

## بررسی اثر شایستگی‌های حرفه‌ای بر عملکرد حرفه‌ای کارکنان دانشی با تحلیل نقش تعديل‌گری جو نوآورانه

هاجر عابدین<sup>۱</sup>، فرج الله رهنورد<sup>۲\*</sup>، علی اکبر قهرمانی گلوزان<sup>۳</sup>

- دانشجوی دکتری، گروه مدیریت دولتی، دانشکده مدیریت و حسابداری، واحد قزوین، دانشگاه آزاد اسلامی، قزوین، ایران.
- دانشیار گروه مدیریت دولتی، موسسه عالی آموزش و پژوهش مدیریت و برنامه ریزی، تهران، ایران.

\* نویسنده مسئول

۳- استادیار، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد قزوین، گروه مدیریت، قزوین، ایران.

### چکیده

امروزه ارتقای عملکرد حرفه‌ای یکی از چالش‌های مدیران منابع انسانی است و توسعه شایستگی‌های حرفه‌ای یک راهبرد پذیرفته شده برای بهبود عملکرد فردی و سازمانی محسوب می‌شود. با توجه به ماهیت سازمان‌های دانشبنیان و ایجاد محیط‌های خلاق و نوآور، توسعه شایستگی‌های حرفه‌ای برای کارکنان دانشی از اهمیت زیادی برخوردار است. بدین منظور، این تحقیق با هدف بررسی تأثیر شایستگی‌های حرفه‌ای بر عملکرد حرفه‌ای کارکنان دانشی و با تحلیل نقش تعديل‌کننده‌ی جو نوآورانه در سازمان‌های دانشبنیان بخش دولتی انجام شده است. تحقیق از نظر هدف، کاربردی، از لحاظ نوع داده‌ها، کمی و ماهیت آن توصیفی و از نوع همبستگی است. جامعه آماری تحقیق، کارکنان دانشی سازمان‌های دانشبنیان استان‌های منتخب (تهران، قزوین، قم و البرز) به تعداد ۳۲۸ نفر بودند که ۱۷۷ نفر به شیوه تصادفی طبقه‌ای انتخاب شدند. برای سنجش عملکرد حرفه‌ای از پرسشنامه کوپمنس و همکاران (۲۰۱۴) و برای جو نوآورانه از پرسشنامه بی‌بی و همکاران (۲۰۲۰) استفاده شد. شایستگی‌های حرفه‌ای نیز با چهار خرده مقیاس دانش، مهارت، توانایی و نگرش حرفه‌ای و با پرسشنامه پورکریمی و همکاران (۱۳۹۶) سنجش شده است. تجزیه و تحلیل داده‌ها با استفاده از نرم‌افزار SmartPLS و با تأکید بر آزمون تحلیل مسیر انجام شد. نتایج تحقیق نشان می‌دهد که ابعاد شایستگی‌های حرفه‌ای شامل دانش، مهارت، توانایی و نگرش مستقیمی بر عملکرد حرفه‌ای دارند. از سویی دیگر، جو نوآورانه تأثیر ابعاد شایستگی‌های حرفه‌ای بر عملکرد حرفه‌ای را به صورت فراینده تعديل می‌کند. بنابراین جو نوآورانه با ترویج و ترغیب فرهنگ نوآوری در سازمان‌های دانشبنیان، زمینه‌ی توسعه شایستگی‌های حرفه‌ای را برای تعالی فردی و تحقق اهداف سازمانی فراهم می‌آورد.

**وازگان کلیدی:** شایستگی حرفه‌ای، کارکنان دانشی، جو نوآورانه، عملکرد حرفه‌ای، سازمان دانشبنیان.

### مقدمه

هر سازمانی برای رسیدن به موفقیت، نیاز به منابع انسانی توانمند دارد (Astrini, Landra & Sudja, 2021) و در دنیای کسب و کار امروز، منابع انسانی ارزشمندترین عامل رقابتی و مهم‌ترین سرمایه پایدار هر سازمان محسوب می‌شود (Malik et al., 2020). محققان بر این باورند که منابع انسانی به عنوان مهم‌ترین عامل تولید (Rima, Haryati & Aprilia, 2021) نسبت به سایر عوامل از اهمیت بیشتری برخوردار است (Sadiartha, 2021) و پیشرفت فناوری‌ها بدون حضور منابع انسانی فرهیخته چندان اهمیتی ندارند؛ از این‌رو جذب و نگهداری منابع انسانی شایسته و ارتقای عملکرد آن‌ها یکی از دغدغه‌های مدیران و یک چالش بزرگ برای سازمان‌ها است (Golshani, Salavati & Ahmadi, 2020).

در حال حاضر یکی از مشکلات اساسی برخی سازمان‌ها، پایین بودن میزان عملکرد حرفه‌ای و صدمات جبران‌ناپذیر ترک خدمت کارکنان متخصص است (Hosseini, Javadian & Farahmand, 2018). از این‌رو، در چند دهه گذشته، تحقیقات

زیادی به منظور شناسایی عوامل مؤثر بر عملکرد حرفه‌ای انجام شده است (Astrini, Landra & Sudja, 2021). عملکرد حرفه‌ای اشاره به کیفیت و کیمیت کار انجام شده مطابق با استانداردها، مسئولیت‌ها و وظایف شغلی دارد (Sugiono & Ulfa, 2021). یکی از عوامل مهم تأثیرگذار بر عملکرد حرفه‌ای، شایستگی‌های کارکنان است (Jacobis, Sularso & Susanto, 2020) که به طور خودکار بر عملکرد کلی سازمان اثر می‌گذارد (Sadiartha, 2021). صاحب‌نظران علم مدیریت بر این باورند که شناسایی شایستگی‌های حرفه‌ای، یکی از مؤثرترین روش‌ها برای افزایش بهره‌وری فردی و سازمانی است (Golshani, 2020). چراکه، در محیط‌های فرا رقباتی، قابلیت‌ها، نگرش‌ها، دانش و مهارت‌های کارکنان مهم‌ترین و ارزشمندترین دارایی‌های هر سازمانی محسوب می‌شود و سازمان‌هایی بقای بلندمدت دارند که از منابع انسانی شایسته و باکیفیت‌تری برخوردار باشند (Sadiartha, 2021; Yolanda, Hidayat & Hamidah, 2021). محققان اشاره دارند که کارکنان با شایستگی‌های دانش، مهارت، توانایی و نگرش حرفه‌ای از عملکرد حرفه‌ای بالاتری برخوردار هستند (Hidayat & Saleh, 2020; Garthe & Hasselhorn, 2021).

از سویی دیگر، مطالعات نشان می‌دهند که نوآوری و خلاقیت یکی از مهم‌ترین عوامل مؤثر بر ارتقای سطح عملکرد حرفه‌ای است (Shanker et al., 2017) و ایجاد محیط‌های خلاق و نوآورانه یکی از مسائل مهمی است که امروزه سازمان‌ها به آن توجه ویژه‌ای دارند (Khalighipour et al., 2020). چراکه، امروزه سازمان‌ها برای حفظ بقا و تداوم کارآمد فعالیت‌ها، ناگزیرند در برابر تغییرات فزاینده محیطی، رفتاری پویا و نوآورانه داشته باشند (Malik et al., 2020) و ایجاد جو نوآورانه برای سازمان‌هایی که بر نوآوری دانش‌بنیان تأکید دارند، برای کسب مزیت رقباتی و توسعه و بهبود عملکرد فردی و سازمانی، یک عامل ضروری است (Viale, Ruel & Zouari, 2022). جو نوآورانه به مجموعه‌ای از ادراکات کارکنان درباره محیط کاری گفته می‌شود که از طریق رفتارهای ریسک‌پذیر در محیط کار چالشی، باعث انگیزه و تشویق افکار خلاقانه می‌گردد (Bibi et al., 2020). در سازمان‌هایی که جو نوآورانه ضعیفی حکم‌فرما است، کارکنان احساس می‌کنند که به نوآوری اهمیت داده نمی‌شود؛ بنابراین می‌ترسند نظرهای جدید حل مسئله را مطرح سازند (Zarei, Pour Shafeie & Asgari, 2021).

سازمان‌های دانش‌بنیان به دلیل فلسفه وجودی باید به ایجاد جو نوآورانه و شایستگی‌های حرفه‌ای توجه بیشتری نمایند (Khalighipour et al., 2020). بسیاری از صاحب‌نظران بر این باورند که توجه به شایستگی‌های حرفه‌ای و نوآوری در سازمان‌های دانش‌بنیان یک ضرورت انکارنابذیر است (Kianto et al., 2018) و به کارگیری کارکنان دانشی در مشاغل مختلف سازمان‌های دانش‌بنیان باید با شایستگی‌ها و توانمندی‌های آن‌ها مطابقت داشته باشد (Evianisa, Sukmawati & Slamet, 2021). بر این اساس شناسایی شایستگی حرفه‌ای کارکنان یکی از مباحث مهم مطالعات مدیریت منابع انسانی است. چراکه جذب منابع انسانی فاقد شایستگی، علاوه بر تحمیل هزینه‌های سنگین و اتلاف وقت و منابع سازمان، باعث عدم تحقق اثربخش اهداف و راهبردهای سازمانی می‌شود (Golshani, Salavati & Ahmadi, 2020).

در سال‌های اخیر، الگوهای مختلفی برای شایستگی‌های حرفه‌ای ارائه شده است؛ با این حال، با توجه به ماهیت و فلسفه وجودی سازمان‌های دانش‌بنیان، بررسی میزان تأثیر این شایستگی‌ها بر عملکرد حرفه‌ای کارکنان دانشی همچنان یک موضوعی است که در ادبیات و پیشینه تجربی کمتر به آن‌ها پرداخته شده است. اگرچه پژوهش‌هایی مانند (Safa & azarnejad, 2017)؛ Astrini, Sugiono & Ulfa. (2021)؛ Yolanda & Hidayat. (2021)؛ Sulantara et al. (2020)؛ Hu. (2019)

Shayestegi-hai-Harf-e-hai-Taefir-Mesheti-ber- عملکرد حرفه‌ای کارکنان دارد و با توسعه شایستگی‌های حرفه‌ای می‌توان عملکرد حرفه‌ای را بهبود بخشید؛ اما نتایج متناقضی نیز وجود دارد که نشان می‌دهند شایستگی‌های حرفه‌ای مستقیماً بر عملکرد کارکنان تأثیر ندارد (Kotamena et al., 2020; Shika, Shomoye & Ojarikre, 2021). از این‌رو، برای مرتفع ساختن شکاف نظری و تبیین نقش جو نوآورانه در عملکرد حرفه‌ای کارکنان دانشی در سازمان‌های دانش‌بنیان، این تحقیق به طراحی مدل تأثیر ابعاد شایستگی‌های حرفه‌ای بر عملکرد حرفه‌ای با تحلیل نقش جو نوآورانه می‌پردازد.

این پژوهش به لحاظ نظری و عملی حائز اهمیت است. نداشتن شایستگی حرفه‌ای برای هر وظیفه می‌تواند موجب ناکارآمدی و عدم تحقق اهداف سازمانی شود و سازمان‌های دانش‌بنیان نیز به خاطر ماهیت و فلسفه پیدایش، به منظور تحقق اهداف و آرمان‌ها، باید دارای کارکنانی با شایستگی‌های حرفه‌ای ویژه باشند. در سنند چشم‌انداز ۱۴۰۴ کشور به اقتصاد دانش‌بنیان تأکید شده است و رجعت از اقتصاد منع محور به اقتصاد دانش‌بنیان، نیازمند زیرساخت‌ها و ملزمات راهبردی است. یکی از مهم‌ترین پیش‌نیازهای راهبردی برای دستیابی به اهداف چشم‌انداز ۱۴۰۴ توسعه سازمان‌های دانش محور است. همان‌گونه که مقام معظم رهبری (مدظله‌العالی) در سیاست‌های کلی نظام اداری کشور بر «دانش‌بنیان کردن نظام اداری از طریق به کارگیری اصول مدیریت دانش و یکپارچه‌سازی اطلاعات» تأکید داشته‌اند و در راهبردهای کلان چهارم و هشتم از نقشه جامع علمی کشور نیز به نهادینه‌سازی دانش و ابتدای سازمان‌های دانش محور به همراه تربیت و توأم‌نمودسازی سرمایه انسانی تأکید ویژه‌ای شده است.

