

## مجله روان‌شناسی اجتماعی

سال هشتم، شماره ۲۸، پاییز ۱۳۹۲

صفحات مقاله: ۱۰۶ - ۹۳

تاریخ وصول: ۹۱/۳/۸ - تاریخ پذیرش: ۹۲/۱۱/۴

# رابطه ابعاد عدالت سازمانی با فرسودگی شغلی و ابهام / تعارض نقش در کارکنان

مهری اندکازلکی<sup>۱</sup>

دکتر سیرووس سروقد<sup>۲</sup>

دکتر مجید بزرگر<sup>۳</sup>

## چکیده

هدف پژوهش حاضر بررسی رابطه عدالت سازمانی با ابهام و تعارض نقش و فرسودگی شغلی کارکنان بیمارستانهای اهواز می‌باشد. طرح پژوهش حاضر از نوع همبستگی می‌باشد. جامعه آماری پژوهش حاضر شامل تمامی کارکنان بیمارستانها است که مشتمل بر ۴۲۰ نفرمی‌باشد. تعداد نمونه ۲۰۰ نفر شامل ۵۶ مرد و ۱۴۴ زن می‌باشد که با استفاده از روش تصادفی ساده و از میان کارکنان بخشهای مختلف بیمارستان‌ها انتخاب شدند. ابزارهای مورد استفاده در این پژوهش شامل پرسشنامه عدالت سازمانی نیهوف و مورمن، پرسشنامه ابهام / تعارض نقش ریزو و همکاران، پرسشنامه فرسودگی شغلی مسلج و جکسون می‌باشد. در این پژوهش ۵ فرضیه ذکر شده است که همگی تأیید شدند. براساس نتایج بدست آمده، عدالت سازمانی رابطه معکوس و معنی داری با ابهام و تعارض نقش و همچنین فرسودگی شغلی دارد. علاوه بر آن، نتایج بدست آمده از پژوهش حاضر نشان داد که عدالت توزیعی قوی ترین پیش‌بین و عدالت تعاملی ضعیف ترین پیش‌بین برای ابهام / تعارض نقش می‌باشد. همچنین عدالت توزیعی و عدالت تعاملی قوی ترین پیش‌بین و عدالت رویه‌ای ضعیف ترین پیش‌بین برای فرسودگی شغلی می‌باشد.

واژه‌های کلیدی: عدالت سازمانی، ابهام / تعارض نقش، فرسودگی شغلی

۱. کارشناس ارشد روانشناسی صنعتی و سازمانی، گروه روانشناسی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد مرودشت، مرودشت، ایران. (نویسنده مسئول)

۲. استادیار و عضو هیئت علمی گروه روانشناسی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد مرودشت، مرودشت، ایران.

۳. استادیار و عضو هیئت علمی گروه روانشناسی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد مرودشت، مرودشت، ایران.

## مقدمه

عدالت به عنوان یک نیاز اساسی برای زندگی جمعی انسانها همیشه در طول تاریخ مطرح بوده است. امروزه با توجه به نقش فراگیر و همه جانبه سازمانها در زندگی اجتماعی انسانها، نقش عدالت در سازمانها بیش از پیش آشکارتر شده است. سازمانهای امروزی در واقع مبیناتوری از جامعه بوده و تحقق عدالت در آنها به متزله تحقق عدالت در سطح جامعه است. به همین دلیل امروزه عدالت سازمانی به مانند سایر پیامدهای سازمانی (فرسودگی شغلی، خشنودی شغلی، عملکرد شغلی و...) جایگاه خاصی را در متون مدیریت پیدا کرده است. تحقیقات و مطالعات در این حوزه آهنگ رو به رو شدی را نشان می دهد و حاصل این تحقیقات دستاوردهای جدید در این حوزه بوده است (مرامی، ۱۳۷۸).

از سوی دیگر افرادی که احساس بی عدالتی کنند، به احتمال بیشتری سازمان را رها می کنند و دچار ابهام و تعارض نقش می شوند (بوس، ۲۰۰۱). حتی ممکن است شروع به رفتارهای نا هنجاره همانند انتقام جویی کنند. همچنین امتناع از تلاش، کم کاری و رفتارهای ضعیف در محیط کار و در شکل حاد آن، استغفا از کار می تواند از جمله پیامدهای عدم عدالت در سازمانها باشد. اشاره به این نکته حائز اهمیت است که فرسودگی شغلی در کارکنان منجر به نگرش های منفی و رفتارهای غیر معقول، تخریب شخصیتی، تأثیر منفی خستگی های روحی و از بین رفتن انگیزه در عملکرد آنان برای اجرای وظایف می شود. بنابراین در ک اینکه چگونه افراد در مورد عدالت در سازمانشان قضاوت می کنند و چطور آنها به عدالت یا بی عدالتی در ک شده پاسخ می دهند از مباحث اساسی ، خصوصا برای در ک رفتار سازمانی است. با توجه به مطالب بیان شده چگونه می توان انتظار داشت که با رعایت عدالت سازمانی در جهت رفع و یا کاهش تعارض/ابهام نقش و فرسودگی شغلی در کارکنان اقدام نمود؟ پژوهش حاضر تحت عنوان رابطه عدالت سازمانی با تعارض/ابهام نقش و فرسودگی شغلی در پی آن است تا با انجام بررسی های لازم، ضمن سنجش متغیرها، رابطه این مفاهیم را مورد ارزیابی قرار دهد.

براین اساس هدف اصلی پژوهش حاضر رابطه عدالت سازمانی با تعارض و ابهام نقش و فرسودگی شغلی کارکنان بیمارستانهای اهواز می باشد. در واقع با انجام این پژوهش به سازمان (بیمارستان ها) کمک می شود تا نقاط ضعف خود را شناسایی نماید و با برطرف کردن آنها موجب تقویت روحیه کارکنان شود. همچنین شور و نشاط و میل به کارکردن و ماندن در سازمان را در بین کارکنان افزایش می دهد و باعث بهره وری بالا می گردد.

در زمینه فرسودگی شغلی تحقیقات متعددی در داخل و خارج کشور انجام گرفته که در ادامه به برخی از آنها اشاره می گردد. محمودی آبادی (۱۳۸۴) در پژوهشی تحت عنوان بررسی آگاهی نگرش و عملکرد مدیران بیمارستانهای وابسته به دانشگاه علوم پزشکی تهران در مورد تعارض بیان نموده که بین ساختار سازمانی و میزان تعارض کارکنان رابطه مثبت و معنی داری وجود دارد

و همچنین هر یک از ابعاد ساختار سازمانی (پیچیدگی، رسمیت، تمرکز) با میزان تعارض شغلی کارکنان رابطه مثبتی وجود دارند. نریمانی و آریانپور (۱۳۸۴) دریافتند که بین تحمل ابهام نقش و عملکرد ورزشی ارتباط مثبت و معنی داری وجود دارد و تعارض نقش تداخل و فعالیتهای یک نقش با نقش دیگر است و معمولاً به مشکلات زیاد نظری استرس، اضطراب، خستگی و غیر منجر می‌شود. غفوری (۱۳۸۷) در پژوهشی در بین کارکنان شهرداری اصفهان نشان داده است که بین عدالت سازمانی و حیطه‌های مختلف تعهد سازمانی و فرسودگی شغلی و رضایت شغلی همبستگی مثبت و معنی داری مشاهده می‌شود.

