبال استان کرمان

علی کروکی*

دانش‌آموخته دکتری مدیریت ورزشی، واحد کرمان، دانشگاه آزاد اسلامی، کرمان، ایران.

تاریخ دریافت مقاله: ۱۴۰۳/۰۹/۱۹، تاریخ پذیرش مقاله: ۱۴۰۳/۱۱/۲۳

* نویسنده مسئول: علی کروکی، دانش‌آموخته دکتری مدیریت ورزشی، واحد کرمان، دانشگاه آزاد اسلامی، کرمان، ایران، پست الکترونیکی: ali.korooki@iau.ac.ir

How to Cite: Korooki, A. (2025). Analysis and Ranking of Barriers to the Development of Volleyball in Kerman Province. *Journal of Management and Organizational Behavior in Sport*, 14(18), 1-15. In Persian.

چکیده

هدف پژوهش تحلیل وضعیت و رتبه‌بندی موانع توسعه ورزش والیبال استان کرمان بود. روش تحقیق توصیفی-تحلیلی بود که از منظر هدف کاربردی است و به صورت میدانی با استفاده از توزیع پرسشنامه انجام شد. جامعه آماری شامل کلیه بازیکنان، مربیان، مسئولین و پیشکسوتان ورزش والیبال به گزارش هیئت والیبال استان کرمان به تعداد حدوداً ۴۵۰۰ نفر بود که با توجه به جدول مورگان تعداد ۳۵۱ نفر به عنوان نمونه آماری انتخاب شدند و برای روش نمونه‌گیری از شیوه در دسترس استفاده گردید. ابزار گردآوری اطلاعات پرسشنامه استاندارد ۶۸ سوالی کیخسروی و همکاران (۱۳۹۲) بود. جهت تجزیه و تحلیل داده‌های گردآوری شده از آزمون تی تک نمونه‌ای و آزمون رتبه‌بندی فریدمن در SPSS27 استفاده شد. یافته‌ها نشان داد که منع قانونی در ورود مدیران بخش دولتی جهت سرمایه‌گذاری در ورزش حرفه‌ای مهمترین مانع اقتصادی توسعه والیبال استان کرمان می‌باشد. عدم توجه به همگانی کردن ورزش والیبال و تمرکز بر ورزش قهرمان در استان مهمترین مانع مدیریتی و عدم وجود فرهنگ‌سازی و تبلیغ و تشویق مردم جهت مشارکت فعال یا غیرفعال در ورزش والیبال استان مهمترین مانع انسانی و محیطی و متغیر عدم وجود نشریات محلی و سایت‌های اینترنتی مختص خبررسانی و تبلیغ در خصوص والیبال مهمترین مانع نگرشی و حمایتی و عدم وجود سالن اختصاصی هیئت والیبال استان مهمترین مانع تجهیزاتی توسعه والیبال استان کرمان می‌باشند.

کلمات کلیدی: رتبه‌بندی عوامل، کرمان، موانع توسعه، والیبال

مقدمه

پدیده تربیت بدنی و ورزش به عنوان واقعیتی اجتماعی در ساختار جوامع مختلف بشری وجود داشته و با شتاب هر چه بیشتر در حال رشد و تکامل است و توسعه آن در جوامع امروزی به عنوان بخشی از برنامه‌های توسعه ملی به شمار می‌آید و اثرات مثبت و چشم‌گیری در توسعه همه جانبه اجتماع دارد و در جوامع متری و در حال توسعه بسیار مورد توجه می‌باشد. امروزه توسعه در ابعاد مختلف در دستور کار تمامی کشورهای دنیا قرار دارد. توسعه یک کشور مفهومی کلی است که با توسعه در محورهای مختلف معنا می‌یابد (نظری و قاسمی، ۱۳۹۲). توسعه رشته‌های ورزشی تیمی از جمله والیبال نیازمند برنامه‌ریزی استراتژیک، بازاریابی هدفمند و بهره‌گیری از رسانه‌های ورزشی است تا بتواند بر چالش‌های مدیریتی و جذب مخاطب غلبه کند (کروکی، ۱۴۰۳).

امروزه همچنین به دلیل توسعه امکانات و وسایل رفاهی، ناخودآگاه انسان‌ها کم تحرک شده‌اند و این امر باعث شده است که سلامتی بشر با خطر مواجه شود، بنابراین نیاز به تحرک و پویایی باعث توجه و علاقه‌مندی افراد به فعالیت و رشته‌های مختلف ورزشی شده است که در بین ورزش‌ها با توجه به جذابیت و تنوعی که در ورزش گروهی والیبال وجود دارد، توسعه این ورزش می‌تواند سلامتی و شادکامی افراد را تضمین کند و با رشد و گسترش آن در بعد همگانی زمینه موفقیت و توسعه این ورزش را در سطح قهرمانی موجب گردید. ورزش والیبال برای تمام گروه‌های سنی مناسب بوده و قابل اجرا در داخل خانه یا خارج از محیط آن می‌باشد. از نظر اجتماعی و فیزیکی مزایایی بیش از سایر ورزش‌ها دارد و در نوع خود جز یکی از مهیج‌ترین ورزش‌ها محسوب می‌شود (فتح‌الهی، ۱۴۰۲). از طرفی با وجود محبوبیت و سابقه طولانی ورزش والیبال در استان کرمان این ورزش در سطح استان با مشکلات مختلفی روبه‌رو بوده است که

محقق قصد دارد با بررسی موانع و محدودیت‌های توسعه ورزش والیبال در استان کرمان، بتواند راهکارهای مختلفی را جهت توسعه و اعتلای این ورزش مردمی استان ارائه کند. تحقیقات گذشته‌ای که در سطح والیبال کشور انجام شده نیز به این نکته تاکید دارند که وضع موجود والیبال استان‌ها ناهمگون است و ۷۰ درصد استان‌ها در مولفه‌های مختلف توسعه ورزش در سطح بسیار پایینی قرار دارند. همچنین نحوه سیاست‌گذاری متمرکز یا غیرمتمرکز بنا به استعداد محلی معلوم نیست و به اهمیت والیبال آموزشی، به ویژه در مدارس کمتر پرداخته شده است (کشتی‌دار و همکاران، ۱۳۹۱).

