

نقش رهبری معنوی و سرمایه روانشناختی در اشتیاق شغلی معلمان در مدارس متوسطه دولتی دوره اول و دوم دخترانه منطقه چهار تهران

بهاره ملکی فراهانی^۱، دانشجوی کارشناسی ارشد مدیریت آموزشی دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات تهران،
ایران

پریوش جعفری، عضو هیأت علمی و دانشیار گروه مدیریت آموزشی دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات، تهران.
ایران

تاریخ پذیرش: ۹۳/۶/۱ تاریخ وصول: ۹۲/۱۲/۱۲

چکیده

پژوهش حاضر با هدف بررسی نقش رهبری معنوی و سرمایه روانشناختی در اشتیاق شغلی معلمان انجام شده است. این پژوهش توصیفی و از نوع همبستگی بوده و جامعه آماری آن شامل کلیه معلمان مدارس دخترانه دولتی در مقطع تحصیلی متوسطه (دوره اول و دوم) منطقه چهار آموزش و پژوهش شهر تهران (N=۱۴۱۸) در سال تحصیلی ۹۳-۹۴ بوده است. حجم نمونه آماری مطابق با جدول مورگان ۳۰۲ نفر برآورد و از طریق روش نمونه گیری تصادفی خوش ای چند مرحله ای انتخاب شدند. به منظور گردآوری اطلاعات از پرسشنامه های رهبری معنوی فرای و همکارن (۲۰۰۵)، سرمایه روانشناختی لوتابز و همکاران (۲۰۰۷) و اشتیاق شغلی شوفلی و همکاران (۲۰۰۶) استفاده شد. روابی صوری پرسشنامه ها از طریق اجرای آزمایشی و روابی محتوایی از طریق مرور جامع ادبیات و قضاوت خبرگان مورد تأیید قرار گرفت، و پایابی آنها از طریق محاسبه ضربی آلفای کرونباخ و به ترتیب ۰/۹۵، ۰/۸۵، ۰/۸۷، ۰/۸۰ برآورد شد. به منظور تجزیه و تحلیل داده ها از آمار توصیفی (جداول فراوانی، میانگین، واریانس، انحراف معیار) و آمار استباطی (آزمون تک نمونه، ضربی همبستگی پیرسون و تحلیل مسیر) استفاده شد. نتایج حاصل از تجزیه و تحلیل داده ها در سطح (P<۰/۱۰) نشان داد که میان رهبری معنوی و اشتیاق شغلی معلمان رابطه مثبت و معنادار (r=۰/۵۶) و میان سرمایه روانشناختی و اشتیاق شغلی معلمان رابطه مثبت و معنادار (r=۰/۶۰) و همچنین میان رهبری معنوی و سرمایه روانشناختی معلمان رابطه مثبت و معنادار (r=۰/۵۴) وجود دارد. همچنین نتایج تحلیل مسیر نشان داد که رهبری معنوی و سرمایه روانشناختی می توانند تغییرات اشتیاق شغلی را تبیین کنند؛ و اشتیاق شغلی بیشتر تابع تغییرات سرمایه روانشناختی می باشد و رهبری معنوی نیز هم به طور مستقیم و هم غیر مستقیم و به واسطه سرمایه روانشناختی بر اشتیاق شغلی تأثیر می گذارد.

کلیدواژه ها: رهبری معنوی، سرمایه روانشناختی، اشتیاق شغلی، معلمان

مقدمه

آموزش و پرورش رکن اساسی جامعه انسانی است و یکی از اهداف عمدۀ آن، آموزش و پرورش کودکان و نوجوانان جامعه، توسط معلمان و مدیران است. تحقق این هدف مهم مستلزم داشتن معلمانی با انگیزه و مشتاق در مدارس است. با این وجود برخی از محققان به استرس زا بودن شرایط کار در مدرسه اشاره کرده اند و خصوصاً در مدارس متوجه به دلیل ویژگی های خاص دانش آمoran (تعارض بیشتر دانش آموزان، مشکلات نظم و انضباط، فقدان انگیزه، بی تفاوتی و غیره)، معلمان دوره متوسطه را نسبت به همتایان خود در معرض خطر بیشتری از تجزیه فرسودگی شغلی قرار داده است (واندنبرگ و هابرمن^۱، به نقل از ری و همکاران^۲، ۲۰۱۲). امروزه با توجه به حرکت سازمان ها به سمت توجه به جنبه های مثبت سازمانی به جای جنبه های منفی، توجه به این امر نیز در سیستم آموزش و پرورش خصوصاً در معلمان به جهت ارتباط آنها با دانش آموزان مهم به نظر می رسد. هم راستا با گرایش عمومی به سمت روانشناسی مثبت، اشتیاق شغلی به عنوان یک مفهوم در تضاد با فرسودگی شغلی مطرح شد (هالبرگ و شوفلی^۳، ۲۰۰۶؛ به نقل از نوری و همکاران^۴، ۱۳۸۹: ۱۰). تنیدگی های شغلی می تواند علایق و پیوند های روحی کارکنان را به شغل و سازمان خود کاهش دهند. بر عکس، بازخورد های مثبت مثل اشتیاق شغلی می توانند پیوند های فکری و عاطفی کارکنان را نسبت به سازمان استحکام بخشدند (زرگران مقدم، ۱). اشتیاق شغلی اشاره به حالت نافذ، پایدار و مثبت ذهنی مرتبط با کار دارد که که با احساس قدرت (سطح بالایی از انرژی، رضایت و میل به تلاش و کوشش در کار، و پایداری در مواجهه با مشکلات)، تعهد (احساس دلستگی و شوق، الهام، غرور، و چالش) و جذب (تمرکز کامل و مجدویت در کار که براساس آن زمان سریع می گذرد و فرد در رابطه با جدا کردن خودش از کار مشکلاتی دارد) مشخصی شود (شوفلی و همکاران^۵، ۲۰۰۲). هنگامی که کارکنان یک سازمان افرادی مشتاق باشند، از نظر فیزیکی در وظایف محوله در گیر شده و از نظر شناختی هوشیار می شوند و در ارتباط با دیگران با قاطعیت عمل می کنند (کان^۶، ۱۹۹۰). کارکنان مشتاق نسبت به موقعیت شان احساس رضایت می کنند، اما فراتراز این رضایت، آنها انگیزه دارند که برای انجام یک وظیفه انرژی خود را افزایش دهند (اینسو گلوووار^۷، ۱۳۹۰: ۱). به طور کلی اشتیاق شغلی یک مؤلفه مهم در سلامت کارکنان به شمار می رود و یکی از پنج معیار برای جایزه سالانه سلامت محیط شغلی توسط انجمن روانشناسی آمریکا شناخته شده است (گراویچ، گدسلانک و مونز^۸، ۲۰۰۶، به نقل از هاشمی شیخ شبانی و همکاران، ۱۳۹۱، ۱۴). با ایجاد اشتیاق شغلی یک انسجام و وحدت میان کارکنان سازمان پدید می آید که به معنای رسیدن به نتایج مطلوب برای فرد و سازمان است. این نتایج برای کارکنان عبارتند از: نگرش های مثبت مرتبط با شغل، احتمال فرسودگی شغلی پایین تر؛ عملکرد مطلوب؛ اکتساب منابع شغلی و منابع فردی به ویژه خود کارآمدی که همه این نتایج به شکل مستقیم یا غیرمستقیم به نفع خود سازمان نیز می باشد (میر حیدری و همکاران، ۱۳۹۱: ۱۴۱).

در سازمان آموزش و پرورش اشتیاق شغلی معلمان به عنوان یک رویکرد در مقابل فرسودگی شغلی آنان می تواند در ارتقای محیط یاددهی- یادگیری نقش مهمی را ایفا کند، لذا شناخت و درک عوامل مرتبط و پیش بینی کننده های آن مهم به نظر می رسد.