اریک<sup>۱</sup> و همکاران (۲۰۱۰)، بر اساس یک تحقیق از ۱۶۰ کارمند در یک موسسه امنیتی خصوصی در غرب میانه نشان دادند که عدالت توزیعی و رویه‌ای یک همسویی معکوس مشخص با فرسودگی شغلی و غیبت از کار دارند. در حالیکه عدالت رویه‌ای یک ارتباط مستقیم مشخص با رضایت شغلی دارد. همچنین از نتایج دیگر این تحقیق این که عدالت رویه‌ای مهم تر از عدالت توزیعی می‌باشد. رویلر<sup>۲</sup> و ساویکی (۲۰۱۰) پژوهش خود را در یک شرکت، ۶۰ ماه بعد از محدودیت زمانی و تغییر سیستم کامپیوتری در دو واحد مهندسی بر روی ۱۰۳ کارگر انجام دادند. این دو واحد از روش‌های عدالت رویه‌ای متفاوت استفاده کرده بودند. عدالت رویه‌ای پایین تر، پیش‌بینی فرسودگی شغلی بالاتر را داشت.

مولینر<sup>۳</sup> و همکاران (۲۰۱۰) تحقیقی در مورد ارتباط میان عدالت سازمانی و رفاه در سطوح فردی بر روی ۳۲۴ کارمند از ۱۰۸ واحد کاری از ۵۹ سازمان خدماتی انجام دادند. نتایج این تحقیق نشان داد که عدالت در سه سطح مورد آزمایش قرار گرفت. سطح اول (واحد های کاری با امتیازات متوسط) در این سطح عدالت که وابسته به سطح فرسودگی شغلی است. سطح دوم، قدرت شرایط عدالت (سطح موافقت در میان اعضای واحد کاری)، که می‌تواند میزان قابل پیش‌بینی سطح فرسودگی شغلی را مشخص کند. سطح سوم، قدرت عدالت به قدرت فرسودگی شغلی بستگی دارد. نتایج حاصله برتری عدالت متقابل را نسبت به عدالت توزیعی و رویه‌ای در هر سه سطح نشان می‌دهد.

هانا<sup>۴</sup> و همکاران (۲۰۰۹) طی تحقیقی بیان کردند که انتقال مشاور یک مشکل مشخص است که نمایندگی‌های درمانی با آن مواجه هستند. فهم نقش فرهنگ سازمانی در پیش‌بینی فرسودگی شغلی و تمایل به جایه جایی، اطلاعات مهمی را در مورد اینکه چطور جایه جایی را در سازمان‌های درمانی مشخص کنیم می‌دهد. با استفاده از اطلاعات بدست آمده از ۸۱۷ مشاور در یک نمونه ملی از ۲۵۳ مرکز درمانی (TCS<sup>۵</sup>) نشان داده که امتیازات فرسودگی عاطفی مشاورین در TCS بسیار بالاتر بوده است. ولی در TCS‌های با عدالت توزیعی و رویه‌ای پایین امتیازات پایین تر بودند.

1. Eric

2. Riolli & Savicki

3. Moliner

4. Hannahk

5. Training Psychology Syestem

این اطلاعات نشان می دهد که تمرینات مدیریتی در TCS و شاید در سایر انواع مراکز درمانی نقشی شبیه نقش جایگزینی در رفاه مشاورین ایفا کند و در تصمیم گیری های آنها برای ترک شغل مؤثر واقع شود. آدمن<sup>۱</sup> (۲۰۰۸) طی تحقیقی بیان کرد که فقدان عدالت سازمانی می تواند یک حسی از سیاست های موسسه ای باشد و همچنین فقدان عدالت اطمینان را از بین می برد و باعث بروز رفتارهای سیاسی می گردد. جیمز<sup>۲</sup> و همکاران (۲۰۰۷) نشان داد که عدالت رویه ای یک پیش بین مهم و مستقیم از رضایت مندی بازرسی است. در حالیکه عدالت توزیعی رضایت مندی پرداخت را پیش بینی می کند. هردوی متغیرهای عدالت پیش بینی کننده های غیر مستقیم از تعهد سازمانی هستند. تضاد نقش یک پیش بینی کننده مشخص از تعهد سازمانی، چه بطور مستقیم و چه بطور غیرمستقیم از طریق رضایت مندی بازرسی است. ولی ابهام نقش فقط یک پیش بینی کننده رضایت مندی بازرسی است نه تعهد سازمانی. کان و بیوسیر<sup>۳</sup> (۲۰۰۷) براساس تحقیقی نتیجه گرفتند که بین خشنودی شغلی و فرسودگی شغلی (ابهام و تعارض نقش) رابطه منفی معنی داری وجود دارد. ابهام نقش زمانی در واقع به استرس منجر می شود که فرد را از بهرهوری و پیشرفت باز می دارد. وانگکهی، وقتی استرس در نتیجه ابهام پدید می آید که فرد حس اطمینان و پیش بینی خود را در نقش کاریش از دست می دهد و باعث فرسودگی شغلی می شود. والتری و دسلر<sup>۴</sup> (۲۰۰۶) نشان دادند که در بین ۲۸۴ نفر از کارکنان دو شرکت الکترونیکی، زمانی که میزان وضوح نقش زیر دستان بالا بود، خشنودی شغلی و عدالت سازمانی نیز به صورت یکنواختی بالا می رود. بیو کامپ<sup>۵</sup> و همکاران (۲۰۰۵) دریافتند که زنان ها کی روی چمن سطوح پایین تر از ابهام نقش را در مورد نقاط قوت خود تجربه کردند، در حالی که مردان چنین تجربه ای نداشتند. در این پژوهش نیز ابهام نقش با عملکرد ورزشی ارتباط مثبت معنی داری داشت. کاهن<sup>۶</sup> (۲۰۰۳) اظهار داشت که مبهم بودن واقعیت های کار و نا هماهنگی مسیرها سبب بالا رفتن سطح نگرانی زیر دستان، کاهش نگرش های مطلوب نسبت به سریرست و کاهش تولید خواهد شد. کاهن و دیگران<sup>۷</sup> (۲۰۰۳) اظهار داشتند که سه دسته شرایط سازمانی با ابهام نقش رابطه دارند. الف) پیچیدگی سازمان، ب) تغییرات سریع سازمان، ج) ایده های مدیریت. کاهن و دیگران (۲۰۰۳) از نتیجه مطالعات خود دریافتند افرادی که دچار ابهام نقش بودند، خوشنودی کمتری  $=0.23$ ، فرسودگی بیشتر  $=0.51$  اعتماد به نفس پایین  $=0.27$  و احساس بیهودگی بیشتر  $=0.41$  را گزارش کردند. کاهن، ولف، کوین، استوک و روزنال<sup>۸</sup> (۱۹۶۸) در مطالعات خویش نشان دادند که ابهام نقش، احساس عدم اطمینان فرد، در رابطه با نقش خویش در سازمان و در انجام آن نقش می باشد و به صورت معنی داری با عدالت و خوشنودی شغلی رابطه منفی دارد.

