



## طراحی مدل زنجیره تأمین چند محصولی با وجود اختلال در تأمین کننده با رویکرد بهینه‌سازی ریاضی استوار در صنایع تعمیراتی پالایشگاهی

امیر رحیمی منش

دانشجوی دکتری مدیریت صنعتی، دانشکده مدیریت و حسابداری، واحد رشت، دانشگاه آزاد اسلامی،  
رشت، ایران

حمزه امین طهماسبی (نویسنده مسؤول)

دانشیار، گروه مهندسی صنایع، دانشکده فنی و مهندسی شرق، دانشگاه گیلان، رودسر، ایران

Email: amintahmasbi@guilan.ac.ir

کامبیز شاهرودی

دانشیار، دانشکده مدیریت و حسابداری، واحد رشت، دانشگاه آزاد اسلامی، رشت، ایران

تاریخ دریافت: ۱۴۰۲/۰۹/۱۱ \* تاریخ پذیرش ۱۴۰۳/۰۳/۱۹

### چکیده

مسئله طراحی شبکه زنجیره تأمین شامل تصمیمات استراتژیکی است که بر پیکربندی و تصمیمات تاکتیکی و عملیاتی تأثیر بسزایی دارد. هدف از این پژوهش ارائه مدل زنجیره تأمین چند محصولی با وجود اختلال در تأمین کننده با رویکرد بهینه‌سازی ریاضی استوار است. در راستای مدیریت زنجیره تأمین چند محصولی، نیاز به تأمین اقلام و مواد اولیه جهت استفاده در فرآیندها وجود دارد و تأمین این اقلام با عدم قطعیت مواجه است به گونه‌ای که ممکن است تأمین کنندگان، بخشی از تقاضای سفارش داده شده را در زمان مورد نیاز در اختیار سفارش دهنده قرار ندهند. به منظور مقابله با این شکل از عدم قطعیت، دو نوع تأمین کننده مورد نظر است. دسته اول تأمین کننده‌های ارزان قیمت ولی غیر مطمئن است و در مقابل، دسته دوم تأمین کننده‌ها وجود دارند که مطمئن هستند ولی گران تر از دسته اول می‌باشند. اقلام دریافتی از تأمین کننده‌ها، در فرآیند تولید یا تعمیرات مورد استفاده قرار می‌گیرد و مدلی مدون برای مدیریت این فرآیند می‌بایست ارائه گردد. جهت ادغام این تصمیمات در قالب مدل یکپارچه، در مقالات پیشین، مدل تصمیم‌گیری دومرحله‌ای تصادفی بکار رفته است و در حل مسئله پیشنهادی از روش تقریب میانگین نمونه‌گیری استفاده شده است. در این پژوهش با توجه به وابستگی مدل دومرحله‌ای تصادفی به پارامترهای غیرقطعی (یا بدترین سناریو) و همین‌طور ضرورت شدنی بودن مدل برای بدترین سناریو، مدل ریاضی استوار توسعه یافته برای مدل دومرحله‌ای تصادفی ارائه گردیده است. در نهایت مدل استوار به تصمیم‌گیرنده فرصت می‌دهد تا پارامترها را با توجه به درجه اهمیت هر کدام از اجزا انتخاب کند.

**کلمات کلیدی:** زنجیره تأمین، بهینه‌سازی ریاضی استوار، اختلال، مدل دومرحله‌ای تصادفی.

## ۱- مقدمه

حادثه‌های طبیعی و انسانی هر دو می‌توانند تأثیرات گسترده‌ای بر جوامع بگذارند و باعث ایجاد نیاز به کمک شوند. برای مثال، تحریم می‌تواند سیستم‌های اجتماعی و اقتصادی را به شدت تحت تأثیر قرار دهد و واکنش‌هایی از سوی سازمان‌های مختلف را به دنبال داشته باشد (Zhen et al., 2015; WHO, 2002). این حوادث نیازمند برنامه‌ریزی دقیق و آمادگی‌های لازم برای مدیریت بحران هستند تا بتوانند خسارات جانی و مالی را به حداقل برسانند. همچنین این کار باعث می‌شود که بازگشت به حالت عادی در سریع‌ترین حالت ممکن ایجاد شود. آگاهی از نوع این حوادث و همچنین داشتن استراتژی‌های مناسب برای مقابله با آن‌ها، برای هر جامعه‌ای ضروری است. هنگامی که یک حادثه همانند تحریم و به دنبال آن اختلالاتی در سیستم رخ می‌دهد، معمولاً تقاضا و نیز کمبود به‌طور قابل‌توجهی افزایش می‌یابد (Jabbarzadeh et al., 2012). در محیط‌های رقابتی کنونی، مدیریت زنجیره تأمین به یک مسئله کلیدی برای سازمان‌های تجاری تبدیل شده است. این امر بر فعالیت‌های مختلف سازمان تأثیر می‌گذارد، از خرید و تولید مواد اولیه تا کاهش هزینه‌ها و خدمات پس از فروش، شبکه‌های زنجیره تأمین شامل معکوس، خطی، پایدار و ... هستند؛ که به‌عنوان مثال زنجیره تأمین معکوس به فرآیند مدیریت جریان کالاها و اطلاعات از مشتری به سمت تأمین‌کننده یا تولیدکننده گفته می‌شود (Amin-Tahmasbi et al., 2018; Dakhely Parast, 2021). یکی از مهم‌ترین عوامل تأثیرگذار بر کارایی و بهره‌وری کل زنجیره تأمین، انتخاب تأمین‌کننده است. تأمین‌کنندگان نقش حیاتی در تأمین مواد اولیه، قطعات و ... برای تولید محصولات نهایی دارند. از اهمیت انتخاب تأمین‌کننده در زنجیره تأمین، می‌توان به بهبود عملکرد زنجیره تأمین، کیفیت محصولات و خدمات، کاهش ریسک‌ها، انعطاف‌پذیری و پاسخگویی و ... اشاره کرد (Weber et al., 1991; Dickson et al., 1966; Tang et al., 2006). پیچیدگی مسئله انتخاب تأمین‌کننده در حقیقت به این دلیل است که هرکدام از تأمین‌کنندگان بخشی از نیازهای خریدار را برآورده می‌کنند. به همین دلیل انتخاب تأمین‌کننده ملزم به یک رویکرد ساختاریافته و سیستمی است. از آنجاکه عملکرد تأمین‌کنندگان، اثر اساسی بر موفقیت یا شکست زنجیره تأمین دارد، انتخاب تأمین‌کننده یک وظیفه راهبردی شناخته می‌شود (Beheshtinia & Nemati, 2017).

در زنجیره تأمین چند محصولی، محصولات گوناگون از منابع متعدد تهیه می‌شوند. این محصولات در نهایت به مشتریان تحویل داده می‌شوند. مدیریت زنجیره تأمین چند محصولی، نسبت به زنجیره تأمین تک‌محصولی پیچیدگی بیشتری دارد زیرا باید بین تأمین‌کنندگان، تولیدکنندگان و توزیع‌کنندگان برای محصولات مختلف هماهنگی ایجاد شود. در زنجیره تأمین چند محصولی، اختلال در تأمین‌کننده می‌تواند تأثیرات زیادی بر عملکرد کل زنجیره تأمین داشته باشد. یک رویکرد مناسب برای مدیریت این اختلالات بهینه‌سازی استوار در زنجیره تأمین هست. بهینه‌سازی استوار یکی از روش‌هایی است که می‌تواند تحت شرایط عدم قطعیت عملکرد قابل قبولی داشته باشد. این روش می‌تواند در زنجیره تأمین به کار گرفته شود تا تأثیر ریسک‌های ناشی از اختلالات در تأمین‌کنندگان کاهش داده شود (Pishvae & torabi, 2010; Snyder & Daskin, 2006; Zokaee et al., 2016; Bertsimas et al., 2004). رجیمی منش و همکاران (Rahimimanesh et al., 2020) باهدف بررسی اثر اختلال در زنجیره تأمین شامل تأمین‌کننده اقلام اولیه، تولیدکننده محصولات و مشتری نهایی، با رویکرد رویکردهای منبع‌یابی اقتضائی جهت مقابله با اختلال به ارائه مدل دومرحله‌ای تصادفی پرداختند و با استفاده از روش تقریب میانگین نمونه‌گیری به حل آن پرداختند. در این پژوهش با توجه به پارامترهای غیرقطعی موجود در مدل توسعه‌یافته توسط ایشان، یک مدل ریاضی استوار برای حل مساله توسعه داده می‌شود تا بهتر بتوانند با عدم قطعیت‌های تأمین‌کنندگان مقابله کنند. جنبه‌های نوآوری این پژوهش عبارت است از ۱- توسعه و به‌کارگیری مفاهیم استواری جهت مقابله با اثرات مخرب اختلال و ایجاد جواب‌های قابل قبول ۲- طراحی مدل زنجیره تأمین چند دوره‌ای چند محصولی تک هدفه با تقاضای ثابت و نقطه سفارش مجدد بخش‌های این پژوهش به ترتیب روش شناسی پژوهش، مدل پژوهش و نتایج و بحث هست.

## ۲- روش شناسی پژوهش

الف) مرور ادبیات و پیشینه نظری

گابالا اولین پژوهشگری است که برنامه‌ریزی ریاضی را برای انتخاب تأمین‌کننده در یک مورد واقعی به کاربرد. در پژوهش ورویچ روش تخمین میانگین نمونه‌ای در حل مسائل مسیریابی تصادفی بررسی شده است (Gaballa, 1974). روش تخمین میانگین

نمونه‌ای یک تکنیک برای حل مسائل بهینه‌سازی تصادفی است که از شبیه‌سازی مونت کارلو بهره می‌گیرد. نتایج محاسباتی نشان می‌دهند که روش پیشنهادی موفق بوده و توانسته است مسائلی با تعداد سناریوهای بالا حل کند. زنجیره تأمین مورد بررسی در این مقاله به صورت معکوس است و بر روند مسیریابی بین تأمین کنندگان و مشتریان تمرکز دارد (Verweij et al., 2003). در پژوهش اشمیت و سینگ، هدف اندازه‌گیری و مدیریت ریسک‌های اختلال در زنجیره تأمین هست. این مقاله از دو روش شبیه‌سازی مونت کارلو و شبیه‌سازی رویدادهای گسسته برای بررسی و تحلیل ریسک‌ها استفاده می‌کند. این مقاله به تحلیل این می‌پردازد که چگونه عدم قطعیت‌ها می‌توانند منجر به اختلالات مختلف شوند و تأثیرات این اختلالات را بر روی عملکرد زنجیره تأمین بررسی می‌شود (Schmitt & Singh, 2009). تاملین و همکاران در پژوهشی به بررسی اثر یادگیری تأمین کننده بر استراتژی‌های زنجیره تأمین و مدل‌های موجودی در شرایط عدم قطعیت می‌پردازد. مقاله نشان می‌دهد که وقتی عدم قطعیت افزایش می‌یابد، این موضوع به جذابیت تأمین کننده می‌افزاید. عدم قطعیت در توزیع بازدهی تأمین کنندگان و عدم قطعیت در پیش‌بینی‌های قابلیت اطمینان تأمین کنندگان از عدم قطعیت‌های موجود می‌باشد (Tomlin et al., 2009).

