

## ارزشیابی وضع موجود توانمندی های حرفه ای اعضای هیأت علمی (غیرپژوهشکی)

### دانشگاه آزاد اسلامی

\* دکتر حسن پاشا شریفی

\*\* دکتر نادر قلی قورچیان

\*\*\* دکتر علیرضا چناری

### چکیده

هدف پژوهش حاضر ارزشیابی وضع موجود توانمندی های حرفه ای اعضای هیأت علمی غیرپژوهشکی به منظور ارتقای کیفی دانشگاه آزاد اسلامی می باشد. روش پژوهش توصیفی و کیفی است. جامعه مورد مطالعه شامل تمامی اعضای هیأت علمی (غیرپژوهشکی) دانشگاه آزاد اسلامی است که در سال تحصیلی ۱۳۸۸-۸۹ در واحد های دانشگاهی اشتغال داشتند. نمونه آماری براساس نمونه گیری تصادفی طبقه ای ۲۷۶ نفر می باشد. ابزار سنجش عبارت است از پرسش نامه محقق ساخته ۵۳ گویه که الفای کربنات آن ۸۳٪ می باشد. یافته های آماری نشان می دهد بین میانگین نمرات ۹ مؤلفه توانمندی های حرفه ای اعضای هیأت علمی در وضع موجود و مطلوب تفاوت معنی داری وجود دارد.

واژه های کلیدی: ارزیابی، توانمندی های حرفه ای، اعضای هیأت علمی

### مقدمه

نقش آموزش عالی در توسعه همه جانبه متوازن و پایدار کشورها، بیش از پیش مورد توجه صاحب نظران قرار گرفته است. امروزه، دانشگاه ها دارای نقش های اجتماعی، فرهنگی، آموزشی و پژوهشی به طور در هم پیچیده و به هم پیوسته است. کیفیت مطلوب تناسب میان آموزش و پژوهش، پاسخگویی به نیاز های جامعه، بهره مندی از اطلاعات و ارتباطات روزآمد علمی، نظارت و ارزیابی از جمله مباحثی هستند که هماهنگ با گسترش کمی می توانند آموزش عالی را به سوی ایفای نقش توسعه ای مورد انتظار رهنمون سازند. طبیعتاً مدل انجام

\* دانشیار دانشگاه آزاد اسلامی واحد رودهن

\*\* استاد دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم تحقیقات

\*\*\* دانش آموخته دکتری مدیریت آموزشی

چنین کاری برنامه‌ریزی است که تنها با انجام برنامه‌ریزی مدون و اجرای دقیق و صحیح آن می‌توان به حصول هر آنچه که به عنوان ضرورت تحول در آموزش عالی نامیده می‌شود، مطمئن شد. لذا، آموزش عالی با پیشینه‌ای به قدمت بیش از هشت سده به عنوان نهادی کلیدی مورد توجه خاص ملت‌ها و دولت‌ها بوده است. دستیابی به فناوری و دانش پیشرفته که می‌تواند نقش مؤثری در تحقیق و شتاب حرکت اجتماعی و اقتصادی ملل ایفا کند، صرفاً با پیشرفت آموزش عالی و برنامه‌ریزی کمی و کیفی آن میسر است (دایره المعارف آموزش عالی، جلد اول، ۱۳۷۶).

یکی از مسائل عمدۀ در حوزه علوم تربیتی، بحث رفتار، عملکرد، سنجش و ارزشیابی آن است. پژوهشگرانی که به روش‌های کمی و میدانی درصد ارزیابی عملکرد انسان‌ها برآمده‌اند، نتوانستند راه به جایی ببرند. هم زمان با رخداد این نتایج روش‌های ارزیابی از کار استاد به وسیله افراد غیر متخصص مردود و مطرود شناخته شد (اعرابی، ۱۳۸۳ ص ۵).

ملاک‌های موفقیت آموزشی اعضای هیأت علمی انواع مختلفی دارند. این که هدف آموزشی مدرس را چه چیز بدانیم، ملاک موفقیت آموزشی او نیز باید متناسب با آن هدف انتخاب شود. از آنجا که برای فعالیت‌های آموزش اعضای هیأت علمی، هدف‌های مختلفی وجود دارد، به همان نسبت نیز ملاک‌های موفقیت آموزشی نیز متنوع‌اند. با وجود تنوع، روش‌های ارزشیابی موجود، هیچ یک از آن‌ها برای ارزشیابی از عملکرد آموزشی همه مدرسان در شرایط متفاوت مفید و کاملاً مناسب نیست (پوفام، ۲۰۰۷). از بین روش‌هایی که به منظور ارزشیابی از عملکرد آموزشی اعضای هیأت علمی به کار می‌رود، به طور عمدۀ می‌توان به موارد زیر اشاره نمود:

- مصاحبه (با مدرس و دانشجو)
- مشاهده از کلاس درس (به وسیله پژوهشگر)
- استفاده از نظر دانشجویان (به وسیله پرسشنامه)
- استفاده از میزان یادگیری دانشجویان
- استفاده از آزمون‌های عملکرد آموزشی
- خودسنجی یا ارزشیابی از خود (توسط خود مدرس)

- استفاده از نظریات سایرین در محیط دانشگاه (مانند همکاران یا سرپرستان) (پین،

(۲۰۰۳)

امروزه، در تمامی نظام های آموزش عالی کشورهای توسعه یافته، توسعه صلاحیت های علمی و حرفه ای اعضای هیأت علمی مورد توجه خاص قرار داشته و از اهمیت زیادی برخوردار است. مفهوم FD<sup>۱</sup> که به معنی توسعه صلاحیت ها و مهارت های علمی و حرفه ای اعضای هیأت علمی است و به طور وسیعی کاربرد دارد، متراffد با مفاهیمی از قبیل آموزش ضمن خدمت، توسعه شغلی استادان، توسعه حرفه ای اعضای هیأت علمی و ... به کار برده می شود، لذا، هنوز هم یک تعریف قابل قبول از FD ارائه نگردیده است. گاف از اولین کسانی بود که در آمریکا این مفهوم را تعریف کرد. بنا به تعریف گاف، FD عبارت است از اعتلای استعداد، گسترش علاقه، ارتقای صلاحیت ها و شایستگی ها و به عبارت دیگر تسهیل رشد حرفه ای و فردی اعضای هیأت علمی مخصوصاً در نقش یک آموزشگر (حسینی، ۱۳۷۸).

فرانسیس (۱۹۸۵) FD را چنین تعریف می کند: یک فرایند نهادی که سعی دارد تا دانش، مهارت و نگرش اعضای هیأت علمی را در راستای قابلیت ها و کارایی بیشتر جهت تأمین نیازهای دانشجویان، نیازهای خود و نیازهای مؤسسه متبع خود اصلاح نماید (فرانسیس، ۱۹۸۵). فریدمن و سن (۱۹۷۹) رهیافت دیگری را در مورد FD ارائه می دهند. آن ها توسعه اعضای هیأت علمی را به مثابه فرایندی جهت افزایش خودشناسی، استقلال و گسترش افق جهان بینی آن ها تلقی کرده و به عنوان بخشی از این فرایند مطرح می کنند که افزایش فهم، شناخت و دانش اعضای هیأت علمی درباره وضعیت اجتماعی خود مسلماً آن ها را به مدرسان، ماهر، پژوهشگران توانا و مدیران دانشگاهی اثربخش تبدیل خواهد کرد (فریدمن و همکاران، ۱۹۷۹).

کنداد (۱۹۸۵) در کشور دانمارک از رویکرد رفتاری به رویکرد توسعه ای گرایش پیدا کرد. منظور او از رفتاری همانا تأکید بر اهداف رفتاری بود که از طریق آن اعضای هیأت علمی در مورد رفتار صحیح آموزش می بینند. فرض بر این است که تهذیب فرد خود به خود به بهبود سازمان خواهد انجامید. مفهوم توسعه از دیدگاه وی، آشنا کردن اعضای هیأت علمی با نظریه و

چهارچوب‌های مفهومی است که آن‌ها را قادر می‌سازد تا وضعیت خود را به منظور تغییر آن مورد تحلیل قرار دهند (کنداد، ۱۹۸۵).

استایس (۱۹۸۷) تعریف علمی‌تری از ارتقای مهارت‌های علمی- حرفه‌ای اعضای هیأت علمی به صورت زیر ارائه داده است: این‌ها آن دسته از فعالیت‌هایی هستند که اعضای هیأت علمی ضمن اشتغال به خدمت در آن‌ها درگیر می‌شوند تا بدین طریق خود را یاری کنند. دانش مدیریت فرایند یاددهی - یادگیری، مهارت و قابلیت پژوهشی، حساسیت و شناخت درباره دانشجویان، احساس تعلق و وابستگی به گروه، دانشکده و دانشگاه خود را افزایش می‌دهند، از شغل خود احساس رضایت نموده و بالاخره به عنوان انسان‌های منطقی فردگرا و سازگار با محیط و اجتماع پیرامون خود رفتار می‌کنند.

وتیلی و فولد (۱۹۸۸) در باره FD تعریف کاربردی تری را ارائه می‌دهد که عبارت است از: هر گونه فعالیتی که برای اعضای هیأت علمی فرصتی فراهم می‌کند تا قابلیت‌های حرفه‌ای را در زمینه‌های جدید اعمال کنند، صلاحیت‌های کنونی خود را بهبود بخشنند، یا قابلیت و مهارت‌های جدید کسب کنند. صلاحیت‌های حرفه‌ای نیز عبارت است از مهارت‌ها، دانش‌ها و توانایی‌هایی که عضو هیأت علمی را قادر می‌سازد تا به طور مؤثر به عنوان یک مدرس، مدیر، مشاور، یا متخصص و پژوهشگر عمل کند.