## مبانی و چارچوب نظری پژوهش

### شایستگی حرفه‌ای:

مفهوم شایستگی حرفه‌ای در حوزه منابع انسانی، یک رویکرد نوپدید نیست. به کارگیری شایستگی در عرصه مدیریتی به دهه ۱۹۷۰ بازمی‌گردد؛ زمانی که مک‌کللن‌مفهوم شایستگی را در مبانی نظری منابع انسانی مطرح ساخت. پس از آن، بویاتزیس<sup>۱</sup> این اصطلاح را متداول‌تر کرد و سپس وودروف<sup>۲</sup> در سال ۱۹۹۱ شایستگی را به عنوان ترکیبی از انگیزه‌ها، خصیصه‌ها، مهارت‌ها و خودپنداری‌ها مطرح کرد (Golshani, Salavati & Ahmadi, 2020). در ادبیات برای واژه شایستگی، معانی متفاوتی بیان شده که بر نقش و مسئولیت‌های شغل تمرکز دارند. شایستگی متشكل از دانش، مهارت، توانایی و قابلیت‌های رفتاری است که به طور مستقیم با عملکرد مؤثر یک شغل مرتبط است (Swanson et al., 2020). شایستگی کارکنان یکی از مفاهیم محوری و کلیدی در حوزه مدیریت منابع انسانی است (Shcherbik et al., 2022) و توسعه شایستگی‌های مناسب یکی از راهبردهای توسعه پایدار می‌باشد و تعیین شاخص‌های مطلوب شایستگی‌های کارکنان تضمین کننده بهبود عملکرد و بقای بلندمدت سازمان‌ها در عصر جهانی‌سازی است (Evianisa, Sukmawati & Slamet, 2021). شایستگی ترکیبی از دانش، مهارت‌ها، نگرش‌ها و سایر ویژگی‌های شخصی موردنیاز برای دستیابی به موفقیت در شغل است که می‌تواند با استفاده از استانداردهای توافق شده سنجش شود و از طریق توسعه و آموزش بهبود یابد (Astrini, Landra & Sudja, 2021).

<sup>1</sup> Professional Competence

<sup>2</sup> McClelland

<sup>3</sup> Boyatzis

<sup>4</sup> Woodrooff

تحقیقان شایستگی‌ها را به دو گروه اصلی شایستگی‌های سخت و شایستگی‌های نرم تقسیم‌بندی کرده‌اند. شایستگی‌های سخت، مجموعه‌ای از مهارت‌ها و توانایی‌های حرفه‌ای تکنیک محور مانند دانش و کاربرد آن، مهارت‌های تحلیلی برنامه‌های رایانه‌ای است و شایستگی‌های نرم در برگیرنده مهارت‌های اجتماعی و روانی مرتبط با ارتباطات بین فردی و تعامل مؤثر با دیگران است و کمک می‌کند تا راه حل‌های بهینه‌تری برای انجام وظایف شغلی کشف شود (Shcherbik et al., 2022).

شایستگی‌های حرفه‌ای کارکنان بیانگر آن دسته قابلیت‌های فردی است که برای انجام صحیح کار مدنظر قرار می‌گیرد و عمده‌تاً شامل دانش، مهارت، توانایی و نگرش‌ها است (Yolanda, Hidayat & Hamidah, 2021). شایستگی حرفه‌ای به عنوان توانایی‌های فردی تعریف می‌شود که شامل دانش، مهارت‌ها و نگرش‌ها است و در اجرای موفق یک شغل یا وظیفه و تحقق عملکرد بالا مؤثر است و منجر به نوآوری محصول و خدمات سازمانی می‌شود (Astrini, Landra & Sudja, 2021). شایستگی حرفه‌ای به معنای توانایی، دانش و مهارت‌های لازم برای انجام فعالیت‌ها بر اساس الزامات و استانداردهای تعیین شده شغلی است (Rayimjanov, 2022). شایستگی‌های حرفه‌ای یک ویژگی جدایی‌ناپذیر شغلی شامل دانش، توانایی، مهارت و نگرش حرفه‌ای برای انجام وظایف حرفه‌ای است (Shcherbik et al., 2022). در یک جمع‌بندی کلی می‌توان گفت شایستگی‌های حرفه‌ای بیانگر دانش، مهارت، توانایی و نگرش فردی است که موجب موفقیت در انجام کارها می‌شود (Sugiono & Ulfa, 2020; Sulantara et al., 2020). دانش حرفه‌ای در برگیرنده آگاهی از حقایق، کسب اطلاعات از آموزش‌های رسمی و تجربه‌اندوزی از شغل است. مهارت حرفه‌ای در برگیرنده عملیات ذهنی یا فرایندهای فیزیکی است که اغلب از طریق آموزش‌های ویژه به دست می‌آید. مهارت‌های حرفه‌ای به سه دسته تقسیم می‌شوند: مهارت‌های کاری ذهنی، مهارت‌های کاری فیزیکی و مهارت‌های کاری اجتماعی (Sadiartha, 2021). توانایی حرفه‌ای به خواص انسانی شغل مثل قابلیت‌ها، تجارب و دستاوردهای پیشین اشاره دارد که برای انجام ماهرانه وظایف موردنیاز هستند (Karimi Taher et al., 2020). به عبارتی قدرت یا قابلیت انجام فعالیت‌های جسمانی یا ذهنی که اغلب وابسته به شغل است را توانایی حرفه‌ای می‌گویند. نگرش، وضعیت آمادگی ذهنی است که بر اساس تجربیات گذشته باعث واکنش به افراد، اشیاء و موقعیت‌ها می‌شود (Sadiartha, 2021). نگرش حرفه‌ای بازتابی از تمایلات فردی برای پاسخگویی نسبت به مسائل سازمانی است (Silva, Achcar & Hermosilla, 2021). نگرش حرفه‌ای چشم‌انداز ذهنی یا گرایش فردی نسبت به کار است و آن را می‌توان به عنوان تمایلات فردی برای اقدامی خاص در نظر گرفت که بیانگر باورها و دیدگاهها و مبنای برای پاسخ دادن یا رفتار خاص فردی است (Sadiartha, 2021).

### جو نوآورانه:

نوآوری به عنوان یک عنصر حیاتی برای ارزش آفرینی سازمان‌ها محسوب می‌شود (Kim, Jun & Hyun, 2022) که شامل قابلیت تفکر و اجرا روش‌های بدیع حل مسئله و به کارگیری و ترکیب انواع مختلف دانش به شیوه‌ای متفاوت است (Rafiee, Shadmand & Ghiasabadi Farahani, 2021). تقویت رفتار نوآورانه به عنوان یکی از راهبردهای مؤثر برای کسب مزیت رقابتی و تحقق اهداف سازمانی است (Karimi Taher et al., 2020) و سازمان‌های نوآور سریع‌تر می‌توانند به چالش‌های محیط رقابتی پاسخ داده و نسبت به تغییرات پیش‌بینی‌نشده، انطباق پذیر باشند (Esfidani, mosayebi & fathi, 2020). جو اصطلاح وسیعی است که به ادراک کارکنان از محیط کار اطلاق می‌شود و جوسازمانی، مجموعه ویژگی‌های متمایز هر سازمان است که تقریباً در طول زمان پایدار می‌ماند و رفتار افراد در سازمان را تحت تأثیر قرار می‌دهد (Zarei, Pour Shafeie,

Asgari, 2021). جو نوآورانه<sup>1</sup> در قالب مجموعه‌ای از ادراکات خلاق سازمانی تعریف می‌شود و عاملی مهم برای تعالی رفتار فردی است (Shanker et al., 2017). در چند دهه گذشته، موضوع جو نوآورانه بهشدت توجه محققان زیادی را به خود جلب کرده است که زمینه‌ساز رفتار نوآورانه و ارتقای عملکرد کسب‌وکارها است (Bibi et al., 2020). جو نوآورانه یکی از عوامل مؤثر بر عملکرد حرفه‌ای است و بیانگر محیطی است که در آن کارکنان از روحیه همکاری و یاری بخشی برخوردار هستند. هنگامی که سازمان‌ها دارای سطح بالایی از جو نوآورانه هستند، کارکنان تمایلات بیشتری برای تبادل و تسهیم دانش و تعامل مؤثر بین فردی دارند (Zarei, Pour Shafeie & Asgari, 2021). جو نوآورانه بر فعالیت‌های فکری کارکنان تمرکز دارد و مبنی بر فرآیندهای خلق ایده‌های جدید، بینش، و راه حل‌های نوآورانه برای مشکلات و مسائل سازمانی است (Newman et al., 2020). جو نوآورانه بر اساس فرهنگ نوآورانه سازمانی شکل می‌گیرد که دارای دو مؤلفه تأمین منبع و حمایت از خلاقیت است (Zarei, Pour Shafeie & Asgari, 2021). سازمان‌هایی که جو نوآورانه دارند، منافع بیشتری از سوی کارکنان خلاق و نوآور عایدشان می‌شود. جو نوآورانه در ادبیات سازمانی به عنوان پیش‌نیازی اساسی جهت عملکرد نوآورانه شناخته شده است (Khalighipour et al., 2020; Popa, Acosta & Conesa, 2017).

### عملکرد حرفه‌ای:

عملکرد یکی از مهم‌ترین سازه‌های موردبحث در پژوهش‌های مدیریتی و یکی از معیارهای مهم برای سنجش موفقیت کسب‌وکارها است (Jiang & Holburn, 2018). عملکرد نتیجه و خروجی کیفی و کمی به دست آمده توسط یک فرد مرتبط با اهداف و وظایف تعیین شده و مطابق با مسئولیت‌های تخصیص یافته است (Jacobis, Sularso & Susanto, 2020). عملکرد کارکنان اشاره به خروجی رفتار فردی نسبت به اهداف سازمان است (Kotamena et al., 2020). به عبارت دیگر عملکرد نتایج به دست آمده توسط افراد بر اساس الزامات شغلی است (Jacobis, Sularso & Susanto, 2020).

در زمینه عملکرد حرفه‌ای<sup>2</sup>، تعریف‌های پرشماری از سوی پژوهشگران و صاحب‌نظران مختلف ارائه شده است (Zarei, Pour Shafeie & Asgari, 2021). عملکرد حرفه‌ای اصطلاحاً بیانگر «عملکرد شغلی» کارکنان است که به عنوان «عملکرد واقعی»، «عملکرد کاری» یا «دستاوردهای کاری» نامیده می‌شود و اشاره به کیفیت و کمیت کار انجام‌شده توسط یک فرد مطابق با مسئولیت‌ها و وظایف است که مبنی بر استعدادها، تجربه‌ها، دانش و مهارت‌های کاری است (Sugiono & Ulfa, 2021). عملکرد حرفه‌ای بیانگر مجموع رفتارهایی که افراد در ارتباط با شغل از خود نشان می‌دهند. عملکرد حرفه‌ای اشاره به میزان بازده افراد مطابق با وظایف مقرر شده دارد و نشانگر پیامد فعالیت‌های منابع انسانی در مورد انجام وظایف محول شده و میزان تلاش و حدود موفقیت افراد در اجرای وظایف و تکالیف رفتاری مورد انتظار است (Zarei, Pour Shafeie & Asgari, 2021). عملکرد حرفه‌ای، خروجی و دستاوردهای فردی در یک بازه زمانی خاص و یا نتیجه‌ای از یک فرآیند در یک دوره خاص است که مبنی بر شرح شغل و وظایف تخصیص داده شده ارزیابی می‌شود (Astrini, Landra & Sudja, 2021). شاخص‌های عملکرد حرفه‌ای معیار ارزیابی و تحلیل نتایج و دستاوردهای منابع انسانی است که برای فرایندهای مختلف سازمانی مانند انتخاب و استخدام، جبران خدمات و پاداش، بهسازی و آموزش استفاده می‌شود (Ramos-Villagrassa et al., 2019).

