



# رویکردهای نو در مدیریت دولتی

## فصلنامه علمی

# The scientific quarterly of New Approaches in Public Administration



JNAPA



<sup>۱</sup> بررسی عوامل اقتصادی مؤثر بر توسعه مدیریت ورزش فیزیکی استان سمنان

تاریخ یذیرش: ۱۴۰۳/۱۰/۲۹

تاریخ ویرایش: ۱۴۰۳/۱۰/۲۶

تاریخ دریافت: ۱۴۰۳ / ۱۰ / ۰۲



سید علیرضا حسینی خو

دانشجوی دکتری جامعه شناسی گرایش اقتصاد و توسعه، گروه جامعه شناسی، واحد گرمسار، دانشگاه آزاد اسلامی، گرمسار، ایران.

ORCID: ..... ۳-۳۲۹۲-۹۲۴۷

[seyedalirezahosseinikhous@gmail.com](mailto:seyedalirezahosseinikhous@gmail.com)



حبيب الله كريميان (نویسنده مسئول)

استادیار، گروه جامعه شناسی، واحد گرمسار، دانشگاه آزاد اسلامی، گرمسار، ایران.

ORCID: .....۳-۰۶۲۳-۷۵۸۹

آدرس ایمیل



اسماعیل ذیبحی

استادیار مدیریت ورزشی، گروه تربیت بدنی و علوم ورزشی، واحد گرمسار، دانشگاه ازاد اسلامی گرمسار، ایران.

ORCID: ...9-...7-2128-3993

[szabihiyy@gmail.com](mailto:szabihiyy@gmail.com)

حکیمہ

هدف از پژوهش حاضر بررسی عوامل اقتصادی مؤثر بر توسعه مدیریت ورزش قهرمانی استان سمنان می‌باشد. این پژوهش بر اساس هدف، کاربردی است. رویکرد روش‌شناسنخی به موضوع کمی و روش پیمایش است. معلمان ورزش، کارشناسان ورزشی (دارای مدرک ورزشی)، پیشکسوتان ورزشی (باسابقه قهرمانی ملی و بین‌المللی) و روسای هیئت‌های ورزشی استان سمنان به عنوان جامعه آماری پژوهش در نظر گرفته شده‌اند. برای محاسبه حجم نمونه نیز از جدول مورگان استفاده شد که نمونه آماری ۲۱۲ نفر به دست آمد. با استفاده از ادبیات و پیشینه تحقیق، پرسشنامه محقق ساخته آماده گردید. برای ارزیابی روایی صوری و محتوایی پرسشنامه و بررسی صحتوسقم سوالات، پرسشنامه به ۱۵ نفر از کارشناسان و متخصصان مدیریت ورزشی توزیع گردید. جهت تجزیه و تحلیل داده‌ها از رویکرد همبستگی استفاده شد. نتایج نشان داد بین عامل حقوق و دستمزد با توسعه ورزش قهرمانی رابطه مثبت معناداری وجود دارد. بین عامل شادابی و نشاط با توسعه ورزش قهرمانی رابطه مثبت معناداری وجود دارد. بین عامل کمیت و کیفیت زیرساخت‌های ورزشی با توسعه ورزش قهرمانی رابطه مثبت معناداری وجود

<https://doi.org/10.7181/JNAPA.2020.119421>



# فصلنامه علمی رویکردهای نو در مدیریت دولتی

The scientific quarterly of  
New Approaches in Public Administration



JNAPA

داشته و این عامل بر توسعه ورزش قهرمانی در استان سمنان مؤثر است. بین عامل هزینه‌های ورزش با توسعه ورزش قهرمانی رابطه مثبت معناداری وجود داشته و این عامل نیز بر توسعه ورزش قهرمانی در استان سمنان مؤثر است. با توجه به نتایج محدودیت‌های اجرایی و عدم همکاری برخی از نمونه‌های تحقیق و بی‌توجهی آن‌ها نسبت به تکمیل پرسشنامه را می‌توان به عنوان سختی کار در نظر گرفت.

**کلمات کلیدی:** شادابی و نشاط، توسعه ورزش قهرمانی، کمیت و کیفیت زیرساخت‌های ورزشی

## ۱- مقدمه

ورزش و تحرک از گذشته‌ی دور به عنوان یک واقعیت و اصل در ساختار اجتماعی جوامع انسانی وجود داشته و قسمی از زندگی روزمره‌ی انسان‌ها را در بر می‌گیرد. به طور کل با توجه به اهمیت ویژه و الزام سلامتی و پیامدهای آن می‌توان ورزش را به عنوان وسیله‌ی مناسبی برای مقابله با بحران سلامتی در نظر گرفت، داشتن جامعه سالم نیازمند تثبیت راهکارهای علمی و عملی برای ایجاد سلامتی و شادی در افراد جامعه است ([Karegar et al, ۲۰۲۳](#)). مشارکت افراد در فعالیت‌های فیزیکی و بدنی سبب توسعه اجتماعی، شناختی و روانی و در سطح بالاتر سبب بهبود تناسب‌بادنام می‌گردد. اساساً توسعه ورزش قهرمانی در ارتباط با افزایش مشارکت و ترویج فرصت‌ها و مزایای حضور در فعالیت‌های ورزشی است. مشارکت در ورزش و فعالیت‌های بدنی دامنه گسترده‌ای از مفاهیم از قبیل حضور شهروندان در ورزش‌هایی که قانونمند بوده، و نهایتاً توسعه ورزش همگانی، حرفة‌ای و قهرمانی را به هم مرتبط می‌کند، بدینه‌ی است هر کشوری از این موج فزاینده عقب بیافتد، به‌هیچ‌وجه نمی‌تواند خلاصه‌ایجادشده را پر نماید و نهایتاً تفاوت‌ها در بهره‌وری از تأثیرات ورزش و فعالیت‌های حرکتی روشن و واضح خواهد بود ([Salami, ۲۰۱۴](#)).

بنابراین برای درک بهتر در طرح‌های توسعه ورزش قهرمانی چنانچه عوامل مؤثر بر آن به خوبی شناسایی شود، سبب توسعه بیشتر ورزش در تمام دوره‌ها می‌شود. همچنین شناسایی موانعی که بر سر راه مشارکت ورزش قهرمانی وجود دارد می‌تواند کمک شایانی به رفع آن‌ها و ارائه راهکارهای مؤثری در زمینهٔ بالا بردن مشارکت در فعالیت‌های ورزشی و توسعه آن گردد. به عقیده ([Nave, ۲۰۰۲](#)) موانع یا محدودیت‌ها، مسیر یا فرایند پیشرفت به سمت هدف را سست می‌کنند. محدودیت‌ها یک سری از موارد وابسته به یکدیگر هستند که به حالت زنجیروار حرکت به سمت هدف را ضعیف می‌کند ([Abbott, Pepping & Collins, ۲۰۱۵](#)).

در این راستا برخی از محققین توسعه ورزش قهرمانی را در چند سطح در نظر گرفته‌اند. ابل و سندراء<sup>۱</sup> (۲۰۰۷) به بررسی مهارت‌های پایه‌ای پرداخته و دریافتند که تجهیزات ورزش موردنیاز و همچنین برنامه‌ریزی برای این برنامه‌ها یکی از نکات ضروری برای گسترش این ورزش‌ها می‌باشد. ([Glanz & Bishop, ۲۰۱۰](#)) به بررسی برنامه‌ی توسعه‌ای پرداخته‌اند و تأثیر اولویت‌های فرهنگی را در این برنامه‌ها تأثیرگذار دانسته‌اند. انجمن ایرلند ([Gi-Yong, ۲۰۱۴](#)) نیز در پژوهشی به بررسی موانع شرکت در ورزش و فعالیت بدنی پرداختند و نشان دادند که موانع اجتماعی و فرهنگی، موانع عملی، و موانع دانش به عنوان اولویت‌های انتخاب شدند. ([French & Thomas, ۲۰۱۲](#)) بر اساس مدل سلسله مراتبی نیز، سه دسته از موانع را شناسایی کردند: موانعی که به افراد و یا نیروهای انسانی مرتبط با برنامه‌ها مرتبط است، موانعی که به ارتباطات افراد یا دانش آموzan مربوط است و دسته‌ی آخر موانعی که به موانع ساختاری مربوط‌اند که مربوط به سیاست‌گذاری می‌باشند.

<sup>۱</sup> Abel & Sandra

به طور کلی ورزش قهرمانی، از مختصات حیاتی برای توسعه ملت‌ها و دولت‌های مدرن به حساب می‌آید (فاکتر و همکاران<sup>۱</sup>، ۲۰۱۷). توسعه ورزش قهرمانی مجموعه عواملی است که میزان موفقیت هر استان را در ورزش قهرمانی نشان می‌دهد؛ این عوامل می‌توانند از تعداد ورزشکاران قهرمان تا مдал‌های کسب شده این ورزشکاران در رقابت‌های المپیک، جهانی، آسیایی و ملی متغیر باشند. (Dobyns & Gabel, ۲۰۰۸) نیز حمایت مالی، سازمان‌ها و ساختارهای سیاسی ورزش، مشارکت، استعدادیابی و سیستم توسعه، حمایت پس از قهرمانی از ورزشکاران، تسهیلات و تأسیسات ورزشی، انتخاب مردمی و توسعه مربیگری، رقابت‌ها و مسابقات بین‌المللی و تحقیقات علمی را از جمله عوامل مؤثر بر توسعه ورزش قهرمانی یک کشور معرفی کرده‌اند. همچنین، مطالعات نشان می‌دهند که عوامل اقتصادی و زمینه‌های جغرافیایی و اجتماعی نیز نقش مهمی در توسعه ورزش قهرمانی و موفقیت ورزشی دارند (Bocarro et al., ۲۰۱۲).

