

## بررسی رابطه بین هوش هیجانی و سرمایه اجتماعی با میل به ماندگاری مدیران مدارس ابتدايی شهرستان لامرد

دکتر سیداحمد هاشمی<sup>۱</sup>، عضو هیئت علمی دانشگاه آزاد اسلامی واحد لامرد، گروه علوم تربیتی لامرد، ایران  
ابوالفضل عباسی، کارشناسی ارشد مدیریت آموزشی، ایران

تاریخ پذیرش: ۹۳/۹/۹

تاریخ وصول: ۹۳/۷/۲۴

### چکیده

پژوهش حاضر با هدف بررسی رابطه بین هوش هیجانی و سرمایه اجتماعی با میل به ماندگاری مدیران مدارس ابتدایی شهرستان لامرد انجام شد. جامعه آماری این پژوهش مشتمل از ۲۳۲ نفر از مدیران مدارس ابتدایی شهرستان لامرد در سال ۱۳۹۴-۱۳۹۳ می‌باشد. حجم نمونه با استفاده از فرمول کوکران برابر ۱۴۰ نفر برآورد شد که با استفاده از روش نمونه‌گیری تصادفی ساده پرسشنامه‌ها توزیع گردید. به منظور جمع آوری داده‌ها از پرسشنامه هوش هیجانی آوستین و همکاران (۲۰۰۴) با ضریب پایایی کلی ۰/۸۰، سرمایه اجتماعی سید نقوی (۱۳۸۸) با ضریب پایایی ۰/۷۷ و میل به ترک خدمت مبلی و هورنر (۱۹۷۷) با ضریب پایایی ۰/۸۹ مورد استفاده قرار گرفت و روابی نیز مورد تأیید متخصصان قرار گرفت. جهت تجزیه و تحلیل داده‌ها از روش‌های آماری ضریب همبستگی پیرسون و ضریب رگرسیون چند متغیره استفاده شد که نتایج حاصل نشان داد؛ هوش هیجانی و سرمایه اجتماعی پیش‌بینی کننده معنادار میل به ماندگاری مدیران است. متغیر هوش هیجانی می‌تواند متغیر میل به ماندگاری را به طور معناداری پیش‌بینی کند. هم چنین مؤلفه‌های تنظیم عواطف و ارزیابی عواطف می‌تواند میل به ماندگاری را به طور معناداری پیش‌بینی نماید و بین متغیر سرمایه اجتماعی و میل به ماندگاری مدیران رابطه معناداری وجود دارد.

**کلید واژه‌ها:** هوش هیجانی، سرمایه اجتماعی، میل به ماندگاری، مدیران.

**مقدمه**

اهمیت نقش نیروی انسانی در سازمان‌ها غیر قابل انکار است، نیروی انسانی کارسازترین ابزار جهت دستیابی به اهداف از پیش تعیین شده می‌باشد و عدم توجه به فراهم نمودن محیط مناسب برای آنان می‌تواند مسائل زیادی را برای سازمان‌ها در برداشته باشد. در محیط آشفته امروزی سازمان‌ها با یک تغییر تدریجی در روابط سنتی اشتغال و استخدام رو برو هستند. میزان ماندگاری سازمان و میانگین مدت تصدی یک شغل کاهش یافته و از طرف دیگر نرخ ترک سازمان افزایش یافته است (راندهاوا<sup>۱</sup>، ۲۰۰۷). در این رابطه یکی از ضرورت‌های تحقق اهداف آموزش و پژوهش، رغبت و تمایل معلمان در جهت انجام وظایف آموزشی و پژوهشی تعیین شده می‌باشد، عدم توجه به تمایلات و انگیزه‌های معلمان، سبب ماندگاری بدون انگیزه آنان می‌شود که با واژه‌هایی نظری ریزش، مهاجرت، انتقال و جابه جایی درآمیخته است و مشاهده و تکرار آنها عدم تمایل به ماندگاری در حرفه معلمی را نشان می‌دهد (تام<sup>۲</sup>، ۲۰۰۷). از این رو، بسترسازی ماندگاری کارکنان به منظور بهبود بهره‌وری فرآیندهای سازمانی (سیمون و همکاران<sup>۳</sup>، ۲۰۰۹)، ضرورت اساسی دارد.

میل به ماندن در شغل یا ماندگاری نوعی حالت انگیزش درونی بالقوه در فرد است، برای بقاء در شغلی که فرد به آن اشتغال دارد، این میل ممکن است در شرایط خاص و تحت تأثیر عوامل مختلف به میل برای ترک شغل بیانجامد (واینر و وارد<sup>۴</sup>، ۱۹۷۸). چاولا و گودا<sup>۵</sup> (۱۹۸۷)، برای نخستین بار نشان دادند که تمایل به ماندن پیامد و جنبه‌ای از تعهد است. در همین راستا افراد هنگامی که با اهداف و مأموریت‌های سازمان همانند سازی کرده باشند، نسبت به سازمان تعهد بیشتری احساس می‌کنند و در نتیجه میل به ماندن آن‌ها در سازمان افزایش می‌یابد. واینر و وارد (۱۹۸۰) تمایل به ماندن در شغل را این گونه تعریف می‌کنند که میل به ماندن، بیانگر نوعی حالت انگیزشی و درونی بالقوه در افراد برای بقاء در شغلی که به آن اشتغال دارند. این تمایل ممکن است در شرایط خاص و تحت تأثیر عوامل مختلف، به تمایل برای ترک شغل بیانجامد. بنابراین با توجه به اهمیت ماندگاری کارکنان در سازمان و به خصوص معلمان در سازمان آموزش و پژوهش می‌بایست عوامل مؤثر در بهبود ماندگاری کارکنان سازمان مورد شناسایی قرار گیرد. در این رابطه راندهاوا (۲۰۰۷)، توجه به کیفیت هوش افراد سازمانی را مطلوبیتی اساسی در این رهگذر می‌داند که موجب افزایش انگیزه و در نهایت وفاداری و ماندگاری کارکنان می‌شود.

در واقع، مسئله هوش، به عنوان یکی از ویژگی‌های اساسی که تفاوت فردی را در بین انسان‌ها موجب می‌شود از ابتدای تاریخ مکتوب انسان‌ها مورد توجه بوده است (ونگ لاؤ<sup>۶</sup>، ۲۰۰۳). در پاسخ به این سؤال که چرا دو فرد با هوش بهر مساوی می‌توانند سطوح کاملاً متفاوتی از پیشرفت و خوشبختی برسند؟ برای اولین بار اصطلاح هوش هیجانی<sup>۷</sup> را مطرح شد. منظور از هوش هیجانی آن دسته از جنبه‌های زیربنایی رفتار فردی است که به طور کامل با توانایی‌های عقلاتی و

- 
- 1. Randhawa
  - 2. Tham
  - 3. Simon & et al
  - 4. Weiner and Vardi
  - 5. Chawla&Guda
  - 6. Wong Low
  - 7. Emotional intelligence

بررسی رابطه بین هوش هیجانی و سرمایه اجتماعی با میل ماندگاری مدیران مدارس ...

