

## بررسی مقایسه‌ای عملکرد معلمان حق التدریس و رسمی در آموزش و پرورش استان گیلان

محمد دوستار<sup>۱</sup>، سلیمان کایینی مقدم<sup>۲\*</sup>

۱) دکتری مدیریت رفتار سازمانی و عضو هیأت علمی دانشگاه پیام نور استان گیلان، ایران

۲) کارشناس ارشد تحقیقات آموزشی، معاون اداره آموزش و پرورش استانی استان گیلان، ایران

\* نویسنده مسئول: Kabinia@yahoo.com

تاریخ دریافت مقاله ۹۰/۳/۳۰ تاریخ آغاز بررسی مقاله ۹۰/۴/۹ تاریخ پذیرش مقاله ۹۰/۸/۲۰

چکیده

تحقیق حاضر با هدف مقایسه عملکرد معلمان حق التدریس و رسمی در آموزش و پرورش استان گیلان انجام شد. روش تحقیق توصیفی، از نوع علی- مقایسه‌ای بود. جامعه آماری این پژوهش را ۲۷۶۳ از معلمان حق التدریس و ۱۹۷۵ نفر از معلمان رسمی تشکیل می‌دهند که در سال تحصیلی ۱۳۸۸-۱۳۸۹ در مدارس شهرستان‌ها و مناطق آموزش و پرورش استان گیلان مشغول به کار بودند. در انتخاب نمونه مورد مطالعه از روش نمونه‌گیری خوشة‌ای و تصادفی طبقه‌ای استفاده شد که با استفاده از فرمول مورگان تعداد معلمان حق التدریس ۱۲۱ نفر و معلمان رسمی نیز ۲۵۷ بوده است. به منظور گردآوری داده‌های مورد نظر از پرسشنامه محقق ساخته با ۵۸ سؤال در طیف ۶ درجه‌ای لیکرت استفاده شد. پایایی ابزار با استفاده از ضربه آلفای کرونباخ ۸۲ صدم محاسبه شد. برای تجزیه و تحلیل آماری در سطح استنباطی از آزمون  $\alpha$  با دو نمونه مستقل استفاده شد. نتایج حاصل از آزمون آماری نشان داد که در سطح خطای ۵ درصد در خصوص فرضیه‌های اول (امور آموزشی)، دوم (فنون کالبدسازی)، سوم (امور پرورشی)، هفتم (همکاری با عوامل اجرایی مدرسه) و هشتم (شرکت در جلسات) بین دو گروه از معلمان حق التدریس و رسمی تفاوت معنی داری وجود داشت. اما در مورد فرضیه‌های چهارم (رسیدگی به وضعیت تحصیلی)، پنجم (ارزشیابی و امتحانات) و ششم (بهداشت جسمی- روانی دانش آموزان) بین دو گروه از معلمان مورد مطالعه تفاوت معنی داری وجود نداشت. همچنین بر اساس نتایج فرضیه نهم تحقیق می‌توان گفت که بین میانگین نمرات کلاسی دانش آموزان معلمان حق التدریس با معلمان رسمی تفاوت معنی داری وجود داشت به طوری نمرات دانش آموزان دارای معلمان رسمی بالاتر از معلمان حق التدریس بود.

کلید واژه‌گان: عملکرد تحصیلی، معلمان رسمی، معلمان حق التدریس.

کمتر کسی یافت می‌شد که در مورد ضرورت و لزوم وجود ارزیابی عملکرد<sup>۱</sup> در سازمان تردید داشته باشد. اما اثربخشی نظام ارزیابی از جمله مسایلی است که مورد توجه صاحبنظران مدیریت بوده است (پارسائیان و اعرابی، ۱۳۸۹، ص ۲۰۰). در نظریه‌های نوین مدیریت، ارزیابی عملکرد وسیله‌ای جهت تحقق اهداف و راهبردهای

مقدمه

تغییرات در اقتصاد جهانی و در کنار آن مدیریت منابع انسانی<sup>۲</sup>، بسیاری از چالش‌های موجود را بر جسته نموده است. در واقع سنگ زیربنای هر سازمان نیروی انسانی است و منابع انسانی مهم ترین نیروی محركه سازمان‌ها می‌باشد (صادقی، ۱۳۸۸، ص ۲۴). امروزه

نخواهد بود. گلدن<sup>۳</sup> (۲۰۰۸) معتقد است که رفتار، منش و شخصیت معلم است که عمیق ترین تأثیرات مستقیم و غیرمستقیم را بر دانش آموزان به جای می گذارد و ارزش ها را نهادینه می کند. تنها معلم است که می تواند با آگاهی، هوشیاری و زیرکی حرفه ای، ظرفیت های دانش آموزان را شناسایی و آنان را متبلور سازد (آگوا<sup>۴</sup>، ۲۰۰۴، ص ۲۷۰). نخستین قدم معلم این است که بداند شاگرد در وضع موجود تا چه حدی معلومات دارد. آنگاه آموزش خود را از همان پایه آغاز نماید. طبیعی است که هر شاگرد نخستین موضوع های ساده را می آموزد و رفته رفته می تواند موضوع های دشوارتر را نیز فراگیرد. یک معلم خوب، هم تجربه ها و هم آموخته های گذشته شاگرد و هم در شرایط گوناگون، میزان عرضه مطالب به آنها را مورد توجه قرار می دهد (فلاندرز<sup>۵</sup>، ۱۹۷۳، ص ۶۶).

اجیرو<sup>۶</sup> (۲۰۰۴) معتقد است برای این که یادگیری با معنا باشد باید نوعی «رابطه میان فردی» بین معلم و شاگرد به وجود آید نخستین گام در این راه صحت و اصالت رفتار است. معلمی که این گام را بردارد باید نقش سنتی معلمی و «ماسک» آن را کنار بگذارد و به صورت یک انسان واقعی و صمیمی با شاگردانش رفتار کند. در برابر ابراز احساسات و عواطف خود صداقت داشته باشد و چیزی را از آن پنهان نسازد و همچنین خواسته ها و امیال خود را بر آنان تحمیل نکند. والکر<sup>۷</sup> (۲۰۰۵) در مطالعات خود پیرامون مقایسه کارایی معلمان رسمی و موقت بیان می کند که نمرات دانش آموزان کلاس های هر دو گروه از معلمان در سطح یکسانی قرار دارد.

سازمان محسوب می شود و هدف اصلی آن افزایش حیطه توانایی ها و شایستگی های کارکنان سازمانی از یک سو و از سوی دیگر رشد و پرورش سازمان های کارآمد و اثربخش است (اسمیت<sup>۱</sup>، ۲۰۰۷، ص ۲۸). با توجه به رشد سریع دانش و اطلاعات و افزایش حیطه دانش بشری و نیز تغییرات بسیار گسترده محیطی و سازمانی و در پی آن تغییر نیازهای آنان به نظر می رسد سازمان هایی ثبات و دوام خود را در محیط حفظ می کنند که بتوانند از سیستم ارزیابی عملکرد پویا و نیرومند در سازمان استفاده کنند تا زمینه ارتقای حیطه شایستگی ها و توانایی های کارکنان سازمان را فراهم آورند (سرمدی و صیف، ۱۳۸۷، ص ۱۲۴). ارزیابی عملکرد تنها ابزار مؤثر در استفاده مطلوب از ظرفیت های منابع انسانی نخواهد بود مگر اینکه عملکرد افراد به طور مستمر با استفاده از طرح های بهبود و توسعه مهارت های نیروی انسانی و با به کارگیری ابزارهای برنامه ریزی، سازماندهی، انگیزش و کنترل در ارتباط نزدیک و تنگاتنگ با فرهنگ و نظام ارزشی موجود جوامع تحت مدیریت و رهبری قرار گیرد (قربانی و همکاران، ۱۳۸۱، ص ۲۶).

