

تأثیر متغیرهای داخلی فناوری اطلاعات و ارتباطات بر چابکی سازمانی در دانشگاه های دولتی استان خوزستان (مورد مطالعه: دانشگاه کشاورزی و منابع طبیعی رامین خوزستان)

الهام خسروی پور^۱

چکیده

این پژوهش با هدف بررسی تأثیر متغیرهای داخلی فناوری اطلاعات و ارتباطات مؤثر بر چابکی سازمانی در دانشگاه ها (مورد مطالعه: دانشگاه کشاورزی و منابع طبیعی رامین خوزستان) است. پژوهش از نوع توصیفی- همبستگی است. جامعه آماری این پژوهش شامل همه اعضای هیئت علمی دانشگاه کشاورزی و منبع طبیعی رامین خوزستان به تعداد ۱۰۰ نفر است. تعداد نمونه با کمک جدول کرجی و مورگان تعداد ۸۰ نفر تعیین شد. ابزار گردآوری داده ها پرسشنامه ای محقق ساخت است که اعتبار یا روایی آن با نظر جمعی از متخصصان و استادان دانشگاه تأیید شد. برای تأیید پایایی آن نیز از روش آلفای کرونباخ استفاده شد ($\alpha = 0.96$). داده ها با استفاده از نرم افزارهای SPSS و LISREL مورد توصیف و تجزیه و تحلیل قرار گرفتند. نتایج نشان داد که از بین متغیرهای داخلی، متغیرهای مهندسی دانش و کاربرد فناوری ییشترين تأثیر را بر چابکی سازمانی دارند.

واژگان کلیدی: چابکی، چابکی سازمانی، فناوری اطلاعات و ارتباطات

مقدمه

اهمیت روزافرون تطبیق یافن با تغییرات دور از انتظار در محیط خارجی، در مفهومی نوین در راهبرد کاری با عنوان "چابکی" شناخته شده است. چابکی، سازمان‌ها را در نشان دادن واکنش سریع به تغییرات محیطی توانمند می‌سازد و به توانایی سازمان برای پیشروی در بازارهای نامطمئن و متلاطم کمک می‌کند. سازمانی که چابک است، تشخیص سریع تری دارد. به طور روزافرون، نقش فناوری اطلاعات در ارتقای توانایی سازمان برای تشخیص و ارائه واکنش به تغییرات محیطی با اهمیت شده است. سازمان‌هایی که چابک نیستند، قادر به تشخیص و ارائه واکنش به تغییرات محیطی به خوبی رقیان چابک خود نخواهند بود (جوانمردی و همکاران^۱، ۲۰۱۲). مفهوم چابکی را اولین بار در سال ۱۹۹۱، مؤسسه یاکوکا به کار گرفت. در گزارشی که این آژانس ارائه کرد، چابکی امکانی اساسی برای تولیدات جدید معرفی شده است (جالالی فراهانی و همکاران، ۱۳۹۴). کلمه چابک در فرهنگ لغت به معنای حرکت سریع، چالاک، فعل، چابکی، توانایی حرکت به صورت سریع و آسان و توانایی به تفکر به صورت سریع و با روشنی هوشمندانه است. به گفته کودیش و همکاران^۲، چابکی از سازمان می‌خواهد تا در ادغام فناوری، کارکنان و مدیریت با زیربنای ارتباطی، شتاب کند تا به نیازهای متغیر مشتریان در محیط بازاری که دارای تغییرات مداوم و پیش‌بینی نشده است، واکنش مناسب نشان دهد (خسروی پور و امیرنژاد، ۱۳۹۳). چابکی به عنوان توانایی سریع یک سازمان، محصولات و خدمات باکیفیت را ارتقا داده و در نتیجه عامل مهمی برای اثربخشی سازمان می‌باشد. در حال حاضر، بهدلیل تغییرات سریع و گستره جهان پیرامون سازمان‌ها، چابکی سازمان، انتخاب سازمانی به شمار نمی‌رود، بلکه ضرورتی غیرقابل انکار و عامل تمايز سازمانهای موفق و کارا از سازمان‌های غیرکارا شمرده می‌شود، زیرا سازمان‌های چابک تر همواره در پاسخگویی به محیط خارجی موفق‌تر هستند (بهرامی و همکاران، ۱۳۹۵).

مطالعات نشان دهد که سازمان‌های چابک میزان موقعيت فرایندهای (تقريباً ۲۰ درصد) در اجرای اقدامات تحولی در مقایسه با همتایان خود به دست می‌آورند. در تحقیقی که توسط مؤسسه‌ای. تی. کرنی^۳ (۲۰۰۳) از هشت کشور انجام شد، نتایج نشان داد که مؤسسات دولتی چابک در بهره‌وری ۵۳ درصد، در رضایت کارکنان ۳۸ درصد و در رضایتمندی مشتریان یا مصرف کنندگان ۳ درصد افزایش و رشد داشته است. دولت‌هایی که در زمینه های انعطاف پذیری، سرعت عمل و پاسخگویی بيشتر سرمایه‌گذاری می‌کنند به احتمال قوی به اهدافشان خواهند رسید، زیرا عوامل سیاسی، اجتماعی، اقتصادی و فناوری به سرعت بر دولت‌ها و تصمیمات آنها تأثیر گذارده و شهروندان به خدمات سریع تر و تخصصی تری نیاز پیدا می‌کنند. در نتیجه باید خط مشی هایی سریع تر از گذشته، تهیه، تدوین و اجرا کنند که مسلمًا چابکی می‌تواند به سازمان‌ها و مؤسسات به انجام این رسالت و کسب اهداف سازمانی کمک کند. وجود نیازها و زمینه‌های گوناگون باعث می‌شود که یک سازمان برنامه چابکی را ادامه دهد (باقرزاده و همکاران، ۱۳۸۹).