تفکری او متفاوت است (برادری و گریوز، ۱۳۸۷). هوش هیجانی در بردارنده آگاهی، تنظیم و بیان درست دامنه‌ای از هیجانات است. لذا توانایی شناخت، ابراز و کنترل این هیجانات یکی از ابعاد مهم هوش هیجانی است و توانایی فرد در هر کدام از این توانایی‌ها منجر به اختلالاتی برای فرد می‌شود (شامرادلو، ۱۳۸۳). در این رابطه اکسترمرا و فرناندز<sup>۱</sup> (۲۰۰۵)، هوش هیجانی را به عنوان پیش‌بینی کننده عمدۀ ای در بهبود عملکرد افراد در جنبه‌های مختلف زندگی می‌دانند و بیان می‌دارند؛ برخورداری فرد از هوش هیجانی می‌تواند زمینه بهبود بسیاری از عملکردهای رفتاری فرد از جمله عملکرد شغلی را به وجود آورد.

هوش هیجانی به عنوان مجموعه‌ای از توانایی‌های غیر شناختی، بر دانش‌ها و مهارت‌ها و توانایی رویارویی موقیت آمیز در شرایط مختلف محیطی تأثیر می‌گذارد (بار-ان، ۱۹۹۷). هوش هیجانی در شکل‌گیری، گسترش و ادامه تعاملات انسانی مؤثر، نقش مهمی دارد و عموماً یکی از عوامل اساسی هوش هیجانی این است که فرد راهبردهای ارتباطی را چگونه و در چه زمانی و به چه شکل مورد استفاده قرار دهد. هوش هیجانی مجموعه‌ای از قابلیت‌های غیرشناختی است که توانایی فرد را در سازگاری با مقتضیات محیطی و فشارهای حاصله افزایش می‌دهد.

هوش هیجانی مجموعه‌ای از توانایی‌ها مانند خودآگاهی، همدلی، خودنظم بخشی، انگیزش خود و مهارت‌های اجتماعی می‌باشد که بر عملکردهای رفتاری افراد تأثیر می‌گذارد و در محیط‌های سازمانی موجب بهبود تعهد و عملکردهای رفتاری کارکنان می‌شود (گلمن، ۱۹۹۵). بنابراین هوش هیجانی به عنوان عاملی اساسی در ایجاد میل به ماندگاری معلمان محسوب می‌شود.

سرمایه اجتماعی از مفاهیم نوینی است که امروزه در بررسی‌های اقتصادی و اجتماعی جوامع مدرن مطرح گردیده است. طرح این رویکرد در بسیاری از مباحث اقتصادی، نشان دهنده اهمیت نقش ساختارها و روابط اجتماعی بر متغیرهای اقتصادی است. سرمایه اجتماعی عمدتاً مبتنی بر عوامل فرهنگی و اجتماعی بوده و شناسایی آن به عنوان یک سرمایه چه در سطح کلان و چه در سطح مدیریت سازمان‌ها می‌تواند شناخت جدیدی را از سیستم‌های اقتصادی - اجتماعی ایجاد کرده و مدیران را در هدایت بهتر سیستم‌ها یاری کند (علوی، ۱۳۸۰).

امروزه سرمایه اجتماعی نقشی بسیار مهم‌تر از سرمایه فیزیکی و انسانی در جوامع ایفا می‌کند و شبکه‌های روابط جمعی و گروهی، انسجام بخش میان انسان‌ها و سازمان‌هاست. از این رو در غیاب سرمایه اجتماعی، سایر سرمایه‌ها اثر بخشی خود را از دست می‌دهند. در دیدگاه‌های سنتی مدیریت توسعه، سرمایه‌های اقتصادی، فیزیکی و نیروی انسانی مهم‌ترین نقش را داشتند. اما امروزه برای توسعه، به سرمایه اجتماعی نیازمندیم زیرا بدون این سرمایه، استفاده از سایر سرمایه‌ها به طور بهینه انجام نخواهد شد (الویری، ۱۳۸۲). از منظر پیر بوردیو<sup>۴</sup>، سرمایه اجتماعی به ارتباطات و مشارکت اعضاً یک سازمان توجه دارد و می‌تواند وسیله و ابزاری برای رسیدن به سرمایه اقتصادی باشد (اعتصامی، ۱۳۸۸). فوکویاما<sup>۵</sup> (۱۹۹۹)،

1. Extermera& Fernandez  
4. Pear Bordio

2. Bar-On  
5. Fokouyama

3. Golman

تحقیقات گستردۀ ای در مورد نقش اعتماد در سازمان‌ها انجام داد و نتیجه گرفت اعتماد و آرمان مشترک در قلب، باعث ایجاد و حفظ سازمان‌هایی است که به صورت موفقی اداره می‌شوند. وی به نقشی که اعتماد در شرکت‌های موفق دارد، اشاره می‌کند. و بیان می‌کند که بر عکس، اعتماد پایین، کشش‌های صنعتی و روابط ضعیف نیروی انسانی می‌تواند به عنوان نتایج سرمایه اجتماعی منفی به شمار آید. با این وجود استارگس<sup>۱</sup> (۲۰۱۰) باور دارد سرمایه اجتماعی نیازمند تحقیقات بیشتری است و باید تأثیر آن بر عملکرد سازمانی شفاف‌تر شود. بنابراین سازمان‌هایی که در توسعه منابع انسانی سرمایه گذاری می‌کنند نمی‌توانند نقش مهم سرمایه اجتماعی را نادیده بگیرند. کارکنان آموزش دیده و تحصیل کرده نیازمند محیطی هستند که به آنها انگیزه رشد و توسعه را بدهد، چنین محیطی تنها از راه سرمایه‌گذاری روی سرمایه اجتماعی محقق خواهد شد. امور یک سازمان به اندازه‌ای پیچیده است که مدیر را به داشتن روابط مناسب انسانی با کارکنان و استفاده از آرا و نظریات آنان ملزم می‌سازد و این امر مستلزم داشتن مهارت‌هایی است. یکی از این مهارت‌ها هوش هیجانی است.