در سازمان های آموزشی نیز با توجه به حساسیت و زیرینایی بودن آن، بحث ارزیابی عملکرد کارکنان از اهمیت ویژه ای برخوردار است. به طوری که هر ساله عملکرد کارکنان و معلمان بر اساس کاربرگ های خاصی مورد سنجش و مقایسه قرار می گیرد (چندلر<sup>۲</sup>، ۲۰۱۰، ص ۱۲۴). اغلب دانشمندان مسایل تربیتی بر این نظرند که معلمان مهم ترین عوامل مؤثر در جریان تعلیم و تربیت هستند. بنابراین هر تلاشی که اصلاح فرآیند آموزش و پرورش را مدنظر داشته باشد، بی نیاز از توجه معلمان

<sup>3</sup>- Golden

<sup>4</sup>- Gay

<sup>5</sup>- Flanders

<sup>6</sup>- Ejiro

<sup>7</sup>- Walker

<sup>1</sup>- Smith

<sup>2</sup>- Chendlar

و اجارگاه (۱۳۸۶) اظهار می کند معلمان بایستی با یکدیگر تشریک مساعی کنند، تا جایی که امکان دارد با مساعدت همکاران به تهیه مواد تدریس و یادگیری پردازند تا باعث ایجاد یک حس مالکیت مشارکتی در منابع گردد. اثربخشی منابعی که توسط چند معلم تهیه می شود، به مراتب بالاتر از آن منابعی است که به تنها یعنی نسبت به تهیه آن اقدام می کند.

گای<sup>۴</sup> (۱۹۹۲) معتقد است برای این که درس معلم موقفیت آمیز باشد نخستین کاری را که باید انجام داد پی بردن به ساخت شناختی یادگیرندگان<sup>۵</sup> است. معلمی که از میزان معلومات شاگردانش بی اطلاع باشد نمی تواند درسی مؤثر و ثمربخش ارایه دهد. معلم برای این منظور به وسیله آزمون هایی، معلومات و سوابق تحصیلی شاگردانش را قبلًا تعیین کرده و پس از آگاهی از میزان معلومات شاگردانش باید قبل از آغاز درس جدید از پیش سازمان دهنده نیز بهره گیرد. شعبانی (۱۳۸۷) توصیه می کند که معلمان باید اهمیت نمرات و امتیازات را در نظر داشته باشند. اولین چیزی که دانش آموزان به دنبال آن هستند، نمره ای است که معلم پایی ورقه آنها می گذارد و این حداقل تأثیر را در ایجاد واکنش از طرف دانش آموزان بر جای خواهد گذاشت. در صورتی که آنها نمره بالایی را گرفته باشند، احتمالاً بقیه نظرات نوشته شده معلم را خواهند خواند و اگر نمراتشان پایین باشد، آنقدر دلسرب و مأیوس می شوند که اصلاً رغبتی به خواندن نظرات معلم نخواهند داشت. بهتر است معلمان در ابتداء فقط نظرات خود را در مورد چگونگی عملکرد دانش آموزان بر روی ورقه آنها بنویسند و دادن نمره را به مراحل بعدی موکول نمایند.

روزنشاین و فیورست<sup>۱</sup> (۱۹۸۶) یکی از توانایی های لازم و اساسی برای معلم موفق، آگاهی هوشیارانه از جریان کلام و وضعیت تحصیلی دانش آموزان است. در این صورت معلم می تواند هنگامی که بچه ها در کار خود با مشکل رو به رو می شوند یا درگیر برخی اعمال نادرست می شوند سریع متوجه شود. شالمان<sup>۲</sup> (۱۹۹۴) می گوید وضعیت جسمی و روحی معلم نیز به مانند وضعیت جسمی و روحی دانش آموزان اهمیت دارد. مواردی از قبیل سلامتی و بیماری، اتفاقات بیرون از مدرسه، حالت های احساسی و ... بر روی معلم تأثیر می گذارند. اما از معلم انتظار می رود که در مقایسه با دانش آموز حداقل از خود خویشتن داری و تحمل بیشتری نشان دهد، به طوری که دانش آموزان حداقل از حال نامساعد او چندان مطلع نگرددند تا بدین صورت بر روی تدریس او تأثیر منفی نگذارد. پاینار<sup>۳</sup> (۱۹۹۶) نیز معتقد است که معلم موفق، طراح درس، کارگزار آموزش و همچنین ارزیاب میزان یادگیری شاگردان است. معلم به عنوان کارگزار آموزش وظیفه طرح، زمینه سازی، گزینش و نظارت در تنظیم رویدادهای برونوی را دارد. واقعی و داداش زاده (۱۳۷۸) بیان می کند معیار برتری و خوب بودن شاگردان، تنها در جهات درسی نیست، بلکه مسایل اخلاقی نیز اهمیت دارد. تعلیم، همواره با تربیت ارزش می یابد، بنابراین معلم نباید به زرنگی شاگردان اصلت بدهد و تنها به خاطر درس خواندن و زرنگی، آنها را تشویق کند. چه بسا شاگردی که از نظر درسی ضعیف است، ولی از امتیازات اخلاقی خوبی برخوردار است و یا بر عکس. معلم باید از امتیازات هر کس، برای رفع نواقص او استفاده کند و در راه تربیت شاگردان بکوشد. فتحی

<sup>4</sup>- Auzubel

<sup>5</sup>- Build cognitive learning

<sup>1</sup>- Rosenshine & Furst

<sup>2</sup>- Gay

<sup>3</sup>- Pinar

(که در زیر به چند نمونه از آن ها اشاره کوتاهی شده است) نیز گویای این نکته است که با ارزیابی عملکرد معلمان می توان به نتایج ارزشمندی دست یافت و بر همین اساس تصمیمات مقتضی را برای بهبود وضعیت جاری اتخاذ نمود. قائمی (۱۳۸۷) با انجام پژوهشی با عنوان «بررسی کارآیی سرباز معلمان در مقایسه با معلمان رسمی دیپلمه دوره ابتدایی استان مرکزی» به این نتیجه رسید که موفقیت آموزشی سرباز معلمان در برخی از دروس پایه های اول تا پنجم نسبت به معلمان رسمی مشهود است. در دمندی (۱۳۸۵) ضمن انجام پژوهشی با عنوان «مقایسه اثربخشی فعالیت های دبیران حق التدریس با دبیران رسمی در مدارس متوسطه و راهنمایی شهر سلاماس» به این نتیجه رسید که بین دبیران رسمی و حق التدریس دوره راهنمایی در زمینه پرداختن به مشکلات تحصیلی دانش آموزان تفاوت معنی داری وجود ندارد. سیدی تمک (۱۳۸۲) در پژوهش خود عنوان می کند نوع جذب معلمان به صورت حق التدریس، نهضتی یا تربیت معلم در متغیرهایی مانند استفاده از وسایل کمک آموزشی، سازمان مدارس معلمان و فنون کلاسداری تأثیری نداشته است.

تقوایی (۱۳۷۸) تحقیقی با عنوان «مقایسه کارآیی معلمان رسمی با سایر معلمان در استان قم» انجام داده و در بخشی از نتایج آن گزارش می کند که سنجش رفتار شغلی و همکاری معلمان غیررسمی نسبت به معلمان رسمی رضایت بخش تر است. هاشمی (۱۳۷۸) با انجام تحقیقی با عنوان «مقایسه عملکرد معلمان فارغ التحصیل مراکز تربیت معلم با سایر معلمان در منطقه ۱۴ تهران» چنین نتیجه گرفته است که هر دو گروه از معلمان فارغ التحصیل مراکز تربیت معلم و سایر معلمان نسبت به امور بهداشتی دانش آموزان توجه جدی دارند. شاهرخی

با توجه به اهمیت آموزش و پرورش و نوع فعالیت معلمان، توجه به امور تعلیم و تربیت و به ویژه عملکرد معلمان<sup>۱</sup> بر کسی پوشیده نیست. از این رو ضرورت دارد تا عملکرد معلمان و کیفیت کاری آنان مورد مطالعه قرار گیرد. در فرم ارزشیابی عملکرد معلمان شاخص های مختلفی وجود دارد که بهترین ملاک مقایسه عملکرد معلمان محسوب می شود. از جمله این شاخص ها می توان به امور آموزشی<sup>۲</sup>، فنون کلاسداری<sup>۳</sup>، امور پژوهشی<sup>۴</sup>، رسیدگی به وضعیت تحصیلی دانش آموزان<sup>۵</sup>، ارزشیابی و امتحانات<sup>۶</sup>، امور بهداشت جسمی و روانی<sup>۷</sup>، همکاری با عوامل اجرایی مدرسه<sup>۸</sup> و شرکت در جلسات و گردهمایی ها<sup>۹</sup> اشاره کرد.