1. Othman

2. James

3. Kahn & Byosiere

4. Valenzi & Dessler

5. Beauchamp

6. Kahn

7. Wolf, Quinn, Stoek, & Rosental

### فرضیه های پژوهش

- بین عدالت سازمانی و ابعاد آن با ابهام / تعارض نقش در کارکنان رابطه وجود دارد.
- بین ابعاد عدالت سازمانی و فرسودگی شغلی در کارکنان رابطه وجود دارد.
- ابعاد عدالت سازمانی قادر به پیش بینی ابهام نقش در کارکنان است.
- ابعاد عدالت سازمانی قادر به پیش بینی تعارض نقش در کارکنان است.
- ابعاد عدالت سازمانی قادر به پیش بینی فرسودگی شغلی در کارکنان است.

### روش پژوهش

#### جامعه، نمونه و روش نمونه گیری

روش پژوهش حاضر روش پیمایش می باشد. همچنین برای جمع آوری داده ها از ابزار پرسشنامه استفاده شده است. جامعه آماری پژوهش حاضر شامل تمامی کارکنان بیمارستان های منتخب اهواز (بیمارستانهای رازی، گلستان، شفا، امام خمینی و شهید رجایی) است که مشتمل بر ۴۲۰ نفر می باشد. با استفاده از جدول مورگان، تعداد نمونه ۲۰۰ نفر انتخاب شد. نمونه گیری به روش تصادفی ساده انجام گردید. از طریق قرعه کشی از بین آنها ۲۰۰ نفر انتخاب گردید، که شامل ۵۶ مرد و ۱۴۴ زن بود.

### ابزارهای اندازه گیری

در این پژوهش برای سنجش متغیرهای تحقیق سه پرسشنامه عدالت سازمانی، تعارض / ابهام نقش و پرسشنامه فرسودگی شغلی مورد استفاده قرار گرفت.

پرسش نامه عدالت سازمانی: این پرسش نامه توسط نیهوف<sup>1</sup> و مورمن (۱۹۹۳) ساخته شده و توسط شکر کن و نعامی (۱۳۸۱) برای سنجش وضعیت عدالت در سازمان ها تهیه گردید. پرسش نامه عدالت سازمانی مرکب از ۲۰ سوال است که در قالب سه خرده مقیاس عدالت توزیعی، عدالت رویه ای و عدالت تعاملی آمده اند. گوییه های این پرسشنامه همگی بر اساس طیف پنج نقطه ای لیکرت مورد سنجش قرار گرفته اند. ضمناً این پرسشنامه نمره معکوس ندارد و حداقل و حداًکثر نمره این پرسشنامه بین ۲۰ تا ۱۰۰ می باشد. شکر کن و نعامی (۱۳۸۱) پایایی و اعتبار این پرسشنامه را با استفاده از دوروش آلفای کرونباخ و تصنیف مورد بررسی قرار دادند. که نتایج آن نشان داد آلفای کرونباخ برابر با ۰/۸۵ و تصنیف نیز ۷۵/۰ می باشد. در پژوهش حاضر تنها از آزمون آلفا استفاده گردید و ضریب آلفای کرونباخ ۰/۹۴ بدست آمد.

پرسشنامه‌ی تعارض / ابهام نقش: این پرسش نامه توسط ریزو<sup>2</sup> و دیگران (۱۹۷۰) ساخته شده است شامل ۱۴ ماده می باشد که ۶ ماده آن به سنجش ابهام نقش و ۸ ماده‌ی دیگر به سنجش تعارض نقش اختصاص یافته اند. در این پرسش نامه پاسخ ها روی یک مقیاس ۴ درجه ای از ۱ (بسیار صحیح است) تا ۴ (اصلاً صحیح نیست) مشخص می گردد. نحوه نمره گذاری ۶ ماده اول (ابهام نقش رامی

1. Niehoff & Moorman

2. Rizzo & House

سنجد) بصورت معکوس و ۸ ماده باقیمانده (تعارض نقش را می سنجد) بصورت مستقیم می باشد. حداقل و حداکثر نمره این آزمون بین ۱۴ تا ۵۶ می باشد.

ضریب پایایی این آزمون از دو روش تنصیف و کورد- ریچاردسون بدست آمد. ضریب پایایی بدست آمده با استفاده از روش تنصیف، برای ابهام نقش ۰/۷۵ و برای تعارض نقش ۰/۷۸ می باشد. با روش کوردریچاردسون، ضریب پایایی برای ابهام نقش ۰/۶۴ و برای تعارض نقش ۰/۷۱ بدست آمد. برای تعیین ضریب اعتبار این آزمون، تعاریف ابهام نقش و تعارض نقش بصورت دو سؤال در مقیاس هفت درجه ای داده شد. سپس نمره تعارض نقش و نمره ابهام نقش، با نمره بدست آمده از سؤال مربوط به تعیین اعتبار ابهام نقش، همبسته گردید. ضریب اعتبار بدست آمده از این طریق، برای ابهام نقش ۰/۷۹ و برای تعارض نقش ۰/۸۹ بود (ارشیدی، ۱۳۶۹). در پژوهش حاضر ضریب آلفای کرونباخ، برابر ۰/۸۲ محسنه گردیده است.

