# امکان سنجی اقتصادی به منظور سرمایه گذاری در احداث صنایع لبنی در شرایط عدم قطعیت

مرتضی راعی دهقی  $^{1}$  ، فرزاد کریمی  $^{*}$  ، مهدی زاهدی کیوان  $^{1}$  تاریخ دریافت:  $\Lambda 9/17/17$  تاریخ پذیرش:  $\Lambda 9/17/17$ 

#### چکیده

با توجه به اهمیت و نقش صنایع فرآوری شیر و محصولات لبنی در بخش کشاورزی، هدف این پژوهش مکان یابی بهینه صنایع فرآوری شیر و محصولات لبنی در استان های کشور در شرایط عدم قطعیت می باشد. برای این منظور ابتدا شاخص های موثر بر هدف نهایی مسئله تعیین گردید، سیس میزان اثر گذاری آنها (اوزان) به کمک نظر کارشناسان تعیین شد. در مرحله بعد، بـه منظور وارد کردن ابهامات و عدم دقت در قضاوت های کلامی و تجربی کارشناسان در تعیین اوزان شاخص ها و عدم قطعیت در مقادیر شاخص ها با بهره گیری از اطلاعات یک دوره زمانی معین و به کمک منطق بازه ای، داده ها و اوزان شاخص ها به صورت اعداد بازه ای و شناور در فرآینـد حـل مسئله قرار گرفت. همچنین از آنجایی که نوع تصمیم گیری در مسئله براساس چندین شاخص می باشد، لذا مدل مورد استفاده در این تحقیق روش تاپسیس بازه ای (یکی از بهترین تکنیک های تصمیم گیری چند شاخصه) انتخاب گردید. این تحقیق بر روی تمامی استان های کشور و در طی دوره زمانی ۱۳۸۰ تا ۱۳۸۷ صورت پذیرفته است. نتایج این تحقیق شاخص سرمایه گذاری و درصد بهینه سرمایه گذاری برای هر استان در احداث صنایع شیر و لبنیات را با توجه به عدم قطعیت در مقادیر و اوزان شاخص ها تعیین نمود. همچنین نشان داد که الگوی فعلی سرمایه گذاری در صنایع لبنی در تمامی استان های کشور بهینه نبوده و نیاز به تعدیل در مقادیر فعلی سرمایه گذاری می باشد. در پایان پیشنهاد می گردد که به منظور از بین بردن شکاف ایجاد شده بین الگوی فعلی و بهینه سرمایه گذاری در صنایع لبنی، سمت و سوی سرمایه گذاری های آتی بـر اساس درصدهای محاسبه شده در این تحقیق از استان های دارای سرریز سرمایه گذاری به استان های دارای کمبود هدایت گردد.

۱- به ترتیب استادیار، استادیار و کارشناس ارشد اقتصاد دانشگاه آزاد اسلامی مبارکه اصفهان

\* نويسنده مسئول مقاله : f\_karimi110@Yahoo.com

**واژههای کلیدی**: تاپسیس بازه ای ، تصمیم گیری چند شاخصه ریاضی، صنایع شیر و لبنیات، عدم قطعیت، منطق بازه ای.

طبقه بندی Q1,C6, C61 :JEL

#### ييشگفتار

کشاورزی یکی از مهمترین بخشهای تأثیر گذار در اقتصاد ایران می باشد که نقش مهمی در استقلال سیاسی و اقتصادی کشور ایفا می کند. از جمله مهمترین کارکردهای بخش کشاورزی در اقتصاد می توان به تامین غذای جامعه، سهم قابل توجه بخش کشاورزی در درآمد ملی کشور (حدود ۲۵ درصد) ، ارتباط با سایر بازارها، ایجاد اشتغال گسترده و کم هزینه و ایجاد توازن در بازار کار و سرمایه را نام برد. همچنین از جمله عمده ترین دلایل اهمیت بخش کشاورزی در توسعه اقتصادی کشور، می توان به وجود مزیت های نسبی و طبیعی در این بخش، عـدم نیـاز بـه تکنولوژی پیچیده و تخصص های ویژه، تامین نیازهای ضروری جامعه، وجود ظرفیت های بالقوه در کشور، نیاز به سرمایه ارزی اندک و کوتاه بودن مدت زمان بازگشت سرمایه اشاره کرد(اکبری و شریف،۱۳۸۵). اما تمامی این مسائل زمانی که کشاورزی کشور از مرحله سنتی به مرحله صنعتی گذر نماید؛ می تواند به فعلیت درآید. امروزه یکی از بهترین روش های توسعه اشتغال و افزایش درآمدهای بخش کشاورزی در مناطق روستایی، ایجاد و توسعه صنایع تبدیلی و تکمیلی بخش کشاورزی است. صنایع تبدیلی و تکمیلی بخش کشاورزی به صنایعی گفته می شود که به فرآوری و عمل آوری محصولات مختلف کشاورزی (شـامل: زراعـی، بـاغی، شـیلات، دام و طیـور، جنگـل و مرتع) می پردازند. این فرآیندها می تواند در برگیرنده تغییرات فیزیکی، شیمیایی، نگهداری، بسته بندی و توزیع باشند(فرهمندیان،۱۳۸۶). از مهمترین ویژگی های سرمایه گذاری در راه توسعه و راه اندازی صنایع تبدیلی و تکمیلی بخش کشاورزی می توان به توسعه اشتغال در مناطق روستایی و جلوگیری از مهاجرت بی رویه، کاهش ضایعات محصولات کشاورزی، افزایش ارزش افزوده محصولات، توسعه اقتصادی و اجتماعی مناطق روستایی، توسعه صنعت در بخش کشاورزی، کمک به افزایش صادرات محصولات کشاورزی، کاهش ریسک سرمایه گذاری در این بخش و بسیاری موارد دیگر اشاره نمود(رحیمی،۱۳۸۰). همچنین توسعه این بخش می تواند به ایجاد امنیت غـذایی در کشور کمک نماید. از سوی دیگر ایجاد صنایع تبدیلی، مؤثرترین راهکار برای کاهش حجم ضایعات کشاورزی به شمار می رود. هم اکنون ضایعات بخش کشاورزی در کشور در حدود ۳۰ درصد است که ارزش این حجم از ضایعات بین ۳ تا ۵ میلیارد دلار برآورد می گردد(صادقی

<sup>1</sup> Interval Technique for Order Preference by Similarity to Ideal Solution (ITOPSIS)

شاهدانی و عبدالملکی، ۱۳۸۰). از این رو توسعه صنایع تبدیلی و تکمیلی در بخش کشاورزی در دو دهه اخیر به صورت یک راهبرد مشخص و جدی در امر توسعه و برنامه ریـزی روسـتایی در دسـتور کار بخش کشاورزی کشور قرار گرفته است(رحیمی، ۱۳۸۰).

یکی از مهمترین و پیشرفته ترین صنایع تبدیلی و تکمیلی در بخش کشاورزی، صنایع مربوط به فرآوری شیر و محصولات لبنی می باشد. ماده اصلی و اولیه این صنعت شیر است که مدت زمـان مصرف و نگهداشت این ماده غذایی بسیار کوتاه و انـدک مـی باشـد. شـیر تولیـدی کشـور از انـواع دامهای(گاو، گاومیش، گوسفند و بز ) حاصل می شود و در بین دامهای مولد شیر، گاو جایگاه خاصی دارد. به طوری که طی سالهای اخیر سهم دامهای سبک از جمله گوسفند و بز از کل تولید شیر کاهش یافته است و این سهم برای گاوهای شیری از ۶۲ درصد در سال ۱۳۷۸ بـه حـدود ۹۰ درصد در سال ۱۳۸۸ رسیده است. احداث و توسعه صنایع فرآوری شیر و محصولات لبنی می تواند در تمامی مناطق شهری و روستایی کشور صورت گیرد. اما عوامل و دلایل گوناگونی در این راه موثر مي باشد كه از آن جمله مي توان شرايط جغرافيايي و اقليمي، تراكم جمعيت ، بـازار مصـرف ، دسترسی به بازار نهادهها ، حمایت های اداری و مالی دولت، وجود امکانات و تجهیزات مناسب (از قبیل: آب، برق، گاز و ...) و ده ها عامل دیگر را نام برد. با این وجود در بین ۲۸ استان کشور، استان های تهران، خراسان، اصفهان، مازنداران، آذربایجان شرقی، خوزستان و اردبیل بیشترین سهم از تولید شیر خام و در نتیجه تولید محصولات لبنی را دارا میباشند و حدود ۶۰ درصد شیر کشور و ۷۶ درصد محصولات لبنی در این مناطق تولید می شود. همچنین مشاهده بـازار مصـرف و ارزش افزوده ناشی از صنایع فرآوری شیر و لبنیات نشان می دهد این صنعت در میان سایر صنایع تبدیلی بخش کشاورزی دارای جایگاه نخست از نظر بازار مصرف و ارزش افزوده می باشد که حاکی از پرسود بودن سرمایه گذاری در این صنعت بوده و لزوم سیاست گذاری های آتی را نمایان می سازد. مطالعات درباره مزیت سنجی و مکان یابی بهینه جهت تاسیس واحدها و بنگاه های صنعتی، قدمتی دیرین دارد و ریشه آن به نظریات مطرح شده درباره مزیت نسبی ایاز می گردد. مزیت نسبی تولید یک محصول معیاری برای ارزیابی سودآوری اجتماعی فعالیت های تولیدی به حساب مي آيد. مزيت نسبي كه در ارتباط با تجارت بين الملل مطرح مي باشد؛ بدان معناست كـ عنانچـه کشور یا منطقه ای یک کالا را نسبت به دیگر کالاها ارزانتر تولید نماید، این کشور یا منطقه در تولید چنین کالایی مزیت نسبی دارد. بنابراین می تواند با وارد شدن به صحنه تجارت منتفع شود. به عبارت ساده تر مزیت نسبی عبارت است از توانایی در تولید و صدور کالایی با هزینه ای ارزان تـر نسبت به سایر رقبا(اکبری و زاهدی کیوان،۱۳۸۷). تعیین مکان بهینه ایجاد تاسیسات و واحدهای