ورزش موجب افزایش نشاط و بهره‌وری می‌شود. امروز در میان صاحب‌نظران دیگر بحث اهمیت و ضرورت ورزش و توجه آن برای مردم مطرح نیست، بلکه برنامه‌ریزی و سرمایه‌گذاری در این امر به منظور پاسخگویی به نیازهای اجتماعی به عنوان ضرورتی اجتناب ناپذیر درآمده است. بدون شک با تدوین سیاست‌ها و خط‌مشی‌های راهبردی، هماهنگی بین مجموعه نهادها، سازمان‌ها و دستگاه‌های اجرایی مرتبط با ورزش، تامین مادی و انسانی در حوزه‌های مختلف ورزشی و اجتناب از کارهای موازی و نظارت کافی بر فعالیت‌های ورزشی می‌توان شاهد رشد و توسعه ورزش در سطوح مختلف بود. کارشناسان و متخصصان فعال در زمینه تربیت بدنی و تندرستی، پرداختن به امر ورزش را به عنوان یک اصل مهم و جدانشدنی از زندگی برای تمامی افراد جامعه دانسته و آنرا یک نیاز اصلی می‌دانند (سیدعامری، ۱۳۹۲). از این‌رو پرداختن افراد جامعه به ورزش‌هایی که دامنه شمول بیشتری دارند و افراد از طبقات مختلف بتوانند شرکت کنند مهم می‌باشد. با توجه به اینکه ورزش والیبال رشد و توسعه قابل‌توجهی در سطح جهان داشته و به عنوان محبوب‌ترین و پرطرفدارترین (از منظر بازیکن و تماشاگر) و نیز به لحاظ ویژگی‌هایی که دارد

یکی از پر هیجان‌ترین رشته‌های ورزشی امروزه در دنیاست و به عنوان یک ورزش اجتماعی می‌تواند در رشد و شکوفایی استعدادهای نهفته، توسعه و بهبود قابلیت‌های جسمانی، روانی کودکان و نوجوانان سودمند واقع شده و از این نظر نقش موثری را در تندرستی عمومی جامعه ایفا کند (صفاری، ۱۳۸۶).

امروزه فراگیر شدن ورزش به عنوان ابزاری برای توسعه در ابعاد سیاسی، اقتصادی، فرهنگی و اجتماعی و غیره مطرح می‌باشد. لزوم تبیین عوامل موثر در رشد و توسعه این ابزار می‌تواند در نیل به اهداف و سیاست‌های استراتژیک کشور موثر باشد (قالیباف، ۱۳۹۰). ورزش پدیده‌ای می‌باشد که امروزه غالب مردم به آن گرایش زیادی دارند و ابعاد گوناگون آن به عنوان مبحثی مهم در محافل مختلف مورد توجه است. امروزه دیگر ورزش تک بعدی نیست و حوزه‌های مختلف اقتصادی، فرهنگی و علمی را در درون خود جمع کرده است به همین علت حوزه تاثیرگذاری ورزش در دنیای امروز فراتر از گذشته شده است (سلیمی و همکاران، ۱۳۹۱). در بین رشته‌های متنوع ورزشی، ورزش والیبال به این علت که اساس آن یک بازی اجتماعی برای همه افراد، با هر سن و سالی و برخوردای از جنب و جوش، سلامت و ایجاد روحیه شاد و اجتماعی است. والیبال به عنوان ورزشی جذاب و مفرح در سرتاسر جهان علاقمندان زیادی را به خود جذب نموده و روز به روز بر شیفتگان آن اضافه می‌شود و محبوب‌ترین و پرطرفدارترین و نیز به لحاظ ویژگی‌هایی که دارد یکی از هیجان‌انگیزترین رشته‌های ورزشی امروز دنیاست و در نزد مردم دنیا جزو پنج ورزش محبوب شناخته می‌شود (هراندز، ۱۳۹۸؛ ۲۱). شناخت پیشینه و فلسفه اجرای فعالیت‌های ورزشی در فرهنگ‌های مختلف می‌تواند در ارتقای انگیزه و کیفیت آموزش ورزش‌های تیمی از جمله والیبال مؤثر باشد (کروکی و همکاران، ۱۳۹۷).

همچنین از ویژگی‌های بارز این ورزش می‌توان به این اشاره کرد که در بعد پرورشی، همگانی، قهرمانی و حرفه‌ای دارای قابلیت است که در همه سنین از نوجوانی تا کهنسالی می‌توان به آن پرداخت. محققین اخیرا به شناسایی عوامل موثر بر توسعه ورزش‌ها روی آورده‌اند اما کماکان به نتایج منسجمی دست نیافتند چرا که توسعه ورزش در استان‌های کشور تقریبا متفاوت بنظر می‌رسد. سیدعامری و همکاران (۱۳۹۳) هفت راهکار برای پیشرفت ورزش قهرمانی والیبال ارائه داد. علی‌دوست و همکاران (۱۳۹۳) اولویت‌ها و راهکارهای پیشرفت ورزش قهرمانی جود را به هشت مولفه ختم کرد. باتن^۲ (۲۰۱۱) عوامل توسعه و پیشرفت فوتبال را شامل استعدادیابی، بازیکنان، سیستم مدیریتی باشگاه، آکادمی توسعه نخبگان می‌داند. ووکیم^۳ (۲۰۱۰) حمایت مالی و اسپانسی را از عمده‌ترین دلایل توسعه ورزش در ایالت متحده می‌داند و ورزش حرفه‌ای بر محور آن می‌چرخد. آلاسنرین^۴ و همکاران (۲۰۲۴) بیان می‌کند به کارگیری اماکن و تجهیزات لازم و اساسی در هر رشته ورزشی جزئی لاینفک از نظام قهرمان‌پروری است و نقش تجهیزات و تسهیلات را همراه با مدیریت و برنامه‌ریزی، در رأس هر سیستم توسعه ورزش قهرمانی جای می‌دهد. کوشیون^۵ (۲۰۱۲) مربی را عامل اثرگذار پیشرفت و رشد بازیکن و تیم می‌داند. ورزش والیبال به دلیل محبوبیت و علاقمندان خاصی که در استان کرمان دارد، نه تنها اولین ورزش محبوب آنها بلکه عشق و بخشی از زندگی‌شان محسوب می‌گردد. اما متأسفانه با وجود قدمت دیرینه والیبال در سطح استان کرمان، موفقیت‌های چندانی نداشته است و حضور این استان در سطح کشور کم رنگ بنظر می‌رسد و همیشه این موضع مطرح بوده است که با توجه به علایق محلی و وجود طرفداران بی‌شمار، دلیل