پرسشنامه فرسودگی شغلی: در این تحقیق به منظور بررسی بعد فرسودگی شغلی از ابعاد پرسشنامه مسلج<sup>۱</sup> و جکسون (۱۹۸۵) استفاده شد. این ابزار دارای ۲۲ ماده است که جنبه های سه گانه فرسودگی شغلی شامل خستگی عاطفی، مسخ شخصیت و عملکرد فردی را می سنجد. شیوه ی پاسخگویی آزمودنی ها به هر یک از مواد پرسشنامه از ۲ نوع دستورالعمل پیروی می کند. الف) دستورالعمل فراوانی: این شیوه تعداد دفعات که احساس فرسودگی شغلی در جنبه های سه گانه تجربیه شده را در بر می گیرد و ب) دستورالعمل شدت: این شیوه میزان شدتی که آزمودنی در مورد هر یک از موارد احساس فرسودگی کند را در نظر دارد. نمره هرسوال از صفر تا ۶ قابل تفسیر است مجموعه نمرات سوالات هر مقیاس نشان دهنده نمره ی فرد در آن مقیاس است، اکتساب نمره بیشتر نشان دهنده مشکلات بیشتر است. در کل از مجموع نمرات خود مقیاس ها نمره کل فرسودگی شغلی بدست می آید. نمرات بدست آمده به صورت زیر مورد تفسیر قرار می گیرد. الف) خستگی عاطفی: نمره بالاتر از ۳۰ بیانگر خستگی عاطفی زیاد، نمره بین ۱۸ تا ۲۹ نشانگر خستگی عاطفی متوسط و نمره کمتر از ۱۷ نشانگر خستگی عاطفی کم می باشد. ب) عملکرد فردی: نمره ی بالاتر از ۴۰ بیانگر عملکرد فردی زیاد، نمره بین ۳۹ تا ۳۴ عملکرد فردی متوسط و نمره کمتر از ۳۳ نشانگر عملکرد فردی کم می باشد. مسخ شخصیت: نمره بالاتر از ۱۲ بیانگر مسخ شخصیت زیاد، نمره بین ۷ تا ۱۱ نشانگر مسخ شخصیت متوسط و نمره کمتر از ۶ نشانگر مسخ شخصیت کم می باشد.

مسلسلج و جکسون عنوان کردند که این پرسش نامه از روایی بالایی برخوردار است در ایران خالدی (۱۳۷۵) اعتبار پرسش نامه را به طور کلی (۹۱/۰) اعلام نموده است. نظریان در سال (۱۳۸۳) اعتبار پرسش نامه را چنین گزارش کرده است. خستگی عاطفی آلفای ۰/۹۰، مسخ شخصیت آلفای ۰/۶۵ و عملکرد فردی ۰/۸۱ و برای کل پرسشنامه آلفای ۰/۹۳ . مسلج و جکسون پایایی درونی را برای هریک از خود مقیاس ها محاسبه کردند که پایایی درونی پرسشنامه با ضرایب آلفای کرونباخ ۰/۹۰ تا ۰/۹۰ و ضریب باز آزمایی آن ۰/۸۰ تا ۰/۸۰ گزارش شده است و پایایی درونی

برای هریک از خرده مقیاس‌ها به شرح زیراست: ضریب همبستگی خستگی عاطفی برابر  $0/90$ ، ضریب همبستگی مسخ شخصیت برابر  $0/79$  و ضریب همبستگی عملکرد فردی برابر  $0/71$ ، می‌باشد. همچنین در پژوهش حاضر ضریب آلفای کرونباخ پرسشنامه فرسودگی شغلی برابر  $0/88$  می‌باشد.

### یافته‌های پژوهش

#### یافته‌های توصیفی

**جدول ۱: یافته‌های توصیفی مربوط به متغیر فرسودگی شغلی آزمودنی‌ها**

کل نمونه	انحراف معیار	میانگین کل	شاخصهای آماری متغیرها
۲۰۰	۴/۷۷	۶۴/۳۹	فرسودگی شغلی
۲۰۰	۱۰/۱۶	۱۹/۷۹	عملکرد فردی
۲۰۰	۵/۴۷	۱۷/۲۰	مسخ شخصیت
۲۰۰	۱۱/۹۷	۲۰/۴۰	خستگی هیجانی

همانگونه که در جدول ۱ ملاحظه می‌شود در پرسشنامه فرسودگی شغلی میانگین و انحراف معیار فرسودگی شغلی کل در آزمودنی‌ها به ترتیب  $۶۴/۳۹$  و  $۴/۷۷$  می‌باشد. علاوه بر آن در این جدول ملاحظه می‌شود بعد خستگی هیجانی  $۲۰/۴۰$  بیشترین میانگین را دارد. بعد مسخ شخصیت  $۱۷/۲۰$  کمترین میانگین را دارد.

**جدول ۲: یافته‌های توصیفی مربوط به متغیرهای تعارض و ابهام نقش آزمودنی‌ها**

کل نمونه	انحراف معیار	میانگین کل	شاخصهای آماری متغیرها
۲۰۰	۶/۱۸	۲۲	تعارض نقش
۲۰۰	۴/۸۶	۱۷	ابهام نقش

همانگونه که در جدول ۲ ملاحظه می‌شود میانگین و انحراف معیار در پرسشنامه تعارض و ابهام نقش به ترتیب،  $۲۲$ ،  $۶/۱۸$  و  $۴/۸۶$  می‌باشد. علاوه بر آن در این جدول ملاحظه می‌شود، بیشترین میانگین و انحراف معیار مربوط به پرسشنامه تعارض نقش می‌باشد.

**جدول ۳: یافته‌های توصیفی مربوط به متغیر عدالت سازمانی آزمودنی‌ها**

کل نمونه	انحراف معیار	میانگین کل	شاخصهای آماری متغیرها
۲۰۰	۱۷/۱۷	۶۱/۳۶	عدالت سازمانی
۲۰۰	۵/۱۲	۱۳/۷۲	عدالت توزیعی
۲۰۰	۵/۵۱	۱۹/۰۵	عدالت رویه‌ای
۲۰۰	۸/۲۰	۲۸/۶۱	عدالت تعاملی

همانگونه که در جدول ۳ ملاحظه می‌شود میانگین و انحراف معیار در پرسشنامه عدالت سازمانی به ترتیب  $۶۱/۳۶$  و  $۱۷/۱۷$  می‌باشد. علاوه بر آن در این جدول ملاحظه می‌شود که بیشترین میانگین و انحراف معیار مربوط به بعد عدالت تعاملی می‌باشد. و کمترین میانگین و انحراف معیار مربوط به بعد عدالت توزیعی می‌باشد.

### یافته های مربوط به فرضیه ها

فرضیه ۲ و ۱: بین عدالت سازمانی و ابعاد آن با ابهام / تعارض نقش و فرسودگی شغلی در کارکنان رابطه وجود دارد.

نتایج حاصل از فرضیه ۲ و ۱ در جدول ۴ نشان داده شده است.