بنابراین، به نظر می‌رسد که متغیرهای کلان توسعه ملی در ابعاد اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی می‌توانند به طور مستقیم و غیرمستقیم بر میزان توسعه یافتگی ورزش قهرمانی تأثیرگذار باشند. توسعه اقتصادی و اجتماعی به عنوان عوامل کلیدی در ظرفیت و توان تولید اقتصادی هر استان شناخته می‌شوند و ورزش، بهویژه ورزش قهرمانی، به عنوان یک فعالیت خدماتی، به طور قابل توجهی به این توسعه وابسته است. از این‌رو، توسعه یافتگی استان‌های کشور در حوزه ورزش قهرمانی به طور مستقیم به توسعه یافتگی اقتصادی و اجتماعی آن‌ها مرتبط است. استان سمنان با وجود برخورداری از نیروی انسانی جوان و مستعد در بسیاری از رشته‌های ورزشی، به دلیل عدم توجه کافی به مؤلفه‌های اجتماعی و اقتصادی، نتوانسته است در توسعه ورزش قهرمانی به گونه‌ای که شایسته‌اش است، موفق عمل کند. گسترش ورزش قهرمانی در این استان می‌تواند به بهره‌مندی مردم و اقشار مختلف از فواید آن منجر شود. ورزش قهرمانی تأثیرات سیاسی و اجتماعی متعددی در ابعاد داخلی و بین‌المللی دارد که از جمله آن‌ها می‌توان به نقش آن در تقویت ارزش‌های اجتماعی، افزایش روح همبستگی ملی، و ارتقاء مشارکت سیاسی و رفاه اجتماعی اشاره کرد. با توجه به تأثیرات عمیق ورزش قهرمانی از عوامل اقتصادی و نقش آن در کسب افتخارات ملی، ضروری است که به عنوان ابزاری مناسب برای توسعه در سطوح مختلف فرهنگی، سیاسی، اقتصادی و اجتماعی، تدبیری اندیشه‌یده شود. در این راستا، پدیده ورزش قهرمانی در استان سمنان به عنوان یک مسئله اجتماعی-اقتصادی قابلیت تبدیل به موضوعی پژوهشی را دارد. هدف این پژوهش شناسایی عوامل اقتصادی مؤثر بر توسعه ورزش قهرمانی در استان سمنان است و به این سؤال اساسی پاسخ داده خواهد شد که چه عوامل اقتصادی بر توسعه ورزش قهرمانی در این استان تأثیرگذار هستند. شکاف موجود در این زمینه، عدم شناخت دقیق از عوامل اقتصادی مؤثر بر توسعه ورزش قهرمانی در استان سمنان است. در حالی که بسیاری از استان‌ها به طور مؤثر از ظرفیت‌های ورزشی خود بهره‌برداری می‌کنند، سمنان هنوز در این زمینه به طور کامل شکوفا نشده است. نوآوری در این پژوهش می‌تواند به شناسایی و تحلیل دقیق‌تر این عوامل کمک کند و راهکارهای عملی برای بهبود وضعیت ورزش قهرمانی در استان ارائه دهد. این پژوهش می‌تواند به عنوان یک نقشه راه برای سیاست‌گذاران و مسئولان استان سمنان عمل کند تا با اتخاذ تصمیمات مناسب، زمینه‌های توسعه ورزش قهرمانی را فراهم آورند و از این طریق به بهبود کیفیت زندگی اجتماعی و اقتصادی مردم این استان کمک کنند.

## ۲- ادبیات تحقیق

در دوران مدرن، ورزش‌های قهرمانی فراتر از یک رویداد ورزشی ساده، تکامل یافته و به عنوان ابزاری برای کسب مزیت رقابتی میان کشورها دیده می‌شوند. برای دستیابی به این هدف، بسیاری از کشورها برنامه‌ریزی‌های بلندمدت را اتخاذ کرده و سرمایه‌گذاری‌های کلانی در زمینه‌های مالی، مادی، سیاسی، اقتصادی و اخلاقی انجام داده‌اند تا سطح ورزش‌های قهرمانی خود را بهبود بخشنند (Armstrong, ۱۹۹۹؛ Balyi and Hamilton, ۲۰۰۴؛ Mujika et al., ۲۰۱۸). کشورها تلاش می‌کنند تا دستاوردهای ورزشی، اقتصادی و سیاسی خود را به جامعه جهانی نشان دهند و با میزبانی و شرکت در رقابت‌های

<sup>۱</sup> Faulkner et al.

مهمی مانند بازی‌های المپیک، بازی‌های آسیایی و قهرمانی‌های جهانی، آسیایی و بین‌المللی، هیجان و شوق را در میان مردم خود ایجاد کنند. بنابراین، توسعه و موفقیت مؤثر ورزش‌های قهرمانی در هر کشوری نیازمند درک عمیق از نقاط قوت و ضعف کشور در زمینه‌های مختلف اقتصادی، سیاسی، اجتماعی و فرهنگی است. دستیابی به مдал‌ها و افتخارات بین‌المللی در رقابت‌های بزرگ ورزشی به عنوان لحظه‌ای مهم محسوب می‌شود که پتانسیل و قابلیت‌های واقعی یک کشور را به نمایش می‌گذارد. به همین دلیل، سیاستمداران و مسئولان ورزشی از کشورهای مختلف به تأثیرات سیاسی، اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی رویدادهای ورزشی بین‌المللی مانند بازی‌های المپیک توجه دارند و تلاش می‌کنند تا عوامل استراتژیک مؤثر بر آن را شناسایی کنند تا از طریق برنامه‌ریزی در خصوص آن‌ها، بالاترین افتخارات ورزشی را کسب کنند ([Shipway, ۲۰۰۷](#), [Steinmuller et al., ۲۰۱۴](#), [Torres-Ronda et al., ۲۰۲۲](#), [Winand et al., ۲۰۱۶](#)). در حال حاضر، موفقیت بین‌المللی ورزشکاران در رقابت‌های المپیک و دیگر مسابقات بین‌المللی به عنوان معیاری برای شهرت و جایگاه کشورهای مربوطه در سطح جهانی محسوب می‌شود. رتبه‌ای که در این رقابت‌ها به دست می‌آید، به عنوان معیاری برای سنجش موفقیت در بسیاری از ورزش‌های مهم به شمار می‌رود. در حالی که فلسفه ورزش قهرمانی بر مشارکت به جای پیروزی و رقابت بین کشورها تأکید دارد، جامعه بین‌المللی هنوز هم از تعداد مдал‌های کسب شده به عنوان معیاری برای موفقیت یک کشور در این ورزش استفاده می‌کند. در سال‌های اخیر، رقابت میان کشورها برای کسب مadal در مسابقات بین‌المللی شدت یافته و منجر به افزایش بودجه‌های ورزشی و سیستم‌های حرفه‌ای توسط دولتها و سازمان‌های ورزشی در سراسر جهان شده است ([Emara, ۲۰۲۰](#), [Simpson et al., ۲۰۱۷](#), [Till and Baker, ۲۰۲۰ et al., ۲۰۲۰](#)). همگنی در سیستم‌های ورزشی به یک هنجار برای کشورها تبدیل شده است تا به موفقیت بین‌المللی دست یابند، زیرا اکثر آن‌ها یک سیستم استاندارد را دنبال می‌کنند. مشاهده شده که افزایش بودجه‌های ورزشی می‌تواند منجر به کسب مadal‌های بیشتری در المپیک شود ([Cruickshank and Mujika, ۲۰۱۷](#), [Collins, ۲۰۱۲](#)).

صنعتی شدن ورزش و تغیریح سالم یکی از رویدادهای مهم قرن گذشته بوده است. موفقیت ورزشی اکنون با تفاوت در ارزش مadal‌ها (بر اساس طلا، نقره و برنز) دریافتی یک کشور در دو دوره بازی‌های ورزش قهرمانی تعریف می‌شود ([Fletcher, ۲۰۱۱](#), [Pankowiak et al., ۲۰۲۳](#), [Vasco et al., ۲۰۲۳ and Arnold, ۲۰۱۱](#)). در ارزیابی موفقیت ورزشی یک کشور، اگر تعداد مadal‌ها نسبت به دوره قبلی افزایش یابد، ارزش یک به آن اختصاص داده می‌شود که نشان‌دهنده موفقیت است، در حالی که اگر بهبودی وجود نداشته باشد، ارزش صفر به آن داده می‌شود که نشان‌دهنده شکست است. بر این اساس حوزه ورزش به یک همگرایی از عوامل سیاسی، اجتماعی، جمعیتی، اقتصادی، فرهنگی و ایدئولوژیک تبدیل شده است ([Dane et al., ۲۰۲۲](#), [Mondalizadeh and Kavyani, ۲۰۲۳](#)). واضح است که عوامل محیطی نقش مهمی در شکل‌گیری توسعه ورزش‌های قهرمانی یک کشور ایفا می‌کنند و چندین مطالعه به این نتیجه رسیدند که عوامل اقلیمی، جغرافیایی، سیاسی، آموزشی و بهداشتی ممکن است به طور فردی یا جمعی بر بهبود عملکرد ورزش‌های قهرمانی یا دستیابی به افتخارات بین‌المللی و مadal‌های ورزش قهرمانی تأثیر بگذارند. بر اساس تحقیقات کستونا ([Čustonja & Škorić, ۲۰۱۱](#)), تولید ناخالص داخلی (GDP) می‌تواند به طور قابل توجهی بر موفقیت و کسب Madal‌های ورزش قهرمانی تأثیر بگذارد. علاوه بر این، گزارش کمیته بین‌المللی نشان می‌دهد که ده کشور توسعه‌یافته بیش از نیمی از Madal‌ها و افتخارات را در المپیک ۲۰۰۸ پ肯 کسب کرده‌اند که این ادعا را تأیید می‌کند. مطالعه لیندفلت ([Lindfelt, ۲۰۱۰](#)) نشان می‌دهد که استراتژی‌های ورزشی نخبگان، از جمله عوامل سیاسی (اصلاحات اجرایی دولتی)، سیاسی (سیاست‌های اتحادیه اروپا)، اقتصادی، قانونی و محیطی می‌توانند تأثیر قابل توجهی بر ورزش‌های قهرمانی داشته باشند. ([Van Tuyckom, ۲۰۱۰](#)) تأکید می‌کند که سرمایه‌گذاری در تأسیسات، امکانات، مسابقات و توسعه اجتماعی، به عنوان بخشی از استراتژی‌های توسعه اقتصادی، می‌تواند منجر به رشد رتبه‌های المپیک و جهانی یک کشور شود ([Martindale et al., ۲۰۰۵](#)).