² Buttun

³ Woo Kim

⁴ Alasinrin

⁵ Cushion

¹ Hernandez

عدم موفقیت والیبال استان کرمان چیست و چرا باید با وجود اهمیت والیبال در بین عموم مردم استان، برنامه‌ریزی‌های زیربنایی برای رشد و توسعه و احیای این ورزش در این استان صورت نمی‌پذیرد و سرانجام باید بررسی کرد چرا این استان با وجود سابقه دیرینه در والیبال وجهه اصلی خود را پیدا نکرده است؟ بررسی‌ها نشان می‌دهد هیچ پژوهشی در این زمینه در استان کرمان انجام نشده و محدود پژوهش‌هایی که صورت گرفته تنها در حوزه‌هایی خاص مانند متغیرهای جسمانی و روانی بازیکنان و مربیان را پوشش داده است و پژوهشی کامل و جامع در مورد موانع توسعه و ارائه راهکارهای توسعه‌ای بر اساس محدودیت‌های موجود صورت نپذیرفته است. از اینرو با توجه به فرصت‌های موجود، استقبال و علاقه مردم، ضرورت پژوهشی علمی با استفاده از نظرهای متخصص‌های این حوزه برای شناسایی موانع توسعه ورزش والیبال و برنامه‌ریزی زیربنایی، اساسی و علمی برای بهبود وضعیت والیبال و توسعه همه جانبه این رشته ورزشی محبوب و مردمی استان کرمان ضروری بنظر می‌رسد. بنابراین محقق به دنبال بررسی و بررسی موانع توسعه والیبال استان کرمان، تحلیل وضعیت و رتبه‌بندی موانع در پنج بعد اقتصادی، مدیریتی و اجرایی، انسانی و محیطی، نگرشی حمایتی، امکاناتی و تجهیزاتی زمینه می‌باشد تا زمینه توسعه هر چه بیشتر والیبال و افزایش تعداد ورزشکاران و در مجموع افزایش فعالیت‌های ورزشی در سطح همگانی و قهرمانی در این رشته ورزشی محبوب و مردمی فراهم شود و با برطرف کردن محدودیت‌های احتمالی، به توسعه کمی و کیفی ورزش والیبال در سطح استان و کشور منجر گردد. با توجه به تحقیقاتی گذشته برنامه‌های مختلفی برای توسعه والیبال به کار گرفته شده است و در برهه‌های زمانی مختلف دلایل گوناگونی برای توسعه نیافتگی برخی رشته‌های ورزشی بیان شده است اما با وجود سابقه بسیار طولانی ورزش استان کرمان و هواداران

این رشته، متأسفانه در سطوح رقابتی و قهرمانی موفقیت چندانی نداشته و تعداد بازیکنان والیبال در سطوح قهرمانی و حرفه‌ای در رده بزرگسالان بسیار کم است و به دلیل تعداد کم باشگاه‌ها و حمایت چند باشگاه همواره جمعیت زیادی از علاقمندان ورزش والیبال از ادامه فعالیت و بازی در باشگاه‌ها باز می‌مانند و با عدم وجود فضای رقابتی بین باشگاه‌ها اغلب با کاهش انگیزه تیم داری مواجه هستند. از طرفی دیگر با توجه به اینکه والیبال یک ورزش دانشگاهی می‌باشد، با وجود عدم موفقیت عینی و ملموس والیبال استان تحقیق‌های اندکی مبتنی بر اصول علمی و جامع در سطح استان کرمان انجام شده و اکثر تحقیق‌های انجام شده بر روی متغیرهای رفتار سازمانی و ویژگی‌های جسمانی و روانی مربیان و بازیکنان بوده است. از اینرو، در تحقیق حاضر محقق به دنبال پاسخ به این سوال است که چه موانع در زمینه توسعه ورزش والیبال استان کرمان وجود دارد؟ وضعیت کنونی چگونه است؟ و کدام موانع از منظر متخصصین تأثیر بیشتری دارد؟

روش‌شناسی

روش تحقیق حاضر توصیفی-تحلیلی می‌باشد که از منظر هدف کاربردی است و به صورت میدانی با استفاده از توزیع پرسشنامه انجام شد. جامعه آماری تحقیق حاضر شامل کلیه بازیکنان، مربیان، مسئولین و پیشکسوتان ورزش والیبال به گزارش هیئت والیبال استان کرمان به تعداد حدوداً ۴۵۰۰ نفر می‌باشد. با توجه به جدول مورگان براساس پارامتر جامعه آماری ۴۵۰۰ نفر بازیکن، مربی، مسئول و پیشکسوت ورزش والیبال در استان کرمان، تعداد ۳۵۱ نفر به عنوان نمونه آماری انتخاب شدند و برای روش نمونه‌گیری از شیوه در دسترس استفاده گردید. تعداد ۳۴۵ پرسشنامه عودت یافت و تعداد ۲۳ پرسشنامه مخدوش و ناقص از بین آنها حذف گردید. بنابراین تجزیه و تحلیل بر روی ۳۲۲

رتبه‌بندی موانع توسعه به این شکل عمل شد که برای گویه‌های هر پنج مولفه پرسشنامه رتبه‌بندی صورت گرفت و عوامل بصورت جز به جز بررسی و رتبه‌بندی شدند. برای تجزیه و تحلیل داده‌های گردآوری شده از آزمون تی تک‌نمونه‌ای و رتبه‌بندی فریدمن در SPSS27 استفاده شد. در رتبه‌بندی موانع توسعه به این شکل عمل شد که برای گویه‌های هر پنج مولفه پرسشنامه رتبه‌بندی صورت گرفت و عوامل به صورت جز به جز بررسی و رتبه‌بندی شدند.

نتایج

ابتدا جهت تعیین وضعیت کنونی از آزمون تی تک نمونه‌ای استفاده گردید (جدول ۱).

پرسشنامه صورت گرفت. ابزار گردآوری اطلاعات پرسشنامه استاندارد ۶۵ سوالی کیخسروی و همکاران (۱۳۹۲) با پایایی ۰/۹۵۱ و روایی ۰/۸۸۵ بود که دارای ۵ مولفه: موانع اقتصادی، موانع مدیریتی و اجرایی، موانع انسانی و محیطی، موانع نگرشی و حمایتی، و موانع امکاناتی و تجهیزاتی می‌باشد. بنابراین براساس این پنج مولفه، پنج سوال در تحقیق طرح شد. پرسشنامه مذکور که توسط کیخسروی و همکاران (۱۳۹۲) ساخته و تحلیل شده و در زمینه توسعه هندبال در یک پایان‌نامه (مطالعه موردی) کار شده است (کیخسروی و همکاران، ۱۳۹۲). برای تجزیه و تحلیل داده‌های گردآوری شده از آزمون تی تک‌نمونه‌ای و رتبه‌بندی فریدمن در SPSS27 استفاده شد. در

جدول ۱- آزمون تی تک نمونه‌ای

متغیر	میانگین	آماره T	درجه آزادی	سطح معناداری
اقتصادی	۲/۹۳۷۳	-۵/۴۵۶	۳۲۱	۰/۰۰۱
مدیریتی	۲/۵۴۸۹	-۸۷/۷۷۹	۳۲۱	۰/۰۰۱
محیطی	۲/۰۴۱۷	-۸۳/۱۶۰	۳۲۱	۰/۰۱۴
حمایتی	۲/۱۴۷۲	-۶۷/۴۱۰	۳۲۱	۰/۰۰۱
تجهیزات	۲/۸۰۳۱	-۶/۱۶۸	۳۲۱	۰/۰۰۸
موانع و محدودیت‌ها	۲/۴۹۳۷	-۳۹/۳۶۷	۳۲۱	۰/۰۰۱

کرمان از آزمون رتبه‌بندی فریدمن استفاده گردید. در این شیوه گویه‌های هر پنج مولفه پرسشنامه تحلیل و رتبه‌بندی شدند. در جدول (۲) موانع اقتصادی در توسعه ورزش والیبال استان کرمان رتبه‌بندی شدند.