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> -Comparative Advantage

تولیدی و صنعتی در دوره جدید اقتصاد مورد توجه فراوان عوامل مختلف اقتصادی از دولت ها گرفته تا کارفرمایان و مدیران صنایع مختلف بزرگ و کوچک بوده است. این بدان جهت است که ویژگیهای مختلف اقلیمی، جغرافیایی، محیطی، فرهنگی، اجتماعی، اقتصادی و ... همواره دارای آثار قابل توجهی در میزان کارآیی و سود و نیز پاسخگویی به نیازهای موجود هستند. بدین منظور و بر اساس نظریه اقتصاد خرد، تولید کننده عقلایی اقدام به بهینه سازی تابع هدف خود با توجه به مجموعه محدودیت های پیش روی نموده و سعی دارد تا مناسب ترین مکان را برای تاسیس واحد تولیدی خویش انتخاب نماید. آنچه در واقعیت اتفاق می افتد نیز چیزی کمابیش شبیه مضمون این نظریه و البته با اندکی پیچیدگی بیشتر است (صادقی شاهدانی و عبدالملکی،۱۳۸۸). از این رو تولیدکنندگان و سرمایه گذاران همواره تلاش می کنند مکانی را که به لحاظ سود آوری دارای بیشترین مزیت باشد، انتخاب نمایند. از این رو بررسی نحوه انتخاب مکان توسط تولیدکننده، به لحاظ سیاست گذاری و هدایتگری اقتصادی حائز اهمیت است. با توجه به کمبود منابع تولید و نیازهای جوامع به کالاها و خدمات مختلف، بررسی های مزیت سنجی و مکان یابی مناسب و کارآمد می تواند ضمن بهبود نظام تخصیص منابع و سودآوری بیشتر برای تولیدکنندگان و سرمایه گذاران، سطح رفاه عمومی را نیز ارتقاء بخشد(صادقی شاهدانی و عبدالملکی، ۱۳۸۸).

مدل های تصمیم گیری چند شاخصه (MADM) یکی از انواع مدل های برنامه ریـزی ریاضی بوده که محققان می توانند از آنها در راه رسیدن به اهداف مزیت سنجی و مکانیابی بهینه استفاده نمایند؛ (اکبری و زاهدی کیوان،۱۳۸۷). اما از آنجایی که مدل های کلاسیک (MADM) نیاز به داده های قطعی و دقیق داشته و از طرف دیگر، بخش کشاورزی به دلیل ماهیت ذاتی خویش که وابستگی شدید به طبیعت و موجودات زنده دارد و شرایط بازاری آن که از نوع رقابتی می باشد؛ با مسئله ریسک، عدم قطعیت، ابهام و نوسان در مقادیر نهاده ها و ستاده های خویش با شدت بیشتری نسبت به سایر بخش های اقتصادی مواجه است (بیسواس و باران پال ۲۰۰۵، از ایـن رو این تحقیق در پی آن است تا به کمک مهمترین شاخص های تصمیم گیری، اقدام به امکان سنجی و تعیین اولویت اقتصادی به منظور سرمایه گذاری در احداث صنایع فرآوری شیر و محصولات لبنی در تمامی استان های کشور نماید و در این راه با توجه به مسئله عـدم قطعیت در مقـادیر نهـاده و ستاده ها و نبود اطلاعات دقیق و قطعی، از منطق بازه ای (حالت خاصـی از منطـق فـازی () بـرای ستاده ها و نبود اطلاعات دقیق و قطعی، از منطق بازه ای (حالت خاصـی از منطـق فـازی () بـرای ستاده ها و نبود اطلاعات دقیق و قطعی، از منطق بازه ای (حالت خاصـی از منطـق فـازی) بـرای

<sup>1</sup>-Multiple Attribute Decision making (MADM)

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> - Biswas and Baranpal

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> -Interval Logic

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> -Fuzzy Logic

وارد کردن شرایط عدم قطعیت و دستیابی به نتایج دقیق تر استفاده نماید. از این رو تکنیک تصمیم گیری مورد استفاده در این پژوهش روش تاپسیس ٔ بازه ای ٔ میباشد.

در ادامه برخی از تحقیقات صورت گرفته در زمینه مزیت سنجی و مکانیابی بهینه و اقتصادی و همچنین استفاده های کاربردی و اقتصادی از تکنیک مورد استفاده در این پژوهش عبارتند از: فرهمندیان،(۱۳۸۶)، در پژوهشی به دنبال مکان یابی بهینه صنایع تبدیلی و تعیین نقش آن در توسعه روستایی بخش سمیرم سفلی بوده است. مدل بکار گرفته شده در این پـژوهش مـدل آنـالیز تاکسونومی است. نتایج تحقیق با تعیین رتبه هر یک از دهستان های این بخش توانست چشم انداز و اولویت سرمایه گذاری در این ناحیه را تعیین نماید. صادقی شاهدانی و عبدالملکی، (۱۳۸۸)، در مطالعه ای به تعیین مزیت نسبی صنعت لبنیات در استانهای کشور با بهره گیری از الگوهای تصمیم گیری چندمعیاره پرداختند. مدل های تصمیم گیری مورد استفاده در این پژوهش تاکسونومی عددی وزنی و فرآیند تحلیل سلسله مراتبی بود. در این پژوهش داده های مورد استفاده برای شاخص های تصمیم گیری کاملا کیفی و به کمک پرسشنامه از نظرات خبرگان و کارشناسان جمع آوری شد. نتایج این پژوهش نشان داد که استان تهران و پس از آن استانهای اصفهان، قم، قـزوين، گيلان و خوزسـتان دارای بيشـترين مزيـت در توسـعه صـنعت لبنيـات هسـتند. اكبـری و همکاران(۱۳۸۷)، در مطالعه ای تحت عنوان بررسی کارایی فنی صنعت دامداری کشور، سعی نمودند تا با وارد کردن منطق بازه ای در روش تحلیل پوششی داده ها(DEA)، اقدام به بررسی، کارایی فنی استان های کشور در صنعت دامداری در شرایط عدم قطعیت نمایند. نتایج این پـژوهش حاکی از این بود که استان های اردبیل و خوزستان دارای بالاترین کارایی و استان های بوشهر و چهار محال و بختیاری دارای پایین ترین کارایی، به ترتیب در زمینه گاوداری های شیری و پرواری در سطح کشور می باشند. بابا جانی و همکاران(۱۳۸۸)، در مطالعه ای اقدام به مکان یابی صنایع فرآوری محصولات باغی با استفاده از شاخص سازی ترکیبی و سیستم اطلاعات جغرافیایی(GIS) نمودند. هدف این تحقیق بررسی مبانی نظری مکان یابی صنعتی و بهره گیری از تکنیک های مناسب و عوامل محیطی مؤثر در استقرار صنایع تبدیلی در نواحی روستایی اسـتان کرمانشـاه بـود. نتایج این پژوهش نشان داد که شهرستان کرمانشاه با بیشترین پتانسیل به لحاظ چهار شاخص تعیین کننده در مطالعه مکان یابی اولویت اول، شهرستان هـای پـاوه، اسـلام آبـاد غـرب و صـحنه اولویت دوم و سرپل ذهاب، جوانرود، سنقر و هرسین به عنوان اولویت سوم تعیین گردیدند. راهنما

۱- این روش به دلیل اصول تئوریکی و جبری قوی، یکی از بهترین و دقیق ترین تکنیک های تصمیم گیری چند شاخصه می باشد.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> -Interval TOPSIS