در واقع می توان اذعان نمود که در فرم مذکور کلیه فعالیت ها و ویژگی های رفتاری و عملکردی معلمان مشاهده می شود و مقایسه آنان بر همین اساس، پیامدها و اظهارنظرهای گوناگونی را به دنبال داشته است. به عنوان مثال یافته های تحقیق انتظامی (۱۳۸۸) نشان می دهد که تفاوت معنی داری بین میزان کارآیی دوره ها و جلسات ضمن خدمت معلمان رسمی و غیررسمی وجود ندارد. در پژوهش دیگری که توسط اترون (۱۳۸۲) انجام گرفته است تفاوت معنی داری بین عملکرد معلمان جذب شده از نهضت با سایر معلمان دیده می شود در حالی که یافته های پژوهش صادقی (۱۳۸۸) حاکی از آن است که تفاوتی بین عملکرد معلمان فارغ التحصیل از تربیت معلم با سایر معلمان وجود ندارد. نتایج چندین تحقیق دیگر

<sup>1</sup>- Performance of Teachers

<sup>2</sup>- Academic Affairs

<sup>3</sup>- Classroom Management Techniques

<sup>4</sup>- Educational Affairs

<sup>5</sup>- Evaluation of Student

<sup>6</sup>- Assessment and Examinations

<sup>7</sup>- Assessment and Examinations

<sup>8</sup>- Working With School Administrator

<sup>9</sup>- Meetings and Events

چه تفاوتی با یکدیگر دارد؟ تا با مطالعه و تحلیل نتایج حاصله راهکارهای عملی را در این زمینه ارایه نماید.

#### فرضیه ها

۱. بین عملکرد معلمان حق التدریس و رسمی در زمینه امور آموزشی تفاوت وجود دارد.
۲. بین عملکرد معلمان حق التدریس و رسمی در زمینه فنون کلاسداری تفاوت وجود دارد.
۳. بین عملکرد معلمان حق التدریس و رسمی در زمینه امور پرورشی تفاوت وجود دارد.
۴. بین عملکرد معلمان حق التدریس و رسمی در زمینه رسیدگی به وضعیت تحصیلی دانش آموزان تفاوت وجود دارد.
۵. بین عملکرد معلمان حق التدریس و رسمی در زمینه ارزشیابی و امتحانات تفاوت وجود دارد.
۶. بین عملکرد معلمان حق التدریس و رسمی در زمینه رسیدگی به امور بهداشت جسمی و روانی دانش آموزان تفاوت وجود دارد.
۷. بین عملکرد معلمان حق التدریس و رسمی در زمینه همکاری با عوامل اجرایی مدرسه تفاوت وجود دارد.
۸. بین عملکرد معلمان حق التدریس و رسمی در زمینه شرکت در جلسات تفاوت وجود دارد.
۹. بین میانگین نمرات دانش آموزان کلاس های دارای معلمان حق التدریس و رسمی تفاوت وجود دارد.

#### روش تحقیق

این تحقیق از نوع توصیفی و روش آن علی - مقایسه ای بوده است. جامعه آماری این پژوهش را ۲۷۶۳ از معلمان حق التدریس و ۱۹۰۷۵ نفر از معلمان رسمی تشکیل می دادند که در سال تحصیلی ۱۳۸۸-۱۳۸۹ در مدارس شهرستان و مناطق آموزشی استان گیلان مشغول به کار بودند. جمعیت نمونه تحقیق شامل معلمان حق

(۱۳۶۸) در پژوهشی با عنوان «مقایسه عملکرد فارغ التحصیلان مراکز تربیت معلم در رشته آموزش ابتدایی با سایر معلمان استان تهران» نتیجه گرفت که مسایل پروردگاری دانش آموزان از اولویت های کاری معلمان مورد مطالعه بود. ابوحمزه (۱۳۶۷) با انجام پژوهشی تحت عنوان «مقایسه عملکرد دو گروه از معلمان فارغ التحصیل تربیت معلم و حق التدریس تهران» نتیجه گرفت که هر دو گروه از معلمین معتقد به ارزشیابی از آموخته های کلاسی و نیز ارزشیابی مستمر هستند.

شایان ذکر است که معمولاً نوع استخدام معلمان شاغل در آموزش و پرورش به دو صورت حق التدریس و رسمی می باشد. معلمان حق التدریس<sup>۱</sup> به افرادی گفته می شود که داوطلبانه جهت تدریس در دوره های تحصیلی مورد نیاز مدارس مناطق آموزش و پرورش به طور موقت، با رعایت شرایط دستورالعمل مربوطه و از بودجه دولتی توسط ادارات و سازمان های آموزش و پرورش به کار گرفته شده و وزارت آموزش و پرورش در قبال ادامه خدمت و یا تبدیل وضعیت استخدامی آنان به نیروهای رسمی یا پیمانی تعهدی نداشته باشد. معلمان رسمی<sup>۲</sup> نیز به فردی اطلاق می شود که به موجب حکم رسمی در یکی از گروه های جداول حقوق کارکنان دولت (موضوع ماده ۳۰) برای تصدی یکی از پست های سازمانی وزارت آموزش و پرورش و در رشته آموزشی و فرهنگی جهت تدریس در واحدهای آموزشی استخدام شده باشد (مجموعه بخشنامه های اداره کل امور اداری وزارت آموزش و پرورش، ۱۳۸۵، صص ۱۲۲ - ۶). این تحقیق هم به دنبال یافتن پاسخ به این سؤال است که عملکرد معلمان حق التدریس با رسمی

<sup>1</sup>- Tuition Teachers

<sup>2</sup>- Official Teachers

سؤال)، فنون کلاسداری (با ۸ سؤال)، امور پرورشی (با ۹ سؤال)، رسیدگی به وضعیت تحصیلی (با ۷ سؤال)، ارزشیابی و امتحانات (با ۸ سؤال)، امور بهداشت جسمی و روانی (با ۵ سؤال)، همکاری با عوامل اجرایی مدرسه (با ۶ سؤال)، شرکت در جلسات و گردهمایی معلمان (با ۷ سؤال) و میانگین نمره کلاس (با ۱ سؤال) را مورد سنجش و مقایسه قرار می دهد. برای تعیین اعتبار<sup>۱</sup> پرسشنامه از ضریب الگای کرونباخ<sup>۲</sup> استفاده شد که اعتبار محاسبه شده ۸۲ صدم به دست آمد. برای تجزیه و تحلیل نتایج در بخش استنباطی از فرمول آمار استنباطی <sup>۳</sup> استفاده شد.

#### یافته های تحقیق

فرضیه اول: بین عملکرد معلمان حق التدریس و رسمی در زمینه امور آموزشی تفاوت وجود دارد.

التدریس به تعداد ۱۲۱ نفر و معلمان رسمی نیز به تعداد ۲۵۷ بود. برای تعیین حجم نمونه در این تحقیق از نمونه گیری خوش ای استفاده شد. بر همین اساس ابتدا استان به ۵ حوزه (مرکز، شرق، شمال غرب، غرب و جنوب) تقسیم شد. سپس از هر یک از حوزه ها تعداد ۱۲ اداره آموزش و پرورش به شیوه تصادفی ساده انتخاب شدند. در ادامه نیز با رعایت سهم حضور، جمعیت نمونه معلمان حق التدریس و رسمی به صورت تصادفی طبقه ای انتخاب شدند.