از حدود سال‌های ۱۹۷۰ نهضت جدید توسعه و ارتقای مهارت‌های علمی و فنی اعضای هیأت علمی شروع شد. اولین مطالعه در زمینه راهبردهای نوین در ارتقای صلاحیت‌های علمی- حرفه‌ای اعضای هیأت علمی توسط سترا (۱۹۷۸) در آمریکا صورت گرفت. در این تحقیق، سترا کلیه ۲۶۰۰ دانشگاه و مرکز آموزش عالی آمریکا را در آن زمان از نظر نوع برنامه‌ها و راهبردهای ارتقا ارائه شده در آن‌ها، مورد بررسی قرار داد. سترا انواع برنامه‌های مربوط به راهبردهای توسعه اعضای هیأت علمی را به چهار دسته تقسیم کرد:

۱. راهبردهایی که مستلزم مشارکت و فعالیت همه جانبه اعضای هیأت علمی باشد.
۲. راهبردهایی که بر روش‌های تدریس تأکید می‌کنند.
۳. راهبردهایی که مربوط به روش‌های رایج و سنتی است.
۴. راهبردهایی که مبنی بر ارزشیابی و تحلیل است. (سترا، ۱۹۷۸)

- **عبداللهی (۱۳۸۳):** پژوهشی با هدف بررسی میزان توانایی کارشناسان وزارت علوم، بر اساس ابعاد توانمندسازی روانشنختی، مشخص کردن ساز و کارهای تواناسازی، تعیین رابطه هر کدام با توانمندسازی و در نهایت طراحی الگوی توانمندسازی روان شناختی برای کارکنان، صورت گرفته است. در این پژوهش کلیه کارشناسان حوزه ستادی وزارت علوم، تحقیقات و فناوری در سال ۱۳۸۲ (۲۳۰ نفر) جامعه و نمونه آماری آن را تشکیل می‌دادند. یافته‌ها نشان می‌دهد که توانمندسازی روان شناختی شامل چهار بعد شایستگی، موثر بودن، معنی داری شغل و اعتقاد می‌باشد. میزان توانایی کارشناسان بر اساس چهار بعد متفاوت می‌باشد. عوامل تأثیرگذار بر توانمندسازی روان شناختی سه دسته به شرح زیر می‌باشند:

۱. راهبردهای مدیریتی، شامل: فراهم کردن اطلاعات، تقویض اختیار، مدیریت مشارکتی، دادن استقلال و آزادی عمل و تشکیل گروه.

۲. شرایط سازمانی، شامل: نظام پاداش‌دهی، ساختار سازمانی و دسترسی به منابع.

۳. منابع خودکارآمدی، شامل: الگوسازی، حمایت کردن و برانگیختگی هیجانی می‌باشد.

همچنین نتایج نشان می‌دهد که راهبردهای مدیریتی به عنوان متغیر مستقل نهفته از طریق متغیرهای میانی خودکارآمدی و شرایط سازمانی بر توانمندسازی روان شناختی به عنوان متغیر وابسته نهفته اثر می‌گذارند. شرایط سازمانی به طور مستقیم بر توانمندسازی روان شناختی مؤثر است. منابع خودکارآمدی از طریق شرایط سازمانی بر توانمندسازی روان شناختی می‌گذارد.

- **نصر اصفهانی (۱۳۸۳):** او در مطالعات خویش تحت عنوان «خود توانمندسازی پیش‌نیاز توانمندسازی دیگران» آورده است که دنیای امروز به تغییرات روان شناختی افراد نیاز دارد که به مراتب از تغییرات اقتصادی و سیاسی وسیع‌تر است. اگر در جامعه و سازمان‌ها، افراد به خود احترام نگذارند، به دنبال توانمندسازی خود نباشند و به ذهن خود اعتماد نکنند، نمی‌توانند انتظار موقعيتی را داشته باشند. اغلب افراد به توانایی خود برای تغییر کردن اهمیت نمی‌دهند. واقعیت این است که همه می‌توانند تغییر کنند، به رشد و بالندگی برسند. همچنین بسیاری به اشتباه بر این گمانند که آنچه دیروز وجود داشته است، لزوماً باید فردا هم وجود داشته باشد، اما افراد اغلب متوجه نیستند که می‌توانند زندگی خود را به دست گیرند و در قبال آن

مسئلیتی عهده‌دار شوند. در این شرایط باور داشتن به ناتوان بودن به نوعی پیشگویی تحقق‌پذیر تبدیل می‌شود. تزیکی دو دهه قبل یکی از مهم ترین وظایف مدیران را توانمندسازی کارکنان دانسته‌اند، ولی به نظر می‌رسد مدیری می‌تواند به توانمندسازی افراد خود همت گمارد که ابتدا به توانمندسازی خود پرداخته باشد. بنابراین، هر مدیری قبل از توانمندسازی افراد خود، باید به توانمندسازی خویش مشغول گردد. باور خود توانمندی به معنی داشتن اطمینان به عملکرد ذهن، توانایی فکر کردن، درک کردن، آموختن، انتخاب کردن و تصمیم‌گیری است. همچنین به معنای مؤثر و توانمندبودن، توانایی رسیدن به نتیجه مطلوب است، اطمینان با توانمندبودن در برخورد با مسائل، به معنای اطمینان داشتن به توانایی خود برای آموختن همه آموختنی‌های مورد نیاز و انجام دادن همه اقدامات لازم برای رسیدن به هدف‌های مطلوب است.