با توجه به جدول (۱) و میانگین‌های متغیرها که از نمره ملاک ۳ کمتر است، بنابراین وضعیت متغیرها در سطح ضعیف می‌باشند و این موانع در سطح معناداری ۰/۰۵ در توسعه والیبال وجود دارند. جهت رتبه‌بندی موانع توسعه ورزش والیبال استان

جدول ۲- رتبه‌بندی موانع اقتصادی

رتبه	میانگین رتبه	متغیر
۱	۱۳/۵۰	منع قانونی در ورود مدیران بخش دولتی جهت سرمایه‌گذاری در ورزش حرفه‌ای
۲	۱۲/۵۱	عدم وجود مستقیم مشارکت‌های مردمی
۳	۱۲/۳۸	عدم توسعه طرح درآمدزایی سالن‌های ورزشی
۴	۱۲/۰۵	عدم تخصیص بخشی از درآمدهای ارگان‌ها و سایر ادارات دولتی در جهت تقویت والیبال استان

رتبه	میانگین رتبه	متغیر
۵	۱۱/۶۸	عدم وجود بودجه کافی در اداره ورزش و جوانان و آموزش و پرورش استان
۶	۱۱/۵۴	کندی روند خصوصی سازی و کافی نبودن مشارکت بخش خصوصی و سرمایه گذاری در ورزش والیبال
۷	۸/۲۷	عدم وجود انگیزه و بازدهی لازم جهت سرمایه گذاری بخش خصوصی
۸	۷/۲۱	توجیه نبودن مدیران صنایع در رابطه با پیامدهای مالی مشارکت در ورزش
۹	۷/۰۶	تعداد کم باشگاه‌های والیبال و نبود فضای رقابتی بین آنها
۱۰	۷/۰۶	اوضاع معیشتی بازیکنان
۱۱	۴/۵۷	صنعتی نبودن استان کرمان و محدودیت در پشتیبانی مالی
۱۲	۴/۱۶	نتیجه‌گرا بودن باشگاه‌ها و منحل کردن تیم‌ها به دلیل عدم نتیجه‌گیری
۱۳	۲/۶۷	عدم توجیه حامیان مالی جهت ایجاد فرصت‌های بازاریابی و تبلیغاتی
۱۴	۲/۶۷	عدم وجود برنامه جهت حفظ اسپانسرها برای مدت طولانی
۱۵	۲/۶۷	عدم وجود باشگاه‌های خودکفا و درآمدزا
۳۸۸۵/۰۶۷		خی ۲ محاسبه شده فریدمن
۰/۰۰۱		سطح معناداری

سرمایه‌گذاری در ورزش حرفه‌ای مهمترین مانع توسعه والیبال استان کرمان می‌باشد.
در جدول (۳) موانع مدیریتی و اجرایی در توسعه ورزش والیبال استان کرمان رتبه‌بندی شدند.

با توجه به جدول (۲) میزان میانگین رتبه عامل اول ۱۳/۵۰ می‌باشد و در بین ۱۵ متغیر موانع اقتصادی، متغیر منع قانونی در ورود مدیران بخش دولتی جهت

جدول ۳- رتبه‌بندی موانع مدیریتی و اجرایی

رتبه	میانگین رتبه	متغیر
۱	۱۵/۵۰	عدم توجه به همگانی کردن ورزش والیبال و تمرکز بر ورزش قهرمان در استان
۲	۱۳/۷۰	عدم توجه به مدارس و معلمان ورزش به عنوان مهمترین زیربنای توسعه والیبال
۳	۱۳/۳۳	عدم حمایت جهت تداوم فعالیت مدارس والیبال
۴	۱۲/۱۸	عدم وجود طرح‌های پژوهشی در زمینه تعیین راهکارهای توسعه والیبال استان
۵	۱۲/۱۸	دخالت مدیران عالی در مباحث فنی و اجرایی و عملیاتی تیم‌ها
۶	۱۰/۸۹	عدم وجود هماهنگی و همکاری بین ارگان‌های درگیر در ورزش والیبال
۷	۹/۹۴	عدم وجود برنامه مدون استعدادیابی در والیبال استان و حومه
۸	۹/۵۷	مدیریت سلیقه‌ای، بدون برنامه‌ریزی و استراتژی مشخص بلندمدت و کوتاه مدت
۹	۸/۰۱	عدم انتصاب مدیران و مسئولین براساس نظام شایسته سالاری
۱۰	۷/۳۲	عدم استفاده از تجارب مدیران قبلی و نفی عملکرد آنان توسط مدیر جدید
۱۱	۴/۶۲	عدم مدیریت باشگاه‌های والیبال در استان بر اساس اصول ورزش حرفه‌ای
۱۲	۴/۵۹	ضعف مدیریت در هیئت والیبال استان به عنوان متولی این ورزش
۱۳	۴/۵۹	عدم برگزاری مسابقات مداوم در اقصاء مختلف استان به صورت مجزا
۱۴	۳/۴۵	باندبازی، شایعه پراکنی و کارشکنی در والیبال استان
۱۵	۳/۲۲	عدم استفاده از نیروهای داوطلب در رویدادها و فعالیت‌های ورزشی در والیبال
۱۶	۲/۹۱	عدم استفاده از شیوه‌های مشارکتی در مدیریت هیئت والیبال استان
۴۱۱۴/۸۴۴		خی ۲ محاسبه شده فریدمن
۰/۰۰۱		سطح معناداری

با توجه به جدول (۳) میزان میانگین رتبه عامل اول ۱۵/۵۰ می‌باشد و در بین ۱۶ متغیر موانع مدیریتی و اجرایی، متغیر "عدم توجه به همگانی کردن ورزش" رتبه‌بندی شده است. والیبال و تمرکز بر ورزش قهرمان در استان مهمترین مانع توسعه والیبال استان کرمان می‌باشد. در جدول (۴) موانع انسانی و محیطی در توسعه ورزش والیبال استان کرمان رتبه‌بندی شدند.

جدول ۴- رتبه‌بندی موانع انسانی و محیطی

رتبه	میانگین رتبه	متغیر
۱	۱۲/۸۳	عدم وجود فرهنگ سازی و تبلیغ و تشویق مردم جهت مشارکت فعال یا غیرفعال در ورزش والیبال استان
۲	۱۱/۴۰	عدم استفاده از متخصصین روانشناس، در باشگاه‌ها جهت افزایش انگیزه
۳	۱۰/۸۵	مهاجرت بازیکنان والیبال از استان
۴	۱۰/۸۵	عدم وجود پتانسیل‌های محیطی لازم در استان (مثل زمین‌های در دسترس، فضاهای طبیعی در پارک‌ها)
۵	۱۰/۴۶	مشکلات اقتصادی و دغدغه اجتماعی و سیاسی
۶	۹	کم‌توجهی به دوره‌های آموزشی و بازآموزی جهت ارتقا مهارت‌های فنی مربیان و داوران از جهت کمی و کیفی در استان
۷	۹	عدم وجود کانون هواداران در ورزش والیبال استان
۸	۶/۵۱	عدم استفاده از مربیان با تجربه، متخصص و متعهد در والیبال استان
۹	۴/۲۲	عدم توجه به آموزش اصولی و پایه والیبال
۱۰	۴/۲۲	عدم حمایت کافی از بازیکنان و نداشتن امنیت شغلی آنان
۱۱	۳/۹۷	عدم توجه و اهمیت دادن به پیشکسوتان و قهرمانان ملی والیبال در استان
۱۲	۳/۹۷	عدم علاقمندی مردم استان به ورزش والیبال و پیشینه ضعیف این رشته
۱۳	۳/۸۵	عدم جایگاه مناسب ورزش والیبال در بین خانواده‌ها و نگرش منفی والدین
۱۴	۳/۸۵	کاهش علاقمندی و استقبال خانواده‌ها جهت مشارکت دادن فرزندانشان
۳۱۹۵/۸۷۷		خی ۲ محاسبه شده فریدمن
۰/۰۰۱		سطح معناداری