بنابراین توسعه ورزش‌های ملی جزء جدایی‌ناپذیر پیشرفت اقتصادی و اجتماعی یک کشور است. ترویج ورزش در تمام بخش‌ها منجر به افزایش فعالیت اجتماعی و بهره‌وری ملی می‌شود و موفقیت یک کشور در ورزش‌های قهرمانی شهرت و شناسایی جهانی آن را افزایش می‌دهد ([Watson, ۲۰۱۷](#) [Talpey and Siesmaa, ۲۰۱۷](#)). افتخار و عزت ملی از جمله عواملی هستند که روحیه ملی را تقویت می‌کنند و دستاوردها و پیامدهای توسعه ورزش‌های ملی تأثیرات عمیقی دارند که منجر به رونق اقتصادی و اجتماعی می‌شود. بنابراین، این بخش به عنوان پایه‌ای اصلی برای توسعه منابع انسانی سالم در نظر گرفته می‌شود که می‌تواند تأثیر مثبتی بر دستیابی به جوامع سالم و بهبود کیفیت زندگی داشته باشد. نقش عملکردی آن می‌تواند جامعه ایران را به عنوان کشور پیشرو در منطقه جنوب غرب آسیا معرفی کند و امکان تعامل با جهان را فراهم آورد. علاوه بر این، شواهد و تجربیات نشان می‌دهد که ورزش می‌تواند ابزاری مؤثر و کم‌هزینه برای دستیابی به اهداف توسعه باشد ([Herold et al., ۲۰۱۹](#) [Bergeron et al., ۲۰۱۵](#)).

دبیر کل سازمان ملل (UN) در سال ۲۰۰۲ کمیته اجرایی را تشکیل داد تا نقش ورزش در فعالیت‌های توسعه، بهویژه در سطح جامعه را بررسی کند و حمایت بیشتری از این فعالیت‌ها را در میان دولتها و سازمان‌های ورزشی ترویج دهد ([Development and Peace, ۲۰۰۳](#) [Burnett, ۲۰۱۰](#)). مدل مولا چهار نوع ورزش را دسته‌بندی می‌کند: جهانی، آموزشی، قهرمانی و حرفة‌ای. در حالی که بسیاری از کشورها در فعالیت‌های ورزشی در این دسته‌ها شرکت می‌کنند، کمبود اولویت‌بندی دقیق در برنامه‌ها و ابتكارات ورزشی برای توسعه ورزش وجود دارد. این مطالعه به دنبال پاسخ به یک سؤال تحقیق خاص در مورد فرآیند و اولویت‌بندی توسعه ورزش، بهویژه در حوزه ورزش و ورزش‌های قهرمانی است. سنگاپور به عنوان مثالی از کشوری که به طور استراتژیک از ورزش به عنوان ابزاری برای توسعه ملی استفاده کرده، علی‌رغم عدم کسب شناخت بین‌المللی برای دستاوردهای ورزشی خود، مطرح می‌شود. در سنگاپور، ورزش به عنوان ابزاری برای تقویت همبستگی اجتماعی و تسهیل پیشرفت ملی به کار رفته است ([Bloyce and Smith, ۲۰۰۹](#)). ورزش‌ها به عنوان ابزاری برای فعالیت‌های اجتماعی اخلاقی در نظر گرفته می‌شوند و ارزش‌ها از طریق فعالیت‌های ورزشی از دوران کودکی در افراد و اعضای جامعه نهادینه می‌شود. نتایج یک نظرسنجی اخیر نشان می‌دهد که مفهوم "ورزش برای سلامت" و "سلامت برای ثروت" در میان مردم سنگاپور به شدت پذیرفته شده است. ورزش‌های قهرمانی جزء مهمی از سازمان‌های اجتماعی مرتبط با ورزش هستند که به بازی‌ها و ورزش‌های رقابتی و سازمان‌یافته اشاره دارند که هدف آن‌ها دستیابی به نتایج و رتبه‌های بهتر است و افراد ماهر در آن‌ها شرکت می‌کنند. امروزه کشورها متوجه شده‌اند که توسعه ورزش‌های قهرمانی و بهره‌مندی از مزایای مستقیم و غیرمستقیم آن نیازمند برنامه‌ریزی و سیاست‌گذاری مناسب است ([De Bosscher, De Claudino et al., ۲۰۱۹](#)) ([Knop, Van Bottenburg, and Shibli\(۲۰۰۶\)](#))

عوامل را که کشورها باید در نظر بگیرند تا از توسعه ورزش‌های قهرمانی بهره‌مند شوند، به نه مؤلفه تقسیم‌بندی کرده‌اند که به سه دسته تقسیم می‌شوند: ورودی، که شامل منابع انسانی و مالی است؛ پذیرش، که شامل استراتژی‌ها و سیاست‌هایی است که توسعه ورزش‌های قهرمانی را تسهیل می‌کند؛ و خروجی، که نتیجه توسعه ورزش‌های قهرمانی است و با تعداد ورزشکاران و عملکرد آن‌ها در مدارهای المپیک و دیگر مسابقات تعیین می‌شود ([Zhang and Bao, ۲۰۰۶](#)) ([De Bosscher et al., ۲۰۰۶](#)) ([Chen et al., ۲۰۲۳](#)) ([Khan et al., ۲۰۲۴](#), [Wang et al., ۲۰۲۴](#)) ([Taqi et al., ۲۰۱۳](#)) تأثیر رویکرد ساختاریافته به فعالیت‌های ورزشی در تمام سنین مهم را بررسی کرده و اهمیت توسعه ورزش‌های پایه را شناسایی کرده‌اند. آن‌ها همچنین تأثیر فرهنگ و منطقه هر ورزش در منطقه خود بر پیشرفت آن را شناسایی کرده و بیان کرده‌اند که هر ورزشی برای پیشرفت نیاز به حمایت از دانش‌آموzan آن منطقه دارد. تحلیل تحقیقات پیشین نشان می‌دهد که تعداد زیادی از محققان گزارش‌های جامعی در مورد پیشرفت دانش در حوزه‌های مختلف ارائه داده‌اند ([Chen et al., ۲۰۲۳](#), [Khan et al., ۲۰۲۴](#), [Wang et al., ۲۰۲۴](#)) این مطالعات و مقالات پیشین به خوبی اهمیت پیشرفت علمی در زمینه‌های

مختلف، از جمله نوآوری‌ها، مدیریت عملکرد بالا و غیره را نشان می‌دهند (Lyu et al., 2024, Huang et al., 2023). (Yang et al., 2020).

مطالعات داخلی بسیاری نیز به موضوع تحقیق این مطالعه پرداخته‌اند. به عنوان مثال، اسماعیل پور و همکاران (۱۴۰۰) به شناسایی مهم‌ترین عوامل مؤثر بر توسعه ورزش تربیتی و بررسی تأثیرگذاری این عوامل بر یکدیگر پرداختند. با استفاده از روش‌های آینده‌پژوهی و جمع‌آوری اطلاعات از طریق اسنادی و پویش محیطی، ۳۹ عامل در شش حوزه شناسایی شدند. نتایج نشان داد که سیستم ناپایدار است و پنج دسته عامل قابل‌شناسایی هستند. درنهایت، ۱۵ عامل کلیدی مانند سیاست‌های مراکز آموزشی، ارزیابی مستمر، و ظهور فناوری‌های نوین، بیشترین تأثیر را بر آینده ورزش تربیتی کشور دارند. رنجری و چمن گلی (۱۳۹۸) به بررسی عوامل مؤثر بر توسعه سازمان‌های ورزشی حکمت‌محور طراحی شد و از روش پیمایشی پرداختند. جامعه آماری شامل ۲۰۰ نفر از استادان دانشگاه، دانشجویان دکتری و مدیران وزارت ورزش و جوانان بود و ابزار تحقیق شامل پرسشنامه محقق‌ساخته بود. نتایج نشان داد که پنج عامل فرهنگی، انسانی، رهبری، محیطی و چشم‌انداز حدود ۷۵ درصد از واریانس‌های توسعه حکمت‌محوری را تبیین کرده و رهبری به عنوان مهم‌ترین عامل در ایجاد سازمان‌های ورزشی حکمت‌محور شناسایی شد. رضایی و همکاران (۱۳۹۷) به تحلیل عوامل مؤثر بر صنعت ورزش ایران انجام شده و از روش کیفی نظریه داده بنیاد پرداختند. یافته‌ها نشان داد که مهم‌ترین موانع توسعه صنعت ورزش ایران، سیاست‌زدگی و ورود افراد بازنیسته نظامی و دولتی به این صنعت هستند، درحالی‌که مؤلفه‌هایی نظیر مدیریت اثربخش و توسعه زیرساخت‌ها به عنوان عوامل کلیدی در توسعه این صنعت شناسایی شدند. ملایی و همکاران (۱۳۹۷) به تعیین میزان اثرگذاری ابعاد و شاخص‌های توسعه ملی و متغیرهای جغرافیایی بر توسعه ورزش قهرمانی استان‌های کشور پرداختند. این پژوهش از نوع توصیفی-تحلیلی و با استفاده از داده‌های کتابخانه‌ای و ۳۹ شاخص توسعه ملی، ۵ متغیر جغرافیایی و ۴۸ شاخص ورزشی انجام شد. نتایج نشان داد که بیشترین ضریب اثرگذاری در ابعاد کلان توسعه مربوط به توسعه فرهنگی و اجتماعی است، درحالی‌که در متغیرهای جغرافیایی، مساحت استان و متوسط سالانه بارش بیشترین تأثیر را دارند. این یافته‌ها می‌توانند در تدوین برنامه‌های توسعه و تخصیص منابع مورد استفاده قرار گیرد.