به طور کلی می‌توان گفت: میل به ماندن در شغل یا ماندگاری نوعی حالت انگیزش درونی بالقوه در فرد است. برای بقاء در شغلی که فرد به آن اشتغال دارد، این میل ممکن است در شرایط خاص و تحت تأثیر عوامل مختلف به میل برای ترک شغل بیانجامد. آموزش و پرورش از جمله سازمان‌هایی است که موفقیت آن در گرو بهره‌مندی از نیروهای توانا و معهده است، معلمان مؤثرترین و مهم‌ترین نیروهای آموزش و پرورش هستند که برنامه‌ها و اقدامات حمایتی برای حفظ و ایجاد انگیزه کافی و لازم برای ماندگاری آن‌ها اجرا می‌شود. ماندگاری با انگیزه معلمان از عوامل مهم تأثیرگذار بر کیفیت آموزش و یادگیری دانش آموزان است. برنامه‌ها و اقدامات حمایتی معلمان، پیامدهای گوناگون در پی دارند که مهم‌ترین آن‌ها، تداوم خدمت با انگیزه و تمایل برای تلاش بیشتر در جهت تحقق یافتن اهداف آموزش و پرورش است. عدم توجه به تمایلات و انگیزه‌های معلمان، سبب ماندگاری بدون انگیزه آنان می‌شود که با واژه‌هایی نظیر ریزش، مهاجرت، انتقال، جایه جایی و بازنیستگی زود هنگام در آمیخته است و مشاهده و تکرار آن‌ها عدم تمایل به ماندگاری در حرفه معلمی را نشان می‌دهد.

معلمانی که از انگیزه لازم و کافی برای ماندگاری و تداوم خدمت برخوردارند، علاوه بر داشتن تعلق و تعهد نسبت به حرفة معلمی و سازمان آموزش و پرورش، تعصب، جدیت و از خودگذشتگی نسبت به آن نشان می‌دهند و آستانه تحمل آنان در برابر مشکلات طاقت فرسای سازمان افزایش می‌یابد. در حالی که عدم تمایل به ماندگاری مسئله‌ای است که موجب می‌شود سازمان در حد تأمین معاش برای معلمان ارزش و احترام داشته باشد. در چنین حالی احساس تعلق و تعهد نسبت به سازمان در سطحی پایین قرار می‌گیرد که اگر شرایطی مناسب‌تر به آنان پیشنهاد شود، به سادگی شغل و سازمان خود را ترک می‌کنند.

بررسی رابطه بین هوش هیجانی و سرمایه اجتماعی با میل ماندگاری مدیران مدارس ...

ماندگاری بالنگیزه معلمان آنان را به طور خودآگاه یا ناخودآگاه به فعالیت بیشتر در جهت دستیابی به اهداف آموزش و پرورش هدایت می کند و سبب می شود که معلمان در حد توانمندی ها یا بیش از حد توانایی های خود در جهت تحقیق بخشیدن به اهداف آموزش و پرورش گام بردارند. بنابراین با توجه به آنچه بیان شد هوش هیجانی مدیران به عنوان عاملی اساسی می تواند باعث بهبود سرمایه اجتماعی کارکنان و در نهایت میل به ماندگاری آنها شود. در این زمینه پژوهش هایی نیز انجام شده که از جمله آن می توان به موارد زیر اشاره نمود:

راستوی<sup>۱</sup> (۲۰۰۹)، پژوهشی با عنوان بررسی رابطه هوش هیجانی و خوداثربخشی ۱۲۰ نفر از کارکنان سازمان نفت و گاز انجام داد نتایج پژوهش نشان داد ارتباط معنادار و مثبت بین هوش هیجانی و عملکرد سازمانی کارکنان وجود دارد.

گازدا<sup>۲</sup> (۲۰۰۸)، در پژوهشی با عنوان نقش عوامل جمعیت شناختی و روان شناختی بر بهرهوری سازمانی نشان دادند هوش هیجانی به طور معناداری بهرهوری کارکنان را پیش بینی می کنند. کدیر؛ کامیکاوا؛ باربارا؛ کوکر و شولتز<sup>۳</sup> (۲۰۰۹)، نیز در پژوهش خود دریافتند هوش هیجانی به نحو مطلوبی عملکرد کاری کارکنان بهبود می بخشد.

سی<sup>۴</sup> (۲۰۰۶)، در پژوهشی بر روی ۴۰۰ نفر از کارکنان شرکت های مختلف دریافتند که افراد دارای هوش هیجانی بالا از شادابی و نشاط و سرزندگی و استقلال بیشتری در کار برخوردار بوده، عملکرد بهتری دارند، به زندگی خوشبین تر بوده و در برابر استرس مقاومت کمتری دارند. توماس<sup>۵</sup> (۲۰۰۹)، در پژوهش خود نشان دادند که هوش هیجانی سبب می شود رضایت شغلی و ترک خدمت کارکنان کمتر شود.

امیرخانی و پور عزت (۱۳۸۷)، در مقاله ای با عنوان "تأملی بر امکان توسعه سرمایه اجتماعی در پرتو عدالت سازمانی در سازمان های دولتی" نشان داد که ادراک کارکنان از میزان عدالت سازمانی رابطه مثبت و معناداری با سرمایه اجتماعی آنان در سازمان وجود دارد به طوری که شکل گیری سرمایه اجتماعی به شدت تحت تأثیر ادراک عدالت در سازمان قرار دارد.

حسین ایمانی جاجرمی (۱۳۸۰)، در مطالعه ای با عنوان "سرمایه اجتماعی و مدیریت شهری" با اشاره به سه پژوهش انجام گرفته در ایتالیا، آلمان و ایالات متحده سودمندی سرمایه اجتماعی را برای بر طرف کردن مشکلات توسعه شهری اثبات می کند.

تسلیمی (۱۳۸۵) وقلی پور (۱۳۸۶) نشان دادند؛ بین سرمایه ای اجتماعی و کارآفرینی درون سازمانی رابطه مثبت و معناداری وجود دارد به عبارتی با افزایش سرمایه اجتماعية کارآفرینی درون سازمانی افزایش می آید.

سید نقوی و بهارلو (۱۳۸۷)، رابطه معنادار و مثبتی را بین سرمایه اجتماعية و بهبود تعهد سازمانی به دست آورد. این تحقیق نشان داد که بین سرمایه اجتماعية با تعهد سازمانی کارکنان، بهویژه با تعهد عاطفی کارکنان رابطه معناداری وجود دارد.

1. Rustoy

3. Codier, Kamikawa, Barbara, Kooker& Shultz

2. Gazda

4. Sy

5. Thomas

هم چنین تحقیق مؤیدفر، اکبری و دلیری (۱۳۸۵) انجام شد. نتایج تجربی این پژوهش نشان داد که سطوح بالاتر سرمایه اجتماعی سبب می شود که شاخص های توسعه بهبود یافته و در ادامه افزایش در جهت و سعه یافتنگی خود سبب بهبود و شکل گیری روابط جمعی مبتنی بر اعتماد (سرمایه اجتماعی) در جامعه خواهد شد. پورکیانی، نکوبی و نجفی (۱۳۸۹) در تحقیقی با عنوان بررسی نقش سرمایه اجتماعی در موفقیت سازمانی بین این دو متغیر رابطه مثبت و معناداری به دست آورد.