با توجه به جدول (۴) میزان میانگین رتبه عامل اول ۱۲/۸۳ می‌باشد و در بین ۱۴ متغیر موانع انسانی و محیطی، متغیر عدم وجود فرهنگ‌سازی و تبلیغ و تشویق مردم جهت مشارکت فعال یا غیرفعال در ورزش والیبال استان مهمترین مانع توسعه والیبال استان کرمان می‌باشد. در جدول (۵) موانع نگرشی و حمایتی در توسعه ورزش والیبال استان کرمان رتبه‌بندی شدند.

جدول ۵- رتبه‌بندی موانع نگرشی و حمایتی

رتبه	میانگین رتبه	متغیر
۱	۹/۶۶	عدم وجود نشریات محلی و سایت‌های اینترنتی مختص خبررسانی و تبلیغ در خصوص والیبال
۲	۶/۵۰	عدم توجه مسئولین به توسعه ورزش والیبال بانوان که نیازمند زیرساخت‌ها، امکانات، تجهیزات و مربیان مجرب در این رشته می‌باشند
۳	۶/۵۰	عدم توجه مسئولین ادارات تربیت بدنی آموزش و پرورش به توسعه ورزش والیبال در مدارس
۴	۶/۵۰	عدم وجود برنامه برای فرهنگ سازی در خصوص علاقمندی مردم به والیبال
۵	۶/۵۰	عدم حمایت از زمین‌های محلات و روباز در مناطق مختلف استان
۶	۶/۰۱	عدم وجود سازوکار مشخص جهت تشویق و تقدیر از قهرمانان و مدال آوران و مسئولین حامی ورزش والیبال استان
۷	۶/۰۱	عدم توجه مسئولین و حامیان به توسعه زیربنایی، پایدار و درازمدت در والیبال استان

رتبه	میانگین رتبه	متغیر
۸	۲/۸۳	عدم امکان برقراری ارتباط مثبت و دائمی با مسئولین عالی جهت طرح مشکلات موجود
۹	۲/۳۹	عمل نکردن به قول‌ها، تعهدات توسط مسئولین
۱۰	۲/۱۲	عدم وجود احساس مسئولیت کافی درخصوص توسعه ورزش والیبال در مسئولین شهری (شهرداری، فرمانداری، دانشگاه و غیره)
۲۱۷۰/۶۱۷		خی ۲ محاسبه شده فریدمن
۰/۰۰۱		سطح معناداری

مهمترین مانع توسعه والیبال استان کرمان می‌باشد. در جدول (۶) موانع امکاناتی و تجهیزاتی در توسعه ورزش والیبال استان کرمان رتبه‌بندی شدند.

با توجه به جدول (۵) میزان میانگین رتبه عامل اول ۹/۶۶ می‌باشد و در بین ۱۰ متغیر موانع نگرشی و حمایتی، متغیر عدم وجود نشریات محلی و سایت‌های اینترنتی مختص خبررسانی و تبلیغ در خصوص والیبال

جدول ۶- رتبه‌بندی موانع امکاناتی و تجهیزاتی

رتبه	میانگین رتبه	متغیر
۱	۱۰	عدم وجود سالن اختصاصی هیئت والیبال استان
۲	۷/۶۶	عدم وجود فضا و امکانات تکمیلی مانند بدنسازی، سونا، جکوزی و غیره در سالن‌های ورزشی والیبال
۳	۷/۶۶	کمبود امکانات و تجهیزات تخصصی ویژه والیبال در سالن‌ها
۴	۶/۳۴	عدم استفاده بهینه از اماکن و تاسیسات ورزشی موجود در جهت توسعه ورزش والیبال
۵	۶/۳۴	عدم وجود آکادمی والیبال جهت برنامه‌ریزی و توسعه ورزش والیبال استان
۶	۵	عدم وجود امکانات و تجهیزات استاندارد والیبال در باشگاه‌ها و مدارس
۷	۳/۶۶	عدم امکان استفاده از فضاهای روباز و سرپوشیده مدارس جهت توسعه ورزش والیبال در بین شهروندان و دانش‌آموزان در ساعات تعطیلی مدارس
۸	۳/۶۶	عدم وجود سالن‌های ورزشی با کیفیت و استاندارد تخصصی والیبال
۹	۳/۶۶	بالا بودن اجاره بهای سالن‌ها و استقبال کم افراد به دلیل زیاد بودن هزینه
۱۰	۱	عدم توجه به احداث اماکن ورزشی در محیط‌های روستایی و حومه استان
۲۵۸۲/۳۳۲		خی ۲ محاسبه شده فریدمن
۰/۰۰۱		سطح معناداری

نیافتگی برخی رشته‌های ورزشی بیان شده است اما با وجود سابقه بسیار طولانی ورزش استان کرمان و هواداران این رشته، متأسفانه در سطوح رقابتی و قهرمانی، موفقیت‌چندانی نداشته و تعداد بازیکنان والیبال در سطوح قهرمانی و حرفه‌ای در رده بزرگسالان بسیار کم است و به دلیل تعداد کم باشگاه‌ها و حمایت چند باشگاه همواره جمعیت زیادی از علاقمندان ورزش والیبال از ادامه فعالیت و بازی در باشگاه‌ها باز می‌مانند و با عدم وجود فضای رقابتی بین باشگاه‌ها اغلب با کاهش انگیزه تیم‌داری مواجه

با توجه به جدول (۶) میزان میانگین رتبه عامل اول ۱۰ می‌باشد و در بین ۱۰ متغیر موانع امکاناتی و تجهیزاتی، متغیر عدم وجود سالن اختصاصی هیئت والیبال استان مهم‌ترین مانع توسعه والیبال استان کرمان می‌باشد.

بحث و نتیجه‌گیری

با توجه به تحقیق‌های گذشته برنامه‌های مختلفی برای توسعه والیبال به کار گرفته شده است و در برهه‌های زمانی مختلف دلایل گوناگونی برای توسعه

هستند. از طرفی دیگر با توجه به اینکه والیبال یک ورزش دانشگاهی می‌باشد، با وجود عدم موفقیت عینی و ملموس والیبال استان تحقیقاتی اندکی مبتنی بر اصول علمی و جامع در سطح استان کرمان انجام شده و اکثر تحقیقاتی انجام شده بر روی متغیرهای رفتار سازمانی و ویژگی‌های جسمانی و روانی مربیان و بازیکنان بوده است.