- لای جولن<sup>۱</sup> (۲۰۰۴): در رساله دکترای خویش با عنوان «رابطه و تاثیر توانمندسازی کارکنان در رضایت شغلی در محیط کار» نشان می‌دهد که توانمندسازی کارکنان در رضایت شغلی مؤثر است، یعنی هر چه توانمندی آن‌ها افزایش یابد، رضایت شغلی کارکنان بیشتر می‌شود.

- شلتون (۲۰۰۲): در رساله دکترای خود با عنوان «کارکنان، سرپرستان و توانمندسازی روان شناختی»، به بررسی ابعاد توانمندسازی در سازمان‌های دولتی پرداخت. وی با استفاده از روش‌های رگرسیون چند متغیره و تحلیل عاملی، دریافت که بین ادراکات کارکنان از توانمندسازی روان شناختی و اعتماد کارکنان به مدیران، ارتباط قوی وجود دارد. این پژوهشگر پیشنهاد می‌کند که سازمان برای اجرای برنامه توانمندسازی کارکنان باید قبل از هر چیز اعتماد کارکنان را جلب نماید.

- بروسویت (۲۰۰۰): در پژوهشی با عنوان «شناخت توانمندسازی کارکنان در محیط کار»، به تشریح ارتباط بین رهبری تحول‌آفرین و ادراک پرسنل از توانمندی و نتایج کلیدی کار پرداخته است. در این تحقیق آمده که فرآیند توانمندسازی ناشناخته است، سؤال این است که فرآیند شناختی و روانی توانمندسازی چیست؟ متغیرهای مهم مرتبط آن کدامند و چه نتایجی بر

عملکرد دارند؟ نویسنده‌گانی چون بنیس و نیموس (۱۹۸۵) بلاک (۱۹۸۷) و کانتر (۱۹۸۳) بر نقش مهم رهبری در توانمندسازی تأکید کرده‌اند.

- فاکس (۲۰۰۰): در تحقیقی تحت عنوان «توانمندسازی کارکنان و ارائه مدل کارآموزی»، توانمندسازی کارکنان را آزمود و در جستجوی فراهم ساختن الگویی برای اجرای آن بود. در این مطالعه توانمندسازی به عنوان فرآیندی تعریف شده که به وسیله آن فرهنگ توانمندسازی توسعه می‌یابد، اطلاعات به مشارکت گذاشته می‌شود، شایستگی توسعه می‌یابد و منابع حمایت فراهم می‌گردد. هر کدام از اجزای توانمندسازی (فرهنگ مشارکت، اطلاعات، توسعه شایستگی، تدارک منابع و حمایت) به تنها یکی مورد آزمایش قرار گرفته است. منافع توانمندسازی کارکنان ذکر شده و به ایرادهای واردۀ اشاره شده است. همچنین، مبانی تئوریکی توانمندسازی کارکنان به صورت گسترشده در ادبیات تحقیقی مورد بررسی قرار گرفته است. الگویی برای درک و به کارگیری توانمندسازی کارکنان مبتنی بر الزامات اخلاقی کارآموزی فراهم گردیده است. مدل کارآموزی پیشنهاد می‌کند که کارکنان در هنگام کارآموزی وقتی که دانش و مهارت آن‌ها در طی انجام یک وظیفه توسعه می‌یابد، باید به عنوان یک شاگرد نگریسته شوند، سپس به عنوان یک کارگر متخصص به رشد خود ادامه دهند و در نهایت استاد حرفه‌ای گردند.

- روبرت سیلور (۲۰۰۰): در پژوهشی که با عنوان «احساس توانمندسازی در گروه‌های کار مهندسی و همبستگی با رهبری تحول کارآفرین» و عملکرد کاری این تحقیق از نوع همبستگی، به دنبال یافتن ارتباطات بین رهبری، ادراک مهندسان از سطوح فردی و گروهی توانمندسازی و عملکردی فردی و گروهی بود. نتایج این تحقیق نشان می‌دهد که رهبری به خصوص تحول کارآفرین با ارزیابی توانمندسازی روانی مرتبط است. توانمندسازی به خصوص معیار عزم شخصی ارتباط معناداری با سطح عملکرد فردی و گروهی دارد.

لذا این پژوهش در صدد پاسخ به این سؤال می‌باشد که وضعیت موجود توانمندی های حرفه ای اعضای هیأت علمی غیرپذشکی با استفاده از مؤلفه های تبیین شده چگونه است؟

### روش پژوهش

نوع پژوهش توصیفی و کیفی است.

