

بررسی و تبیین راهکارهای نهادینه‌سازی و جدان کاری و فرهنگ خود کنترلی (مورد مطالعه: کارکنان واحدهای دانشگاه آزاد اسلامی استان مازندران)

محمد صالحی

استادیار دانشگاه آزاد اسلامی، واحد ساری drsalehi@jauneka.ac.ir

کیومرث نیازآذری

استادیار دانشگاه آزاد اسلامی واحد ساری k.niazazari@gmail.com

حسنا کاشف

دانشجوی کارشناسی ارشد مدیریت آموزشی دانشگاه آزاد اسلامی، واحد ساری

hosna_kashef@yahoo.com (مسئول مکاتبات)

چکیده

مقدمه و هدف پژوهش: این پژوهش با هدف مشخص نمودن راهکارهای نهادینه سازی و جدان کاری و فرهنگ خود کنترلی در کارکنان واحدهای دانشگاهی دانشگاه آزاد اسلامی استان مازندران انجام شد.

روش پژوهش: در یک جمع بندی کلی، تحقیق حاضر، یک تحقیق از نوع تحقیقات توصیفی پیمایشی می‌باشد.

همچنین از آنجایی که نتایج این تحقیق می‌تواند به طور عملی، مورد استفاده قرار گیرد، یک تحقیق مورد پژوهشی کاربردی می‌باشد. همچنین برای تجزیه تحلیل داده‌ها از ابزار آمار استنباطی استفاده شده است.

جامعه آماری تحقیق حاضر به منظور انجام مطالعات میدانی شامل کلیه کارکنان واحدهای دانشگاهی دانشگاه آزاد اسلامی در استان مازندران (۱۶۰۰ نفر) می‌باشد.

یافته‌ها: جهت تبیین راهکارهای نهادینه سازی و جدان کاری و فرهنگ خود کنترلی کارکنان واحدهای دانشگاهی دانشگاه آزاد اسلامی استان مازندران، تجزیه و تحلیل با استفاده از آزمون‌های مختلف نظری آلفا، رگرسیون، همبستگی، فریدمن و دیگر آزمون‌های مورد نیاز با به کارگیری نرم افزارهای کامپیوتری مانند Excel و SPSS انجام گردید.

نتیجه‌گیری: نتایج تحقیق حاضر با هدف تبیین راهکارهای فرهنگ خود کنترلی و وجdan کاری کارکنان واحدهای دانشگاهی دانشگاه آزاد اسلامی استان مازندران نشان می‌دهد که عوامل فرهنگی - اجتماعی، فردی - شخصیتی، خانوادگی - تربیتی بر نهادینه سازی فرهنگ خود کنترلی و وجdan کاری کارکنان تأثیرگذارند و مسئولان امر در سازمان باید به آن‌ها عنایت و توجه کافی را لحاظ کنند.

واژگان کلیدی: وجدان کاری، فرهنگ خود کنترلی، دانشگاه آزاد اسلامی

مقدمه

این صورت خود کترلی و وجودان کاری موجب می‌شود کارکنان نظام اداری و سازمانی کشور، توانمندی‌ها، استعدادها و تخصص‌ها را نه تنها بدون کترل بلکه به طور داوطلبانه در جهت تحقق اهداف سازمان قرار دهند که در سایه این تعهد برنامه‌های توسعه پایدار کشور بیمه می‌شوند (سلطانی ۱۳۷۷).

بیان مسئله

در عصر حاضر جوامع مختلف می‌کوشند تا از راه‌های گوناگون وجودان کاری و خود کترلی را در افراد و سازمان‌های خود تحقق بخسند و یا آن را تقویت کنند. توجه به مفهوم خود کترلی و وجودان کاری در سازمان‌ها در حقیقت نگاهی اخلاقی و انسانی به مقوله کار و سازمان است، زیرا اخلاق در رفتار حرفه‌ای منجر به ایجاد تعهد نسبت به انجام وظایف محوله به بهترین شکل و بدون کترل خارجی و در پی آن بهبود نتایج کار، بهبود وضع جامعه، رضایت باطنی و آرامش وجودان فرد می‌شود (لیاقتدار و همکاران ۱۳۹۰). هدفی که در خود کترلی دنبال می‌شود ارائه یک شخصیت سالم است که به بلوغ فکری رسیده است و در برابر انواع مشکلات از خود مقاومت نشان می‌دهد و خود با بینش عامل آن را انتخاب می‌کند و علاوه بر محیط کار در زندگی شغلی خویش نیز خود کترل می‌شود. از عواملی که باعث خود کترلی می‌گردند می‌توان به تلقیق هدف‌های فرد و سازمان، خویشتن داری، انگیزه توفیق طلبی، ادھوکراسی، ارزش‌ها و احساسات ملی و وجودان کاری یاد کرد (دلشداد ۱۳۸۳). همچنین وجود وجودان کاری در یک سازمان باعث افزایش سطح بهره‌وری، تحقق توسعه پایدار، تحول فرهنگی انسان، ثبات مدیریت و نظم اقتصادی می‌گردد.

به اعتقاد بنت و دورکین^۱ (۲۰۰۰)، و الیزور و کالوسکی^۲ (۲۰۰۱)، لمونز و جونز^۳ (۲۰۰۱) توجه به

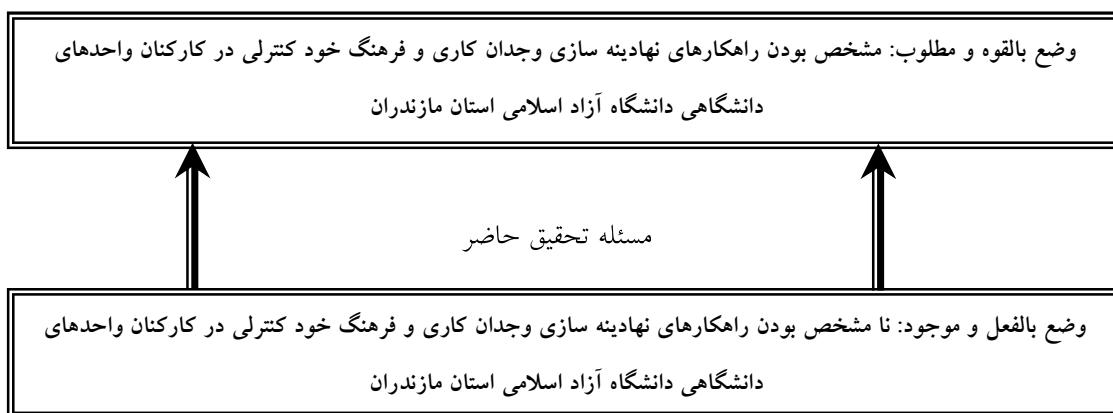
امروزه پویایی سازمان‌ها و نظام اداری به تنها یی منوط به جدید کردن تکنولوژی، تغییر ساختارها و اضافه نمودن سرمایه نیست؛ اگرچه این عوامل هم به جای خود مهم هستند، ولی آنچه در سر پا نگه داشتن و تعالی سازمان‌ها و نظام اداری نقش محوری داشته و حرف اول را می‌زند. انسان است. انسان سازمانی باید در ابعاد مختلف توسعه یافته باشد. تعاریف متعددی از کار ارائه شده است. کار هرگونه فعالیت انسانی؛ اعم از ذهنی، جسمی و روانی است. به عبارت دیگر کار فعالیتی است که به تولید کالایی اقتصادی می‌انجامد (خانی ۱۳۸۵). فرهنگ کار به مجموعه ارزش‌ها، باورها و دانش‌های مشترک و پذیرفته شده یک گروه گفته می‌شود که در انجام فعالیت‌های هدفمند آن گروه به کار گرفته می‌شود. به عبارت دیگر، اینکه در وجود کارکنان یک سازمان چه ارزش‌ها و نگرش‌هایی درونی شده و مورد پذیرش جمعی قرار گرفته است، فرهنگ کاری آن سازمان را معرفی می‌کند (جعفری و حبیبی ۱۳۸۱). در فرهنگ کاری هر جامعه یا سازمان اصطلاح وجودان کاری مطرح می‌شود. وجودان کاری عاملی است که باعث ایجاد نظم در کار و احساس انجام وظیفه در افراد می‌شود (اطحی ۱۳۷۴). از طرف دیگر خود کترلی، ایجاد حالتی است در درون فرد که او را به انجام وظایف مشتمل می‌سازد، بدون آنکه عامل خارجی او را تحت کترل داشته باشد (علاقه‌بند ۱۳۷۷). هدفی که در خود کترلی دنبال می‌شود ارائه یک شخصیت سالم است که به بلوغ فکری رسیده و در برابر انواع مشکلات از خود مقاومت نشان می‌دهد و خود با بینش عامل آن را انتخاب می‌کند و علاوه بر محیط کار در زندگی شغلی خویش نیز خود کترل می‌شود. این امور میسر و ممکن نخواهند بود مگر اینکه بسترهای مناسب در سازمان فراهم شود تا خود کترلی و وجودان کاری در سازمان نهادینه شوند. در

پیشنهادهای سازنده در شکل گیری تعهد سازمانی و میزان وجدان کاری آن‌ها نقش مهمی ایفا می‌کند. سازمان‌ها می‌توانند با برگزاری کارگاه‌های ضمن خدمت، تشریح اهداف سازمان و با ایجاد انگیزه در کارکنان حس مشارکت در تحقق اهداف و عملی کردن برنامه‌های سازمان از جمله مهارت در انجام کار، تکریم ارباب رجوع، انسجام و انصباط کاری را در آنان تقویت کرده و در نهایت عملکرد سازمان را ارتقاء بخشدند.