در پژوهش ساویک به بررسی چگونگی انتخاب پرتفولیوی تأمین کنندگان تحت ریسک‌های اختلال پرداخته می‌شود. برای انتخاب بهینه پرتفولیوی تأمین کنندگان در شرایط ریسک اختلال، مدل‌های برنامه‌ریزی عدد صحیح مختلط ارائه شده‌اند. مقاله به زنجیره تأمین چندمحصولی و چند سطحی می‌پردازد که در آن تأمین کنندگان مختلفی برای تأمین نیازهای مختلف مورد استفاده قرار می‌گیرند. این زنجیره تأمین به گونه‌ای طراحی شده است که بتواند در برابر اختلالات مختلف مقاومت کند. اختلالات در این پژوهش می‌توانند ناشی از عواملی مانند بلایای طبیعی، مشکلات تولید و مسائل مربوط به حمل‌ونقل باشند. همچنین فن‌های مدیریت ریسک مانند ارزش در معرض خطر و ارزش در معرض خطر شرطی استفاده می‌کنند (Sawik, 2011).

در پژوهش سورگوت و کی به بررسی یک مسئله مدیریت موجودی در یک زنجیره تأمین دوسطحی می‌پردازد که تحت تأثیر اختلالات تصادفی قرار دارد. همچنین به تحلیل حساسیت راه‌حل بهینه پرداخته است تا نشان دهد چگونه تغییرات در پارامترها می‌تواند بر تصمیمات مربوط به موجودی تأثیر بگذارد. در نهایت شرایطی را بررسی می‌کند که در آن سیاست سفارش بدون موجودی ترجیح داده می‌شود (Sargut & Qi, 2012). در پژوهش اشمیت و همکاران، مقاله به تحلیل کمی ریسک و همچنین اختلال در زنجیره تأمین چندلایه پرداخته شده است. زنجیره تأمین مورد بررسی به صورت زنجیره تأمین چندلایه است. زنجیره تأمین شامل چندین سطح از تأمین کنندگان، توزیع کنندگان و خرده‌فروشان است که تأمین کالا و خدمت را به مشتریان نهایی فراهم می‌کنند. عدم قطعیتی مورد بررسی شامل اختلالات زنجیره تأمین و عدم قطعیت تقاضا است (Schmitt et al., 2012).

در پژوهش ترابی و همکاران، به بررسی انتخاب تأمین کننده و تخصیص سفارشات تحت ریسک‌های عملیاتی و اختلالات می‌پردازد. هدف اصلی مقاله توسعه مدل‌هایی است که بتوانند ریسک‌های عملیاتی و اختلالات ناگهانی را در نظر بگیرد. این مقاله به بررسی اختلالات پرداخته است. اختلالات می‌توانند شامل بلایای طبیعی، مشکلات تولیدی، نوسانات تقاضا و مسائل مربوط به حمل‌ونقل باشند. زنجیره تأمین مطالعه شده در این پژوهش چندمحصولی و چند سطحی است (Torabi et al., 2015). در پژوهش جبار زاده و همکاران، هدف مقاله طراحی یک مدل بهینه‌سازی ترکیبی از نوع مقاوم-تصادفی است. در این پژوهش همچنین به بررسی چگونگی بهبود تاب‌آوری با توجه به اختلالات ناشی از همچنین نوسانات در عرضه و تقاضا پرداخته می‌شود. از جمله اختلالات وجود اختلالات در تأمین، اختلالات در تقاضا و اختلالات در تأسیسات می‌باشد. روش حل بکار رفته برای حل مسئله لاگرانژ می‌باشد (Jabbarzadeh et al., 2016).

در پژوهش یاهو و ماینر، به بررسی و تحلیل مدل‌های مختلف موجودی پرداخته است. مقاله به بررسی مدل‌هایی می‌پردازد که تأمین کنندگان مختلف را در فرآیند مدیریت موجودی شامل می‌شوند. همچنین به تحلیل استراتژی‌های مختلف موجودی که به بهینه‌سازی سطح خدمات و کاهش هزینه‌ها کمک می‌کنند می‌پردازد (Yao & Minner, 2017). در پژوهش مورالز و همکاران به بررسی یک مسئله مربوط به مدیریت موجودی و مسیریابی با توجه به اختلالات شبکه‌ای پرداخته شده است. در این

مسئله، تصمیم‌گیری درباره سطح موجودی و مسیریابی وسایل نقلیه به‌طور هم‌زمان انجام می‌شود. زنجیره تأمین موردبررسی در این مقاله زنجیره تأمین پویا است. این رویکرد می‌تواند به بهبود کارایی و کاهش هزینه‌ها در زنجیره تأمین کمک کند (Morales et al., 2019). در مقاله هی و همکاران، به بررسی سیاست‌های بهینه سفارش‌گذاری برای خرده‌فروشان در مواجهه با اختلالات زنجیره تأمین و همچنین عدم قطعیت‌های مرتبط با تقاضا و قیمت می‌پردازد. همچنین یک رویکرد مدل‌سازی جدید برای بهینه‌سازی برنامه‌ریزی موجودی در یک زنجیره تأمین دومارحله‌ای پیشنهاد شده است (He et al., 2019). در مقاله پراکاش و همکاران نتایج آزمایش‌های عددی زیادی را نشان می‌دهد که تأیید می‌کند مدل‌های شبکه زنجیره تأمین مبتنی بر ریسک بهتر از سایر زنجیره تأمین هستند. این مقاله با استفاده از یک مورد کاربردی از یک شرکت ای‌کامرس هندی نشان می‌دهد که ساختار زنجیره تأمین به‌دست‌آمده از طریق این رویکرد در شاخص‌های عملکرد مختلف بهتر عمل می‌کند. مقاله از یک رویکرد بهینه‌سازی قوی استفاده می‌کند. این مقاله بررسی می‌کند که چگونه زنجیره تأمین بسته برای مدیریت بازگشتی و مدیریت عدم قطعیت طراحی می‌شود (Prakash et al., 2020). در مقاله ایوانوف و دولگی، به بررسی شبکه‌های زنجیره تأمین درهم‌تنیده و تاب‌آوری آن‌ها در برابر اختلالات بزرگ، مانند باندومی کووید-۱۹، پرداخته می‌شود. همچنین در این پژوهش بررسی می‌شود که چگونه اختلالات ناشی از این پاندومی توانسته‌اند بر شبکه‌های زنجیره تأمین تأثیر بگذارند. زنجیره تأمینی که در این مقاله موردبررسی قرار گرفته، شبکه زنجیره تأمین درهم‌تنیده است. مقاله به‌طور مستقیم به عدم قطعیت‌ها و چالش‌های ناشی از آن‌ها می‌پردازد (Ivanov & Dongui, 2019). در پژوهش صادقی و همکاران احتمالاً از مدل‌های ریاضی برای شبیه‌سازی و بهینه‌سازی شبکه زنجیره تأمین استفاده شده است. این مدل‌ها ممکن است شامل برنامه‌ریزی خطی، برنامه‌ریزی عدد صحیح، یا سایر تکنیک‌های بهینه‌سازی باشند. هدف اصلی مقاله توسعه مدلی است که بتواند نه تنها کارایی و پایداری زنجیره تأمین را تضمین کند بلکه آن را در برابر اختلالات مقاوم‌تر سازد (Sadeghi et al., 2021). در پژوهش فلاح و همکاران، به طراحی یک شبکه زنجیره تأمین برای مدیریت بحران با استفاده از یک چارچوب بهینه‌سازی قوی می‌پردازد. هدف اصلی این تحقیق، ایجاد یک زنجیره تأمین انعطاف‌پذیر و مقاوم در برابر حوادث بوده است که قادر به مدیریت بهینه اختلالات و بحران‌های مختلف می‌باشد (Fallah et al., 2023). در پژوهش صفری و همکاران این مقاله به اهمیت پایداری در طراحی زنجیره تأمین اشاره می‌کند و تأکید می‌کند که عوامل اجتماعی و زیست‌محیطی در کنار اهداف اقتصادی در عملکرد زنجیره تأمین اهمیت دارند. همچنین یک مدل بهینه‌سازی چندهدفه در شرایط خطر اختلال در زنجیره تأمین معرفی می‌شود. این مدل شامل موارد زیر می‌باشد: تعیین مکان‌ها و برنامه‌ریزی ظرفیت انتخاب‌کننده، مدیریت موجودی، تخصیص سفارشات، برنامه‌ریزی حمل‌ونقل، اندازه‌گیری دسته‌ها، برنامه‌ریزی تولید. همچنین مدل از رویکرد برنامه‌ریزی تصادفی چندهدفه مبتنی بر سناریو برای مقابله با عدم قطعیت بهره می‌برد (Safari et al., 2023). در پژوهش کیم و همکاران به بررسی طراحی شبکه زنجیره تأمین حلقه بسته می‌پردازد. در این مقاله، یک مدل برنامه‌ریزی خطی مختلط باهدف‌های چندگانه برای مسئله در دوره‌های چندگانه و برای محصولات مختلف طراحی شده است. مدل این مقاله دارای سه هدف اصلی است: کاهش هزینه‌های کل، کاهش میزان انتشار CO<sub>2</sub>، افزایش فرصت‌های شغلی. برای مقابله با عدم قطعیت از رویکرد بهینه‌سازی فازی استوار استفاده شده است (Kim et al., 2024). تحلیل پژوهش‌های انجام‌شده بر اساس داده‌های جدول ۱ مبنای ارائه‌ی شکاف تحقیقاتی و ارائه‌ی مدل پیشنهادی در نظر گرفته شده است. در این پژوهش یک مدل تک هدفه چند دوره‌ای چند محصولی طراحی شده است. تقاضا در این پژوهش ثابت در نظر گرفته شده است. عدم قطعیت روی عرضه و تقاضا در نظر گرفته شده و از رویکرد بهینه‌سازی استوار برای مقابله با عدم قطعیت استفاده شده است. زنجیره تأمین به شکل چندمرحله‌ای است. اختلال تأمین‌کننده به‌صورت تصادفی در نظر گرفته شده است. همچنین زمان تدارکات متغیر است. راهبرد مقابله کلان به‌صورت منبع یابی است که منبع یابی در نظر گرفته شده در این پژوهش از نوع منبع یابی مشروط است. همچنین سفارش به‌صورت نقطه سفارش مجدد در این زنجیره تأمین بررسی شده است. موارد بکار رفته در این پژوهش از بررسی شکاف تحقیقاتی مقالات مختلف در پیشینه پژوهش به‌دست آمده است. این موارد در مقالات اندک دیده شده یا به‌طور هم‌زمان در نظر گرفته نشده است. همین موضوع موجب برتری این پژوهش نسبت به مقالات بررسی شده می‌باشد.