**جدول ۴: ضرایب همبستگی بین ابعاد عدالت سازمانی و ابهام / تعارض نقش و فرسودگی شغلی در کارکنان**

اعداد عدالت سازمانی	همبستگی با ابهام نقش	همبستگی با ابعاد نقش	فرسودگی شغلی کل
عدالت سازمانی کل	-۰/۴۲**	-۰/۳۴**	-۰/۴۸**
عدالت توزیعی	-۰/۴۱*	-۰/۳۸*	-۰/۴۲**
عدالت رویه ای	-۰/۴۱*	-۰/۳۲*	-۰/۴۲**
عدالت تعاملی	-۰/۳۵*	-۰/۲۶*	-۰/۴۶**

\* در سطح معنی داری ۰/۰۱ \*\* در سطح معنی داری ۰/۰۵

جهت بررسی این فرضیه از آزمون ضریب همبستگی پیرسون استفاده گردید. همانگونه که در جدول ۴ نشان داده شده است ضریب همبستگی بین عدالت سازمانی و ابهام نقش برابر با ۰/۴۲ می باشد که در سطح  $p < 0/01$  معنی دار می باشد. همچنین هر سه بعد عدالت سازمانی با ابهام نقش رابطه منفی و معنی داری دارد. بین عدالت سازمانی و تعارض نقش ضریب همبستگی برابر با ۰/۳۴ - بدست آمده است که در سطح  $p < 0/01$  معنی دار می باشد. همچنین بین ابعاد عدالت سازمانی با تعارض نقش رابطه منفی معنی داری وجود دارد. ضریب همبستگی بین عدالت سازمانی و فرسودگی شغلی برابر با ۰/۴۸ - می باشد که در سطح  $p < 0/01$  معنی دار است. همچنین بین ابعاد عدالت سازمانی و فرسودگی شغلی رابطه منفی و معنی داری وجود دارد.

فرضیه ۳: ابعاد عدالت سازمانی قادر به پیش بینی ابهام نقش در کارکنان می باشند.

نتایج حاصل از فرضیه ۳ در جدول ۵ نشان داده شده است.

**جدول ۵: نتایج حاصل از تحلیل رگرسیون چندگانه برای پیش بینی ابهام نقش براساس ابعاد عدالت سازمانی**

اعداد عدالت سازمانی	R	R <sup>2</sup>	F	مقدار ثابت	Beta	t	سطح معنی داری t
عدالت توزیعی	۰/۱۹	۰/۴۹	۱۵/۴۹	<۰/۰۰۱	۲۴/۹۰	-۱/۵۳	۰/۱۲
عدالت رویه ای	۰/۴۳۸	۰/۱۹	۰/۱۹		-۰/۲	-۲/۳۸	۰/۰۲
عدالت تعاملی					-۰/۰۴	-۰/۳۷	۰/۷۱

همانگونه که در جدول ۵ نشان داده شده است. ضریب همبستگی چندگانه ابعاد عدالت سازمانی با ابهام نقش برابر با ۰/۴۴ می باشد و مقدار ضریب تعیین ( $R^2$ ) برابر با ۰/۱۹ می باشد. بدین معنی که ابعاد عدالت سازمانی قادرند ۱۹ درصد از تغیرات در نمرات ابهام نقش را پیش بینی نمایند. همچنین با توجه به اینکه مقدار F (۱۵/۴۹) در سطح  $p < 0/001$  معنی دار می باشد. نتیجه می گیریم که ابعاد عدالت سازمانی قادر به پیش بینی ابهام نقش می باشند. قوی ترین پیش بینی ابهام نقش

بعد عدالت توزیعی می باشد ( $Beta = 0.23$ ) و ضعیف ترین پیش بینی ابهام نقش عدالت تعاملی می باشد ( $Beta = 0.04$ ). همچنین با توجه مقدار آن فقط بعد عدالت توزیعی به تنهایی و با کنترل ابعاد دیگر قادر به پیش بینی ابهام نقش می باشد.

فرضیه ۴: ابعاد عدالت سازمانی قادر به پیش بینی تعارض نقش در کارکنان می باشند.  
نتایج حاصل از بررسی فرضیه ۴ در جدول ۶ نشان داده شده است.

#### جدول ۶: نتایج حاصل از تحلیل رگرسیون چندگانه برای پیش بینی تعارض نقش براساس ابعاد عدالت سازمانی

بعاد عدالت سازمانی	R	R <sup>2</sup>	F	مقدار ثابت	Beta	t	سطح معنی داری t
عدالت توزیعی	۰/۳۹	۰/۱۵	۱۱/۶	۰/۰۰۱	-۰/۳۳	-۲/۳۸	۰/۰۰۱
عدالت رویه ای	۰/۳۹	۰/۱۵	۱۱/۶	۰/۸/۹	-۰/۱	-۰/۷۵	۰/۴۵
عدالت تعاملی	۰/۳۹	۰/۰۰۱	۱۱/۶		-۰/۰۳۴	-۰/۰۳۴	۰/۷۶

براساس جدول ۶ ضریب همبستگی چندگانه ابعاد عدالت سازمانی با تعارض نقش برابر با  $0.39$  می باشد و ضریب تعیین برابر است با  $0.15$  می باشد، یعنی ابعاد عدالت سازمانی قادر به پیش بینی  $15\%$  درصد از تغیرات متغیر تعارض نقش می باشد. همچنین با توجه به اینکه مقدار F در سطح  $p < 0.001$  معنی دار می باشد. پس نتیجه می گیریم که ابعاد عدالت سازمانی قادر به پیش بینی تعارض نقش در سازمان می باشند. ازین این ابعاد قوی ترین پیش بین عدالت توزیعی و ضعیف ترین پیش بین عدالت تعاملی می باشد. همچنین فقط عدالت توزیعی قادر است که با کنترل ابعاد دیگر به تنهایی تعارض نقش را پیش بینی نماید.

فرضیه ۵: ابعاد عدالت سازمانی قادر به پیش بینی فرسودگی شغلی در کارکنان می باشند.  
نتایج حاصل از بررسی فرضیه ۵ در جدول ۷ نشان داده شده است.

#### جدول ۷: نتایج حاصل از تحلیل رگرسیون چندگانه برای پیش بینی فرسودگی شغلی از روی ابعاد عدالت سازمانی

بعاد عدالت سازمانی	R	R <sup>2</sup>	F	مقدار ثابت	Beta	t	سطح معنی داری t
عدالت توزیعی	۰/۴۹	۰/۲۴	۲۰/۳۲	۰/۰۰۱	-۰/۲۱	-۲/۲۳	۰/۰۲
عدالت رویه ای	۰/۴۹	۰/۲۴	۲۰/۳۲	۰/۸/۲۳	۰/۱۵	۰/۱۲	۰/۹
عدالت تعاملی	۰/۴۹	۰/۰۰۱	۲۰/۳۲		۰/۰۳۴	۳/۰۸	۰/۰۰۲

همانگونه که در جدول ۷ نشان داده شده است ضریب همبستگی چندگانه بین ابعاد عدالت سازمانی و فرسودگی شغلی برابر با  $0.49$  می باشد که نشان می دهد ابعاد عدالت سازمانی قادر به پیش بینی  $24\%$  از تغیرات فرسودگی شغلی می باشد و با توجه به اینکه مقدار F معنی دار می باشد، پس نتیجه می گیریم که ابعاد عدالت قادر به پیش بینی فرسودگی می باشد. عدالت توزیعی و تعاملی قادرند به تنهایی و با کنترل ابعاد دیگر فرسودگی شغلی را پیش بینی نمایند. اما عدالت رویه ای قادر به این کار نمی باشد.