یکی از نظریه‌های مدیریتی موفق که مربوط به عصر حاضر نیز می‌باشد و تحولات شگرفی را در مدیریت ایجاد نموده است نظریه مدیریت ژاپنی است. مدیریت ژاپنی از راه تصمیم گیری مشارکتی به تصمیم‌گیری می‌پردازد. بدین صورت که کارمندان رده پایین اندیشه تازه را پدید می‌آورند و آن را به رده بالاتر از خود می‌رسانند تا سرانجام به دست ریاست سازمان برسد. همچنین در مدیریت ژاپنی برای تصمیم‌گیری، تلاش زیادی به عمل می‌آید تا مسئله تعریف شود و قبل از اتخاذ تصمیم، ارتباط‌های ژرفی بین کارکنان سطوح مختلف برقرار می‌گردد. هدف اصلی مدیریت ژاپنی عبارت است از افزایش کارایی و بهره‌وری و کیفیت که دارای اصولی با نام ۸S می‌باشد که شامل سازماندهی، نظم و ترتیب، پاکیزه سازی، هماهنگ ساختن و ایجاد انصباط در محیط کاری است. در واقع در مدیریت ژاپنی با «استخدام برای همه عمر خدمت»، به تک به تک کارمندان و بر ارشد بودن در خدمت پاشاری و تأکید می‌شود، به گونه‌ای که کارمندان همه زندگی خدمتی خود را در یک شرکت می‌گذرانند و شرکت نیز به نوبه خود برای کارمندان خود امنیت شغلی و احساس تعلق و واستگی را فراهم می‌آورد (کونتز و همکاران ۱۳۸۱). با توجه به اهمیت وجود کاری و خود کترلی کارکنان در عملکرد و نتایج، باید بسترها مناسب در سازمان فراهم شود تا

و جدان کاری در هر سازمان باید به عنوان اولویت باشد. از نظر ساین و همکاران^۴ (۲۰۰۸) انجام مطالعه پیرامون وجود کاری یک ضرورت است زیرا عوامل فردی و سیستم اجتماعی یک سازمان در تعامل با یکدیگر بر وجود کاری مؤثرند. عوامل متعددی در ایجاد و تقویت وجود کاری مؤثرند. برخی از اول عوامل عبارتند از: ۱) عوامل فرهنگی اجتماعی؛ ۲) عوامل فردی شخصی؛ ۳) عوامل خانوادگی و تربیتی (لیاقتدار و همکاران ۱۳۹۰). در راستای تأثیر عوامل فرهنگی اجتماعی ناسبام (۲۰۰۶) معتقد است ارزش‌های اجتماعی که برخاسته از فرهنگ، سیاست، اخلاق و حتی اقتصاد است؛ بر وجود کاری و عدالت اجتماعی تأثیر مستقیم دارد. همچنین، تعلیمات جامعه و تأکید مسئولان به وقت شناسی و رعایت حقوق فردی و جمعی؛ یعنی ترویج فرهنگ کار و وجود کاری از موارد مؤثر بر رشد وجود کاری مردم است کاری از موارد مؤثر بر رشد وجود کاری مردم است (Nassbum 2003). به عبارت دیگر ارزش‌های تعیین کننده توسط فرهنگ می‌تواند انگیزه‌ای برای کار باشد حتی ارزش‌های مردسالاری، زن سالاری یا کلیشه‌های جنسیتی دغدغه‌هایی را برای مدیران یا کارکنان در محیط کار و یا خارج از آن ایجاد می‌کند که بر روی روابط آن‌ها با یکدیگر تأثیرگذار است (Hult 2008). علاوه بر این نحوه تصمیم گیری مدیران یک سازمان، سیاست‌های اتخاذ شده توسط آن‌ها، اقتدار و ضوابط نظارت و کنترل، سازماندهی تیم کاری، مطالعه مجلات شغلی توسط کارکنان، رضایت کارکنان از کار خود و شرایط موجود سازمان، سن کارکنان، پرستیز شغلی و نهایتاً تخصصی بودن یک شغل بر وجود کاری افراد آن سازمان مؤثر است. به عبارت دیگر، استقلال افراد، تخصص آن‌ها، آموزش‌های آکادمیک و همانندسازی و انطباق آنان با حرفه خود و توانایی کارکنان (Welsh & Lavan 1981) و نیز وضعیت خانواده، پست‌های شغلی و تجربیات مربوط به کار (Hult 2008)^۵ در ارائه

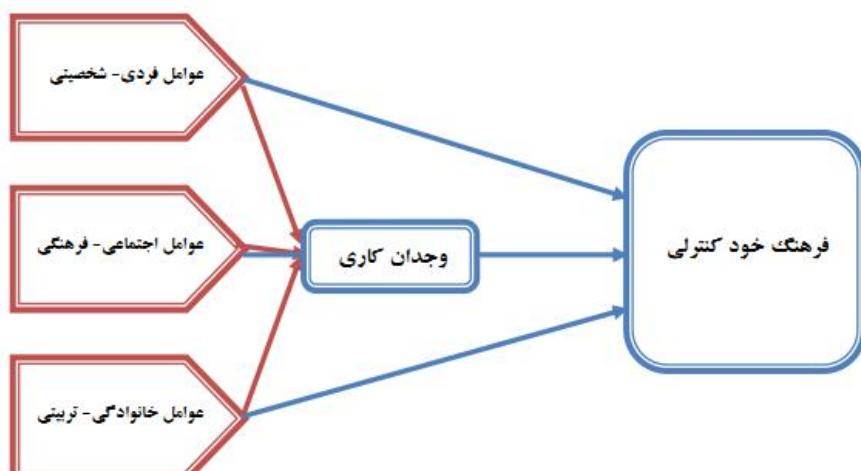
و جدان کاری و فرهنگ خود کنترلی در سازمان نهادینه شود.



نمودار ۱: جایگاه مسئله

فرهنگ خود کنترلی در کارکنان واحدهای دانشگاهی
دانشگاه آزاد اسلامی استان مازندران کدامند؟
پژوهش‌های گوناگونی نقش عوامل فردی،
خانوادگی و فرهنگی – اجتماعی را بر وجود جدان کاری
مورد بررسی قرار داده‌اند که از آن جمله می‌توان به
پژوهش ولش ولاوان (۱۹۸۱)، بلاو (۱۹۹۸)، منسوار
واوئی (۱۹۹۹)، کولبرت وون (۱۹۹۹) و براون و
همکاران (۲۰۰۳)، لیاقتدار و همکاران (۱۳۹۰) اشاره
نمود. از این رو با توجه به ادبیات مذکور و مستند فوق
می‌توان مدل مفهومی تحقیق حاضر را به شکل زیر
تبیین نمود:

سازمان‌هایی که به اهمیت نقش منابع انسانی در
بهبود کار پی برده‌اند، ارزش قدرت نیروی کار معهد و
با وجود را می‌دانند، لذا منابع مهم و انسانی‌های
فراوانی از مدیریت را صرف ایجاد محیطی می‌کنند که
کارکنان بتوانند با حداکثر توان، از روی میل ذاتی در
بهبود عملکرد سهیم گردند. از آنجایی که کیفیت
عملکرد کارکنان سازمانی مانند دانشگاه که نقش مهمی
در پرورش و توانمندسازی شمار عظیمی از نیروهای
جوان جامعه را بر عهده دارد، دارای اهمیت بسیاری
است، تحقیق حاضر به دنبال پاسخگویی به این سؤال
می‌باشد که: راهکارهای نهادینه سازی و جدان کاری و



نمودار شماره ۲- الگوی مفهومی تحقیق

شود تا در نهایت خود کترلی و به دنبال آن وجودان کاری در سازمان نهادینه شود. از آنجایی که دانشگاه آزاد اسلامی همواره داعیه دار علم و عمل بوده است، لذا کیفیت عملکرد کارکنان دانشگاه به عنوان مأموران تحقق اهداف سازمان نقش مهمی در موفقیت و ارتقای نتایج علمی و عملی دانشگاه خواهد داشت؛ لذا هدف اصلی تحقیق حاضر به صورت زیر می‌باشد:

بررسی و تبیین راهکارهای نهادینه سازی وجودان کاری و فرهنگ خود کترلی کارکنان واحدهای دانشگاهی دانشگاه آزاد اسلامی استان مازندران

ادبیات و پیشینه پژوهش

در این بخش نتایج تحقیقات پژوهشگران مطرح در این زمینه مورد اشاره قرار گرفت. در ادامه نیز این نتایج به صورت خلاصه در قالب جدول ارائه می‌گردد.

فایده و هدف پژوهش

توجه به مفهوم وجودان کاری و فرهنگ خود کترلی در سازمان‌ها، توجه به اخلاق و روابط انسانی است، زیرا اخلاق، تعهد ایجاد می‌کند و باعث می‌شود، افراد نسبت به وظایف و رفتار شغلی خود به بهترین شکل و بدون وجود عامل کترل خارجی حساس باشند. وجود وجودان کاری در یک سازمان باعث افزایش سطح بهره‌وری، تحقق توسعه پایدار، تحول فرهنگی انسان، ثبات مدیریت و نظم اقتصادی می‌گردد (لیاقتدار و همکاران ۱۳۹۰). هدفی که در خود کترلی دنبال می‌شود ارائه یک شخصیت سالم است که به بلوغ فکری رسیده است و در برابر انواع مشکلات از خود مقاومت نشان می‌دهد و خود با بینش عامل آن را انتخاب می‌کند و علاوه بر محیط کار در زندگی شغلی خویش نیز خود کترل می‌شود و این میسر و ممکن نخواهد بود مگر بسترها مناسب در سازمان فراهم