<sup>1</sup> Innovative climate

<sup>2</sup> Professional performance

عملکرد حرفه‌ای بیانگر یک ارزش سازمانی است که تبلور رفتارهای شغلی کارکنان در یک بازه زمانی استاندارد شده است. آنچه در تعاریف متعدد عملکرد حرفه‌ای مشترک است، شیوه انجام مسئولیت‌های حرفه‌ای است (Zarei, Pour Shafeie & Asgari, 2021). در ادبیات نظری مقیاس‌ها و دسته‌بندی‌های گوناگونی برای سنجش عملکرد حرفه‌ای مطرح شده است که بسته به اهداف و شرایط خاص استفاده می‌شوند. بر اساس نظر کوپمنس و همکاران<sup>۱</sup> (۲۰۱۴) عملکرد حرفه‌ای در دو بعد عملکرد وظیفه‌ای و عملکرد زمینه‌ای ارزیابی می‌شوند. عملکرد وظیفه‌ای، به‌طور مستقیم به ارائه خدمات و تولید محصولات مرتبط ناشی از مهارت‌های تخصصی کارمند اشاره دارد و عملکرد زمینه‌ای به تلاش‌های فرد برای بهبود کارایی فنی اشاره می‌شود تا در عملکرد وظیفه‌ای ارتقا پیدا کند (Ramos-Villagrassa et al., 2019). محققان عوامل اثرگذار بر عملکرد حرفه‌ای را در چهار دسته کلی عوامل فردی، عوامل مرتبط با شغل و پاداش، عوامل سازمانی و عوامل تغییر و تحول محیطی دسته‌بندی کرده اند (Zarei, Pour Shafeie & Asgari, 2021). در این تحقیق شایستگی‌های حرفه‌ای به عنوان یک عامل مرتبط با شغل و جو نوآورانه به عنوان عوامل سازمانی مورد سنجش قرار گرفته است.

### پیشینه پژوهش

در زمینه تبیین نقش توسعه شایستگی‌های حرفه‌ای و جوکاری نوآورانه در بهبود عملکرد کارکنان دانشی هیچ پژوهش مشخصی تاکنون انجام نشده است؛ البته ارتباط این مفاهیم در کنار سایر متغیرها بررسی شده است که در ادامه به مرتبط‌ترین پژوهش‌های داخلی و خارجی پرداخته شده و درنهایت مورد تحلیل انتقادی قرار می‌گیرد.

در بین پژوهش‌های داخلی، معظمی و همکاران (۱۴۰۰) در ارائه مدل شایستگی‌های حرفه‌ای مدرسان دانشگاه علمی کاربردی، شایستگی‌های دانش تخصصی، توانایی‌های حرفه‌ای، مهارت‌های حرفه‌ای، نگرش حرفه‌ای، دانش سازمانی و شایستگی‌های ارتباطی را معرفی کردن و این شایستگی‌ها را در تحقق اهداف دانشگاه و عملکرد حرفه‌ای مدرسان مفید دانستند (Moazemi et al., 2021). چکانی آذران، آراسته و محمدخانی (۱۴۰۰) با طراحی مدل شایستگی‌های حرفه‌ای مدیران دانشگاه فنی و حرفه‌ای نشان داده‌اند که مهارت‌های کارآفرینانه، توانایی‌های فردی، دانش حرفه‌ای، اخلاق حرفه‌ای و عوامل فرهنگی برای بهبود عملکرد حرفه‌ای مؤثر هستند (Chekani Azaran et al., 2021). کشاورزی، جاودانی و بدخشنان (۱۴۰۰) در طراحی چارچوب شایستگی‌های حرفه‌ای برای معلمان کارآفرین، نشان دادند که شایستگی‌های شخصیتی، تدریس، اجتماعی و حرفه‌ای تسهیل‌کننده و توسعه‌دهنده نظام آموزشی و کیفیت عملکرد حرفه‌ای معلمان کارآفرین است (Keshavarzi, Javedany, 2022). نارنجی ثانی و مصطفوی (۱۴۰۰) در تدوین الگوی شایستگی‌های حرفه‌ای مهندسان سازمان‌های صنعتی نوین نشان دادند که مهندسان به دو دسته کلی شایستگی‌های حرفه‌ای عمومی (شخصیتی، برنامه‌ریزی، شناختی) و تخصصی (سیستماتیک، کاربردی، اخلاق حرفه‌ای و استراتژیک) نیاز دارند تا بتوانند عملکرد حرفه‌ای خود را بهبود بخشنند (Narenji thani & Mostafavi, 2021). گلشنی، صلواتی و احمدی (۱۳۹۹) با هدف تعیین مؤلفه‌های مؤثر در بهره‌وری سازمانی به‌واسطه استفاده و استقرار مدل جامع شایستگی در یک تحقیق توصیفی و کیفی، نشان دادند که الگوی نظام شایستگی سرمایه‌های انسانی می‌توانند به عنوان مؤلفه‌های بستر ساز باعث افزایش بهره‌وری فردی و سازمانی شوند (Golshani, Salavati & Ahmadi, 2020).

<sup>۱</sup> Koopmans et al

که رتقاء شایستگی‌های فنی موجب به کارگیری ایده‌ها، دانش سازمانی و توسعه یادگیری می‌شود و می‌تواند در بهبود عملکرد نوآورانه کارکنان مؤثر واقع شود (Karimi Taher et al., 2020). حسینی، جوادیان و فرهمند (۱۳۹۷) در بررسی رابطه بین جوسازمانی با عملکرد حرفه‌ای نشان دادند که بین جوسازمانی با عملکرد حرفه‌ای رابطه معناداری وجود دارد و بهبود جوسازمانی خلاق منجر به ارتقای عملکرد حرفه‌ای می‌شود (Hosseini, Javadian & Farahmand, 2018). صفا و آذرثزاد (۱۳۹۶) به بررسی تأثیر مؤلفه‌های شایستگی حرفه‌ای بر عملکرد حرفه‌ای پرداختند و نشان دادند که سه مؤلفه اصلی شایستگی‌های حرفه‌ای شامل شایستگی‌های پایه، شایستگی‌های شخصی و شایستگی‌های آموزشی بر عملکرد حرفه‌ای اثر معناداری دارند (& Safa, azarnejad, 2017). پورکریمی و همکاران (۱۳۹۶) نشان دادند که شایستگی حرفه‌ای بر تعهد و عملکرد شغلی مؤثر است و تعهد حرفه‌ای ضمن اثر مستقیم بر عملکرد شغلی، با نقش میانجی میزان تأثیر شایستگی حرفه‌ای بر عملکرد شغلی را افزایش می‌دهد (Poorkarimi et al., 2017).

در بین پژوهش‌های خارجی، کیم، جون و هیون (۲۰۲۲) نقش شایستگی‌های حرفه‌ای را برای اقدامات نوآورانه و بالا بردن عملکرد حرفه‌ای در بافتار تجارت الکترونیک بررسی کردند و نشان دادند که مهارت تعامل بین فردی، دانش فروش آنلاین، قابلیت‌های استفاده از فناوری اطلاعات و بینش استراتژیک به طور مثبت با اقدامات فروش نوآورانه و عملکرد حرفه‌ای رابطه دارد و فعالیت‌های نوآورانه نیز عملکرد حرفه‌ای را تحت تأثیر قرار می‌دهد (Kim, Jun & Hyun, 2022). رایمجانو (۲۰۲۲) در بررسی طبقه‌بندی شایستگی‌های حرفه‌ای روزنامه‌نگاران، نشان دادند که دانش عمومی و تخصصی، قابلیت‌های نرم‌افزاری و شبکه‌های کامپیوتری، توانایی ارائه ایده‌های جدید و مهارت‌های ارتباطی نقش مؤثری در عملکرد حرفه‌ای دارند (Rayimjanov, 2022). شریک و همکاران (۲۰۲۲) در توسعه شایستگی‌های حرفه‌ای کارکنان دانش محور در بافتار اقتصاد دیجیتال نشان دادند که با تحول دیجیتال و فرآگیر شدن اقتصاد دیجیتال کارکنان دانش محور نیاز به مهارت، دانش و قابلیت‌های منعطف و سازگار با تغییرات دارند و سازمان‌ها باید فرهنگ نوآورانه را برای تقویت عملکرد حرفه‌ای کارکنان دانش محور حکم‌فرما کنند (Shcherbik et al., 2022). اویانیسا، سوکماواتی و اسلامت (۲۰۲۱) با هدف شناسایی روابط بین شایستگی‌های منابع انسانی و بهترین شیوه‌های مدیریت مربوط به توسعه عملکرد کارکنان نشان دادند که شایستگی‌های کاری می‌تواند عملکرد کارکنان را تحت تأثیر قرار دهد؛ اما اثر چندان قابل توجهی بر بهترین شیوه‌های مدیریت ندارد (Evianisa, Sukmawati & Slamet, 2021). یولاندا و هیدایت (۲۰۲۱) نقش شایستگی‌های دانش، مهارت و نگرش منابع انسانی را در بهبود عملکرد کارکنان بررسی کردند و نشان دادند که مهارت و نگرش منابع انسانی نقش مهمی برای ارتقای عملکردی آن‌ها ایفا می‌کند؛ اما تأثیر شایستگی‌های دانشی بر عملکرد معنادار نبود (Yolanda & Hidayat, 2021). شیکا، شومویه و اوچاریکره (۲۰۲۱) در بررسی تأثیر شایستگی‌های مدیریتی بر عملکرد شرکت‌های کوچک و متوسط نشان دادند که مهارت‌های عمومی (شامل توسعه روابط سازنده با دیگران، همدلی و صداقت) و مهارت‌های مفهومی (توانایی ارزیابی محیط داخلی و خارجی و داشتن قابلیت برنامه‌ریزی راهبردی) تأثیر مثبتی بر عملکرد دارد؛ ولی مهارت‌های فنی که از طریق آموزش رسمی، مدارک تحصیلی و تجربه‌های کاری به دست می‌آید تأثیر معناداری بر عملکرد ندارد (Shika, Shomoye & Ojarikre, 2021). سوگیونو و آلفا (۲۰۲۱) نشان دادند که شایستگی‌های کارکنان، هوش هیجانی، توسعه آموزش تخصصی تأثیر مثبتی بر عملکرد کارکنان دارد و تعهد سازمانی در این رابطه، نقش میانجی ایفا می‌کند (Sugiono & Ulfa, 2021). آسترینی، لاندرا و سوجا (۲۰۲۱) در بررسی تأثیر

شاپرکی ها و نوع سبک رهبری بر عملکرد کارکنان با توجه به نقش تعهد سازمانی، نشان دادند که شایستگی کارکنان و سبک رهبری بر تعهد سازمانی و عملکرد کارکنان تأثیر می گذارد و تعهد سازمانی میانجی کننده رابطه بین شایستگی و عملکرد کارکنان است (Astrini, Landra & Sudja, 2021). وايونی، سوتجا و سیتیاری (2021) در بررسی روابط بین شایستگی های حرفه ای، جوکاری، انگیزش و عملکرد کارکنان، مبنی بر مشاهدات عینی، مصاحبه ها و پرسشنامه ها دریافتند که شایستگی حرفه ای و جوکاری تأثیر مثبتی بر انگیزش کارکنان و عملکرد آنها دارد. ضمن آنکه انگیزش شغلی یک میانجی کننده قوی در تأثیر شایستگی های حرفه ای بر عملکرد محسوب می شود (Wahyuni, Suteja & Sitiari, 2021). ریما، هاریاتی و آپریلیا (2021) پژوهشی با هدف بررسی تأثیر انگیزش کاری، جوکاری و شایستگی های حرفه ای بر عملکرد کارکنان انجام دادند و نتایج نشان داد که انگیزه کاری تأثیر مثبتی بر عملکرد فردی دارد؛ برخلاف آنکه جوکاری اثر منفی بر عملکرد فردی دارد. علاوه بر این، شایستگی های حرفه ای تأثیر مثبتی بر عملکرد کارکنان دارد. درنتیجه، انگیزه کاری، جوکاری و شایستگی حرفه ای به طور همزمان به میزان ۴۴٪ از تغییرات عملکرد فردی را تبیین می کند (Rima, Haryati & Aprilia, 2021). کوتامنا و همکاران (2020) در تحقیقی روابط بین شایستگی های حرفه ای، مهارت های ارتباطی و رضایت کارکنان و برآیند تأثیر آنها بر بهبود عملکرد کارکنان را بررسی کردند. نتیجه این مطالعه نشان داد که سطح بالاتری از شایستگی ها تأثیر معنی داری بر رضایت کارکنان و عملکرد آنها ندارد. در مقابل، مهارت های ارتباطی تأثیر قابل توجهی بر رضایت کارکنان و عملکرد کارکنان دارد (Kotamena et al., 2020).