نتایج حاصل از بررسی پوراشرف (۱۳۸۸) در استان ایلام در رابطه با رویکرد کیفی به عوامل مؤثر بر میل به ماندگاری بازگیریه معلمان نشان می دهد که کیفیت زندگی کاری معلمان، ویژگی های حرفه معلمی، ویژگی های فردی، محیط اجتماعی- اقتصادی و تخصصی کردن یا حرفه ای کردن شغل معلمان، از عوامل اساسی تأثیرگذار بر ماندگاری معلمان و تمایل آنها برای تلاش بیشتر و تداوم همکاری در حرفه معلمی است.

آوانپور و همکاران (۱۳۷۹)، در تحقیقی تحت عنوان: بررسی علل گرایش معلمین مقطع ابتدایی به مقاطع دیگر آموزشی از دیدگاه معلمین مقطع ابتدایی شهرستان ساری با فرضیه هایی: بالا بودن ساعت کار هفتگی معلمان ابتدایی، دیدگاه مردم جامعه نسبت به آنها، کنترل و نظارت شدید معلمان مذکور از سوی مسئولان مافق و عدم وجود ارزشیابی دقیق و تشویق و تنبیه مناسب باعث گرایش معلمان این مقطع به دیگر مقاطع آموزشی می شود انجام داده اند که تمام این فرضیه ها اثبات شد.

رحیمی (۱۳۸۰)، در تحقیقی تحت عنوان: بررسی علل نارضایتی شغلی معلمین مدارس ابتدایی شهرستان آمل و تلاش آنها در انتقال به مقاطع دیگر با فرضیه هایی: ویژگی و بافت خاص مقطع ابتدایی (موقعیت مکانی مدارس، دور افتاده بودن مدارس، ناعادلانه بودن سازمانی، وجود افراد کم سواد و کسانی که کارایی خوبی ندارند)، پایین بودن میزان درآمد شاغلان در این مقطع (نداشتن امکان اضافه کاری، تفاوت پرداخت حق التدریس و به طور کلی پایین بودن میزان حقوق آنها)، پایین بودن جایگاه اجتماعی شاغلین در این مقطع (بهاء ندادن مسئولان و اولیای دانش آموزان به آنها) و زیاد بودن میزان ساعات کار و پر بودن تمامی اوقات روزهای هفته (زیاد بودن میزان ساعت کار روزانه، پر بودن تمامی روزهای هفته و کمی مرخصی شاغلان در این مقطع) سبب نارضایتی و تلاش برای انتقال به مقاطع دیگر است انجام داد که تمام این فرضیه ها اثبات شد.

طولابی (۱۳۸۸) در رساله دکتری خود تحت عنوان ارائه الگویی برای پیش بینی میل به ماندگاری معلمان در آموزش و پرورش استان ایلام، با ارائه مدلی به عوامل مؤثر بر ماندگاری پرداخته است که در این مدل کیفیت زندگی کاری از طریق عواملی مانند ادراک حمایت سازمانی، تعهد سازمانی، رضایت شغلی بر میل به ماندگاری معلمان مؤثر است. بر این اساس پژوهش حاضر به بررسی رابطه بین هوش هیجانی و سرمایه اجتماعی با میل به ماندگاری مدیران مدارس ابتدایی شهرستان لامرد می پردازد.

### هدف ها

- ۱- تبیین سهم هوش هیجانی و سرمایه اجتماعی در پیش‌بینی میل به ماندگاری مدیران مدارس ابتدایی شهرستان لامرد؛
  - ۲- بررسی رابطه بین مؤلفه‌های هوش هیجانی و میل به ماندگاری مدیران مدارس ابتدایی شهرستان لامرد؛
  - ۳- تبیین سهم مؤلفه‌های هوش هیجانی در پیش‌بینی میل به ماندگاری مدیران مدارس ابتدایی شهرستان لامرد؛
  - ۴- بررسی رابطه بین سرمایه اجتماعی و میل به ماندگاری مدیران مدارس ابتدایی شهرستان لامرد؛
  - ۵- تبیین سهم سرمایه اجتماعی در پیش‌بینی میل به ماندگاری مدیران مدارس ابتدایی شهرستان لامرد؛
- فرضیه‌های پژوهش
- ۱- هوش هیجانی و سرمایه اجتماعی پیش‌بینی کننده‌ی معنادار میل به ماندگاری مدیران مدارس ابتدایی شهرستان لامرد است.
  - ۲- بین مؤلفه‌های هوش هیجانی و میل به ماندگاری مدیران مدارس ابتدایی شهرستان لامرد رابطه معناداری دارد.
  - ۳- مؤلفه‌های هوش هیجانی می‌توانند میل به ماندگاری مدیران مدارس ابتدایی شهرستان لامرد را پیش‌بینی کند.
  - ۴- بین سرمایه اجتماعی و میل به ماندگاری مدیران مدارس ابتدایی شهرستان لامرد رابطه معناداری وجود دارد.
  - ۵- سرمایه اجتماعی به طور معناداری قادر به پیش‌بینی میل به ماندگاری مدیران مدارس ابتدایی شهرستان لامرد می‌باشد.

### روش شناسی

با توجه به ماهیت موضوع و اهداف، روش پژوهش، توصیفی از نوع همبستگی می‌باشد.

### جامعه، نمونه و روش نمونه‌گیری

جامعه آماری این پژوهش متشکل از ۲۳۲ نفر از مدیران و معاونان مدارس ابتدایی شهرستان لامرد در سال ۱۳۹۳-۱۳۹۴ می‌باشد. حجم نمونه با استفاده از فرمول کوکران برابر ۱۴۰ نفر برآورد شد که با استفاده از روش نمونه‌گیری تصادفی ساده پرسشنامه‌ها توزیع گردید.