### جامعه آماری

جامعه مورد مطالعه شامل تمامی اعضای هیأت علمی (غیرپژوهشکی) دانشگاه آزاد اسلامی است که در سال تحصیلی ۱۳۸۸-۸۹ در واحدهای دانشگاهی اشتغال داشتند. دانشگاه آزاد اسلامی دارای ۱۲ منطقه بوده که شامل ۴۲۴ واحد آموزشی غیرپژوهشکی (۱۹۷ مرکز و ۲۲۷ واحد) است.

### نمونه و روش نمونه گیری

بر اساس جدول مورگان تصمیم گرفته شد ۳۸۴ عضو هیأت علمی از جامعه مذکور انتخاب شود. برای پیش گیری از افت احتمالی حجم نمونه ۴۵۰ نفر در نظر گرفته شد. برای انتخاب نمونه از روش نمونه گیری چند مرحله‌ای استفاده شد. در نهایت تعداد نمونه ۲۷۶ نفر را برگزیدیم.

### سؤال پژوهش

وضعیت موجود توانمندی‌های حرفه‌ای اعضای هیأت علمی غیرپژوهشکی با استفاده از مؤلفه‌های تعیین شده چگونه است؟

### روایی ابزار تحقیق

برای بررسی روایی ابزارهای پژوهشی از ۲ روش استفاده شد. یکی بررسی روایی محتوای ابزارها که اولاً مؤلفه‌ها بر مبنای تئوری‌ها و نظریه‌های مطالعه شده است. ثانیاً مؤلفه‌ها در اختیار ۱۰ نفر از متخصصان قرار گرفت و با اظهار نظر متخصصان اصلاح و فرم نهایی آن برای اجرا آماده شد.

علاوه براین، به منظور حصول اطمینان بیشتر از روایی سازه ابزار، پس از جمع آوری اطلاعات با استفاده از تحلیل عاملی به روش مؤلفه های اصلی (PC) و چرخش واریاکس روایی سازه ابزارها به طور کلی مورد بررسی قرار گرفت. ضریب (Kmo) برابر (0.720) و آزمون کرویت بارتلت نشان داده ها قابلیت تحلیل عاملی را دارد.

پس از انجام مراحل تحلیل و چرخش واریاکس نه عامل به دست آمد که در مجموع ۵۶٪ واریانس مورد مطالعه را تبیین می کند؛ به عبارتی دیگر، این ابزارها از ۵۶٪ واریانس متغیرهای مورد نظر اشباح هستند.

### اعتبار ابزار تحقیق

برای بررسی اعتبار یا پایایی هر یک از ۹ مؤلفه پس از تکمیل پرسشنامه ها، با استفاده از روش آلفای کربنباخ (0.834) به دست آمده است.

برای پاسخ به این پرسش نمره های حاصل از ارزیابی وضعیت موجود با نمره های وضعیت مطلوب که براساس دیدگاه های اعضای هیأت علمی به دست آمده با استفاده از آزمون  $t$  همبسته مورد مقایسه قرار گرفت.

جدول ۱. مؤلفه فلسفه و اهداف

وضع مطلوب	وضع موجود	E11/995	۰/۳۵۸۲۲	-۶۶۱۷/۲۰-	۲۵۱۳۲/۱۹-	۷۱۱/۵۵-	حد بالا حد پایین	معیار استاندارد	انحراف معیار	انحراف	میانگین	مؤلفه فلسفه و اهداف	با ۹۵٪ اطمینان	$t$	
وضع مطلوب	وضع موجود	۹۵۱۱۶/۵	۰/۳۵۸۲۲	-۶۶۱۷/۲۰-	۲۵۱۳۲/۱۹-	۷۱۱/۵۵-	۰/۳۵۸۲۲	۹۵۱۱۶/۵	۰/۳۵۸۲۲	۰/۳۵۸۲۲	۹۵۱۱۶/۵	۰/۳۵۸۲۲	۰/۳۵۸۲۲	۰/۳۵۸۲۲	۰/۳۵۸۲۲

برای مقایسه وضع موجود و وضع مطلوب از نظر فلسفه و اهداف مجموع نمره های حاصل از اظهار نظر اعضای هیأت علمی با استفاده از آزمون  $t$  همبسته مقایسه شد. میانگین نمره های وضع موجود ۲۵/۱۴ و میانگین وضع مطلوب ۴۵/۱۰ است، نتیجه حاصل نشان داد که میانگین وضع موجود بسیار پایین تراز میانگین وضع مطلوب است ( $t=55/711$  و  $p<0.000$ ).