در بین ۱۵ متغیر موانع اقتصادی، متغیرهای منع قانونی در ورود مدیران بخش دولتی جهت سرمایه‌گذاری در ورزش حرفه‌ای، عدم وجود مستقیم مشارکت‌های مردمی، عدم توسعه طرح درآمدزایی سالن‌های ورزشی، عدم تخصیص بخشی از درآمدهای ارگان‌ها و سایر ادارات دولتی در جهت تقویت والیبال استان، عدم وجود بودجه کافی در اداره ورزش و جوانان و آموزش و پرورش استان، کندی روند خصوصی‌سازی و کافی نبودن مشارکت بخش خصوصی و سرمایه‌گذاری در ورزش والیبال مهمترین موانع توسعه والیبال استان کرمان می‌باشد. نتایج تحقیق حاضر با نتایج تحقیقات در این زمینه در کشور همخوانی دارد. از جمله تحقیقاتی که نتایج آنها با نتایج تحقیق حاضر همخوانی دارد می‌توان به تحقیقات سیدعامری و همکاران (۱۳۹۳)، عبداللهی و همکاران (۱۴۰۲)، منظمی و همکاران (۱۳۹۲) و عبدزاده (۱۳۹۷) اشاره کرد که آنها نیز عوامل مشابهی در این زمینه را نام بردند. شش مورد اصلی که به عنوان مهمترین موانع توسعه والیبال در استان کرمان شناسایی شده‌اند، نشان می‌دهند که چالش‌های متعددی در زمینه‌های مختلف اعم از حقوقی، مالی، مشارکت‌های مردمی و بخش خصوصی وجود دارد. از جمله مواردی که باید مد نظر قرار گیرد، ممنوعیت‌های قانونی برای ورود مدیران بخش دولتی به منظور سرمایه‌گذاری در ورزش حرفه‌ای است که مانع از جذب سرمایه و منابع کافی می‌شود. همچنین، عدم مشارکت مردمی و نبود حمایت‌های عمومی، باعث کاهش انگیزه و کمبود

منابع مالی و انسانی می‌گردد. از سوی دیگر، استفاده ناکافی از ظرفیت درآمدزایی سالن‌های ورزشی و عدم تخصیص بودجه توسط دستگاه‌های اجرایی، منجر به کمبود منابع مالی شده و روند توسعه والیبال را با چالش مواجه می‌کند. در نهایت نیز، ضعف خصوصی‌سازی و کمبود سرمایه‌گذاری بخش خصوصی، یکی دیگر از موانع اساسی شناخته شده است. بنابراین برای رفع مشکلات و موانع پیش روی توسعه والیبال، باید با رویکردی جامع، اقدامات لازم در زمینه‌های مختلف از جمله بازنگری قوانین و مقررات، افزایش منابع مالی، تقویت مشارکت‌های مردمی و جلب سرمایه‌گذاری بخش خصوصی، صورت پذیرد.

در بین ۱۶ متغیر موانع مدیریتی و اجرایی، متغیر عدم توجه به همگانی کردن ورزش والیبال و تمرکز بر ورزش قهرمان در استان عدم توجه به مدارس و معلمان ورزش به عنوان مهمترین زیربنای توسعه والیبال، عدم حمایت جهت تداوم فعالیت مدارس والیبال، عدم وجود طرح‌های پژوهشی در زمینه تعیین راهکارهای توسعه والیبال استان، دخالت مدیران عالی در مباحث فنی و اجرایی و عملیاتی تیم‌ها، عدم وجود هماهنگی و همکاری بین ارگان‌های درگیر در ورزش والیبال مهمترین موانع توسعه والیبال استان کرمان می‌باشد. نتایج تحقیق حاضر با آخرین تحقیقاتی که در این زمینه در کشور انجام شده است همخوانی دارد که می‌توان به تحقیقات سیدعامری و همکاران (۱۳۹۳) اشاره کرد که در تحقیق خود به هفت عامل برای توسعه ورزش والیبال اشاره کرده است که یکی از آن عوامل در حوزه مدیریتی و اجرایی می‌باشد. در بررسی موانع مدیریتی و اجرایی توسعه والیبال در استان کرمان، چند نکته حائز اهمیت بوده است. اول اینکه عدم توجه به همگانی‌سازی و تمرکز صرف بر ورزش قهرمانی، باعث شده پایه و بنیان ضعیفی برای توسعه والیبال در استان وجود داشته باشد. دوم اینکه، کم توجهی به مدارس، معلمان ورزش و عدم حمایت از

تداوم فعالیت آنها، یکی از مهمترین نقاط ضعف به شمار می‌رود. سومین نکته مهم، فقدان طرح‌های پژوهشی در زمینه یافتن راه‌حل برای توسعه والیبال استان است که نشان‌دهنده خلا مدیریتی و برنامه‌ریزی است. در نهایت، دخالت‌های غیرفنی و غیرضروری مدیران عالی در امور اجرایی و فنی تیم‌ها و همچنین فقدان هماهنگی میان ارگان‌های مرتبط با والیبال، از جمله دیگر مسائلی است که پیش روی توسعه والیبال استان قرار دارد. بنابراین با بهبود و رفع مسائل فوق در حوزه مدیریت و برنامه‌ریزی، می‌توان انتظار داشت روند توسعه والیبال در استان تسریع شود.

در بین ۱۴ متغیر موانع انسانی و محیطی، متغیر عدم وجود فرهنگ سازی و تبلیغ و تشویق مردم جهت مشارکت فعال یا غیرفعال در ورزش والیبال استان، عدم استفاده از متخصصین روانشناس در باشگاه‌ها جهت افزایش انگیزه، مهاجرت بازیکنان والیبال از استان، عدم وجود پتانسیل‌های محیطی لازم در استان (مثل زمین‌های در دسترس، فضاهای طبیعی در پارک‌ها)، مشکلات اقتصادی و دغدغه اجتماعی و سیاسی مهمترین موانع توسعه والیبال استان کرمان می‌باشد. نتایج تحقیق حاضر با آخرین تحقیقاتی که در این زمینه در کشور انجام شده است همخوانی دارد که می‌توان به تحقیقات میرزایی و همکاران (۱۳۹۳) و میرمعینی (۱۳۹۱) اشاره کرد که میرمعینی در تحقیق خود به عوامل انسانی و محیطی از جمله تشکیل کمیته استعدادیابی و تشکیل مدارس تخصصی در استان‌ها و میرزایی و همکاران به موانع انسانی همچون عدم وجود متخصصین مجرب و عوامل فرهنگی را بیان کرده‌اند. در بررسی موانع انسانی و محیطی توسعه والیبال استان کرمان، چند مورد حائز اهمیت است. اول اینکه فرهنگ‌سازی ضعیف و عدم تشویق مردم به مشارکت در والیبال، منجر به کمبود نیروی انسانی و حمایت‌های مردمی شده است. دوم استفاده نکردن از متخصصان روان‌شناس برای افزایش انگیزه بازیکنان،

یک نقطه ضعف محسوب می‌شود. سوم مهاجرت بازیکنان به دلیل مشکلات اقتصادی و کمبود امکانات، باعث از دست رفتن نیروهای مستعد شده است. چهارم کمبود زیرساخت‌های محیطی مانند زمین و فضاهای مناسب، یکی دیگر از موانع توسعه محسوب می‌شود. در مجموع، رفع مشکلات انسانی و محیطی ناشی از فرهنگ‌سازی ضعیف، نبود امکانات روان‌شناختی، مهاجرت نیروها و کمبود زیرساخت‌ها ضروری به نظر می‌رسد.