بعد اصلی چابکی، توانایی یک سیستم در واکنش نسبت به تغییر است. چابکی را می‌توان هماهنگی دقیق بین افراد شاغل واحدهای کسب و کار و شاغلان واحد فناوری اطلاعات دانست که در پاسخ مؤثر نسبت به موقعیت‌های به طور دائم در حال تغییر انجام می‌دهند (زاهدی و همکاران، ۱۳۹۲). در مدل‌های مختلف ارائه شده از چابکی سه بخش اصلی محرک ها، توانمندسازها و توانمندی‌های چابکی به چشم می‌خورد. یکی از توانمندسازهای چابکی، فناوری اطلاعات است که به معنای درجه کمال نظام اطلاعاتی، شبکه ارتباطی و سیستم و فرآیندها از نظام‌ها و شبکه‌های اطلاعات است. از دهه ۱۹۸۰

۱. Javanmardi et al
۲. A.T.Kearney

۳. Kodish et al

استفاده استراتژیک از اطلاعات به عنوان موضوعی مهم در کسب و کار مطرح شده و فناوری اطلاعات به عنوان سلاحی رقابتی شناخته شده است. فناوری اطلاعات قابلیت منحصر به فردی در کاهش هزینه ها و بهبود فرآیندها دارد (محمدی و امیری، ۱۳۹۱).

همه دولت ها تلاش می کنند تا فناوری اطلاعات را به طرز شایسته ای در جهت نیل به هدف های شان مدیریت کنند. دولت های کشورهای مختلف برای فناوری اطلاعات سرمایه گذاری کلانی می کنند تا سطح زندگی مردم جامعه را بهبود بخشنند، آنها هدف خود را برابر این قرار داده اند که فناوری های اطلاعات را به منظور نزدیک تر کردن دولت به مردم، بهبود بخشیدن کیفیت روابط دولت با کشورهای همسایه، قوی تر کردن پایه های اقتصاد جامعه و ایجاد هماهنگی و یکپارچگی میان بخش های مختلف دولتی به کار گیرند. فناوری عبارت است از مجموعه ای از فرآیندها، روش ها، فنون، ابزار، تجهیزات، ماشین آلات و مهارت هایی که وسط آن کالایی ساخته یا خدمتی ارائه می شود (رهنورد و علیجانی، ۱۳۹۵). کاربرد فناوری اطلاعات در چابکی، بهبود عملیات تجاری است. فناوری اطلاعات توانمندساز و تسهیل کننده چابکی می باشد. اساس و بنیان سازمان چابک در یکپارچگی نظام اطلاعاتی، فن شناسی^۱، افراد، فرآیندهای تجاری و تجهیزات در سازمان برای پاسخگویی سریع به اتفاقات و تغییرات محیط است. چابکی از سازمان می خواهد تا با ادغام فناوری و کارکنان با زیربنای ارتباطی عجله و شتاب کند تا به نیازهای متغیر مشتریان در محیط بازاری که دارای تغییرات مداوم و پیش بینی نشده است، واکنش نشان دهد (کورونادو و همکاران^۲، ۲۰۰۲).

امروزه فناوری اطلاعات به عنوان یکی از فناوری های نوین بشری، نه تنها خود دستخوش تغییرات ژرف شده است، بلکه در حال تأثیرگذاری بر تمام جنبه های مختلف زندگی اجتماعی، اقتصادی و سیاسی است (زرگر، ۱۳۸۲). فناوری اطلاعات می تواند موجب تغییر در فرآیندها و تحول در سازمان شود. از جمله این تغییر که می تواند سبب انجام بهتر وظایف کارکنان در سازمان شود:

- افزایش سرعت فرآیندها
- افزایش تعاملات و پاسخگویی و بازخورد
- ایجاد مدیریت هوشمند و مؤثر
- به اشتراک گذاری اطلاعات در سطوح مختلف سازمان (محرجی، ۲۰۰۰).

جعفرنژاد و زارعی (۱۳۸۴) در مقاله خود با عنوان "بررسی نقش عوامل درون سازمانی در تبیین مدلی برای تبدیل سازمان های فعلی به سازمان های چابک در صنایع الکترونیک و مخابرات کشور" نقش ساختار، رهبری، فرهنگ سازمانی و به کارگیری فناوری اطلاعات، کیفیت نیروی انسانی و داشتن نگرش تحقیقاتی در چابک سازی سازمان را بررسی کردند و همچنین تعامل این عوامل با هم و میزان تأثیر هر یک بر دیگر را مورد بررسی قرار دادند. در نهایت مشخص شد که فناوری اطلاعات به طور غیر مستقیم بر چابکی اثر گذارد.

نتایج پژوهش فلکی و همکاران (۱۳۸۶) با عنوان "تحلیل عوامل تأثیرگذار بر به کارگیری فناوری اطلاعات توسط کارشناسان نظام ترویج کشاورزی ایران" نشان داد که فراهم سازی زیرساخت ها، تجهیزات و امکانات سخت افزاری ضروری، تشویق کارکنانی که مهارت های خود در زمینه فناوری اطلاعات را گسترش دهند و تسهیلات اعتباری و اجرای

۱. Technology
۲. Coronado & et al
۳. Makhreji

دوره های آموزش فناوری اطلاعات برای کارکنان از موارد مهم تأثیرگذار در استفاده و کاربرد فناوری اطلاعات در سازمان است.

یافته های کیفی باقري کراچي و عباس پور (۱۳۹۱) در پژوهش خود با عنوان "چابکي، رهیافتی نوآورانه در مدیریت دانشگاهها" حاکى از آن است که مؤلفه های چابکي سازمانی در دانشگاه ها عبارتند از: محرك های چابکي، قابلیت های چابکي، تسهیل کننده های چابکي، موانع چابکي، پیامدهای چابکي. نتایج تحقیق نشان می دهد که دانشگاه ها استفاده کمی از قابلیت های فناوری اطلاعات می کنند.

محمدی و اميری (۱۳۹۱) در مقاله خود تحت عنوان "ارائه مدل ساختاري تفسيري دستيابي به چابکي از طریق فناوری اطلاعات در سازمان های تولیدي" نشان دادند که تمایل و تعهد مدیران ارشد، جوسازمانی و همسویي برنامه ریزی راهبردي با برنامه های فناوری اطلاعات عوامل مؤثر در دستيابي به چابکي از طریق فناوری اطلاعات است.

یافته های پژوهش عباس پور و همكاران (۱۳۹۱) با عنوان "طراحي الگوي مطلوب دستيابي به چابکي سازمانی در دانشگاه ها" بيانگر آن است که مجموعه اي محرك هاي تغيير و چابکي در محيط دانشگاه ها وجود دارند که عبارتند از: تغييرات و دگرگونی های فناوری، تغيير مداوم در انتظارات و ترجيحات مشتری، تغيير مداوم در انتظارات دانشجويان، نياز به نيروي کار كييفيت بالا و نوآور، محدوديت های مالي، رقابت، تغيير و پيچيدگي محيط، اقتصاد دانشي. يك دانشگاه چابک برای مقابله و روياوري با اين محرك ها به مجموعه اي از قابلیت ها مانند: هوشمندي و تسلط بر تغيير، سرعت و انعطاف پذيری، ارائه دهنده راه حل به مشتری، دانش بنيان و يادگيرنده و نوآوری نياز دارد.