و همکاران(۱۳۸۸)، در مطالعه ای اقدام به تحلیل عوامل مکانی مؤثر بر استقرار صنایع فرآوری محصولات کشاورزی در استان خراسان شمالی نمودند. نتایج این بررسی نشان داد که شـش عامـل دسترسی به خدمات پشتیبانی، دسترسی به عوامل تولید، خدمات زیر بنایی، عامل طبیعی و زیست محیطی، دسترسی به خدمات اداری و شبکه حمل و نقل در استقرار صنایع فرآوری محصولات کشاورزی در مناطق روستایی مؤثرند. همچنین این عوامـل بـه ترتیـب: ۲۷/۴، ۱۱/۲، ۲۰/۲، ۱۰/۷، ۲۰/۰ ۷/۸ و ۷/۷ درصد از واریانس عوامل مؤثر بر مکان استقرار صنایع فـرآوری محصـولات کشـاورزی را تبیین کردند. همچنین تامین زمین مناسب و کافی با زیرساختهای لازم، دسترسی به تولیدات مواد اولیه کشاورزی و باغی، دسترسی به شبکه برق، دسترسی مطلوب به شبکه راه ها و خطوط ارتباطی و دسترسی به شبکه گاز پنج اولویت اول در انتخاب سایت مناسب برای استقرار واحدهای صنعتی از نظر صاحبان و مدیران صنایع تبدیلی و تکمیلی در استان خراسان شمالی بودند. طاهرخانی(۱۳۸۶)، در مطالعه ای به بررسی کاربرد تکنیک TOPSIS در اولویت بندی مکان استقرار صنایع تبدیلی کشاورزی در مناطق روستایی پرداخت. نتایج این پـژوهش حـاکی از آن بـود کـه تکنیک TOPSIS یکی از مفیدترین روش ها در جهت طبقه بندی مکان های صنعتی بر حسب اولویت می باشد. مومنی و اقبال(۱۳۸۳)، در مطالعه ای تحت عنوان انتخاب سیستم حمل نیشکر با استفاده از روش تاپسیس فازی سعی در انتخاب بهترین روش برای حمـل نیشـکر از بـین گزینـه های موجود نمودند. نتایج این پژوهش نشان داد که روش تایسیس فازی به دلیل فراهم آوردن شرایطی که طی آن می توان نظرات کلامی مدیران و برنامه ریزان را در تصمیم گیری ها پیش روی دخالت داد دارای مزیت بیشتری در مقایسه با سایر روش های رتبه بندی می باشد. عزیزی و همکاران(۱۳۸۵)، در مطالعه ای تحت عنوان مکان یابی واحد های صنایع چوب و شناســایی اســتان های مستعد کشور برای استقرار این صنعت، نخست به کمک روش تحلیل سلسله مراتبی اوزان و درجه اهمیت شاخص های مدنظر مدیران در صنعت چوب را بر اساس نظر خبرگان تعیین و سپس با استفاده از تکنیک تاپسیس فازی به رتبه بندی استان های کشور به منظور تعیین با اولویت ترین استان برای استقرار صنایع چوپ پرداختند. نتایج حاکی از آن بـود کـه اسـتان کردسـتان در میـان استان های منتخب کشور مناسب ترین گزینه برای سرمایه گذاری در بخش صنایع چوب می باشد. درسچلر و ماریر(۲۰۰۰)، در مقاله ای تحت عنوان بررسی مزیت رقابت در صنایع لبنیات کشورهای اروپایی، ضمن بررسی برخی از مهمترین شاخص های رقابتی در بازار محصولات و فرآورده های لبنی در کشورهای اروپایی از قبیل: سرانه مصرف، حجم تولید محصولات، درآمد سرانه مصرف کنندگان، حجم تولید شیر، تعداد گاوهای شیر و ... به بررسی و رتبه بندی کشورهای عضو اتحادیـه اروپا به منظور سرمایه گذاری در جهت احداث صنایع لبنی در این کشورها پرداختند. نتایج حاکی از آن بود که کشور آلمان بهترین جایگاه را بـرای سـرمایه گـذاری در ایـن صـنعت در میـان سـایر کشورهای اروپایی داراست. القاضی و همکاران(۲۰۰۸)، در مقاله ای تحت عنوان توسعه تولید شیر و فرآورده های لبنی در کشور اردن، ضمن بررسی نقش حیاتی و مهم این صنعت به بررسی مزیت نسبی این کشور در تولید این محصولات پرداخته است. مطالعات نشان داد که علیرغم کمبود آب و فقدان مقدار مناسب علوفه تولیدی در کشور اردن و در نتیجه نیاز به واردات گسترده علوفه ، تولیـد محصولات لبنی در طی سال های ۲۰۰۲ تا ۲۰۰۸ در این کشور ۵/۴ درصد افزایش داشته است. در پایان نتایج این تحقیق نشان داد که کشور اردن به دلیل قرار گرفتن در بازار مصرفی بزرگ خاورمیانه می تواند با بهره گیری از تکنولوژی های پیشرفته تولیدی در این صنعت دارای مزیت نسبی باشد، این درحالیست که در صورت تولید محصولات لبنی بر اساس سیستم های سنتی و کلاسیک سابق، تولید این محصولات در اردن مقرون به صرفه و اقتصادی نمی باشد. همچنین افرادی همچون جهان شاهلو و همکاران(۲۰۰۹)،اکسوان و همکاران(۲۰۰۹)، یانگ و هانگ(۲۰۰۷)، تینگ و پانگ(۲۰۰۹) و چو و چانگ(۲۰۰۹) نیز هریک در مطالعات مشابه ای سعی نمودنـ د تـا بـا بکارگیری منطق بازه ای و استفاده از آن در مدل تاپسیس معمولی (یکی از تکنیک های تصمیم گیری چند شاخصه) امکان رتبه بندی و تعیین اولویت گزینه های پیش روی مسئله بر اساس شاخص های موجود را در شرایط عدم قطعیت و وجود نوسانات فراهم سازند. نتایج این پـژوهش هـا الگوریتم های مناسبی را برای حل این نـوع از مـدل تصـمیم گیـری فـراهم سـاخته و بـه تصـمیم گیرندگان امکان رتبه بندی مسائل در شرایط عدم قطعیت را می دهد.

این تحقیق بر روی تمامی استان های کشور و در طی یک دوره زمانی ۸ ساله (۱۳۸۷ تا ۱۳۸۷) انجام می شود. ویژگی که این تحقیق را از سایر تحقیقات مشابه مجزا ساخته است؛ در بحث استفاده از منطق بازه ای و ترکیب آن با یکی از بهترین مدل های تصمیم گیری چند شاخصه ریاضی (تکنیک تاپسیس) به منظور دستیابی به اهداف مسئله پژوهشی می باشد. مهمترین سوالاتی که این تحقیق در پی جوابگویی آنهاست عبارتند از: مقدار بهینه و اولویت سرمایه گذاری در صنایع فرآوری شیر و محصولات لبنی در هر یک از استان های کشور بر اساس شاخص سرمایه گذاری در این بخش به چه میزان می باشد؟ اولویت سرمایه گذاری در صنایع فرآوری شیر و محصولات لبنی در استان های کشور در شرایط عدم قطعیت به مقادیر نهاده ها و ستاده ها در ایت صنعت کدام استان ها می باشند؟ آیا الگوی فعلی سرمایه گذاری در صنایع فرآوری شیر و صنعت کدام استان ها می باشند؟ آیا الگوی فعلی سرمایه گذاری در صنایع فرآوری شیر و محصولات لبنی در استان های کشور بهینه است؟ به طور کلی این مقاله در چهار بخش تدوین محصولات لبنی در ادامه این پژوهش، بخش دوم به بیان مواد و روش های تحقیق اختصاص یافته و در

بخش سوم به شرح نتایج و بحث پرداخته شده است. بخش پایانی مقاله نیز بـر روی نتیجـه گیـری نهایی تحقیق متمرکز می باشد.

### مواد و روشها

هدف این پژوهش امکان سنجی احداث و استقرار صنایع فرآوری شیر و لبنیات در اسـتان هـای کشور در شرایط عدم قطعیت در مقادیر نهاده ها، ستاده ها، اطلاعات آماری، نظرات و تجربیات خبرگان و نوسانات و ابهامات در شرایط بازار می باشد. روش تحقیق مورد استفاده در این پـژوهش مرکب از روش های پیمایشی و کتابخانه ای است. به منظور دستیابی به اهداف این تحقیق، با بهره گیری از ترکیب تکنیک تصمیم گیری چند شاخصه تاپسیس بازه ای و روش تحلیل سلسله مراتبی و با بکارگیری برخی از مهمترین شاخص های اقتصادی، فنی، جغرافیایی و ... در راستای سرمایه گذاری در احداث صنایع شیر و لبنیات اقدام به مدل سازی مسئله می گردد. بـرای ایـن منظـور بـا توجه به عدم قطعیت موجود در آمار دقیق میزان هر یک از شاخص ها و نوسانات موجـود در سـال های اخیر در شاخص های مورد نظر، با استفاده از منطق بازه ای و بـر اسـاس اطلاعـات و آمـار نـه سال گذشته (۱۳۸۰–۱۳۸۸) این نوسانات و تغییرها را در قالب اعداد بــازه ای در تکنیــک تصــمیم گیری تاپسیس وارد نموده و در راستای اهداف مسئله به حل و تجزیه و تحلیل نتایج آن پرداخته می شود. برای تعیین مقادیر بازه ای هر یک از شاخص ها طی دوره تحقیق، خوشبینانه ترین (بیشترین مقدار برای شاخص های مثبت و کمترین مقدار برای شاخص های منفی) و بدبینانه ترین (کمترین مقدار برای شاخص های مثبت و بیشترین مقدار بـرای شـاخص هـای منفـی) عـدد مشاهده شده مربوط به هر شاخص و هر استان به تفکیک تعیین می گردد(جهانشاهلو و همکاران،۲۰۰۹). همچنین برای تعیین اوزان شاخص ها و بهره گیری از نظرات خبرگان، بیشـترین و کمترین امتیاز داده شده به هر شاخص از سوی کارشناسان و خبرگان به ترتیب در حد بالا و پایین بازه وزنی شاخص قرار می گیرد. سپس اعداد جمع آوری شده را در قالب یک ماتریس تصمیم گیری بازه ای تعیین نموده و به جای استفاده از اعداد قطعی از ایـن اعـداد کـه دارای خاصیت شناوری و پیوستگی می باشند در مدل تاپسیس استفاده می گردد. مفهوم و فرم هندسی یک عدد بازه ای را می توان در شکل (۱) مشاهده نمود. ابزار گرد آوری داده ها در این تحقیق برای مقادیر شاخص های کمّی، استفاده از سالنامه های آماری ۱۳۸۰ تا ۱۳۸۸ مرکز آمـار ایـران، وزارت جهاد کشاورزی(معاونت دام و طیور)، وزارت بهداشت و سازمان حمایت از مصرف کنندگان و تولیدکنندگان می باشد. همچنین برای تعیین اوزان شاخص ها نیز از ابزار پرسشنامه استفاده شده است. جامعه آماری این تحقیق تمامی کارشناسان و سرمایه گذاران در بخش صنایع فرآوری شیر و

محصولات لبنی کشور می باشد. همچنین به منظور تکمیل پرسشنامه، نمونه گیری در این پژوهش به صورت خوشه ای (انتخاب کارشناسان و سرمایه گذاران این صنعت در شهر تهران) و سپس تصادفی ساده بوده و حجم نمونه ها توسط فرمول کوکران و با احتمال خطای ۵ درصد محاسبه شده است. پرسشنامه های مذکور در میان دو طیف کارشناسان و نخبگان بخش صنایع فرآوری شیر و لبنیات وزارت جهاد کشاورزی به تعداد ۲۴ عدد و شرکت تعاونی های سرمایه گذاری و تولید کنندگان عمده این محصولات در تهران به تعداد ۳۶ عدد تکمیل و مورد استفاده قرار گرفته است. قلمرو این تحقیق تمامی استانهای کشور است.