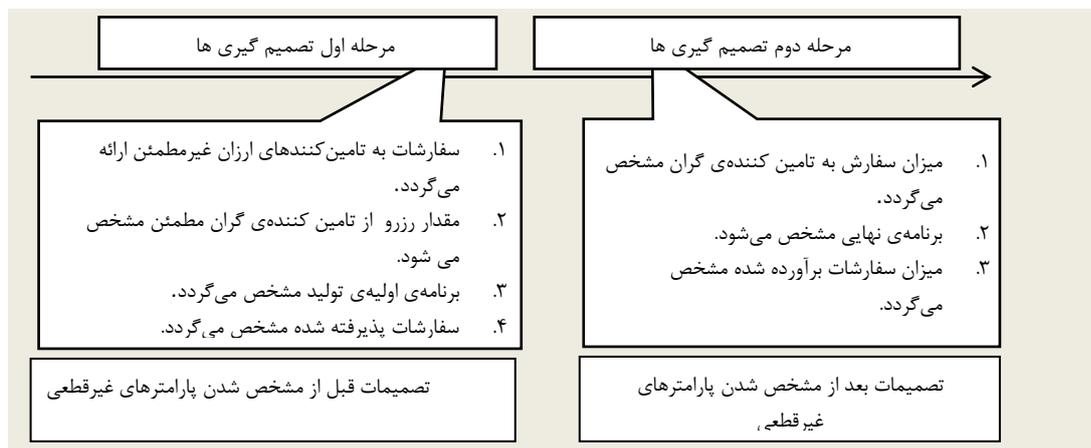
جدول شماره (۱): خلاصه‌ی مرور ادبیات مدل‌های موجودی با اختلال

ردیف	محقق	سال	زمان‌بندی		تعداد اقلام		تقاضا	راهبرد مقابله کلان	سفارش			اختلال	زمان تدارکات		مرحله زنجیره	عدم قطعیت		مدل ریاضی							
			تکرار دورهای	چند دورهای	تکرار	چند			مغیر ثابت	مغیر متغیر	ثابت		تصادفی	ثابت		نقطه سفارش	مجدد		میزان سفارش	میزان سفارش تا اندازه خاص	منبع یابی	منبع مشروط	چند منبع	تکرار منبع	نگهداری موجودی
۱	Gaballa	1974	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*						
۲	Verweij et al	2003	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*						
۳	Tomlin	2009	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*						
۴	Schmitt & smigh	2009	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*						
۵	Sawik	2011	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*						
۶	Schmitt & Smigh	2012	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*						
۷	Sargut & Qi	2012	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*						
۸	Torabi et al	2015	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*						
۹	Jabbarzadeh et al	2016	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*						
۱۰	Yao & minner	2017	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*						
۱۱	Morales et al	2018	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*						
۱۲	He et al	2019	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*						
۱۳	Prakash et al	2020	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*						
۱۴	Rahimi Menesh et al	2020	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*						
۱۵	Ivanov & Dolgui	2020	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*						
۱۶	Sadeghi et al	2021	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*						
۱۷	Fallah et al	2023	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*						
۱۸	Safari et al	2023	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*						
۱۹	Kim et al	2024	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*						
	پژوهش حاضر		*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*						

(ب) مدل پژوهش

مسئله‌ی مورد پژوهش همان مسئله ارائه شده توسط رحیمی منش و همکاران (Rahimimanesh et al., 2020) است که در اینجا به حالت استوار ارائه خواهد شد. مسئله در محیط چند آئتمی، چند محصولی در محیط تولیدی مورد بررسی قرار می‌گیرد. در

این پژوهش، هدف اصلی، بررسی اثر اختلال در زنجیره تأمین برای یک زنجیره تأمین شامل تأمین کننده اقلام اولیه، تولید کننده محصولات و مشتری نهایی است. در زنجیره تأمین با توجه به شرایط بازار و عوامل غیرقطعی موجود در بازارهای رقابتی، این امکان وجود دارد تا تأمین مواد اولیه با اختلال مواجه گردد. در این پژوهش عملاً اختلال به طور مستقیم بر روی تأمین مواد اولیه مدنظر قرار گرفته است. در این سیاست، سفارش ها در ساختار دوم مرحله ای داده می شود به گونه ای که در مرحله اول سفارش ها به تأمین کننده های ارزان تر ارائه می شود و در مرحله دوم به محض اینکه مشخص شد که تأمین کنندگان ارزان چه مقدار کالا را برآورده کرده است، سفارش ها به تأمین کننده های گران تر ارائه می گردد. تأمین کننده های ارزان دارای عدم قطعیت از نوع بازده تصادفی<sup>۱</sup> و همین طور عدم قطعیت در زمان تدارک می باشند. در ارتباط با عدم قطعیت از نوع بازده تصادفی، تنها بخشی از سفارش داده شده توسط این تأمین کننده تحویل داده می شود. جهت استفاده از تأمین کننده های گران (مطمئن) در مرحله دوم می بایست آیتها را از این تأمین کننده رزرو نمود. در صورتی که در چنین وضعیتی سفارشی به تأمین کننده های گران ارائه نگردد یا اینکه تأمین کننده از حالت در دسترس خارج گردد، هزینه های رزرو موجودی عملاً از دست رفته محسوب می شود. هدف مدل از بعد سفارش دهی، تعیین مقادیر سفارش به هر کدام از تأمین کنندگان است. همچنین این مدل، انجام تأمین باقیمت پایین تر از تأمین کننده های ارزان و نیز استفاده از درجه اطمینان بالاتر تأمین کننده های گران را به همراه خواهد داشت. عدم تأمین هر کدام از اقلام اولیه، موجب عدم توانایی در تولید محصول نهایی مربوطه می شود. چنین فرضی موجب می شود که فرآیند سفارش دهی مواد اولیه و تولید محصولات نهایی وابستگی بیشتری داشته باشند. لذا این مدل سعی دارد تا رابطه ای میان سفارش دهی برای مواد اولیه و برنامه ریزی تولید را نیز برقرار نماید. واضح است که هر کدام از محصولات نهایی نیازمند اقلام و مواد اولیه است. با توجه به اینکه در فرآیند تولید تمامی مواد اولیه می بایست تأمین گردند و عملاً رابطه ای مستقیمی می بایست بین برنامه ی تولید هر کدام از محصولات نهایی و تأمین مواد اولیه برقرار شود، در مدل پیشنهادی برنامه ی تولید در کنار برنامه سفارش دهی مواد اولیه مشخص می گردد. برنامه اصلی تولید می بایست در ابتدای افق تصمیم گیری مشخص شود. از آنجاکه مدل در شرایط عدم قطعیت مدل سازی شده است، میزان تقاضای قطعی برآورده شده در مرحله دوم مشخص می شود و میزان انحرافات از سفارش ها پذیرفته شده به سیستم، هزینه تحمیل می نماید. شکل ۱ نشان دهنده ی ساختار فرآیند تصمیم گیری هست.



شکل شماره (۱): ساختار فرآیند تصمیم گیری مدل

(ج) برنامه ریزی تصادفی دومرحله ای<sup>۲</sup>

روش سنتی نمایش ریاضی برنامه ریزی احتمالی دو مرحله ای به شکل زیر است که در آن متغیرها و پارامترها مرحله ی اول و دوم طبق معادلات ۱ الی ۴ قابل تمایز می باشند.

$$\min \left\{ a^T x + \sum_{s \in S} p^s \times b^s T \times y^s \right\} \quad (1)$$

<sup>۱</sup>Random Yield

<sup>۲</sup>Two-stage Stochastic Programming

تو موضوع

$$Ax = c \quad (2)$$

$$B^s x + C^s \times y^s = d^s, s \in S \quad (3)$$

$$x, y^s \geq 0, s \in S \quad (4)$$

در مدل بالا مقادیر  $x$  و  $y$  به ترتیب متغیرهای مرحله‌ی اول و دوم می‌باشند.  $A, B, C$  و ضرایب ماتریس‌های تکنولوژی می‌باشد.  $d$  و  $c$  مقادیر سمت راست می‌باشد و  $S$  نمایانگر سناریوی مربوطه است.  $p$  نیز احتمال مجموعه‌ی سناریو می‌باشد.

(مدل تصادفی دومرحله‌ای ارائه‌شده توسط رحیمی منش و همکاران (Rahimimanesh et al, 2020)

طبق فرضیات ارائه‌شده در بخش قبلی مدل‌سازی مسئله به شکل زیر صورت می‌پذیرد. در ادامه اندیس‌ها، پارامترها، متغیرها و مدل‌سازی مسئله ارائه گردیده است.