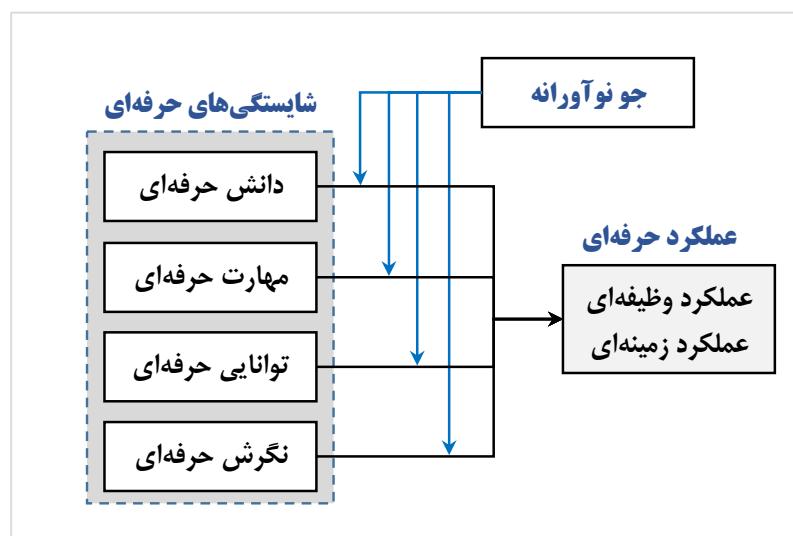
لوکرتینا و لیسناتیواتی (2020) تأثیر شایستگی های حرفه ای و جوکاری بر عملکرد کارکنان را با استفاده از مدل سازی معادلات ساختاری مورد آزمون قرار دادند و نتایج مطالعه نشان داد که شایستگی های حرفه ای و جوکاری تؤمنان تأثیر معنی داری بر عملکرد کارکنان دارد (Lukertina & Lisnatiawati, 2020). جاکوپیس، سولارسو و سوسانتو (2020) به تبیین نقش میانجی گری رضایت شغلی در رابطه بین شایستگی های حرفه ای کارکنان و عملکرد کارکنان پرداختند و نشان دادند که شایستگی های حرفه ای تأثیر مثبتی بر رضایت کارکنان و عملکرد حرفه ای دارد. از طرفی دیگر رضایت شغلی می تواند نقش میانجی کننده در تأثیر شایستگی های حرفه ای بر عملکرد حرفه ای ایفا کند (Jacobis, Sularso & Susanto, 2020).

سولانتارا و همکاران (2020) در تعیین تأثیر شایستگی های کارکنان و سبک رهبری بر عملکرد شغلی، پنج شایستگی سواد دانشی، مهارت های حرفه ای، نگرش و ارزش، ویژگی های فردی و قابلیت های ذهنی و فیزیکی را در ارتقای عملکرد کارکنان مؤثر می داند و اشاره دارند که شایستگی های کارکنان و سبک رهبری تأثیر مثبتی بر تعهد سازمانی و عملکرد حرفه ای دارد و تعهد سازمانی می تواند واسطه کننده تأثیر شایستگی و سبک رهبری بر عملکرد حرفه ای باشد (Sulantara et al., 2020). هو (2019) در تجزیه و تحلیل تأثیر شایستگی های کارکنان دانشی بر عملکرد نشان دادند که بین شایستگی های کارکنان (ویژگی های شخصی، دستیابی به دانش، توانایی تفکر، توانایی همکاری، توانایی نوآوری) و عملکرد ارتباطی و عملکرد حرفه ای دارد و تعهد سازمانی وجود دارد و ابعاد مختلف شایستگی، سطوح مختلفی از تأثیر را بر عملکرد فردی دارند. ویژگی های شخصی و توانایی همکاری بر عملکرد ارتباطی تأثیر بیشتری دارند، درحالی که توانایی فکری و توانایی حرفه ای تأثیر بیشتری بر عملکرد وظیفه ای دارند (Hu, 2019).

شانکر و همکاران (2017) در تحلیل نقش جو نوآورانه و رفتار کاری نوآورانه در بهبود عملکرد سازمانی نشان دادند که رفتار کاری نوآورانه نقش واسطه ای در رابطه بین جو نوآورانه و عملکرد سازمانی ایفا می کند (Shanker et al., 2017).

پیشینه پژوهش‌های قبلی صراحتاً اشاره دارند که موفقیت یا شکست هر سازمان در دستیابی به اهداف، عمدهاً توسط منابع انسانی تعیین می‌شود (Astrini, Landra & Sudja, 2021) و شایستگی‌های حرفه‌ای نقش بی‌بدیلی در موفقیت و تعالی سازمانی دارد (Yolanda, Hidayat & Hamidah, 2021). بیشتر محققان ابعاد شایستگی‌های حرفه‌ای را شامل دانش حرفه‌ای، مهارت حرفه‌ای، توانایی‌های حرفه‌ای و نگرش حرفه‌ای معرفی کرده‌اند (Martinez et al., 2020 Kotamena et al., 2020) که به عنوان عوامل بنیادین در تولید محصول نوآور، ترویج سازمان‌های یادگیرنده، توسعه و بهره‌وری فردی و سازمانی و ارتقای عملکرد حرفه‌ای نقش مهمی ایفا می‌کنند (Sulantara et al., 2020; McDowell et al., 2018). با توجه به نتایج پژوهش‌های قبلی، می‌توان گفت شایستگی‌های حرفه‌ای و جو نوآورانه بر ارتقای عملکرد حرفه‌ای اثر می‌گذارد (Newman et al., 2020; Bibi et al., 2020)؛ از این‌رو، می‌توان مدل مفهومی پژوهش را به صورت شکل (۱) به تصویر کشید و همسو با روابط تعاملی بین متغیرها، فرضیه‌های زیر را مطرح ساخت:

۱. دانش حرفه‌ای تاثیر مثبت بر عملکرد حرفه‌ای کارکنان دانشی دارد.
۲. مهارت حرفه‌ای تاثیر مثبت بر عملکرد حرفه‌ای کارکنان دانشی دارد.
۳. توانایی حرفه‌ای تاثیر مثبت بر عملکرد حرفه‌ای کارکنان دانشی دارد.
۴. نگرش حرفه‌ای تاثیر مثبت بر عملکرد حرفه‌ای کارکنان دانشی دارد.
۵. جو نوآورانه میزان تأثیر دانش حرفه‌ای بر عملکرد حرفه‌ای کارکنان دانشی را تعدیل می‌کند.
۶. جو نوآورانه میزان تأثیر مهارت حرفه‌ای بر عملکرد حرفه‌ای کارکنان دانشی را تعدیل می‌کند.
۷. جو نوآورانه میزان تأثیر توانایی حرفه‌ای بر عملکرد حرفه‌ای کارکنان دانشی را تعدیل می‌کند.
۸. جو نوآورانه میزان تأثیر نگرش حرفه‌ای بر عملکرد حرفه‌ای کارکنان دانشی را تعدیل می‌کند.
۹. مدل پژوهش حاضر مبتنی بر تأثیر ابعاد شایستگی‌های حرفه‌ای کارکنان دانشی بر عملکرد حرفه‌ای با تبیین نقش تعديل‌گری جو نوآورانه از برآشش لازم برخوردار است.



شکل ۱: مدل مفهومی پژوهش (منبع: محقق ساخته و بر اساس توسعه فرضیه‌ها)

## روش‌شناسی پژوهش

پژوهش حاضر از نظر هدف، کاربردی و به لحاظ رویکرد، کمی است. ماهیت پژوهش از نوع توصیفی و گردآوری داده‌ها با بهره‌گیری از فن پیمایش انجام شده است. طرح این پژوهش به صورت همبستگی و در یک افق زمانی مقطعی انجام شده است. جامعه آماری پژوهش، کارکنان دانشی سازمان‌های دانش‌بنیان در استان‌های منتخب (تهران، قزوین، قم و البرز) به تعداد ۳۲۸ نفر بودند که بر اساس شیوه نمونه‌گیری جوامع محدود و با استفاده از جدول مورگان ۱۷۷ نفر به عنوان نمونه آماری تعیین شدند. استراتژی نمونه‌گیری، احتمالی و بر اساس نوع سازمان‌های دانش‌بنیان (پژوهشگاه‌ها؛ پارک‌های علم و فناوری؛ دانشگاه‌ها؛ مراکز و مؤسسات تحقیقاتی؛ آزمایشگاه‌های تحقیقاتی)، نمونه‌گیری به روش طبقه‌ای انجام شد و برای تعیین حجم نمونه در هر طبقه از شیوه تخصیص متناسب استفاده شد؛ اما انتخاب افراد نمونه در هر طبقه، به شیوه تصادفی ساده بود.

### ابزار سنجش و تحلیل داده‌ها:

ابزار گردآوری داده‌ها، پرسشنامه با سؤالات بسته و بر اساس طیف پنج گزینه‌ای لیکرت است. متغیر شایستگی‌های حرفه‌ای با چهار خرده مقیاس دانش حرفه‌ای (هفت گویه)، مهارت حرفه‌ای (هفت گویه)، توانایی حرفه‌ای (هفت گویه) و نگرش حرفه‌ای (هفت گویه) سنجش شده‌اند که با توجه به ماهیت سازمان‌های دانش‌بنیان، سؤالات این متغیر ابتدا بر اساس بررسی ادبیات و سپس نظر خبرگان طراحی شد. متغیر عملکرد حرفه‌ای شامل دو خرده مقیاس عملکرد وظیفه‌ای (شش گویه) و عملکرد زمینه‌ای (هشت گویه) و بر اساس نتایج تحقیق کوپمنس و همکاران (۲۰۱۴) و راموس ویلاگراسا و همکاران (۲۰۱۹) طراحی شد (Ramos-Villagrassa et al., 2019 ; Koopmans et al., 2014). متغیر جو نوآورانه شامل شش گویه و برگرفته از تحقیق بی‌بی و همکاران (۲۰۲۰) طراحی و تنظیم شد(Bibi et al., 2020). با توجه به اینکه پرسشنامه پژوهش با مرور ادبیات نظری طراحی و با غربالگری توسط خبرگان حوزه مدیریت منابع انسانی ارزیابی شده است و روایی محتوایی آن به‌واسطه شاخص CVR و روایی سازه نیز بر اساس تحلیل عاملی تائیدی و ارزیابی دو معیار روایی همگرا و روایی واگرا مورد بررسی قرار گرفته است؛ می‌توان اعتبار ابزار سنجش را پذیرفت. علاوه بر این پایایی پرسشنامه توسط شاخص ضریب آلفای کرونباخ محاسبه شد که برای همه متغیرها عددی بیشتر از ۰/۷ به دست آمده و در بخش یافته‌های پژوهش گزارش شده است. با توجه به چند متغیره بودن مدل مفهومی و تعداد روابط بین متغیرها، از مدل‌سازی معادلات ساختاری برای تحلیل فرضیه‌ها استفاده شده است. یکی از رویکردهای مدل‌سازی معادلات ساختاری، حداقل مربعات جزئی است؛ از آنجاکه روش مدل‌سازی معادلات ساختاری مبتنی بر حداقل مربعات جزئی نسبت به نرمال بودن داده‌ها و حجم نمونه پائین انعطاف‌پذیر است، در این پژوهش نیز از حداقل مربعات جزئی به‌منظور تحلیل و تفسیر فرضیه‌ها استفاده شد. برای تحلیل و طبقه‌بندی داده‌ها در بخش آمار توصیفی از نرم‌افزار SPSS:24 و برای تحلیل عاملی تائیدی و مدل‌سازی ساختاری از نرم‌افزار SmartPLS:3 استفاده شده است.