## بحث و نتیجه گیری

هدف پژوهش حاضر بررسی رابطه عدالت سازمانی با ابهام / تعارض نقش و فرسودگی شغلی در کارکنان می باشد.

نتایج حاصل نشان داد عدالت سازمانی و ابعاد آن با ابهام و تعارض نقش رابطه منفی معنی داری دارند. این یافته مطابق تحقیقات محمودی آبادی (۱۳۸۴)، نریمانی و آریانپور (۱۳۸۴)، آدمن (۲۰۰۸)، والنزی و دسلر (۲۰۰۶)، کاهن و همکاران (۱۹۶۸) است. بر این اساس می توان بیان کرد کارکنانی که سازمان خود را بصورت عادلانه ادراک می کنند خشنودترند، عملکردشان در سازمان بهتر است. همچنین میزان ابهام و تعارض نقش در آنان کاهش می یابد. این یافته مطابق نظریه های عدالت (برابری و انصاف) است. یعنی وقتی کارکنان، سازمان خود را بصورت عادلانه ادراک کنند شرایط و ظایف کاری برای همه مشخص و تعیین شده باشد هر کس بدون هیچ ابهام و تعارضی با توجه به تلاش و کوششی که انجام می دهد شانس مساوی برای دریافت نتیجه یا پاداش داشته باشد. دقیقاً در یک سازمان ممکن است عکس این قضیه وجود داشته باشد (بی عدالتی). در آن صورت هیچ چیز در جای خود قرار ندارد، ظایف نا مشخص می باشد و سازمان از بهره وری بسیار پایینی برخوردار است در حالیکه میزان ابهام و تعارض نقش کارکنان در سطح بسیار بالایی می باشد.

نتایج نشان داد بین ابعاد عدالت سازمانی و فرسودگی شغلی رابطه منفی و معنی داری وجود دارد. این یافته همسو با پژوهش های غفوری (۱۳۸۷)، هانا و همکاران (۲۰۰۹) می باشد. در پژوهش حاضر عدالت بر اساس سه بعد در نظر گرفته شد: ۱- عدالت توزیعی : که بر مبنای ارزش ها می باشد. این ارزشها، قوانین و اصول یا استانداردهایی هستند که قضاوت درباره عدالت را انجام می دهند. همچنین وقتی میزان پرداخت حقوق و مزایای کارکنان با کاری که از آنها انتظار می رود، هماهنگ باشد میزان فرسودگی شغلی در بین کارکنان به ندرت دیده می شود. این یافته مطابق با اصل انصاف و برابری و نیاز مطابقت دارد. ۲- عدالت رویه ای: که به معنای عدالت در ک شده از فرایندی برای تعیین توزیع پاداش ها (رایینز، ۲۰۰۱) است. وقتی کارکنان رویه های جاری تصمیم گیری در سازمان را عادلانه بدانند انگیزه بیشتری برای عملکرد بهتر خواهد داشت. چون می دانند که عملکردشان با دقت ارزیابی می شود و در نتیجه میزان فرسودگی نیز کاهش می یابد. بر عکس اگر فکر کنند که مسئولان از خدمت آنها آگاهی ندارند و عملکردشان بطور دقیق ارزیابی نمی شود انگیزه چندانی از خود برای کار کردن نشان نمی دهند در نتیجه منجر به ترک شغل، فرسودگی شغلی، خستگی روحی می شود که این موضوع با مدل رابطه ای مطابقت دارد. ۳- عدالت تعاملی: که نوعی عدالت آبین نامه ای است و به برخورد عادلانه اشاره دارد که در مورد فرد شاغل در قالب روش های رسمی تصویب شده اعمال می شود. رفتارهای نامحتزمانه و نامطلوب رئیس نوعی رفتار است که باعث از بین رفتن انگیزه کارکنان می شود و در آنان رفتارهای منفی را تقویت می کند و حالت دلزدگی و خستگی در کارکنان بوجود می آید.

براساس یافته های به دست آمده ابعاد عدالت سازمانی ۰/۱۹ از تغییرات در نمره های ابهام نقش را پیش بینی می کنند. این یافته ها با پژوهش، جیمز و همکاران (۲۰۰۷) همسویی دارد. در این ارتباط می توان به نظریه فولگر<sup>۱</sup> و گرینبرگ<sup>۲</sup> اشاره نمود که طبق آن یکی از منابع اطلاعاتی که در قضاوت کردن افراد تأثیر گذار است انتظار افراد از عدالت و اجرای آن در سازمان است. افرادی که در رویدادها و دگرگونی های سازمانی با ابهام و تردید مواجه می شوند تلاش می کنند نوعی رفتار را در آینده بروز دهنند. که در واقع همین رفتار نگرش افراد را نسبت به عدالت شکل می دهد. وقتی کارکنان ابعاد عدالت را در سازمان ادراک کنند قوانین و آیین نامه های حیطه کاری و مسئولیتها بدون هیچ گونه سوگیری و ابهامی با اطلاعات صحیح در اختیار کارکنان قرار گیرد، کارکنان از عملکرد کاری و سازمان خویش راضی و خشنود هستند. همچنین بر اساس مدل ارزش های گروه تایلر و لیند<sup>۳</sup> (۱۹۸۸) وقتی کارکنان بی عدالتی را در سازمان ادراک کنند، حس اطمینان و پیش بینی خود را در نقش کاری از دست می دهند. بطور کلی ابهام ممکن است از آموزش ناکافی ارتباط ضعیف دادن اطلاعات نادرست ناشی شود. در نهایت زمانی که کارکنان در سازمان این اطمینان را بدست آورند که کارشان دارای ارزش است و همچنین از هویت بالایی برخوردار است به این دلیل که سازمانشان دارای عدالت است، در آن صورت از میزان ابهام آنها کاسته می شود. از آنجا که عدالت توزیعی شامل سه اصل انصاف، برابری و نیاز می باشد. قوی ترین بعد عدالت سازمانی محسوب می گردد. همچنین اشاره به فرهنگ سازمانی و نظم و قانون در سازمان دارد. که این نیز با ابهام نقش رابطه منفی دارد. هرچه ساختار سازمانی و مسئولیت ها مشخص تر باشد (وجود عدالت توزیعی) ابهام نقش کمتر می باشد.