جدول ۱: جمع‌بندی سابقه تحقیقات مشابه

ردیف	سال	محقق	چکیده نتیجه تحقیق
۱	۱۳۷۶	محمدیان نژاد ارزشیابی واقعی عملکرد و رعایت شرایط انتخاب مدیران و رفتار و عمل متعهده‌انه آن‌ها و نیز انتخاب کارکنان از دیدگاه جامعه مورد مطالعه بر حاکمیت وجودان کار در سازمان‌ها مؤثر است.	استمرار مدیریت مشارکتی در سازمان، استقرار نظام پرداخت حقوق بر اساس عملکرد، همچنین
۲	۱۳۷۷	شفیع پور آقایی آموزشی در گسترش وجودان کاری مؤثر هستند	که جو سازمانی مناسب، روابط انسانی صحیح، عوامل انگیزشی، شیوه ارزشیابی، عوامل فرهنگی و
۳	۱۳۷۹	آقایی آموزشی در گسترش وجودان کاری مؤثر هستند	نقش باورها و ارزش‌های اسلامی به عنوان عاملی قوی مطرح می‌گردد باورها یا ایمان به حقایق دینی (خداآوند معاد) در واقع پشتونه عملی ارزش‌ها بوده و پای بندی به ارزش‌های تابع میزان باور افراد است به هر اندازه که ایمان افراد به حقایق دینی قوی باشد میزان پای بندی آن‌ها به ارزش‌ها نیز بیشتر شده و در نتیجه خود کترلی نیز شدیدتر می‌گردد
۴	۱۳۸۲	فرهنگ پور وجودان کاری رابطه بین انگیزه پیشرفت و وجودان کاری کارکنان صنعت برق کرمان، بین انگیزه پیشرفت و	با بررسی رابطه بین انگیزه پیشرفت و وجودان کاری کارکنان صنعت برق کرمان، بین انگیزه پیشرفت و
۵	۱۳۸۷	شاه نظری وجودان کاری کارکنان رابطه مثبت معناداری وجود دارد	فرهنگ پور وجود دارد. همچنین میان مسئولیت پذیری، رقابت جویی، سخت کوشی، هدف مداری با وجودان کاری کارکنان رابطه مثبت معناداری وجود دارد
			موضوعاتی مانند ضرورت و اهمیت جایگاه وجودان کاری، تعريف، رابطه وجودان کاری و دیگر مفاهیم مشابه، تفاوت وجودان کاری در فرهنگ غربی و دوم بررسی محتوایی وجودان کاری دنبال شده که در برگیرنده عوامل ایجاد کننده، تقویت کننده و عوامل تضعیف کننده وجودان کاری به همراه شاخص‌های وجودان کاری می‌باشد.

۶	۱۳۸۸	تاج آبادی و برای ارزیابی مدیر جهادی تعریف عملیاتی وجودن کاری و تعیین شاخص‌های آن لازم و ضروری است مشايخی و این ویژگی‌ها مقدمه و زمینه طراحی ابزار اندازه‌گیری وجودن کاری در مدیران جهادی می‌باشد.
۷	۱۳۸۸	بین سبک رهبری تحولی با وجودن کاری مدیران و بین سبک رهبری تحولی با تعهد کاری مدیران و بین سبک رهبری تبادلی با تعهد کاری مدیران و بین سبک رهبری عدم مداخله‌ای با وجودن کاری مدیران رابطه معناداری وجود دارد و بین سبک رهبری تبادلی با وجودن کاری مدیران و بین سبک رهبری عدم مداخله‌ای با تعهد کاری مدیران رابطه معناداری وجود ندارد.
۸	۱۳۸۹	ضرورت دارد بخش عده تلاش و تحرک امروز جامعه در جهت کشف و بسیج نیروهایی باشد که دارای «وجودن کاری» بالایی هستند. مدیران می‌توانند عوامل ناراضی کننده را محدود و عوامل راضی کننده را توسعه بخشنند.
۹	۱۳۸۹	بین سبک رهبری تحول گرا و مراوده‌ای زنان و مردان تفاوت معناداری وجود ندارد و سطح تحصیلات و سلوات خدمت بر وجودن کاری زنان و مردان تفاوت معناداری ندارد و وجودن کاری زنان بیشتر از وجودن کاری مردان بوده و بین وجودن کاری زنان و مردان تفاوت معناداری وجود دارد.
۱۰	۱۳۸۹	وجودن کاری بر عملکرد شغلی افراد اثر می‌گذارد. جو سازمانی مثبت نیز می‌تواند این تأثیر را افزایش دهد. بنابراین، سازمان‌ها و مدیران می‌توانند از طریق سنجش ویژگی‌های شخصیتی کارکنان خود، به ویژه وجودن کاری آنان، در جهت ایجاد جو مثبت سازمانی استفاده کنند.
۱۱	۱۳۹۰	عوامل فرهنگی- اجتماعی در درجه اول و سپس عوامل فردی - شخصیتی و خانوادگی به ترتیب بر وجودن کاری موثرند. همچنین، از میان عوامل جمعیت شناختی فقط عامل جنسیت در عوامل موثر بر وجودن کاری اثر معناداری داشت.
۱۲	۲۰۰۲	بررسی‌ها در مورد مدل‌های بسیار مثبتی از تمرینات موفق خود کنترلی نشان می‌دهند که جوانز ارزشمند در این ارتباط تنها می‌توانند با تلاش بدست آید و در نهایت نتایج نشان می‌دهند که آموختن هنر خود سازی، آموختن انگیزه تلاش به شخص به طور فیزیکی و ذهنی و یادگیری خود نظراتی در جهت تقویت خود کنترلی مؤثر می‌باشد.
۱۳	۲۰۰۵	پنج ویژگی بزرگ از ابعاد تعهد به طور تجربی به جنبه مثبت، تعهد دانشگاهی به شکل شرکت در کلاس، بهره گیری از چالش‌های اصلی زندگی، جستجوی احساس و الهام سازی مربوط می‌شوند. ویژگی‌های خود کنترلی به متغیرهایی از قبیل رفتارهای مشکل آفرین کاری و عملکرد شغلی، بی نظمی‌های شخصی، اثرات منفی کمبود توجه و بی نظمی‌های فزون کاری به طور منفی وابسته هستند.
۱۴	۲۰۰۹	یافته‌ها نشان می‌دهند که وجودن و تعهد کاری کارکنان به حمایت سازمانی، مشخصه‌های شغلی و درک تبعیض جنسیتی مربوط می‌شود. علاوه بر این، این موضوع درک شد که تعهد کاری زنان کمتر از مردان است، درحالی که سطح تعهد سازمانی برای هر دو جنس یکسان است. سطح پایین تر تعهد و وجودن کاری زنان به طور عمده به درک تبعیض جنسیتی، درک کمتر چالشی بودن مسئولیت‌های شغلی، سطوح پایین رهبری زنان و تبادل عضو مربوط می‌شود.
۱۵	۲۰۰۹	مذهب می‌تواند خود کنترلی را ارتقا دهد. ۲- مذهب چگونه اهداف انتخابی را تحت تأثیر قرار می‌دهد. ۳- مذهب، خود کنترلی یا خود نظراتی را تسهیل می‌کند. ۴- مذهب، استحکام خود مدیریتی را تقویت می‌کند. ۵- مذهب، کارایی را در وضعیت رفتار خود گردانی، تقویت و تعیین می‌کند و ۵- بعضی از تأثیرات مذهب روی سلامتی، تدرستی و رفتار اجتماعی ممکن است از تأثیرات مذهبی و خود مقرراتی ناشی شود، در نهایت محققان پیشنهاداتی برای تحقیقات آینده ارائه کردند.
۱۶	۲۰۱۰	اخلاق نقش مهمی در توضیح انطباق نسبت به تئوری‌های معاصر دارد، اگرچه داده‌ها نمی‌توانند نشان دهند که اخلاق مولفه‌ای عقلانی در تصمیم گیری است یا به طور متصاد یک مؤلفه غیر عقلایی در هدایت انسان است.

ضعف و عدم توانایی جوانان بیکار، ناشی از شرایط خاصی بود که برخاسته از توزیع آموزش مهارت سبک برای وجودان کاری می باشد. این اثر موقعیتی ارزشمند بود، چرا که نه آموزش مهارت‌های سبک و نه عدم توانایی هیچ کدام اثر زیادی بر وجودان کاری نداشتند. در نهایت نتایج اشاره می کنند که ارائه مناسب از مهارت‌های سبک برای جوانان بیکار می تواند تعهد کاری آنها را افزایش دهد.

Cheung & Ngai ۲۰۱۰ ۱۷

وجودان، رابطه میان تعهد کاری و رتبه دهنده ناظر از کار و عملکرد محتوایی و همچنین یادگیری پویا را تعقیت می کنند. نتایج حاصل از معادله ساختاری تعديل شده از فرضیه حمایت می کند. در نهایت تعهد کاری به طور مثبتی به عملکرد کاری، عملکرد محتوایی و یادگیری پویا به خصوص برای کارمندانی با وجودان کاری بالا رابطه دارد و از این رو فرضیه مورد تأیید قرار گرفت.

Bakker et Al ۲۰۱۱ ۱۸

پیشگویی های محققان، ویژگی درک شده و خود کترلی، قضاویت افراد تحت تأثیر بر قابلیت اعتماد افراد را تأیید می کند. در تطبیق با تحقیقات پیشین، این یافته ها ارزش مثبت از خود کترلی در روابط افراد و پرنگ شدن نقش خود کترلی درک شده را مورد حمایت قرار می دهد.

& Righetti Finkenauer ۲۰۱۱ ۱۹

- بین عوامل فردی- شخصیتی و عوامل اجتماعی- فرهنگی کارکنان دانشگاه های آزاد اسلامی استان مازندران رابطه رابطه معنی داری وجود دارد.
- بین عوامل فردی- شخصیتی و عوامل خانوادگی- تربیتی کارکنان دانشگاه های آزاد اسلامی استان مازندران رابطه معنی داری وجود دارد.
- بین عوامل اجتماعی- فرهنگی و عوامل خانوادگی- تربیتی کارکنان دانشگاه های آزاد اسلامی استان مازندران رابطه معنی داری وجود دارد.
- بین عوامل اجتماعی- فرهنگی و عوامل خانوادگی- تربیتی کارکنان دانشگاه های آزاد اسلامی استان مازندران رابطه معنی داری وجود دارد.

