



## ارزیابی کارایی در یک متد لوزی ترکیبی BSC و DEA با ورودی‌های غیر قابل کنترل

\* سید اسماعیل نجفی  
\*\* دکتر میر بهادر آریا نژاد  
\*\*\* دکتر فرهاد حسین زاده لطفی  
\*\*\*\* دکترسید اصغر ابن الرسول

### چکیده

اندازه‌گیری عملکرد همواره موضوع اصلی در تمام تجزیه و تحلیل‌های سازمانی می‌باشد کارت امتیازی متوازن بعنوان یک نظام ارزیابی عملکرد شاخص‌های خود را به چهار چشم‌انداز مالی؛ فرآیندها؛ مشتری و یادگیری و رشد نیروی انسانی توسعه داده و به دنبال ایجاد توازنی بین اهداف مالی به عنوان نتیجه عملکرد گذشته (شاخص‌های گذشته نکر) و سه شاخص دیگر (شاخص‌های آینده‌نگر) است. از سوی دیگر مطالعات سنتی انجام شده در تحلیل پوششی داده‌ها بیشتر بصورت محاسبه کارایی بدون لحاظ نمودن فرآیند های داخل سیستم می‌باشد در این مقاله رویکرد چندین معیاره برای ارزیابی سازمانها به کمک تحلیل پوششی شبکه ای ارائه گردید یک مدل تلفیقی BSC و DEA که ورودیها و خروجیها از کارت امتیازی متوازن استخراج می‌گردد در محاسبه کارایی، فرآیند های درونی نیز لحاظ گردیده است که با تجزیه کارایی این فرآیند ها می‌توانیم عدم کارایی سیستم را برای بهبود آن در آینده مورد شناسایی قرار دهیم.

**واژگان کلیدی:**  
کارت امتیازی متوازن (BSC) – تحلیل پوششی داده‌ها (DEA).

\* دانشجوی دکتری مهندسی صنایع، دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات تهران (najafi1313@yahoo.com)  
تهران- بزرگراه اشرفی اصفهانی- به سمت حصارک- دانشکده فنی و مهندسی - دانشگاه آزاد واحد علوم و تحقیقات تهران  
\*\* استاد، عضو هیات علمی تمام وقت دانشگاه علم و صنعت ایران  
تهران- میدان رسالت- خیابان هنگام- خیابان داشگاه- دانشگاه علم و صنعت ایران  
\*\*\* استاد، عضو هیات علمی تمام وقت دانشگاه آزاد اسلامی، واحد علوم و تحقیقات تهران  
تهران- بزرگراه اشرفی اصفهانی- به سمت حصارک- دانشکده فنی و مهندسی- دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات تهران  
\*\*\*\* استادیار، عضو هیات علمی تمام وقت دانشگاه صنعتی مالک اشتر  
تهران- لویزان- دانشگاه صنعتی مالک اشتر

نویسنده مسئول یا طرف مکاتبه: سید اسماعیل نجفی