جدول ۲. مؤلفه راهکارهای مدیریتی

میانگین	انحراف	انحراف	با ۹۵ طمینان	t
راهکارهای مدیریتی	استاندارد	معیار	حد پایین	حد بالا
وضع موجود	۱۴۱۹۴/۴	۱۴۲۱۲/۱-	۶۱۴۰۰/۱۲-	۶۳۲۳۸/۱۱-
وضع مطلوب	۱E۲۱۲/۱-	۱E۴۹۳۲	۶۱۴۰۰/۱۲-	۶۲۷/۴۸-

برای مؤلفه های راهکارهای مدیریتی در مقایسه وضع موجود و مطلوب مجموع نمره های حاصل از اظهار نظر اعضای هیأت علمی با استفاده از آزمون t همبسته مقایسه شد. میانگین نمره های وضع موجود ۱۹/۵۴ و میانگین وضع مطلوب ۳۱/۶۷ است. نتایج حاصل نشان داد که میانگین وضع مطلوب خیلی بالاتر از میانگین وضع موجود است ( $t = 48/626$  و  $p < 0.000$ ). (p < 0.000).

جدول ۳. مؤلفه شفاف سازی

میانگین	انحراف	انحراف	با ۹۵٪ اطمینان	t
مؤلفه شفاف سازی	استاندارد	معیار	حد پایین	حد بالا
وضع موجود	۱E۵۹۶/۱-	۷۲۷۶۵/۵	۶۴۲۴۸/۱۶-	۲۸۵۰۶/۱۵-
وضع مطلوب	۱E۵۹۶/۱-	۷۲۷۶۵/۵	۶۴۲۴۸/۱۶-	۳۰۳/۴۶-

برای مقایسه وضع موجود و وضع مطلوب در مؤلفه شفاف سازی از آزمون t همبسته استفاده شده است. میانگین وضع موجود ۱۹/۸۳۵ و میانگین وضع مطلوب ۳۵/۸۰ است. مجموع نمره های حاصل از اظهار نظر اعضای هیأت علمی بیانگر این است که بین میانگین وضع موجود و میانگین وضع مطلوب فاصله زیادی وجود دارد؛ یعنی وضع موجود خیلی پایین تر از وضع مطلوب است ( $t = 46/303$  و  $p < 0.000$ ).

جدول ۴. مؤلفه توسعه مشارکت

میانگین	انحراف	انحراف	با ۹۵٪ اطمینان	$t$
مشارکت	استاندارد	معیار	حد پایین	حد بالا
۱E۵۹۴/۱-	۰/۷۱۵۹/۵	۰/۳۰۵۲۷	-۱۶,۵۵۰۲۵	۳۴۸۳۰/۱۵-
وضع موجود				۲۴۶/۵۲-

در مقایسه وضع موجود و وضع مطلوب در مؤلفه توسعه مشارکت تفاوت معنی داری وجود دارد. آزمون  $t$  همبسته نشان می دهد بین میانگین نمره های وضع موجود ۱۹/۸۴ و میانگین وضع مطلوب ۳۵/۷۹ تفاوت زیاد است. نتایج نشان می دهد میانگین وضع مطلوب خیلی بالاتر از میانگین وضع موجود می باشد ( $P<0/00$  و  $t=52/246$ )

جدول ۵. مؤلفه فناوری اطلاعات و ارتباطات

میانگین	انحراف معیار	انحراف	با ۹۵٪ اطمینان	$t$
استاندارد	حد پایین	حد بالا		
-۹/۹۰۵۸۰	۰/۲۴۷۷۲	۴/۱۱۵۴۰	-۹/۴۱۸۱۳	-۳۹/۹۸۸
وضع موجود				
وضع مطلوب				

برای مقایسه وضع موجود و وضع مطلوب در مؤلفه فناوری اطلاعات و ارتباطات از آزمون  $t$  همبسته استفاده شد. میانگین نمره های وضع موجود ۱۵/۱۹ و میانگین نمره های وضع مطلوب ۲۵/۱۰ می باشد. نتایج نشان می دهد که میانگین وضع موجود خیلی پایین تراز میانگین وضع مطلوب است ( $P<0/000$  و  $t=-55/711$ ).

جدول ۶. مؤلفه روابط انسانی

میانگین	انحراف	انحراف	با ۹۵٪ اطمینان	t
انسانی	استاندارد	معیار	حد پایین	حد بالا
-۸/۰۱۶۲۵	-۹/۱۵۷۶۷	-۰/۲۸۹۹۰	-۴/۸۱۶۲۳	-۸/۵۸۶۹۶
وضع مطلوب	وضع موجود	وضع موجود	وضع موجود	وضع مطلوب

برای مؤلفه روابط انسانی در مقایسه وضع موجود و مطلوب نمره های حاصل از اظهار نظر اعضای هیئت علمی با استفاده از آزمون  $t$  همبسته مقایسه شد. میانگین نمره های وضع موجود ۲۲/۱۷ و میانگین وضع مطلوب ۳۰/۷۶ است. نتایج حاصل نشان داد که وضع مطلوب خیلی بالاتر از میانگین وضع موجود است ( $t=۲۹/۶۲۰$  و  $P<0.000$ ).