1. Vandenberghe& Huberman
4. Schaufeli & et al
7. Grawitch, Gottschalk & Munz

2. Rey & et al
5. Kahn

3. Hallberg & Schaufeli
6. Inceoglu & Warr

اکثر محركهایی که منجر به اشتیاق شغلی می‌شوند ماهیت غیرمالی دارند؛ بنابراین هر سازمانی که از رهبری معهد برخوردار است می‌تواند تنها با صرف هزینه‌های کم به سطح مطلوب اشتیاق، دست پیدا کند (هولکووهمکاران^۱، ۲۰۱۲؛ نقل از میرزادارانی، ۱۳۹۲: ۶۶). به عبارتی، اگر مهمترین عامل را برای گرویدن و عضو شدن افراد در یک سازمان یا یک گروه، اشتیاق یا جلب کردن قلب آنان بدانیم، رهبری را نیز باید اصلی ترین شخص در گروه یا سازمان دانست که از پس این کار بر می‌آید. این نوع رهبران، یعنی رهبران معنوی و ارزش مدار به کارها و فعالیت‌های پیروان در سازمان یا گروه به وسیله وصل کردن آنان به ارزش‌های عمیق درونی آنها، معنی می‌دهند و باعث افزایش تعهد، انگیزش، کارآیی و انرژی گیری آنان در سازمان یا گروه می‌شوند (خائف الهی و همکاران، ۱۳۸۹: ۳۱). تئوری رهبری معنوی فرای^۲ (۲۰۰۳)، به ویژگی‌های چشم انداز، ایمان به تحقق هدف، نوع دوستی اشاره دارد که معناداری در کار و حس عضویت را در کارکنان ایجاد می‌کند و نتایج سازمانی مثبتی چون تعهدسازمانی و بهره‌وری را به همراه دارد (پهلوان روی، ۱۳۹۱: ۷). رهبران معنوی از طریق ایجاد احساسات نسبت به خود و دیگران و ماوراء‌الطبیعت در افراد سازمان، آنها را نسبت به شغل و کار خود علاقه‌مند می‌کند، سپس باعث برانگیختن آنان نسبت به وظایف کاری خود می‌شود، در نتیجه موجبات بقای معنوی آنان را فراهم می‌آورد (فرای و همکاران، ۲۰۰۳ و ۲۰۰۵، به نقل از آموزگار، ۱۳۹۰: ۷). از دیدگاه فرای هدف رهبری معنویت وجه به نیازهای اساسی پیروان است تا موجبات بقای معنوی آنان را فراهم آورد. چنین رهبری موجب می‌شود که کارکنان معنای واقعی شغل خود را درک کنند و برای آن اهمیت قائل شوند. همچنین به آنها این احساس دست می‌دهد که شغل شان از نظر سازمان و سایر همکاران دارای اهمیت می‌باشد. این رهبران چشم انداز و ارزش‌های مشترکی برای کارکنان ایجاد کرده و موجبات توانمندی تیمی و سازمانی آنان را فراهم می‌کنند که در نهایت سطح رفاه زیستی و تندرنستی کارکنان و همچنین بهره‌وری و تعهد سازمانی آنان افزایش خواهد یافت (پهلوان روی، ۱۳۹۱: ۵). اهمیت و جایگاه معنویت و رهبری را در محیط‌های آموزشی نمی‌توان نادیده انگاشت. در واقع معلمان نیز در محیط کاری خود نیازمند رهبرانی هستند که به آنها توجه داشته و آنان را در مسیر خودشکوفایی هدایت نموده و برای نیازهای معنوی آنان ارزش قائل شده و محیط کاری سرشار از معنا و معنویت را برای آنان فراهم نمایند (پهلوان روی، ۱۳۹۱: ۹).

از طرفی سازه اشتیاق شغلی مثالی از روانشناسی مثبت گرا است (ویفالد^۳، ۲۰۰۸، به نقل از نیسی و همکاران، ۱۳۹۰: ۲۴). پس از مطرح شدن روانشناسی مثبت گرا و در بی آن رفتار سازمانی مثبت گرا در سالهای اخیر، تنها وجود سه نوع سرمایه اقتصادی، انسانی و اجتماعی و وجود نیروی انسانی با تجربه و با مهارت‌های شغلی و حرفة‌ای، برای موفقیت سازمانهای اداری، تولیدی و خدماتی کافی نیست، بلکه صفات مثبت کارکنان موضوع حائز اهمیت تری است. مفهوم سرمایه روانشناسی با مطرح شدن روانشناسی مثبت گرا (سلیگمن^۴، ۱۹۹۸) و نیز رفتار سازمانی مثبت گرا (لوتاژ، ۲۰۰۲) و سپس ترکیب حالت‌های رفتار سازمانی مثبت در یک سازه مرکزی توسط لوتاژ و همکارانش پیدا شد یافت (تقی‌زاده، ۱۳۹۰: ۲). سرمایه روانشناسی یک سازه مرکزی متخلک از منابع روانشناسی، شامل خودکارآمدی (اعتماد به نفس، تعهد و انجام تلاش برای موفقیت در کارها، وظایف چالش برانگیز)، خوشبینی (داشتن اسناد مثبت درباره موفقیت در حال و آینده)، امیدواری (پایداری در راه هدف و در صورت لزوم تغییر مسیر رسیدن به هدف برای دستیابی به موفقیت)، و تاب

آوری (پایداری و استواری هنگام بروز سختیها و مشکلات برای حفظ خود) است (لوتانز، آولویو، یوسف، ۱۳۹۲: ۱). با مطرح شدن نوع چهارم سرمایه در سازمان صاحب نظران دریافتند که سازمان هایی که فاقد این نوع از سرمایه باشند ولو اینکه در سه نوع دیگر سرمایه فزونی داشته باشند چندان بهره ور و توفیقی نخواهند داشت (تفی زاده، ۱۳۹۰: ۳). از طرف دیگر، ظرفیت های سرمایه روانشناختی تجدیدپذیر، مکمل یکدیگر و دارای هم افزایی هستند؛ لذا کارکنانی که سرمایه روانشناختی بالای دارند می توانند به صورت انطباق پذیر به ظرفیت های مختلفی اقدام کنند که به طور پویا نیازهای شغلی آنها را برآورده کند و سطح بالای سرمایه روانشناختی به آنها کمک می کند سطح بالای از شایستگی و بهروزی را تجربه نمایند (لوتانز و همکاران، ۱۳۹۲: ۲۲). کارکنانی که رویداد ها را به رویی مثبت تعبیر می کنند، مثلاً با امیدواری، خوش بینی، خود کارآمدی و تاب آوری به احتمال بیشتری هیجانات مثبت را در محیط کار حتی در طول رویدادهایی که بالقوه استرس زا هستند، تجربه می کنند. (آوی، هیوجز، نورمن^۱ و لوتانز، ۲۰۰۸، به نقل از نیسی و همکاران، ۱۳۹۰: ۲۲).

منابع روانشناختی که توسط هیجانات مثبت کارکنان ایجاد می شوند، ممکن است منجر به نگرش های مثبت در کارکنان مثل اشتیاق شغلی شوند. این اشتیاق کارکنان نه تنها بر فرد اثر دارد، بلکه ممکن است بر انگیزش و هیجانات دیگر اعضاً گروهش نیز اثرگذار باشد (بیکر، ون امریک، ایویما، ۲۰۰۶^۲، به نقل از نیسی و همکاران، ۱۳۹۰: ۲۴). این امر نیز در محیط های آموزشی نیز مصدق دارد. پژوهش ها نشان می دهد که اشتیاق معلمان با انگیزش درونی دانش آموزان و سرزنشگی آن ها بیش از بقیه رفتارهای معلم ارتباط دارد. به عبارت دیگر معلمی که به سبک پویا، مطالب خویش را با اشتیاق عرضه می دارد، جو کلاس خویش را متحول ساخته و دانش آموزان وی گزارش بیشتری از انگیزش درونی نسبت به مطالب درسی داشته و نیز انرژی بالاتری در کلاس درس را گزارش می کنند. بنابراین، اشتیاق معلمان به شور و شوق دانش آموزان تبدیل می شود و می تواند از معلم به دانش آموزان انتقال یابد؛ دانش آموزانی که تصور کنند معلم آن ها برای آموزش داوطلب شده است، تا اینکه تصور کنند معلم به دلیل پولی که به وی پرداخته می شود به آن ها تدریس می کند، انگیزش درونی بیشتری نسبت به درس دارند؛ به عبارت دیگر، معلم به صورت مدلی است که متغیرهای روان شناختی از طریق وی در دانش آموزان درونی می گردد (باصری، ۱۳۸۹).