Zahedi و همكاران (۱۳۹۲) در مقاله خود با عنوان "بررسی ابعاد و شاخص های قابلیت های چابکي نیروی انسانی" برای دستيابي به يك مجموعه قابلیت چابکي نیروی انسانی، با استفاده از پژوهش های مرتبط با چابکي، مدلی مطابق نظر خبرگان تهیه و تدوین کردند. قابلیت های چابکي نیروی انسانی به صورت زیر نهایي شدند: هوشمندي و آگاهي، شايستگي های چندگانه، مدیریت دانش، فرهنگ توامندسازی و نظام اطلاعات.

نقوي و همكاران (۱۳۹۴) در پژوهشی با عنوان "اولويت بندی عوامل توامندساز چابکي سازمانی در دانشگاه ها و مراکز آموزش عالي يزد" به نتایجي به شرح زير دست یافتن: هفت عامل؛ فرهنگ، تشکيل سازمان دانشمحور، نیروی کار چابک، بهبود مستمر، شراكت و همکاري جمعي، فناوری اطلاعات و ساختار سازمانی عوامل کلیدی توامندساز ساختاري چابکي سازمانی در دانشگاه ها به شمار می روند.

جعفری (۱۳۹۵) در پژوهش خود با عنوان "تحليل تأثیر توامندسازهای فناوری اطلاعات و چابکي سازمانی در ارتقای هوشمندی رقابتی" به این نتایج دست یافت که سازمان ها با استفاده از فناوری اطلاعات و توامندسازهای آن می توانند سریع تر و بهتر به سازمان های چابک تبدیل شوند و خود را با محیط متغیر پیرامونی سازگار سازند. در این راستا چابک بودن سازمان از طریق ایجاد سرعت و انعطاف پذیری بستر برای تامین بهتر نیاز مشتریان باعث برتری بر رقبا و در نتیجه هوشمندی رقابتی می شود.

ميرزايي و همكاران (۱۳۹۵) در پژوهش خود با عنوان "بررسی چابکي سازمانی دانشگاه شهيد چمران اهواز از ديدگاه مدیران دانشگاه ها" به اين نتایج دست یافتند که ميانگين نمره های پاسخ دهنده گان در مورد وضعیت موجود قابلیت ها و توامندسازها در تمام مولفه ها از ميانگين مورد انتظار کمتر بوده و فقط در قسمت فناوری اطلاعات از مولفه های توامند

سازها، نسبتاً در وضعیت مطلوبی قرار دارد. همچنین یافته های کیفی حاکی از آن است که متغیرهای قابلیت ها و توانمند سازها در وضعیت مطلوبی قرار ندارند.

نتایج تحقیق آنورفرمپانگ^۱ (۲۰۰۵) نشان داد که به منظور ارتقای سطح کاربری فناوری اطلاعات و ارتباطات به برگزاری دوره های آموزشی برای کارکنان، توسعه زیرساخت ها، تأمین مالی و پشتیبانی دولت و نهادهای ذی ربط نیاز است. رانجان^۲ (۲۰۰۸) در مقاله ای با عنوان "تأثیر فناوری اطلاعات در دانشگاه ها"، این گونه دریافت که دیدگاه مبتنی بر فناوری اطلاعات، مؤسسات علمی و دانشگاهی را برای پاسخ دادن سریع به هدف ها، مقاصد و حتی پاسخ به تقاضاها و نیازهای اعضای هیئت علمی و کارکنان توانا خواهد ساخت و همچنین، بر توسعه فناوری اطلاعات در مراکز علمی آموزشی به منظور بهره وری هرچه بیشتر و اثربخشی مؤثر تر سازمان تأکید دارد. دانشگاه ها برای چابک شدن باید از فناوری های پیشرفته استفاده کنند که نتایج این تحقیق با تحقیقات هارپر و یوتلی^۳ (۲۰۱۰)، هنری^۴ (۲۰۱۱)، عباس پور و همکاران (۱۳۹۱)، الفت و زنجیرچی^۵ (۱۳۸۹)، تاپ اسکات^۶ (۲۰۱۰) و سوئنی^۷ (۲۰۰۵) همخوانی دارد.

باقری کراچی و همکاران^۸ (۲۰۱۴) در پژوهش خود با عنوان "سطح کاربردی شاخص های چابکی سازمانی در دانشگاه های استان فارس" نشان داد که سطح کاربرد اجزای چابکی سازمانی در دانشگاه های دولتی استان فارس کمتر از حد میانگین است.

سلیمی و عندلیب^۹ (۲۰۱۵) در پژوهش خود با عنوان "رابطه بین فناوری اطلاعات، کارآفرینی سازمانی و چابکی سازمانی در اداره کل ورزش و جوانان" به این نتایج دست یافتند که میانگین متغیرهای فناوری اطلاعات، کارآفرینی سازمانی، چابکی سازمانی به طور معناداری بالاتر از حد متوسط بوده است. هیچ تفاوت معناداری بین متوسط نظرات پاسخ دهنده گان درباره فناوری اطلاعات، کارآفرینی سازمانی، براساس متغیرهای جنسیت، رشته، سابقه خدمت و متغیرهای آموزشی به جز وجود تفاوت معنادار برای متغیرهای فناوری اطلاعات براساس سابقه خدمت آنها مشاهده نشد. همچنین نتایج نشان داد که همبستگی مثبت و معناداری بین متغیرهای فناوری اطلاعات و چابکی سازمانی، فناوری اطلاعات و چابکی سازمانی (به طور کلی) و همچنین بین فناوری اطلاعات و چابکی سازمانی با در نظر گرفتن متغیر کنترلی کارآفرینی سازمانی وجود دارد.

درویش مولا^{۱۰} (۲۰۱۶) در پژوهش خود با عنوان "تأثیر کیفیت سیستم اطلاعات مدیریت بر چابکی سازمانی (مورد مطالعه: صنایع فلزی شهر صنعتی کاوه)" نشان داد که کیفیت نظام مدیریت اطلاعات و اجزای آن شامل کیفیت استقرار، عملکرد و اعتبار بر چابکی سازمانی شرکت های صنایع فلزی شهر صنعتی کاوه اثرگذار است.