اندیس‌ها

$i$	اندیس ماده اولیه موردنیاز برای تولید
$p$	اندیس محصولات جهت تولید
$o$	اندیس سفارش‌ها ارسالی
$c$	اندیس تأمین‌کننده‌ی ارزان غیرمطمئن
$e$	اندیس تأمین‌کننده‌ی گران مطمئن
$t$	اندیس پریود ( $t = 1, 2, \dots, T$ )
$s$	اندیس سناریو

مجموعه‌ها

$P$	مجموعه محصولات که تولید آن‌ها در تصمیم‌گیری موردبررسی تعمیر قرار می‌گیرند.
$S$	مجموعه‌ی سناریوهای قابل وقوع
$IT(p)$	مجموعه مواد اولیه موردنیاز برای تولید محصول $p$
$C(i, p)$	مجموعه تأمین‌کننده ارزان که می‌توانند ماده اولیه $i$ از محصول $p$ را ارائه دهند
$E(i, p)$	تأمین‌کننده‌ی گران که می‌توانند ماده اولیه $i$ از محصول $p$ را ارائه دهند

پارامترها

$PRs_s$	احتمال سناریو $s$
$HP_{p,t}$	هزینه نگهداری یک واحد محصول $p$ در دوره‌ی $t$
$RO_p$	عایدی حاصل از فروش یک واحد محصول $p$
$PC_p$	هزینه تولید یک واحد محصول $p$
$RC_{i,p,e,t}$	هزینه رزرو یک واحد از ماده اولیه $i$ برای محصول $p$ از تأمین‌کننده‌ی گران $e$ در دوره‌ی $t$
$CP_{i,p,c,t}$	قیمت واحد آئتم $i$ برای محصول $p$ از تأمین‌کننده‌ی ارزان $c$ برای تحویل در دوره‌ی $t$
$EP_{i,p,e,t}$	قیمت واحد آئتم $i$ برای محصول $p$ از تأمین‌کننده‌ی گران $e$ برای تحویل در دوره‌ی $t$
$BI_{i,p}$	ارزش دفتری ماده اولیه‌ی $i$ از محصول $p$ در ابتدای افق تصمیم‌گیری
$BE_{i,p}$	ارزش دفتری ماده اولیه‌ی $i$ از محصول $p$ در انتهای افق تصمیم‌گیری
$II_{i,p}$	موجودی اولیه ماده اولیه‌ی $i$ از محصول $p$
$H_i$	هزینه نگهداری یک واحد از ماده اولیه‌ی $i$ برای یک دوره
$Y_{i,c,t,s}$	بازده ماده اولیه‌ی $i$ در پریود $t$ از $c$ برای سناریوی $s$
$\bar{Y}_{i,p,c}$	متوسط بازده ماده اولیه‌ی $i$ متعلق به محصول $p$ از تأمین‌کننده رزان $c$
$\alpha_{i,e}$	حداقل درصدی از مقدار رزرو شده از ماده اولیه‌ی $i$ از تأمین‌کننده‌گران $e$ که باید سفارش داده‌شود.
$MIE_{i,p}$	حداقل مقدار موردنیاز از ماده اولیه‌ی $i$ از محصول $p$ در پایان افق
$MAE_{i,p}$	حداکثر مقدار موردنیاز از آئتم $i$ از محصول $p$ در پایان افق
$CC_{i,p,c}$	ظرفیت تأمین‌کننده‌ی $c$ برای ماده اولیه‌ی $i$ از محصول $p$

$CE_{i,p,e}$	ظرفیت تأمین کننده $e$ برای ماده اولیه $i$ از محصول $p$
$B_{e,s}$	اگر تأمین کننده $e$ در سناریوی $s$ در دسترس باشد مقدار یک می گیرد. در غیر این صورت صفر
$Y_{i,p}$	مقدار مورد نیاز از ماده اولیه $i$ برای تولید یک واحد محصول $p$
$LDE_{i,p,e,s}$	زمان تدارک ماده اولیه $i$ از محصول $p$ از تأمین کننده $e$ برای سناریوی $s$
$LDC_{i,j,p,c,s}$	زمان تدارک ماده اولیه $i$ از محصول $p$ از تأمین کننده $c$ برای سناریوی $s$
$PDP_p$	میزان جریمه بابت تغییر مثبت (تولید زودتر) در برنامه ی تولید برای محصول $p$
$NDP_p$	میزان جریمه بابت تغییر منفی (انجام دیرتر) در برنامه ی تولید برای محصول $p$
$RS_p$	میزان مورد نیاز نیروی انسانی برای تولید یک واحد محصول $p$
$SC_t$	ظرفیت موجود از نیروی انسانی در دوره ی $t$
	متغیرهای مرحله ی اول
$AO_{p,t}$	مقدار سفارش پذیرفته شده از محصول نوع $p$ در دوره ی $t$
$RQ_{i,p,e,t}$	مقدار رزرو شده (پیش پرداخت شده) از ماده اولیه $i$ برای محصول $p$ از تأمین کننده $e$ در دوره ی $t$
$OC_{i,p,c,t}$	میزان سفارش از ماده اولیه $i$ از محصول $p$ به تأمین کننده ی ارزان $c$ برای دوره ی $t$
$IMP_{p,t}$	برنامه ی اولیه ی تولید محصول $p$ در زمان $t$
	متغیرهای مرحله ی دوم
$RP_{i,p,e,t,s}$	میزان باقیمانده ی پرداخت که برای ماده اولیه $i$ برای محصول $p$ در دوره ی $t$ برای سناریوی $s$ در صورت تحویل کالا می بایست به تأمین کننده $e$ پرداخته شود
$I_{i,p,t,s}$	سطح موجودی ماده اولیه $i$ از محصول $p$ در پایان دوره ی $t$ برای سناریوی $s$
$IP_{p,t,s}$	سطح موجودی محصول نهایی محصول $p$ در پایان دوره ی $t$ برای سناریوی $s$
$AMP_{p,t,s}$	میزان قطعی تولید محصول $p$ در زمان $t$ برای سناریوی $s$
$OE_{i,p,e,t,s}$	میزان قطعی سفارش از ماده اولیه $i$ از محصول $p$ به تأمین کننده ی گران $e$ برای دوره ی $t$ برای سناریوی $s$
$C_{i,p,t,s}$	میزان مصرف شده از ماده اولیه $i$ از محصول $p$ در پایان دوره ی $t$ برای سناریوی $s$
$LP_{i,j,p,e,t,s}$	میزان سرمایه گذاری که برای ماده اولیه $i$ برای محصول $p$ در دوره ی $t$ برای سناریوی $s$ از تأمین کننده ی $e$ از دست رفته است.
$DMP_{j,p,s}^+$	میزان تغییر مثبت (انجام زودتر) در برنامه ی تولید محصول $p$ برای سناریوی $s$
$DMP_{j,p,s}^-$	میزان تغییر منفی (انجام دیرتر) در برنامه ی تولید محصول $p$ برای سناریوی $s$
	مدل سازی ریاضی

$$\text{Max} \left\{ \begin{aligned} & \sum_{p \in P} \sum_{t=1}^T (RO_p - PC_p) AO_{p,t} \\ & - \sum_{p \in P} \sum_{i \in IT(p)} \sum_{e \in E(i,p)} \sum_{t=1}^T RC_{i,p,e,t} \times RQ_{i,p,e,t} \\ & - \sum_{p \in P} \sum_{i \in IT(p)} \sum_{c \in C(i,p)} \sum_{t=1}^T CP_{i,p,c,t} \times \bar{y}_{i,p,c} \times OC_{i,p,c,t} \end{aligned} \right\} \tag{۱}$$

$$- \sum_{s=1}^S PRS_s \times \left\{ \begin{aligned} & + \sum_{p \in P} \sum_{i \in IT(p)} \sum_{e \in E(i,p)} \sum_{t=1}^T RP_{i,p,e,t,s} \times OE_{i,p,e,t,s} \\ & + \sum_{p \in P} \sum_{i \in IT(p)} (BI_{i,p} \times II_{i,p} - BE_{i,p} \times I_{i,p,T,s}) \\ & + \sum_{p \in P} \sum_{i \in IT(p)} \sum_{t=1}^T (H_{i,p} \times I_{i,p,t,s}) \\ & + \sum_{p \in P} \sum_{t=1}^T (HP_{p,t} \times IP_{p,t,s}) \\ & + \sum_{p \in P} \sum_{t=1}^T (PDP_p \times DMP_{p,t,s}^+) \\ & + \sum_{p \in P} \sum_{t=1}^T (NDP_p \times DMP_{p,t,s}^-) \end{aligned} \right\}$$

Subject to:

$$\left\{ \begin{aligned} & II_{i,p} + \sum_{c \in C(i)} y_{i,p,c,1,s} \times OC_{i,p,c,1} + \sum_{e \in E(i)} OE_{i,p,e,1,s} = I_{i,p,1,s} + C_{i,p,1,s}, \\ & \quad \forall p \in P, i \in IT(p), s \\ & I_{i,p,t-1,s} + \sum_{c \in C(i)} y_{i,p,c,t,s} \times OC_{i,p,c,t} + \sum_{e \in E(i)} OE_{i,p,e,t,s} = I_{i,p,t,s} + C_{i,p,t,s}, \\ & \quad \forall p \in P, i \in IT(p), t = 2, \dots, T, s \end{aligned} \right. \tag{۲}$$

$$I_{i,p,T,s} \geq MIE_{i,p}, \quad \forall p \in P, i \in IT(p), s \tag{۳}$$

$$I_{i,p,T,s} \leq MAE_{i,p}, \quad \forall p \in P, i \in IT(p), s \tag{۴}$$

$$\sum_{t=1}^T OC_{i,p,c,t} \leq CC_{i,p,c}, \quad \forall p \in P, i \in IT(p), c \in C(i) \tag{۵}$$

$$\sum_{t=1}^T RQ_{i,p,e,t} \leq CE_{i,p,e}, \quad \forall p \in P, i \in IT(p), e \in E(i) \tag{۶}$$

$$RC_{i,p,e,t} \times RQ_{i,p,e,t} + RP_{i,p,e,t,s} - LP_{i,p,e,t,s} = EP_{i,p,e,t} \times OE_{i,p,e,t,s}, \quad \forall p \in P, i \in IT(p), e \in E(i), t, s \tag{۷}$$

$$OE_{i,p,e,t,s} \leq B_{e,s} \times RQ_{i,p,e,t}, \quad \forall p \in P, i \in IT(p), t, e \in E(i), s \tag{۸}$$