۱. هوش هیجانی: به منظور اندازه‌گیری هوش هیجانی از مقیاس تجدید نظر شده هوش هیجانی آوستین<sup>۱</sup> (۲۰۰۴) استفاده شد. این مقیاس یک پرسشنامه خود گزارشی است که در مقیاس ۵ درجه‌ای لیکرت به صورت کاملاً موافق، موافق، نظری ندارم، مخالفم و بسیار مخالفم تنظیم شده است که از نمره ۵ (کاملاً موافق) تا نمره ۱ (کاملاً مخالفم) را به خود اختصاص داده است و میزان موافقت و عدم موافقت پاسخگویان را با ۴۱ پرسش اندازه‌گیری می‌کند. این پرسشنامه براساس مدل سه بخشی شوته<sup>۲</sup> (۱۹۹۸) که ۳۳ پرسش داشت، طراحی شده است به

این صورت که پرسشنامه به دلیل نداشتن پرسش های معکوس پاسخ و احتمالاً ایجاد سوگیری در پاسخ دهنگان مورد تجدیدنظر قرار گرفت و ماده های آن از ۴۱ به ۳۳ ماده افزایش یافت و بدین ترتیب ۲۱ مورد پرسش معکوس پاسخ برای آن در نظر گرفته شد (آوستین، ۲۰۰۴).

در تحلیل عاملی که توسط بشارت<sup>۱۱</sup> (۲۰۰۷) در فرهنگ ایرانی انجام گرفت نیز همان سه عامل به دست آمد و پرسش ها به شرح زیر در عامل قرار گرفتند:

تنظیم عواطف (پرسش ها: ۱۲، ۲۱، ۱۵، ۱۸، ۲۹، ۳۰، ۳۵، ۳۷، ۳۸) (۳۸، ۳۷، ۳۵، ۳۰، ۲۹، ۲۱، ۱۸، ۱۵، ۲۱، ۱۲، ۲۹، ۳۰، ۳۵، ۳۷، ۳۸)

بهره وری از عواطف (پرسش ها: ۹، ۱۰، ۲۳، ۲۵، ۲۶، ۳۴) (۳۴، ۲۶، ۲۵، ۲۳، ۱۰، ۹، ۴)

ازیابی عواطف (پرسش ها: ۲۲، ۲۸، ۳۱، ۳۶، ۳۹، ۴۰) (۴۰، ۳۹، ۳۶، ۳۱، ۲۸، ۲۲، ۸، ۱۷)

در این پژوهش ضریب پایابی به روش آلفای کرونباخ محاسبه شد که برای هوش هیجانی کلی ۰/۸۰، برای بعد تنظیم عواطف ۰/۵۵، برای بعد بهره وری ۰/۵۹ و برای بعد ارزیابی عواطف ۰/۵۴. به دست آمده است.

۲. تعهدسازمانی: در این تحقیق برای اندازه گیری متغیر تعهدسازمانی از پرسشنامه تعهد سازمانی پورتر<sup>۱۲</sup> (۱۹۷۴) استفاده شد. در این پژوهش هم چنین مجدداً روایی از طریق نظرخواهی از متخصصان مورد بررسی قرار گرفت و پایابی آن نیز ضریب آلفای کرونباخ محاسبه شد که ضریب ۰/۸۸. نشان از پایابی مناسب این پرسشنامه داشت.

۳. میل به ماندن در شغل: برای تعیین وضعیت میل به ماندگاری معلمان از پرسشنامه میل به ترک خدمت مبلی و هورنر<sup>۱۳</sup> (۱۹۷۷) استفاده شده که در ایران توسط دکتر حسین شکرکن ترجمه و به کار گرفته شده و ضریب اعتماد آن ۰/۸۴. بیان شده است. در این پژوهش هم چنین مجدداً روایی از طریق نظرخواهی از متخصصان مورد بررسی قرار گرفت و پایابی آن نیز ضریب آلفای کرونباخ محاسبه شد که ضریب ۰/۸۹. نشان از پایابی مناسب این پرسشنامه داشت.

برای اندازه گیری و تجزیه و تحلیل داده ها از آمار توصیفی و استنباطی استفاده می شود که در سطح آمار استنباطی از ضریب همبستگی پیرسون و آزمون رگرسیون استفاده می شود.

### یافته ها

فرضیه اول: هوش هیجانی و سرمایه اجتماعی پیش بینی کننده هی معنادار میل به ماندگاری مدیران مدارس ابتدایی شهرستان لامرد است.

به منظور بررسی فرضیه اول از روش آماری رگرسیون چند متغیره استفاده گردید. بر این اساس به منظور تعیین رابطه بین متغیرها، ماتریس همبستگی بین متغیرها مورد بررسی قرار گرفت که نتایج آن به قرار ذیل می باشد:

جدول ۱: ماتریس همبستگی بین هوش هیجانی و سرمایه اجتماعی با میل به ماندگاری

متغیر پیش بین	متغیر ملاک	میل به ماندگاری	ضریب همبستگی	میل به ماندگاری
				سطح معناداری
				۱. Besharat

هوش هیجانی	۰/۶۲	۰/۰۰۰
سرمایه اجتماعی	۰/۵۸	۰/۰۰۰

با توجه به جدول فوق می‌توان متوجه شد که ضرایب همبستگی به دست آمده در سطح کمتر از ۰/۰۵ است. معنادار گردیده است و این بدان معناست که هوش هیجانی و سرمایه اجتماعی پیش‌بینی کننده معنادار میل به ماندگاری مدیران مدارس ابتدایی شهرستان لامرد است.

جدول ۲: تحلیل واریانس و مشخصه‌های آماری رگرسیون بین هوش هیجانی و سرمایه اجتماعی با میل به ماندگاری

ضریب همبستگی چندگانه	ضریب تعیین	F	سطح معناداری
.۵۸۳	۰/۲۶	۱۴/۸۶	۰/۰۰۰

همان‌گونه که مشاهده می‌شود مقدار F برابر (۱۴/۸۶) در سطح (۰/۰۰۰) معنادار گردیده و چون سطح قابل قبول معناداری کمتر از ۰/۰۵ می‌باشد، می‌توان نتیجه گرفت که متغیرهای پیش‌بین (هوش هیجانی و سرمایه اجتماعی) می‌توانند متغیر ملاک (میل به ماندگاری) را پیش‌بینی کنند. هم‌چنین با توجه به ضریب تعیین (۰/۲۶) به دست آمده نشان می‌دهد متغیرهای پیش‌بین روی هم رفته می‌توانند ۲۶ درصد از تغییرات متغیر میل به ماندگاری را پیش‌بینی کنند. در این رابطه به منظور بررسی این‌که متغیر پیش‌بین تا چه اندازه می‌توانند متغیر ملاک را پیش‌بینی کنند از ضریب بتا استفاده شده که نتیجه آن در جدول ۳ آمده است:

جدول (۳): ضرایب بتا و سطح معناداری بین بین هوش هیجانی و سرمایه اجتماعی با میل به ماندگاری

متغیرهای پیش‌بین	B	Beta	T	سطح معناداری
مقدار ثابت	۸۱/۲۵۵	-----	۵/۷	۰/۰۰۱
هوش هیجانی	۰/۰۸۸	۰/۱۲۵	۱/۶	۰/۰۰۲
سرمایه اجتماعی	۰/۳۸۶	۰/۴۰۵	۳/۷	۰/۰۰۱

برای آزمون فرضیه فوق از رگرسیون خطی چند متغیره استفاده می‌کنیم که با توجه به ضرایب به دست آمده در جدول ۹ برای مؤلفه‌های هوش هیجانی و سرمایه اجتماعی که مقدار سطح معناداری آن کمتر از ۰/۰۵ است مدل رگرسیونی متغیر پژوهش به صورت زیر است:

$$\text{سرمایه اجتماعی}^{۰/۴۰۵} + \text{هوش هیجانی}^{۰/۱۲۵} = \text{میل به ماندگاری}$$

فرضیه دوم: بین مؤلفه‌های هوش هیجانی و میل به ماندگاری مدیران مدارس ابتدایی شهرستان لامرد رابطه معناداری وجود دارد.