با توجه به یافته های به دست آمده در جدول ۶ عدالت سازمانی قادر به پیش بینی ۰/۱۵ از تغییرات متغير تعارض نقش می باشند. این یافته همسو با تحقیقات آندریو<sup>۴</sup> و جسیکا (۲۰۰۸) می باشد. از دیدگاه عدالت رویه ای، بی عدالتی در ک شده از سوی کارکنان منجر به ادراک منفی از سازمان و رفتارهای خلاف انتظار در سطح جزئی و بروز تعارض می شود (خالقی نژاد، ۱۳۸۸). بی عدالتی سازمان باعث می شود کارکنان واقع بین باشند، اولویت ها دقیق و منظم برنامه ریزی نکنند، وظایف و مسئولیت ها مرتب و مشخص نباشد، همچنین طوری کار می کنند که واقعیت نقشان را و چگونگی ارتباط و انتظام آنرا با طرحهای کاری سازمان نتوانند به وضوح درک نمایند. اینها همه منجر به تعارض نقش در کارکنان می شود. در واقع کارکنانی که دچار تعارض نقش هستند و آن را نادیده می گیرند، ممکن است بهای سنگینی پرداخت کنند، ممکن است که نتوانند بطور کامل از بروز تعارض جلوگیری کنند. ولی می توانند آن را به حداقل برسانند. یک راه کاهش آن برقراری عدالت سازمانی است که با وجود عدالت در سازمان می توان به موارد ذکر شده در بالا با دید مثبت نگاه کرد. بطور مثال، بیشتر واقع بین باشند، وظایف و مسئولیت ها مرتب و مشخص باشند و

1. Folger & Greenberg

2. Tyler & Lind

3. Andrew & Jessica

.... همانطور که گفته شد عدالت توزیعی یکی از ابعاد مهم عدالت سازمانی محسوب می‌گردد. که به معنی عادلانه بودن درآمدها و حقوق می‌باشد. از آنجا که رعایت برابری و توازن ترفيعات و پاداش یکی از اصول اساسی سازمان محسوب می‌شود، اگر کارمندی احساس کند متناسب با کوشش انجام شده پاداشی دریافت نمی‌کند، یا علت زمانبندی و برنامه ریزی نادرست سازمان دچار گرانباری نقش گردد ممکن است، به تلاش خود در سازمان ادامه ندهد. عدالت توزیعی تعیین کننده این قوانین است. با وجود عدالت توزیعی در سازمان هیچ کارمندی دچار تعارض یا استرس حاصل از شغل نمی‌شود (مورهد، گیریفین؛ ترجمه الوانی و معمارزاده، ۱۳۷۵).

نتایج حاصل از فرضیه ۵ نشان داد که ابعاد عدالت سازمانی قادر به پیش‌بینی ۰/۲۴ از تغییرات فرسودگی شغلی می‌باشند. این یافته با نتایج تحقیقات اریک و همکاران (۲۰۱۰)، رویلی و ساووسکی (۲۰۱۰)، مولینر و همکاران (۲۰۱۰)، همسو می‌باشد. همچنین براساس نظریه عدالت سازمانی می‌توان پیش‌بینی کرد که کارکنان در مقابل وجود یا عدم وجود عدالت سازمانی در محل کار واکنش نشان می‌دهند. یکی از این واکنش‌ها افزایش یا کاهش تنفس منفی (فرسودگی شغلی) می‌باشد. اگر کارکنان بی عدالتی را در سازمان درک کنند میزان مشارکت خود را در سازمان کاهش می‌دهند. همچنین اگر احساس کنند که عدالت سازمانی در محیط کاری شان وجود دارد برانگیخته می‌شوند تا با انجام رفتارهای مثبت مشارکت خود را در سازمان افزایش دهند. زمانی که عدالت توزیعی و تعاملی در سازمان پایین باشد، افزایش تناوب رفتارهای نامولد یا خودشکننده بین کارکنان سازمان مانند، خستگی، ضعف عضلانی، بی حوصلگی، غیبت و مقاومت در برابر تغییر، می‌یابد (بیس<sup>۱</sup>، ۲۰۰۱). در این شرایط کارکنان سازمان از سطح بالایی از فرسودگی شغلی برخوردار هستند.

به طور کلی، باید گفت که امروزه سازمانها به کارکنان اثربخش و کارآمد نیاز دارند تا بتوانند به اهداف خود در جهت رشد و توسعه همه جانبیه دست یابند. و بطور کلی کارایی و اثربخشی سازمان‌ها به کارایی و اثربخشی نیروی انسانی بستگی دارد. از آنجاییکه استرس جزء واقعیت‌های غیرقابل انکار جنبه‌های مختلف زندگی ماست و بر روی همه جنبه‌های زندگی شخصی تأثیر دارد. ما باید سعی کنیم پیامدهای استرس شغلی (ابهام و تعارض نقش) را کاهش دهیم. البته اگر تعارض/ابهام نقش به شکل صحیح کنترل شوند، نه تنها زیان آور نیستند بلکه می‌توانند موجبات تحول و بهبود عملکرد و بهره وری را در سازمان فراهم نمایند. چنانچه به هر دلیلی نتوانیم این پیامدها را کنترل کنیم منجر به پروز پیامد جدیدتری از استرس شغلی می‌شود که همان فرسودگی شغلی می‌باشد. از این رو حرکت به سمت افزایش عدالت، بررسی و کاهش ابهام و تعارض نقش و همچنین از بین بردن عواملی که منجر به فرسودگی شغلی (استرس شغلی) در بین نیروی انسانی می‌شود از وظایف خطیر سازمانها بوده و باید به عنوان یکی از وظایف اصلی در شرح وظایف هر سازمان گنجانده شود. تا بلکه بتوانیم با اجرای این امر سازمانهای مفید و مثمر ثمر و از همه مهمتر نیروی انسانی سالم و با مهارت و شاداب و راضی از محیط کار داشته باشیم.

1. Bies

## منابع

- ارشدی، نسرین (۱۳۶۹). رابطه فشار روانی ناشی از تعارض و ابهام نقش با عملکرد و خشنودی شغلی مدیران و کارمندان شرکت ملی نفت مناطق نفتخیز اهواز با توجه به اثر تعديل کننده استقلال کاری و پیوستگی گروهی. پایان نامه کارشناسی ارشد روانشناسی صنعتی سازمانی، دانشگاه شهید چمران اهواز.
- شکر کن، حسین و نعامی، عبدالزهرا (۱۳۸۱). بررسی روابط ساده و چندگانه عدالت سازمانی با خشنودی شغلی در کارکنان یک شرکت صنعتی. مجله علوم تربیتی و روانشناسی. دوره سوم، سال یازدهم، شماره های ۱ و ۳ ص ۵۷-۷۰.
- خالدی، علی (۱۳۷۵). بررسی رابطه ابهام و تعارض نقش با فرسودگی شغلی با توجه به اثر تعديل کننده سن، تحصیلات و سرپرستی در صنایع فولاد اهواز. پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه آزاد اسلامی واحد اهواز.
- خالقی نژاد، اکبر (۱۳۸۸). بررسی روابط ابعاد عدالت سازمانی با تعارض نقش در کارکنان یک شرکت صنعتی. مجله علوم تربیتی، دوره چهارم، سال دوازدهم، شماره های ۵، ص ۶۰-۷۸.
- غفوری، رحمان (۱۳۸۷). بررسی رابطه عدالت سازمانی و حیطه های مختلف تعهدسازمانی، جوسازمانی و فرهنگ سازمانی کارکنان شهرداری اصفهان. فصلنامه علمی پژوهشی مدیریت سلامت، دانشگاه اصفهان، چاپ چهارم، شماره ۳۳، ص ۱۰۴-۱۳۱.
- گریفون، مورهد (۱۹۸۹). رفتار سازمانی. ترجمه مهدی الوانی و غلامرضا معمارزاده (۱۳۷۵). تهران: انتشارات مروارید.
- محمود آبادی، احمد (۱۳۸۴). بررسی گاهی نگرش و عملکرد مدیران بیمارستانهای وابسته به دانشگاه علوم پزشکی تهران در مورد تعارض. پایان نامه کارشناسی ارشد، تهران دانشگاه آزاد اسلامی.
- مرامی، علیرضا (۱۳۷۸). بررسی مقایسه ای مفهوم عدالت از دیدگاه مطهری، شریعتی، سید قطب. انتشارات مرکز اسناد انقلاب اسلامی.
- نریمانی، محمد و آریانپور، سعید (۱۳۸۴). بررسی ارتباط سلامت روانی، خودکارآمدی و تحمل ابهام با عملکرد ورزشی در دانشجویان. گزارش پژوهشی معاونت پژوهشی و فناوری دانشگاه محقق اردبیلی.
- نظریان، محمد (۱۳۸۳). بررسی رابطه فرسودگی شغلی و وضعیت سلامت روانی در زنان شاغل گناباد. فصلنامه پزشکی، دانشگاه تهران، چاپ سوم، ص ۱۱۱-۱۳۹.