$$\alpha_{i,p,e} \times B_{e,s} \times \sum_{t=1}^T RQ_{i,p,e,t} \leq \sum_{t=1}^T OE_{i,j,p,e,t,s}, \quad \forall p \in P, j \in J(p), i \in IT(p), e \in E(i), s \tag{۹}$$

$$C_{i,p,t,s} = \gamma_{i,p} \times AMP_{p,t,s}, \quad \forall p \in P, i \in IT(p), t, s \tag{۱۰}$$

$$\sum_{t=1}^T OC_{i,p,c,t} = 0, \quad \forall p \in P, i \in IT(p), c \in C(i) \tag{۱۱}$$

$$\sum_{t=1}^{LDE_{i,p,e,s}} OE_{i,p,e,t,s} = 0, \quad \forall p \in P, i \in IT(p), e \in E(i), s \quad (10)$$

$$IP_{p,t-1,s} + AMP_{p,t,s} = IP_{p,t,s} + AO_{p,t}, \quad \forall p \in P, t, s \quad (11)$$

$$IMP_{p,t} - AMP_{p,t,s} = DMP_{p,t,s}^+ - DMP_{p,t,s}^-, \quad \forall p \in P, t, s \quad (12)$$

$$\sum_{p \in P} RS_p \times IMP_{p,t} \leq SC_t, \quad \forall t \quad (13)$$

$$\sum_{p \in P} RS_p \times AMP_{p,t,s} \leq SC_t, \quad \forall t, s \quad (14)$$

$$RQ_{i,p,e,t}, OC_{ip,c,t}, IMP_{p,t}, RP_{i,p,e,t,s}, I_{i,p,t,s}, AMP_{p,t,s}, OE_{i,p,e,t,s}, C_{i,p,t,s}, DMP_{p,s}^+, DMP_{p,s}^- \geq 0 \quad (15)$$

معادله ۵ نشان دهنده‌ی تابع هدف است که شامل عایدی منهای هزینه‌های مرحله اول و دوم است. معادله ۶ محدودیت بالانس موجودی مواد اولیه می‌باشد. معادله ۷ بیانگر این است که موجودی نهایی از یک ماده اولیه در پایان دوره از یک حد مشخصی بیشتر باشد. معادله ۸ بیانگر آن است که موجودی نهایی از یک ماده اولیه در پایان دوره از یک حد مشخصی کمتر باشد. معادله ۹ نشان می‌دهد که میزان سفارش داده شده به تامین‌کننده‌ی ارزان کمتر از ظرفیت تامین‌کننده‌ی ارزان است. معادله ۱۰ نشان می‌دهد که میزان رزرو شده از تامین‌کننده‌ی گران کمتر از ظرفیت تامین‌کننده‌ی گران است. معادله ۱۱ نشان دهنده‌ی پرداخت باقیمانده‌ی هزینه‌ی تامین از تامین‌کننده‌ی گران می‌باشد که البته برای برخی از سناریوها مقدار پیش‌پرداخت شده نیز از دست می‌رود. معادله ۱۱ تضمین می‌نماید که میزان سفارش به تامین‌کننده‌ی گران از میزان رزرو شده کمتر می‌باشد. معادله ۱۳ در صورتی که تامین‌کننده‌ی گران در دسترس باقی بماند حداقل میبایست درصدی از کالای رزرو شده را خریداری نمود. معادله ۱۴ که در صورتی که برنامه‌ی تولید برای یک دوره‌ی خاص تعیین گردد، آنگاه می‌بایست مواد اولیه مربوط به آن تامین گردیده باشد. معادله ۱۵ نشان دهنده‌ی محدودیت زمان تدارک غیر قطعی برای تامین‌کننده‌ی ارزان می‌باشد.

ه) محدودیت‌های کارکردی مدل دومرحله‌ای تصادفی

برنامه‌ریزی احتمالی بر روی بهینه‌سازی معیارهای هزینه‌ای یا عملیاتی تمرکز می‌نماید. ممکن است این تفکر به وجود آید که مدل برای مقادیر میانگین پارامترهای غیرقطعی بهینه یا نزدیک بهینه عمل نماید ولی این امکان وجود دارد تا برای برخی از سناریوها (مثلاً بدترین سناریو<sup>۳</sup>) مدل بسیار بدعمل نماید. همین‌طور این امکان وجود دارد برای برخی از سناریوها (مثلاً زمانی که بازده تامین‌کننده‌های ارزان کم می‌باشد)، مدل تنها بخاطر کمبود یکی از اقلام، غیر شدنی شود یا تأثیر منفی قابل توجه داشته باشد. با توجه به اینکه مفاهیم استواری دقیقاً به تلاش در اصلاح چنین کاستی‌هایی می‌پردازد، سعی شده است تا با استفاده از مفاهیم استواری به توسعه‌ی مدل پرداخته شود.

و) توسعه‌ی مدل دومرحله‌ای تصادفی به مدل استواری

برنامه‌ریزی احتمالی و بهینه‌سازی استوار به‌منظور مدیریت عدم قطعیت و شدنی بودن محدودیت‌ها در ادبیات مربوطه مورد استفاده قرار می‌گیرند. مدل احتمالی دومرحله‌ای ارائه‌شده در بخش قبلی را در نظر می‌گیریم. این مدل استوار بهینه<sup>۴</sup> است اگر برای سناریوهای قابل وقوع، جواب‌ها، نزدیک بهینه باقی بماند. چنین ویژگی‌ای استواری جواب<sup>۵</sup> نامیده می‌شود. به عبارت دیگر استواری جواب سعی در کاهش تغییرپذیری مدل احتمالی برای  $S \in S$  دارد. علاوه بر این مدل زمانی که برای تمامی سناریوها، تقریباً شدنی باقی بماند، مدل نسبت به شدنی بودن استوار است که آن را استواری مدل<sup>۶</sup> می‌نامند. همتای استوار مدل جنرال احتمالی دومرحله‌ای به شکل زیر قابل فرموله سازی می‌باشد.

<sup>3</sup>Worst-case Scenario

<sup>4</sup>Robust Optimal

<sup>5</sup>Solution Robustness

<sup>6</sup>Model Robustness

$$\min \left\{ a^T x + \sum_{s \in S} p^s \times b^{sT} \times y^s + \lambda \times \sigma(y^1, \dots, y^S) + \omega \times \rho(\delta^1, \dots, \delta^S) \right\} \quad (16)$$

subject to

$$\begin{aligned} Ax &= c \\ B^s x + C^s \times y^s + \delta^s &= d^s, s \in S \\ x, y^s &\geq 0, s \in S \end{aligned}$$

که در مدل بالا  $\sum_{s \in S} p^s \times b^{sT} \times y^s + \lambda \times \sigma(y^1, \dots, y^S)$  بیانگر استواری جواب برای تابع هدف است و  $\lambda$  ضریب برنامه‌ریزی آرمانی است که اهمیت نسبی معیار تغییرپذیری برای تصمیم‌گیرنده را نمایش می‌دهد و  $\sigma(y^1, \dots, y^S)$  سنجی تغییرپذیری برای بخش مرحله‌ی دوم مدل است. در نهایت  $\rho(\delta^1, \dots, \delta^S)$  تابع جریمه‌ای است که تخطی محدودیت غیرقطعی را حداقل می‌نماید و  $\omega$  هم ضریب اهمیت برنامه‌ریزی آرمانی مربوطه است. به منظور تعبیر استواری مدل مربوطه جهت شدنی بودن، زمانی مدل ممکن است نشدنی گردد که میزان دریافتی از تأمین داده‌شده‌ها از مقدار سفارش داده‌شده کمتر باشد. این امر به‌طور مستقیم بر روی معادلات تعادل و معادلات مربوط به رابطه‌ی بین برنامه‌ی تعمیرات و مصرف اقلام (معادلات ۶ و ۱۴) اثرگذار است. از آنجایی که در صورت کمبود هرکدام از آیتم‌ها برای بدترین سناریوها امکان تأمین این اقلام از تأمین‌کننده‌های دیگر به‌طور موقت باقیمت واحد بسیار بالاتر وجود خواهد داشت ولی به‌طور عادی نمی‌بایست بر روی آن‌ها اتکا نمود، معادله‌ی مصرف اقلام یدکی (معادله ۱۴) به معادله‌ی (۱۷) تغییر می‌کند. معادله‌ی (۱۴) نشان‌دهنده‌ی این است که میزان موردنیاز در فرآیند تعمیرات باید تأمین گردند.

$$C_{i,p,t,s} + \delta_{i,p,t,s} = \gamma_{i,p} \times AMP_{p,t,s}, \forall p \in P, i \in IT(p), s \quad (17)$$

همین‌طور ترم  $\rho(\delta^1, \dots, \delta^S)$  به شکل زیر به تبدیل می‌گردد.

$$\rho(\delta^1, \dots, \delta^S) = \sum_{s=1}^S p^s \times \sum_{p \in P} \sum_{i \in IT(p)} \sum_{t=1}^T EC_{i,p} \times \delta_{i,p,t,s} \quad (18)$$

که  $EC_{i,p}$  هزینه‌ی واحد تأمین کالا به‌صورت خارج از حالت عادی و از تأمین‌کننده‌هایی می‌باشد که به‌طور معمول خرید از آن‌ها با توجه به قیمت آن‌ها صورت نمی‌پذیرد. معیارهای تغییرپذیری متنوعی بهینه‌سازی استوار مورد استفاده قرار گرفته است. معیار میانگین واریانس مارکویتز (Markowitz, 1959)، به‌طور گسترده‌ای در این حوزه مورد استفاده قرار گرفته است. این معیار در مسائلی نظیر توسعه‌ی ظرفیت (Malcolm & Zenios, 1994)، مسائل لجستیک (Yu & Li, 2000) برنامه‌ریزی تولید (Leung et al., 2007; Leung & Wu, 2004) و ... مورد استفاده قرار گرفته است. با توجه به محدودیت‌های فعلی برای نرم‌افزار بهینه‌سازی درجه دوم<sup>۷</sup>، امکان حل مسائل با ابعاد بزرگ وجود ندارد (Yu & Li, 2000). یک تبدیل نوعی از معیار واریانس به معیارهای قابل تبدیل به مدل خطی که منعکس‌کننده‌ی انحرافات متقارن از میانگین است، در معادله (۱۹) فراوان است.

$$\sigma(y^1, \dots, y^S) = \sum_{s \in S} p^s \times \left| (a^T x + b^{sT} \times y^s) - \sum_{s' \in S} p^{s'} \times (a^T x + b^{s'T} \times y^{s'}) \right| \quad (19)$$

که در عبارت بالا  $\left| (a^T x + b^{sT} \times y^s) - \sum_{s' \in S} p^{s'} \times (a^T x + b^{s'T} \times y^{s'}) \right|$  بیانگر میزان انحراف تابع هدف هر سناریو از مقدار میانگین تابع هدف می‌باشد.