## یافته‌های پژوهش

با توجه به آنچه قبل اشاره گردید، نمونه آماری این پژوهش شامل ۱۷۷ نفر از کارکنان دانشی سازمان‌های دانش‌بنیان (پژوهشگاه‌ها؛ پارک‌های علم و فناوری؛ دانشگاه‌ها؛ مراکز و مؤسسات تحقیقاتی؛ آزمایشگاه‌های تحقیقاتی) بود و ادراک این دسته از کارکنان برای سنجش متغیرهای پژوهش ملاک عمل قرار گرفته است؛ بنابراین پژوهش در سطح فردی و مبتنی بر ادراک کارکنان بوده است. تحلیل آمار توصیفی جمعیت شناختی نشان می‌دهد که از بین ۱۷۷ نفر مورد مطالعه، (۶۹٪) مرد و (۳۱٪)

زن بودند. به لحاظ سطح تحصیلات (۲۹٪) کارشناسی ارشد؛ (۳۸٪) دانشجویان دکتری و (۳۲٪) تحصیلات دکتری داشتند. شاخص‌ها و آماره‌های توصیفی متغیرهای پژوهش و نتایج آزمون نرمال بودن توزیع داده‌ها در جدول (۱) ارائه شده است.

جدول ۱: شاخص‌ها و آماره‌های توصیفی متغیرهای پژوهش (منبع: یافته‌های محقق)

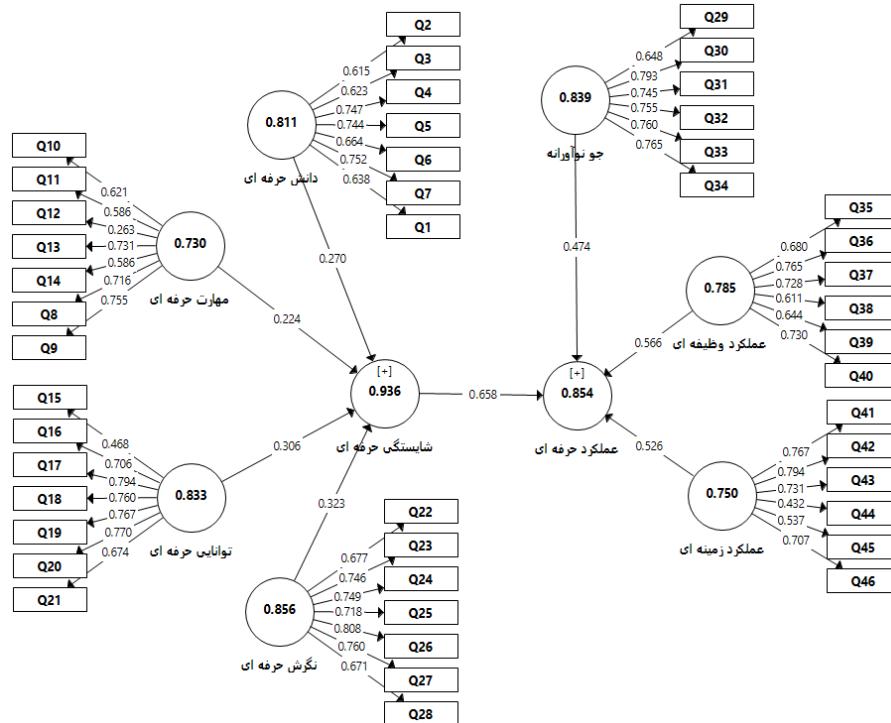
آزمون کلوموگروف - اسمیرنف		کشیدگی	چولگی	انحراف معیار	میانگین	ابعاد متغیرها	متغیرهای اصلی
آماره آزمون	معناداری						
۰/۰۱۷	۰/۰۰۰۱	-۰/۲۰۸	-۰/۴۰۱	۰/۹۴۹۲	۴/۰۶۹	دانش حرفه‌ای	شاپیستگی‌های حرفه‌ای کارکنان دانشی
۰/۰۹۳	۰/۰۰۰۰	-۱/۵۳۱	-۱/۰۵۴	۱/۰۰۵	۳/۶۵۲	مهارت حرفه‌ای	
۰/۲۱۸	۰/۰۰۰۱	-۰/۶۵۶	-۰/۷۳۰	۰/۹۱۷۵	۳/۸۵۳	توانایی حرفه‌ای	
۰/۱۱۶	۰/۰۰۰۱	-۰/۰۱۴	-۰/۳۶۵	۰/۹۲۷۸	۳/۵۶۵	نگرش حرفه‌ای	
۰/۲۳۷	۰/۰۰۰۰	-۱/۳۰۳	-۱/۴۴۷	۱/۰۷۰	۳/۹۴۸	جو نوآورانه	جو نوآورانه
۰/۰۶۹	۰/۰۰۰۲	-۰/۶۲۹	-۰/۷۲۷	۰/۹۶۱۵	۳/۸۸۴	عملکرد وظیفه‌ای	عملکرد حرفه‌ای
۰/۰۶۸	۰/۰۰۰۱	-۰/۳۴۰	-۰/۵۷۴	۰/۸۹۹۰	۳/۴۵۸	عملکرد زمینه‌ای	

با توجه به شاخص‌های آمار توصیفی، نتایج نشان می‌دهد که میانگین همه متغیرهای پژوهش با توجه به طیف پنج گزینه‌ای لیکرت، بیشتر از حد متوسط قرار دارند. از بین ابعاد شاپیستگی‌های حرفه‌ای کارکنان دانشی میانگین دانش حرفه‌ای (۴/۰۶۹) از سایر ابعاد بیشتر است، بنابراین با توجه به ماهیت سازمان‌های دانش‌بنیان، این متغیر از اهمیت بیشتری برخوردار است. میانگین جو نوآورانه (۳/۹۴۸) در سازمان‌های دانش‌بنیان نیز در سطح نسبتاً مطلوبی قرار دارد و بنا بر نظرسنجی انجام شده، عملکرد وظیفه‌ای کارکنان دانشی با میانگین (۳/۸۸۴) نسبت به عملکرد زمینه‌ای با میانگین (۳/۴۵۸) از اهمیت بالاتری برخوردار است. اگرچه پراکندگی داده‌ها بر اساس انحراف معیار نسبتاً پائین است و شاخص‌های چولگی و کشیدگی برای همه متغیرها در بازه‌ی (۲-۰) قرار دارند؛ اما نتیجه آزمون نرمال بودن توزیع داده‌ها نشان می‌دهد که ضرایب معناداری برای همه متغیرها کمتر از ۰/۰۵ است؛ بنابراین با اطمینان ۹۵٪ می‌توان گفت توزیع داده‌های پژوهش غیرنرمال است. از طرفی دیگر، نتایج آزمون KMO و بارتلت که در جدول (۲) گزارش شده، نشان می‌دهد که شاخص KMO برای این پژوهش ۰/۸۹۳ و بالاتر از ۰/۷ است؛ بنابراین حجم نمونه انتخاب شده برای تحلیل عاملی تائیدی از کفايت لازم برخوردار است. آزمون کروی بودن بارتلت نیز معنادار است؛ چون میزان کای اسکوئر بهنجار شده (کای دو تقسیم بر درجه آزادی) در سطح خطای (۰/۰۰۰۱) قابل قبول است؛ بنابراین بین متغیرها همبستگی قابل ملاحظه‌ای برقرار است و ماتریس همبستگی برای ورود به معادلات ساختاری امکان‌پذیر است.

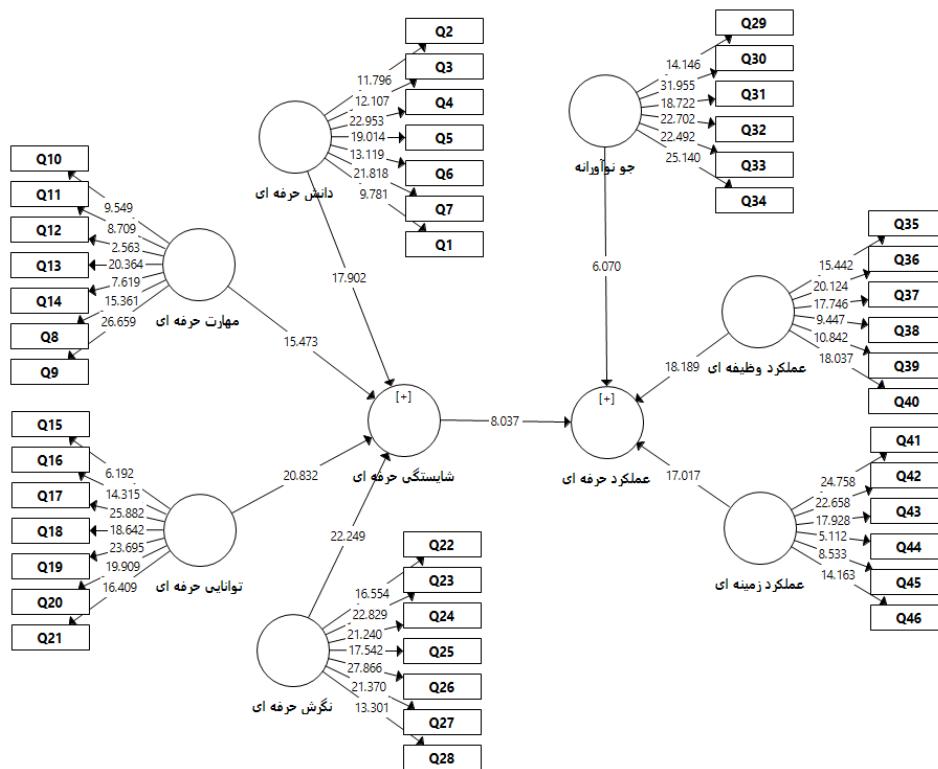
جدول ۲. نتایج آزمون و کروی بودن بارتلت (منبع: یافته‌های محقق)

نتیجه آزمون کلوموگروف - اسمیرنف		شاخص	ضریب KMO
آماره آزمون	درجه آزادی		
۰/۰۰۰۱	۴۸۳	۲۸۴۷	۰/۸۹۳

با توجه به کفايت نمونه‌گيري و همبسته بودن متغيرها، تحليل عاملی تائیدی به واسطه مدل‌سازی معادلات ساختاري انجام گرفت که شکل (۲) مدل اندازه‌گيري (روايي سازه مدل) در حالت ضرایب بار عاملی و شکل (۳) نيز مدل اندازه‌گيري در حالت ضرایب معناداري را نشان مي‌دهد. آنچه مشخص است بارهای عاملی برای همه متغيرها بيشتر از ۰/۴ و ضرایب معناداري نيز بيشتر از ۱/۹۶ به دست آمده است؛ از اين رو انتخاب سؤالات برای سنجش متغيرها از روايي لازم برخوردار است. باين حال برای پذيرش قطعي مدل اندازه‌گيري بررسی شاخص‌های برازش مدل از اهميت ويزهای برخوردار است.



شکل ۲. مدل اندازه‌گيري پژوهش در حالت ضرایب بار عاملی (منبع: خروجی نرم‌افزار)



شکل ۳. مدل اندازه‌گیری پژوهش در حالت ضرایب معناداری (منبع: خروجی نرم‌افزار)

جدول (۳) اطلاعات مربوط به شاخص‌های نیکویی برآشن مدل اندازه‌گیری شامل ضریب آلفای کرونباخ، ضرایب پایایی ترکیبی و اشتراکی و روایی همگرا (میانگین واریانس استخراج شده) را نشان می‌دهد. همان‌گونه که مشخص است، ضریب آلفای کرونباخ و پایایی ترکیبی برای همه متغیرها بیشتر از  $0.7$  و پایایی اشتراکی نیز بیشتر از  $0.5$  به دست آمده است؛ از طرفی دیگر میانگین واریانس استخراج شده برابر نظر فورنل و لارکر ( $1981$ ) برای همه متغیرها بیشتر از  $0.5$  شده است. ضمن آنکه مقدار پایایی ترکیبی برای همه متغیرها بزرگ‌تر از میانگین واریانس استخراجی است؛ از این‌رو برآشن مدل اندازه‌گیری قابل تائید است.