Andrew, L. I., & Jessica, B. (2008). Role ambiguity and self-efficacy : The moderating effects of goal orientation and procedural justice. *Journal of Vocational Behavior*, 73(3), 378.

Bies, J. (2001). Interactional justice : The sacred and the profane, in Jerald Greenberg and Russell Cropanzano (Eds). *Advances in organizational justice*. Stanford, California : Stanford University

- Press.
- Beauchamp, M. R., Bray, A. & Fielding, M. A. (2005). A multilevel investigation of the relationship between role ambiguity and role efficency in sport. *Psychology of Sport and Exercise*, 5, 289-302 .
- Boss , K . V. (2001). Fundamental research by means of laboratory experiments is essential for a better understanding of organizational justice. *Journal of Vocational Behavior*, 58, 254-259.
- Cohen, A. (2003). Multiple commitments in the workplace : An integrative approach. Hillsdale, NJ: Erlbaum.
- Eric, G., Lambert, N. L., & Shanhe, O. (2010) .The relationship among distributive and procedural justice and correctional life satisfaction, burnout, and turnover intent : An exploratory study. *Journal of Criminal Justic*, 38, 7-16.
- Folger, R., & Greenberg, J. (1985). Procedural justice. *Research in Personnel and Human Reccource Management*, 3, 147 – 183.
- HannahK, K., Lori, J., & Ducharme, M. (2009). Counselor emotional exhaustion and turnover intention in therapeutic communities. *Journal of Substance Abuse Treatment*, 31, 173-180.
- James, B., Coninck, C., & Dean, S. (2007). Incorporating organizational justice, role states, pay satisfaction and supervisor satisfaction in a model of turnover intentions original research article. *Journal of Business Research*, 57(3), 225-231.
- Kahlen, R. L., Wolfe, D. M., Quinn, R. P., Stock, J., & Rosenthal, R. A. (1968). Organizational stress : Studies in role conflict and ambiguity. New York: John Wiley.
- Kahlen, R. I., & Byosiere, P. (2007). Stress in organization. In : M. D.Dunnette and L . M . Hough (ED), *Handbook of industrial and organization psychology*, Vol. 3, pp . 571-650,. Palo Alto, Consulting Psychology Perss.
- Maslach, C., & Jackson, S. (1985). *Maslach Burnout Inventory Manual*. 2. ed. Consulting Psychologists Press. Inc. Lanham, Md, & London: 191-217.
- Moliner, C., Martinez, V., Peiro, J., Ramos, J., & Russell, C. (2010). Relationship between organizational justice and burnout at the work-unit. *Journal of Stress Management*, 12, 99-116.
- Niehoff, B.P., & Moorman, R.H. (1993). Justice as a mediator of the relationship between methods of monitoring and organizational citizenship behavior. *Academy of Management Journal*, 36, 527 – 556.
- Riolli, L., & Savicki, V. (2010). Impact of fairness, leadership, and coping on strain. *Burnout Turnover*, 13(3), 351-377.
- Rizzo, J. R., House, R. J., & Lirtzman, E. (1970). Role conflict and ambiguity in complex organizations. *Administrative Science Qquareter*, 15, 150-153.
- Robbins, S. P. (2001). *Organizational behavior*, New delhi. Prentice Hall, Inc.
- Othman, R.O. (2008). *Singapore management review*. Singapore, 30(1), 43, 11.
- Tyler, T.R ., & Lind, E.A. (1988). A relational model of authority in group. *Advanes in Experimental Social Psychology*,Vol 25, Sandigo : Academic Press.
- Valenzi, E. R., & Dessler, G. (2006). Relationships of leader behavior subordinate role, ambiguity and subordinate, job satisfaction. *Academy of Management Journal*, 21, 671-678.

## دانشگاه آزاد اسلامی واحد اهواز

### معاونت پژوهش و فن آوری

صندوق پستی: ۱۹۱۵

تلفن: ۰۶۱۱-۳۳۴۸۳۱۸

فاکس: ۰۶۱۱-۳۳۴۸۳۵۷

بسمه تعالیٰ

فرم اشتراک

مجله روان شناسی اجتماعی

دانشگاه آزاد اسلامی واحد اهواز

هدف اساسی این فصلنامه نشر نظریه ها، نتایج تحقیقات و دستاوردهای علمی در زمینه های روان شناسی، علوم تربیتی و رشته های وابسته است.

نام:

نام خانوادگی:

شغل:

نشانی: استان:

صندوق پستی:

اشتراک برای دوره/دوره ها.....

مبلغ پرداختی: مبلغ شماره: فیش شماره:

شماره: شهر: خیابان:

تلفن:

از شماره..... الی.....

تاریخ:

$$\text{مبلغ اشتراک برای دانشجویان: } \frac{\text{تک شماره ۱۰۰۰۰ ریال}}{\text{برای مشترکین: سالانه ۳۲۰۰۰ ریال}} = \text{سالانه ۴۰۰۰ ریال}$$

مبلغ اشتراک به حساب جاری شماره ۱۰۵۳۹۳۴۷۳۰۶، بانک ملی ایران، صندوق پژوهشی  
دانشگاه آزاد اسلامی - واحد اهواز واریز شود و فیش آن به مجله روان شناسی اجتماعی ارسال  
گردد.

نشانی: اهواز- بزرگراه گلستان فلکه فرهنگ شهر

صندوق پستی: ۱۹۱۵