**جدول ۴: ماتریس همبستگی بین مؤلفه های هوش هیجانی و میل به ماندگاری**

میل به ماندگاری	متغیر ملاک	مؤلفه های متغیر پیش بین
سطح معناداری	ضریب همبستگی	
۰/۰۰۰۱	۰/۵۵	تنظیم عواطف
۰/۰۰۰۱	۰/۳۲	بهره‌وری
۰/۰۰۰۱	۰/۶۳	ارزیابی

با توجه به جدول (۴) می‌توان گفت که ضرایب همبستگی بدست آمده در سطح کمتر از ۰/۰۵ معنادار گردیده است و این بدان معناست که بین مؤلفه های هوش هیجانی و میل به ماندگاری مدیران رابطه‌ی معناداری وجود دارد.

فرضیه سوم: مؤلفه های هوش هیجانی، میل به ماندگاری مدیران مدارس ابتدایی شهرستان لامرد را پیش بینی می‌کند.  
به منظور بررسی فرضیه سوم از تحلیل واریانس استفاده شد که نتایج در جدول شماره ۵، آمده است.

**جدول ۵: تحلیل واریانس و مشخصه‌های آماری رگرسیون بین مؤلفه‌های هوش هیجانی و میل به ماندگاری**

سطح معناداری	F	ضریب تعیین	ضریب همبستگی	چندگانه
۰/۰۰۰۱	۴/۵۶	۰/۲۵		۰/۵۳۶

براساس جدول همان‌گونه که مشاهده می‌شود مقدار F برابر (۴/۵۶) در سطح (۰/۰۰۰۱) معنادار گردیده و چون سطح قابل قبول معناداری کمتر از ۰/۰۵ می‌باشد، بنابراین نتیجه می‌شود که متغیر پیش بین (مؤلفه‌های هوش هیجانی) می‌تواند متغیر ملاک (میل به ماندگاری) را به طور معناداری پیش‌بینی کند. هم چنین با توجه به ضریب تعیین ۰/۲۵ استنباط می‌شود که متغیر پیش‌بین (هوش هیجانی) می‌تواند ۲۵ درصد از تغییرات متغیر ملاک (میل به ماندگاری) را پیش‌بینی کند.  
به منظور تعیین این که هر یک از مؤلفه‌های هوش هیجانی تا چه اندازه می‌تواند متغیر ملاک را پیش‌بینی کند از ضریب بتا استفاده شده است که نتایج آن در جدول ۶ تحلیل شده است:

**جدول ۶: ضرایب بتا و سطح معناداری بین مؤلفه های هوش هیجانی و میل به ماندگاری**

سطح معناداری	T	Beta	B	متغیرهای پیش بین
۰/۰۰۰۲	۸/۱۲	-----	۱۱۲/۱۰	مقدار ثابت
۰/۰۰۳	۳/۵	۰/۳۸۶	۰/۶۸۲	تنظیم عواطف

بهره‌وری	۰/۵۰۱	۰/۳۰۳	۰/۰۰۴	ارزیابی
	۰/۴۲۱	۳/۰۱	۰/۰۰۱	۱/۱۲

برای آزمون فرضیه فوق از رگرسیون خطی چند متغیره استفاده می‌کنیم که با توجه به ضرایب به دست آمده در جدول ۶ برای هریک از مؤلفه‌های هوش هیجانی و مقدار سطح معناداری آنها که همگی کمتر از ۰/۰۵ است مدل رگرسیونی متغیرهای پژوهش به صورت زیر است:

$$\text{ارزیابی} = ۰/۴۲۱ + \text{بهره وری} ۰/۵۰۱ + \text{تنظیم عواطف} ۰/۳۸۶ - \text{میل به ماندگاری}$$

فرضیه چهارم: بین سرمایه اجتماعی و میل به ماندگاری رابطه مدیران مدارس ابتدایی شهرستان لامرد معناداری وجود دارد.

#### جدول ۷: ماتریس همبستگی بین مؤلفه‌های سرمایه اجتماعی و تعهد سازمانی

متألفه های متغیر پیش بین	متغیر ملاک	تعهد سازمانی	ضریب همبستگی	سطح معناداری
سرمایه اجتماعی			۰/۶۱	۰/۰۰۰۱

با توجه به جدول فوق مشاهده می‌شود که بین سرمایه اجتماعی و میل به ماندگاری در سطح (۰/۰۰۰۱) رابطه معناداری وجود دارد.

فرضیه پنجم: سرمایه اجتماعی می‌تواند، میل به ماندگاری مدیران مدارس ابتدایی شهرستان لامرد را پیش‌بینی کند. به منظور بررسی فرضیه پنجم از تحلیل واریانس استفاده شد که نتایج در جدول شماره ۸، آمده است.

#### جدول ۸: تحلیل واریانس و مشخصه‌های آماری رگرسیون بین سرمایه اجتماعی و میل به ماندگاری

ضریب همبستگی چندگانه	F	ضریب تعیین	سطح معناداری
۰/۵۸۸	۷/۵۳	۰/۴۲	۰/۰۰۰۱

براساس جدول همان‌گونه که مشاهده می‌شود مقدار F برابر (۷/۵۳) در سطح (۰/۰۰۰۱) معنادار گردیده و چون سطح قابل قبول معناداری کمتر از ۰/۰۵ می‌باشد، بنابراین نتیجه می‌شود که متغیر پیش بین (سرمایه اجتماعی) می‌تواند متغیر ملاک (میل به ماندگاری) را به طور معناداری پیش‌بینی کند. هم چنین با توجه به ضریب تعیین ۰/۴۲ استنباط می‌شود که متغیر پیش‌بین (سرمایه اجتماعی) می‌تواند ۴۲ درصد از تغییرات متغیر ملاک (میل به ماندگاری) را پیش‌بینی کند. به منظور تعیین این که سرمایه اجتماعی تا چه اندازه می‌تواند متغیر ملاک را پیش‌بینی کند از ضریب بتا استفاده شده است که نتایج آن در جدول ۹ تحلیل شده است:

**جدول ۹: ضرایب بتا و سطح معناداری بین سرمایه اجتماعی و میل به ماندگاری**

سطح معناداری	T	Beta	B	نمایه اجتماعی پیش بین
۰/۰۰۰۲	۴/۶۹	۰/۶۳۵	۲/۱۳	سرمایه اجتماعی

برای آزمون فرضیه فوق از رگرسیون خطی چند متغیره استفاده می کنیم که با توجه به ضرایب به دست آمده در جدول ۹ برای مؤلفه سرمایه اجتماعی که مقدار سطح معناداری آن کمتر از ۰/۰۵ است مدل رگرسیونی متغیر پژوهش به صورت زیر می باشد.