بنابراین با توجه به نقش معلمان به عنوان مهمترین عامل موقفيت سیستم آموزشی و همچنین نقش اشتیاق شغلی آنان در شور و اشتیاق و انگیزه درونی دانش آموزان، و با عنایت به اینکه اشتیاق شغلی می تواند موجبات ارتقای محیط یاددهی- یادگیری را فراهم سازد، بررسی عوامل مرتبط با اشتیاق شغلی در معلمان ضروری به نظر می رسد. از اینرو با توجه به موارد فوق این پژوهش به منظور بررسی نقش سبک رهبری معنوی و سرمایه روانشناختی در اشتیاق شغلی معلمان انجام پذیرفته است.

به طور کلی در راستای پژوهش حاضر، قشایی زاده (۱۳۹۳)، در پژوهش خود دریافت که بین رهبری معنوی و مؤلفه های آن با توانمندسازی روانشناختی، سرمایه اجتماعی و سرمایه روانشناختی کارکنان رابطه مثبت و معناداری وجود دارد. همچنین نقی زاده و همکاران (۱۳۹۳)، در پژوهشی دیگر بین سبک رهبری معنوی با اشتیاق شغلی پرستاران رابطه معنادار و مثبت به دست آوردند. در تحقیق دیگری که با عنوان بررسی رابطه معنویت در محیط کار، انگیزه درونی و اشتیاق شغلی با عملکرد وظیفه در یک مرکز خدمات درمانی توسط ملایی و همکاران (۱۳۹۳)، انجام پذیرفت به این نتایج دست یافتند که

1. Luthans, Avolio & Youssef
3. Bakker, Van Emmerik & Euwema

2. Avey, Hughes & Norman

بین معنیوت در محیط کار، انگیزه درونی و اشتیاق شغلی با عملکرد وظیفه، رابطه مثبت و معنادار وجود دارد و از طریق تقویت معنیوت در محیط کار، اشتیاق شغلی و انگیزه درونی، می‌توان عملکرد وظیفه را در سازمان‌ها افزایش داد. همچنین رحیمی و همکاران (۱۳۹۱)، در پژوهش خود دریافتند که متغیرهای سرمایه روان‌شناختی در محیط کار همچون خوش‌بینی، عاطفه مثبت و سرزندگی از آن جهت که می‌تواند رفتارهای انگیزشی و کاری کارکنان را پیش‌بینی نمایند، عامل مهمی در بالا بردن عملکرد کاری و میزان شور و شوق کارکنان هستند. نکته جالب توجه آن است که همبستگی میان مجموع عوامل روان‌شناختی مثبت با شور و شوق کاری قوی‌تر از همبستگی میان تک تک اجزای تشکیل دهنده آن استواین بدان معناست که عوامل سرمایه روان‌شناختی در محیط کار دارای اثری هم افزاینده است. شهبازی (۱۳۹۱)، به یک پژوهش آزمایشی با هدف تأثیر آموزش سرمایه روان‌شناختی بر عملکرد شغلی و اشتیاق شغلی کارکنان پرداخت، که نتایج نشان دهنده تأثیر معنادار مداخله آموزشی بر سرمایه روان‌شناختی و اشتیاق شغلی بود ولی تأثیری بر عملکرد شغلی نداشت.

سیهاگ و ساریکوال^۱ (۲۰۱۴)، در پژوهشی با عنوان تأثیر سرمایه روان‌شناختی در اشتیاق کارکنان دریافتند که کارکنان با سطح بالاتری از سرمایه روان‌شناختی (از نظر امید، اعتماد به نفس، تاب آوری و خوش‌بینی) سطح بالاتری از اشتیاق شغلی را در محل کار نشان می‌دهند. همچنین یوگوبی و آمازیو^۲ (۲۰۱۴)، پژوهشی را با هدف بررسی مالکیت روان‌شناختی، امید، تاب آوری و اشتیاق شغلی در میان معلمان در انتخاب مأموریت مدارس صورت دادند. در این پژوهش نتایج حاصله نشان داد که برخلاف حدس و گمان و در تضاد با مطالعات قبلی، مالکیت روان‌شناختی رفتار اشتیاق شغلی معلمان را پیش‌بینی نمی‌کند، در حالی که امید و تاب آوری پیش‌بینی کننده معناداری در رفتار اشتیاق شغلی در میان معلمان هستند. یافته‌های پژوهش گوپتا و سینگ^۳ (۲۰۱۴)، که با عنوان سرمایه روان‌شناختی به عنوان یک میانجی در رابطه رهبری و رفتارهای عملکرد خلاق، صورت پذیرفت حاکی از آن بود که سرمایه روان‌شناختی کاملاً رابطه بین رهبری و رفتارهای خلاق را میانجی گری می‌کند. پژوهش‌های دیگر نظری سیمون و بایتنداج^۴ (۲۰۱۳) و هریس^۵ (۲۰۱۲)، روابط مثبت و معناداری بین سرمایه روان‌شناختی و اشتیاق شغلی را نشان دادند. به علاوه لین^۶ (۲۰۱۱) در پژوهش خود به بررسی تحلیل چندسطوحی از رهبری معنوی و تعهد به تغییر: با میانجی گری اثر همبستگی گروه و سرمایه روان‌شناختی مثبت و تعهد به تغییر دارد. همچنین یافته‌های پژوهش هودگر^۷ (۲۰۱۰)، تحت عنوان مطالعه تجربی تأثیر سرمایه روان‌شناختی بر عملکرد و اشتیاق نشان داد که کارکنان پس از طی یک دوره شش هفته‌ای دوره‌های آموزشی یا برنامه مداخله‌ای سرمایه روان‌شناختی، افزایش سطح سرمایه روان‌شناختی خود را تجربه کردند. همچنین نتایج تجزیه و تحلیل، همبستگی معناداری بین سرمایه روان‌شناختی و اشتیاق کارکنان و عملکرد آنان در پرداشت.

بنابراین با لحاظ اینکه نتایج پژوهش‌های پیشین حاکی از ارتباط و تأثیر سرمایه روان‌شناختی با اشتیاق شغلی است، ولی از آنجایی که بر مبنای مطالعات انجام شده خصوصاً در پژوهش‌های داخلی پژوهشی در خصوص ارتباط این دو مؤلفه بر روی معلمان - به عنوان یکی از مهمترین و کلیدی ترین نیروی‌های انسانی جامعه- صورت نگرفته است، و با عنایت به اهمیت رهبری معنوی به عنوان یک ضرورت اجتناب ناپذیر برای موفقیت سازمان‌های آموزشی، انجام پژوهش حاضر مهم

1. Sihag& Sarikwal

2. Ugwu & Amazue

3. Gupta&Singh

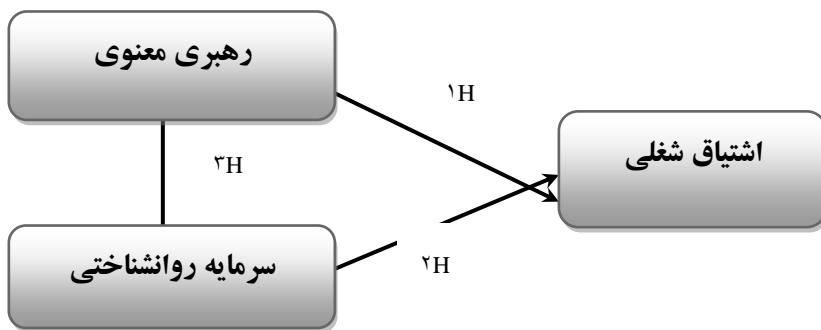
4. Simons& Buitendach

5. Harris

6.Lin

7. Hodges

به نظر می رسد. لذا با عنایت به موارد ذکر شده مدل مفهومی پژوهش بدین شکل ترسیم و ارائه می گردد.