با توجه به مطالب ذکر شده پژوهش حاضر در پی پاسخگویی به این سوال است که آیا متغیرهای داخلی (شامل فناوری مخابرات، فناوری سخت افزار، فناوری واسطه انسان و ماشین، مهندسی دانش و کاربرد فناوری) مربوط به فناوری اطلاعات و ارتباطات بر چابکی سازمانی در دانشگاه های دولتی استان خوزستان (مورد مطالعه: دانشگاه کشاورزی و منابع طبیعی رامین خوزستان) تاثیر دارد؟ و ازین این متغیرها کدام یک تأثیر بیشتری دارد؟

^۱. Anor-Fremppong

^۴. Henry

^۷. Bagheri Kerachi et al

^۲. Ranjan

^۵. Tapscott

^۸. Salimi & Andalib

^۳. Harper & Utley

^۶. Sweeney

^۹. Darvish Molla

هدف پژوهش

با توجه به مقدمه، مبانی نظری و پیشینه ذکر شده اهداف اصلی و اختصاصی تحقیق حاضر عبارتند از:

هدف اصلی: شناسایی تأثیر متغیرهای داخلی فناوری اطلاعات و ارتباطات بر چابکی سازمانی در دانشگاه‌های دولتی استان خوزستان (مورد مطالعه: دانشگاه کشاورزی و منابع طبیعی رامین خوزستان)

اهداف اختصاصی:

۱. شناسایی متغیرهای داخلی (شامل فناوری مخابرات، فناوری سخت‌افزار، فناوری واسطه انسان و ماشین، مهندسی دانش و کاربرد فناوری) مؤثر بر فناوری اطلاعات و ارتباطات بر چابکی سازمانی در دانشگاه‌های دولتی استان خوزستان (مورد مطالعه: دانشگاه کشاورزی و منابع طبیعی رامین خوزستان)

روش شناسی

روش تحقیق با توجه به هدف کاربردی بوده و از نوع توصیفی و همبستگی است. جامعه آماری این پژوهش شامل همه اعضای هیات علمی دانشگاه کشاورزی و منابع طبیعی رامین خوزستان به تعداد ۱۰۰ نفر است. تعداد نمونه با کمک جدول کرجی مورگان تعداد ۸۰ نفر تعیین شد.

متغیرهای مستقل تحقیق عبارتند از: متغیرهای داخلی شامل: فناوری سخت افزاری، فناوری مخابرات، فناوری واسطه انسان و ماشین، کاربرد فناوری و مهندسی دانش که با مقیاس رتبه‌ای اندازه گیری شدند. همچنین متغیرهای سن، سابقه خدمت، جنسیت و مقطع تحصیلی با مقیاس فاصله ای مورد سنجش قرار گرفتند. برای تعیین چابکی سازمانی، ۴۱ گویه در طیف پنج گزینه ای (خیلی کم=۱، کم=۲، متوسط=۳، زیاد=۴ و خیلی زیاد=۵) مورد بررسی قرار گرفت. برای تجزیه و تحلیل داده‌ها از دو آمار توصیفی و استنباطی با کمک نرم افزارهای SPSS و LISREL استفاده می‌شود.

ابزار پژوهش

ابزار گردآوری داده‌ها پرسشنامه‌ای محقق ساخت بوده است. برای تعیین میزان پایایی پرسشنامه، مقدار ضربی آلفای کرونباخ مورد محاسبه قرار گرفته است. تعداد ۳۰ پرسشنامه به طور آزمایشی میان اعضای هیئت علمی غیر از جامعه مورد مطالعه توزیع شد و سپس میزان پایایی آن با استفاده از آزمون آلفای کرونباخ برای دو دسته گویه شامل متغیرهای داخلی و چابکی به ترتیب مقادیر ۹۳/۰ و ۹۶/۰ به دست آمد که بیانگر پایایی مطلوب پرسشنامه پژوهش بود. اعتبار یا روایی آن نیز با نظر جمعی از متخصصان و استادان دانشگاه مورد تأیید قرار گرفت.

یافته‌ها

یافته‌های تحقیق نشان می‌دهد که از بین پاسخگویان، ۲۶ نفر ۳۲/۵ درصد) را زنان و ۵۴ نفر ۶۷/۵ درصد) را مردان تشکیل می‌دهد. ۲۶/۳ درصد از افراد با بیشترین فراوانی در محدوده سنی ۳۶ تا ۴۰ سال هستند. مقطع تحصیلی بیشتر افراد، ۵۷ نفر (۷۱/۳ درصد) دکترا بوده و بیشتر افراد مورد بررسی، ۲۰ نفر (۲۵ درصد)، تا ۵ سال سابقه خدمت دارند.

جدول (۱) اولویت بندی متغیرهای تحقیق از دیدگاه پاسخ‌گویان

متغیر	میانگین	انحراف معیار	ضریب تغییرات	اولویت(رتبه)
کاربرد فناوری	۳/۰۵	۰/۶۷۶	۰/۲۱۹	۱
فناوری واسط انسان و ماشین	۲/۹۰	۰/۶۴۹	۰/۲۲۰	۲
فناوری سخت افزاری	۳/۲۶	۰/۷۳۳	۰/۲۲۳	۳
مهندسی دانش	۲/۶۸	۰/۶۰۷	۰/۲۲۶	۴
فناوری مخابرات	۲/۶۸	۰/۷۱۵	۰/۲۶۴	۵

کاربرد فناوری و فناوری واسط انسان و ماشین رتبه های اول و دوم را به خود اختصاص داده‌اند. این نشان می‌دهد که پاسخگویان توجه به این متغیرها و بهبود آنها را مهم‌ترین نکته برای نیل به چابکی در دانشگاه دانسته و این دو متغیر را به از مهم‌ترین متغیرهای اثرگذار دانسته‌اند. ضمناً اولویت آخر را فناوری مخابرات ذکر کرده‌اند. (جدول ۱).