فرضیات تحقیق حاضر به شکل زیر قابل تبیین است

- بین عوامل فردی- شخصیتی و وجودان کاری کارکنان دانشگاه های آزاد اسلامی استان مازندران رابطه مثبت معنی داری وجود دارد.
- بین عوامل اجتماعی- فرهنگی و وجودان کاری کارکنان دانشگاه های آزاد اسلامی استان مازندران رابطه مثبت معنی داری وجود دارد.
- بین عوامل خانوادگی- تربیتی و وجودان کاری کارکنان دانشگاه های آزاد اسلامی استان مازندران رابطه مثبت معنی داری وجود دارد.
- بین عوامل فردی- شخصیتی و فرهنگ خود کترلی کارکنان دانشگاه های آزاد اسلامی استان مازندران رابطه مثبت معنی داری وجود دارد.
- بین عوامل اجتماعی- فرهنگی و فرهنگ خود کترلی کارکنان دانشگاه های آزاد اسلامی استان مازندران رابطه مثبت معنی داری وجود دارد.
- بین عوامل خانوادگی- تربیتی و فرهنگ خود کترلی کارکنان دانشگاه های آزاد اسلامی استان مازندران رابطه مثبت معنی داری وجود دارد.
- بین عوامل فردی- مقایسه ای دیدگاه های تئوریکی مختلف، بررسی پدیده ای خاص با استفاده از دیدگاه های تئوریکی مختلف و بالاخره بررسی پدیده ای مستند و تکراری (تحقیقی) که قبل انجام شده

روش پژوهش

با توجه به دو رویکرد خردگرایانه و طبیعت گرایانه^۶ و دو دسته روش های تحقیق متوجه آنها بنامه ای روش های کمی و کیفی^۷ (بازرگان و دیگران، ۱۳۷۷، ۷۷)، تحقیق حاضر در هر دو گروه قرار می گیرد. با توجه به ویژگی آزمایشی و یا غیرآزمایشی^۸ بودن تحقیقات، روش تحقیق حاضر، روش غیرآزمایشی پیمایشی (بازرگان و دیگران ۱۳۷۷، ۷۹) محسوب می شود. با توجه به روش های چهارگانه دیدگاه تئوری پردازی، یعنی، بسط یا بهبود تئوری های موجود، مقایسه ای دیدگاه های تئوریکی مختلف، بررسی پدیده ای خاص با استفاده از دیدگاه های تئوریکی مختلف و بالاخره بررسی پدیده ای مستند و تکراری (تحقیقی) که قبل انجام شده

انجام مطالعه‌ی مقدماتی و با استفاده از درصد خطای مجاز (d) به دست آمده از آن، بر اساس معادلات آماری نیز تعداد اعضاء نمونه تعیین خواهد شد. در هر صورت، هر سه دستورالعمل فوق اجرا خواهد شد و هر کدام که تعداد نمونه بیشتری را نشان دهند به عنوان نمونه‌ی آماری تحقیق حاضر انتخاب خواهد شد.

ابزارهای جمع‌آوری داده‌ها و اطلاعات در تحقیق حاضر عبارت خواهند بود از: مراجعه به استناد و مدارک و پرسشنامه. نکته قابل ذکر اینکه، در تحقیقات مدیریتی در ایران، به احتمال زیاد روش پرسشنامه بهتر می‌تواند نیازهای اطلاعاتی پژوهشگران را تأمین نماید (آذر، ۱۳۷۳، ۲۸).

و در نهایت روش تجزیه و تحلیل داده‌ها و اطلاعات عبارت است از اینکه ابتدا اطلاعات مربوط از طریق پرسشنامه جمع‌آوری می‌شود و پس از جمع آوری داده‌ها و متغیرهای در نظر گرفته شده جهت تبیین شناسایی و تبیین راهکارهای نهادینه سازی و جدان کاری و فرهنگ خود کترلی کارکنان واحدهای دانشگاهی دانشگاه آزاد اسلامی استان مازندران، تجزیه و تحلیل با استفاده از آزمون‌های مختلف نظیر آلفا، رگرسیون، همبستگی، فریدمن و دیگر آزمون‌های مورد نیاز با به کارگیری نرم افزارهای کامپیوتری مانند SPSS و Excel انجام می‌گردد.

یافته‌های پژوهش آزمون فرضیه‌ها

در این پژوهش از آزمون رگرسیون برای آزمون بین متغیر مستقل ووابسته استفاده شده است.

فرضیه اول: بین عوامل فرهنگی- اجتماعی و فرهنگ خود کترلی کارکنان دانشگاهی آزاد اسلامی استان مازندران رابطه مثبت معنی داری وجود دارد.

الف: متغیر مستقل: عوامل فرهنگی اجتماعی.

ب: متغیر وابسته: فرهنگ خود کترلی.

است) در محیط و شرایطی جدید (Feldman 2004) روش تحقیق حاضر در گروه چهارم قرار می‌گیرد. در کلیترین تقسیم‌بندی، روش تحقیق را کتابخانه‌ای و میدانی در نظر گرفته‌اند که در تحقیق حاضر از هر دو این روش‌ها استفاده خواهد شد. در جمع‌بندی نهایی اینکه، در تحقیقات مدیریتی به دو روش فرضیات (سؤالات) تأیید و یا رد خواهند شد که عبارتند از: استفاده از فنون آماری، و استفاده از فنون غیر آماری مانند تحقیق در عملیات (آذر، ۱۳۷۳، ۳۴). تحقیق حاضر با توجه به این تقسیم‌بندی در گروه اول قرار می‌گیرد.

در یک جمع‌بندی کلی می‌توان گفت که تحقیق حاضر، یک تحقیق از نوع تحقیقات توصیفی پیمایشی می‌باشد. همچنین از آنجایی که نتایج این تحقیق می‌تواند به طور عملی، مورد استفاده قرار گیرد، یک تحقیق مورد پژوهشی کاربردی می‌باشد. همچنین برای تجزیه تحلیل داده‌ها از ابزار آمار استنباطی استفاده شده است.

جامعه آماری تحقیق حاضر به منظور انجام مطالعات میدانی شامل کلیه کارکنان واحدهای دانشگاهی دانشگاه آزاد اسلامی در استان مازندران (۱۶۰۰ نفر) می‌باشد.

برای نمونه‌گیری روش‌های متداولی وجود دارند که از جمله‌ی آن‌ها نمونه‌گیری تصادفی ساده، نمونه‌گیری تصادفی نظام یافته، نمونه‌گیری طبقه‌ای، نمونه‌گیری خوش‌های و نمونه‌گیری چند مرحله‌ای می‌باشند (آذر و مؤمنی ۱۳۷۹، ۳). اگر چه تعداد اعضاء نمونه‌ی آماری با استفاده از معادلات آماری قابل محاسبه است اما مستند به مرور ادبیات موضوعی مربوط، به علت نبود قطعیت و اطمینان در تعیین درصد خطای مجاز (d) و برخورد نسبتاً سلیقه‌ای با آن، در تحقیق حاضر ترجیح داده شد که از دو قاعده پذیرفته شده در آمار یعنی قضیه‌ی حد مرکزی و نیز حداقل ۱۰٪ کل جامعه آماری به عنوان تعداد اعضاء نمونه آماری استفاده شود. علیرغم گفته‌ی فوق الذکر، بعد از

جدول ۲: ضرایب رگرسیون فرضیه اول

مدل	B	انحراف استاندارد	ضرایب غیر استاندارد		آماره t	سطح معنی داری
			Beta	ضرایب استاندارد		
۱ (مقدار ثابت)	۱/۵۲۱	۰/۱۳۶	۱/۲۰۷	۰/۰۰۰		
عوامل فرهنگی- اجتماعی	۰/۰۵۴۹	۰/۰۴۲	۰/۱۵۰	۰/۰۰۰		

مازندران رابطه مثبت معنی داری وجود دارد.

الف: متغیر مستقل (عوامل فردی- شخصیتی)

ب: متغیر وابسته (فرهنگ خود کترلی)

همان طور که در جدول ۳ مشاهده می شود به علت اینکه sig بدست آمده کمتر از ۰/۰۵ می باشد ($0/05 < 0/00$)، کل رگرسیون از اعتبار آماری لازم برخوردار است. در مرحله بعد اثر متغیرهای مستقل بر متغیر وابسته سنجیده می شود. ضریب Beta و عدد معناداری (sig) متغیرها نشانگر این مطلب است که متغیر عوامل فردی- شخصیتی از اعتبار آماری برخوردار است. چرا که عدد معناداری این متغیر از سطح معنادار ۰/۰۵ کوچکتر می باشد. از این رو فرضیه اول مورد تأیید قرار می گیرد، بنابراین بین عوامل فرهنگی- اجتماعی و فرهنگ خود کترلی کارکنان دانشگاه های آزاد اسلامی استان مازندران رابطه مثبت معنی داری وجود دارد.

همچنین آزمون دوربین واتسون رابطه بالا عدد ۱/۸۶ می باشد که مناسب می باشد.

همچنین آزمون دوربین واتسون رابطه بالا عدد ۰/۰۲ می باشد که مناسب می باشد.

همان طور که در جدول ۲ مشاهده می شود به علت

اینکه sig بدست آمده کمتر از ۰/۰۵ می باشد ($0/05 > 0/00$)، کل رگرسیون از اعتبار آماری لازم برخوردار است. در مرحله بعد اثر متغیرهای مستقل بر متغیر وابسته سنجیده می شود. ضریب Beta و عدد معناداری (sig) متغیرها نشانگر این مطلب است که متغیر عوامل فرهنگی- اجتماعی از اعتبار آماری برخوردار است. چرا که عدد معناداری این متغیر از سطح معنادار ۰/۰۵ کوچکتر می باشد. از این رو فرضیه اول مورد تأیید قرار می گیرد، بنابراین بین عوامل فرهنگی- اجتماعی و فرهنگ خود کترلی کارکنان دانشگاه های آزاد اسلامی استان مازندران رابطه مثبت معنی داری وجود دارد.