ابزار: در این تحقیق به منظور گردآوری داده های مورد نیاز از پرسشنامه محقق ساخته با ۵۸ سؤال در طیف ۶ درجه ای لیکرت استفاده شد. گزاره های تشکیل دهنده پرسشنامه، فرضیه های نه گانه شامل؛ امور آموزشی (با ۸

جدول ۱. نتایج حاصل از آزمون <sup>t</sup> مربوط به مقایسه عملکرد معلمان حق التدریس و رسمی

آماری معلمان	آزمون t			Levene			آزمون F	میانگین	انحراف معیار	تعداد	شاخصهای آماری معلمان	
	درجه آزادی	سطح معنی داری			F							
		t	سطح معنی داری									
حق التدریس	۰/۰۰۱	۱۵۴/۸۷۶	۴/۵۴۳	۰/۰۰۱	۴۸/۴۰۰	۳/۸۷۹	۳۵/۵۴	۲۵۷	۰/۰۷۹	۳۲/۴۱	۱۲۱	رسمی

اطمینان می توان ادعا کرد که بین عملکرد معلمان رسمی و حق التدریس در زمینه امور آموزشی تفاوت معنی داری وجود دارد.  
فرضیه دوم: بین عملکرد معلمان حق التدریس و رسمی در زمینه فنون کلاسداری تفاوت وجود دارد.

نتایج حاصل از جدول بالا نشان می دهد که t محاسبه شده (۴/۵۴۳) در سطح معنی داری ۰/۰۰۱ و با درجه آزادی ۱۵۴/۸۷۶ کوچکتر از ۰/۰۵ می باشد، بنابراین فرض صفر رد و فرض تحقیق تأیید می گردد. لذا با ۹۹٪

<sup>1</sup>- Reliability

<sup>2</sup>- Cronbachs Coefficient Alpha ( $\alpha$ )

<sup>3</sup>- Independent Samples T Test

جدول ۲. نتایج حاصل از آزمون  $t$  مربوط به مقایسه عملکرد معلمان در زمینه فنون کلاسداری

آماری معلمان	شاخصهای معلمان	تعداد	میانگین	انحراف معیار	آزمون Levene		آزمون $t$	درجه آزادی	سطح معنی داری
					F	t			
رسمی		۴/۴۶۲	۳۵/۴۶	۲۵۷					
حق التدریس		۶/۳۷۳	۳۳/۸۲	۱۲۱	۴/۰۲۳	۰/۰۴۶	۲/۵۴۷	۱۷۷/۳۴۰	۰/۰۱۲

و حق التدریس در زمینه فنون کلاسداری تفاوت معنی داری وجود دارد.

فرضیه سوم: بین عملکرد معلمان حق التدریس و رسمی در زمینه امور پرورشی تفاوت وجود دارد.

نتایج حاصل از جدول بالا نشان می دهد که  $t$  محاسبه شده (۲/۵۴۷) در سطح معنی داری ۰/۰۱۲ و با درجه آزادی ۱۷۷/۳۴۰ کوچکتر از ۰/۰۵ می باشد، بنابراین فرض صفر رد و فرض تحقیق تأیید می گردد. لذا با ۹۵٪ اطمینان می توان ادعا کرد که بین عملکرد معلمان رسمی

جدول ۳. نتایج حاصل از آزمون  $t$  مربوط به مقایسه عملکرد معلمان در زمینه امور پرورشی

آماری معلمان	شاخصهای معلمان	تعداد	میانگین	انحراف معیار	آزمون Levene		آزمون $t$	درجه آزادی	سطح معنی داری
					F	t			
رسمی		۷/۷۱۹	۳۸/۵۳	۲۵۷					
حق التدریس		۳/۸۱۸	۳۹/۹۰	۱۲۱	۱۵/۸۱۲	۰/۰۰۱	۲/۳۱۱	۳۷۵/۱۰۶	۰/۰۲۱

و حق التدریس در زمینه امور پرورشی تفاوت معنی داری وجود دارد.

فرضیه چهارم: بین عملکرد معلمان حق التدریس و رسمی در زمینه رسیدگی به وضعیت تحصیلی دانش آموزان تفاوت وجود دارد.

نتایج حاصل از جدول بالا نشان می دهد که  $t$  محاسبه شده (۲/۳۱۱) در سطح معنی داری ۰/۰۲۱ و با درجه آزادی ۳۷۵/۱۰۶ کوچکتر از ۰/۰۵ می باشد، بنابراین فرض صفر رد و فرض تحقیق تأیید می گردد. لذا با ۹۵٪ اطمینان می توان ادعا کرد که بین عملکرد معلمان رسمی

جدول ۴. نتایج حاصل از آزمون  $t$  مربوط به مقایسه عملکرد معلمان در زمینه رسیدگی به وضعیت تحصیلی دانش آموزان

آماری معلمان	شاخصهای معلمان	تعداد	میانگین	انحراف معیار	آزمون Levene		آزمون $t$	درجه آزادی	سطح معنی داری
					F	t			
رسمی		۲/۷۲۵	۳۲/۱۹	۲۵۷					
حق التدریس		۲/۷۱۳	۳۱/۷۸	۱۲۱	۰/۹۷۸	۰/۳۲۳	۱/۳۹۲	۳۷۶	۰/۱۶۵

التدريس در زمینه رسیدگی به وضعیت تحصیلی دانش آموزان تفاوت معنی داری وجود ندارد.

فرضیه پنجم: بین عملکرد معلمان حق التدریس و رسمی در زمینه ارزشیابی و امتحانات تفاوت وجود دارد.

نتایج حاصل از جدول بالا نشان می دهد که  $t$  محاسبه شده (۱/۳۹۲) در سطح معنی داری ۰/۱۶۵ و با درجه آزادی ۳۷۶ بزرگتر از ۰/۰۵ می باشد، بنابراین فرض صفر تأیید و فرض تحقیق رد می گردد. لذا با ۹۵٪ اطمینان می توان ادعا کرد که بین عملکرد معلمان رسمی و حق

جدول ۵. نتایج حاصل از آزمون  $t$  مربوط به مقایسه عملکرد معلمان در زمینه ارزشیابی و امتحانات دانش آموزان

آماری معلمان	شاخهای معلمان	تعداد	میانگین	آزمون Levene		آزمون t	آزمون t	آزمون t	آزمون t
				F	انحراف معیار	درجه آزادی	سطح معنی داری	درجه آزادی	سطح معنی داری
رسمی		۳۶/۹۰	۳/۲۹۱	۲۵۷		۰/۵۹۸	۰/۰۴۶	۰/۵۲۸	۰/۰۴۶
حق التدریس		۳۶/۷۲	۳/۰۹۴	۱۲۱		۲۴۸/۸۲۷	۰/۰۴۶	۰/۵۲۸	۰/۰۹۸

و حق التدریس در زمینه ارزشیابی و امتحانات دانش آموزان تفاوت معنی داری وجود ندارد.

فرضیه ششم: بین عملکرد معلمان حق التدریس و رسمی در زمینه رسیدگی به امور بهداشت جسمی و روانی دانش آموزان تفاوت وجود دارد.

نتایج حاصل از جدول بالا نشان می دهد که  $t$  محاسبه شده (۰/۰۵۲۸) در سطح معنی داری ۰/۰۵۹۸ و با درجه آزادی ۲۴۸/۸۲۷ بزرگتر از ۰/۰۵۰ می باشد، بنابراین فرض صفر تأیید و فرض تحقیق رد می گردد. لذا با  $\%95$  اطمینان می توان ادعا کرد که بین عملکرد معلمان رسمی

جدول ۶. نتایج حاصل از آزمون  $t$  مربوط به مقایسه عملکرد معلمان در زمینه رسیدگی به امور بهداشت جسمی و روانی دانش آموزان

آماری معلمان	شاخهای معلمان	تعداد	میانگین	آزمون Levene		آزمون t	آزمون t	آزمون t	آزمون t
				F	انحراف معیار	درجه آزادی	سطح معنی داری	درجه آزادی	سطح معنی داری
رسمی		۲۵۷	۲۲/۴۵	۰/۸۰۵		۰/۰۸۲	۱/۷۴۵	۳۷۶	۰/۲۷۲
حق التدریس		۱۲۱	۲۱/۹۲	۲/۶۴۸		۰/۰۸۲	۱/۰۲۹	۳۷۶	۱/۷۴۵

التدريس در زمینه رسیدگی به امور بهداشت جسمی و روانی دانش آموزان تفاوت معنی داری وجود ندارد.

فرضیه هفتم: بین عملکرد معلمان حق التدریس و رسمی در زمینه همکاری با عوامل اجرایی مدرسه تفاوت وجود دارد.