جدول (۲) آزمون همبستگی بین چابکی سازمانی و متغیرهای داخلی فناوری اطلاعات و ارتباطات

متغیر	مقدار همبستگی	مقدار sig	مقدار همبستگی	متغیر
فناوری سخت افزاری	۰/۲۲۱	۰/۰۰۰		
فناوری مخابرات	۰/۱۱۴	۰/۰۰۰		
فناوری واسط انسان و ماشین	۰/۳۳۴	۰/۰۰۰		
کاربرد فناوری	۰/۲۵۵	۰/۰۰۰		
مهندسی دانش	۰/۵۳۹	۰/۰۰۰		

برای انجام آزمون همبستگی برای متغیرهای تحقیق به دلیل رتبه ای بودن داده ها از ضریب همبستگی رتبه ای اسپیرمن استفاده شده است. براساس جدول (۲) می‌توان نتیجه گرفت که مقدار ضریب همبستگی بین متغیرهای داخلی و چابکی سازمانی با سطح اطمینان ۹۹ درصد معنادار است. لذا وجود رابطه خطی میان متغیرهای داخلی فناوری اطلاعات با چابکی سازمانی اثبات می‌شود.

جدول (۳) آزمون رگرسیون چندگانه متغیرهای داخلی اثرگذار بر فناوری اطلاعات و ارتباطات با چابکی سازمانی

متغیر	R	R ²	ضریب تعیین تعدیل شده	بتا	B
متغیرهای داخلی	۰/۴۷۴	۰/۲۲۵	۰/۲۱۵	۰/۴۷۴	۰/۰۱۶

جدول (۴) آزمون رگرسیون چندگانه متغیرهای داخلی اثرگذار بر فناوری اطلاعات و ارتباطات با چابکی سازمانی

B	بنا	ضریب تعیین تعدل شده	R ²	R	متغیر
۰/۴۳۷	۰/۵۰۹	۰/۲۹۶	۰/۳۰۵	۰/۵۵۳	مهندسی دانش
۰/۱۵۵	۰/۲۲۶	۰/۳۳۸	۰/۳۵۵	۰/۵۹۵	کاربرد فناوری

برای پیش بینی تغییرات متغیر وابسته با کمک متغیرهای مستقل از روش رگرسیون چندگانه استفاده شده است. در این آزمون متغیر چابکی سازمانی به عنوان متغیر وابسته و متغیرهای داخلی به عنوان متغیرهای مستقل مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفته اند. طبق جدول (۴) تحلیل رگرسیون تا دو گام پیش رفته است. با توجه به این مطلب، جدول نشان می دهد که مقدار ضریب همبستگی چندگانه برای متغیرهای عوامل داخلی در سطح ۹۹ درصد ($\text{sig}=0/000$) معنادار است و برای متغیر مهندسی دانش برابر با ۰/۵۵۳ و برای کاربرد فناوری برابر با ۰/۵۹۵ است. مقدار ضریب تعیین تعدل شده نیز (با در نظر گرفتن تعداد درجه آزادی) برای متغیر مهندسی دانش مقدار مطلوب ۰/۲۹۶ و برای متغیر کاربرد فناوری مقدار مطلوب ۰/۳۳۸ را نشان می دهد و بیانگر آن است که ۲۹ درصد تغییرات متغیر چابکی سازمانی به وسیله متغیر مهندسی دانش و ۳۳ درصد تغییرات آن به وسیله متغیر کاربرد فناوری تبیین می شود. قضابت در مورد سهم واقعی متغیرها را باید به مقدار بنا و اگذار کرد. براساس مقدار بنا سهم واقعی متغیر مهندسی دانش در تبیین چابکی سازمانی مقدار ۰/۵۰۹ بوده است بدین معنا که به ازای یک واحد تغییر در انحراف معیار مهندسی دانش به اندازه ۰/۵۸۰ در انحراف معیار متغیر چابکی سازمانی تغییر ایجاد می شود. به طور کلی با توجه به یافته ها تأثیر مثبت و معنادار متغیرهای داخلی بر چابکی سازمانی مورد تأیید است. اما از بین متغیرهای داخلی، متغیرهای مهندسی دانش و کاربرد فناوری تأثیر بیشتری بر چابکی سازمانی دارند.

معادله رگرسیون:

$$Y = 1/171 + 0/437(X_1) + 0/155(X_2)$$

$$X_1 = \text{کاربرد فناوری} \quad X_2 = \text{مهندسي دانش}$$

$$1/171: \text{مقدار ثابت}$$

آزمون فرضیه های پژوهش با لیزرل

در این بخش به آزمون فرضیه ها با کمک مدل معادلات ساختاری و نرم افزار لیزرل پرداخته می شود. برای اطمینان از صحت مدل های اندازه گیری متغیرهای داخلی فناوری اطلاعات و چابکی سازمانی از تحلیل عاملی تأییدی به وسیله نرم افزار لیزرل استفاده می شود. همچنین در ادامه، مدل سازی پژوهش با کمک معادلات ساختاری انجام می شود. در اجرای مدل معادلات ساختاری برای آزمون فرضیه اصلی تحقیق، با توجه به مقادیر شاخص های زیر خروجی نرم افزار نشان دهنده مناسب بودن مدل ساختاری برآش یافته است.

جدول (۵) شاخص های برآزندگی مدل اندازه گیری متغیرهای داخلی

RMSEA	GFI	AGFI	CFI	NFI	NNFI	χ^2/df	شاخص برازش
۰/۰۴	۰/۹۸	۹۲/۰	۰/۹۹	۰/۹۶	۹۸/۰	۱۴/۱	مقدار گزارش شده

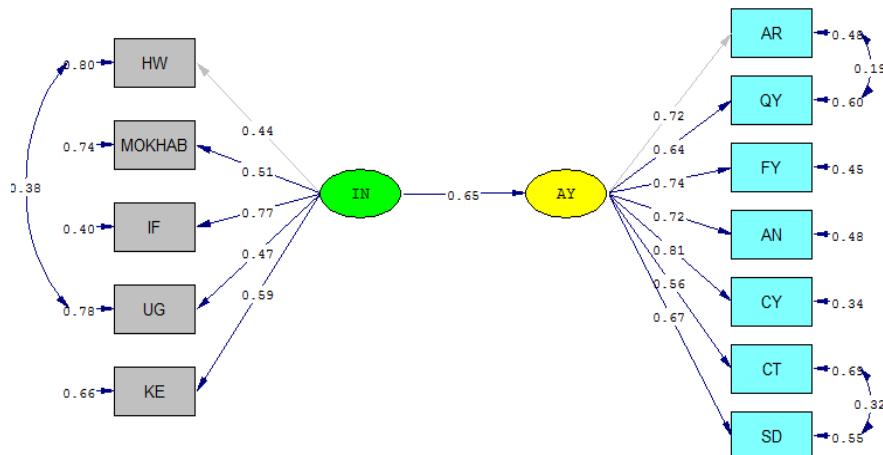
جدول (۶) شاخص های برازنده‌گیری چابکی سازمانی