- انحراف پایین‌تر از میانگین<sup>۸</sup>

<sup>7</sup>quadratic solvers

<sup>8</sup>Lower Mean Deviation(LMD)

بسیاری از تصمیم گیرنده ها ترجیح می دهند که با استفاده از معیار تغییرپذیری منفی، تغییرپذیری منفی هر کدام از رخدادها را نسبت به میانگین حداقل نمایند. با توجه به اینکه معیار مدل ارائه شده حداکثر سازی سود است سعی می گردد تا انحراف منفی از مقدار میانگین حداقل. این معیار طبق معادله (۲۰) قابل محاسبه است.

$$\sigma(y^1, \dots, y^S) = \sum_{s \in S} p^s \times \max \left( 0, (a^T x + b^{sT} \times y^s) - \sum_{s' \in S} p^{s'} \times (a^T x + b^{s'T} \times y^{s'}) \right) \quad (20)$$

به منظور ساده سازی فرمول ارائه شده در بالا می توان از محدودیت و  $\sigma(y^1, \dots, y^S)$  به شکل زیر استفاده نمود.

$$Q^- = \left( \left( \begin{array}{c} \sum_{p \in P} \sum_{t=1}^T (RO_p - PC_p) \mathbf{A} \mathbf{O}_{p,t} \\ - \sum_{p \in P} \sum_{i \in IT(p)} \sum_{e \in E(i,p)} \sum_{t=1}^T RC_{i,p,e,t} \times RQ_{i,p,e,t} \\ - \sum_{p \in P} \sum_{i \in IT(p)} \sum_{c \in C(i,p)} \sum_{t=1}^T CP_{i,p,c,t} \times \bar{y}_{i,p,c} \times OC_{i,p,c,t} \end{array} \right) - PRS_s \times \left( \begin{array}{c} + \sum_{p \in P} \sum_{i \in IT(p)} \sum_{e \in E(i,p)} \sum_{t=1}^T RP_{i,p,e,t,s} \times OE_{i,p,e,t,s} \\ + \sum_{p \in P} \sum_{i \in IT(p)} (BI_{i,p} \times II_{i,p} - BE_{i,p} \times I_{i,p,T,s}) \\ + \sum_{p \in P} \sum_{i \in IT(p)} \sum_{t=1}^T (H_{i,p} \times I_{i,p,t,s}) \\ + \sum_{p \in P} \sum_{t=1}^T (HP_{p,t} \times IP_{p,t,s}) \\ + \sum_{p \in P} \sum_{t=1}^T (PDP_p \times DMP_{p,t,s}^+) \\ + \sum_{p \in P} \sum_{t=1}^T (NDP_p \times DMP_{p,t,s}^-) \end{array} \right) \right) \quad (21)$$

$$\sigma(y^1, \dots, y^S) = \sum_{s \in S} p^s \times Q^-$$

• انحراف پایین تر از آرمان<sup>۹</sup>

برخلاف مدل با انحراف بالاتر از میانگین (LMD) ممکن است که تصمیم گیرنده بجای میانگین، آرمان از پیش تعیین شده ای را به عنوان هدف در نظر بگیرد که سعی بر این دارد که سناریوهایی که هزینه های آن بیشتر از این مقدار آرمان است، کمتر نماید. در چنین حالتی یک مقدار هدف به عنوان مرجع<sup>۱۰</sup> در نظر گرفته می شود. معیار انحراف پایین تر از آرمان (LTD) طبق معادله (۲۲) قابل محاسبه است.

$$\sigma(y^1, \dots, y^S) = \sum_{s \in S} p^s \times \max(0, (a^T x + b^{sT} \times y^s) - R^*) \quad (22)$$

در معادله ی بالا  $R^*$  مقدار هدفی (آرمانی) است که سعی می گردد تا انحراف مثبت از آن حداقل گردد. مشابه بخش قبل برای سادگی مسئله از محدودیت و  $\sigma(y^1, \dots, y^S)$  به شکل زیر می توان استفاده کرد.

<sup>۹</sup>Lower Target Deviation(LMD)

<sup>۱۰</sup>Reference

$$P^+ - Q^- = \left( \begin{array}{c} \sum_{p \in P} \sum_{t=1}^T (RO_p - PC_p) \mathbf{AO}_{p,t} \\ - \sum_{p \in P} \sum_{i \in IT(p)} \sum_{e \in E(i,p)} \sum_{t=1}^T RC_{i,p,e,t} \times RQ_{i,p,e,t} \\ - \sum_{p \in P} \sum_{i \in IT(p)} \sum_{c \in C(i,p)} \sum_{t=1}^T CP_{i,p,c,t} \times \bar{y}_{i,p,c} \times OC_{i,p,c,t} \end{array} \right) - PRS_s$$

$$\times \left( \begin{array}{c} + \sum_{p \in P} \sum_{i \in IT(p)} \sum_{e \in E(i,p)} \sum_{t=1}^T RP_{i,p,e,t,s} \times OE_{i,p,e,t,s} \\ + \sum_{p \in P} \sum_{i \in IT(p)} (BI_{i,p} \times II_{i,p} - BE_{i,p} \times I_{i,p,T,s}) \\ + \sum_{p \in P} \sum_{i \in IT(p)} \sum_{t=1}^T (H_{i,p} \times I_{i,p,t,s}) \\ + \sum_{p \in P} \sum_{t=1}^T (HP_{p,t} \times IP_{p,t,s}) \\ + \sum_{p \in P} \sum_{t=1}^T (PDP_p \times DMP_{p,t,s}^+) \\ + \sum_{p \in P} \sum_{t=1}^T (NDP_p \times DMP_{p,t,s}^-) \end{array} \right) - R^*$$

$$\sigma(y^1, \dots, y^s) = \sum_{s \in S} p^s \times Q^- \quad (23)$$

### ۳- نتایج و بحث

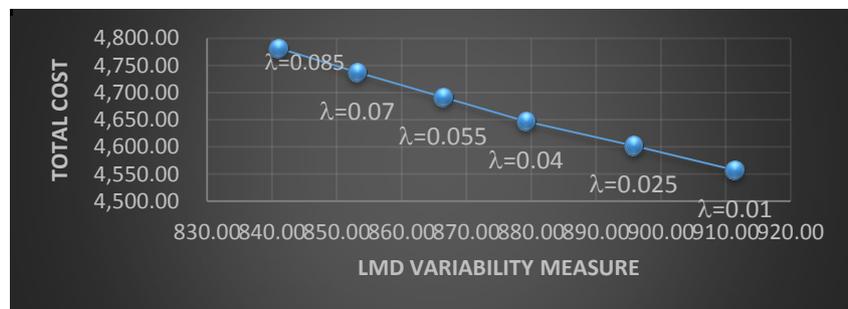
این پژوهش به بررسی اختلالات موجودی در سازمان‌ها می‌پردازد و از تجربه یک پیمانکار بزرگ در صنایع تعمیرات پالایشگاهی استفاده می‌کند. نتایج نشان می‌دهد که به دلیل هزینه بالای اقلام یدکی، مدیریت بهینه موجودی ضروری است. تحلیل بر روی ۱۲۶ نوع قطعه یدکی انجام شده و برای هر قلم کالا حداقل یک تأمین‌کننده وجود دارد. همچنین، ۵۴۹۱۵ سناریو برای بهینه‌سازی زنجیره تأمین ایجاد شده و مدل با نرم‌افزار GAMS حل شده است. این نتایج می‌تواند به توسعه استراتژی‌های مؤثر در مدیریت اختلالات موجودی کمک کند. برای تحلیل مدل دومرحله‌ای از عدم قطعیت استوار استفاده شده است. اگرچه نتایج مدل دومرحله‌ای تصادفی ساده دارای مزیت است ولی معایبی نیز دارد به‌عنوان نمونه مدل دومرحله‌ای تصادفی تغییرپذیری را در نظر نمی‌گیرد که این امر موجب می‌گردد برای برخی از سناریوها، خروجی‌ها با اختلاف قابل توجهی بدست‌آید که قابل قبول نیست. به دلیل اینکه برخی از سناریوهای بد بر روی کل مدل اثر نامطلوب قابل توجهی می‌گذارند، می‌بایست در عمل با در نظر گرفتن معیار استواری جواب این ایراد مرتفع می‌گردد. مدل بهینه‌سازی استوار به دنبال ارائه راه‌حل‌هایی است که در برابر عدم قطعیت‌ها مقاوم باشند. در این مدل، به‌جای تمرکز بر یک سناریو خاص، مجموعه‌ای از سناریوهای ممکن در نظر گرفته می‌شود تا از ریسک‌های ناشی از تغییرات جلوگیری شود. معیار LMD به حداکثر سازی سود و کاهش انحرافات منفی از میانگین می‌پردازد، درحالی‌که معیار LTD به تصمیم‌گیرنده این امکان را می‌دهد که یک هدف آرمانی مشخص را تعیین کند و تلاش کند تا سناریوهایی که هزینه‌های آن‌ها بالاتر از این هدف هستند، کاهش یابد.

## الف) معیار LMD

نتایج مدل برای سنجی LMD در جدول شماره ۲ نمایش داده شده است. مشخص است که با افزایش مقدار  $\lambda$  که بیان کننده اهمیت استواری جواب است، مقدار شاخص تغییرپذیری LMD عملاً کاهش می یابد. همین طور با افزایش مقدار  $\lambda$  هزینه سفارش دهی به تأمین کننده ارزان کاهش و میزان سفارش دهی به تأمین کننده گران افزایش می یابد. هزینه کلی سفارش دهی نیز با افزایش مقدار  $\lambda$  افزایش می یابد. این امر نشان دهنده این مطلب است که با افزایش مقدار  $\lambda$  مدل به این سمت می رود تا با استفاده از تأمین کننده گران بجای تأمین کننده ارزان که مطمئن تر است به برآورده سازی تقاضا بپردازد. با توجه به افزایش استفاده از تأمین کننده مطمئن تر با افزایش  $\lambda$  عملاً هزینه نگهداری موجودی کاهش می یابد. البته با توجه به اینکه افق تصمیم گیری عملاً افق کوتاه مدت است هزینه های نگهداری موجودی بخش نسبتاً کوچکی از کل هزینه ها را تشکیل می دهد. شکل ۲ نشان دهنده رابطه بین هزینه کل در قبال شاخص تغییرپذیری می باشد.