جدول ۳: شاخص‌های نیکویی برآشن مدل اندازه‌گیری

میانگین واریانس استخراج شده	پایایی اشتراکی	پایایی ترکیبی	آلفای کرونباخ	ابعاد متغیرها
۰,۶۸۰	۰,۵۶۰	۰,۸۹۶	۰,۸۱۱	دانش حرفه‌ای
۰,۶۳۱	۰,۵۸۳	۰,۹۰۲	۰,۷۳۰	مهارت حرفه‌ای
۰,۶۲۸	۰,۶۰۲	۰,۹۱۱	۰,۸۸۳	توانایی حرفه‌ای
۰,۵۹۷	۰,۵۵۱	۰,۹۲۴	۰,۸۵۶	نگرش حرفه‌ای
۰,۶۰۷	۰,۵۷۹	۰,۹۰۴	۰,۸۳۹	جو نوآورانه
۰,۶۴۹	۰,۵۳۲	۰,۸۸۹	۰,۷۸۵	عملکرد وظیفه‌ای
۰,۵۸۸	۰,۵۱۷	۰,۸۶۵	۰,۷۵۰	عملکرد زمینه‌ای

برای تائید نهایی مدل اندازه‌گیری تحلیل روایی و اگرا نیز لازم است. روایی و اگرا نشان می‌دهد که آیا سازه‌های اصلی مدل با شاخص‌های مربوط به خود از همبستگی قابل قبولی برخوردار هستند و اینکه میزان همبستگی بین سازه‌ها چگونه است. برای

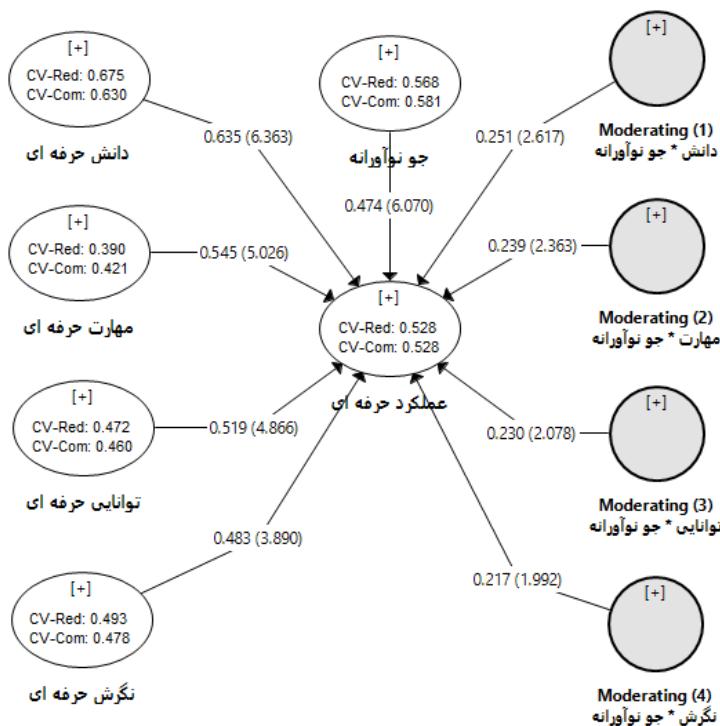
این منظور نتیجه روایی واگرای متغیرها در جدول (۴) گزارش شده است. با محاسبه جذر AVE برای هر سازه و مقایسه ضرایب همبستگی بین سازه‌ها روایی همگرا مشخص می‌شود. چنانچه سازه‌های مدل با شاخص‌های مربوط به خود از همبستگی بیشتری برخوردار باشند، روایی واگرای مدل تائید می‌شود. همان‌گونه که مشخص است، میزان جذر AVE برای هر سازه از مقادیر ذیل آن (ضرایب همبستگی با سایر سازه‌ها) بیشتر است؛ بنابراین قابل قبول بودن روایی واگرای مدل اندازه‌گیری را می‌توان پذیرفت.

جدول ۴. نتیجه همبستگی بین سازه‌های مدل اندازه‌گیری و روایی واگرای به روش فورنل و لارکر

عملکرد زمینه‌ای	عملکرد وظیفه‌ای	جو نوآورانه	نگرش حرفه‌ای	توانایی حرفه‌ای	مهارت حرفه‌ای	دانش حرفه‌ای	
						۰/۸۴۱	دانش حرفه‌ای
					۰/۶۸۴	۰/۷۴۰	مهارت حرفه‌ای
				۰/۷۵۳	۰/۵۳۴	۰/۵۶۴	توانایی حرفه‌ای
			۰/۷۶۰	۰/۵۸۱	۰/۴۸۶	۰/۳۴۵	نگرش حرفه‌ای
		۰/۶۹۴	۰/۶۶۰	۰/۶۰۳	۰/۵۴۸	۰/۴۸۴	جو نوآورانه
۰/۷۰۵	۰/۵۵۸	۰/۳۷۴	۰/۶۵۱	۰/۷۳۰	۰/۵۲۰	۰/۵۲۰	عملکرد وظیفه‌ای
۰/۸۰۳	۰/۳۸۹	۰/۴۱۹	۰/۳۳۶	۰/۲۶۳	۰/۴۲۶	۰/۳۷۳	عملکرد زمینه‌ای

با توجه به اینکه مدل اندازه‌گیری از برازش مطلوبی برخوردار است؛ بنابراین می‌توان با استفاده از مدل ساختاری و بر اساس روابط بین سازه‌ها نسبت به تحلیل فرضیه‌های پژوهش اقدام کرد. شکل (۴) خروجی نرم‌افزار در قالب مدل ساختاری است که روابط بین سازه‌ها را نشان می‌دهد. قبل از آنکه نسبت به تحلیل روابط مسیر اقدام شود، ابتدا شاخص‌های برازش مدل ساختاری مورد بررسی قرار می‌گیرند. در پژوهش حاضر برای بررسی مطلوبیت مدل ساختاری از شاخص اعتبار اشتراکی، اعتبار حشو (افزونگی) و شاخص برازش کلی مدل (GOF) استفاده شده است. شاخص اشتراکی میزان کیفیت هر بلوک از مدل اندازه‌گیری را سنجش می‌کند. شاخص حشو یا افزونگی نیز کیفیت مدل ساختاری برای هر بلوک درون‌زا را ارزیابی می‌کند. مقادیر مثبت برای این شاخص بیانگر کیفیت مدل است. همان‌گونه که در شکل (۴) نمایان است مقادیر شاخص‌های اعتبار اشتراکی و حشو برای متغیرهای مستقل و وابسته مثبت هستند. از طرفی دیگر، شاخص برازش کلی مدل که با رابطه زیر محاسبه شده، مقدار ۰/۵۱۸ می‌باشد و نشان‌دهنده مطلوبیت کلی مدل ساختاری است. از این‌رو روابط بین سازه‌ها قابل اتکا و استناد می‌باشند.

$$GOF = \sqrt{\text{Communalities}} \times \bar{R}^2 = \sqrt{0.516 \times 0.521} = \sqrt{0.269} = 0.518$$



شکل ۴. مدل ساختاری پژوهش با روابط بین سازه‌ها و شاخص‌های نیکوبی برآذش

با توجه به اعتبار سنجی مدل ساختاری و تائید شاخص‌های برآذش، روابط بین سازه‌ها در قالب آزمون چهار فرضیه تبیین شده در جدول (۵) خلاصه شده است که در سطح اطمینان ۹۵٪ مورد ارزیابی قرار می‌گیرند.

جدول ۵: نتایج آزمون فرضیه‌های پژوهش

شماره فرضیه	آماره آزمون	ضریب مسیر	فرضیه / مسیر
۱	۶/۳۶۳	۰/۶۳۶	دانش حرفه‌ای ← عملکرد حرفه‌ای
۲	۵/۰۲۶	۰/۵۴۵	مهارت حرفه‌ای ← عملکرد حرفه‌ای
۳	۴/۸۶۶	۰/۵۱۹	توانایی حرفه‌ای ← عملکرد حرفه‌ای
۴	۳/۸۹۰	۰/۴۸۳	نگرش حرفه‌ای ← عملکرد حرفه‌ای
۵	۲/۶۱۷	۰/۲۵۱	شاپیستگی دانش حرفه‌ای × جو نوآورانه ← عملکرد حرفه‌ای
۶	۲/۳۶۳	۰/۲۳۹	شاپیستگی مهارت حرفه‌ای × جو نوآورانه ← عملکرد حرفه‌ای
۷	۲/۰۷۸	۰/۲۳۰	شاپیستگی توانایی حرفه‌ای × جو نوآورانه ← عملکرد حرفه‌ای
۸	۱/۹۹۲	۰/۲۱۷	شاپیستگی نگرش حرفه‌ای × جو نوآورانه ← عملکرد حرفه‌ای
۹	GOF = ۰/۵۱۸		مدل ساختاری پژوهش از برآذش لازم برخوردار است.

نتایج مدل‌سازی معادلات ساختاری و تحلیل مسیر بین متغیرهای پژوهش، نشان می‌دهد که ابعاد شاپیستگی‌های حرفه‌ای کارکنان دانشی در سازمان‌های دانش‌بنیان با توجه به میزان تأثیرگذاری و بر اساس ضرایب مسیر، به ترتیب شاپیستگی‌های دانش حرفه‌ای (۰/۶۳۵)، مهارت حرفه‌ای (۰/۵۴۵)، توانایی حرفه‌ای (۰/۵۱۹) و نگرش حرفه‌ای (۰/۴۸۳) تأثیر مستقیمی بر ارتقای

عملکرد حرفه‌ای دارند. از سویی دیگر، با توجه به اینکه جو نوآورانه (۴۷۴/۰) اثر معناداری بر عملکرد حرفه‌ای دارد، فرضیه‌های تبیین شده پژوهش تائید شده و مدل ساختاری نیز از برازش مطلوبی برخوردار است.

### نتیجه‌گیری و پیشنهادهای پژوهش

هدف اصلی تحقیق حاضر، بررسی تأثیر ابعاد شایستگی‌های حرفه‌ای کارکنان دانشی بر عملکرد حرفه‌ای با تبیین نقش تعدیل‌گری جو نوآورانه در سازمان‌های دانش‌بنیان بخشن دولتی است که با توجه به توسعه فرضیه‌ها و تحلیل روابط بین سازه‌های اصلی، مدل ارائه شده از برازش لازم برخوردار است.

در بررسی فرضیه اول تحقیق مشخص شد که دانش حرفه‌ای به میزان (۶۳۶/۰) بر عملکرد حرفه‌ای کارکنان دانشی تأثیر دارد. این یافته با نتایج (Rayimjanov et al., 2020؛ Kim, Jun & Hyun, 2022؛ Karimi Taher et al., 2021) دارد. Lukertina & Lisnatiawati (2020)؛ Sugiono & Ulfa (2021) و Hu (2019) همسویی دارد.

با توجه به اینکه یکی از اهداف سازمان‌های دانش‌بنیان خلق سازمان‌های یادگیرنده است؛ از این‌رو شایستگی دانش حرفه‌ای و روزآمدسازی دانش سازمانی می‌تواند برای پاسخگویی به نیازهای فعلی و آینده سازمان به کار گرفته شود. از این‌رو به مدیران و کارکنان سازمان‌های دانش‌بنیان پیشنهاد می‌گردد دانش حرفه‌ای را از منابع داخلی و خارجی کسب کرده و از تعاملات نزدیک با دانشگاه‌ها برای دریافت و انتقال دانش جدید بهره ببرند تا یادگیری مستمر در سازمان اتفاق بیافتد و عملکرد حرفه‌ای کارکنان نیز بهبود یابد. الگوبرداری از سایر شرکت‌ها و مقایسه معیارهای موقفيت کسب دانش حرفه‌ای در قالب همکاری‌های بین سازمانی باهدف تسهیم و اشاعه دانش جدید نیز می‌تواند یک راهکار راهبردی برای سازمان‌های دانش‌بنیان باشد.