همچنین آزمون دوربین واتسون رابطه بالا عدد ۱/۸۶ می باشد که مناسب می باشد.

$Y = \text{متغیر فرهنگ خود کترلی}$

$X_1 = \text{متغیر عوامل فرهنگی- اجتماعی}$

$$Y = 1.521 + 0.549 X_1 \quad \text{- مدل غیر استاندارد}$$

$$Y = 0.601 X_1 \quad \text{- مدل استاندارد}$$

$$Y = 1.654 + 0.498 X_1 \quad \text{- مدل غیر استاندارد}$$

$$Y = 0.528 X_1 \quad \text{- مدل استاندارد}$$

فرضیه دوم: بین عوامل فردی- شخصیتی و فرهنگ خود کترلی کارکنان دانشگاه های آزاد اسلامی استان

جدول ۳: ضرایب رگرسیون فرضیه دوم

مدل	B	انحراف استاندارد	ضرایب غیر استاندارد		آماره t	سطح معنی داری
			Beta	ضرایب استاندارد		
۱ (مقدار ثابت)	۱/۶۵۴	۰/۱۵۱	۱/۹۴۴	۰/۰۰۰		
عوامل فردی- شخصیتی	۰/۴۹۸	۰/۰۴۶	۱/۰۸۸۲	۰/۰۰۰		

جدول ۴: ضرایب رگرسیون فرضیه سوم

مدل	B	انحراف استاندارد	ضرایب غیر استاندارد		آماره t	سطح معنی داری
			Beta	ضرایب استاندارد		
۱ (مقدار ثابت)	۲/۸۴۷	۰/۰۹۵	۲۹/۸۹۴	۰/۰۰۰	۹/۶۶۶	۰/۰۰۰
عوامل خانوادگی - تربیتی	۰/۱۲۰	۰/۰۲۵	۰/۲۶۰	۴/۷۱۸	۱۲/۵۰۴	۰/۰۰۰

فرضیه چهارم: بین عوامل فرهنگی - اجتماعی و وجودان کاری کارکنان دانشگاه های آزاد اسلامی استان مازندران رابطه مثبت معنی داری وجود دارد.
 الف: متغیر مستقل (عوامل فرهنگی - اجتماعی)
 ب: متغیر وابسته (وجودان کاری)

همان طور که در جدول ۵ مشاهده می شود به علت اینکه sig بدست آمده کمتر از 0/05 می باشد ($0/05 < 0/00$)، کل رگرسیون از اعتبار آماری لازم برخوردار است. در مرحله بعد اثر متغیرهای مستقل بر متغیر وابسته سنجیده می شود. ضریب Beta و عدد معناداری (sig) متغیرها نشانگر این مطلب است که متغیر عوامل فرهنگی - اجتماعی از اعتبار آماری برخوردار است. چرا که عدد معناداری این متغیر از سطح معنادار 0/05 کوچک تر می باشد. از این رو فرضیه سوم مورد تأیید قرار می گیرد، یعنی بین عوامل خانوادگی - تربیتی و فرهنگ خود کنترلی کارکنان دانشگاه های آزاد اسلامی استان مازندران رابطه مثبت معنی داری وجود دارد. همچنین آزمون دوربین واتسون رابطه بالا عدد 1/706 می باشد که مناسب می باشد.

$$Y = \text{متغیر وجودان کاری}$$

$$X_1 = \text{متغیر عوامل فرهنگی - اجتماعی}$$

$$Y = 1.439 + 0.573 X_1 \quad \text{♦ مدل غیر استاندارد}$$

$$Y = 0.580 X_1 \quad \text{♦ مدل استاندارد}$$

فرضیه سوم: بین عوامل خانوادگی - تربیتی و فرهنگ خود کنترلی کارکنان دانشگاه های آزاد اسلامی استان مازندران رابطه مثبت معنی داری وجود دارد.
 الف: متغیر مستقل: عوامل خانوادگی - تربیتی.
 ب: متغیر وابسته: فرهنگ خود کنترلی.

همان طور که در جدول ۴ مشاهده می شود به علت اینکه sig بدست آمده کمتر از 0/05 می باشد ($0/05 < 0/00$)، کل رگرسیون از اعتبار آماری لازم برخوردار است. در مرحله بعد اثر متغیرهای مستقل بر متغیر وابسته سنجیده می شود. ضریب Beta و عدد معناداری (sig) متغیرها نشانگر این مطلب است که متغیر عوامل خانوادگی - تربیتی از اعتبار آماری برخوردار است. چرا که عدد معناداری این متغیر از سطح معنادار 0/05 کوچک تر می باشد. از این رو فرضیه سوم مورد تأیید قرار می گیرد، یعنی بین عوامل خانوادگی - تربیتی و فرهنگ خود کنترلی کارکنان دانشگاه های آزاد اسلامی استان مازندران رابطه مثبت معنی داری وجود دارد. همچنین آزمون دوربین واتسون رابطه بالا عدد 1/922 می باشد که مناسب می باشد.

$$Y = \text{متغیر فرهنگ خود کنترلی}$$

$$X_1 = \text{متغیر عوامل خانوادگی - تربیتی}$$

$$Y = 2.847 + 0.120 X_1 \quad \text{♦ مدل غیر استاندارد}$$

$$Y = 0.260 X_1 \quad \text{♦ مدل استاندارد}$$

جدول ۵: ضرایب رگرسیون فرضیه چهارم

مدل	B	انحراف استاندارد	ضرایب غیر استاندارد		آماره t	سطح معنی داری
			Beta	ضرایب استاندارد		
۱ (مقدار ثابت)	۱/۴۴۹	۰/۱۴۹	۹/۶۶۶	۰/۰۰۰	۱۲/۵۰۴	۰/۰۰۰
عوامل فرهنگی - اجتماعی	۰/۰۷۳	۰/۰۴۶	۰/۵۸۰	۱/۵۰۴		

جدول ۶: ضرایب رگرسیون فرضیه پنجم

مدل	عوامل فردی- شخصیتی	B	انحراف استاندارد	ضرایب غیر استاندارد	
				Beta	t آماره
۱ (مقدار ثابت)		۰/۷۶۳	۰/۱۲۵	۶/۰۹۳	۰/۰۰۰
عوامل فردی- شخصیتی		۰/۷۷۱	۰/۰۳۸	۲۰/۳۱۸	۰/۰۰۰

فرضیه ششم: بین عوامل خانوادگی- تربیتی و وجودان کاری کارکنان دانشگاه های آزاد اسلامی استان مازندران رابطه مثبت معنی داری وجود دارد.

الف: متغیر مستقل (عوامل خانوادگی- تربیتی)

ب: متغیر وابسته (وجودان کاری)

همان طور که در جدول ۷ مشاهده می شود به علت اینکه sig بدست آمده کمتر از ۰/۰۵ می باشد ($0/05 < 0/00$)، کل رگرسیون از اعتبار آماری لازم برخوردار است. در مرحله بعد اثر متغیرهای مستقل بر متغیر واحد معناداری وابسته سنجیده می شود. ضریب Beta و عدد معناداری (sig) متغیرها نشانگر این مطلب است که متغیر عوامل خانوادگی- تربیتی از اعتبار آماری برخوردار است. چرا که عدد معناداری این متغیر از سطح معنادار ۰/۰۵ کوچک تر می باشد. بنابراین فرضیه پنجم تأیید می شود و بیانگر آنست که بین عوامل خانوادگی- تربیتی وجودان کاری کارکنان دانشگاه های آزاد اسلامی استان مازندران رابطه مثبت معنی داری وجود دارد.

همچنین آزمون دوربین واتسون رابطه بالا عدد

۱/۷۹۴ می باشد که مناسب می باشد.

Y = متغیر وجودان کاری

X₁ = متغیر عوامل خانوادگی- تربیتی

$$\text{◆}Y = 1.521 + 0.549 X_1 - \text{◆}M\text{odel غیر استاندارد}$$

$$Y = 0.439 X_1 \text{ مدل استاندارد}$$

فرضیه پنجم: بین عوامل فردی- شخصیتی وجودان کاری کارکنان دانشگاه های آزاد اسلامی استان مازندران رابطه مثبت معنی داری وجود دارد.

الف: متغیر مستقل (عوامل فردی- شخصیتی)

ب: متغیر وابسته (وجودان کاری)

همان طور که در جدول ۶ مشاهده می شود به علت اینکه sig بدست آمده کمتر از ۰/۰۵ می باشد ($0/05 < 0/00$)، کل رگرسیون از اعتبار آماری لازم برخوردار است. در مرحله بعد اثر متغیرهای مستقل بر متغیر واحد معناداری وابسته سنجیده می شود. ضریب Beta و عدد معناداری (sig) متغیرها نشانگر این مطلب است که متغیر عوامل فردی- شخصیتی از اعتبار آماری برخوردار است. چرا که عدد معناداری این متغیر از سطح معنادار ۰/۰۵ کوچک تر می باشد. بنابراین فرضیه پنجم تأیید می شود و بیانگر آنست که بین عوامل فردی- شخصیتی وجودان کاری کارکنان دانشگاه های آزاد اسلامی استان مازندران رابطه مثبت معنی داری وجود دارد. همچنین آزمون دوربین واتسون رابطه بالا عدد ۱/۷۲۹ است که مناسب است.

Y = متغیر وجودان کاری

X₁ = متغیر عوامل فردی- شخصیتی

$$\text{◆}Y = 0.763 + 0.771 X_1 \text{ - مدل غیر استاندارد}$$

$$\text{◆}Y = 0.757 X_1 \text{ - مدل استاندارد}$$

جدول ۷: ضرایب رگرسیون فرضیه ششم

مدل	عوامل خانوادگی- تربیتی	B	انحراف استاندارد	ضرایب غیر استاندارد	
				Beta	t آماره
۱ (مقدار ثابت)		۲/۴۹۴	۰/۰۹۵	۲۶/۱۳۶	۰/۰۰۰
عوامل خانوادگی- تربیتی		۰/۲۱۹	۰/۰۲۶	۰/۴۳۹	۰/۰۰۰

فرض یک: بین عوامل فرهنگی- اجتماعی و عوامل فردی- شخصیتی رابطه وجود دارد.