با توجه به موارد فوق، این مطالعه به دنبال پر کردن شکاف موجود در ادبیات در مورد عوامل مؤثر برای توسعه ورزش‌های حرفة‌ای در مقابل قهرمانی است. درحالی‌که تحقیقات قبلی عوامل مؤثر بر توسعه ورزش را بررسی کرده‌اند، تعداد کمی از مطالعات به اولویت‌های خاص هر حوزه پرداخته‌اند. علاوه بر این، تحقیقات در مورد استراتژی‌های تفکیک‌پذیر برای بهینه‌سازی نتایج ورزش‌های حرفة‌ای و قهرمانی محدود است (Huang et al., 2021, Wang et al., 2022, Cai et al., 2023). (Yang and Zhang, 2022).

### ۳- روش تحقیق

این پژوهش بر اساس هدف، کاربردی و بر مبنای روش انجام کار در دسته تحقیقات تحلیلی و از نوع پیمایشی قرار گرفته است. معلمان ورزش، کارشناسان ورزشی (دارای مدرک ورزشی)، پیشکسوتان ورزشی (باسابقه قهرمانی ایران و بین‌المللی) و روسای هیئت‌های ورزشی استان سمنان به عنوان جامعه آماری این پژوهش در نظر گرفته شده‌اند که بر اساس استعلام به عمل آمده از اداره کل ورزش و جوانان استان سمنان تفکیک آن‌ها در جدول (۱) ارائه شده است:

#### جدول (۱) جامعه آماری پژوهش به تفکیک

شهرستان

ردیف	عنوان	سمantan	شهرورد	دامغان	گرمسار
	روسای هیئت‌های ورزشی	۴۸	۴۰	۳۸	۳۶
	معلمان ورزش	۷۵	۶۹	۴۱	۲۷
	کارشناسان ورزشی	۱۳	۱۱	۱۰	۷
	پیشکسوتان ورزشی	۱۷	۱۴	۱۱	۸
	جمع شهrestan	۱۵۳	۱۳۴	۱۰۰	۷۸
مجموع نهایی					
۴۶۵					

برای محاسبه حجم نمونه نیز از جدول مورگان استفاده شد که نمونه آماری ۲۱۲ به دست آمد. روش نمونه‌گیری به دلیل گسترده‌گی و تنوع جامعه آماری، به صورت خوشای اتفاقی در نظر گرفته شده است. در این تحقیق با استفاده از ادبیات و پیشینه تحقیق، پرسشنامه محقق ساخته آماده گردید.

پایابی: برای اندازه‌گیری پایابی پرسشنامه، از روش ضریب آلفای کرونباخ استفاده شد. در این راستا، یک نمونه کوچک از جامعه آماری شامل ۱۵ نفر انتخاب و پرسشنامه در میان آن‌ها توزیع گردید. پس از جمع‌آوری داده‌ها، با استفاده از نرمافزار SPSS ۲۱، میزان آلفای کرونباخ محاسبه شد. این ضریب نشان‌دهنده همبستگی داخلی بین سوالات پرسشنامه است و به ما این امکان را می‌دهد که ارزیابی کنیم که آیا سوالات به طور یکپارچه و هماهنگ، مفهوم موردنظر را اندازه‌گیری می‌کنند یا خیر. نتایج به دست آمده از این محاسبه، پایابی مناسب پرسشنامه را تأیید می‌کند.

روایی: به منظور تعیین روایی صوری و محتوازی پرسشنامه، این ابزار در میان ۱۵ نفر از خبرگان و متخصصین مدیریت ورزشی شامل استادی دانشگاه‌های دولتی، آزاد و پیام نور و همچنین دانشجویان مقطع دکترا توزیع شد. این افراد نظرات و پیشنهادات خود را در خصوص روایی صوری و محتوازی پرسشنامه‌ها ارائه کردند و با ایجاد تغییرات جزئی، به بهبود کیفیت پرسشنامه کمک کردند. پس از دریافت و بررسی پرسشنامه‌ها با همکاری استاد راهنماء، نظرات و پیشنهادات اعمال گردید. این فرآیند به ما اطمینان می‌دهد که پرسشنامه به طور مؤثر و دقیق، مفاهیم موردنظر را اندازه‌گیری می‌کند. (جدول ۲). در این پژوهش جهت تجزیه و تحلیل دادها برای خلاصه کردن و طبقه‌بندی داده‌های خام از نرم‌افزار SPSS استفاده شد.

## جدول (۲) ضریب آلفای کرونباخ متغیرها

ردیف	مؤلفه	ضریب آلفا
۱	حقوق و دستمزد	۰/۸۱۲
۲	شادابی و نشاط	۰/۸۳۶
۳	کیفیت و کمیت زیرساخت‌های ورزشی	۰/۷۹۶
۴	هزینه‌های ورزش	۰/۸۴۲

## ۴- یافته‌ها

از مجموع ۲۱۲ نفر نمونه موردمطالعه ۱۶۳ نفر (۷۶,۸۹ درصد) مرد و ۴۹ نفر (۲۳,۱۱ درصد) زن بوده‌اند. ۴۷ نفر (۲۲,۱۷ درصد) در بازه سنی تا ۴۰ سال، ۷۲ نفر (۳۳,۹۶ درصد) در بازه سنی ۴۱ تا ۵۰ سال و ۹۳ نفر (۴۳,۸۷ درصد) نیز در بازه سنی ۵۱ سال و بیشتر از آن قرار داشته‌اند. ۵۵ نفر (۲۵,۹۴ درصد) تا ۱۰ سال، ۷۴ نفر (۳۴,۹۱ درصد) بین ۱۱ تا ۲۰ سال و ۸۳ نفر (۳۹,۱۵ درصد) نیز ۲۱ سال و یا بیشتر از آن سابقه فعالیت در حوزه ورزشی داشته‌اند.

جدول (۳) نشان می‌دهد که ضریب همبستگی میان عامل حقوق و دستمزد با توسعه ورزش قهرمانی ۰/۶۲۰ است و ضریب تعیین ۰/۳۸۴ به دست آمده است که نشان می‌دهد درصد از واریانس توسعه ورزش قهرمانی در استان سمنان به عامل حقوق و دستمزد مربوط می‌شود. چون این مقدار درجه آزادی را در برنمی‌گیرد، لذا از ضریب تعیین تعدل شده استفاده می-

شود که آن نیز برابر با ۳۸ درصد است. مقدار آماره‌ی دوربین واتسون در محدوده‌ی ۱,۵ تا ۲,۵ قرار دارد و نشان از مستقل بودن مشاهدات دارد که یکی از شرایط مهم رگرسیون است.

**جدول (۳) خلاصه مدل آماری<sup>b</sup>**

مدل	R	R <sup>2</sup>	R <sup>2</sup> اصلاح شده	خطای استاندارد تخمین زده شده	دوربین - واتسون
۱	.۰/۶۲۰ <sup>a</sup>	.۰/۳۸۴	.۰/۳۸۰	۶۴/۷۶۲۱۲	۲/۸۴۸

a: عامل حقوق و دستمزد (عامل ثابت-پیش‌بینی کننده)

b: توسعه ورزشی (متغیر وابسته)

**جدول (۴) جدول آنوا**

مدل	مجموع مربعات	df	میانگین مربعات	F	Sig
رگرسیون	.۴۰۲۹۴۶/۴۱۱	۱	.۴۰۲۹۴۶/۴۱۱	.۹۶/۰۷۴	.۰/۰۰۰ <sup>b</sup>
باقي‌مانده	.۶۴۵۸۹۶/۲۸۱	۲۱۰	.۴۱۹۴/۱۳۲		
کل	.۱۱۰۴۸۸۴۲/۶۹۲	۲۱۱			

a: توسعه ورزشی (متغیر وابسته)

b: عامل حقوق و دستمزد (عامل ثابت-پیش‌بینی کننده)

همچنین سطح معنی‌داری به دست‌آمده نشان می‌دهد که رگرسیون در سطح ۹۹ درصد معنی‌دار است. بنابراین مدل رگرسیون خطی برآورد شده قابل قبول است. معنادار بودن ضرایب رگرسیونی در جدول (۴) نشان داده شده است.

**جدول (۵) جدول ضرایب**

مدل	B	ضرایب غیراستاندارد		ضرایب استاندارد		sig	t
		خطای استاندارد	بنا	خطای استاندارد	ضرایب غیراستاندارد		
ثابت	.۷۲/۵۲۷	.۲۵/۴۰۲				.۰/۰۰۵	.۲/۸۵۵
عامل حقوق و دستمزد	.۱۴/۸۴۷	.۱/۵۱۵	.۰/۶۲۰	.۹/۸۰۲	.۰/۰۰۰		

a: متغیر وابسته - توسعه ورزشی

جدول (۵) نشان داد که عامل حقوق و دستمزد ۶۲ درصد از تغییرات را بر واریانس متغیر توسعه ورزش قهرمانی در استان سمنان ایجاد می‌نماید. این مقدار در سطح معنی‌داری  $p \leq 0.05$  معنی‌دار می‌باشد. درنتیجه می‌توان نتیجه گرفت که بین عامل حقوق و دستمزد با توسعه ورزش قهرمانی رابطه مثبت معناداری وجود داشته و همچنین عامل حقوق و دستمزد بر توسعه ورزش قهرمانی در استان سمنان مؤثر است.

**جدول (۶) خلاصه مدل آماری<sup>b</sup>**

مدل	R	R <sup>2</sup>	R <sup>2</sup> اصلاح شده	خطای استاندارد تخمین زده شده	دوربین - واتسون
۱	.۰/۶۶۸ <sup>a</sup>	.۰/۴۴۶	.۰/۴۴۳	۶۱/۴۰۲۰۱	.۲/۴۹۷

a: عامل شادی و نشاط (عامل ثابت-پیش‌بینی کننده)

b: توسعه ورزشی (متغیر وابسته)

نتایج ارائه شده در جدول (۶) نشان می‌دهد که همبستگی بین عامل شادابی و نشاط و توسعه ورزش قهرمانی برابر با ۰,۶۶۸ است. همچنین، ضریب تعیین به دست‌آمده ۰,۴۴۶ می‌باشد که بیانگر این است که ۴۴ درصد از تغییرات در توسعه ورزش

قهرمانی در استان سمنان به عامل شادابی و نشاط مربوط می‌شود. از آنجاکه این مقدار شامل درجه آزادی نمی‌شود، از ضریب تعیین تعديل شده نیز استفاده شده است که آن نیز برابر با ۴۴ درصد است. مقدار آماره‌ی دوربین واتسون در محدوده‌ی ۱,۵ تا ۲,۵ قرار دارد و نشان از مستقل بودن مشاهدات دارد که یکی از شرایط مهم رگرسیون است.