نتایج حاصل از جدول بالا نشان می دهد که  $t$  محاسبه شده (۱/۷۴۵) در سطح معنی داری ۰/۰۸۲ و با درجه آزادی ۳۷۶ بزرگتر از ۰/۰۵ می باشد، بنابراین فرض صفر تأیید و فرض تحقیق رد می گردد. لذا با  $\%95$  اطمینان می توان ادعا کرد که بین عملکرد معلمان رسمی و حق

جدول ۷. نتایج حاصل از آزمون  $t$  مربوط به مقایسه عملکرد معلمان در زمینه همکاری با عوامل اجرایی مدرسه

آماری معلمان	شاخهای آماری معلمان	تعداد	میانگین	آزمون Levene		آزمون t	آزمون t	آزمون t	آزمون t
				F	انحراف معیار	درجه آزادی	سطح معنی داری	درجه آزادی	سطح معنی داری
رسمی		۲۵۷	۲۵/۹۶	۴/۷۹۰		۰/۰۱۶	۲/۴۳۰	۳۵۱/۱۶۳	۰/۰۰۱
حق التدریس		۱۲۱	۲۶/۹۳	۱۲/۹۴۷		۰/۰۱۶	۲/۴۳۰	۳۵۱/۱۶۳	۰/۰۰۱

و حق التدریس در زمینه همکاری با عوامل اجرایی مدرسه تفاوت معنی داری وجود دارد.

فرضیه هشتم: بین عملکرد معلمان حق التدریس و رسمی در زمینه شرکت در جلسات تفاوت وجود دارد.

نتایج حاصل از جدول بالا نشان می دهد که  $t$  محاسبه شده (۲/۴۳۰) در سطح معنی داری ۰/۰۱۶ و با درجه آزادی ۳۵۱/۱۶۳ کوچکتر از ۰/۰۵ می باشد، بنابراین فرض صفر رد و فرض تحقیق تأیید می گردد. لذا با  $\%95$  اطمینان می توان ادعا کرد که بین عملکرد معلمان رسمی

جدول ۸. نتایج حاصل از آزمون  $t$  مربوط به مقایسه عملکرد معلمان در زمینه شرکت در جلسات و گردهمایی ها

آماری معلمان	شاخهای معلمان	تعداد	میانگین	آزمون Levene		آزمون t	آزمون t	آزمون t	آزمون t
				F	انحراف معیار	درجه آزادی	سطح معنی داری	درجه آزادی	سطح معنی داری
رسمی		۲۵۷	۲۹/۹۴	۶/۳۴۴		۰/۰۱۳	۲/۴۸۵	۳۷۵/۹۳۱	۰/۰۰۱
حق التدریس		۱۲۱	۳۱/۱۲	۲/۹۳۷		۰/۰۱۳	۲/۱۰۰۳	۲۱/۰۰۳	۰/۰۰۱

رسمی و حق التدریس در زمینه شرکت در جلسات و گرد همایی ها تفاوت معنی داری وجود دارد.

**فرضیه نهم:** بین میانگین نمرات دانش آموزان کلاس های دارای معلم ان حق التدریس و رسمی تفاوت وجود دارد.

نتایج حاصل از جدول بالا نشان می دهد که  $t$  محاسبه شده (۲/۴۸۵) در سطح معنی داری  $0/013$  و با درجه آزادی  $375/931$  کوچکتر از  $0/05$  می باشد، بنابراین فرض صفر رد و فرض تحقیق تأیید می گردد. لذا با  $95\%$  اطمینان می توان ادعا کرد که بین عملکرد معلم ان

جدول ۹. نتایج آزمون  $t$  مربوط به مقایسه میانگین نمرات دانش آموزان دارای معلم ان حق التدریس و رسمی

آماری معلم ان	شاخصهای	تعداد	میانگین	آزمون Levene		$t$	درجه آزادی	سطح معنی داری	$F$	سطح معنی داری	آزمون $t$
				آزمون	انحراف معیار						آزمون $t$
رسمی		۴/۰۵	۰/۷۸۶	۲۵۷							
حق التدریس		۳/۷۹	۱/۱۶۸	۱۲۱							

رسمی و حق التدریس در زمینه امور آموزشی تفاوت معنی داری وجود دارد. در همین رابطه قابل ذکر است که میانگین نمرات عملکرد معلم ان رسمی در زمینه امور آموزشی بیشتر از معلم ان حق التدریس است. نتایج حاصل از یافته های این آزمون را با احتمال  $99\%$  اطمینان می توان به جامعه آماری مورد مطالعه تعمیم داد. این یافته با نتیجه پژوهش قائمی (۱۳۸۷) همخوانی ندارد. به نظر می رسد که علت پایین بودن میانگین نمرات عملکرد معلم ان حق التدریس نسبت به رسمی در زمینه امور آموزشی این است که معلم ان حق التدریس علی رغم آشنایی با مفاهیم نظری و فنون تدریس، به خاطر داشتن تجربه کمتر نمی توانند همانند معلم ان رسمی مطالب درسی را به دانش آموزان منتقل نمایند. فلاندرز (۱۹۷۳) تصريح می کند که نخستین قدم معلم این است که بداند شاگرد در وضع موجود تا چه حدی معلومات دارد. آنگاه آموزش خود را از همان پایه آغاز نماید.

در فرضیه دوم مطرح شد که بین عملکرد معلم ان حق التدریس و رسمی در زمینه فنون کلاس داری تفاوت وجود دارد. نتایج تجزیه و تحلیل داده ها نشان می دهد چون مقدار  $t$  محاسبه شده ( $2/۵۴۷$ ) در سطح معنی داری  $0/012$  و با درجه آزادی  $177$  کوچکتر از  $0/05$  می باشد،

نتایج حاصل از جدول بالا نشان می دهد که  $t$  محاسبه شده ( $2/۱۹۸$ ) در سطح معنی داری  $0/029$  و با درجه آزادی  $172/962$  کوچکتر از  $0/05$  می باشد، بنابراین فرض صفر رد و فرض تحقیق تأیید می گردد. لذا با  $95\%$  اطمینان می توان ادعا کرد که بین میانگین نمرات دانش آموزان دارای معلم ان رسمی و حق التدریس تفاوت معنی داری وجود دارد.

### بحث و نتیجه گیری

این پژوهش با هدف بررسی مقایسه ای عملکرد معلم ان حق التدریس و رسمی آموزش و پرورش استان گیلان در سال تحصیلی  $1388-1389$  به اجرا درآمد. از آنجایی که این پژوهش از  $9$  فرضیه تشکیل شده است نتایج به دست آمده از این بررسی ها به ترتیب به شرح ذیل می باشد:

در فرضیه اول مطرح شد که بین عملکرد معلم ان حق التدریس و رسمی در زمینه امور آموزشی تفاوت وجود دارد. نتایج تجزیه و تحلیل داده ها نشان می دهد که چون مقدار  $t$  محاسبه شده ( $4/543$ ) در سطح معنی داری  $0/001$  و با درجه آزادی  $154$  کوچکتر از  $0/05$  می باشد، بنابراین فرض  $H_0$  رد و فرض  $H_1$  تأیید می گردد. لذا با  $99\%$  اطمینان می توان ادعا کرد که بین عملکرد معلم

توان به جامعه آماری مورد مطالعه تعمیم داد. این یافته با نتیجه پژوهش شاهرخی (۱۳۶۸) همخوانی ندارد. به نظر می‌رسد که عدم وجود تفاوت معنی داری در بین میانگین نمرات عملکرد معلمان حق التدریس و رسمی در زمینه امور پژوهشی این است که هر دو گروه از معلمان به اهمیت امور پژوهشی آگاهی کافی دارند و به همین علت نیز به این مسئله توجه جدی داشتند. واثقی و داداش زاده (۱۳۷۸) بیان می‌کند معیار برتری و خوب بودن شاگردان، تنها در جهات درسی نیست، بلکه مسائل اخلاقی نیز اهمیت دارد.