شاخص برازش	مقدار گزارش شده						
RMSEA	GFI	AGFI	CFI	NFI	NNFI	χ^2/df	شاخص برازش
۰/۰۵	۰/۹۵	۰/۸۹	۰/۹۹	۰/۹۶	۰/۹۸	۱/۱۹	مقدار گزارش شده

با توجه به اینکه بارهای عاملی در مدل اندازه‌گیری متغیرهای داخلی در حالت تخمین استاندارد، مقادیری مناسب و نزدیک به مقدار ۱ را داشته‌اند، این نشاندهنده مناسب بودن مدل مفهومی تحقیق و معنادار بودن تحلیل عاملی مدل اندازه‌گیری این متغیر است. همچنین از آنجا که مقدار آزمون معناداری تک تک ضرایب در نمودار معناداری ضرایب مدل اندازه‌گیری از عدد ۱/۹۶ بزرگتر و از عدد ۱-۹۶ کوچک‌تر بوده لذا تمامی ضرایب به دست آمده معنادار شده‌اند. پس از انجام تحلیل عاملی تأییدی، در این بخش به آزمون فرضیه با کمک مدل معادلات ساختاری و نرم افزار لیزرن پرداخته شده است. در اجرای مدل معادلات ساختاری برای آزمون فرضیه تحقیق، با توجه به مقادیر شاخص‌های زیر خروجی نرم افزار نشان دهنده مناسب بودن مدل ساختاری برازش یافته است:

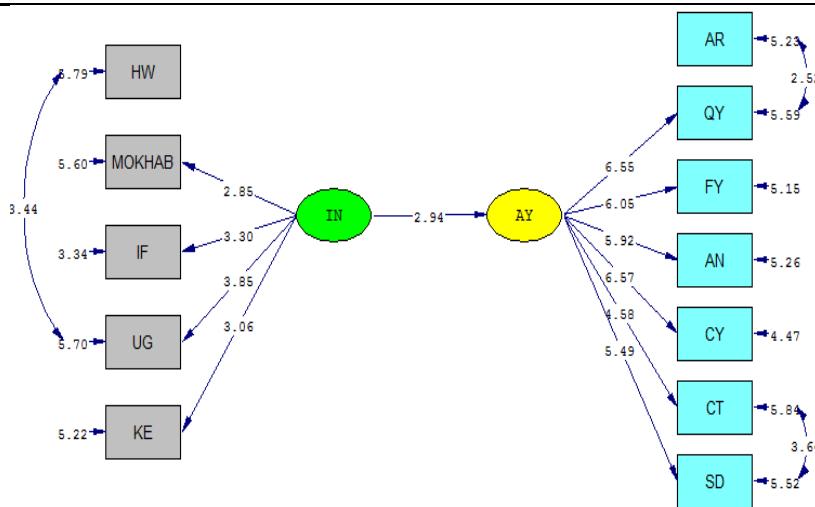
جدول (۷) شاخص های برازنده‌گیری مدل ساختاری پژوهش

RMSEA	GFI	AGFI	CFI	NFI	NNFI	χ^2/df	شاخص برازش
۰/۱	۰/۸۴	۰/۷۴	۰/۹۲	۰/۸۶	۰/۹۰	۱/۱۹	مقدار گزارش شده



نمودار (۱) مدل ساختاری پژوهش در حالت تخمین استاندارد

در نمودار زیر نیز معناداری ضرایب و پارامترهای دست آمده از مدل ساختاری پژوهش نشان داده شده است.

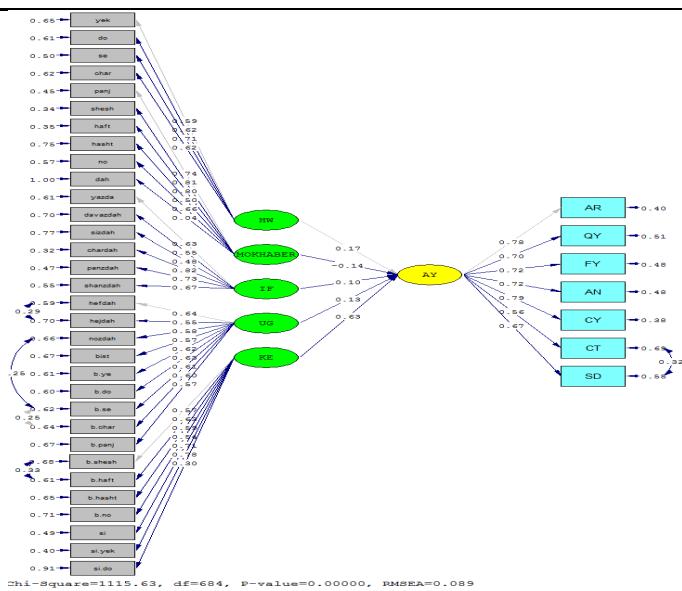


نمودار (۲) اعداد معناداری ضرایب مدل ساختاری پژوهش

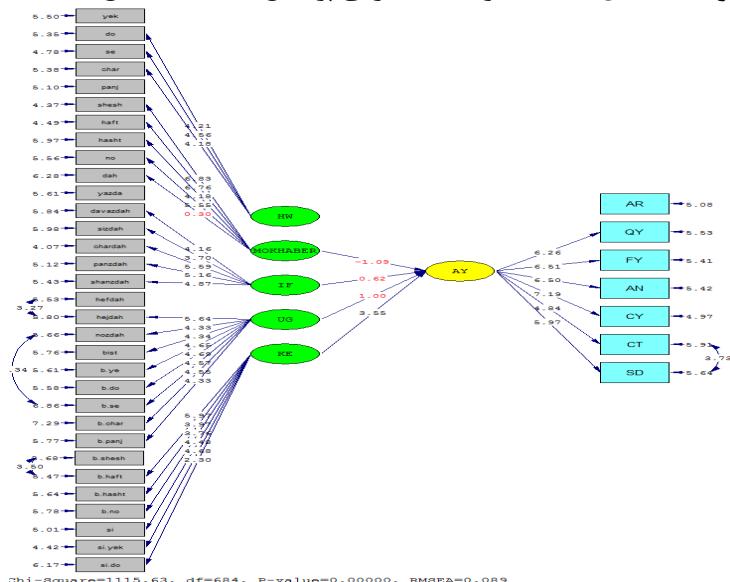
نتایج مدل معادلات ساختاری نشان می‌دهد که بین متغیرهای داخلی مربوط به فناوری اطلاعات و ارتباطات و چابکی سازمانی رابطه مثبت وجود دارد ($t=65/0$; $\beta=65/0$). لذا فرضیه پژوهش مبنی بر تأثیر مثبت و معنادار متغیرهای داخلی فناوری اطلاعات و ارتباطات بر چابکی سازمانی مورد تأیید قرار می‌گیرد. همچنین براساس نتایج نمودارهای (۱ و ۲)، از بین متغیرهای داخلی اثرگذار بر چابکی سازمانی، بین متغیر مهندسی دانش و چابکی سازمانی در دانشگاه رامین رابطه مثبتی وجود دارد اما رابطه معناداری بین سایر متغیرها با چابکی سازمانی مشاهده نشد.