جدول ۷. مؤلفه فراشناختی

میانگین	انحراف	انحراف	با ۹۵٪ اطمینان	t
انسانی	استاندارد	معیار	حد پایین	حد بالا
-۱۸/۸۲۰۱۵	-۲۰/۳۹۷۲۴	-۰/۴۰۰۵۶	-۷/۶۵۴۵۲	-۱E۹۶۰/۱-
وضع مطلوب	وضع موجود	وضع موجود	وضع موجود	وضع مطلوب

برای مؤلفه فراشناختی در مقایسه وضع موجود و وضع مطلوب مجموع نمره های حاصل از اظهار نظر اعضای هیأت علمی با استفاده از آزمون  $T$  همبسته مقایسه شد. میانگین نمره های وضع موجود ۱۲/۲۲ و وضع مطلوب ۴۰/۸۳ است. نتایج حاصل نشان داد که میانگین وضع مطلوب خیلی بالاتر از میانگین وضع موجود است ( $T=۴۸/۶۲۶$  و  $P<0.000$ ).

جدول ۸. مؤلفه نظام ارزشیابی و مهندسی مجدد

میانگین	انحراف	انحراف	بای% اطمینان	t
ارزشیابی و مهندسی مجدد	استاندارد	معیار	حد پایین	حد بالا
وضع موجود	۰/۲۶۶۲۸	۴۲۳۷۰/۴	۲۷۸۹۹/۷-	۷۵۴۷۹/۶-
وضع مطلوب	۸۰۳۱۸/۷-	۴۲۳۷۰/۴	۲۷۸۹۹/۷-	۳۳۶/۲۷-

برای مقایسه وضع موجود و وضع مطلوب از نظر نظام ارزشیابی و مهندسی مجدد مجموع نمره های حاصل از اظهار نظراعضای هیأت علمی با استفاده از آزمون  $t$  همبسته مقایسه شد. میانگین نمره های وضع موجود  $22/05$  و میانگین وضع مطلوب  $29/33$  است. نتیجه حاصل نشان داد که میانگین وضع موجود بسیار پایین تراز میانگین وضع مطلوب است ( $P < 0/000$  و  $T = -27/336$ ).

جدول ۹. مؤلفه مراحل اجرایی چارچوب توانمند سازی

میانگین	انحراف	انحراف	بای% اطمینان	t
اجرایی چارچوب توانمندسازی	استاندارد	معیار	حد پایین	حد بالا
وضع موجود-وضع مطلوب	۰/۴۰۹۹۹	۴۰۴۹۵/۱۲-	۷۹۰۷۰/۱۰-	۲۸۸/۲۸-
وضع موجود-وضع مطلوب	۱E۱۵۹/۱-	۸۱۱۳۲/۶	۴۰۴۹۵/۱۲-	۷۹۰۷۰/۱۰-

در مقایسه وضع موجود و وضع مطلوب از نظرمراحل اجرایی چارچوب توانمند سازی حاصل جمع نمره های اظهار نظر اعضای هیأت علمی با استفاده از آزمون  $t$  همبسته مقایسه شد. میانگین نمره های وضع موجود  $30/37$  و میانگین نمره های وضع مطلوب  $41/97$  است. نتیجه حاصل نشان داد که بین میانگین وضع موجود و میانگین وضع مطلوب فاصله زیادی وجود دارد ( $P < 0/000$  و  $T = -28/288$ ).

### بحث و نتیجه گیری

برای اصلاح مستمر نظام دانشگاهی استقرار یک سیستم کارآمد ارزیابی که به وسیله آن بتوان ضمن بهبود و ارتقای کیفیت آموزشی و پژوهشی، نظام دانشگاهی را مدنظر قرار داده، در عین این که باید از متن نظام دانشگاهی و ضرورت های آن برخاسته و منطبق با ویژگی های این نظام باشد، ضرورت دارد. نتایج تجربیات قبلی درباره استفاده از رهیافت های ارزیابی نشان داده، که ارزیابی برای این منظور از مطلوبیت برخوردار است (بازرگان، ۱۳۷۴).

هزاره سوم با آوای اقتصاد جهانی و تحول بنیادی علوم و فنونی همچون مخابرات نوری، رایانه های شخصی و انرژی های جانشینی، بیوتکنولوژی و نانوتکنولوژی همراه و همزاد بوده است و نتایج آنی این تحولات همانا ظهر عصر فرا پیچیده و دانش تکنولوژی سازمان یافته بوده است. مصدر و مأمن این دانش و تکنولوژی، دانشگاه ها و پژوهشگاه ها و به روایت جدید دانشگاه چند نهادی، دانشگاه بزرگسالان، دانشگاه از راه دور و دانشگاه مجازی بوده است. نتایج این تحولات، انتظارات جدید کمی و کیفی برای آموزش عالی ایجاد کرده است. قوام و دوام انتظارات کمی و کیفی بستره از بصیرت ها، تکنیک ها را نصیح داده است که خواهان تضمین کیفی و کمی و ضریب اطمینان مطلقه از تحقق رسالت ها و منشورهای آموزشی، پژوهشی، رشدحرفه ای، ارائه خدمات حرفه ای، همکاری های بین المللی، نوآوری و نیازآفرینی می باشد.