در فرضیه چهارم مطرح شد که بین عملکرد معلمان حق التدریس و رسمی در زمینه رسیدگی به وضعیت تحصیلی دانش آموزان تفاوت وجود دارد. نتایج تجزیه و تحلیل داده‌ها نشان می‌دهد که چون مقدار  $\alpha$  محاسبه شده (۱/۳۹۲) در سطح معنی داری  $0/۱۶۵$  و با درجه آزادی ۳۷۶ بزرگتر از  $0/۰۵$  می‌باشد، بنابراین فرض  $H_0$  تأیید و فرض  $H_1$  رد می‌گردد. لذا با ۹۵٪ اطمینان می‌توان ادعا کرد که بین عملکرد معلمان رسمی و حق التدریس در زمینه رسیدگی به وضعیت تحصیلی دانش آموزان تفاوت معنی داری وجود ندارد. در همین رابطه قابل ذکر است که میانگین نمرات عملکرد معلمان رسمی در زمینه رسیدگی به وضعیت تحصیلی دانش آموزان اندکی بیشتر از معلمان حق التدریس است. نتایج حاصل از یافته‌های این آزمون را با احتمال ۹۵٪ اطمینان می‌توان به جامعه آماری مورد مطالعه تعمیم داد. این یافته با نتیجه پژوهش دردمندی (۱۳۸۵) هماهنگ است. ممکن است علت بالا بودن میانگین نمرات عملکرد معلمان رسمی نسبت به حق التدریس در زمینه رسیدگی به وضعیت تحصیلی دانش آموزان این است که معلمان رسمی به خاطر شناخت بیشتر پیرامون علل مشکلات

بنابراین فرض  $H_0$  رد و فرض  $H_1$  تأیید می‌گردد. لذا با ۹۵٪ اطمینان می‌توان ادعا کرد که بین عملکرد معلمان رسمی و حق التدریس در زمینه فنون کلاسداری تفاوت معنی داری وجود دارد. در همین رابطه قابل ذکر است که میانگین نمرات عملکرد معلمان رسمی در زمینه فنون کلاسداری بیشتر از معلمان حق التدریس است. نتایج حاصل از یافته‌های این آزمون را با احتمال ۹۵٪ اطمینان می‌توان به جامعه آماری مورد مطالعه تعمیم داد. این یافته با نتیجه پژوهش سیدی تمک (۱۳۸۲) همخوانی ندارد. احتمالاً علت پایین بودن میانگین نمرات عملکرد معلمان حق التدریس نسبت به رسمی‌ها در زمینه فنون کلاسداری این است که معلمان حق التدریس علی رغم آشنایی با مفاهیم نظری فرایند یاددهی-یادگیری، به خاطر تجربه کم آنان نمی‌توانند همانند معلمان رسمی مدیریت و فنون کلاسداری را پیاده کنند. اجیرو (۲۰۰۴) معتقد است برای اینکه یادگیری با معنا باشد باید نوعی «رابطه میان فردی» بین معلم و شاگرد به وجود آید نخستین گام در این راه صحت و اصالت رفتار است.

در فرضیه سوم مطرح شد که بین عملکرد معلمان حق التدریس و رسمی در زمینه امور پژوهشی تفاوت وجود دارد. نتایج تجزیه و تحلیل داده‌ها نشان می‌دهد که چون مقدار  $\alpha$  محاسبه شده (۲/۳۱۱) در سطح معنی داری  $0/۰۲۱$  و با درجه آزادی ۳۷۵ کوچکتر از  $0/۰۵$  می‌باشد، بنابراین فرض  $H_0$  رد و فرض  $H_1$  تأیید می‌گردد. لذا با ۹۵٪ اطمینان می‌توان ادعا کرد که بین عملکرد معلمان رسمی و حق التدریس در زمینه امور پژوهشی تفاوت معنی داری وجود دارد. در همین رابطه قابل ذکر است که میانگین نمرات عملکرد معلمان رسمی در زمینه امور پژوهشی کمتر از معلمان حق التدریس است. نتایج حاصل از یافته‌های این آزمون را با احتمال ۹۵٪ اطمینان می-

ارزیاب میزان یادگیری شاگردان است. معلم به عنوان کارگزار آموزش وظیفه طرح، زمینه سازی، گزینش و ناظارت در تنظیم رویدادهای برونی را دارد.

در فرضیه ششم مطرح شد که بین عملکرد معلمان حق التدریس و رسمی در زمینه امور بهداشت جسمی و روانی دانش آموزان تفاوت وجود دارد. نتایج تجزیه و تحلیل داده ها نشان می دهد که چون مقدار  $t$  محاسبه شده  $1/745$  در سطح معنی داری  $0.082$  و با درجه آزادی  $376$  بزرگتر از  $0.05$  می باشد، بنابراین فرض  $H_0$  تأیید و فرض  $H_1$  رد می گردد. لذا با  $95\%$  اطمینان می توان ادعا کرد که بین عملکرد معلمان رسمی و حق التدریس در زمینه بهداشت جسمی و روانی دانش آموزان تفاوت معنی داری وجود ندارد. در همین رابطه قابل ذکر است که میانگین نمرات عملکرد معلمان رسمی در زمینه امور بهداشت جسمی و روانی دانش آموزان اندکی بیشتر از معلمان حق التدریس است. نتایج حاصل از یافته های این آزمون را با احتمال  $95\%$  اطمینان می توان به جامعه آماری مورد مطالعه تعمیم داد. این یافته با نتیجه پژوهش هاشمی  $(1378)$  هماهنگ است. این احتمال وجود دارد که علت بالا بودن میانگین نمرات عملکرد معلمان رسمی نسبت به حق التدریس در زمینه امور بهداشت جسمی و روانی دانش آموزان این است که معلمان رسمی به خاطر شناخت بیشتر از ویژگی های جسمی و روانی و نیز تفاوت های فردی هر یک از دانش آموزان، نسبت به رسیدگی به این موضوع اقدام جدی تری از خود نشان می دهند. شالمان  $(1994)$  در این باره می گوید وضعیت جسمی و روحی دانش آموزان اهمیت دارد. مواردی از قبیل سلامتی و بیماری، اتفاقات بیرون از مدرسه، حالت های احساسی و ... بر روی معلم تأثیر می گذارند.

تحصیلی و راهکارهای برخورد با آن، بیشتر از معلمان حق التدریس در رسیدگی به وضعیت تحصیلی دانش آموزان مبادرت دارند. روزنشاین و فیورست  $(1986)$  یکی از توانایی های لازم و اساسی برای معلم موفق را آگاهی هوشیارانه از جریان کلاس و وضعیت تحصیلی دانش آموزان می داند.

در فرضیه پنجم مطرح شد که بین عملکرد معلمان حق التدریس و رسمی در زمینه ارزشیابی و امتحانات تفاوت وجود دارد. نتایج تجزیه و تحلیل داده ها نشان می دهد که چون مقدار  $t$  محاسبه شده  $0.0516$  در سطح معنی داری  $0.060$  و با درجه آزادی  $376$  بزرگتر از  $0.05$  می باشد، بنابراین فرض  $H_0$  تأیید و فرض  $H_1$  رد می گردد. لذا با  $95\%$  اطمینان می توان ادعا کرد که بین عملکرد معلمان رسمی و حق التدریس در زمینه ارزشیابی و امتحانات دانش آموزان تفاوت معنی داری وجود ندارد. در همین رابطه قابل ذکر است که میانگین نمرات عملکرد معلمان رسمی در زمینه ارزشیابی و امتحانات دانش آموزان اندکی بیشتر از معلمان حق التدریس است. نتایج حاصل از یافته های این آزمون را با احتمال  $95\%$  اطمینان می توان به جامعه آماری مورد مطالعه تعمیم داد. این یافته با نتیجه پژوهش ابوحمزه  $(1367)$  همخوانی دارد. اهمیت و جایگاه امتحانات و ارزشیابی برای هیچ یک از معلمان پوشیده نیست و به نظر می رسد که عدم وجود تفاوت معنی داری در بین میانگین نمرات عملکرد معلمان حق التدریس و رسمی نیز نشانگر این موضوع است که هر دو گروه از معلمان به اهمیت آن پی بردن. از طرفی اختلاف اندک مشاهده شده مبنی بر بالا بودن میانگین نمره معلمان رسمی شاید به این علت است که آن ها تجربه برگزاری امتحانات متعدد را دارند. پاینار  $(1996)$  نیز معتقد است که معلم موفق، طراح درس، کارگزار آموزش و همچنین