مدل TOPSIS برای اولین بار در سال ۱۹۸۱ توسط هوانگ و یـون ارائـه گردیـد و کـم کـم بـا گذشت زمان، اصلاحاتی بر روی آن صورت داده شد و جای خود را به عنوان یکی از بهترین و دقیق ترین روشهای تصمیم گیـری چنـد شاخصـه در میـان مـدیران و برنامـه ریـزان بـاز کـرد(یانـگ و هانگ،۲۰۰۷). اساس کار این تکنیک دارای پایه های نظری قوی تری نسبت به تکنیک های دیگـر تصمیم گیری چند شاخصه بوده، به طوری که در این تکنیک بسیاری از مشکلات روشـهایی ماننـد تاکسونومی عددی حل گردیده است. پایه های نظری این تکنیک بر این رابطه استوار است که ابتدا ایده آل های مثبت (بهترین حالت) را برای هر یک از شاخص ها یافته و سپس فاصله هر گزینه از ایده آل های مثبت و بیشـترین فاصـله را از ایـده آل هـای گزینه ای است که کمترین فاصله را از ایده آل های مثبت و بیشـترین فاصـله را از ایـده آل هـای منفی داشته باشد. این تکنیک به گونه ای می باشد که طراح می تواند نوع شاخص هـا را از احـاظ هر شاخص را در مدل وارد نماید(جهانشاهلو و همکاران،۲۰۰۹). در مدل تاپسیس بازه ای بر خلاف مدل تاپسیس کلاسیک به جای استفاده از داده های قطعی و دقیق که ممکن اسـت گمـراه کننـده مدل تاپسیس کلاسیک به جای استفاده از داده های قطعی و دقیق که ممکن اسـت گمـراه کننـده بوده و جواب های غیر قابل قبولی ارائه نمایند، از داده های بازه ای استفاده می شود. صورت کلـی بوده و جواب های غیر قابل قبولی ارائه نمایند، از داده های بازه ای استفاده می شود. صورت کلـی داده های بازه ای را می توان در رابطه (۱) مشاهده نمود(جهانشاهلو و همکاران،۲۰۰۹).

$$\left[x_{ij}^{L}, x_{ij}^{U}\right] \rightarrow i = 1, 2, ..., m; j = 1, 2, ..., n$$
 (1)

در این رابطه  $X_{ij}^{L}$  معرف حد پایین یا میزان حداقل و  $X_{ij}^{U}$  معرف حد بالا یـا میـزان حـداکثر در دسترس متغیر مذکور می باشد، همچنین اندیس i معرف تعداد استان ها و اندیس j نشان از تعداد شاخص های تصمیم گیری دارد. با این توصیفات مراحل استفاده از روش تاپسیس بازه ای به شـرح ذیل است:

ا-تشکیل ماتریس تصمیم گیری: در این مرحله با توجه به مقادیر حداقل و حداکثر هر گزینه  $\binom{(A_i)}{2}$  نسبت به هر یک از شاخص ها $\binom{(C_j)}{2}$  ، ماتریس تصمیم گیری بازه ای  $\binom{(X)}{2}$  هماننـد رابطـه (۲) تشکیل می شود(جهانشاهلو و همکاران،۲۰۰۹).

$$X = \begin{bmatrix} C_{1} & C_{2} & C_{n} \\ A_{1} & \begin{bmatrix} x_{11}^{L}, x_{11}^{U} \end{bmatrix} & \begin{bmatrix} x_{11}^{L}, x_{12}^{U} \end{bmatrix} & \dots & \begin{bmatrix} x_{1n}^{L}, x_{1n}^{U} \end{bmatrix} \\ X_{1} & \vdots & \vdots & \vdots & \vdots \\ A_{m} & \begin{bmatrix} x_{m1}^{L}, x_{m1}^{U} \end{bmatrix} & \begin{bmatrix} x_{m1}^{L}, x_{m1}^{U} \end{bmatrix} & \dots & \begin{bmatrix} x_{mn}^{L}, x_{mn}^{U} \end{bmatrix} \end{bmatrix}$$

$$(Y)$$

7-وزن دهی به شاخص ها: در این مرحله با توجه به روش های وزن دهی(مانند: آنتروپی شانون، AHP و ...) و بر اساس تجربیات و صلاح دید خبرگان، اوزان شاخص ها مشخص می شود. از آنجایی که وزن دهی به شاخص ها توسط انسان ها و با استفاده از قضاوت های شخصی و متغیرهای کلامی صورت می گیرد، لذا به منظور وارد نمودن این نوسانات نیز می توان اوزان شاخص ها را به صورت بازه ای ارائه نمود. از این رو ماتریس قطری اوزان شاخص ها را می توان در رابطه (۳) مشاهده کرد(جهانشاهلو و همکاران، ۲۰۰۹).

$$W = \begin{bmatrix} C_{\gamma} & C_{\gamma} & \cdots & C_{n} \\ C_{\gamma} & \left[ W_{\gamma}^{L}, W_{\gamma}^{U} \right] & \cdot & \cdots & \cdot \\ \vdots & \vdots & \vdots & \vdots & \vdots \\ C_{n} & \cdot & \cdot & \cdots & \left[ W_{n}^{L}, W_{n}^{U} \right] \end{bmatrix}$$

$$(r)$$

T-بی مقیاس سازی: از آنجایی که مقیاس شاخص های تصمیم گیری با یکدیگر متفاوت است، قبل از هر کاری می بایست داده ها را بی مقیاس نمود. برای این کار می توان از رابطه (۴) برای حد پایین و از رابطه (۵) برای بی مقیاس سازی حد بالای ماتریس X استفاده نمود که حاصل کار ماتریس تصمیم گیری بازه ای بی مقیاس شده (R) می باشد.

$$r_{ij}^{L} = \frac{x_{ij}^{L}}{\sqrt{\sum_{i=1}^{m} (x_{ij}^{L})^{\mathsf{T}} + (x_{ij}^{U})^{\mathsf{T}}}}$$
 (٤)

$$r_{ij}^{U} = \frac{x_{ij}^{U}}{\sqrt{\sum_{i=1}^{m} (x_{ij}^{L})^{^{\mathsf{T}}} + (x_{ij}^{U})^{^{\mathsf{T}}}}}$$
 (o)

۴- تشکیل ماتریس تصمیم گیری بی مقیاس شده وزین (V): در این مرحله ماتریس بی مقیاس شده (R)، در ماتریس اوزان شاخص ها (W) به صورت  $W \times R = V$  ضرب می شود. اما از آنجایی که اعداد بکار رفته در این دو ماتریس از نوع بازه ای می باشد. لذا برای ضرب آنها در یکدیگر می بایست از رابطه ضرب بازه ای استفاده نمود (جهانشاهلو و همکاران، ۲۰۰۹).

ضرب بازه ای: در حالتی که A=[a,b] و B=[c,d] دو عدد بازه ای باشند، بـرای ضـرب اَنهـا در یکدیگر می بایست به صورت ذیل عمل نمود(خاتمی و رنجبر،۱۳۸۷).

 $A \times B = [a,b] \times [c,d] = [Min(ac,ad,bc,bd), Max(ac,ad,bc,bd)]$ 

با این تفاسیر می توان از رابطه (۶) برای تعیین حد پایین ماتریس بی مقیاس شده وزین و از رابطه (۷) برای تعیین حد بالای آن استفاده برد.

$$v_{ij}^{L} = Min(W_{j}^{L}r_{ij}^{L}, W_{j}^{U}r_{ij}^{L}, W_{j}^{L}r_{ij}^{U}, W_{j}^{U}r_{ij}^{U})$$
(7)

$$v_{ij}^{U} = Max(W_{j}^{L}r_{ij}^{L}, W_{j}^{U}r_{ij}^{L}, W_{j}^{L}r_{ij}^{U}, W_{j}^{U}r_{ij}^{U})$$
 (v)

ه حیافتن جواب های ایده آل مثبت و منفی برای هر گزینه: بعد از یافتن ماتریس بی مقیاس شده وزین، نوبت به یافتن جواب های ایده آل مثبت و منفی می شود. برای ایلن کار می توان از رابطه (۸) برای یافتن جواب های ایده آل مثبت  $\binom{A^+}{A}$  و از رابطه (۹) برای یافتن جواب های ایده آل مثبت  $\binom{A^-}{A}$  استفاده نمود.

$$A^{+} = \{v_{i}^{+}, v_{r}^{+}, ..., v_{n}^{+}\} = \{(\max_{i} v_{ii}^{U} | j \in J^{+}), (\min_{i} v_{ii}^{L} | j \in J^{-}) | i = i, r, ..., m\}$$

$$(\land)$$

$$A^{-} = \{v_{i}^{-}, v_{i}^{-}, ..., v_{n}^{-}\} = \{(\min_{i} v_{ii}^{L} | j \in J^{+}), (\max_{i} v_{ii}^{U} | j \in J^{-}) | i = 1, 1, ..., m\}$$

$$(9)$$

محاسبه فواصل مثبت و منفی گزینه ها: در این قسمت به کمک روابط (۱۰) و (۱۱) به  $\binom{d^-}{d^-_i}$  و منفی  $\binom{d^+}{d^-_i}$  و منفی  $\binom{d^+}{d^-_i}$  و منفی  $\binom{d^+}{d^-_i}$  و منفی مربوط به شاخص ها، محاسبه می شود (جهانشاهلو و همکاران، ۲۰۰۹).

$$d_{i}^{+} = \{ \sum_{i \in J} (v_{ij}^{L} - v_{j}^{+})^{\mathsf{T}} + \sum_{i \in J'} (v_{ij}^{U} - v_{j}^{+})^{\mathsf{T}} \}^{\stackrel{!}{\mathsf{T}}} \to i = \mathsf{T,T,...,m}$$
 (1.)

$$d_{i}^{-} = \left\{ \sum_{j \in J} (v_{ij}^{U} - v_{j}^{-})^{\mathsf{T}} + \sum_{j \in J'} (v_{ij}^{L} - v_{j}^{-})^{\mathsf{T}} \right\}^{\frac{1}{\mathsf{T}}} \to i = \mathsf{T,T,...,m}$$
 (11)

۷-تعیین فاصله نسبی گزینه ها: در این مرحله نیز بـه کمـک فواصـل اقلیدسـی مثبـت و منفی محاسبه شده برای گزینه ها و با استفاده از رابطه (۱۲) ، فاصله نسبی هر گزینه محاسبه مـی شود.

$$\overline{R}_{i} = \frac{d_{i}^{-}}{d_{i}^{-} + d_{i}^{+}}, i = 1, 1, \dots, m$$

$$(17)$$

۸-رتبه بندی: آخرین مرحله در روش تاپسیس بازه ای، رتبه بندی گزینه های پیش روی و تعیین بهترین گزینه می باشد. برای این منظور کافیست فاصله نسبی هر گزینه که به کمک رابطه (۱۲) محاسبه می شود، به ترتیب بزرگ به کوچک مرتب شود. در این حالت گزینه ای که دارای بزرگترین فاصله نسبی نسبت به سایر گزینه ها می باشد، بالاترین رتبه را به خود اختصاص می دهد(جهانشاهلو و همکاران،۲۰۰۹).