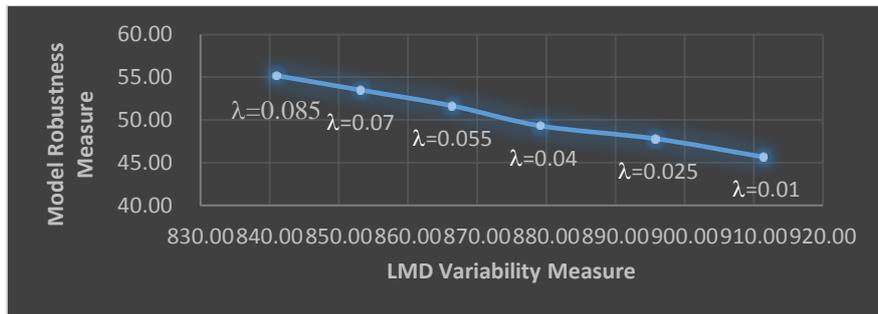
جدول شماره (۲): خلاصه نتایج برای مدل با سنجی تغییرپذیری LMD

$\lambda$	Cheap Supplier Ordering Expenses	Expected Expensive Supplier Ordering Expenses	Expected Inventory Holding Cost	Cost of Deviation in Maintenance Program	Model Robustness Measure	Expected Variability Measure
۰/۰۱	۳۴۹۵/۸۲	۸۵۴/۴۸	۱۹۱/۹۸	۱۴/۸۹	۴۵/۶۶	۹۱۱/۴۳
۰/۰۲۵	۶۲/۳۴۸۷	۹۱۳/۷۶	۱۸۶/۱۷	۱۴/۷۸	۴۷/۸۰	۸۹۵/۸
۰/۰۴	۳۴۸۰/۲۷	۹۷۱/۷۲	۱۸۰/۵۱	۱۴/۳۱	۴۹/۳۰	۸۷۹/۲۰
۰/۰۵۵	۳۴۷۳/۲۰	۱۰۲۵/۲۴	۱۷۹/۳۵	۱۴/۰۸	۵۱/۶۵	۸۶۶/۴۱
۰/۰۷	۳۴۵۸/۶۲	۱۰۸۴/۶۳	۱۷۹/۰۹	۱۴/۸۶	۵۳/۵۰	۸۵۳/۱۶
۰/۰۸۵	۳۴۴۸/۶۳	۱۱۴۳/۷۹	۱۷۵/۱۴	۱۴/۳۲	۵۵/۱۹	۸۴۰/۹۷



شکل شماره (۲): اثر دوجانبه تغییرپذیری و هزینه کل

واضح است که ضریب اهمیت استواری جواب ( $\lambda$ ) در عمل با توجه به رویکرد و دیدگاه تصمیم گیرنده تعیین مینیاتورساز با افزایش ضریب اهمیت استواری جواب ( $\lambda$ )، مقدار معیار استواری مدل افزایش می یابد. در عمل مقدار معیار استواری مدل نشان دهنده سطح برآورده نشده از آیت های مورد نیاز، کمبود، دیرکرد در تأمین اقلام، خرید خارج از برنامه و یا تعیرات مشابه هست به گونه ای که هرچه این شاخص بیشتر باشد عملاً سطح سرویس کمتری برآورده شده است؛ بنابراین اگر تصمیم گیرنده به دنبال سطح معیار استواری مدل کمتر (سطح سرویس بیشتر) باشد می بایست از مقدار کم ضریب اهمیت استواری جواب ( $\lambda$ ) استفاده نماید ولی در صورتی که تصمیم گیرنده به دنبال کاهش تغییرپذیری مدل برای سناریوهای مختلف باشد، می بایست از مقدار بالای ضریب اهمیت استواری جواب ( $\lambda$ ) استفاده نماید. شکل ۳ نشان دهنده رابطه سنجی استواری مدل در قبال سنجی تغییرپذیری LMD هست.



شکل شماره (۳): رابطه‌ی سنج‌های استواری مدل با سنج‌های تغییرپذیری LMD

این گونه می‌توان نتیجه‌گیری نمود که اگرچه با افزایش مقدار ( $\lambda$ ) مقدار سنج‌های تغییرپذیری کاهش می‌یابد ولی در عمل سطح پایین‌تری از سطح سرویس قابل حصول است.

#### ب) معیار LTD

در این پژوهش مقدار این معیار ( $R^*$ ) از مدل دو-مرحله‌ای خام به دست آمده است به گونه‌ای که در عمل مقدار این سنج‌ها با ضرب این ضریب در مقدار تابع هدف به دست آمده از مدل دو مرحله‌ای قابل حصول است. به عنوان نمونه منظور از  $R^* = 1.02$  این است که مقدار تابع هدف به دست آمده از مدل دو مرحله‌ای را در  $1/0.2$  ضرب نموده و مقدار به دست آمده را می‌بایست به عنوان هدف در نظر گرفت. به منظور نمایش اثر مدل نسبت به مقادیر مختلف برای  $R^*$  و  $\lambda$  بازه‌ای از این مقادیر انتخاب و مقایسه گردیده‌اند تا تصمیم‌گیرنده بتواند با توجه به شرایطی که در آن قرار دارد، مقادیر مناسب را برای آنها انتخاب کند. اگرچه انتخاب بازه برای  $R^*$  و  $\lambda$  می‌تواند بسته به نظر تصمیم‌گیرنده‌های مختلف تغییر کند، در این بخش هدف اصلی ملاحظه‌ی روندهای ایجاد شده برای مقادیر مختلف این پارامترها می‌باشد. در عمل می‌توان بازه این پارامترها را با توجه به رویکرد تصمیم‌گیرنده تغییر داد. از آنجایی که هدف مسئله کاهش هزینه‌ها می‌باشد، بنابراین منطقی است که آرمان مورد استفاده برای مدل PUDT مقادیر کوچکتر یا مساوی هزینه‌ی مدل دو مرحله‌ای خام را شامل شود. بنابر این در این پژوهش از مقادیر ۱، ۰/۹۸، ۰/۹۶، ۰/۹۴، ۰/۹۲ و ۰/۹۰ برای  $R^*$  اهمیت‌طور گردیده است. همین‌طور مقادیر مورد استفاده برای  $\lambda$  مشابه با مدل PUDM در نظر گرفته شده است. به منظور بررسی دقیق رفتار اجزاء مدل نسبت به تغییر در  $R^*$  و  $\lambda$  اجزای ۱- هزینه‌ی سفارش‌دهی به تأمین کننده‌ی ارزان ۲- هزینه‌ی سفارش‌دهی به تأمین کننده‌ی گران ۳- هزینه‌ی نگهداری موجودی ۴- هزینه‌ی تغییرات در برنامه‌ی تعمیرات ۵- سنج‌های استواری مدل ۶- سنج‌های تغییرپذیری مدل به طور مجزا در نظر گرفته شده‌اند. نتایج در جدول شماره ۳ قابل ملاحظه است.

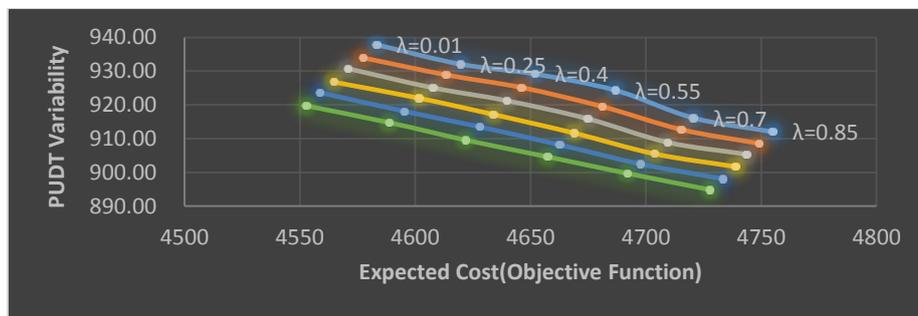
جدول شماره (۳): خلاصه‌ی نتایج برای مدل با سنج‌های تغییرپذیری PUDT

$R^*$	$\lambda$	Cheap Supplier Ordering Expenses	Expected Expensive Supplier Ordering Expenses	Expected Inventory Holding Cost	Cost of Deviation in Maintenance Program	Model Robustness Measure	Expected Variability Measure
$R^* = 1.1$	۰/۰۱	۳۳۵۵/۹۵	۱۰۶۷.۵۵	۱۴۸.۶۹	۱۱.۰۵	۸۸.۰۲	۹۳۷.۷۸
	۰/۰۲۵	۳۳۴۷/۸۹	۱۱۲۹/۱۸	۱۳۲/۷۵	۹/۷۰	۸۹/۷۹	۹۳۲/۰۵
	۰/۰۴	۳۳۴۳/۴۰	۱۱۸۶/۴۵	۱۱۳/۹۰	۸/۱۵	۹۱/۳۱	۹۲۹/۱۱
	۰/۰۵۵	۳۳۴۳/۲۲	۱۲۴۰/۴۷	۱۰۲/۹۹	۸/۰۰	۹۲/۰۴	۹۲۴/۳۱
	۰/۰۷	۳۳۲۲/۰۹	۱۳۰۰/۲۷	۹۱/۳۱	۶/۹۱	۹۴/۷۸	۹۱۶/۱۱
	۰/۰۸۵	۳۳۰۸/۲۹	۱۳۶۰/۹۷	۷۹/۶۰	۶/۰۶	۹۶/۴۲	۹۱۲/۰۰
$R^* = 1.08$	۰/۰۱	۳۳۷۰/۵۷	۱۰۴۴/۲۱	۱۵۱/۶۵	۱۰/۹۴	۹۷/۷۱	۹۳۳/۹۶
	۰/۰۲۵	۳۳۶۲/۸۱	۱۱۰۴/۳۷	۱۳۶/۰۱	۱۰/۱۷	۸۱/۴۹	۹۲۸/۸۸
	۰/۰۴	۳۳۵۷/۱۸	۱۱۶۴/۱۱	۱۱۶/۰۳	۸/۷۸	۸۳/۵۳	۹۲۵/۱۳
	۰/۰۵۵	۳۳۴۸/۶۱	۱۲۱۶/۰۵	۱۰۸/۵۵	۷/۹۸	۸۴/۱۶	۹۱۹/۴۸