داده ها نشان می دهد که چون مقدار  $t$  محاسبه شده  $(2/485)$  در سطح معنی داری  $0/013$  و با درجه آزادی  $375$  کوچکتر از  $0/05$  می باشد، بنابراین فرض  $H_0$  رد و فرض  $H_1$  تأیید می گردد. لذا با  $95\%$  اطمینان می توان ادعا کرد که بین عملکرد معلمان رسمی و حق التدریس در زمینه شرکت در جلسات و گردهمایی ها تفاوت معنی داری وجود دارد. در همین رابطه قابل ذکر است که میانگین نمرات عملکرد معلمان رسمی در زمینه شرکت در جلسات و گردهمایی ها کمتر از معلمان حق التدریس است. نتایج حاصل از یافته های این آزمون را با احتمال  $95\%$  اطمینان می توان به جامعه آماری مورد مطالعه تعمیم داد. این یافته با نتیجه پژوهش انتظامی ( $1388$ ) همخوانی ندارد. در خصوص بالا بودن میانگین نمرات عملکرد معلمان حق التدریس از رسمی در زمینه شرکت در جلسات و گردهمایی را احتمالاً می توان در علاقه و اشتیاق معلمان حق التدریس در استفاده از تجربیات دیگر معلمان جستجو کرد. از طرفی شاید معلمان رسمی به خاطر داشتن تجربه کاری زیاد، خودشان را از شرکت در این گونه جلسات و گردهمایی ها بی نیاز می دانند.

در فرضیه نهم مطرح شد که بین میانگین نمرات دانش آموزان دارای معلمان حق التدریس و رسمی تفاوت وجود دارد. نتایج تجزیه و تحلیل داده ها نشان می دهد که چون مقدار  $t$  محاسبه شده  $(2/198)$  در سطح معنی داری  $0/029$  و با درجه آزادی  $172/962$  کوچکتر از  $0/05$  می باشد، بنابراین فرض  $H_0$  رد و فرض  $H_1$  تأیید می گردد. لذا با  $95\%$  اطمینان می توان ادعا کرد که بین میانگین نمرات دانش آموزان دارای معلمان حق التدریس و رسمی آموزش و پرورش تفاوت وجود دارد. در همین رابطه قابل ذکر است که میانگین نمرات دانش آموزان دارای معلمان رسمی ( $4/05$ ) بیشتر از معلمان حق التدریس

در فرضیه هفتم مطرح شد که بین عملکرد معلمان حق التدریس و رسمی در زمینه همکاری با عوامل اجرایی مدرسه تفاوت وجود دارد. نتایج تجزیه و تحلیل داده ها نشان می دهد که چون مقدار  $t$  محاسبه شده  $(2/430)$  در سطح معنی داری  $0/016$  و با درجه آزادی  $351$  کوچکتر از  $0/05$  می باشد، بنابراین فرض  $H_0$  رد و فرض  $H_1$  تأیید می گردد. لذا با  $95\%$  اطمینان می توان ادعا کرد که بین عملکرد معلمان رسمی و حق التدریس در زمینه همکاری با عوامل اجرایی مدرسه تفاوت معنی داری وجود دارد. در همین رابطه قابل ذکر است که میانگین نمرات عملکرد معلمان رسمی در زمینه همکاری با عوامل اجرایی مدرسه تفاوت معنی داری وجود دارد. نتایج حاصل از یافته های این آزمون را با احتمال  $95\%$  اطمینان می توان به جامعه آماری مورد مطالعه تعمیم داد. این یافته با نتیجه پژوهش تقوایی ( $1378$ ) هماهنگ است. پایین بودن میانگین نمرات عملکرد معلمان رسمی از حق التدریس در زمینه همکاری با عوامل اجرایی مدرسه را شاید این طور بتوان توجیه کرد که معلمان رسمی در مدت سابقه کار طولانی خود تجربه این گونه همکاری را بازها داشتند ولی امتیاز قابل توجهی از باست آن دریافت نکردند. همچنین دلیل تلاش معلمان حق التدریس به این مسئله را احتمالاً در نیاز آنان به تأمین نظر مسئولان مدرسه جستجو کرد چرا که در بحث تبدیل وضعیت استخدامی آنان، نظر اولیاء مدرسه تأثیرگذار است. فتحی واچارگاه ( $1386$ ) اظهار می کند اثربخشی منابعی که توسط چند معلم تهیه می شود، به مرتب بالاتر از آن منابعی است که به تنها بی نسبت به تهیه آن اقدام می کند.

در فرضیه هشتم مطرح شد که بین عملکرد معلمان حق التدریس و رسمی در زمینه شرکت در جلسات و گردهمایی ها تفاوت وجود دارد. نتایج تجزیه و تحلیل

ای فراهم گردد تا معلمان حق التدریس، بودجه بنده کتب را به طور کامل رعایت نمایند؛ با برگزاری دوره های آموزش ضمن خدمت، رویکرد استفاده از روش تدریس تعامل محور (به جای روش‌های سنتی) در بین معلمان حق التدریس تقویت گردد؛ با برگزاری کارگاههای آموزشی، زمینه ای فراهم شود تا معلمان حق التدریس در انتقال مطالب درسی به دانش آموزان تسلط کافی پیدا کنند؛ در ایجاد روحیه تعاون و همکاری در بین دانش آموزان از سوی معلمان حق التدریس جدیت بیشتری صورت گیرد؛ معلمان حق التدریس در پاسخ به سوالات دانش آموزان، حوصله و دقت بیشتری داشته باشند و شرایطی را در کلاس به وجود آورند تا دانش آموزان بتوانند پیرامون مسائل درسی با یکدیگر گفتگو کنند؛ معلمان رسمی در امور اضباطی و کارهای آموزشی و پرورشی همکاری بیشتری با مدیر مدرسه و با مریان و مشاوران مدرسه داشته باشند و در مورد ارایه طرحها و پیشنهادها در زمینه پیشرفت تحصیلی دانش آموزان مساعدت بیشتری داشته باشند و در امور امتحانات همکاری بیشتری با اولیاء مدرسه داشته باشند؛ معلمان رسمی نسبت به شرکت در شورای معلمان مدرسه اهتمام جدی داشته و در جلسات ستاد تربیتی و گروههای آموزشی، شرکت گسترده داشته باشند؛ معلمان رسمی در زمینه امور آموزشی و پرورشی تبادل تجربه بیشتری با اولیاء مدرسه داشته باشند.

#### منابع

- ابوحمزه، فرهاد. (۱۳۶۷). مقایسه عملکرد فارغ التحصیلان مراکز تربیت معلم با معلمان حق التدریس مدارس تهران. پایان نامه کارشناسی ارشد چاپ نشده دانشگاه تربیت معلم تهران.
- اترون، محمد. (۱۳۸۲). مقایسه عملکرد آموزشی معلمان جذب شده از نهضت سوادآموزی با معلمان

(۳/۷۹) است. نتایج حاصل از یافته های این آزمون را با احتمال ۹۵٪ اطمینان می توان به جامعه آماری مورد مطالعه تعمیم داد. این یافته با نتیجه پژوهش والکر (۲۰۰۵) همخوانی ندارد. میزان نمره دانش آموزان ارتباط بسیار نزدیکی با فنون تدریس، سابقه تدریس، توجه به امور آموزشی و پرورشی، توجه به وضعیت جسمی و روانی و ... دانش آموزان دارد. از آنجایی که در خصوص موارد ذکر شده، میانگین نمرات عملکرد معلمان رسمی بیشتر از حق التدریس بود بنابراین به احتمال زیاد همین موضوع در بالا بودن نمره دانش آموزان معلمان رسمی نسبت به معلمان حق التدریس هم اثرگذار بوده است. شبانی (۱۳۸۷) توصیه می کند که معلمان باید اهمیت نمرات و امتیازات را در نظر داشته باشند. اولین چیزی که دانش آموزان به دنبال آن هستند، نمره ای است که معلم پای ورقه آنها می گذارد و این حداکثر تأثیر را در ایجاد واکنش از طرف دانش آموزان بر جای خواهد گذاشت. در صورتی که آنها نمره بالایی را گرفته باشند، احتمالاً بقیه نظرات نوشته شده معلم را خواهند خواند و اگر نمراتشان پایین باشد، آنقدر دلسُر و مایوس می شوند که اصلاً رغبتی به خواندن نظرات معلم نخواهند داشت. بهتر است معلمان در ابتدا فقط نظرات خود را در مورد چگونگی عملکرد دانش آموزان بر روی ورقه آنها بنویسند و دادن نمره را به مراحل بعدی موکول نمایند. با توجه به معنی دار بودن تفاوت نمره عملکردی معلمان رسمی و حق التدریس، و به منظور بهبود وضعیت موجود پیشنهاد می شود که اهمیت و ضرورت تهیه و استفاده از طرح درس برای معلمان حق التدریس بیان گردد و در این خصوص با به کارگیری روش‌های نظارتی و تشویقی، زمینه استفاده از طرح درس توسط معلمان حق التدریس فراهم شود؛ با نظارت و راهنمایی مدیران، معاونین و ... مدارس زمینه