در مدل های تصمیم گیری چند شاخصه، مهمترین گام شناسایی شاخص ها و گزینه های پیش روی مسئله می باشد. گزینه های مورد استفاده در این پژوهش در حقیقت همان استان های کشور می باشند. از طرفی دیگر با بررسی های صورت گرفته و رایزنی با کارشناسان صنایع تبدیلی شیر و لبنیات و سرمایه گذاران در این عرصه و با مروری بر مطالعات و تحقیقات صورت گرفته، برخی از مهمترین شاخص های تصمیم گیری پیش روی به منظور تحقق اهداف این تحقیق جمع آوری و به شرح جدول ذیل تعیین گردیدند.

۱-متوسط درآمد خانوار (هزار ریال): این شاخص متوسط درآمد ماهیانه خانوارها را نشان داده و حاکی از میزان قدرت خرید مردم استان است و از آنجایی که لبنیات به عنوان یک کالای ضروری محسوب می گردد و کشش درآمدی برای آن مثبت است، لذا هر چه مقدار این شاخص بزرگتر باشد تقاضا برای مصرف این محصولات افزایش می یابد، از این رو نوع اثر گذاری این شاخص بر هدف مسئله در جهت مثبت می باشد. همچنین آمار و اطلاعات مربوط به این شاخص از سالنامه های مرکز آمار ایران جمع آوری شده است.

۲-بهره وری در تولید شیر (لیتر): از آنجایی که بـر اساس آمـار معاونـت دام و طیـور جهـاد کشاورزی به طور متوسط ۹۰ درصد شیر تولید شده در کشور توسط گاوهـای شـیری و ۱۰ درصـد باقی مانده توسط سایر دام ها تامین می گردد، از این رو می تـوان بـه کمـک روابـط (۱۳)و (۱۴) و سپس با استفاده از میانگین گیری وزنی به کمک رابطه (۱۵) سـرانه تولیـد شـیر توسـط دام هـای سنگین و سبک را در هر استان تعیین نمود.

$$PMH = (۱۳) \times (-2000 \, m_{\odot}) \times (-2000 \, m_{\odot}$$

$$PMA =$$
سرانه تولید شیر در هر استان  $-\frac{\left(PMH \times 90\%\right) + \left(PML \times 10\%\right)}{100\%}$  (۱۵)

واضح است هر چه مقدار این شاخص بزرگتر باشد، نشانی از بهره وری بالای بخش دامداری استان و درنتیجه فراهم بودن بازار مناسب برای اصلی ترین نهاده این صنعت یعنی شیر می باشد. از این رو نوع اثر گذاری این شاخص بر هدف مسئله در جهت مثبت است. همچنین آمار و اطلاعات مربوط به این شاخص از سالنامه های آماری وزارت کشاورزی جمع آوری شده است.

۳-میزان عرضه شیر به صنایع لبنی استان (لیتر): از آنجایی ماده اصلی صنایع لبنیات شیر می باشد؛ هر چه میزان این شاخص بیشتر باشد نشان از در دسترس بودن مواد اولیه برای تولید محصولات متنوع لبنی است. اما از سویی دیگر بخشی از شیر تولید شده (حدود ۳۵ درصد) بنا به دلایل بسیاری (برای مثال نیاز خود مصرفی دامداران) به کارخانه های لبنیات تحویل نمی گردد. لذا این شاخص معرف آن مقدار شیر تولید شده در استان است که تحویل کارخانجات و صنایع لبنی می گردد. از این رو نوع اثر گذاری این شاخص بر هدف مسئله در جهت مثبت است؛ همچنین اطلاعات مربوط به این شاخص از سالنامه های آماری وزارت جهاد کشاورزی(معاونت دام و طیور) تهیه شده است.

۴-تراز علوفه استان (هزار تن): این شاخص از تفاوت میزان تولید و مصرف علوفه در استان محاسبه می گردد. در صورتی که مقدار این شاخص عددی منفی باشد نشان از این موضوع است که تولید علوفه استان کافی نبوده و استان نیازمند واردات علوفه از سایر استان های دیگر می باشد که این امر منجر به قیمت تمام شده بالاتری برای علوفه در آن استان می گردد (زیرا هزینه های بارگیری، حمل و نقل، واسطه گری و تخلیه نیز به آن اضافه میشود) و در صورت مثبت بودن این شاخص، استان مورد نظر در تولید علوفه م ورد نیاز خویش خودکفا بوده و حتی می تواند صادرکننده آن نیز باشد. لذا هرچه مقدار مثبت این شاخص بزرگتر(یا مقدار منفی آن کوچکتر) باشد نشانی از وجود فضای بهتر برای سرمایه گذاری های آتی در صنعت لبنیات آن استان دارد. لازم به توضیح است که نوع اثر گذاری این شاخص بر هدف مسئله مثبت است. همچنین آمار و اطلاعات مربوط به این شاخص از سالنامه های آماری وزارت جهاد کشاورزی جمع آوری شده

۵-ارزش افزوده صنایع لبنی (میلیون ریال): واضح است که ارزش افزوده یک صنعت، همان ارزش خدمات عوامل تولید (از قبیل نیروی کار و سرمایه) در آن صنعت است که در یک دوره زمانی معین (یک سال) محقق می گردد. از این رو این شاخص نمادی از سود آوری این صنعت و

مشوقی برای سرمایه گذاری در صنایع شیر و لبنیات در هر استان می باشد. از ایس رو، نـوع اثـر گذاری این شاخص بر هدف مسئله نیز در جهت مثبت می باشد. همچنین آمار و اطلاعـات مربـوط به این شاخص از سالنامه های آماری وزارت جهاد کشاورزی جمع آوری شده است.

8-تراز تولیدی و مصرفی محصولات لبنی استان (تن): این شاخص از تفاوت میزان تولید و مصرف محصولات لبنی در استان محاسبه می گردد. در صورتی که مقدار این شاخص عددی منفی باشد نشان از این موضوع است که محصولات لبنی تولید شده در داخل برای نیاز مردم استان کافی نبوده و استان نیازمند واردات این محصولات از سایر نقاط کشور می باشد که این امر نشان از لـزوم نیاز به سرمایه گذاری های بیشتر در توسعه این صنایع در استان می باشد. لذا هرچه مقدار این شاخص بیشتر باشد، نشان از عدم لزوم سرمایه گذاری های بیشتر در آن استان است. همچنین شاخص بیشتر باشد، نشان از عدم لزوم سرمایه گذاری های بیشتر در آن استان است. همچنین آمار و اطلاعات مربوط به این شاخص از سالنامه های آماری سازمان حمایت از تولیدکنندگان و مصرف کنندگان جمع آوری شده است.

۷-تراز نرخ رشد سرمایه گذاری (درصد): این شاخص از تفاوت نرخ رشد سرمایه گذاری های صورت گرفته در احداث صنایع فرآوری شیر و لبنیات و دامداری های شیری (به عنوان مهمترین و صورتی اصلی ترین منبع تامین کننده ماده خام و اولیه برای صنایع لبنیات) محاسبه می گردد. درصورتی که مقدار این شاخص منفی باشد؛ نشان از این موضوع است که جهت گیری های سرمایه گذاری در احداث کارخانه های لبنی با توجه به حجم تولید ماده اولیه ایس صنعت (یعنی شیر) در ایس استان کافی نبوده و استان نیازمند سرمایه گذاری های بیشتر در این صنعت می باشد( و بالعکس). لذا هرچه مقدار این شاخص کوچکتر باشد نشان از وجود فضای مناسب تر برای سرمایه گذاری های آتی در صنعت لبنیات آن استان است. همچنین آمار و اطلاعات مربوط به ایس شاخص از سالنامه های آماری وزارت جهاد کشاورزی جمع آوری شده است.

۸-حجم تسهیلات اعطایی به صنایع فرآوری شیر و لبنیات(میلیون ریال): لـزوم بهـره گیـری از کمک ها و تسهیلات مالی دولت (در غالب وام های بانکی) محقـق را بـر آن داشـت تـا از شاخصـی تحت عنوان حجم تسهیلات اعطایی به بخش صنایع شیر و لبنیات هر استان در این پـژوهش بهـره گیرد. واضح است که نوع اثر گذاری این شاخص بر هدف مسئله در جهت مثبت مـی باشـد. آمـار و اطلاعات مربوط به این شاخص از سالنامه های آماری بانک کشاورزی جمع آوری شده است.

۹ جمعیت استان(میلیون نفر): واضح است که هر چه مقدار این شاخص بیشتر باشد، نشان از وجود بازاری مناسب برای فروش محصولات لبنی است. لذا نوع اثر گذاری ایس شاخص بر هدف مسئله در جهت مثبت می باشد. آمار و اطلاعات مربوط به این شاخص از سالنامه های آماری مرکز ایران جمع آوری شده است.