## جدول (۷) جدول آنوا

Sig	F	میانگین مربعات	df	مجموع مربعات	مدل
.۰/۰۰۰ <sup>b</sup>	۱۲۴/۱۹۲	۴۶۸۲۳۰/۴۷۲	۱	۴۶۸۲۳۰/۷۵۲	رگرسیون
		۳۷۷۰/۲۰۷	۲۱۰	۵۸۰۶۱۱/۹۴۰	باقیمانده
			۲۱۱	۱۰۴۸۸۴۲/۶۹۲	کل

a: توسعه ورزشی (متغیر وابسته)

b: عامل نشاط و شادابی (عامل ثابت-پیش‌بینی کننده)

همچنین سطح معنی‌داری به دست‌آمده نشان می‌دهد که رگرسیون در سطح ۹۹ درصد معنی‌دار است. بنابراین مدل رگرسیون خطی برآورده شده قابل قبول است. معنادار بودن ضرایب رگرسیونی در جدول (۷) نشان داده شده است.

## جدول (۸) جدول ضرایب

sig	t	ضرایب استاندارد		B	مدل
		بتا	خطای استاندارد		
۰/۰۰۰	۴/۷۴۱		۲۰/۳۳۳	۹۶/۳۹۶	ثابت
۰/۰۰۰	۱۱/۱۴۴	۰/۶۶۸	۱/۲۲۸	۱۳/۶۸۷	عامل شادابی و نشاط

a متغیر وابسته — توسعه ورزشی

نتایج جدول (۸) به بررسی مدل ضرایب تأثیر می‌پردازد. نتایج تحلیل رگرسیون نشان داد که عامل شادابی و نشاط ۶۶ درصد از تغییرات را بر واریانس متغیر توسعه ورزش قهرمانی در استان سمنان ایجاد می‌نماید. این مقدار در سطح معنی‌داری  $p \leq 0.05$  معنی‌دار می‌باشد. درنتیجه می‌توان نتیجه گرفت که بین عامل شادابی و نشاط با توسعه ورزش قهرمانی رابطه مثبت معناداری وجود داشته و همچنین عامل شادابی و نشاط بر توسعه ورزش قهرمانی در استان سمنان مؤثر است.

## جدول (۹) خلاصه مدل آماری<sup>b</sup>

مدل	R	R <sup>۲</sup>	R <sup>۲</sup> اصلاح شده	خطای استاندارد تخمین زده شده	دوربین - واتسون
۱	۰/۶۲۶ <sup>a</sup>	۰/۳۹۱	۰/۳۸۷	۶۴/۳۸۵۵۷	۱/۷۵۱

a: عامل کمیت و کیفیت (عامل ثابت-پیش‌بینی کننده)

b: توسعه ورزشی (متغیر وابسته)

نتایج موجود در جدول (۹) حاکی از آن است که همبستگی بین عامل کمیت و کیفیت زیرساخت‌های ورزشی و توسعه ورزش قهرمانی به مقدار ۰,۶۲۶ رسیده است. همچنین، ضریب تعیین محاسبه شده ۰,۳۹۱ می‌باشد که نشان می‌دهد که توسعه ورزشی در توسعه ورزش قهرمانی در استان سمنان به عامل کمیت و کیفیت زیرساخت‌های ورزشی مرتبط است. از آنجایی که این مقدار شامل درجه آزادی نمی‌شود، از ضریب تعیین تعديل شده استفاده شده که آن نیز برابر با ۰,۳۸ درصد است. مقدار آماره‌ی دوربین واتسون در محدوده‌ی ۱,۵ تا ۲,۵ قرار دارد و نشان از مستقل بودن مشاهدات دارد که یکی از شرایط مهم رگرسیون است.

## جدول (۱۰) جدول آنوا

مدل	مجموع مربعات	df	میانگین مربعات	F	Sig
رگرسیون	۴۱۰۴۳۵/۴۴۹	۱	۴۱۰۴۳۵/۴۴۹	۹۹/۰۰۷	.۰/۰۰۰ <sup>b</sup>
باقي مانده	۶۳۸۴۰۷/۲۴۳	۲۱۰	۴۱۴۵/۵۰۲		
کل	۱۰۴۸۸۴۲/۶۹۲	۲۱۱			

a: توسعه ورزشی (متغیر وابسته)

b: عامل کمیت و کیفیت (عامل ثابت-پیش‌بینی کننده)

همچنین سطح معنی‌داری به دست آمده نشان می‌دهد که رگرسیون در سطح ۹۹ درصد معنی‌دار است. بنابراین مدل رگرسیون خطی برآورد شده قابل قبول است. معنادار بودن ضرایب رگرسیونی در جدول (۱۰) نشان داده شده است.

## جدول (۱۱) جدول ضرایب

مدل	ضرایب غیراستاندارد		ضرایب استاندارد	t	sig
	خطای استاندارد	B			
ثابت	۲۱/۴۸۶	۱۰۸/۷۲۰		۵/۰۶۰	.۰/۰۰۰
عامل کمیت و کیفیت	۱/۳۲۸	۱۳/۲۱۰		۹/۹۵۰	.۰/۰۰۰

a: متغیر وابسته - توسعه ورزشی

نتایج جدول (۱۱) نشان داد که عامل کمیت و کیفیت زیرساخت‌های ورزشی ۶۲ درصد از تغییرات را بر واریانس متغیر توسعه ورزش قهرمانی در استان سمنان ایجاد می‌نماید. این مقدار در سطح معنی‌داری  $\leq 0.05$  معنی‌دار می‌باشد. درنتیجه می‌توان نتیجه گرفت که بین عامل کمیت و کیفیت زیرساخت‌های ورزشی با توسعه ورزش قهرمانی رابطه مثبت معناداری وجود داشته و همچنین عامل کمیت و کیفیت زیرساخت‌های ورزشی بر توسعه ورزش قهرمانی در استان سمنان مؤثر است.

## جدول ۱۲: خلاصه مدل آماری<sup>b</sup>

مدل	R	R <sup>۲</sup>	R <sup>۲</sup> اصلاح شده	خطای استاندارد تخمین زده شده	دوربین - واتسون
۱	.۰/۴۶۸ <sup>a</sup>	.۰/۲۱۹	.۰/۲۱۴	۷۲/۹۵۱۹۸	۲/۲۳۴

a: عامل هزینه‌های ورزشی (عامل ثابت-پیش‌بینی کننده)

b: توسعه ورزشی (متغیر وابسته)

نتایج ارائه شده در جدول (۱۲) نشان می‌دهد که همبستگی بین عامل هزینه‌های ورزشی و توسعه ورزش قهرمانی به مقدار ۰،۴۶۸ رسیده است. همچنین، ضریب تعیین به دست آمده ۰،۲۱۹ می‌باشد که بیانگر این است که ۲۱ درصد از تغییرات در توسعه ورزش قهرمانی در استان سمنان به عامل هزینه‌های ورزشی مرتبط است. از آنجا که این مقدار شامل درجه آزادی نمی‌شود، از ضریب تعیین تعديل شده نیز استفاده شده که آن نیز برابر با ۰،۲۱۹ درصد است. مقدار آماره i دوربین واتسون در محدوده ۱,۵ تا ۲,۵ قرار دارد و نشان از مستقل بودن مشاهدات دارد که یکی از شرایط مهم رگرسیون است.

## جدول (۱۳) جدول آنوا

مدل	مجموع مربعات	df	میانگین مربعات	F	Sig
رگرسیون	۲۲۹۲۵۶/۰۰۱	۱	۲۲۹۲۵۶/۰۰۱	۴۳/۰۰۷	.۰/۰۰۰ <sup>b</sup>
باقي مانده	۸۱۹۵۸۶/۶۹۱	۲۱۰	۵۳۲۱/۹۹۱		

a: توسعه ورزشی (متغیر وابسته)

b: عامل هزینه های ورزشی (عامل ثابت-پیش‌بینی کننده)

همچنین سطح معنی داری بدست آمده نشان میدهد که رگرسیون در سطح ۹۹ درصد معنی دار است. بنابراین مدل رگرسیون خطی برآورد شده قابل قبول است. معنادار بودن ضرایب رگرسیونی در جدول (۱۳) نشان داده شده است.

### جدول (۱۴) جدول ضرایب

sig	t	ضرایب استاندارد		ضرایب غیر استاندارد		مدل
		خطای استاندارد	بتا	B	علامل کمیت و کیفیت	
0/000	11/980	17/413	20/860۳	ثابت		
0/000	6/563	1/387	9/10۴		عامل کمیت و کیفیت	

a: متغیر وابسته - توسعه ورزشی

نتایج جدول (۱۴) به بررسی مدل ضرایب تاثیر میپردازد. نتایج تحلیل رگرسیون نشان داد که عامل هزینه های ورزشی درصد از تغییرات را برابر با عامل حقوق و دستمزد با عامل قهرمانی در استان سمنان ایجاد مینماید. این مقدار در سطح معنی داری  $p < 0.05$  معنی دار می‌باشد. در نتیجه می‌توان نتیجه گرفت که بین عامل هزینه های ورزشی با توسعه ورزش قهرمانی رابطه مثبت معناداری وجود داشته و همچنین عامل هزینه های ورزشی بر توسعه ورزش قهرمانی در استان سمنان مؤثر است.