شکل شماره ۱: مدل مفهومی پژوهش

سؤال پژوهش: وضعیت اشتیاق شغلی معلمان مورد مطالعه چگونه است؟

فرضیه اصلی پژوهش: اشتیاق شغلی معلمان را می توان از روی رهبری معنوی و سرمایه روانشناختی آنها تبیین کرد.

فرضیه های ویژه پژوهش:

۱. بین رهبری معنوی و اشتیاق شغلی معلمان رابطه معناداری وجود دارد.
۲. بین سرمایه روانشناختی و اشتیاق شغلی معلمان رابطه معناداری وجود دارد.
۳. بین رهبری معنوی و سرمایه روانشناختی معلمان رابطه معناداری وجود دارد.

روش شناسی

پژوهش حاضر از نظر هدف کاربردی و از نظر روش از نوع توصیفی - همبستگیمی باشد. جامعه آمار پژوهش را معلمان زن مدارس متوسطه دخترانه دولتی دوره اول و دوم منطقه ۴ آموزش و پرورش شهر تهران تشکیل می دهد. تعداد معلمان طبق آخرین آمار دریافت شده از سازمان آموزش و پرورش شهر تهران در سال تحصیلی ۹۳-۹۴ شامل: ۵۳۳ نفر در دوره متوسطه اول و ۸۸۵ نفر در دوره دوم متوسطه می باشد که جمماً تعداد معلمان در دو دوره شامل ۱۴۱۸ نفر می باشد. حجم نمونه براساس جدول کرجسی و مورگان^۱ ۳۰۲ نفر برآورد گردیده است؛ و به منظور انتخاب نمونه مورد نیاز از روش نمونه گیری تصادفی خوشه ای چند مرحله ای استفاده شده است.

ابزار پژوهش

در پژوهش حاضر، به منظور گردآوری داده ها و اطلاعات از روش میدانی و ابزار پرسشنامه استفاده شده است. ابزار مورد استفاده برای سنجش متغیرهای پیش بین (رهبری معنوی و سرمایه روانشناختی) و متغیر ملاک (اشتیاق شغلی) به شرح ذیل می باشد:

¹Krejcie & Morgan

نقش رهبری معنوی و سرمایه روان شناختی در اشتیاق شغلی معلمان در مدارس متوسطه دولتی ...

پرسشنامه رهبری معنوی، فرای و همکاران (۲۰۰۵) که شامل ۲۵ سوال و ۷ مؤلفه: چشم انداز، عشق به نوع دوستی، امید/ایمان، معناداری، عضویت، تعهد سازمانی و بهره وری و در مقیاس ۵ درجه ای لیکرت (بسیار مخالف تا بسیار موافق) می باشد.

پرسشنامه سرمایه روان شناختی، لوتنز و همکاران (۲۰۰۷) که شامل ۲۴ سوال و ۴ مؤلفه: خودکارآمدی، امیدواری، تاب آوری و خوش بینی و در مقیاس ۶ درجه ای لیکرت (بسیار مخالف تا بسیار موافق) می باشد.

پرسشنامه اشتیاق شغلی، شوفلی و همکاران (۲۰۰۶) که شامل ۹ سوال و ۳ مؤلفه: شوق داشتن به کار (انرژی)، وقف کار شدن (تعهد) و جذب و در مقیاس ۶ درجه ای لیکرت (هرگز تا همیشه) می باشد.

روایی صوری پرسشنامه ها از طریق اجرای آزمایشی و بررسی روایی محتوایی پرسشنامه ها از طریق مرور جامع ادبیات و قضایت خبرگان صورت گرفت. همچنین جهت بررسی پایایی هریک از پرسشنامه ها از روش محاسبه ضریب آلفای کرونباخ بهره برده شده است، که برای هر سه پرسشنامه ضرایب آلفای به دست آمده به ترتیب: رهبری معنوی ۰/۹۵، سرمایه روان شناختی ۰/۸۵ و اشتیاق شغلی ۰/۸۷ محاسبه گردید. تجزیه و تحلیل داده ها از طریق آمار توصیفی (فرابنده، میانگین و انحراف استاندارد) و آمار استنباطی (آزمون تی تک نمونه، آزمون های همبستگی پیرسون، و تحلیل مسیر) با استفاده از نرم افزار SPSS انجام شد.

یافته ها

سؤال پژوهش: وضعیت اشتیاق شغلی معلمان مورد مطالعه چگونه می باشد؟
به منظور تعیین وضعیت اشتیاق شغلی معلمان از آزمون تک نمونه ای استفاده شده که نتایج آن در جدول (۱) ارائه گردیده است:

جدول ۱- نتایج آزمون تک نمونه ای برای متغیر اشتیاق شغلی و ابعاد آن

میانگین مورد انتظار = ۵/۳

اشتیاق شغلی	۴/۹۵	مشاهده شده	میانگین	انحراف استاندارد	تفاوت میانگین	آماره t	درجه آزادی	سطح	معناداری
۰/۸۸	۴/۹۵	۱/۴۵	۲۸/۵۱۱	۳۰۱	۰/۰۰۰				

همان گونه که جدول (۱) نشان می دهد: برای متغیر اشتیاق شغلی تفاوت معنی داری بین میانگین نمونه و میانگین مورد انتظار وجود دارد ($P=0/000$ و $t=28/511$). همچنین از آنجایی که میانگین مشاهده شده (۴/۹۵) از میانگین مورد انتظار (۳/۵) بزرگتر است، بنابراین اشتیاق شغلی معلمان مدارس متوسطه دوره اول و دوم دخترانه منطقه چهار تهران در سطح مطلوب قرار دارد.

به منظور تجزیه و تحلیل داده ها فرضیه های پژوهش از رگرسیون و آزمون همبستگی پیرسون استفاده شده است.
فرضیه ۱: بین رهبری معنوی و اشتیاق شغلی معلمان رابطه معناداری وجود دارد.

جدول ۲- ماتریس همبستگی پرسون بین متغیرهای رهبری معنوی و اشتیاق شغلی

متغیرها	رهبری معنوی	اشتیاق شغلی
$r=0/567$	۱	رهبری معنوی
$P=0/000$		

متغیرها	رهبری معنوی	اشتیاق شغلی
$r=0/567$	۱	اشتیاق شغلی
$P=0/000$		

براساس اطلاعات جدول (۲)، همبستگی متوسط، مثبت و معناداری بین "رهبری معنوی" و "اشتیاق شغلی" وجود دارد ($P=0/000$ و $r=0/567$) زیرا $P < r$. بنابراین فرض صفر رد می‌شود و با اطمینان ۹۹ درصد می‌توان نتیجه گرفت بین رهبری معنوی و اشتیاق شغلی معلمان رابطه معناداری وجود دارد. همچنین بر اساس ضریب تبیین $r^2 = 0/321$ می‌توان بیان نمود که حدود ۰/۳۲ درصد از واریانس اشتیاق شغلی به وسیله رهبری معنوی تبیین می‌شود.

فرضیه ۲: بین سرمایه روانشناختی و اشتیاق شغلی معلمان رابطه معناداری وجود دارد.