- ابتدايی: پایان نامه کارشناسی ارشد چاپ نشده دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران مرکزی.
- شعبانی، حسن. (۱۳۸۷). *مهارت های آموزشی و پرورشی*. تهران: انتشارات سمت.
- صادقی، آزاده. (۱۳۸۸). بررسی عملکرد معلمان فارغ التحصیل دانشگاه های تربیت معلم و مقایسه آن با سایر فارغ التحصیلان. پایان نامه کارشناسی ارشد چاپ نشده دانشگاه آزاد اسلامی واحد رودهن.
- فتحی واجارگاه، کورش. (۱۳۸۶). *فنون تدریس مؤثر*. تهران: انتشارات آییژ.
- قائمی طاهره. (۱۳۸۷). بررسی کارآیی سرباز معلمان در مقایسه با معلمان رسمی دیپلمه دوره ابتدایی استان مرکزی. پایان نامه کارشناسی ارشد چاپ نشده دانشگاه آزاد اسلامی واحد رودهن.
- قبانی، محمود؛ جعفریان، سید محمد جعفر و کرامتی، محمدرضا. (۱۳۸۱). *ارزشیابی عملکرد کارکنان*. بجنورد: انتشارات پژوهش توس.
- مجموعه بخشنامه های اداره کل امور اداری وزارت آموزش و پرورش سال ۱۳۸۵.
- واثقی، مینو و داداش زاده، مریم. (۱۳۷۸). *انصباط بدون اشک*. تهران: انتشارات رشد.
- هاشمی، احمدعلی. (۱۳۷۸). *مقایسه عملکرد معلمان فارغ التحصیل مراکز تربیت معلم با سایر معلمان منطقه ۱۴ شهر تهران*. پایان نامه کارشناسی ارشد چاپ نشده دانشگاه آزاد اسلامی واحد رودهن.
- Agua, Beryl Gay. (2004). *Performance Appraisal in Traditional and Remote Work Environments*. University of Southern California. Faculty of the Rossier School of Education. P 12.
- رسمی در شهرستان فومن. پایان نامه کارشناسی ارشد چاپ نشده دانشگاه آزاد اسلامی واحد رودهن.
- انتظامی، سوده. (۱۳۸۸). مقایسه تعهد حرفه ای و کارآیی معلمان رسمی و غیررسمی آموزش متوسطه غرب مازندران. پایان نامه کارشناسی ارشد چاپ نشده دانشگاه آزاد اسلامی واحد تنکابن.
- پارسایان، علی و اعرابی، سیدمحمد. (۱۳۸۹). *مبانی مدیریت منابع انسانی*. تهران: انتشارات دفتر پژوهش های فرهنگی.
- تقایی، مهدی. (۱۳۷۸). مقایسه کارآیی شغل فارغ التحصیلان مرد مراکز تربیت معلم با سایر معلمان. طرح پژوهشی پایان یافته در اداره کل آموزش و پرورش استان قم.
- دستورالعمل طرح ارزشیابی عملکرد کارکنان وزارت آموزش و پرورش به شماره ۸۷/۷/۳-۷۱۰/۳۰
- درمندی، تورج. (۱۳۸۵). مقایسه اثربخشی فعالیت های دبیران حق التدریس با دبیران رسمی در مدارس متوسطه و راهنمایی شهر سلاماس. پایان نامه کارشناسی ارشد چاپ نشده دانشگاه آزاد اسلامی واحد رودهن.
- سرمدی، محمدرضا و صیف، محمدحسن. (۱۳۸۷). *مدیریت فرایند آموزش*. تهران: انتشارات دانشگاه پیام نور.
- سیدی تمک، اسماعیل. (۱۳۸۲). بررسی مقایسه ای عملکرد معلمان نهضت سوادآموزی با سایر معلمان در دوره ابتدایی. طرح پژوهشی پایان یافته در سازمان آموزش و پرورش استان گلستان.
- شاهرخی، ظهیر. (۱۳۶۸). مقایسه عملکرد فارغ التحصیلان مراکز تربیت معلم با سایر معلمان دوره

- Pinar, W. (1996). *Understanding curriculum*. Peter lang publishing, INC. New York .page 54.
- Rosenshine, Barak and Furst, Norma. (1986). *Handbook of Research on Teaching*. Chicago: Rand McNally. P.122.
- Schulman, L. (1994). *Pararadigms and Reserch Programs in the Study of Teaching: A Contemporary Perspective*. Handbook of Research on Theaching, 3rd Edition.
- Smith, Micheal. (2007). After Mangerialism: Toward a Conception of the School as an Educational Community. *Journal of Philosophy of Education*. Vol. 33. No. 3.
- Walker, L. (2005). *Pararadigms and Reserch Programs in the Study of Teaching*. Handbook of Research on Theaching, 3rd Edition.
- Chendler, P. (2010). *Teaching disturbed and disturbing student*. (2nd.ed). Austin, Texas. Pro.ed.
- Ejiro, Nelson. (2004). *Performance Appraisal of the Nigerian Secondary School Teachers*. IESA. Volume 34. Number 3.
- Gay, L.R. (1992). *Education Evaluation and Measurment*. Mac Mill and Publishing Company. Pp 242-246.
- Golden, N. (2008). *The development of reasoning regarding prosocial behavior*. In N. Eisenberg (Ed.), The development of prosocial behavior. New York: Academic Press.
- Flanders, Ned. (1973). *Analyzing Teaching Behavior*. MA: Addison Wesley. P. 81.

## The Comparative Study of Tuition and Official Teachers performance in Guilan Province Education

Dostar, Mohammed<sup>1</sup> and Kabini Mogaddam, Soleyman<sup>2\*</sup>

1) Doctoral Degrees in Organizational Behavior Management and the Member of Scientific Board  
in Payam-e-Noor University, Guilan, Iran

2) Master of Arts (M.A.) in Educational Research, Assistant of Exceptional Education in Guilan  
Province, Iran

\*Corresponding author: Kabinia@yahoo.com

---

### Abstract

This study aimed to conduct a comparative study of tuition and official teachers' performance in Guilan province education. The method used in this descriptive study was causal-comparative. The population of the study consisted of 2763 tuition teachers and 19075 official teachers who employed in the city schools and in the department of education of guilan in the academic year of 88-89. Random and cluster sampling methods were selected in the study using Morgan formula: the number of tuition teachers was 121 and the number of official teachers was 257. To collect the data, presumptive researcher questionnaire with 58 questions in spectrum of 6 degrees of Likert was used. The reliability of the instrument was estimated using the Cronbach alpha as to be 0.82. At the level of significance of 0.05, the results showed that there was a significant difference regarding the first hypothesis (educational affairs), the second (classroom technique), the seventh (collaboration with performance team of school) and the eighth hypothesis (cooperation in meetings) between tuition teachers and official teachers. However, about the third (education affairs), the fourth (examination of educational status), the fifth (exams) and the sixth (body-mental hygiene of students) hypotheses, there was no meaningful difference between tuition teachers and official teachers. Also based on ninth hypothesis that there is difference in average grades between tuition and official teachers. Thus, students with official teachers had better grades than students with tuition teachers.

---

**Keywords:** Educational Performance, Official Teachers, Tuition Teachers.

---