جدول (۸) شاخص های برازنده‌گی مدل ساختاری فرضیه های فرعی پژوهش

شاخص برازش	χ^2/df	NNFI	NFI	CFI	GFI	RMSEA
مقدار گزارش شده	۱/۶۳	۰/۸۲	۰/۰۷	۰/۸۳	۰/۵۲	۰/۰۸



نمودار (۳) مدل ساختاری فرضیه های فرعی پژوهش در حالت تخمین استاندارد



نمودار (۴) اعداد معناداری ضرایب مدل ساختاری فرضیه های فرعی پژوهش

بحث و نتیجه گیری

چابکی توانایی یک سازمان در فهم تغییرات سازمانی و واکنش کارا و اثربخش در برابر آن است. مطالعات نشان می‌دهد که سازمان‌های چابک میزان موفقیت فرایندهای در اجرای اقدامات تحولی در مقایسه با همتایان خود به دست می‌آورند. دیدگاه مبتنی بر فناوری اطلاعات، مؤسسات علمی و دانشگاهی را برای پاسخ دادن سریع به اهداف و مقاصد و حتی پاسخ به تقاضاها و نیازهای اعضای هیئت علمی و کارکنان توانا خواهد ساخت. بر توسعه فناوری اطلاعات در مراکز

علمی آموزشی به منظور بهره‌وری هرچه بیشتر و اثربخشی مؤثرتر سازمان تأکید شده است. هدف پژوهش حاضر، بررسی تأثیر متغیرهای داخلی فناوری اطلاعات و ارتباطات مؤثر بر چابکی سازمانی در دانشگاه‌های دولتی استان خوزستان (مورد مطالعه: دانشگاه کشاورزی و منابع طبیعی رامین خوزستان) بود. نتایج تحلیل رگرسیون چندگانه نشان می‌دهد تأثیر مثبت و معنادار متغیرهای داخلی فناوری اطلاعات و ارتباطات بر چابکی سازمانی مورد تأیید است. این یافته‌ها تا حدودی با نتایج تحقیق رانجان (۲۰۰۸)، فارسیجانی (۱۳۹۲)، جعفری (۱۳۹۵)، ترکیان و همکاران^۱ (۲۰۱۴)، سلیمی و عندليب (۲۰۱۵) و درویشن مولا^۲ (۲۰۱۶) مطابقت دارد. از بین متغیرهای داخلی، متغیرهای مهندسی دانش و کاربرد فناوری تأثیر بیشتری بر چابکی سازمانی دارند. همچنین نتایج مدل معادلات ساختاری نشان می‌دهد که بین متغیرهای داخلی مربوط به فناوری اطلاعات و ارتباطات و چابکی سازمانی رابطه مثبت وجود دارد و از بین متغیرها رابطه مثبت بین متغیر مهندسی دانش با چابکی سازمانی مورد تأیید قرار گرفت. یافته‌های حاصل از تأثیر مثبت مهندسی دانش بر چابکی سازمانی با نتایج تحقیق زنجیرچی و همکاران (۱۳۸۸)، عباس پور و همکاران (۱۳۹۲)، زاهدی (۱۳۹۱)، دستجردی و دهنوی (۱۳۹۳)، رضایی و همکاران (۱۳۹۴) و شهبازی و نوربخش (۱۳۹۴) مطابقت دارد.

منابع

فارسی

- باقرزاده، م و همکاران (۱۳۸۸). بررسی وضعیت قابلیت های چابکی در سازمان های دولتی (مطالعه موردنی اداره کل پست مازندران). *فصلنامه مدیریت*, ۷(۱۸).
- باقری کراچی، ا و عباس پور، ع (۱۳۹۱). چابکی رهیافتی نوآورانه در مدیریت دانشگاه ها. *فصلنامه نوآوری و ارزش آفرینی*, ۱(۱).
- بهرامی، م.ا و همکاران (۱۳۹۵). بررسی رابطه یادگیری سازمانی و چابکی سازمانی در بیمارستان های آموزشی شهر یزد در سال ۱۳۹۴. *مجله راهبردهای مدیریت در نظام سلامت*, ۱(۱)، ۸۰-۷۱.
- جعفرنژاد، ا و زارعی، ع. (۱۳۸۴). بررسی نقش عوامل درون سازمانی در تبیین مدلی برای تبدیل سازمان های فعلی به سازمانهای چابک در صنایع الکترونیک و مخابرات کشور. *فرهنگ مدیریت*, سال سوم، شماره دهم، پائیز ۱۳۸۴، ۸۶-۶۷.
- جعفری، م. (۱۳۹۵). تحلیل تأثیر توانمندسازهای فناوری اطلاعات و چابکی سازمانی در ارتقا هوشمندی رقابتی. *نخستین کنفرانس بین المللی پارادایم های نوین مدیریت هوشمندی تجاری و سازمانی*.
- جلالی فراهانی، م و همکاران (۱۳۹۴). تبیین رابطه فراموشی سازمانی هدفمند و یادگیری سازمانی با چابکی سازمانی در اداره کل ورزش و جوانان استان همدان. *مجله مطالعات مدیریت رفتار سازمانی در ورزش*, ۲(۸)، ۴۴-۳۵.