### نتایج و بحث

واضح است در مورد شاخص هایی که دارای اثرگذاری مثبت بر هدف مسئله می باشند؛ هر چه مقدار این شاخص ها بیشتر باشد، استان مورد نظـر در آن شـاخص دارای رتبـه و اولویـت بـالاتری است. عکس این موضوع در مورد شاخص های منفی برقرار است. از سوی دیگر میزان اثر گذاری هر یک از این شاخص ها بر هدف نهایی مسئله یکسان و برابر نمی باشد. برای مثال ممکن است یک شاخص به میزان ۵۰ درصد و شاخص دیگر ۵ درصد در فرایند تصمیم گیری مهم و دارای اهمیت باشد؛ که بهترین شیوه برای تعیین میزان درجه اهمیت شاخص ها بهره گیری از نظر خبرگان است. لذا با بهره گیری از نظرات کارشناسان و سرمایه گذران این بخش، میزان و درجه اولویت هـر یک از شاخص های تصمیم گیری در دو سناریو خوشبینی و بدبینی به کمک ابزار پرسشنامه (امتیاز دهی از صفر تا ۱۰ برای هر سوال بوده است) جمع آوری و سپس تجزیه و تحلیل گردید که نتایج را می توان در جدول(۱) و شکل (۲) مشاهده نمود. در این بین بـر اسـاس خوشـبینانه تـرین دیدگاه، شاخص های ارزش افزوده، میزان عرضه شیر، حجم تسهیلات اعطایی، تراز تولید و مصرف محصولات لبنی، تراز نرخ رشد سرمایه گذاری، جمعیت، بهره وری در تولید شیر، تراز علوفه و متوسط درآمد خانوار به ترتیب بـا اوزان ۲۰/۳۱، ۹/۵۸، ۹/۸۶، ۹/۴۶، ۸/۶۱، ۷/۵۲، ۶/۹۱ و ۴/۲۴ بیشترین و کمترین اهمیت را در فرآیند تصمیم گیری مسئله دارا هستند. ایـن در حالیسـت که بر اساس بدبینانه ترین دیدگاه شاخص های ارزش افزوده، تراز تولید و مصرف محصولات لبنی میزان عرضه شیر، حجم تسهیلات اعطایی، جمعیت ، تراز نرخ رشد سرمایه گذاری، ، بهره وری در تولید شیر، تراز علوفه و متوسط درآمد خانوار به ترتیب با اوزان ۱۲/۳۱، ۱۱/۲۹، ۱۱/۰۴، ۱۰/۶۶، ۱۰/۰۲، ۹/۲۹، ۹/۱۴، ۹/۱۴، ۷/۸۷ و ۷/۲۳ بیشترین و کمترین اهمیت را در فرآیند تصمیم گیری مسئله دارا می باشند. در مورد چگونگی محاسبه اوزان شاخص ها در دو سناریو خوشبینی و بدبینی، بایـد گفت در انتهای هر پرسشنامه این سوال طرح گردیده که " به نظر شما شاخص های مورد استفاده در این پژوهش تا چه اندازه می توانند محقق را در دستیابی به هدف نهایی مسئله (یعنی مکان یابی اقتصادی و مناسب جهت احداث صنایع فرآوری شیر و لبنیات) یاری رساند؟" که با جمع آوری و میانگین گیری از امتیازات، مشخص گردید که از نظر کارشناسان، شاخص های مـورد نظـر مابین ۷۳ تا ۸۹ درصد می توانند محقق را در دستیابی به هدف نهایی مسئله یاری رسـانند. لـذا در مرحله بعد با تقسیم امتیاز هر شاخص در سناریوی مورد نظـر، بـر مجمـوع امتیـازات آن سـناریو و ضرب عدد حاصل در ۷۳ (برای سناریو بدبینی) یا ۸۹ (بـرای سـناریو خوشـبینی) مقـدار وزن آن شاخص در سناریوی مطرح شده، محاسبه و تعیین گردید.

در مرحله بعد با تشکیل ماتریس تصمیم گیری و دخالت ماتریس قطری اوزان و به کمک مـدل تاپسیس بازه ای، برای هر یک از استان های کشور با توجه به ۹ شاخص مورد بحث و میزان و نوع اثر بخشی آنها بر هدف نهایی مسئله و لحاظ شرایط ریسک و عدم قطعیت، در نهایت عددی بدست می آید که از آن تحت عنوان شاخص سرمایه گذاری در صنایع لبنیات هر استان نام برده و برای سادگی در این تحقیق با I.I نشان داده می شود. مقدار عددی شاخص سرمایه گذاری اقتصادی هر استان و اولویت سرمایه گذاری در صنایع لبنی کشور را می توان در جدول (۲) مشاهده نمود. از این رو بر اساس این جدول استان تهران با شاخص سرمایه گذاری۰/۵۴۳۵ واحد دارای بیشترین اولویت برای سرمایه گذاری در صنایع لبنی می باشد. این در حالیست که استان های فارس، اصفهان، گلستان، اردبیل، آذربایجان شرقی، خوزستان، آذربایجان غربی، خراسان و همدان به ترتیب با کسب شاخص سرمایه گذاری۱۴، ۰/۴۸۱۴،۴۸۱۵ ، ۰/۴۸۲۱ ،۰/۴۹۲۵ ، ۰/۴۸۲۱ ،۰/۴۸۲۱ ،۰/۴۸۱۲ ،۰/۲۸۱۲ ترتیب با ۰/۴۷۳۲، ۰/۴۷۲۲ و۰/۴۴۹۰ واحد ، رتبه های اول تا دهم را در اولویت سرمایه گذاری در احداث صنایع شیر و لبنیات در کشور به خود اختصاص داده اند. همچنین استان های بوشهر، یزد و سمنان نیز با شاخص های سرمایه گذاری ۰/۳۲۹۴ ، ۰/۳۲۹۴ و ۰/۲۹۴۶ ترتیب رتبه های آخر را از آن خود نموده اند. همچنین به منظور سطح بندی استان های کشور در راستای تعیین اولویت و سطح بندی سرمایه گذاری در صنایع شیر و لبنیات نیز می توان با نرمال سازی شاخص های سرمایه گذاری بدست آمده برای استان ها و تقسیم آنها در سه محدوده به صورت: ۱-سطح اول که در  $II \leq \mu - \sigma$  و ۳- سطح سوم  $II \leq \mu - \sigma$  که در  $\mu + \sigma$  اکه در  $\mu + \sigma$ آنها  $\sigma, \mu$  به ترتیب معرف میانگین و انحراف معیار شاخص های سرمایه گذاری می باشند، می توان نقشه جامع سرمایه گذاری در صنایع شیر و لبنیات کشور را همانند شکل (۴) ترسیم نمود. از این رو استان های تهران، اصفهان، فارس، گلستان و آذربایجان شرقی در بالاترین سطح یا اولویت سرمایه گذاری برای توسعه صنایع لبنی قرار دارند. این در حالیست که استان های اردبیل، خوزستان، آذربایجان غربی، خراسان، همدان، لرستان، مرکزی کرمان، مازندران، قزوین، قم، گیلان، سیستان و بلوچستان، چهار محال بختیاری، کرمانشاه، کردستان ایلام و کهکیلویه و بویر احمد که غالبا در نیمه شرقی و غربی کشور قرار دارنـد در سطح و اولویـت دوم سـرمایه گـذاری و سایر استان های باقی مانده نیز در سطح سوم یا به عبارت ساده تر در پایین ترین سطح به منظور سرمایه گذاری در این صنعت واقع شده اند. لازم به توضیح است که به منظور تعیین مقدار بهینه سرمایه گذاری در صنایع لبنیات هر یک از استان های کشور بر اساس شاخص سرمایه گذاری در این بخش و وجود شرایط ریسک و عدم قطعیت، می توان با کمک گرفتن از شاخص سرمایه

<sup>1</sup> -Investment Index

گذاری بدست آمده در شرایط ریسک و عدم قطعیت و تقسیم این شاخص برای هر استان  $^{(II)_i}$  بر مجموع شاخص ها و ضرب آن در عدد ۱۰۰ ، همانند رابطه (۱۶) درصد بهینه سرمایه گذاری  $^{(IOP)}$  در صنایع لبنیات را در هر یک از استان های کشور تعیین نمود.

$$IOP = \frac{II_i}{\sum_{i=1}^{r} II_i} \times 1 \cdots$$
 (17)

جدول (۲) درصد بهینه و فعلی سرمایه گذاری در استان های کشور را در صنایع لبنیات نمایش می دهد. بر این اساس الگوی بهینه سرمایه گذاری در صنایع شیر و لبنیات باید به صورت: ۴/۰۶٪ در استان آذربایجان شرقی، ۴/۰۶٪ در استان آدربایجان غربی، ۴/۰۶٪ در استان اردبیل، ۴/۰۶٪ در استان اصفهان، ۳/۰۸٪ در استان ایلام، ۴/۰۶٪ در استان بوشهر، ۴/۰۶٪ در استان تهران، ۳/۳٪ در استان خوزستان، ۲/۹۲٪ در استان خوزستان، ۲/۹۲٪ در استان خراسان، ۴/۰۶٪ در استان خوزستان، ۲/۹۲٪ در استان فوزستان، ۲/۹۲٪ در استان زنجان، ۲/۵۰٪ در استان سمنان، ۳/۳٪ در استان قیم، ۳/۱۳٪ در استان کردستان، ۳/۷۳٪ در استان کردستان، ۳/۷۳٪ در استان کرمان، ۴/۱۸٪ در استان کرمان، ۳/۲۵٪ در استان کرمان، ۳/۲۸٪ در استان کرمان، ۴/۱۸٪ در استان مرکزی، ۴/۱۸٪ در استان همدان و ۱۲/۰۶٪ در استان مرکزی، ۲/۸۰٪ در استان هرمزگان، ۱۸/۳٪ در استان همدان و ۲/۸۰٪ در استان یزد باشد. همچنین می توان در شکل (۳)، الگوی فعلی، بهینه و درصد تعدیل در مقادیر استان یزد باشد. همچنین می توان در شکل (۳)، الگوی فعلی، بهینه و درصد تعدیل در مقادیر سرمایه گذاری در هر استان را به منظور احداث صنایع فرآوری شیر و لبنیات مشاهده نمود.