سرمایه اجتماعی  $۰/۶۳۵ =$  میل به ماندگاری

**بحث و نتیجه گیری**

هدف پژوهش حاضر، تعیین رابطه هوش هیجانی و سرمایه اجتماعی با میل به ماندگاری مدیران مدارس متوسطه شهرستان لامرد می باشد که نتایج آن بدين شرح است:

ضرایب همبستگی به دست آمده بین هوش هیجانی و سرمایه اجتماعی با میل به ماندگاری در سطح معناداری کمتر از ۰/۰۵ معنادار گردیده است. این بدان معناست که هوش هیجانی و سرمایه اجتماعی پیش بینی کننده معنادار میل به ماندگاری مدیران مدارس ابتدایی شهرستان لامرد است. هم چنین مقدار F برابر (۱۴/۲۲) در سطح (۰/۰۰۰۱) معنادار گردیده و چون سطح قابل قبول معناداری کمتر از ۰/۰۵ می باشد، می توان نتیجه گرفت که متغیرهای پیش بین (هوش هیجانی و سرمایه اجتماعی) می توانند متغیر ملاک (میل به ماندگاری) را پیش بینی کنند. هم چنین با توجه به ضریب تعیین (۰/۲۸) به دست آمده نشان می دهد متغیرهای پیش بین روی هم رفته می توانند ۲۸ درصد از تغییرات متغیر میل به ماندگاری را پیش بینی کنند. هم چنین معنادار شدن مقدار بتای هوش هیجانی و سرمایه اجتماعی نشان داد؛ این دو متغیر می توانند میل به ماندگاری را به طور معناداری پیش بینی نماید. در ارتباط بین هوش هیجانی و میل به ماندگاری، ضرایب همبستگی به دست آمده در ارتباط با تمامی مؤلفه های هوش هیجانی در سطح (۰/۰۰۰۱) معنادار شده است. مقدار F برابر (۴/۱۷) در سطح (۰/۰۰۰۱) معنادار گردیده و چون سطح قابل قبول معناداری ۰/۰۵ می باشد، بنابراین نتیجه می شود که متغیر پیش بین (مؤلفه های هوش هیجانی) می توانند متغیر ملاک (میل به ماندگاری) را به طور معناداری پیش بینی کند. هم چنین با توجه به ضریب تعیین (۰/۲۳) استنباط می شود که متغیر پیش بین (هوش هیجانی) می توانند ۲۳ درصد از تغییرات متغیر ملاک (میل به ماندگاری) را پیش بینی کنند. معنادار شدن مقدار بتای مؤلفه های تنظیم عواطف و ارزیابی نیز نشان داد که این دو مؤلفه می توانند بهره وری را پیش بینی نماید. نتیجه این پژوهش به نوعی با نتایج پژوهش های راستوی (۲۰۰۹)، گازدا (۲۰۰۸)، کدیر؛ کامیکاو؛ باربارا؛ کوکر و شولتز (۲۰۰۹)، سی (۲۰۰۶)، توماس (۲۰۰۹) هماهنگ می باشد. نتیجه دیگر این تحقیق این بود که، بین متغیر سرمایه اجتماعی با میل به ماندگاری در سطح (۰/۰۰۰۱) رابطه معناداری وجود دارد. هم چنین براساس این که مقدار F برابر (۷/۳۱) در سطح (۰/۰۰۰۱) معنادار گردیده و چون سطح قابل قبول معناداری ۰/۰۵ می باشد، بنابراین نتیجه می شود که متغیر پیش بین (سرمایه اجتماعی) می توانند متغیر ملاک (میل به ماندگاری) را به طور معناداری پیش بینی کند. و با توجه به ضریب تعیین (۰/۲۸) استنباط می شود که متغیر پیش بین (سرمایه اجتماعی) می توانند ۴۳ درصد از تغییرات متغیر ملاک (میل به ماندگاری) را پیش بینی کند. نتایج این پژوهش به نوعی با نتایج پژوهش سیدنقوی و بهارلو (۱۳۸۷)،

پورکیانی، نکویی و نجفی (۱۳۸۹) و امیرخانی و پورعزت (۱۳۸۷) هماهنگ می‌باشد. در تبیین نتیجه این پژوهش می‌توان گفت: هوش هیجانی با تنظیم عواطف مدیران علاوه بر این که بهره‌وری را موجب می‌شود به افراد سازمانی کمک می‌کند با درک بهتر شرایط کاری رفتار سازمانی مطلوب‌تری از خود نشان دهد و در موقع ایجاد بحران در سازمان به جای ترک خدمت شرایط را به نحوی هدایت نمایند که سازمان دچار رکود نشود. در واقع هوش هیجانی بالا به عنوان مکانیسمی انگیزشی موجب می‌شود میل به ماندگاری و تلاش برای بقای سازمان در کارکنان ایجاد شود. از طرفی سرمایه اجتماعی به عنوان رویکردی نوین می‌تواند سبب عملکرد بهتر کارکنان و در نهایت تقویت قوه‌ی انگیزشی آنان شود. در واقع سرمایه اجتماعی با ایجاد انسجام اجتماعی درون سازمان می‌تواند هماهنگی و همنوایی مطلوب و معناداری بین کارکنان سازمان ایجاد نماید. زمانی که کارکنان به سرمایه اجتماعی به عنوان یک رویکرد معطوف به هدف می‌نگرند موجب تقویت فعالیت‌های کاری می‌شوند و در نتیجه پاییندی بیشتری به سازمان خود پیدا می‌کنند و در نهایت میل به ماندگاری آنان افزایش می‌یابد.