آزمون فرضیه هفتم: آزمون همبستگی بین متغیرهای تحقیق (وجدان کاری و فرهنگ خود کنترلی)

فرض صفر: بین وجدان کاری و فرهنگ خود کنترلی رابطه وجود ندارد.

فرض‌های آماری

$$H_0: P \neq 0$$

$$H_1: P = 0$$

فرض یک: بین وجدان کاری و فرهنگ خود کنترلی رابطه وجود دارد.

فرض‌های آماری

جدول ۹: آزمون همبستگی بین متغیرهای تحقیق (عوامل فرهنگی- اجتماعی و عوامل فردی- شخصیتی)

عوامل فرهنگی عوامل فردی

- اجتماعی - شخصیتی

		عوامل فرهنگی- اجتماعی	
		همبستگی پیرسون	سطح معنی داری
		تعداد	
۰/۶۲۶ ^{xx}	۱	همبستگی پیرسون	سطح معنی داری
۰/۰۰۰			
۳۱۰	۳۱۰	تعداد	

		عوامل فردی- شخصیتی	
		همبستگی پیرسون	سطح معنی داری
		تعداد	
۱	۰/۶۲۶ ^{xx}	همبستگی پیرسون	سطح معنی داری
	۰/۰۰۰		
۳۱۰	۳۱۰	تعداد	

^{xx} همبستگی در سطح ۰/۰۱ معنی دار است.

نتیجه آزمون:

با توجه به اینکه $0.05 < \text{Sig}$ می‌باشد این بدین معنی است که فرض صفر رد است و یعنی بین عوامل فرهنگی- اجتماعی و عوامل فردی- شخصیتی رابطه وجود دارد. بنابراین فرضیه هشتم مورد تأیید قرار می‌گیرد.

آزمون فرضیه نهم: آزمون همبستگی بین متغیرهای تحقیق (عوامل فرهنگی- اجتماعی و عوامل خانوادگی- تربیتی)

فرض صفر: بین عوامل فرهنگی- اجتماعی و عوامل خانوادگی- تربیتی رابطه وجود ندارد.

فرض یک: بین عوامل فرهنگی- اجتماعی و عوامل خانوادگی- تربیتی رابطه وجود دارد.

جدول ۸: آزمون همبستگی بین متغیرهای تحقیق (وجدان کاری و فرهنگ خود کنترلی)

		فرهنگ و جدان	
		خود کنترلی کاری	همبستگی پیرسون
		فرهنگ خود	سطح معنی داری
۰/۵۰۵ ^{xx}	۱	همبستگی پیرسون	سطح معنی داری
۰/۰۰۰			
۳۱۰	۳۱۰	تعداد	

		همبستگی پیرسون	
		وجدان کاری سطح معنی داری	تعداد
		همبستگی پیرسون	تعداد
	۱	۰/۵۰۵ ^{xx}	تعداد
	۰/۰۰۰		
۳۱۰	۳۱۰		

^{xx} همبستگی در سطح ۰/۰۱ معنی دار است

نتیجه آزمون

با توجه به اینکه $0.05 < \text{Sig}$ می‌باشد این بدین معنی است که فرض صفر رد است و یعنی بین وجدان کاری و فرهنگ خود کنترلی رابطه وجود دارد. بنابراین فرضیه هشتم مورد تأیید قرار می‌گیرد.

آزمون فرضیه هشتم: آزمون همبستگی بین متغیرهای تحقیق (عوامل فرهنگی- اجتماعی و عوامل فردی- شخصیتی)

فرض صفر: بین عوامل فرهنگی- اجتماعی و عوامل فردی- شخصیتی رابطه وجود ندارد.

با توجه به اینکه $\text{Sig} < 0.05$ می‌باشد این بدین معنی است که فرض صفر رد است و یعنی بین عوامل فردی- شخصیتی و عوامل خانوادگی- تربیتی رابطه وجود دارد. بنابراین فرضیه دهم مورد تأیید قرار می‌گیرد.

جدول ۱۱- آزمون همبستگی بین متغیرهای تحقیق (عوامل فردی- شخصیتی و عوامل خانوادگی- تربیتی)

عوامل فردی	عوامل خانوادگی	- شخصیتی	- تربیتی
عوامل فردی- شخصیتی	همبستگی پیرسون	سطح معنی داری	تعداد
۰/۴۹۷ ^{xx}	۱	۰/۰۰۰	۳۱۰
۰/۰۰۰		سطح معنی داری	
۳۱۰	۳۱۰	تعداد	
عوامل خانوادگی- تربیتی			
۱	همبستگی پیرسون	۰/۳۰۸ ^{xx}	۱
۰/۴۹۷ ^{xx}		۰/۰۰۰	
۰/۰۰۰	سطح معنی داری		
۳۱۰	تعداد	۳۱۰	

^{xx}. همبستگی در سطح ۰/۰۱ معنی دار است.

آزمون فریدمن متغیرهای مورد مطالعه (بدون غرض بودن پاسخ سؤالات)

به منظور دانستن این مطلب که آیا پاسخ و نظرات پاسخگویان به سؤالات یکسان بوده است یا خیر؟ و دیگر اینکه رتبه اهمیت هر کدام از متغیرها چیست؟ از آزمون فریدمن (Friedman Test) استفاده کرده‌ایم. نتیجه‌های به دست آمده در این قسمت از چند بعد اهمیت دارند. یکی اینکه می‌توانیم مطمئن شویم که پاسخ‌دهندگان بدون غرض به سؤالات پاسخ گفته‌اند و دوم اینکه آیا اصولاً پاسخ‌دهندگان تفاوت بین سؤالات را درک کرده‌اند یا خیر؟ اگر پاسخ‌دهندگان تفاوت میان سؤالات را درک کرده باشند نتایج آن در بحث قابل اعتماد بودن پرسش‌نامه نیز کاربرد خواهد داشت. یعنی قابل اعتماد بودن پرسش‌نامه از این موضوع سرچشمه می‌گیرد که آیا پاسخ‌دهندگان اصولاً سؤالات را درک کرده‌اند یا خیر؟ اگر از نظر آماری مشخص شود که

فرض‌های آماری

$$H_0: \rho \neq 0$$

$$H_1: \rho = 0$$

جدول ۱۰: آزمون همبستگی بین متغیرهای تحقیق

(عوامل فرهنگی- اجتماعی و عوامل خانوادگی- تربیتی)

عوامل فرهنگی- اجتماعی	عوامل فرهنگی پیرسون	سطح معنی داری	تعداد
۰/۳۰۸ ^{xx}	۱	۰/۰۰۰	۳۱۰
۰/۰۰۰		سطح معنی داری	
۳۱۰	۳۱۰	تعداد	
عوامل خانوادگی- تربیتی			
۱	همبستگی پیرسون	۰/۳۰۸ ^{xx}	۱
۰/۴۹۷ ^{xx}		۰/۰۰۰	
۰/۰۰۰	سطح معنی داری		
۳۱۰	تعداد	۳۱۰	

^{xx}. همبستگی در سطح ۰/۰۱ معنی دار است.

نتیجه آزمون

با توجه به اینکه $\text{Sig} < 0.05$ می‌باشد این بدین معنی است که فرض صفر رد است و یعنی بین عوامل فرهنگی- اجتماعی و عوامل خانوادگی- تربیتی رابطه وجود دارد. بنابراین فرضیه نهم تأیید می‌شود.

آزمون فرضیه دهم: آزمون همبستگی بین متغیرهای تحقیق (عوامل فردی- شخصیتی و عوامل خانوادگی- تربیتی)

فرض صفر: بین عوامل فردی- شخصیتی و عوامل خانوادگی- تربیتی رابطه وجود ندارد.

فرض یک: بین عوامل فردی- شخصیتی و عوامل خانوادگی- تربیتی رابطه وجود دارد.

فرض‌های آماری

$$H_0: \rho \neq 0$$

$$H_1: \rho = 0$$

نتیجه آزمون

آن ها سوالات را درک کرده‌اند پس به شکلی دیگر تأیید شده است که ابزار جمع‌آوری داده‌ها و اطلاعات یعنی پرسشنامه، قابل اعتماد است.

جدول ۱۲: آزمون فریدمن

متغیرها	میانگین رتبه‌ها
و جدان کاری	۲/۹۹
خود کترلی	۲/۹۰
عوامل فرهنگی - اجتماعی	۲/۸۰
عوامل فردی - شخصیتی	۲/۹۱
عوامل خانوادگی - تربیتی	۳/۴۰

فرض‌های پژوهشی

فرض صفر: نظرات پاسخگویان نمونه آماری در مورد تمامی متغیرهای تحقیق یکسان بوده است.

فرض یک: نظرات پاسخگویان نمونه آماری در مورد متغیرهای تحقیق حداقل در یک مورد یکسان نبوده است. (جدول شماره ۱۲)

یافته‌های تحقیق

در این بخش نتایج بدست آمده از آزمون‌های نهایی مربوط به متغیرهای مورد مطالعه شامل نتایج آزمون‌های تعیین پایایی پرسشنامه، نرمال بودن متغیرهای وابسته، رگرسیون، همبستگی و فریدمن پیرسون ارائه می‌گردد:

- نتیجه آزمون آلفای کرونباخ نشان می‌دهد که با توجه به اینکه ضریب آلفای کرونباخ محاسبه شده ($\alpha = 0.88$) بیشتر از 0.70 می‌باشد می‌توان نتیجه گرفت که فرض صفر تأیید می‌شود و این بدین معنی است که قابلیت اعتماد پرسشنامه تحقیق حاضر در حد قابل قبولی است.
- نتیجه آزمون کولموگروف- اسمیرنوف نشان می‌دهد متغیر وابسته (خود کترلی) نرمال است و اولین شرط رگرسیون برقرار است.
- نتیجه آزمون کولموگروف- اسمیرنوف نشان می‌دهد متغیر وابسته (و جدان کاری) نرمال است و اولین شرط رگرسیون برقرار است.
- نتیجه آزمون رگرسیون بین عوامل فرهنگی - اجتماعی و فرهنگ خود کترلی نشان می‌دهد که

فرض‌های آماری

$$H_0: \mu_{R1} = \mu_{R2} = \mu_{R3} = \dots = \mu_{R11}$$

$$H_1: \mu_{R1} \neq \mu_{R2} \neq \mu_{R3} \neq \dots \neq \mu_{R11}$$

حداقل دو مورد از میانگین رتبه‌ها با هم اختلاف دارند.