## نتیجهگیری و پیشنهادها

تعیین مزیت های منطقه ای برای استفاده بهینه از منابع اقتصادی و وصول به سطح بالاتر رشد، توسعه و رفاه اقتصادی، امری دارای اهمیت است. تحقیق حاضر با استفاده از مدل تصمیم گیری چند شاخصه تاپسیس بازه ای سعی نمود تا با بهره گیری از ۹ شاخص مهم و تاثیرگذار اقتصادی و فنی اقدام به تعیین اولویت سرمایه گذاری اقتصادی در بخش صنایع لبنی در استان های کشور نماید. از سویی دیگر ساختار مدل (بازه ای بودن) به گونه ای بود که امکان وارد نمودن مقادیر غیر قطعی و نادقیق را به صورت یک عدد پیوسته و شناور برای هر یک از شاخص های مسئله ایجاد می نمود و این امر منجر به تعیین شاخص سرمایه گذاری در این صنعت با توجه به شرایط عدم قطعیت برای هر یک از استان کشور گردید. نتایج این تحقیق نشان می دهد که بر اساس نظر قطعیت برای هر یک از استان کشور گردید. نتایج این تحقیق نشان می دهد که بر اساس نظر

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> -Investment Optimum Percunt.

کارشناسان، ۹ شاخص مطرح شده در حدود ۷۳ تا ۸۹ درصد می توانند محقق را در دستیابی به هدف نهایی مسئله یاری رسانند و در این بین با تعیین نقطه میانی بازه برای هر یک از شاخص ها، مشخص می گردد که شاخص های ارزش افزوده صنایع لبنی، تراز تولیدی و مصرفی محصولات لبني استان، ميزان عرضه شير به صنايع لبني استان، حجم نسهيلات اعطايي به صنايع فرآوري شير و لبنیات، تراز نرخ رشد سرمایه گذاری، جمعیت استان، بهره وری در تولید شیر، تراز علوفه استان و متوسط درآمد خانوار به ترتیب با متوسط اوزان ۹/۱۰، ۸/۳۵، ۸/۳۵، ۸/۱۵، ۷/۲۵، ۷/۲۵، ۹/۴۵، ۵/۹۰ و ۴/۶۰ در رتبه های اول تا ۹ اهمیت در احداث صنایع شیر و لبنیات در هر استان قرار دارند. همچنین با نگاهی به جدول (۲) و مقایسه شاخص سرمایه گذاری نهایی محاسبه شده برای هر استان مشخص می گردد که استانهای تهران، فارس، اصفهان، گلستان، اردبیل، آذربایجان شرقی، خوزستان، آذربایجان غربی، خراسان و همدان به ترتیب رتبه های اول تا دهم را در اولویت سرمایه گذاری در احداث صنایع شیر و لبنیات کشور دارا هستند. برای مثال استان تهران در مقایسه با سایر استان های کشور، در ۹ شاخص ذکر شده (بر اساس میزان اهمیت و نوع تاثیرگذاری آنها بر هدف مسئله) در طی دوره تحقیق بیشترین امتیاز یا همان شاخص سرمایه گذاری یعنی عدد ۰/۵۴۳۵ واحد را کسب نموده است و درصد بهینه سرمایه گذاری در آن مطابق جدول (۲) ۴/۶۲٪ از مجموع سرمایه گذاری های در حال انجام برای احداث و گسترش این صنایع در کشور می باشد. این درصد های بهینه برای سیار استان ها نیز مطابق جدول(۲) قابل مشاهده می باشد. همچنین با نگاهی به جدول(۲) ملاحظه می گردد که الگوی فعلی سرمایه گذاری در صنایع شیر و لبنیات با الگوی بهینه دارای تفاوت های فاحشی می باشد، به طوریکه در میان استان های کشور بیشترین اختلاف بین الگوی فعلی و بهینه سرمایه گذاری مربوط به استان های تهران با ۷/۷۵٪، اصفهان با ۴/۹۰٪، خراسان با ۴/۷۹٪، خوزستان با ۳/۶۷٪، مازندران با ۳/۲۸٪ و فارس با ۳/۰۴ درصد اختلاف مي باشد، همچنين كمترين اختلاف بين الگوى فعلى و بهينه سرمايه گذاري مربوط به استان های ایلام با ۰/۰۷٪ و اردبیل با ۰/۰۹٪ می باشد که این مطلب نشان دهنده عدم تخصیص بهینه و عادلانه امکانات و تسهیلات در جهت احداث این صنایع در کشور می باشد. از این رو به منظور دستیابی به الگوی بهینه برای سرمایه گذاری های آتی و کاهش شکاف میان الگوی فعلی و بهینه سرمایه گذاری در احداث صنایع لبنی در کشور می بایست با تعدیل درصدهای فعلی سرمایه گذاری برای استان های تهران، خراسان، اصفهان، خوزستان، فارس، مازندران، آذربایجان شرقی، اردبیل، قم، کرمانشاه و آذربایجان غربی به ترتیب به میزان ۷/۷۸، ۴/۹۰، ۴/۹۰، ۳/۰۴، ۳/۲۸، ۰/۶۶، ۰/۰۹، ۰/۰۷، ۰/۱۱ و ۰/۱۰ درصد از مقایر سرمایه گذاری های فعلی در صنایع شیر و لبنیات استان های مذکور کاهید و به عوض آن به درصد فعلی سرمایه گذاری در استان های ایلام،

کردستان، چهارمحال و بختیاری، همدان، سیستان و بلوچستان، یزد، بوشهر، کهکیلویه، مرکزی، هرمزگان، سمنان، گیلان، زنجان، قزوین، کرمان، گلستان و لرستان به ترتیب به میزان ۲/۸۶، 77/7. • ٨/٢. ٩٨/٠. ٢٩/٢. ٩٩/١. ٨٣/٢. ١٨/١. ٧٧/٢. ٩٨/٠. • ٠ ١/١. ٢٣/٠. ٩٠/١. ٢٩/٠. ۰/۲۹، و ۰/۳۵ درصد افزود که این موضوع در نقشه جامع تعدیلات در مقادیر سرمایه گذاری (شکل(۵)) به وضوح قابل مشاهده است. در نهایت نتایج تحقیق نشان داد که در ۴۰ درصد از استان های کشور (که غالبا از استان های بزرگ و پرجمعیت ایران بوده و مراکز آنها جزء کلان شهرهای کشور محسوب می گردند) درصد فعلی سرمایه گذاری بیش از درصد بهینه بوده و به عبارت ساده تر این استان ها دچار سر ریز سرمایه گذاری در صنایع لبنی می باشند و بیشتر از ظرفیت های فنی و اقتصادی در آنها سرمایه گذاری شده است (البته در مقایسه با سایر استان های کشور) و این در حالیست که در بیش از ۶۰ درصد استان های ایران، درصد فعلی به مراتب کمتر از درصد بهینه بوده و این نشان از عدم استفاده درست و اقتصادی از ظرفیت ها و استعدادهای بالقوه این استان ها و وجود ناعدالتی و تبعیض و عدم برنامه ریزی صحیح در احداث این صنایع در کشور می باشد. در نهایت بر اساس نتایج بدست آمده از این پژوهش مشخص می گردد که در حدود ۲۸/۴۶٪ از سرمایه گذاری های آتی در این صنعت می بایست از استان هایی که سر ریز ظرفیت دارند تعدیل گردیده و این درصد به استان هایی که دچار کسری یا کمبود سرمایه گذاری در این عرصه می باشند منتقل گردد. از این رو به کارشناسان، مسئولین و سیاست گذاران صنایع شیر و لبنیات پیشنهاد می گردد که به منظور ترغیب سرمایه گذاران به سرمایه گذاری در استان هایی که دارای ظرفیت های بالقوه و استفاده نشده در این عرصه می باشند، تخصیص امکانات، اعتبارت و تسهیلات بر اساس شاخص ها، اولویت ها و درصدهای بهینه سرمایه گذاری در هر استان انجام پذیرد و در این بین اولویت به ترتیب با استان های سیستان و بلوچستان، ایلام، کردستان، چهارمحال و بختیاری، همدان، یزد، بوشهر، کهکیلویه و بویراحمد، مرکزی، هرمزگان، سمنان، گیلان، زنجان، قزوین، کرمان، گلستان و لرستان می باشد که می بایست به منظور از بین بردن فاصله پیش آمده مابین الگوی فعلی و بهینه این استان ها جهت سرمایه گذاری های آتی در این صنعت مطابق درصد های تعدیلی معین شده در جدول (۲) بین این استان ها هدایت گردد.