جدول ۳- ماتریس همبستگی پرسون بین متغیرهای سرمایه روانشناختی و اشتیاق شغلی

متغیرها	سرمایه روانشناختی	اشتیاق شغلی
$r=0/604$	۱	سرمایه روانشناختی
$P=0/000$		

متغیرها	سرمایه روانشناختی	اشتیاق شغلی
$r=0/604$	۱	اشتیاق شغلی
$P=0/000$		

براساس اطلاعات جدول (۳)، همبستگی متوسط، مثبت و معناداری بین سرمایه روانشناختی و اشتیاق شغلی وجود دارد ($P=0/000$ و $r=0/604$) زیرا $P < r$. بنابراین فرض صفر رد می‌شود و با اطمینان ۹۹ درصد می‌توان نتیجه گرفت بین سرمایه روانشناختی و اشتیاق شغلی معلمان رابطه معناداری وجود دارد. همچنین بر اساس ضریب تبیین $r^2 = 0/364$ می‌توان بیان نمود که حدود ۰/۳۶ درصد از واریانس اشتیاق شغلی توسط سرمایه روانشناختی تبیین می‌شود.

فرضیه ۳: بین رهبری معنوی و سرمایه روانشناختی معلمان رابطه معناداری وجود دارد.

جدول ۴- ماتریس همبستگی پرسون بین متغیرهای رهبری معنوی و سرمایه روانشناختی

متغیرها	رهبری معنوی	سرمایه روانشناختی
$r=0/546$	۱	رهبری معنوی
$P=0/000$		

متغیرها	رهبری معنوی	سرمایه روانشناختی
$r=0/546$	۱	سرمایه روانشناختی
$P=0/000$		

براساس اطلاعات جدول (۴)، همبستگی متوسط، مثبت و معناداری بین رهبری معنوی و سرمایه روانشناختی وجود دارد ($P=0/000$ و $t=0/546$). بنابراین فرض صفر رد می‌شود و با آطمینان ۹۹ درصد می‌توان نتیجه گرفت بین رهبری معنوی و سرمایه روانشناختی معلمان رابطه معناداری وجود دارد. همچنین براساس ضریب تبیین $R^2=0/298$ توان بیان نمود که حدود ۲۹٪ درصد از واریانس سرمایه روانشناختی به وسیله رهبری معنوی تبیین می‌گردد.

فرضیه کلی: اشتیاق شغلی را می‌توان از روی رهبری معنوی و سرمایه روانشناختی تبیین کرد.
به منظور بررسی فرضیه اصلی پژوهش از تکنیک تحلیل مسیر با استفاده از نرم افزار SPSS استفاده شده است. برای انجام تحلیل مسیر به طور متوالی چندین آزمون رگرسیون انجام می‌شود.
در گام اول "اشتیاق شغلی" به عنوان متغیر ملاک اصلی و نهایی، متغیرهای "رهبری معنوی" و "سرمایه روانشناختی" به عنوان متغیرهای پیش‌بین به برنامه رگرسیونی معرفی شدند که نتایج آن در جدول (۵) ارائه می‌گردد.

جدول ۵- مشخص کننده‌های کلی تحلیل رگرسیون رهبری معنوی و سرمایه روانشناختی بر اشتیاق شغلی

سطح معناداری	F	تعدیل شده	مجذور ضریب همبستگی (R^2)	ضریب همبستگی (R)	شاخص آماری	
					مدل رگرسیون	
۰/۰۰۰	۱۱۹/۸۳۵	۰/۴۴۱	۰/۴۴۵	۰/۶۶۷	۱	

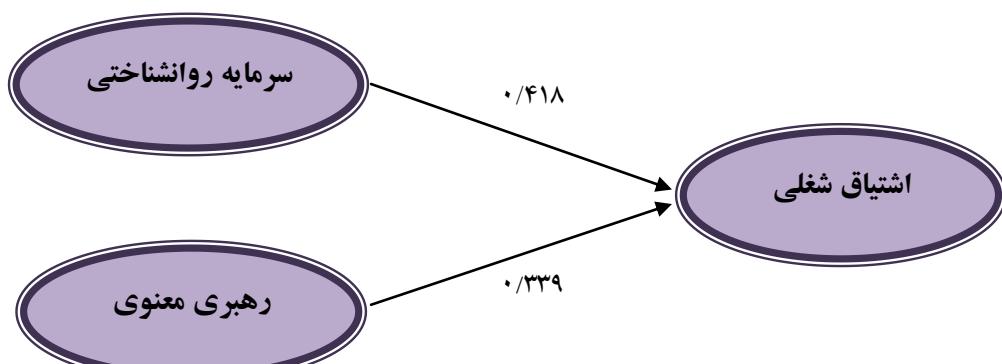
با توجه به جدول (۵)، ضریب همبستگی چند متغیره بین متغیرهای پیش‌بین و اشتیاق شغلی برابر $R^2=0/667$ میزان برآورد واریانس اشتیاق شغلی می‌باشد که توسط متغیرهای پیش‌بین تبیین می‌شود. با توجه به مقدار ضریب تعیین $0/445$ $R^2=0/44$ حدود ۴۴٪ درصد از تغییرات اشتیاق شغلی در مجموع توسط رهبری معنوی و سرمایه روانشناختی قابل تبیین است. همچنین با توجه به مقدار F و سطح معناداری به دست آمده ($F=119/835$) که در سطح $0/000$ معنادار می‌باشد (زیرا $0/005 < 0/000$) سطح معناداری، می‌توان گفت که متغیرهای پیش‌بین (رهبری معنوی و سرمایه روان شناختی) قادرند تغییرات متغیر اشتیاق شغلی را تبیین کنند.

جدول ۶- ضرایب رگرسیونی رهبری معنوی و سرمایه روانشناختی بر روی اشتیاق شغلی

سطح معناداری	t	بنای استاندارد (β)	خطای استاندارد نشده	ضرایب استاندارد نشده	شاخص آماری	
					مدل رگرسیون	
۰/۸۹۴	-۰/۱۳۳	-	۰/۳۲۸	-۰/۰۴۴	ضریب ثابت	
۰/۰۰۰	۸/۱۳۷	۰/۴۱۸	۰/۰۸۰	۰/۶۵۲	سرمایه روانشناختی	
۰/۰۰۰	۶/۵۹۰	۰/۳۳۹	۰/۰۷۵	۰/۴۹۱	رهبری معنوی	

جدول(۶)، ضرایب استاندارد (β) و ضرایب غیر استاندارد (B) متغیرها را نشان می‌دهد. مقدار a و سطح معناداری آن معنادار بودن ضرایب هر یک از متغیرها را نشان می‌دهد. ضریب β نشان می‌دهد که ضریب تأثیر رگرسیونی متغیر سرمایه روانشناختی بر اشتیاق شغلی معلمان ۰/۴۱۸ و ضریب تأثیر رگرسیونی متغیر رهبری معنوی بر اشتیاق شغلی معلمان ۰/۳۳۹ است.

براساس ضرایب رگرسیونی استاندارد شده (β) شکل (۲) را می‌توان رسم کرد.



شکل ۲- مدل تحلیل تأثیرات مستقیم متغیرهای پیش‌بین بر متغیر "اشتیاق شغلی"

در گام دوم، از آنجایی که متغیر "سرمایه روانشناختی" بیشترین تأثیر را بر متغیر "اشتیاق شغلی" دارد است ($\beta=0/418$)، در این مرحله متغیر "سرمایه روانشناختی" به عنوان متغیر ملاک و متغیر "رهبری معنوی" را به عنوان متغیر پیش‌بین وارد معادله رگرسیونی می‌کنیم که نتایج آن در جدول (۷) ارائه شده است:

جدول ۷- مشخص کننده‌های کلی تحلیل رگرسیون رهبری معنوی بر سرمایه روانشناختی

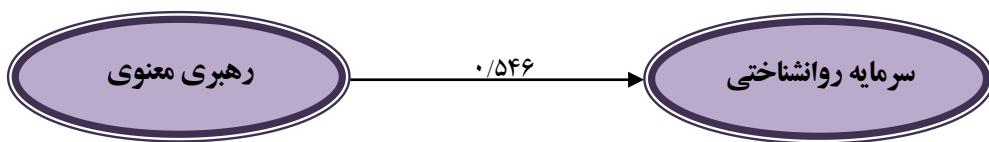
مدل رگرسیون	R^2	تعیین شده	مجذور ضریب همبستگی	ضریب همبستگی (R)	شخص آماری
۱	۰/۵۴۶	۰/۲۹۸	۰/۲۹۶	۱۲۷/۴۹۱	۰/۰۰۰

با توجه به جدول (۷)، ضریب همبستگی بین متغیر پیش‌بین و سرمایه روانشناختی برابر $546/0 = R^2/298 = 0/298$ است. با توجه به مقدار ضریب تعیین $0/298 = R^2/298 = 0/298$ حدود ۸/۲۹ درصد از تغییرات "سرمایه روانشناختی" توسط "رهبری معنوی" قابل تبیین است. همچنین با توجه به مقدار F و سطح معناداری به دست آمده ($F=127/491 = 0/000$) که در سطح ۰/۰۵ معنی‌دار می‌باشد (زیرا $0/005 < 0/000$) سطح معناداری، میتوان گفت که متغیر پیش‌بین (رهبری معنوی) قادر است تغییرات متغیر "سرمایه روانشناختی" را تبیین کند.