نتیجه و تفسیر آزمون

نتیجه آزمون نشان می‌دهد که با توجه به اینکه سطح معنی‌داری محاسبه شده کمتر از پنج درصد است (≤ 0.05) لذا فرض صفر رد می‌گردد. یعنی اینکه نظرات پاسخگویان نمونه آماری در مورد متغیرهای تحقیق حداقل در یک مورد یکسان نبوده است. همان‌گونه که در جدول (۱۲) آزمون فریدمن ملاحظه می‌شود از بین متغیرهای مورد بررسی، متغیر عوامل خانوادگی - تربیتی با رتبه $3/40$ و متغیر عوامل فرهنگی - اجتماعی با رتبه $2/80$ از نظر پاسخگویان نمونه آماری دارای بیشترین و کمترین اهمیت بوده‌اند.

- نتیجه آزمون همبستگی بین عوامل فردی- شخصیتی و عوامل خانوادگی- تربیتی نشان می دهد که بین عوامل فردی- شخصیتی و عوامل خانوادگی- تربیتی وجود دارد.
- نتیجه آزمون فریدمن نشان می دهد که با توجه به اینکه سطح معنی داری محاسبه شده کمتر از پنج درصد است ($\leq \text{Sig} 0.05$) لذا فرض صفر رد می گردد. یعنی اینکه نظرات پاسخگویان نمونه آماری در مورد متغیرهای تحقیق حداقل در يك مورد يکسان نبوده است. همچنین از بين متغیرهای مورد بررسی، متغیر عوامل خانوادگی- تربیتی با رتبه ۳/۴۰ و متغیر عوامل فرهنگی- اجتماعی با رتبه ۲/۸۰ از نظر پاسخگویان نمونه آماری دارای بیشترین و کمترین اهمیت بوده اند.
- نتیجه آزمون رگرسیون بین عوامل فردی- شخصیتی و فرهنگ خود کترلی وجود دارد.
- نتیجه آزمون رگرسیون بین عوامل خانوادگی- تربیتی و فرهنگ خود کترلی نشان می دهد که رابطه مثبت معنی داری میان عوامل خانوادگی- شخصیتی و فرهنگ خود کترلی وجود دارد.
- نتیجه آزمون رگرسیون بین عوامل خانوادگی- تربیتی و فرهنگ خود کترلی وجود دارد.
- نتیجه آزمون رگرسیون بین عوامل فردی- اجتماعی و وجودان کاری نشان می دهد که رابطه مثبت معنی داری میان عوامل فرهنگی- اجتماعی و وجودان کاری وجود دارد.
- نتیجه آزمون رگرسیون بین عوامل فردی- شخصیتی و وجودان کاری نشان می دهد که رابطه مثبت معنی داری میان عوامل فردی- شخصیتی و وجودان کاری وجود دارد.
- نتیجه آزمون رگرسیون بین عوامل خانوادگی- تربیتی و وجودان کاری نشان می دهد که رابطه مثبت معنی داری میان عوامل خانوادگی- تربیتی و وجودان کاری وجود دارد.
- نتیجه آزمون همبستگی بین وجودان کاری و فرهنگ خود کترلی نشان می دهد که بین وجودان کاری و فرهنگ خود کترلی رابطه وجود دارد.
- نتیجه آزمون همبستگی بین عوامل فردی- اجتماعی و عوامل فردی- شخصیتی نشان می دهد که بین عوامل فرهنگی- اجتماعی و عوامل فردی- شخصیتی رابطه وجود دارد.
- نتیجه آزمون همبستگی بین عوامل فرهنگی- اجتماعی و عوامل خانوادگی- تربیتی نشان می دهد که بین عوامل فرهنگی- اجتماعی و عوامل خانوادگی- تربیتی رابطه وجود دارد.

نتیجه گیری و پیشنهادات

نتایج تحقیق حاضر با هدف تبیین راهکارهای فرهنگ خود کترلی و وجودان کاری کارکنان واحدهای دانشگاهی آزاد اسلامی استان مازندران نشان می دهد که عوامل فرهنگی- اجتماعی، فردی- شخصیتی، خانوادگی- تربیتی بر نهادینه سازی فرهنگ خود کترلی و وجودان کاری کارکنان تأثیرگذارند و مسئولان امر در سازمان باید به آنها عنايت و توجه کافی را لحاظ کنند.

بسیاری از دانشمندان بر این باورند که توسعه فرهنگی پیش شرط توسعه اقتصادی و اجتماعی است و تا جامعه ای به توسعه فرهنگی دست نیابد توسعه در بخش های دیگر به دشواری صورت خواهد گرفت. در این میان نیروی انسانی به عنوان یکی از شاخص های عمده بررسی میزان تأثیر و نقش عوامل مؤثر بر فرهنگ خود کترلی و وجودان کاری توسعه مطرح است. چنانچه جامعه ای به نیروی انسانی کارآمد دسترسی پیدا نکند از بهره وری مطلوبی در تولید اجتماعی برخوردار

- نتیجه آزمون همبستگی بین عوامل فردی- اجتماعی و عوامل خانوادگی- تربیتی نشان می دهد که بین عوامل فرهنگی- اجتماعی و عوامل خانوادگی- تربیتی رابطه وجود دارد.
- نتیجه آزمون همبستگی بین عوامل فرهنگی- اجتماعی و عوامل خانوادگی- تربیتی نشان می دهد که بین عوامل فرهنگی- اجتماعی و عوامل خانوادگی- تربیتی رابطه وجود دارد.

پذیرش از دبستان شروع شود زیرا هرگونه تغییر در جامعه ریشه در تغییر ساختاری خانواده‌ها دارد. علاقه به انضباط و عادت امری اکتسابی است. والدین باید به نقش الگویی خود در رعایت انضباط و وجودان کاری توجه داشته باشند و همان طور که والدینی که انضباط و وجودان کاری قوی دارند و آن را جزو ارزش‌های خانوادگی خود محسوب می‌کنند؛ فرزندان خویش را قویاً به سوی برخوردار شدن از انضباط و وجودان کاری می‌کشانند.

منابع و مأخذ

- ابطحی، حسین. (۱۳۷۴). مدیریت نیروی انسانی (رشته مدیریت). اصفهان: دانشگاه پیام نور.
- استورم، دیوس. (۱۳۷۳). رفتار انسانی در کار، ترجمه دکتر طوسی، مرکز آموزش مدیریت دولتی.
- استوفر، فری من. (۱۳۷۵). خود کنترلی و سازمان. ترجمه، علی پارسائیان- سید محمد، اعرابی جلد اول، شرکت چاپ و نشر بازرگانی.
- امیری، علی نقی. (۱۳۸۳). نگاهی جامع به خود کنترلی در سازمان. فرهنگ مدیریت، سال دوم، شماره هفتم.
- آذر، عادل و منصور مؤمنی. (۱۳۷۹). آمار و کاربرد آن در مدیریت. تهران: سمت.
- آذر، عادل. (۱۳۷۳). فنون آمار استنباطی در پژوهش‌های مدیریتی و رفتاری. دانش مدیریت، (۲۶).
- آقا پیروز، علی. (۱۳۷۹). خود کنترلی در مدیریت با نگرش به منابع اسلامی. پایان نامه کارشناسی ارشد رشته مدیریت، پژوهشکده حوزه و دانشگاه تهران.

نخواهد بود، لذا برای رسیدن به این هدف نقش مدیران در شکل دهنی نیروی انسانی متناسب با فرهنگ توسعه، عقلانی کردن نظام اجتماعی، حاکمیت مدیریت علمی بر سازمان‌های اجتماعی و رشد خود کنترلی وجودان کاری در میان آن‌ها از جایگاه خاصی برخوردار است. عوامل رشد فرهنگ خود کنترلی وجودان کاری باید همواره مدنظر مسئولان قرار گیرد؛ زیرا وجودان کاری و فرهنگ خود کنترلی در بستر فرهنگی - اجتماعی مناسب رشد می‌کند و اگر این بستر فراهم نگردد، کاهش وجودان کاری را به دنبال دارد. تأثیر عوامل فردی - شخصیتی بر وجودان کاری بر کسی پوشیده نیست. بعضی از افراد هستند و نیاز به مشوق و توصیه ندارند و اگر موانع و مشکلاتی برای آن‌ها ایجاد می‌شود و یا افرادی آن‌ها را مجبور به بی انضباطی کنند، خود مشکل را مرتفع می‌سازند؛ ولی اصولاً تعیین و انتخاب هدف در هر فعالیت و یا هر فرایند مهم‌ترین و اولین مرحله یا گام تلقی می‌شود. هدف به منزله نقطه‌ای نهایی است که منجر به ایجاد انگیزه در افراد می‌گردد. اهداف نقطه یا نقاطی نیستند که باید به آن‌ها دست یافت، بلکه جهت یا خطوطی هستند که در طول آن‌ها باید حرکت نمود تا به آنچه مورد انتظار است بتوان دست یافت بنابراین هر اندازه که درک و فهم ما نسبت به فعالیت‌های پیش رو روشن‌تر و دقیق‌تر باشد، نوع وسایل و راههای دستیابی به اهداف نیز دقیق‌تر خواهد بود. هدف دقیق و راهکارهای دقیق برای داشتن وجودان کاری انگیزه ایجاد می‌نماید و انگیزه باعث بهتر کار کردن می‌شود و در نتیجه رضایت شغلی بالاتر حاصل خواهد شد. بنابراین هدف داشتن در زندگی به تقویت وجودان کاری کمک می‌کند. توجه کافی نسبت به برنامه ریزی صحیح قبل از هر فعالیت و خلاقیت و توانمندی در ارائه ایده‌های جدید موجب ایجاد محیط سازمان یافته و مثبتی می‌شود. خانواده نقش مهمی در نهادینه شدن فرهنگ انضباط دارد. درونی کردن انضباط با