در بررسی فرضیه دوم تحقیق مشخص شد که مهارت حرفه‌ای به میزان (۵۴۵/۰) بر عملکرد حرفه‌ای کارکنان دانشی تأثیر دارد. این یافته با نتایج (Shika, Shomoye & Ojarikre, 2021؛ Yolanda & Hidayat, 2021؛ Shcherbik et al., 2022؛ Rayimjanov, 2022) دارد. این یافته با نتایج (Chekani Azaran et al., 2021؛ Moazemi et al., 2021؛ Kim, Jun & Hyun, 2022) همسویی دارد. Sulantara et al. (2020) و Kotamena et al. (2020) همسویی دارد. داشتن مهارت‌های حرفه‌ای مانند مهارت بازاریابی و مهارت کارآفرینی می‌تواند نقش مهمی در تحقق اهداف سازمان‌های دانش‌بنیان داشته باشد. درواقع یکی از اهداف مهم سازمان‌های دانش‌بنیان کمک به ایده پردازان، افراد خوش‌فکر و کارآفرینان است. از این‌رو پیشنهاد می‌شود آموزش مهارت‌های کارآفرینی، بازاریابی و مشاوره‌های تخصصی با شرکت در کارگاه‌های تخصصی تقویت شود. علاوه بر این پیشنهاد می‌شود مدیران و کارکنان سازمان‌های دانش‌بنیان بر مهارت‌های ارتباطی، اجتماعی، شبکه‌سازی و خوش‌سازی فرایندهای کاری و همکاری‌های مبتنی بر اعتماد مرکز کنند.

در بررسی فرضیه سوم تحقیق مشخص شد که توانایی حرفه‌ای به میزان (۵۱۹/۰) بر عملکرد حرفه‌ای کارکنان دانشی تأثیر دارد. این یافته با نتایج (Evianisa, 2022؛ Chekani Azaran et al., 2021؛ Moazemi et al., 2021) همسویی دارد.

Astrini, Landra & Sudja (2021)؛ Shika, Shomoye & Ojarikre (2021)؛ Sukmawati & Slamet (2021) و Hu (2019) همسویی دارد. توانایی حرفه‌ای می‌تواند یک عامل اساسی ایجاد‌کننده شایستگی‌های سازمانی در نظر گرفته شود و از این طریق می‌تواند موجب خلق مزیت رقابتی گردد. بنابراین پیشنهاد می‌شود به منظور تقویت توانایی فکری دوره‌های تخصصی برای آشنایی با شیوه‌های نوین آموزشی و انتقال آموزه‌ها و توسعه تفکر نظاممند به صورت

مستمر در سازمان‌های دانش‌بنیان برگزار شود. از طرفی آشنایی کارکنان با فرایندهای توسعه محصول جدید به‌واسطه تقویت اتفاق فکر و ایده پردازی می‌تواند ضمن بهبود عملکرد حرفه‌ای عاملی ارزش‌آفرین برای سازمان‌های دانش‌بنیان باشد.

در بررسی فرضیه چهارم تحقیق مشخص شد که نگرش حرفه‌ای به میزان (۰/۴۸۳) بر عملکرد حرفه‌ای کارکنان دانشی تاثیر دارد. این یافته با نتایج (Rima, Haryati & Aprilia (2021)؛ Yolanda & Hidayat (2021)؛ Moazemi et al. (2021)

؛ Sulantara et al. (2020) همسویی دارد. هنگامی کارکنان یک دیدگاه منطقی و نگرش حرفه‌ای داشته باشند، احتمال بیشتری دارد که از شغل خود لذت ببرند و با اشتیاق شغلی موجب بهبود عملکرد حرفه‌ای شوند. بنابراین پیشنهاد می‌شود راهبردهای توسعه منابع انسانی در سازمان‌های دانش‌بنیان با تکیه بر خوشایندسازی محیط کاری و مبتنی بر پاییندی و تعهد حرفه‌ای تدوین شود؛ علاوه بر این، آموزش شیوه‌های منطقی برخورد با مسائل و چالش‌ها و درک و شناخت صحیح از مسئله می‌تواند یک راهکار عملی برای بهبود عملکرد حرفه‌ای کارکنان سازمان‌های دانش‌بنیان باشد.

در بررسی فرضیه پنجم تحقیق مشخص شد که جو نوآورانه به میزان (۰/۲۳۹) تأثیر دانش حرفه‌ای بر عملکرد حرفه‌ای کارکنان دانشی را تعديل می‌کند و با توجه به اثر مثبت، می‌توان گفت جو نوآورانه یک متغیر افزاینده برای توسعه شایستگی دانش حرفه‌ای محسوب می‌شود. اگرچه نقش تعديل گری جوسازمانی در تحقیقات پیشین کمتر مورد توجه قرار گرفته است؛ اما

این یافته با نتایج (Yolanda Kim, Jun & Hyun (2022)؛ Karimi Taher et al. (2020)؛ Moazemi et al. (2021)؛ Sulantara et al. (2020) & Hidayat (2021) همسویی دارد. بنابراین توسعه شایستگی دانش حرفه‌ای در سازمان‌هایی با جو نوآورانه برای بهبود عملکرد کارکنان مؤثر است. از این‌رو، در راستای بهبود عملکرد حرفه‌ای کارکنان دانشی و مبتنی بر جو نوآورانه و شایستگی دانش حرفه‌ای برای سازمان‌های دانش‌بنیان پیشنهاد می‌گردد مدیران ارشد محیطی پویا و خلاق برای خلق دانش جدید و تسهیم دانش تخصصی ایجاد کنند و حمایت کننده نوآوری و ایده‌های خلاق کارکنان دانش گرا باشند. با توجه به ماهیت سازمان‌های دانش‌بنیان، جستجوی دانش محیطی و نیازمنجی دانش موردنیاز برای توسعه محصولات جدید، می‌تواند ارتباط بین سازمان‌های دانش‌بنیان بخش دولتی و بدنه صنعت را تقویت کند که نیازمند ترویج و تشویق همکاری‌های شبکه‌ای و انجام پژوهش‌های تیمی است.

در بررسی فرضیه ششم مشخص شد که جو نوآورانه به میزان (۰/۲۵۱) تأثیر مهارت حرفه‌ای بر عملکرد حرفه‌ای کارکنان دانشی را تعديل می‌کند و جو نوآورانه یک متغیر فزاینده برای توسعه شایستگی مهارت حرفه‌ای است. این یافته با نتایج Hosseini, Javadian & Farahmand (2018)؛ Chekani Azaran et al. (2021)؛ Moazemi et al. (2021)؛ Yolanda & Hidayat (2021)؛ Shcherbik et al. (2022)؛ Rayimjanov (2022)؛ Khalighipour et al. (2020) و Wahyuni, Suteja & Sitiari (2021) همسویی دارد. از این‌رو می‌توان گفت توسعه شایستگی مهارت‌های حرفه‌ای در محیط‌های کاری خلاق و نوآور می‌تواند ضمن بهبود عملکرد فردی، موجب خلق یک مزیت رقابتی پایدار برای سازمان‌های دانش‌بنیان شود. از این‌رو، در راستای بهبود عملکرد حرفه‌ای کارکنان دانشی و مبتنی بر جو نوآورانه و شایستگی مهارت حرفه‌ای پیشنهاد می‌گردد مدیران ارشد بر تقویت روابط بین فردی و کار گروهی برای حل مسئله و انتخاب راه حل‌های جدید و همازایی فکری کارکنان تمرکز داشته باشند و چشم‌انداز سازمان را به‌وضوح بین کارکنان به اشتراک گذاشته و آن‌ها را به‌واسطه ترغیب ذهنی به‌سوی تعالی فردی و سازمانی سوق دهند.

در بررسی فرضیه هفتم مشخص شد که جو نوآورانه به میزان (۰/۲۳۰) تأثیر توانایی حرفه‌ای بر عملکرد حرفه‌ای کارکنان دانشی را تعديل می‌کند و جو نوآورانه برای توسعه شایستگی توانایی حرفه‌ای نقش فزاینده دارد. این یافته با نتایج (Moazemi et al. (2021)؛ Khalighipour et al. (2020)؛ Rayimjanov (2022)؛ Evianisa, Sukmawati & Slamet (2021)؛ Sulantara et al. (2020)؛ Shika, Shomoye & Ojarikre (2021) توانایی همکاری و توانایی نوآوری برای ارتقای عملکرد ارتباطی و عملکرد وظیفه‌ای مؤثر هستند. توانایی طراحی پودمان آموزشی و ارائه مطالب آموزشی نیازمند سواد حرفه‌ای، شناخت حرفه‌ای، بینش حرفه‌ای و توانایی یادگیری مستمر دارد و زمانی می‌توان توانایی‌های آموزشی و یادگیرندگی کارکنان دانشی را بهبود بخشید که مدیران سازمان عمیقاً به یادگیری مستمر سازمانی و توسعه تفکر نظاممند و جامع نگر کارکنان اعتقاد داشته و انگیزاندهای قوی و محرك‌های مؤثری برای ارتقای دانش آموزش محور در نظر بگیرند. یکی از وظایف مهم دانش‌بنیان ارائه مشاوره کالای فکری و مشاوره ثبت طرح‌های صنعتی است که متأثر از دانش و بینش آینده‌نگر مدیران نسبت به آینده دارد و این مهم به‌واسطه توانایی‌های فکری و همکاری‌های شبکه‌ای و توانایی مذاکره و قدرت چانه‌زنی تحقق می‌یابد.

در بررسی فرضیه هشتم مشخص شد که جو نوآورانه به میزان (۰/۲۱۷) تأثیر نگرش حرفه‌ای بر عملکرد حرفه‌ای کارکنان دانشی را تعديل می‌کند و جو نوآورانه برای توسعه شایستگی نگرش حرفه‌ای یک متغیر فزاینده محسوب می‌شود. این یافته با نتایج (Jacobis, Sularso & Sulantara et al. (2020)؛ Yolanda & Hidayat (2021)؛ Moazemi et al. (2021)؛ Sulantara et al. (2020) و Susanto (2020) همسوی دارد. بنابراین نگرش حرفه‌ای در محیط‌های خلاق و نوآورانه یک عامل مهم برای ارتقای عملکرد حرفه‌ای است. از این‌رو، در راستای بهبود عملکرد حرفه‌ای کارکنان دانشی و مبتنی بر جو نوآورانه و شایستگی نگرش حرفه‌ای، عمق نگری و جامع‌نگری نسبت به مسائل سازمانی و داشتن دیدگاه پیش‌کشانه و آینده‌نگر می‌تواند نگرش کارکنان نسبت به چشم‌انداز آینده سازمان را تقویت کند و در این راستا مدیران باید محیطی توأم با اعتماد بین فردی و اجماع در تصمیم‌گیری‌های بلندمدت بر ساختن آینده‌ای خلاق و درخور تمرکز کنند. مدیران ارشد سازمان‌های دانش‌بنیان باید ضمن داشتن روحیه نوآفرینی کارکنان خود را به مخاطره پذیری و بینش تحول‌گرا و روحیه پرسشگری و کنکاشگری در مورد حل مسائل پیچیده سازمانی سوق دهند.