جدول ۸- ضرایب رگرسیونی رهبری معنوی بر سرمایه روانشناختی

استاندارد نشده	ضرایب	شناخت آماری	خطای استاندارد	t	سطح معناداری
مدل رگرسیون					
ضرایب ثابت	۰/۱۸۲	۲/۶۰۲	-	۱۴/۲۷۱	۰/۰۰۰
رهبری معنوی	۰/۰۴۵	۰/۵۰۷	۰/۵۴۶	۱۱/۲۹۱	۰/۰۰۰

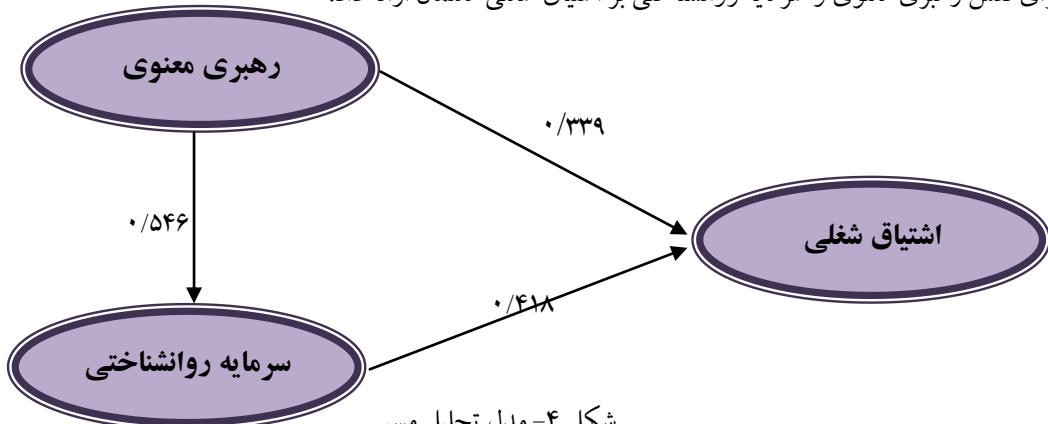
با توجه به جدول (۸)، ضرایب متغیر رهبری معنوی بر سرمایه روانشناختی معنادار است. براساس ضرایب رگرسیونی استاندارد شده (β) شکل (۳) را می‌توان رسم کرد:



شکل ۳- مدل تحلیل تأثیرات مستقیم متغیر رهبری معنوی بر سرمایه روانشناختی

بنابراین بر طبق نتایج، به طور کلی می‌توان بیان نمود که، متغیر «سرمایه روانشناختی» با ضرایب تأثیر $\beta=0/418$ بر متغیر «اشتیاق شغلی» تأثیر می‌گذارد، بنابراین «اشتیاق شغلی» بیشتر تابع تغییرات «سرمایه روانشناختی» است. یعنی هر چه «سرمایه روانشناختی» در معلمان بیشتر باشد، میزان «اشتیاق شغلی» آنها نیز بیشتر می‌شود. متغیر «رهبری معنوی» با ضرایب $\beta=0/546$ بر متغیر «سرمایه روانشناختی» تأثیر می‌گذارد که متغیر «سرمایه روانشناختی» نیز به نوبه خود بر متغیر «اشتیاق شغلی» با ضرایب $\beta=0/418$ تأثیر افزاینده دارد. یعنی با افزایش رهبری معنوی، «سرمایه روانشناختی» تقویت می‌شود و با تقویت «سرمایه روانشناختی»، «اشتیاق شغلی» نیز در معلمان افزایش پیدا می‌کند. بنابراین می‌توان گفت که، متغیر «رهبری معنوی» هم به طور مستقیم با ضرایب $\beta=0/339$ و هم به طور غیرمستقیم و بواسطه متغیر «سرمایه روانشناختی» بر متغیر «اشتیاق شغلی» بر طبق معادله رگرسیونی $(\beta=0/228 = 0/418 \times 0/546)$ تأثیر می‌گذارد.

بنابراین براساس یافته‌ها و نتایج حاصل از آزمون تحلیل مسیر و ضرایب تأثیر آنها می‌توان مدلی براساس شکل (۴)، برای نقش رهبری معنوی و سرمایه روانشناختی بر اشتیاق شغلی معلمان ارائه داد.



شکل ۴- مدل تحلیل مسیر

بحث و نتیجه گیری

براساس یافته های به دست آمده از پژوهش نشان داده شد که رابطه مثبت و معناداری بین رهبری معنوی و اشتیاق شغلی معلمان وجود دارد؛ که نتیجه حاصله با نتیجه پژوهش نقی زاده و همکاران (۱۳۹۳) همسو بوده و نتایج آن را مورد تأیید قرار می دهد. نتیجه این یافته همچنین با پژوهش های ملایی و همکاران (۱۳۹۲) که در آن رابطه معنوتی در کار با اشتیاق شغلی مورد تأیید قرار گرفته همسو بوده، و از طرفی با نظر گیبیونز (۲۰۰۶) به نقل از میرزادارانی، (۱۳۹۲) مبنی بر اینکه یک عامل حیاتی در افزایش اشتیاق شغلی کارکنان، بسترسازی مناسب برای برقراری ارتباط شفاف از طرف رهبران به وسیله نشر اطلاعات صحیح از چشم انداز، اهداف و انتظارات است که منجر به ایجاد اعتماد، بهبود درک کارکنان از کلیت سازمان و ساخت فضای حمایتی از کار تیمی می شود مطابقت دارد.

یافته دیگر پژوهش نشان می دهد که بین سرمایه روانشناختی و اشتیاق شغلی معلمان رابطه مثبت و معناداری وجود دارد. این نتیجه نیز با نتایج پژوهش های رحیمی و همکاران (۱۳۹۱)، سیه‌اگ و ساریکوال (۲۰۱۴)، یوگویو و آمازیو (۲۰۱۴)، سیمون و بایتداج (۲۰۱۳) و هریس (۲۰۱۲) همسو و هماهنگ است.

علاوه بر این، نتایج این پژوهش همراستا و تأیید کننده پژوهش های آزمایشی تأثیر آموزش سرمایه روانشناختی بر اشتیاق شغلی در پژوهش های شهبازی (۱۳۹۱) و هودگر (۲۰۱۰) می باشد.

همچنین این یافته با دیدگاه های لوتنز و همکاران (۲۰۰۸) و (۲۰۱۰) به نقل از شهبازی) در تبیین اینکه چرا سرمایه روان شناختی ممکن است با اشتیاق شغلی رابطه داشته باشد مطابقت دارد، چرا که به زعم آنان کارکنانی که سرمایه روان شناختی بالایی دارند با سرسرختی و پایداریشان و همین طور اعتقادشان به موفقیت در آینده، توصیف می شوند. علاوه بر این آنها امید خود را برای دستیابی به هدف، حتی در شرایط مواجهه با چالش ها و مشکلات جدید حفظ می کنند و انتظار دارند که اتفاقات خوبی برایشان رخ دهد. به طور خلاصه کارکنان مشتاق دارای سرمایه روان شناختی هستند که به آنها کمک می کند تا به طور موفق محیط کارشان را کنترل کنند و بر آن تأثیر بگذارند.