مفهوم ناظارت و ارزیابی در دانشگاه ها و مؤسسات آموزش عالی به مشاهدات منظم توأم با دانش، بینش و آگاهی که به ثبت پدیده ها می پردازد، اطلاق می شود و ابزارهای کمی و کیفی چون گزارش ها، مشاهدات، چک لیست ها (سیاهه ها)، نشست ها، ایده ها و حقایق بهره مند می گردد. به علاوه، از طریق این ابزارها به جمع آوری بازخوردها پرداخته و اقدام به اصلاح امور می نماید (قریچیان، ۱۳۸۱).

در سؤال پژوهش طبق جداول ذکر شده در تمامی مؤلفه ها بین وضعیت موجود و وضعیت مطلوب تفاوت معنی داری وجود دارد که با یافته های پژوهش های اسپرتیز (۱۹۹۶)، میشرها و همکاران (۱۹۹۶) بروسویت (۲۰۰۰) عبداللهی (۱۳۸۳) نصر اصفهانی (۱۳۸۳) هماهنگی دارد و نشان دهنده اعتبار و روایی است.

## منابع

- اسدیان، حاجیه خانم. (۱۳۸۲). ارزیابی و تحلیل فرم ارزشیابی اعضای هیأت علمی دانشگاه آزاد اسلامی از نظر استادان دانشگاه. پایان نامه کارشناسی ارشد.
- آزماء، فریدون. (۱۳۸۳). مقایسه اعضای هیأت علمی کشورهای پیشرفته و ایران. مجموعه مقالات همایش منطقه‌ای مؤلفه‌های کیفیت در آموزش عالی، رودهن.
- اجتهادی، مصطفی. (۱۳۷۷). تحلیلی بر توانمندی‌ها و کاستی‌های نظام آموزش عالی جمهوری اسلامی ایران، فصلنامه پژوهش و برنامه‌ریزی در آموزش عالی، سال ششم، شماره ۳.
- مردانی حموله، ابراهیم. (۱۳۸۰). بررسی نظام ارزیابی عملکرد اعضای هیأت علمی دانشگاه اصفهان از دیدگاه استادان این دانشگاه در سال تحصیلی ۱۳۷۹-۱۳۷۸. پایان نامه کارشناسی ارشد.
- کاترین مارشال و گرچن ب. راسمن. (۱۳۸۱). روش تحقیق کیفی. ترجمه علی پارساییان و سید محمد اعرابی. انتشارات دفتر پژوهش‌های فرهنگی (۱۳۸۱).
- کالین کوپر. (۱۹۹۸). تفاوت‌های فردی (نظریه و سنجش) ترجمه حسن پاشا شریفی، انتشارات سخن، تهران (۱۳۷۹).
- اسکات و ژافه. (۱۹۹۵). توانمند سازی ترجمه مرتضی محقق، انتشارات سازمان بهره‌وری، ۱۳۸۰.
- ارعی یزدانی، بدرالدین. (۱۳۷۹). توانا سازی، جایه جایی پایگاه های قدرت در سازمان‌های امروزی فصلنامه علمی پژوهشی مدرس، دانشگاه تربیت مدرس، شماره ۳۳.
- ارعی یزدانی، بدرالدین. (۱۳۷۹). توانا سازی، جایه جایی پایگاه های قدرت در سازمان‌های امروزی، فصلنامه علمی پژوهشی مدرس، دانشگاه تربیت مدرس، شماره ۳۳.
- رهنورد، فرج‌اله. (۱۳۸۲). توانمند سازی کارکنان گامی به سوی مشتری مداری، فرآیند مدیریت و توسعه.

- Chua, A. & Lam,W. (2004). Quality assurance in online education: The Universities 21 global approach. British Journal of Educational Technology Classroom Technology Use. AACE Journal
- Centra J.A. (1978). Determining Faculty Effectiveness. San Francisco: Jossey Bass publishers.
- Armestrong.m.(2000). A Handbook of Human Resourse :Management practice(7<sup>th</sup> ed).london:kogan page . p.536.
- Arnold.J(2000).theEmpowering leadership Questionnaire :The construction and validation of a new scale For OrganizationalBehavior. Vol. 21. Issue 3. pp . 249-269.
- Battaglia Battaglia J. A (2005)empowering :Implication of the pastoral team at first assembly of god in Ded Moines . Lewa. Ph .D.
- Dee Jay,R.& Lee,D.(2004).Structuctural and psychological antecedents of teacher empowerment.USA:The University of Massachusetts.
- Davis,K.&Newstrom,J.(2002).Organizational behavior(11 ed). USA:McGraw Hill.
- Kan, M.& Meredith, M.(2004).Discussion on guide empowerment Employees: Abriefcase book. Retrieved on Dec.2004 in.