- سرمهد، زهره؛ عباس بازرگان، و الهه حجازی. (۱۳۸۱). *روش‌های تحقیق در علوم رفتاری*. تهران: انتشارات آگاه.
 - بازرگان، عباس و دیگران. (۱۳۷۷). *روش‌های تحقیق در علوم رفتاری*. تهران: آگاه.
 - بازرگان، عباس و دیگران. (۱۳۷۷). *روش‌های تحقیق در علوم رفتاری*. تهران: آگاه.
 - براتی، هاجر؛ حمیدرضا عربیضی و ابوالقاسم نوری. (۱۳۸۹). *رابطه بین جو سازمانی و وجودان کاری با عملکرد شغلی*. روان‌شناسی کاربردی. ۴ (۱) پیاپی ۶۵.
 - تاج آبادی، رضا و کریم مشایخی. (۱۳۸۸). *شاخص‌ها و نشانه‌های وجودان کاری معیاری برای ارزیابی مدیر جهادی*. دومین همایش ملی فرهنگ و مدیریت جهادی.
 - حسینی، اعظم السادات. (۱۳۸۰). *عوامل مؤثر در تقویت وجودان کاری*. مجله تدبیر، ۱۱۵.
 - حاکی، غلامرضا. (۱۳۷۵). *نقش وجودان کاری بر افزایش بهره‌وری سازمانی*. مجله زمینه، سال پنجم.
 - خدمتی، ابو طالب و علی آقایپرور. (۱۳۸۲). *خود کترلی*. پژوهشکده حوزه و دانشگاه.
 - دلشداد تهرانی، مصطفی، (۱۳۸۳). *سیره نبوی*. منطق علمی. وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی.
 - رضائیان علی. (۱۳۷۰). *اصول مدیریت*. انتشارات سمت.
 - رضائیان علی. (۱۳۷۲). *مدیریت رفتار سازمانی*. ناشر انتشارات دانشکده مدیریت دانشگاه تهران.
 - رضوی، میر مسعود و مصطفی جعفری. (۱۳۷۶). *به سوی فرهنگ بهره‌ور بازرگانی و نظارت و طراحی مدلی برای ایجاد آن*. مجموعه مقالات اولین همایش نظارت و بازرگانی، سازمان بازرگانی کل کشور، ۱۳۷۶.
- در آموزش عالی شماره ۱ تابستان ۷۴.

- Hofstede, G. (2002). Dimensions do not Exist: A Reply to Brendan McSweeney. *Human Relations*. 55 (11): 1355-61.
- Toward Systematic Training Programs. *Journal of the American Academy of Child & Adolescent Psychiatry*, Volume 41, Issue 1, January 2002, Pages 17-27.
- Mansoer, W.D. & Oei, T.P.S. (1999). Predictors of Career Commitment and Employment level of Tertiary-Educated Indonesian Women. *Australian Journal of Psychology*.51 (1),29-36.
- McCullough.M, B.L.B. Willoughby. (2009). Religion, Self-Regulation, and Self-Control: Associations, Explanations, and Implications. *Psychological Bulletin*, Volume 135, Issue 1, January 2009, Pages 69-93.
- Nussbaum, M. (2002). Capabilities and social justice. *International Studies Review*, 4,
- Nussbaum, M. (2006). Frontiers of justice. Cambridge, MA: Harvard University Press.
- Psychological Attachment as Exploratory Study. *Journal of Managerial Psychology*.15 (2),120-146.
- Tittle.C., O. Antonaccio., E. Botchkovar, M. Kranidioti . (2010). Expected utility, self-control, morality, and criminal probability *Social Science Research*, Volume 39, Issue 6, November 2010, Pages 1029-1046.
- Welsh, H.P. & Lavan, H. (1981). Inter-Ralationship Between Organizational Commitment and Job Characteristics, Job Satisfaction,Professional Behavior and Organizational Climate. *Human Relations*.34 (12),1079-1089.
- Olson K. R. (2005). Engagement and Self-Control: Superordinate dimensions of Big Five traits Personality and Individual Differences, Volume 38, Issue 7, May 2005, Pages 1689-1700.
- Cheung. Ch. Kiu., N.p. Ngai. (2010). Training to raise unemployed youth's work commitment in Tianjin Children and Youth Services Review, Volume 32, Issue 2, February 2010, Pages298-305.
- Peng.K, . Ngo, Junqi Shi, Ch. Wong. (2009). Gender differences in the work commitment of Chinese workers: An investigation of two alternative explanations. *Journal of World Business*, Volume 44, Issue 3, July 2009, Pages 323-335.
- Finkenauer F.C. Righetti. (2011). If You Are Able to Control Yourself, I Will Trust You: The Role of Perceived Self-Control in Interpersonal Trust . *Journal of Personality and Social Psychology*, Volume 100, Issue 5, May 2011, Pages 874-886.
- کونتز هرولد، سیریل اودانل، هاینز و یهربخ (۱۳۸۱)، *اصول مدیریت*، ترجمه: محمدعلی طوسی، سید امین الله علوی، علی اکبر فرهنگی، اکبر مهدویان، مرکز آموزش مدیریت دولتی.
- لیاقتدار، محمدجواد؛ حسن علی بختیارنصرآبادی؛ فاطمه سمیعی و بی بی وجهیه هاشمی. (۱۳۹۰) بررسی میزان تأثیر و نقش عوامل موثر بر وجودان کاری. *جامعه شناسی کاربردی* (مجله پژوهشی علوم انسانی دانشگاه اصفهان) ۲۲ (پیاپی ۴۱)
- بنوی، محمد حسن، (۱۳۸۵). *مدیریت اسلامی*. انتشارات دفتر تبلیغات اسلامی حوزه علمیه قم.
- نیاز آذری، کیومرث. حسن زاده، رمضان. اکبری، حکیمه خاتون. (۱۳۸۹). بررسی تأثیر سبک رهبری تحول گرا و رهبری مراوده‌ای بر وجودان کاری. *فصلنامه تازه‌های روانشناسی صنعتی* / سازمانی / سال نخست / شماره ۲.
- Bakker .A. B., E. Demerouti, L. T. Brummelhuis. (2011). Work engagement, Performance, and Active Learning: The Role of Conscientiousness. *Journal of Vocational Behavior*, In Press, Accepted Manuscript, Available online 26 August 2011.
- Bennet, H. & Durkin,M. (2000). The Effects of Organisational Change on Employee
- Brown,CH. &Curran,R.G Smith,M.L. (2003). The Role of Emotional Intelligence in the Career Commitment and .& Design-Making Process. *Journal of Career Assessment*.11 (4),379-393.
- Cronbach, L. J., (1951), Coefficient alpha And The internal structure of test, *Psychometrika*, (16), pp. 297-334.
- Conca, F. J. et al., (2004), Development of a measure to assess quality management .
- Feldman, D. C., The devil is in the detail: converting good research into publishable articles, *Journal of management*, 30/1, 2004, pp. 1-6.
- JOSEPH M. STRAYHORN JR. (2002).Self-Control:

- ¹ Bennet, H. & Durkin.
² Elizur, D. & Kolowsky.
³ Lemons, M, & Jones.
⁴ Singh et al.
⁵ Hakim & Hault.
⁶ Naturalistic and rationalistic.
⁷ Quantitative and qualitative
⁸ Experimental and nonexperimental.

- Robbins. Stephen.P. (1991). organizationalBehavior,1991,P109.
- Bandura, a. (1977). Social Learning Theory. Englewood Cliffs, NJ :Prentice – Hall.
- Fayol, h. (1949).General and industrial management. London: pitman.
- House, r. j. and T.R. Mitchell. (1974). Path – goal theory of leadership. "J. of contemporary business 3" 81 – 97.
- Jones, e.e and R.E Nisbett. (1972). The actor and the observer: divergent perception of the causes of behavior. in E.E
- Luthans, f. and T.R.V. Davis. (1979). Behavioral self – management: the missing link in managerial effectiveness.Organizational Dynamics 8.
- Mitchell, j.r and . R.E WOOD (1979). An empirical test of an attribution model of leader's responses to poor performance. Academy of management proceedings, pp. 94 – 98.
- Van de ven, a and A. Delbecq. (1974).A task contingent model of work – unit structure. Admin. Sci. Q. 19: 183 – 197 .
- Taylor, m, a. (1962).Control in Organizations: a control theory perspective, in k. Rowland and G. Ferris (eds.) Teseach in Personal and Human Tesource Management. Greenwich, CT: JAI Press.
- Conca, F. J. et al., (2004), Development of a measure to assess quality management in Ertified firms, European journal of operational research, (156), pp. 683-697.
- Cronbach, L. J., (1951), Coefficient alpha
- Psychometrika, (16), pp. 297-334.
- Feldman, D. C., (2004), The devil is in the detail: converting good research into publishable articles, Journal of management, 30 (1), pp. 1-6.
- Huber, G. P., (1980), Managerial decision making, Scott & Foresman Co., Printed in Organizations and management, By Cast & Rosenzweig, McGraw Hill, p. 423.
- Sautter, E. T. & Leisen, B., (1999), Managing stakeholders: A tourism planning model, Annals of Tourism Research, 26 (2), pp. 312-328.

یادداشت‌ها