یافته دیگر پژوهش حاضر تأیید کننده رابطه مثبت و معنادار بین رهبری معنوی و سرمایه روانشناختی معلمان است. این نتیجه نیز با پژوهش های قشقایی زاده (۱۳۹۳)، گوپتا و سینگ (۲۰۱۴) و لین (۲۰۱۱) همسو و هماهنگ می باشد.

از طرفی این یافته می تواند تا اندازه زیادی با دیدگاه لوتنز و همکاران (۱۳۹۲) در ارتباط معنوتی و سرمایه روانشناختی مطابقت داشته باشد. بنا بر نظر آنان ابعاد معنوتی همچون احساس عضویت در تیم، معناداری و معناسازی، خدمت و انگیزه درونی و بیرونی تا اندازه زیادی به نقشی که معنوتی در سرمایه روانشناختی ایفا می کند مرتبط هستند؛ و رهبری با سرمایه روانشناختی معنوی می تواند باعث رشد سطح هویت کارکنان شود تا اهداف کاری آنها را تحقق بخشیده و بدین ترتیب سطح انگیزش و تعهد آنها نیز افزایش یابد.

همچنین این یافته نیز می تواند مطابق با نظر فرای و متزلی^۱ (۲۰۰۶) قرار گیرد. به زعم فرای و متزلی (۲۰۰۶) ظرفیت های مثبت روانشناختی (اعتماد به نفس، خوش بینی، امید و تاب آوری) شکل مثبت رهبری هستند که از روانشناسی مثبت گرا به دست آمده و همچنین به عنوان کلیدی برای ارزش های جهانی مورد توافق جمعی مطرح در تئوری رهبری معنوی هستند.

به طور کلی یافته های به دست آمده از پژوهش نشان دهنده این است که بین رهبری معنوی و سرمایه روان شناختی با اشتیاق شغلی معلمان رابطه مثبت و معناداری وجود دارد. این یافته حاکی از این است که، معلمان با سرمایه روان شناختی بالاتر، اشتیاق شغلی بیشتری را در کار تجربه می کنند، و از طرفی رهبران معنوی در مدارس ضمن ایجاد چشم انداز و فرهنگ سازمانی مبتنی بر ارزش ها و نگرش های عشق به هم نوع و امید و ایمان به کار و گسترش شاخص های معنویت و جوی حمایت گرایانه می توانند در معلمان ضمن ایجاد حس معناداری و عضویت در بین آنها موجبات تعهد و اشتیاق شغلی را فراهم سازند و از طرفی با به کار گیری این شیوه رهبری در کار می توانند بر افزایش سرمایه روان شناختی آنها نیز اثر گذاشته که آن خود نیز به نوبه خود به طور غیر مستقیم بر اشتیاق شغلی معلمان تأثیر می گذارد. مقایسه این یافته به علت عدم وجود پژوهش های داخلی مشابه امکان پذیر نمی باشد ولی با پژوهش (باکر، جیروولد و ریجسویک^۶، به نقل از شهبازی، ۱۳۹۱) تا حدودی همخوانی دارد. به طوری که باکر، جیروولد و ریجسویک (۲۰۰۶) در پژوهشی در بین معلمان زن مدرسه نشان دادند که سه منبع شخصی تاب آوری، خودبستندگی (خودکارآمدی) و خوش بینی، در اشتیاق شغلی مؤثر بودند و علاوه بر آن، حمایت اجتماعی تیم و همکاران، فرصت های رشد و حمایت اجتماعی همکاران صمیمی، تغییرات خاص اشتیاق شغلی را تبیین می کردند.

بنابراین بر اساس مدل به دست آمده از پژوهش می توان بیان نمود که مدیران مدرسه با به کار گیری سبک رهبری معنوی و ایجاد چشم انداز مشترک و یکپارچگی اهداف فردی و سازمانی و امید و ایمان نسبت به دستیابی به آن اهداف و همچنین ایجاد فرهنگ سازمانی مبتنی بر عشق به نوع دوستی و ارزش ها و شاخص های معنوی مانند احترام، اعتماد، صداقت و قدردانی و توجه به یکدیگر می توانند ضمن ایجاد معناداری کار برای معلمان، مدرسه را به کانونی تبدیل کنند که در آن معلمان احساس آرامش و اطمینان کرده به طوری که خود را عضوی از اعضای آن دانسته که این خود علاوه بر افزایش تعهد و بهره وری آنان بر اشتیاق کاری آنان نیز مؤثر می باشد. از طرفی، وجود چنین فرهنگ سازمانی غنی از ارزش های معنوی و جو حمایت گرایانه منجر به ایجاد امیدواری و خوش بینی آنان در کار، اعتماد به نفس در انجام امور محوله و تاب آوری آنان در رویایی با چالش ها و مشکلات می شود؛ و به عبارتی می توان گفت که موجبات افزایش سرمایه روان شناختی آنان را فراهم می سازد. از سویی این سرمایه های مثبت روان شناختی خود به تنها بیان عاملی مؤثر و تأثیر گذار بر افزایش اشتیاق شغلی معلمان در کار به حساب می آیند. اشتیاق معلمان در کار، باعث افزایش احساس قدرت و انرژی و همچنین علاقه مندی آنان نسبت به کار می شود. هرچقدر معلمان نسبت به شغل خوبی علاقه بیشتری داشته باشد به همان نسبت بیشتر در کار در گیر شده و از زمانی که صرف آن می کنند احساس لذت می کنند تا جایی که شغل خود را بخشی از زندگی خود تلقی می کنند. از طرفی با توجه به اینکه این شور و اشتیاق می توانند به دانش آموزان منتقل شود، بنابراین دانش آموزان هرچقدر انرژی و علاقه بیشتری را از سوی معلمان خود احساس کنند به همان نسبت آنها نیز به داشتن علاقه و صرف انرژی بیشتر برای یادگیری نیز تحریک می شوند. لذا نظر به اهمیت اشتیاق شغلی و تأثیر آن بر پیامدهای مثبت سازمانی مانند تعهد سازمانی، رفتار شهروندی سازمانی و عملکرد و رضایت شغلی و مهم تر از آن تأثیر بر محیط یاددهی- یادگیری و شور اشتیاق دانش آموزان و همچنین با توجه به نتایج این پژوهش، توجه به سرمایه های مثبت روان شناختی معلمان و اعمال شاخص های معنویت در محیط مدارس از سوی مدیران مدارس و برنامه ریزان و سیاست

گزاران سیستم آموزش و پرورش مهم به نظر می رسد. بنابراین می بایست برنامه ریزان و مدیران مسئول در سیستم آموزش و پرورش با توجه به قابلیت رشد و توسعه پذیری سرمایه های مثبت روانشناختی نسبت به آموزش و بهسازی آن در برنامه های توانمندسازی معلمان اقدام نموده و از طرفی مدیران مدرسه را ترغیب نمایند تا شاخص های معنوی را به طور چشمگیری در مدارس گسترش داده تا از آن طریق جوی صمیمی و دوستانه و قابل اعتماد و اطمینان و سرشار از انرژی برای معلمان ایجاد کنند تا در سایه آن علاوه بر افزایش کارآیی و عملکرد آنان، شور و اشتیاق شغلی آنان را نیز فراهم سازند.