در بین ۱۰ متغیر موانع نگرشی و حمایتی، متغیر عدم وجود نشریات محلی و سایت‌های اینترنتی مختص خبررسانی و تبلیغ در خصوص والیبال، عدم توجه مسئولین به توسعه ورزش والیبال بانوان که نیازمند زیرساخت‌ها، امکانات، تجهیزات و مربیان مجرب در این رشته می‌باشند، عدم توجه مسئولین ادارات تربیت‌بدنی آموزش و پرورش به توسعه ورزش والیبال در مدارس، عدم وجود برنامه برای فرهنگ‌سازی در خصوص علاقمندی مردم به والیبال، عدم حمایت از زمین‌های محلات و روباز در مناطق مختلف استان، عدم وجود سازوکار مشخص جهت تشویق و تقدیر از قهرمانان و مدال‌آوران و مسئولین حامی ورزش والیبال استان و عدم توجه مسئولین و حامیان به توسعه زیربنایی، پایدار و درازمدت در والیبال استان مهمترین مانع توسعه والیبال استان کرمان می‌باشد. نتایج تحقیق حاضر با آخرین تحقیقاتی که در این زمینه در کشور انجام شده است همخوانی دارد که می‌توان به تحقیقات سیدعامری و همکاران (۱۳۹۲) اشاره کرد که در تحقیق خود به حمایت معنوی و تاسیسات و تجهیزات اشاره کرده است. در بررسی موانع نگرشی و حمایتی توسعه والیبال استان کرمان، چند نکته کلیدی به چشم می‌خورد. اول اینکه فقدان رسانه‌ها و نشریات محلی مختص والیبال، منجر به ضعف فرهنگ‌سازی و اطلاع‌رسانی در این حوزه شده است. دوم، عدم توجه به بانوان و توسعه والیبال زنان که نیازمند زیرساخت و

امکانات است. سوم، بی‌توجهی مسئولان آموزش و پرورش به والیبال مدارس و فقدان برنامه مدون برای فرهنگ‌سازی علاقه‌مندی عمومی. چهارم، فقدان حمایت از زمین‌های محلات و فضاهای روباز ورزشی و در نهایت، نبود سازوکار مشخص برای تشویق قهرمانان و مسئولان حامی والیبال، و همچنین عدم توجه به سرمایه‌گذاری بلندمدت و پایدار. بنابراین تغییر نگرش‌ها و افزایش حمایت‌ها به ویژه از سوی مسئولان، از الزامات اساسی توسعه والیبال در استان است.

در بین ۱۰ متغیر موانع امکاناتی و تجهیزاتی، متغیر عدم وجود سالن اختصاصی هیئت والیبال استان، عدم وجود فضا و امکانات تکمیلی مانند بدنسازی، سونا، جکوزی و غیره در سالن‌های ورزشی والیبال، کمبود امکانات و تجهیزات تخصصی ویژه والیبال در سالن‌ها، عدم استفاده بهینه از اماکن و تاسیسات ورزشی موجود در جهت توسعه ورزش والیبال، عدم وجود آکادمی والیبال جهت برنامه‌ریزی و توسعه ورزش والیبال استان، عدم وجود امکانات و تجهیزات استاندارد والیبال در باشگاه‌ها و مدارس مهمترین موانع توسعه والیبال استان کرمان می‌باشد. نتایج تحقیق حاضر با آخرین تحقیقاتی که در این زمینه در کشور انجام شده است همخوانی دارد که می‌توان به تحقیقات میرزایی و همکاران (۱۳۹۳)، میرمعینی (۱۳۹۱)، نظری و همکاران (۱۳۹۲) و عبدزاده (۱۳۹۷) اشاره کرد که به طور مثال عبدزاده به محدودیت‌های امکانات و تجهیزات در حوزه تجهیزات و سالن‌های والیبال اشاره کرده است. در بررسی موانع امکاناتی و تجهیزاتی توسعه والیبال در استان کرمان، چند نقطه ضعف اساسی مشاهده می‌شود. اول اینکه، فقدان سالن اختصاصی برای هیات والیبال استان، منجر به نبود یک مرکز ثابت و پایگاهی برای فعالیت‌های مرتبط شده است. دوم، نبود امکانات و فضاهای جانبی مکمل مانند بدن‌سازی، سونا و جکوزی در سالن‌های موجود، یک

کمبود اساسی محسوب می‌شود. سوم، کمبود تجهیزات تخصصی ویژه والیبال از دیگر مشکلاتی است که با آن مواجه هستیم. چهارم، عدم بهره‌برداری بهینه از اماکن موجود نیز وضعیت را دشوارتر کرده است. در نهایت، فقدان آکادمی والیبال و نبود امکانات استاندارد در باشگاه‌ها و مدارس، توسعه این رشته ورزشی را با مشکل مواجه ساخته است. بنابراین، تأمین و تجهیز امکانات و تجهیزات استاندارد، به عنوان یک ضرورت انکارناپذیر در جهت پیشبرد اهداف توسعه والیبال در استان شناخته می‌شود.

به طور کلی با توجه به اینکه والیبال استان کرمان اخیراً پیشرفت‌هایی داشته است اما کماکان با موانع مختلفی روبرو می‌باشد و یکی از مشکلاتی که والیبال استان با آن روبروست، عدم هماهنگی بین مسئولین و عدم شایسته‌سالاری در انتخاب مدیران می‌باشد، به طوری که هیئت والیبال استان به عنوان متولی این ورزش در سطح استان عملکرد ضعیفی داشته است و برنامه‌ای جامع برای هماهنگی فعالیت هیئت‌های والیبال شهرستان‌ها وجود ندارد و به بحث استعدادیابی، توسعه و آموزش پایه‌ای والیبال توجه جدی نمی‌شود. بنابراین بر اساس موانعی که در این پژوهش با استفاده از نظر متخصصان شناسایی شدند، باید برنامه‌ریزی راهبردی و اصولی جهت از میان برداشتن این موانع و در نهایت توسعه همه جانبه ورزش والیبال در سطح استان صورت گیرد و اقدامات عملیاتی برای اجرای آنها به کار گرفته شوند. در نهایت بر اساس موانعی که برای توسعه والیبال استان کرمان شناسایی شدند و با استفاده از نظرات و پیشنهادهای متخصصان والیبال استان، پیشنهادات و راهکارهایی را برای توسعه این ورزش مردمی و محبوب استان ارائه می‌گردد:

- ایجاد آکادمی والیبال برای برنامه‌ریزی و توسعه همه جانبه این رشته در سطح استان
- توسعه باشگاه‌های آموزشی والیبال جهت آموزش پایه و اصولی

- ایجاد کمیته استعدادیابی والیبال در هیئت والیبال
- استان و ارتباط مؤثر و هماهنگ با مدارس دوره ابتدایی، راهنمایی و متوسطه
- اجرای برنامه‌های حمایتی و پشتیبانی از بازیکنان مستعد و نخبه
- ساماندهی زمین‌های محلات و روباز
- برقراری ارتباط مؤثر بین حمایت‌کنندگان مالی و باشگاه‌ها
- معرفی بازیکنان با استعداد به تیم‌های ملی پایه توسط هیئت والیبال استان.