### ۵- بحث و نتیجه‌گیری

نتایج تاثیر عامل حقوق و دستمزد در توسعه ورزش قهرمانی، نشان داد ضریب همبستگی میان عامل حقوق و دستمزد با توسعه ورزش قهرمانی  $0.620$  است و ضریب تعیین  $0.384$  به دست آمده است که نشان داد  $38$  درصد از واریانس توسعه ورزش قهرمانی در استان سمنان به عامل حقوق و دستمزد مربوط می‌شود. چون این مقدار درجه آزادی را در بر نمی‌گیرد، لذا از ضریب تعیین تعديل شده استفاده شد که آن نیز برابر با  $38$  درصد است. مقدار آماره i دوربین واتسون در محدوده i  $1.5$  تا  $2.5$  قرار داشت و نشان از مستقل بودن مشاهدات دارد که یکی از شرایط مهم رگرسیون است. همچنین سطح معنی داری بدست آمده نشان داد که رگرسیون در سطح ۹۹ درصد معنی دار است. بنابراین مدل رگرسیون خطی برآورد شده قابل قبول است. نتایج تحلیل رگرسیون نشان داد که عامل حقوق و دستمزد  $62$  درصد از تغییرات را برابر با  $62$  درصد توسعه ورزش قهرمانی در استان سمنان ایجاد مینماید. این مقدار در سطح معنی داری  $p < 0.05$  معنی دار می‌باشد. در نتیجه می‌توان نتیجه گرفت که بین عامل حقوق و دستمزد با توسعه ورزش قهرمانی رابطه مثبت معناداری وجود داشته و همچنین عامل حقوق و دستمزد بر توسعه ورزش قهرمانی در استان سمنان مؤثر است. از طرف دیگر نتایج به دست آمده از آزمون و بررسی این فرضیه همسو با نتایج تحقیقات قبلی، فراهانی و قربانی (۲۰۲۰) و زاگ و همکاران (۲۰۰۰) بوده و با آنها همخوانی دارد چراکه ایشان نیز در تحقیقات خود به این نتیجه رسیدند که میزان حقوق و دستمزد دریافتی ورزشکاران یکی از عوامل اساسی در توسعه ورزش قهرمانی آنها بوده است.

نتایج تاثیر عامل شادابی و نشاط در توسعه ورزش قهرمانی، نشان داد ضریب همبستگی میان عامل شادابی و نشاط با توسعه ورزش قهرمانی  $0.668$  است و ضریب تعیین  $0.446$  به دست آمده است که نشان داد  $44$  درصد از واریانس توسعه ورزش قهرمانی در استان سمنان به عامل شادابی و نشاط مربوط می‌شود. چون این مقدار درجه آزادی را در بر نمی‌گیرد، لذا از ضریب تعیین تعديل شده استفاده شد که آن نیز برابر با  $44$  درصد است. مقدار آماره i دوربین واتسون در محدوده i  $1.5$  تا  $2.5$  قرار داشت و نشان از مستقل بودن مشاهدات دارد که یکی از شرایط مهم رگرسیون است. همچنین سطح معنی داری بدست آمده نشان داد که رگرسیون در سطح ۹۹ درصد معنی دار است. بنابراین مدل رگرسیون خطی برآورد شده قابل قبول

است. نتایج تحلیل رگرسیون نشان داد که عامل شادابی و نشاط ۶۶ درصد از تغییرات را بر واریانس متغیر توسعه ورزش قهرمانی در استان سمنان ایجاد مینماید. این مقدار در سطح معنی داری  $p \leq 0.05$  معنی دار می‌باشد. در نتیجه می‌توان نتیجه گرفت که بین عامل شادابی و نشاط با توسعه ورزش قهرمانی رابطه مثبت معناداری وجود داشته و همچنین عامل شادابی و نشاط بر توسعه ورزش قهرمانی در استان سمنان مؤثر است.

نتایج تاثیر عامل کمیت و کیفیت زیرساختهای ورزشی در توسعه ورزش قهرمانی، نشان داد ضریب همبستگی میان عامل کمیت و کیفیت زیرساختهای ورزشی با توسعه ورزش قهرمانی ۰.۶۲۶ است و ضریب تعیین  $0.391$  به دست آمده است که نشان داد ۳۹ درصد از واریانس توسعه ورزش قهرمانی در استان سمنان به عامل کمیت و کیفیت زیرساختهای ورزشی مربوط می‌شود. چون این مقدار درجه آزادی را در بر نمی‌گیرد، لذا از ضریب تعیین تعدیل شده استفاده شد که آن نیز برابر با ۳۸ درصد است. مقدار آماره  $t$  دوربین واتسون در محدوده ۱.۵ تا ۲.۵ قرار دارد و نشان از مستقل بودن مشاهدات دارد که یکی از شرایط مهم رگرسیون است. همچنین سطح معنی داری بدل رگرسیون خطی برآورده شده قابل قبول است. نتایج تحلیل رگرسیون نشان داد که رگرسیون در سطح ۹۹ درصد معنی دار است. بنابراین مدل رگرسیون خطی برآورده شده قابل قبول است. نتایج تحلیل رگرسیون نشان داد که عامل هزینه های ورزشی با توسعه ورزش قهرمانی درست آمد که نشان داد ۲۱ درصد از واریانس توسعه ورزش قهرمانی در استان سمنان به عامل هزینه های ورزشی مربوط می‌شود. چون این مقدار درجه آزادی را در بر نمی‌گیرد، لذا از ضریب تعیین تعدیل شده استفاده شد که آن نیز برابر با ۲۱ درصد است. مقدار آماره  $t$  دوربین واتسون در محدوده ۱.۵ تا ۲.۵ قرار داشت و نشان از مستقل بودن مشاهدات دارد که یکی از شرایط مهم رگرسیون است. همچنین سطح معنی داری بدست آمده نشان داد که رگرسیون در سطح ۹۹ درصد معنی دار است. بنابراین مدل رگرسیون خطی برآورده شده قابل قبول است. نتایج تحلیل رگرسیون نشان داد که عامل هزینه های ورزشی ۴۶ درصد از تغییرات را بر واریانس متغیر توسعه ورزش قهرمانی در استان سمنان ایجاد مینماید. این نتیجه گرفت که بین عامل هزینه های ورزشی با توسعه ورزش قهرمانی در استان سمنان مؤثر است. از طرف دیگر نتایج به دست آمده از آزمون و بررسی این فرضیه همسو با نتایج تحقیقات فارمر و آرنوند (۲۰۱۹) بوده و با آنها همخوانی دارد چراکه ایشان نیز در تحقیقات خود به این نتیجه رسیدند که عامل هزینه های ورزشی بر توسعه ورزش قهرمانی تاثیرگذار است.

در مجموع می‌توان گفت، نتایج تحقیق حاضر با نتایج تحقیقات پیشین همخوانی دارد که تأکید بر اهمیت این عوامل در توسعه ورزش قهرمانی دارند ([Khan et al., ۲۰۲۳](#), [Wang et al., ۲۰۲۴](#), [Chen et al., ۲۰۲۴](#)). در مقایسه با نتایج تحقیق حاضر، مطالعات بین‌المللی نشان می‌دهند که توسعه ورزش‌های ملی جزو جدایی‌ناپذیر پیشرفت اقتصادی و اجتماعی یک کشور است. ترویج ورزش در تمامی بخش‌ها می‌تواند منجر به افزایش فعالیت اجتماعی و بهره‌وری ملی شود و موفقیت در ورزش‌های قهرمانی شهرت و شناسایی جهانی کشورها را افزایش می‌دهد همچنین، دبیرکل سازمان ملل در سال ۲۰۰۲ به بررسی نقش ورزش در فعالیت‌های توسعه پرداخته و تأکید کرده است که ورزش می‌تواند به عنوان ابزاری برای تقویت همبستگی اجتماعی و تسهیل پیشرفت ملی به کار رود ([Burnett, ۲۰۱۰](#)). نتایج این تحقیق می‌تواند به عنوان مبنای برای سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی در زمینه توسعه ورزش قهرمانی در استان سمنان و سایر مناطق کشور مورد استفاده قرار گیرد.

این پژوهش به لحاظ زمانی به سال ۱۴۰۱ و از لحاظ مکانی به استان سمنان محدود شده است. بنابراین، نتایج به دست آمده ممکن است به طور کامل قابل تعمیم به سایر استان‌ها یا دوره‌های زمانی دیگر نباشد. همچنین، ممکن است عوامل دیگری که بر توسعه ورزش قهرمانی تأثیرگذار هستند، در این مطالعه مورد بررسی قرار نگرفته باشند. به علاوه، داده‌های جمع‌آوری شده ممکن است تحت تأثیر عوامل محیطی و اجتماعی خاصی قرار گرفته باشند که در این پژوهش لحاظ نشده‌اند. این موارد می‌تواند بر نتایج و تحلیل‌های ارائه شده تأثیر بگذارد و نیاز به احتیاط در تعمیم نتایج به سایر زمینه‌ها را ایجاد می‌کند. با توجه به نتایج و محدودیت فوق، پیشنهاد می‌شود:

سازمان ورزش و جوانان استان سمنان به افزایش و همسان‌سازی حقوق و دستمزد ورزشکاران حرفه‌ای در تمامی رشته‌های انفرادی و تیمی بپردازد. این اقدام می‌تواند به جذب و حفظ استعدادهای ورزشی کمک کند و موجب توسعه بیشتر ورزش قهرمانی در استان شود.

اجرای نمودن راهکارهای افزایش شادابی و نشاط ورزشکاران قهرمانی باید در دستور کار قرار گیرد. برگزاری برنامه‌های تفریحی و ورزشی، ایجاد فضاهای مناسب برای تمرین و استراحت، و فراهم کردن امکانات رفاهی می‌تواند به بهبود روحیه و انگیزه ورزشکاران کمک کند.

جذب سرمایه‌های حداکثری از بخش‌های دولتی و خصوصی برای تقویت و بهبود زیرساخت‌های ورزش قهرمانی در استان سمنان، هم از لحاظ کیفی و هم کمی، ضروری است. این امر می‌تواند به ایجاد فضاهای ورزشی مناسب و افزایش امکانات آموزشی و تمرینی کمک کند.