این تحقیق نسبت به پژوهش‌های قبلی دیدگاه بهتری نسبت به انطباق شایستگی‌های حرفه‌ای به‌منظور انجام وظایف خاص سازمان‌های دانش‌بنیان و بهبود عملکرد حرفه‌ای کارکنان دانشی ارائه نموده است. با این حال این تحقیق نیز همانند هر پژوهش علمی همراه با محدودیت‌های به خصوصی است. با توجه به شرایط فعلی حاکم بر جامعه در شیوع انتشار ویروس کووید-۱۹، محقق از پرسشنامه آنلاین استفاده کرد تا گردآوری داده‌ها سرعت بیشتری داشته باشد؛ ولی افراد نظرسنجی شده گاهاً تمایل کمی به تکمیل همه سؤالات داشتند و برخی از نظرسنجی‌ها با داده ناقص همراه بود. این پژوهش مشخصاً در سازمان‌های دانش‌بنیان واقع در شهرهای قزوین، تهران، قم و کرج صورت پذیرفت و از تعمیم آن به سازمان‌های دانش‌بنیان سایر شهرها باید احتیاط کرد. با این حال برای توسعه دانش نظری به محققان پیشنهاد می‌گردد شایستگی‌های حرفه‌ای را نسبت به ماهیت سازمان‌های دانش‌بنیان (پژوهشگاه‌ها؛ پارک‌های علم و فناوری؛ دانشگاه‌ها؛ مراکز و مؤسسات تحقیقاتی؛ آزمایشگاه‌های تحقیقاتی) مقایسه کنند و نقش هرکدام از بعد شایستگی را برای بهبود عملکرد وظیفه‌ای و زمینه‌ای بررسی نمایند. همچنین

درک و آگاهی نسبت به اولویت‌بندی وظایف سازمان‌های دانش‌بنیان و کسب ترکیب بهینه‌ای از ابعاد شایستگی‌ها با توجه به محیط سازمانی نوآور و یادگیرنده، به‌واسطه تکنیک شبکه عصبی فازی می‌تواند یک پیشنهاد پژوهشی برای آیندگان مطرح گردد.

## **Effect of professional competencies on professional performance of knowledge workers by analyzing the moderating role of innovative climate**

### **منابع**

- Astrini, G.P., Landra, N. and Sudja, I.N. 2021. The Influence of Employee Leadership and Competency through Organizational Commitments on Employee Performance, Youth and Sport Education, Buleleng District. International Journal of Contemporary Research and Review, 12: 05.376-389.
- Bibi, S., Khan, A., Qian, H., Garavelli, A.C., Natalicchio, A. and Capolupo, P. 2020. Innovative climate, a determinant of competitiveness and business performance in Chinese law firms: the role of firm size and age. Sustainability, 12: 12. p.4948.
- Chekani Azaran, S. Arasteh, H R. Mohammadkhani, K. 2021. Presenting a Model for Promoting the Professional Competence of the Managers of Technical and Vocational University of Iran Using Grounded Theory, Educational Developement of Jundishapur, 12: 2.278-290. (In Persian)
- Esfidani, M., mosayebi, A., fathi, H. 2020. A model to improve the innovative performance of health care centers by explaining the role of pure innovation, knowledge competencies and market orientation. NAJA Human Resources, 10: 58.73-94. (In Persian)
- Evianisa, H., Sukmawati, A., & Slamet, A. S. 2021. Exploring the Relationship of Competency, Management Best Practices, and Employee Performance in a Palm Oil Mill Company. Binus Business Review, 12: 1.85-92.
- Garthe, N., & Hasselhorn, H. M. 2021. The relationship between voluntary employer change and work ability among older workers: investigating the honeymoon-hangover effect. Journal for Labour Market Research, 55: 1.12.
- Golshani, M., Salavati, A., Ahmadi, K. 2020. Investigating the effective components in organizational productivity using a comprehensive competency model design. NAJA Human Resources, 11: 60.9-32. (In Persian)
- Hidayat, S., & Saleh, M. 2020. Kemampuan Kerja antara Pekerja Lulusan SMA Dan SMK di Industri Manufaktur: Studi Komparasi. VALID Jurnal Ilmiah, 17: 1.16–21.
- Hosseini, A., Javadian, S. R., & Farahmand, M. 2018. The Relationship between Organizational Climate and Job Performance in Social Workers in the City of Tehran. Quarterly journal of social work, 7: 1.37-45. (In Persian)
- Hu, Q. 2019. Analysis on the impact of knowledge-based employee's competency on performance in e-commerce enterprises. Advances in Economics, Business and Management Research. 68, pp.550-557.
- Jacobis, R. P., Sularso, R. A., & Susanto, A. B. 2020. Employee Competency on Professional Staff Performance in Bolaang Mongondow: The Mediating Role of Job Satisfaction. Journal of Business and Management, 22: 6.17-22.
- Jiang, G. F., & Holburn, G. L. F. 2018. Organizational performance feedback effects and international expansion. Journal of Business Research. 90, pp.48-58.

- Karimi Taher, R., moghadam, A., afzali, H., hosseini, Z. 2020. Understanding the role of technical competencies of leaders on innovative work behavior: the study of the role of intermediary role in a military. *Innovation Management in Defense Organizations*, 3: 3.179-202. (In Persian)
- Keshavarzi, F. Javedany, M. Badakhshan, M. 2022. Designing a framework for the professional competencies of entrepreneurial teachers, *Quarterly Journal of Educational Innovations*, 20: 80.35-54. (In Persian)
- Khalighipour, S., Azizi, M., Yousof Boroujerdi, R., Hoveida, R. 2020. A study of the effect of authentic leadership style on innovative organizational climate through employee empowerment in Isfahan University of Medical Sciences. *Journal of Sustainable Human Resource Management*, 2: 2.179-199. (In Persian)
- Kianto, A., Ritala, P., Vanhala, M., & Hussinki, H. 2018. Reflections on the criteria for the sound measurement of intellectual capital: A knowledge-based perspective. *Critical Perspectives on Accounting*, 57: 1.1-15.
- Kim, E., Jun, J., & Hyun, J. H. 2022. The Competencies of Sellers in e-Commerce and Innovative Sales Activities for Sales Performance. *Journal of Distribution Science*, 20: 1.99-108.
- Koopmans, L., Bernaards, C. M., Hildebrandt, V. H., Van Buuren, S., Van der Beek, A. J., & De Vet, H. C. 2014. Improving the individual work performance questionnaire using rasch analysis. *Journal of applied measurement*, 15: 2.160-175.
- Kotamena, F., Senjaya, P., Putri, R. S., & Andika, C. B. 2020. Competence or Communication: From Hr Professionals to Employee Performance via Employee Satisfaction. *Jurnal Manajemen dan Kewirausahaan*, 22: 1.33-44.
- Lukertina, L., & Lisnatiawati, L. (2020, February). The Influence of Competencies and Work Environment on the Performance of Social Care Workers. In 4th International Conference on Management, Economics and Business (pp. 83-86). Atlantis Press.
- Malik, A., Froese, F. J., & Sharma, P. 2020. Role of HRM in knowledge integration: Towards a conceptual framework. *Journal of Business Research*. vol. 109, pp. 524-535.
- Martinez, J., Livio, C., Ferrandiz, E., Greco, M., & Grimaldi, M. 2020. Joint forces: Towards an integration of intellectual capital theory and the open innovation paradigm. *Journal of Business Research*. 112, pp.261-270.
- McDowell, W. C., Peake, W. O., Coder, L., & Harris, M. L. 2018. Building small firm performance through intellectual capital development: Exploring innovation as the “black box”. *Journal of Business Research*. 88, pp.321-327.
- Moazemi, M., Kazemi, N., kavousy, E., Bani asadi, N. 2021. Presenting a qualitative model of professional competencies of the teachers of the University of Applied Sciences. *The Journal of Modern Thoughts in Education*, 16:1.129-146. (In Persian)
- Narenji thani, F. Mostafavi, Z. S. 2021. Developing a model of professional competencies of engineers for industrial modern organizations, *Iranian Society for Training and Development*, 8: 29.142-174. (In Persian)
- Newman, A., Round, H., Wang, S., & Mount, M. 2020. Innovation climate: A systematic review of the literature and agenda for future research. *Journal of Occupational and Organizational Psychology*, 93: 1.73-109.
- Poorkarimi, J., Gharloghi, S., Homayni Damirchi, A., Karami, M. 2017. Mediating Effect of Professional Commitment on the Relationship between Professional Competency and Job Performance (Case Study: The Educationalists in University of Tehran). *Organizational Culture Management*, 15: 4.833-856. (In Persian)
- Popa, S., Soto-Acosta, P., & Martinez-Conesa, I. 2017. Antecedents, moderators, and outcomes of innovation climate and open innovation: An empirical study in SMEs. *Technological Forecasting and Social Change*. 118, pp.134-142.
- Rafiei, M., Shadmand, M., Ghiasabadi Farahani, M. 2021. Investigating the Impact of Perception of Innovative Organizational Climate on Job Performance with the Variable Role of Mediation in Enhancing Entrepreneurial Marketing (Case Study: Isfahan Wood Industries). *Journal of Training and Improvement of Human Resources*, 3: 2.16-33. (In Persian)
- Ramos-Villagrasa, P. J., Barrada, J. R., Fernández-del-Río, E., & Koopmans, L. 2019. Assessing job performance using brief self-report scales: The case of the individual work performance questionnaire (No. ART-2019-121928).

- Rayimjanov, R., 2022. Definition and Classification of the System of Professional Competence of a Journalist. International Journal of Multicultural and Multireligious Understanding, 9: 2.610-615.
- Rima, A., Haryati, N., & Aprilia, A. 2021. The effect of work motivation, work environment, and competence on employee performance (a study at frozen edamame company). Agrisocionomics: Jurnal Sosial Ekonomi Pertanian, 5: 2.52-63.
- Sadiartha, A. A. N. G. 2021. Work Attitude, Work Skills, and Core Competencies of Employee in Maintaining Business Sustainability of LPD Bali Province. International Journal of Multicultural and Multireligious Understanding, 8: 4.723-734.
- Safa, L., azarnejad, K. 2017. Effect of Professional Competence Components on Agriculture High Schools Educators' Job Performance in the North West Provinces of Iran. Journal of Agricultural Education Administration Research, 9: 41.130-146. (In Persian)
- Shanker, R., Bhanugopan, R., van der Heijden, B. I. J. M., & Farrell, M. 2017. Organizational climate for innovation and organizational performance: The mediating effect of innovative work behavior. Journal of Vocational Behavior. vol. 100, pp. 67-77.
- Shcherbik, E., Patrakhina, T., Tagirova, A., & Galynchik, T. 2022. Developing Personnel's New Professional Competencies in the Context of the Digital Economy. In IX International Scientific and Practical Conference "Current Problems of Social and Labour Relations, 10: 1. 374-381.
- Shika, A. M., Shomoye, A. M., & Ojarikre, E. E. 2021. Influence of Managerial Competencies on Small and Medium Enterprise Performance. Advances in Accounting, Management, Business and Economics Journal, 1: 1.26-36.
- Silva, L. R. L. da, Achcar, J. A., & Hermosilla, J. L. G. 2021. Longitudinal work ability index (wai): a case study with workers in an agricultural research company. Independent Journal of Management & Production, 12: 2.470–485.
- Sugiono, E., & Ulfa, A. 2021. The effect of competency, emotional intelligence, education and training on employee performance mediated by organizational commitment at pt. mitra kualitas utama Jakarta. Academy of Strategic Management Journal, 20: 6.1-8.
- Sulantara, I. M., Marenii, P. K., Sapta, I. K. S., & Suryani, N. K. 2020. The Effect of Leadership Style and Competence on Employee Performance. European Journal of Business and Management Research, 5:5.1-25
- Swanson, E., Kim, S., Lee, S. M., Yang, J. J., & Lee, Y. K. 2020. The effect of leader competencies on knowledge sharing and job performance: Social capital theory. Journal of Hospitality and Tourism Management. 42, pp.88-96.
- Viale, L., Ruel, S. and Zouari, D., 2022. A mixed-methods approach to identifying buyers' competencies for enabling innovation. International Journal of Logistics Research and Applications, pp.1-22.
- Wahyuni, N. M., Suteja, I., & Sitiari, N. W. 2021. Competence and Work Environment Influences on Employees' Motivation and Performance at Regional Financial and Asset Management Agency of the Regency of Karangasem. <https://eprints.eudl.eu/id/eprint/3002>
- Yolanda, R. D., & Hidayat, S. 2021. Human Resources Competency in Improving Employee Performance. Bina Bangsa International Journal of Business and Management, 1:1 .51-59.
- Yolanda, R.D., Hidayat, S., & Hamidah. 2021. Human Resources Competency in Improving Employee Performance. Bina Bangsa International Journal of Business and Management: BBIJBM.1: 1.51-59.
- Zarei, Z. Pour Shafeie, H & Asgari, A. 2021. The role of knowledge leadership on job performance with mediating role of organizational culture and innovative organizational climate, Managing Education in Organizations, 10: 3.33-50. (In Persian)