References

- Abdollahi, F., Esmaili, M. R., Sajadi, H. (2023), Development of a Paradigm Model of Success Factors of the Iranian Volleyball Federation, Issue: 48, Vol 14. PP: 67-88. <https://dori.net/dor/20.1001.1.20087624.1401.14.48.3.8>
- Abdzadeh, Farhad. (2018). Investigating Barriers and Limitations to the Development of Volleyball in West Azerbaijan Province. Physiology and Management Research in Sports, Vol. 10, No. 4, Serial No. 4, pp. 123–137. https://www.sportrc.ir/article_82671.html
- Alasinrin, S., Laro Abubakar, I., Adeleye, T. O. (2024), The Critical Role of Sports Facilities and Equipment in Optimizing Athletic Performance: A Sports Psychologist's Perspective, International Journal of Education, Vol 7, No. 1. <https://kije.com.ng/index.php/KIJE/article/download/110/110>
- Alidoust, A., Sajadi, S., Mahmoudi, A., & Saatchian. (2014). Examining Priorities and Strategies for the Advancement of Elite Judo in the Country. Sports Management, 6(2), 239–246. <https://doi.org/10.22059/jsm.2014.50464>
- Button, A (2011) Aims, principles and methodologies in talent identification and development, Performance Psychology. The Journal of Human Resource Management. (21) 31-41. <https://doi.org/10.1016/B978-0-443-06734-1.00002-X>
- Cushion, C. Ford, P.R. Williams M (2012) Coach behaviors and practice structures in youth soccer: Implications for talent development. Journal of Sports Sciences, 3015 1631. <https://doi.org/10.1080/02640414.2012.721930>
- Fathollahi, Farzad. (2023). Step-by-Step Volleyball Training. KeyidPazhouh Publishing. <https://taaghche.com/book/180990>
- Ghalibaf, M. (2011). A Strategic Outlook on the Sports System in the Country. Tehran: Negarestan Hamed, First Edition. <https://www.gisoom.com/book/1734080>
- Hernández, R. (2019). Management of Sports Organizations. Translated by Alireza Elahi et al. Bamdad Ketab Publishing, First Edition. <https://avabookshop.com/>
- Keykhosravi Yazd, A., MoienFard, M. R., Hamedinia, M. R., Shooshinasab, P. (2013), Investigation of Barriers and Limitations to the Development of Handball in Sabzevar County and Presentation of Sustainable Development Strategies, Master's Thesis in Sports Sciences, Teacher Training University – Sabzevar, Research Institute of Physical Education and Sports Sciences. <https://ganj.irandoc.ac.ir/#/articles/1ac251a7041ad52773cca89a0b1ec264/search/f0f2276272560e902750f7f47d6e49c1>
- Korooki, A. Tabrizi-Yeganeh, M., Eslami, S. A. (2018), History of Physical Education and Sports (Iran and the World), Talaie Pouyandegan Danesh, Tehran. <https://phdk.ir/downloads/history-of-physical-education-in-iran-and-world-book/>
- Korooki, A. (2024), Cultural Exemplars of Renowned Champions of Iran (From the Beginning to the Present), Arna, Tehran. <https://phdk.ir/downloads/cultural-examples-of-famous-iranian-heroes-book/>
- Koshtidar, M., Talebpour, M., & Shirmehanchi, F. (2012). An Examination of the Current Status of Iranian Volleyball with an Operational Program for Continuous Improvement. Sports Management Studies, Issue 13, Vol 4, 13–32. https://smrj.ssric.ac.ir/article_299_ef0d3930a7b6c95bd2b32ed45989c61f.pdf
- Mirmoeini, S. Y. (2011). Talent Identification in School Volleyball, Second National Conference on Sports Talent Identification. <https://civilica.com/doc/229953/>
- Mirzaei, Iman., Zare, Alireza., Momeni, Farzaneh., & Shirali, Rezvan. (2014). Investigating the Barriers to the Development of National Elite Sports Centers in Accordance with International Standards. Third National Student Conference on Sports Sciences. <https://www.sid.ir/paper/836289/fa>
- Monazami, A., Sukhteh Zari, S., Hadadi, F., Rostaminejad, M., Goodarzi, M., & Ashrafi Hafez, A. (2013). Developing Criteria for Selecting National Volleyball Coaches. Applied Research in Sports Management, 2(2), 901–998.

- https://arsmb.journals.pnu.ac.ir/article_642.html
- Nazari, R., & Ghasemi, H. (2013). The Role of Mass Media as an Opportunity for Sustainable Sports Development. *Communication Management in Sports Media*, Vol. 1, No. 9, pp. 31–44. <https://dor.isc.ac/dor/20.1001.1.23455578.1392.1.1.5.1>
- Nazari, V., Razavi, S., Hosseini, S., & Raeisi, M. (2013). Explaining the Strategy of Iranian Beach Volleyball. *Research in Sports Management and Motor Sciences*, 3(5), 10–73. https://smms.basu.ac.ir/article_487.html
- Saffari, Hossein. (2007). *Training Volleyball Skills*. Ferdowsi University of Mashhad Press. <https://www.gisoom.com/book/1449201>
- Salimi, M., Soltan Hosseini, M., Ghasemi, H., & Torkiyan Valashani, S. (2012). Ranking the Barriers to the Development of Professional Ethics in Sports Media. *Communication Research*, Vol. 18, No. 68, pp. 1–21. <https://doi.org/10.22082/cr.2011.23696>
- Seyedameri, M. (2013). *Strategic Foundations of Sports Events*. Urmia University Press. <https://cl.urmia.ac.ir/node/978>
- Seyedameri, M., Ghaderzadeh, J., Jameiani, K., & Fathi, F. (2014). A Comparison of the Views of Athletes and Coaches Regarding Strategies for the Advancement of Elite Volleyball. *Third National Student Conference on Sports Sciences*, Shahid Beheshti University. <https://www.sid.ir/paper/836424/fa>
- Woo Kim, Jin (2010) The Worth of Sport Event Sponsorship: An Event Study. *Journal of Management and Marketing Research*, Vol.5: 1-14. <https://www.aabri.com/manuscripts/09382.pdf>