شناسایی و اجرایی کردن عوامل مؤثر بر کاهش هزینه‌های جاری ورزش قهرمانی در استان سمنان می‌تواند به بهبود وضعیت مالی ورزشکاران و سازمان‌های ورزشی کمک کند و موجبات توسعه ورزش قهرمانی را فراهم آورد.

همچنین پیشنهاد می‌شود که تحقیقات آینده به بررسی عوامل مؤثر بر توسعه ورزش قهرمانی در سایر استان‌ها و در دوره‌های زمانی مختلف پرداخته و نتایج را با یافته‌های این پژوهش مقایسه کنند. این کار می‌تواند به درک بهتری از وضعیت ورزش قهرمانی در سطح ملی کمک کند و راهکارهای بهتری برای توسعه آن ارائه دهد.

## منابع و مأخذ

اسماعیل پور باریکی اسماعیلی، شجاعی وحید، حامی محمد. عوامل مؤثر بر توسعه ورزش تربیتی ایران با رویکرد آینده پژوهی. *رویکردهای نوین در مدیریت ورزشی*. ۱۴۰۰: ۹-۳۵. URL: <http://ntsmj.issma.ir/article-192-179-fa.html>

رضایی، شمس الدین، و صالحی پور، مژگان. (۱۳۹۷). تحلیل عوامل مؤثر بر توسعه صنعت ورزش ایران با رویکرد داده بنیاد. *مدیریت منابع انسانی در ورزش*. ۶(۱)، ۸۹-۱۰۷. SID: <https://sid.ir/paper/۳۷۶۹۰۸/fa>

رنجبری، شیدا، و چمن گلی، عبدالله. (۱۳۹۸). بررسی عوامل مؤثر بر توسعه سازمان‌های ورزشی حکمت محور. *رویکردهای نوین در مدیریت ورزشی*. ۷(۲۵)، ۷۱۹-۱۰۷. SID: <https://sid.ir/paper/۳۷۱۹۵۶/fa>

ملانی، مینا، رمضانی نژاد، رحیم، یاسوری، مجید، و کاووسی، شراره. (۱۳۹۷). بررسی عوامل مؤثر بر توسعه ورزش قهرمانی استان‌های ایران. *مددکاری ورزشی*. ۱۰(۴)، ۷۵۷-۷۷۵. SID: <https://sid.ir/paper/۳۷۷۷۸۵/fa>

## References

- Abbott, B. C., Pepping, G. J., & Collins, D. (2015). Unnatural Selection: Talent Identification AndDevelopment In Sport. *Nonlinear Dynamics, Psychology And Life Sciences Journal* 1(9), 61-88. PMID: 15629076
- Armstrong, K. L. (1999). A quest for a market: A profile of the consumers of a professional women's basketball team and the marketing implications. *Women in Sport and Physical Activity Journal*, 8, 103-126. DOI: <https://doi.org/10.1122/wspaj.8.2.102>



# فصلنامه علمی رویکردهای نو در مدیریت دولتی

The scientific quarterly of  
New Approaches in Public Administration



JNAPA

Balyi, I., & Hamilton, A. (۲۰۰۴). Long-term athlete development: Trainability in childhood and adolescence. *Olympic Coach*, ۱۶, ۴-۹. [DOI:10.5040/9781492596318](https://doi.org/10.5040/9781492596318)

Bergeron, M. F., Mountjoy, M., Armstrong, N., Chia, M., Co'te, J., Emery, C. A., Faigenbaum, A., Hall, G., Kriemler, S., & Leglise, M. (۲۰۱۵). International Olympic Committee consensus statement on youth athletic development. *British Journal of Sports Medicine*, ۴۹, ۸۴۳-۸۵۱. [DOI:10.1136/bjsports-2015-094962](https://doi.org/10.1136/bjsports-2015-094962)

Bloyce, D., & Smith, A. (۲۰۰۹). Sport policy and development: An introduction: Routledge .

Bonci, C. M., Bonci, L. J., Granger, L. R., Johnson, C. L., Malina, R. M., Milne, L. W., Ryan, R. R., & Vanderbunt, E. M. (۲۰۰۸). National athletic trainers' association position statement: Preventing, detecting, and managing disordered eating in athletes. *Journal of Athletic Training*, ۴۳, ۸۰-۱۰۸. [DOI:10.4080/1062-6050-43.1.80](https://doi.org/10.4080/1062-6050-43.1.80)

Bocarro, J. N., Kanters, M., Ester, C., M., F., Casper, J., Suau, J., & McKenzie, T. (۲۰۱۲). School sport policy and school-based physical activity environments and their association with observed physical activity in middle school children. *Health & Place*, ۱۸, ۳۱-۳۸. <https://doi.org/10.1016/j.healthplace.2011.08.004>

Burnett, C. (۲۰۱۰). Sport-for-development approaches in the South African context: A case study analysis. *South African Journal for Research in Sport, Physical Education and Recreation*, ۳۲, ۲۹-۴۲. [DOI:10.4314/sajrs.v32i1.54088](https://doi.org/10.4314/sajrs.v32i1.54088)

Cai, L., Yan, S., Ouyang, C., Zhang, T., Zhu, J., Chen, L., Ma, X., & Liu, H. (۲۰۲۳). Muscle synergies in joystick manipulation. *Frontiers in Physiology*, 14, 1282290. <https://doi.org/10.3389/fphys.2023.1282290>

Chen, G., Chen, P., Wang, Y., & Zhu, N. (۲۰۲۲). Research on the development of an effective mechanism of using public online education resource platform: TOE model combined with FS-QCA. *Interactive Learning Environments*, 1-25 <https://doi.org/10.1080/10494820.2023.2251038>

Claudino, J. G., Capanema, D.d. O., de Souza, T. V., Serrao, J. C., Machado Pereira, A. C., & Nassis, G. P. (۲۰۱۹). Current approaches to the use of artificial intelligence for injury risk assessment and performance prediction in team sports: A systematic review. *Sports Medicine-Open*, 5, 1-12. <https://doi.org/10.1186/s40798-019-0202-3>

Cruickshank, A., & Collins, D. (۲۰۱۲). Culture change in elite sport performance teams: Examining and advancing effectiveness in the new era. *Journal of Applied Sport Psychology*, 24, 338-355. <https://doi.org/10.1080/10412200.2011.6050819>

Custonja, Z., & Skor' ić, S. (۲۰۱۱). Winning medals at the Olympic games—does Croatia have any chance? *Kinesiology*, 43, 107-114.

Dane, K., Simms, C., Hendricks, S., West, S. W., Griffin, S., Nugent, F. J., Farrell, G., Mockler, D., & Wilson, F. (۲۰۲۲). Physical and technical demands and preparatory strategies in female field



# فصلنامه علمی رویکردهای نو در مدیریت دولتی

The scientific quarterly of  
New Approaches in Public Administration



JNAPA

collision sports: A scoping review. International Journal of Sports Medicine. DOI: 10.1055/a-1839-604.

De Bosscher, V., De Knop, P., Van Bottenburg, M., & Shibli, S. (2007). A conceptual framework for analysing sports policy factors leading to international sporting success. European sport management quarterly, 6, 185–210. <https://doi.org/10.1080/16184740600955018>

Development, U. N. I.-A. T. F. o. S. f., & Peace. (2003). Sport for development and peace : towards achieving the millennium development goals: United Nations Publications.

Dobyns, J. H., & Gabel, G. T. (2018). Gymnast wrist. Hand Clim, 7(2), 493–500.

Emara, A. K., Ng, M. K., Cruickshank, J. A., Kampert, M. W., Piuzzi, N. S., Schaffer, J. L., & King, D. (2020). Gamer's health guide: Optimizing performance, recognizing hazards, and promoting wellness in esports. Current Sports Medicine Reports, 19, 537–540. DOI: 10.1249/JSR.0000000000000784

French, K., & Thomas, J. (2012). The relation of knowledge development to children's basketball performance. In 2013 American Psychological Association.

Fletcher, D., & Arnold, R. (2011). A qualitative study of performance leadership and management in elite sport. Journal of Applied Sport Psychology, 23, 223–242. <https://doi.org/10.1080/10412200.2011.559184>

Gi-YongKoo. (2014). Sport sponsorship match-up effect on consumer based brand equity : An application of the schematic information process. (unpublished doctoral degree dissertation). Florida State University. DOI: <https://doi.org/10.14738/abr.1010.13289>

Glanz, K., & Bishop, D. B. (2010). The role of behavioral science theory in development and implementation of public health interventions. Annual review of public health, 31(1), 399–418. DOI: 10.1146/annurev.publhealth.128.9.13604

Herold, M., Goes, F., Nopp, S., Bauer, P., Thompson, C., & Meyer, T. (2019). Machine learning in men's professional football: Current applications and future directions for improving attacking play. International Journal of Sports Science & Coaching, 14, 798–817. DOI: 10.1177/1747954119879350

Huang, C., Tu, Y., Han, Z., Jiang, F., Wu, F., & Jiang, Y. (2022). Examining the relationship between peer feedback classified by deep learning and online learning burnout. Computers & Education, 207, Article 104910. DOI: 10.1016/j.compedu.2022.104910.

Karegar, A., Rasool, N., & Salimi, M. (2022). Explaining health-oriented influencing factors on institutionalizing sports in Iranian families. Scientific Research Monthly Journal of Public Health Faculty, Yazd, (1). URL: <http://tbj.ssu.ac.ir/article-1-3321-en.html>

Khan, D., Alonazi, M., Abdelhaq, M., Al Mudawi, N., Algarni, A., Jalal, A., & Liu, H. (2024). Robust human locomotion and localization activity recognition over multisensory. Frontiers in Physiology, 15, Article 1344887. <https://doi.org/10.3389/fphys.2024.1344887>



# فصلنامه علمی رویکردهای نو در مدیریت دولتی

The scientific quarterly of  
New Approaches in Public Administration



JNAPA

Lara-Bercial, S., & Mallett, C. J. (۲۰۱۶). The practices and developmental pathways of professional and Olympic serial winning coaches. *International Sport Coaching Journal*, ۳, ۲۲۱–۲۳۹.  
[DOI:10.1123/iscj.2016-0083](https://doi.org/10.1123/iscj.2016-0083)

Nave, D. (۲۰۰۲). How to compare six sigma, lean and the theory of constraints. *Quality progress*, ۳۵(۲), ۷۳–۸۰.