^۱ Torkian et al
^۲ Darvish Molla

- خسروی پور، ا و امیرنژاد، ق (۱۳۹۳). **تأثیر فناوری اطلاعات و ارتباطات بر چابکی سازمانی در دانشگاه های دولتی استان خوزستان (مورد مطالعه: دانشگاه شهید چمران اهواز).** فصلنامه توسعه اجتماعی (توسعه انسانی سابق)، ۸(۴)، ۶۶-۴۷.
- دستجردی، م و دهنوی، ث (۱۳۹۳). بررسی رابطه مدیریت دانش و چابکی سازمانی در صنعت نفت مورد مطالعه: شرکت پترو گوهر فراساحل کیش. دومین کنفرانس بین المللی مدیریت چالش ها و راهکارها.
- رضایی، م و همکاران (۱۳۹۴). استراتژی های مدیریت دانش و چابک سازی در صنعت نشو. فصلنامه تحلیلی پژوهشی کتاب مهر، ۱۶، ۵۲-۳۸.
- رهنورد، ف و علیجانی، ز (۱۳۹۵). **تأثیر فناوری اطلاعات و ارتباطات بر چابکی سازمانی در پرتو فرهنگ سازمانی.** مجله مدیریت توسعه و تحول، ۲۴، ۵۵-۴۵.
- زاهدی، ش و همکاران (۱۳۹۲). بررسی ابعاد و شاخص های قابلیت های چابکی نیروی انسانی. فصلنامه مطالعات رفخار سازمانی، سال اول، ۴، ۳۱-۱.
- زرگر، م (۱۳۸۲). **أصول و مفاهیم فناوری اطلاعات.** انتشارات بهینه.
- زنجیرچی، م و همکاران (۱۳۸۸). بررسی ارتباط بین فرایندهای مدیریت دانش و چابکی در شرکت های کوچک و متوسط (صنایع منتخب منسوجات استان یزد). ششمین کنفرانس بین المللی مدیریت فناوری اطلاعات و ارتباطات.
- زنجیرچی، م و الفت، ل (۱۳۸۹). نقش فناوری در دستیابی به چابکی در شرکت های الکترونیک ایران. مجله سیاست علم و فناوری، ۳(۱)، ۴۴-۲۹.
- شهبازی، ع و نوربخش، ا (۱۳۹۴). نقش ذیروسانخی و فرآیندی مدیریت دانش در مسیر چابک سازی صنعت با تأکید بر اقشار دانشور بسیج (مطالعه موردی: بسیج مهندسین، اساتید و دانشجویی شهر اصفهان). فصلنامه مطالعات راهبردی بسیج، ۱۸(۶۶)، ۵۰-۳۱.
- عباس پور، ع و همکاران (۱۳۹۱). طراحی الگوی مطلوب دستیابی به چابکی سازمانی در دانشگاه ها. فصلنامه علمی، پژوهشی مطالعات مدیریت (بهود و تحول)، ۲۳(۶۹)، ۷۱-۲۱۷.
- فلکی، م و همکاران (۱۳۸۶). **تحلیل عوامل تأثیرگذار بر کاربری فناوری اطلاعات توسط کارشناسان نظام ترویج آموزش کشاورزی ایران.** مجله علمی پژوهشی علوم کشاورزی ایران، ۲.
- محمدی، ع و امیری، ی (۱۳۹۱). ارائه مدل ساختاری تفسیری دستیابی به چابکی از طریق فناوری اطلاعات در سازمان های تولیدی. مدیریت فناوری اطلاعات، ۴(۳)، ۱۳۴-۱۱۵.
- میرزایی، م و همکاران (۱۳۹۵). بررسی چابکی سازمانی دانشگاه شهید چمران اهواز از دیدگاه مدیران دانشکده ها. اولین کنفرانس بین المللی پژوهش های نوین در حوزه علوم تربیتی، روانشناسی و مطالعات اجتماعی ایران.
- نقوی، ع و همکاران (۱۳۹۴). **اولویت بندی عوامل توانمندساز چابکی سازمانی در دانشگاه ها و مراکز آموزش عالی یزد.** فصلنامه پژوهش و برنامه ریزی در آموزش عالی، ۲۱(۱)، ۸۱-۶۱.

انگلیسی

- Annor-Fremppong, F et al.(۲۰۰۵). **Challenges and prospects of infusing information and communication technology (ICTs) in extension for agricultural and rural development in Ghana.**
- Bagheri Kerachi, & et al. (۲۰۱۶). **Application Level of Organizational Agility Indices at Universities.** Bimonthly of Education Strategies in Medical Sciences ۲۰۱۴؛ ۷(۱) ۲۵-۳۱.
- Coronado M et al. (۲۰۰۲). "Defining Framework for Information System Requirements for Agile Manufacturing", International Journal of Industrial Ergonomics, pp. ۵۷-۶۸, ۲۰۰۲.
- Darvish Molla, A.(۲۰۱۶). **The impact of quality of management information system on organizational agility (case study: Metal Industry of Kaveh Industrial City).** International Journal of Research in Organizational Behavior and Human Resource management, ۴(۳), ۷۳-۷۸.
- Harper, G.R. & Utley, D.R. (۲۰۰۱). **Organizational culture and successful information technology implementation.** Engineering Management Journal, ۱۳(۲), ۱۱-۱۶.
- Henry, C. (۲۰۱۰). **Frye Leadership Institute: Ten Year Review.** Educause review, January/February ۲۰۱۰, www.educause.edu/er.
- Javanmardi, M et al. (۲۰۱۲). **Analysis information technology infrastructures toward supply chain agilty in home appliance industry.** interdisciplinary Journal of contemporary research business, ۴ (۳).
- Makhreji, A. (۲۰۰۰). **The evolution of information systems: their impact on organizations and structures,** Emerald [۲۰۰۰] , ۴, ۷-۵۰۷.
- Ranjan, J. (۲۰۰۸). **The impact of information technology in academia.**
- Salimi, M & Andalib, B. (۲۰۱۵). **Relationship between Information Technology and Organizational Entrepreneurship and Organizational Agility in Esfahan Province General Directorate of Youth and Sport.** British Journal of Economics, Management & Trade, ۸(۱): ۴۸-۵۴.
- Sweeney, M. (۲۰۰۰).**The Net Generation Goes to College.** Chronicle of Higher Education, October ۷, ۲۰۰۰.
- Tapscott, D. & Williams, Anthony. D. (۲۰۱۰). **Innovating the ۲۱st Century University.** Educause review, January/February ۲۰۱۰, www.educause.edu/er.
- Torkian, Kh et al. (۲۰۱۴). **On the Relationship of Applying Information Technology with Organizational Agility in Youth Sports Organizations of Esfahan Province.** International Journal of Sport Studies. ۴ (۱۲), ۱۰۴۶-۱۰۵۰.