منابع

فارسی

- آموزگار، م. (۱۳۹۰). رابطه بین رهبری معنوی با یادگیری سازمانی و توانمندسازی دیبران ناحیه
- ۳ شهر شیراز، پایان نامه کارشناسی ارشد رشته مدیریت آموزشی، دانشکده علوم تربیتی و روانشناسی دانشگاه آزاد اسلامی واحد مرودشت.
- باصری، ش. (۱۳۸۹). رفتار معلم و سرزنشگی دانش آموزان، مرکز یادگیری سایت تبیان، ۱/۸/۱۳۸۹ www.tebyah.net
- پهلوانروی، م. (۱۳۹۱). بررسی مؤلفه های رهبری معنوی از دیدگاه معلمان، پایان نامه کارشناسی ارشد رشته علوم تربیتی گرایش مدیریت آموزشی، دانشگاه سیستان و بلوچستان.
- تغیزاده، ع. (۱۳۹۰). رابطه سرمایه روانشناختی و رضایت شغلی با تعهدسازمانی مطالعه موردى اداره کل آموزش و پرورش استان یزد، پایان نامه کارشناسی ارشد رشته مدیریت دولتی گرایش تحول، دانشکده مدیریت و حسابداری دانشگاه علامه طباطبائی.
- خائف الهی، ا.ع؛ بهرام میرزایی، آ. و متقی، پ. (۱۳۸۹). مؤلفه های رهبری معنوی در سازمان، مجله تدبیر، شماره ۲۱۷، ۲۹-۳۳.
- رحیمی، ف؛ عریضی، ح.رضا؛ نوری، ا. و نامداری، ک. (۱۳۹۱). رابطه سرمایه روانشناختی در محیط کار کننان با شور و شوق کاری آنان در سازمان، فصلنامه مشاوره شغلی و سازمانی، شماره ۱۲، صص ۹-۳۰.
- زرگران مقدم، ص. (۱۳۹۰). تأثیر منابع و تقاضاهای شغلی بر فرسودگی شغلی و اشتیاق شغلی کارکنان براساس مدل منابع- تقاضاهای شغلی (JD-R) (مورد مطالعه شرکت فولاد مبارکه اصفهان)، پایان نامه کارشناسی ارشد رشته مدیریت بازرگانی، دانشکده علوم اداری و اقتصاد دانشگاه اصفهان.
- شهبازی، س. (۱۳۹۱). تأثیر آموزش سرمایه روانشناختی بر عملکرد شغلی و اشتیاق شغلی در کارکنان شرکت کیسون، پایان نامه کارشناسی ارشد رشته روانشناسی، دانشکده علوم تربیتی و روانشناسی دانشگاه شهید چمران اهواز.

- قشقایی زاده، ن. (۱۳۹۳). بودرسی رابطه بین رهبری معنوی با توانمندسازی روانشناختی، سرمایه اجتماعی، سرمایه روانشناختی و یادگیری سازمانی در بین کارمندان واحدهای دانشگاهی منطقه شش دانشگاه آزاد اسلامی، رساله دکتری، دانشگاه آزاد اسلامی واحد رودهن.
- لوتنز، ف؛ آولی، ب. ج. و ام یوسف، ک. (۱۳۹۲). سرمایه روانشناختی سازمان تحولی در مزیت رقابتی سرمایه انسانی، ترجمه عبدالرسول جمشیدیان و محمد فروهر. تهران: انتشارات آیش.
- ملایی، م؛ مهداد، ع. و گلپور، م. (۱۳۹۳). رابطه معنویت در محیط کار، انگیزه درونی و اشتیاق شغلی با عملکرد وظیفه، دانش و پژوهش در روانشناسی کاربردی، شماره ۲، صص ۵۵-۳۷.
- میرحیدری، ا؛ سعادت، س. ع؛ هویدا، رضا. و عابدی، م. ر. (۱۳۹۱). رابطه یادگیری سازمانی و خودکار-آمدی مسیر شغلی با اشتیاق کاری مدیران، فصلنامه علمی - پژوهشی رهیافی نو در مدیریت آموزشی، شماره ۲، صص ۱۵۴-۱۳۹.
- میرزادارانی، ح. (۱۳۹۲). اشتیاق شغلی دریچه ای به سوی نشاط اجتماعی، علوم اجتماعی، شماره ۶۲، صص ۷۰-۶۲.
- نقی زاده باقی، ع؛ زاهدبابلان، ع. و آخربین، پ. (۱۳۹۳). بودرسی رابطه بین سبک رهبری معنوی با اشتیاق شغلی پستاران، کنفرانس ملی پژوهش های نوین در علوم انسانی، پوستر.
- نوری، ا؛ عرضی، ح. ر؛ زارع، ر. و بابامیری، م. (۱۳۸۹). ارتباط مؤلفه های اشتیاق شغلی با ابعاد تعهد سازمانی، فصلنامه تازه های روانشناسی صنعتی/سازمانی، شماره ۵، صص ۱۵-۹.
- نیسی، ع؛ ارشدی، ن. و رحیمی، ا. (۱۳۹۰). رابطه علی سرمایه روانشناختی با هیجانات مثبت، بهزیستی روانشناختی، عملکرد شغلی و التزام شغلی، مجله دست آوردهای روان شناختی (علوم تربیتی و روانشناسی)، شماره ۱، صص ۴۶-۱۹.
- هاشمی شیخ شبانی، س. ا؛ اصلاح پورجوکندان، م. و نعامی، ع. (۱۳۹۱). نقش میانجی اشتیاق شغلی در رابطه جو روانشناختی و خودارزشیابی های محوری با عملکرد وظیفه ای و قصد ترک شغل، فصلنامه مشاوره شغلی و سازمانی، شماره ۱۱، صص ۳۲-۱۳.

انگلیسی

- Fry, L. W., & Matherly, L.L. (2006). **Spiritual Leadership and Organizational Performance: An Exploratory Study**, Tarleton State University- Central Texas.
- Gupta, Visha & Singh, Shailendra (2014). **Psychological Capital As A Mediator Of The Relationship Between Leadership And Creative Performance Behaviors: Empirical Evidence From The Indian R&D Sector** (2012). The International Journal of Human Resource Management, pp. 1373-1394
- Harris, C, (2012). **Relationships between psychological capital, work engagement and organisational citizenship behaviour in south african**

- automotive leadership.** PhD Thesis the Nelson Mandela Metropolitan University.
- Hodges, T. D. (2010). **An Experimental Study of The Impact of Psychological Capital in Performance, Engagement, and The Contagion Effect**, Dissertations and Thesis from the College of Business Administration. Paper 7.
 - Inceoglu, I. & War, P. (2012). **Personality and Engagement**. Journal of personal psychology, PP. 1-9.
 - Kahn, W. A., (1990), **Psychological Conditions of Personal Engagement and Disengagement at Work**. The Academy of Management Journal, Vol. 33, No. 4, 692-724
 - Lin, W. H. (2011). **A Multilevel Analysis of Spiritual Leadership and Commitment to Change : The Mediating Effects of Group Cohesion and Retrieved from http://web.nutn.edu.tw/management/English/6_research_99.html** in October 2014.
 - Rey, L., Extremera, N., Pena, YM. (2012). **Burnout and work engagement in teachers: are sex and Level taught important?**, Ansiedad y Estrés, 18(2-3), PP. 119-129
 - Schaufeli, W.B., Salanova, M., Gonzalez-Roma, V. & Bakker, A.B. (2002). **The Measurement of Engagement And Burnout: A Confirmative Analytic Approach**. Journal of Happiness Studies, 3, 71-92.
 - Sihag, P., & Sarikwal, L. (2014). **Impact of Psychological Capital on Employee Engagement: A Study of IT Professionals in Indian Context**, Management Studies and Economic Systems (MSES), 1 (2), PP.127-139.
 - Simons, J.C., & Buitendach, J.H. (2013). **Psychological capital, work engagement and organisational commitment amongst call centre employees in South Africa**. SA Journal of Industrial Psychology/SA Tydskrif vir Bedryfsielkunde, 39(2), PP. 1-12.
 - Ugwu, F., & Amazue, L. (2014). **Psychological Ownership, Hope, Resilience and Employee Work Engagement among Teachers in Selected Mission Schools**, European Journal of Business and Management, Vol.6, No.10, PP. 98-106