Salami, F. (۲۰۱۴). Description of barriers to women's participation in sports activities: Research project report. Tehran: Tarbiat Moallem University [DOI:10.13189/saj.2021.9022](https://doi.org/10.13189/saj.2021.9022).

Lindfelt, M. (۲۰۱۰). Elite sports in tension: Making identification the core moral norm for professional sports in the future. *Sport in Society*, ۱۳, ۱۸۶–۱۹۸. <https://doi.org/10.1080/17430430.903522913>

Lyu, W., Huang, Y., & Liu, J. (۲۰۲۴). The multifaceted influence of multidisciplinary background on placement and academic progression of faculty. *Humanities and Social Sciences Communications*, 11, ۱–۲۱. [DOI:10.5274/S41099-024-02818-8](https://doi.org/10.5274/S41099-024-02818-8)

Martindale, R. J., Collins, D., & Daubney, J. (۲۰۰۵). Talent development: A guide for practice and research within sport. *Quest*, 57, ۳۵۳–۳۷۵. [DOI:10.1080/00336297.2005.10491862](https://doi.org/10.1080/00336297.2005.10491862)

Mondalizadeh, Z., & Kavyani, E. (۲۰۲۲). Feasibility study of launching sports start-ups: A case study in the sports shoe industry. *Sports Business Journal*, ۳, ۱۱۵–۱۳۳. <https://doi.org/10.22051/sbj.2022.43092.1077>

Mujika, I., Halson, S., Burke, L. M., Balagué, G., & Farrow, D. (۲۰۱۸). An integrated, multifactorial approach to periodization for optimal performance in individual and team sports. *International Journal of Sports Physiology and Performance*, 13, ۵۳۸–۵۶۱. [DOI:10.1123/ijsspp.2018-0093](https://doi.org/10.1123/ijsspp.2018-0093)

Pankowiak, A., Brockett, C., De Bosscher, V., & Westerbeek, H. (۲۰۲۲). National Paralympic sport policies influencing a country's Paralympic success. *International Journal of Sport Policy and Politics*, 1–۲۱. <https://doi.org/10.1080/19469942.2022.2198992>

Shipway, R. (۲۰۰۷). Sustainable legacies for the ۲۰۱۲ Olympic Games. *Journal of the Royal Society for the Promotion of Health*, 127, 119–124. [DOI: 10.1177/1466424007077344](https://doi.org/10.1177/1466424007077344)

Simpson, N., Gibbs, E., & Matheson, G. (۲۰۱۷). Optimizing sleep to maximize performance: Implications and recommendations for elite athletes. *Scandinavian Journal of Medicine & Science in Sports*, 27, 276–274. [DOI: 10.1111/sms.12703](https://doi.org/10.1111/sms.12703)

Steinmuller, P. L., Kruskall, L. J., Karpinski, C. A., Manore, M. M., Macedonio, M. A., & Meyer, N. L. (۲۰۱۴). Academy of nutrition and dietetics: Revised ۲۰۱۴ standards of practice and standards of professional performance for registered dietitian nutritionists (competent, proficient, and expert) in sports nutrition and dietetics. *Journal of the Academy of Nutrition and Dietetics*, 114, 631–641. e642. [DOI: 10.1016/j.jand.2013.12.021](https://doi.org/10.1016/j.jand.2013.12.021)

Talpey, S. W., & Siesmaa, E. J. (۲۰۱۷). Sports injury prevention: The role of the strength and conditioning coach. *Strength & Conditioning Journal*, 39, 14–19. [DOI:10.1519/SSC.0.0000000000000301](https://doi.org/10.1519/SSC.0.0000000000000301)



# فصلنامه علمی رویکردهای نو در مدیریت دولتی

The scientific quarterly of  
New Approaches in Public Administration



JNAPA

Till, K., & Baker, J. (۲۰۲۰). Challenges and [possible] solutions to optimizing talent identification and development in sport. *Frontiers in Psychology*, ۱۱, ۶۶۴.

<https://doi.org/10.3389/fpsyg.2020.00664>

Torres-Ronda, L., Beanland, E., Whitehead, S., Sweeting, A., & Clubb, J. (۲۰۲۲). Tracking systems in team sports: A narrative review of applications of the data and sport specific analysis. *Sports Medicine-Open*, ۸, ۱–۲۲. [DOI:10.1186/s40798-022-0048-z](https://doi.org/10.1186/s40798-022-0048-z)

Vasco, P., Moscatelli, F., La Torre, M. E., Valenzano, A., Monda, V., Cibelli, G., de Stefano, M. I., Marsala, G., Dalia, C., & Bassi, P. (۲۰۲۳). Role of technology innovation in telemedicine: focus on sport nutrition. *Applied Sciences*, ۱۳, ۴۸۳۷. <https://doi.org/10.3390/app13084837>

Van Tuyckom, C. (۲۰۱۰). Going for gold!: welfare characteristics and Olympic success: Lisrel-model. In: Lambert Academic Publishing. [DOI:10.1007/978-3-656-09351-7\\_1](https://doi.org/10.1007/978-3-656-09351-7_1)

Wang, K., Boonpratatong, A., Chen, W., Ren, L., Wei, G., Qian, Z., Lu, X., & Zhao, D. (۲۰۲۲). The fundamental property of human leg during walking: Linearity and nonlinearity. *IEEE Transactions on Neural Systems and Rehabilitation Engineering*, ۳۱, ۴۸۷۱–۴۸۸۱. [DOI:10.1109/TNSRE.2022.3229801](https://doi.org/10.1109/TNSRE.2022.3229801)

Wang, K., Williams, H., Qian, Z., Wei, G., Xiu, H., Chen, W., Lu, X., Jin, J., Ren, L., & Liang, W. (۲۰۲۴). Design and evaluation of a smooth-locking-based customizable prosthetic knee joint. *Journal of Mechanisms and Robotics*, 16, Article ۴1008. [DOI:10.1115/1.4062498](https://doi.org/10.1115/1.4062498)

Watson, A. M. (۲۰۱۷). Sleep and athletic performance. *Current Sports Medicine Reports*, 16, 413–418.

Winand, M., Scheerder, J., Vos, S., & Zintz, T. (۲۰۱۶). Do non-profit sport organisations innovate? Types and preferences of service innovation within regional sport federations. *Innovation*, 18, ۲۸۹–۳۰۸. [DOI:10.1080/14479533.2016.1230985](https://doi.org/10.1080/14479533.2016.1230985)

Yang, F., & Zhang, J. (۲۰۲۲). Traditional Chinese sports under China's health strategy. *Journal of Environmental and Public Health*, 2022. [DOI:10.1155/2022/1381464](https://doi.org/10.1155/2022/1381464)

Zhang, J., & Bao, Y. (۲۰۱۳). My views on the development of China's sports. *Journal of Hebei Institute of Physical Education*, 2, ۳۳–۴۱. <https://doi.org/10.22089/smrj.2017.404.1143>



# فصلنامه علمی رویکردهای نو در مدیریت دولتی

The scientific quarterly of  
New Approaches in Public Administration



JNAPA



## Examining the Economic Factors Influencing the Development of Elite Sports Management in Semnan Province



Seyed Alireza Hosseini Khou

PhD Student, Garmsar Branch, Islamic Azad University, Garmsar, Iran

ORCID: .....۳-۳۲۹۲-۹۲۴۷

[seyedalirezahosseinkhou@gmail.com](mailto:seyedalirezahosseinkhou@gmail.com)



Habibollah Karimian (Corresponding Author)

Assistant Professor, Garmsar Branch, Islamic Azad University, Garmsar, Iran.

ORCID: .....۳-۶۲۳-۷۵۸۹

[safarnavadeh@skiff.com](mailto:safarnavadeh@skiff.com)



Esmaeil Zabihi

Assistant Professor, Garmsar Branch, Islamic Azad University, Garmsar, Iran.

ORCID: .....۹-۰۰۰۷-۲۱۲۸-۳۹۹۳

[szabihiyy@gmail.com](mailto:szabihiyy@gmail.com)

Received: ۲۰۲۴ December ۲۲ | Revised: ۲۰۲۵ January ۱۵ | Accepted: ۲۰۲۵ January ۱۸

### Abstract

The present research investigates the economic factors that influence the development of championship sports in Semnan Province. This applied study employs a quantitative methodological approach, utilizing a survey method.

The statistical population comprises physical education teachers, sports experts with relevant degrees, veteran athletes with national and international championship experience, and heads of sports federations in the region. The sample size was determined using Morgan's table, resulting in ۲۱۲ participants.

A researcher-designed questionnaire was developed based on existing literature and prior research. To ensure the validity of the questionnaire, it was distributed to ۱۰ experts and specialists in sports management for assessment of face and content validity. Data analysis was conducted using a correlational approach.

The findings revealed several significant positive relationships: between salary and wages and the development of championship sports; between vitality and enthusiasm and the



# فصلنامه علمی رویکردهای نو در مدیریت دولتی

The scientific quarterly of  
New Approaches in Public Administration



development of championship sports; and between the quantity and quality of sports infrastructure and the development of championship sports.

These results indicate that both financial compensation and the quality of infrastructure play crucial roles in promoting championship sports in Semnan Province. Additionally, a significant positive relationship was found between sports expenses and the development of championship sports, highlighting the importance of financial investment in this area.

However, the study faced limitations, including operational constraints and a lack of cooperation from some participants, as well as their indifference towards completing the questionnaire, which posed challenges in the research process. Overall, the study underscores the importance of economic factors in enhancing championship sports development.

**Keywords:** Vibrancy and Vitality, Development of Elite Sports, Quantity and Quality of Sports Infrastructure