#### References

- 1-Akbar N. A. Sharif M.2006. Agricultural Economics. Allameh Tabatabai University Press. Tehran.
- 2-Akbari N. Zahedi Keyvan M. Monfaredyan M.2008. Efficiency performance of livestock industry in the country (An Approach: Interval

- Data Envelopment Analysis). Journal of Economic Research. Eight years. No 3. PP 160-141.(in persian).
- 3-Akbari N.A. Zahedi Keyvan M.2008. Application of Ranking Methods and Multiple Attribute Decision Making. Organization of Municipalities & Rurals Press (Ministry of Interior).
- 4-Alqaisi O. Ndambi L. Hemme T. 2008. Development of milk production and the dairy industry in Jordan. IFCN. Dairy Research Center at the Department of Agricultural Economics. university of Kiel Germany.
- 5-Biswas A. Baranpal B.2005. Application of fuzzy goal programming technique to land use planning in agricultural system. Omega Journal. Vol 33. Issue 5. PP 168-189.
- 6-Chu T.Chung L. 2009. Interval arithmetic based fuzzy TOPSIS model. Expert Systems with Applications Journal. Vol 36. PP 123-139.
- 7-Drescher K.Maurer O. 2000. Competitiveness in the European dairy industries. Agribusiness Journal. Vol 15. Issue 2.PP 163 177.
- 8-Frhmndyan R.2007.Optimum location of processing industry and its role in rural development. Thesis Master degree in industrial management. Faculty of Humanities, Tarbiat Modarres University.
- 9-Jahanshahloo G.R. Hosseinzadeh Lotfi F.Davoodi A.R. 2009. Extension of TOPSIS for decision-making problems with interval data: Interval efficiency. Mathematical and Computer Modeling Journal. Vol 49. PP 1137-1142. (in persian).
- 10-Khatami H.R. Ranjbar M. 2008. Foundations of fuzzy modeling. Kerman University Press (Shahid Bahonar).
- 11-Khazaee A.1997. Dairy industry and its role in development of livestock sector. Proceedings of Seminar on Role of Technology in Agricultural Development. City of scientific and research.Isfahan.
- 12-Rahimi A.2001. Defining characteristics of complementary industries and agricultural processing and rural industries, relying on other countries experiences. Conference Proceedings of Fifty years planning in Iran. Tehran University. (in persian).
- 13-Rahimi M.1997.Processing industries and agricultural development. Proceedings of Seminar on Role of Technology in Agricultural Development. City of scientific and research.Isfahan.
- 14-Rahnam A.S. Kalantari KH. Movahedi M.2009. Analyze The Affective Spacial Factors on deployment of agricultural products

processing industry in North Khorasan Province. Journal of Agricultural Development Economics Research. Year 40, No. 4. pp. 27.

- 15-Sadeghi Shahdani M. Abdul Malik H.2009. Determing comparative advantage of the dairy industry in the provinces of the country using the MODM model. Journal of Business Research. No. 50. PP 89-76. (in persian).
- 16-Taherkhani M.2007. Application of TOPSIS technique in the deployment of spatial priorities of agricultural processing industries in rural areas. Researches growth and sustainable development (economic research). Seventh year. No.3. PP 59-73. (in persian).
- 17-Ting Y. Yung T.2009. The interval-valued fuzzy TOPSIS method and experimental analysis. Fuzzy Sets and Systems Journal. Vol 159. PP 1410-1428.
- 18-Xuan S. Qinzhou N. Hefei X. 2009. A Bayesian Method for Decision of Weight for MADM Model with Interval Data. International conference on advanced computer control. Canada. PP 319-323.
- 19-Yang T. Hung C.2007. Multiple attribute decision making methods for plant layout design problem. Robotics and Computer-Integrated Manufacturing Journal. Vol 28. PP 126–137.

پیوستها

# جدول ۱- ماتریس اوزان شاخص ها در دو سناریوی خوشبینی و بدبینی

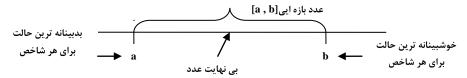
خوشبینانه ترین وزن(درصد)	بدبینانه ترین وزن(درصد)	میانگین خوشبینانه ترین امتیاز	میانگین بدبینانه ترین امتیاز	نام شاخص
٧/٢۴	4/74	۵/۷۰	٣/۵٠	متوسط در آمد خانوار
9/16	8/91	٧/٢٠	۵/۷۰	بهره وری در تولید شیر
11/- ۵	٩/۵٨	۸/٧٠	٧/٩٠	میزان عرضه شیر به صنایع لبنی استان
Y/AY	8/ <b>V</b> 9	8/40	۵/۶۰	تراز علوفه استان
17/77	1•/٣١	٩/٧٠	۸/۵۰	ارزش افزوده صنايع لبني
11/4-	9/49	۸/۹۰	٧/٨٠	تراز تولیدی و مصرفی محصولات لبنی استان
9/40	۸/۶۱	٧/۴٠	٧/١٠	تراز نرخ رشد سرمایه گذاری
1./88	٩/۵٨	۸/۴۰	٧/٩٠	حجم نسهیلات اعطایی به صنایع فرآوری شیر و لبنیات
1./.٣	٧/۵٢	٧/٩٠	۶/۲۰	جمعیت استان
۸٩/٠٠	٧٣/٠٠	V+/1+	90/40	مجموع

منبع: یافته های تحقیق

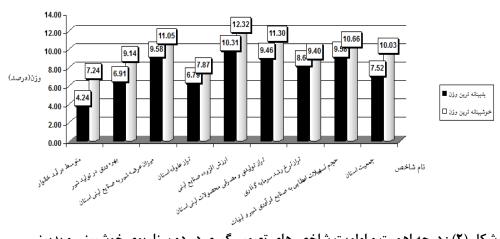
جدول ۲- الگوی فعلی و بهینه سرمایه گذاری در احداث صنایع لبنیات کشور با لحاظ شرایط ریسک و عدم قطعیت

		شاخص سرمايه	·		درصد بهيته		
	شاخص سرمايه			سطح	سرمایه	درصد فعلی	تعدیل در
نام استان	گذاری (II)	گذاری نرمال $\left(IIN ight)$ شده	رتبه	بندى		سرمايه	درصدها
	(== ) 63-=				(IOP)گذاری	گذاری	
تهران	• .0440	1.9144	١		4.54%	17.40%	-V.VΔ'/.
فارس	٠.٥٠١۴	1.7049	۲		4.45%	V.**/.	-٣.• <b>۴</b> /.
اصفهان	٠.٥٠١٣	1.7041	۴	'	4.49%	9.18%	-4.9.1/.
گلستان	•.4940	1.1171	۴		¥.1A%	۳۸۹%	٠.۲٩٪
اردبيل	1774.	· .900Y	۵		4.•4%	¥.1A%	-•.•٩%
آذربايجان شرقى	• 4710	• 9408	۶		¥.• 4%	4.V۵/.	-• .99%
خوزستان	1.47.1	• 9444	٧		4.•9%	٧.٧۶/.	- <b>٣</b> .۶٧/.
اذربايجان غربى	• .4744	1914.	٨		¥.• Y%	4.11%	-•.1•%
خراسان	• .4774.	·.V99V	٩		4.•1%	۸۸۰%	-¥.V¶'/.
همدان	• .449.	• .447.1	١.		۴۸۱٪	1.77%	۲.۶۰%
لرستان	• .444	. 454.	11		<b>*</b> .vv/.	۲.۴۲٪	۰.۳۵٪
مرکزی	• .44.0	. 4.44	۱۲		۳.۷۴٪.	• <b>.4</b> V/.	Y.VV/.
كرمان	1.4491	• . ۲۸۲۹	14		۲.۷۴/.	۲۸۱٪	• <b>9</b> Y /.
مازندران	• .4410	• 1849	14	۲	4.88%	۶.۹۵%	-Y.Y.\'.
قزوين	• .479 •	• 1749	10		4.54%	۲.۵۵:/.	1.•4%
قم	1.4.19	-1.418	18		4.45%	۳.۵۴٪	-•.•V/.
گيلان	1.4.44	-•. ٢٥٩٩	1٧	1	4.44%	۲.۱۱٪	1.41%
سیستان و بلوچستان	• .٣٩٧٧	-1.4844	۱۸		۲.۲۸٪.	• .46%	Y.9 Y'/.
چهار محال بختیاری	• .4974	-1.4488	19		<b>4.44</b> /.	• .04"/.	۲۸۰%
كرمانشاه	• .٣٨٢۶	-1.5111	۲.		۳.۲۵٪	4.46%	-•.11%
كردستان	• .4501	-• 1848	۲۱		۳.۱۱٪.	• V9/.	۲.۳۲٪
ايلام	٠.٣۶٢٢	-1.9144	44		۳۰۸/.	• . ٢١٪	Y ۸۶%
کهکیلویه و بویر احمد	• .۴۵۵•	-14.0	77*		۳.۰۲/.	1.71%	1.41%
زنجان	• .4447	-1.7**1	44		Y.9Y%	Y.09%	٠.٣٣/.
هرمزگان	• .٣٣٨٥	-1.YAAA	40		۲۸۸٪.	۲.۰۴%	• <b>۸</b> ۴%
بوشهر	• .44.59	-1.414	49	٣	۲۸۶%	• YA/.	۲.۳۸/.
يزد	• .4794	-1.4411	۲v		Y.A.*/.	1.14%	1.55%
سمتان	1.7949	-1.974	٨٢		Y.O • /.	1.4.	1.7 • /.

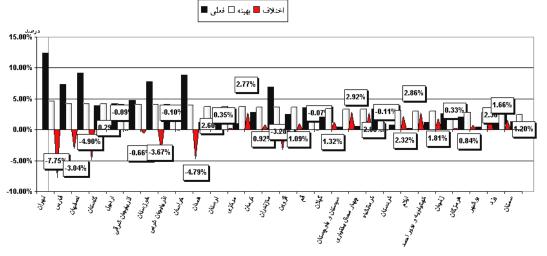
منبع: يافته هاي تحقيق



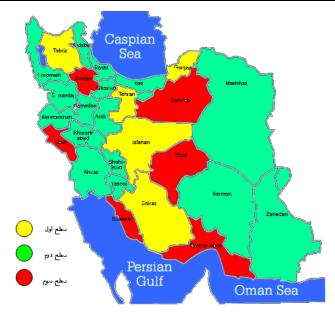
شكل(۱): تشريح مفهوم يك عدد بازه ايي



شکل (۲) : درجه اهمیت و اولویت شاخص های تصمیم گیری در دو سناریوی خوشبینی و بدبینی منبع: یافته های تحقیق



شکل (۳): تعدیل در درصدهای سرمایه گذاری بر اساس شرایط ریسک و عدم قطعیت



شکل(۴): سطح بندی استان های کشور به منظور توسعه سرمایه گذاری در صنایع شیر و لبنیات منبع: یافته های تحقیق



شکل(۵): تعدیل در درصدهای سرمایه گذاری در صنایع شیر و لبنیات منبع: یافته های تحقیق