## منابع

### فارسی

- آوانپور، ب. فلاح گلشنینی، ف. جوانمرد طوسی، ح. (۱۳۷۹). بررسی علل گرایش معلمان مقطع ابتدایی به مقاطع بالاتر آموزشی از دیدگاه معلمان مقطع ابتدایی شهرستان ساری. پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه آزاد اسلامی واحد ساری.
- الویری، م. (۱۳۸۲). سند چشم انداز توسعه و سرمایه اجتماعی، مجله اندیشه صادق، شماره ۱۱ و ۱۲.
- امیرخانی، ط. پورعزت، ع. (۱۳۸۷). تأملی بر امکان توسعه اجتماعی در پرتو عدالت سازمانی در سازمان‌های دولتی، مجله مدیریت دولتی، شماره ۱، پاییز و زمستان.
- برادربری، ت. گریوز، ج. (۲۰۰۷). EQ چیست و چرا مهم تر از IQ است؟، ترجمه هادی ابراهیمی، ۳۸۷، تهران: نشر نوآندیش، چاپ اول.
- پورکیانی، م. نکویی، م و نجفی، ه. (۱۳۸۹). نگاهی به نتیجه بررسی نقش سرمایه اجتماعی در موفقیت سازمانی، مجله توسعه مدیریت، دوره جدید، شماره ۸۱.
- پوراشرف، ی، طولابی، ز. (۱۳۸۸). رویکرد کیفی به عوامل مؤثر بر میل به ماندگاری با انگیزه معلمان، فصلنامه تعلیم و تربیت شماره ۹۱، صفحات ۱۵۳-۱۷۵.
- تسلیمی، م. (۱۳۸۵). سرمایه اجتماعی: پایگاه اجتماعی توسعه، پژوهش نامه فرهنگی و اجتماعی، شماره ۱۴، زمستان.
- رحیمی، ک. (۱۳۸۰). بررسی علل نارضایتی شغلی معلمان ابتدایی شهرستان آمل و تلاش آنها به مقاطع دیگر. پژوهه کارشناسی ارشد، دانشگاه مدیریت دولتی ساری.
- سیدنقوی، ع . بهارلو، ع. (۱۳۸۸). نقش سرمایه اجتماعی در بهبود تعهد سازمانی در شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی ایران، نشریه مدیریت نو، شماره ۸، پائیز .

- شاقلی، ر. (۱۳۷۸). **مدیریت مشارکتی و رابطه آن با تعهد سازمانی دیبران دیبرستان‌های دخترانه دولتی نواحی ۳ و ۴ مشهد**، پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه فردوسی مشهد.
- شامرادلو، م. (۱۳۸۳). مقایسه نقش هوش هیجانی و هوش شناختی در پیش‌بینی پیشرفت تحصیلی دانش آموزان پیش‌دانشگاهی شهر تهران، پایان نامه کارشناسی ارشد روانشناسی تربیتی، دانشکده روانشناسی و علوم تربیتی، دانشگاه شهید بهشتی تهران.
- طولابی، ز. (۱۳۸۸). **ارائه الگویی برای پیش‌بینی میل به ماندگاری معلمان در آموزش و پرورش استان ایلام**، رساله دکتری، دانشکده روانشناسی و علوم تربیتی دانشگاه تهران.
- فوکویاما، ف. (۱۳۷۹). **پایان نظم (بررسی سرمایه اجتماعی و حفظ آن)**، مترجم غلام عباس توسلی، تهران جامعه ایرانیان.
- مؤیدفر، ر. و اکبری، ن. و دلیری، ح. (۱۳۸۵). **اثرات متقابل و پویای سرمایه اجتماعی و توسعه اقتصادی (مطالعه موردی)**، مجله مطالعات اقتصاد بین‌المللی، شماره دوم پائیز و زمستان.
- وایلز، ج. و باندی، ج. (۱۳۷۶). **نظرات در مدیریت و راهنمایی تعلیماتی**، ترجمه محمدرضا بهرنگی، انتشارات مدرسه، جلد دوم.

### انگلیسی

- Bar-on, R. (1997). **Bar-on Emotional Quotient Inventory (EQ-I): Technical manual** Toronto, Canada: Multi-Health systems.
- Codier, Kamikawa, Barbara, Kooker& Shultz. (2009). **Relationship between organizational climate and performance of teachers in public and private colleges of PUNJMB**, Pakistan.
- Chawla, V., Guda, S. (2010). **Individual Spirituality at Work and Its Relationship with Job Satisfaction, Propensity to Leave and Job Commitment: An Exploratory Study among Sales Professionals**. *Journal of Human Values*, 157-167.
- Extermera, N, & Fernandez, P. (2005). **Perceived emotional intelligence and life satisfaction: Predictive and incremental validity using the trait meta-mood scale**. *Personality and individual Differences*, 39, 937-948.
- EsturgessSuzuki, Soshi Takao, S.V. Subramanian, Hirokazu Komatsu, Hiroyuki Doi, Ichiro Kawachi. (2010). **Does low workplace social capital have detrimental effecton workers' health?** Okayama, Japan Social Science & Medicine 70, 1367–1372.
- Gazda, R. F. (2008). **Factors affecting the effectiveness of the job performance of the specialists working in the youth care at Helwan university**, World Journal of sport sciences, 4(2):pp 116-125.
- Goleman, F. (1995). **Emotional intelligence: why it can matter more than IQ?** New York bantam. Book. <http://trocjim>.

- Ms. GurpreetRandhawa. (2007). **Relationship between Job Satisfaction and Turnover Intentions: An Empirical Analysis.** *Indian Management Studies Journal*, 11, 149–159.
- Sy, Thomas & Colleague. (2006). **Relation of employee and manager emotional intelligence to job satisfaction and performance.** *Journal of vocational behavior*.
- Simon, M, Mu ller, B.H, Hasselhorn, H.M., (2009). **Leaving the organization or the profession – a multilevel analysis of nurses' intentions.** *Journal of Advanced Nursing*, 616-626.
- Thomas, Tran. (2009). **Does emotional intelligence happen in workplace.** American Psychologist Association, vole 38, pp. 29-46.
- Tham, P. (2007). **Why Are They Leaving? Factors Affecting Intention to Leave among Social Workers in Child Welfare.** *British Journal of Social Work*, 37, 1225–1246.
- WouterPoortinga. (2005). **Social capital: An individual or collective resource for health?** Centre for Environmental Risks (CER), School of Environmental Sciences, University of East Anglia, Norwich NR4 7TJ, UKAvailable online 15 July.
- Weiner, Y. and Vardi, Y. (19780). **Relationship between job, organization, and career commitment and work outcomes: an integrative approach,** Organizational Behaviour and Human Performance, Vol. 26, pp. 81-96
- Winer, R. and Vardi, Y.,(1990). **Relationships Between Job Organization and Work Outcomes in Tertative Approach,** Organizational and Human Performance,Vol .16, pp.81-96.