$R^* = 1.06$	۰/۰۷	۳۳۳۶/۸۲	۱۲۷۵/۶۸	۹۵/۸۲	۷/۱۱	۸۶/۵۲	۹۱۲/۶۶
	۰/۰۸۵	۳۳۲۲/۲۸	۱۳۳۷/۶۰	۸۳/۰۹	۶/۱۹	۸۸/۲۳	۹۰۸/۵۵
	۰/۰۱	۳۳۸۵/۴۳	۱۰۲۱/۶۷	۱۵۲/۶۸	۱۱/۱۴	۷۲/۸۷	۹۳۰/۷۳
	۰/۰۲۵	۳۳۷۶/۷۹	۱۰۸۰/۴۸	۱۳۹/۸۸	۱۰/۵۳	۷۴/۲۴	۹۲۵/۰۵
	۰/۰۴	۳۳۷۰/۳۶	۱۱۴۰/۰۷	۱۲۰/۱۵	۹/۱۶	۷۶/۹۶	۹۲۱/۲۳
	۰/۰۵۵	۳۳۶۲/۶۴	۱۱۹۲/۲۵	۱۱۱/۸۳	۸/۰۸	۷۷/۳۳	۹۱۵/۸۸
	۰/۰۷	۳۳۵۱/۸۱	۱۲۵۳/۱۵	۹۶/۹۰	۷/۴۸	۷۹/۵۵	۹۰۸/۹۰
$R^* = 1.04$	۰/۰۸۵	۳۳۳۶/۳۶	۱۳۱۲/۵۹	۸۸/۲۸	۵/۱۶	۸۱/۰۹	۹۰۵/۳۴
	۰/۰۱	۳۳۹۹/۱۱	۹۸۸/۶۱	۱۵۵/۷۰	۱۱/۲۸	۶۶/۱۶	۹۲۶/۷۴
	۰/۰۲۵	۳۳۹۲/۱۶	۱۰۵۸/۶۵	۱۳۹/۸۳	۱۰/۸۹	۶۷/۸۸	۹۲۱/۹۸
	۰/۰۴	۳۳۸۵/۲۳	۱۱۶۲/۱۲	۱۲۲/۶۸	۹/۷۲	۶۹/۹۵	۹۱۷/۱۷
	۰/۰۵۵	۳۳۷۶/۸۹	۱۱۶۹/۳۰	۱۱۳/۷۴	۸/۸۲	۷۱/۲۲	۹۱۱/۶۶
	۰/۰۷	۳۳۶۴/۶۶	۱۲۳۰/۱۷	۱۰۰/۷۰	۸/۱۸	۷۳/۱۰	۹۰۵/۴۸
	۰/۰۸۵	۳۳۵۲/۰۸	۱۲۸۸/۹۰۹	۹۰/۹۵	۶/۸۶	۷۴/۷۱	۹۰۱/۶۸
$R^* = 1.02$	۰/۰۱	۳۴۱۳/۳۱	۹۷۶/۶۴	۱۵۷/۳۸	۱۱/۴۵	۶۰/۴۴	۹۲۳/۶۴
	۰/۰۲۵	۳۴۰۷/۰۱	۱۰۳۳/۷۵	۱۴۳/۹۵	۱۰/۳۸	۶۱/۷۱	۹۱۸/۱۲
	۰/۰۴	۳۴۰۰/۲۸	۱۰۹۲/۲۳	۱۲۶/۰۳	۹/۳۵	۶۳/۷۰	۹۱۳/۵۰
	۰/۰۵۵	۳۳۹۱/۶۸	۱۱۴۵/۴۸	۱۱۶/۹۵	۸/۵۲	۶۵/۷۵	۹۰۸/۱۶
	۰/۰۷	۳۳۷۷/۷۰	۱۲۰۶/۲۹	۱۰۵/۵۰	۸/۳۰	۶۷/۱۷	۹۰۲/۴۸
	۰/۰۸۵	۳۳۶۶/۶۵	۱۲۶۴/۸۴	۹۵/۰۶	۶/۸۶	۶۹/۰۷	۸۹۸/۰۸
	۰/۰۱	۳۴۲۷/۷۳	۹۵۱/۶۸	۱۶۰/۹۰	۱۲/۴۵	۵۵/۲۲	۹۱۹/۷۱
$R^* = 1.00$	۰/۰۲۵	۳۴۲۱/۵۷	۱۰۱۰/۵۱	۱۴۶/۱۶	۱۰/۵۳	۵۷/۱۳	۹۱۴/۷۳
	۰/۰۴	۳۴۱۳/۵۶	۱۰۶۹/۵۸	۱۲۸/۷۶	۹/۸۹	۵۸/۸۵	۹۰۹/۵۷
	۰/۰۵۵	۳۴۰۶/۰۰	۱۱۲۲/۲۰	۱۱۹/۹۴	۹/۲۱	۶۰/۹۷	۹۰۴/۶۲
	۰/۰۷	۳۳۹۲/۱۰	۱۱۸۱/۶۲	۱۰۹/۹۰	۸/۲۷	۶۲/۷۵	۸۹۹/۷۱
	۰/۰۸۵	۳۳۸۱/۰۴	۱۲۴۱/۷۹	۹۷/۸۸	۷/۱۱	۶۴/۶۸	۸۹۴/۸۶

همان‌طور که انتظار می‌رود برای یک مقدار ثابت از  $R^*$ ، هرچه مقدار  $\lambda$  افزایش می‌یابد، هزینه‌ی سفارش دهی به تأمین‌کننده‌ی ارزان کاهش می‌یابد. به‌طور معکوس با افزایش مقدار  $\lambda$  برای یک سطح خاص از  $R^*$  هزینه‌ی سفارش دهی به تأمین‌کننده‌ی گران در عمل افزایش همین‌طور هزینه‌ی کلی سفارش دهی نیز با افزایش  $\lambda$  یک سطح خاص از  $R^*$  افزایش می‌یابد که نشان از افزایش اتکا به تأمین‌کننده‌ی گران دارد. هزینه‌ی نگهداری موجودی برای یک سطح خاص از  $R^*$  نیز با افزایش  $\lambda$  کاهش می‌یابد که ناشی از کاهش متوسط موجودی نگهداری شده‌ی است. میزان جریمه‌ی انحراف در برنامه‌ی تعمیرات نیز با افزایش  $\lambda$  کاهش می‌یابد. سنجه‌ی استواری مدل برای یک سطح خاص از  $R^*$  نیز با افزایش  $\lambda$  افزایش می‌یابد. در پایان مشخص است که برای یک سطح خاص از  $R^*$  با افزایش  $\lambda$  مقدار سنجه‌ی تغییرپذیری کاهش می‌یابد که ناشی از افزایش اهمیت تغییرپذیری برای تصمیم‌گیرنده‌ی است. به‌طور کلی می‌توان دریافت که رفتار مدل برای تغییر  $\lambda$  برای یک سطح خاص از  $R^*$  برای مدل LTD با مدل LMD انطباق دارد. در این بخش به تحلیل رفتار مدل برای مقادیر مختلف  $R^*$  برای یک سطح خاص از  $\lambda$  می‌پردازیم. برای یک سطح خاص از  $\lambda$  با کاهش  $R^*$  در عمل مقدار هزینه‌ی سفارش دهی به تأمین‌کننده‌ی ارزان افزایش می‌یابد درحالی‌که هزینه‌ی سفارش دهی تأمین‌کننده‌ی گران کاهش می‌یابد. همین‌طور میزان هزینه‌ی کلی سفارش دهی مقدار  $R^*$  کاهش می‌یابد. با کاهش مقدار  $R^*$  برای یک سطح خاص از نگهداری موجودی افزایش می‌یابد. برای یک سطح خاص از  $\lambda$  با کاهش  $R^*$  با کاهش  $R^*$  مقدار هزینه‌ی کل کاهش می‌یابد. این رفتار به علت مدیریت کمتر تغییرپذیری برای مقادیر کوچک‌تر  $R^*$  هست گویی که اهمیت تغییرپذیری برای مسئله کاهش می‌یابد. برای یک سطح خاص از  $\lambda$  با کاهش  $R^*$  میزان سنجه‌ی استواری مدل

کاهش می‌یابد که این مطلب ناشی از کاهش سطح جواب‌هایی هست که در استواری مدل درگیر می‌گردند. در پایان قابل‌ملاحظه است که برای یک سطح خاص از  $\lambda$  با کاهش  $R^*$  مقدار سنجی تغییرپذیری کاهش می‌یابد که علت اصلی آن ثابت بودن آرمان می‌باشد، بنابراین با افزایش آرمان موردبررسی عملاً تعداد کمتری از سناریوها توسط این سنج مدیریت می‌گردند. شکل ۴ نشان‌دهنده‌ی توازن بین سنجی تغییرپذیری LTD با تابع هدف انتظاری برای مقادیر مختلف  $R^*$  هست. می‌توان دید که با کاهش مقدار آرمان، تغییرپذیری کمتری برای تابع هدف به دست می‌آید. در صورتی که اولویت اول تصمیم‌گیرنده کاهش تابع هزینه باشد، می‌بایست از مقدار کمتر برای  $R^*$  استفاده نماید. از طرف دیگر با توجه به اینکه کاهش مقدار  $R^*$  موجب می‌گردد که تعداد سناریوی کمتری عملاً در محاسبات تغییرپذیری موردبررسی قرار بگیرد، مقدار عددی شاخص تغییرپذیری کاهش می‌یابد ولی در عمل افزایش مقدار  $R^*$  موجب می‌گردد که تغییرپذیری برای تعداد بیشتری از سناریوها مدنظر قرار گیرد.



شکل شماره (۴): اثر متقابل تابع هدف انتظاری با سنجی تغییرپذیری PUDT

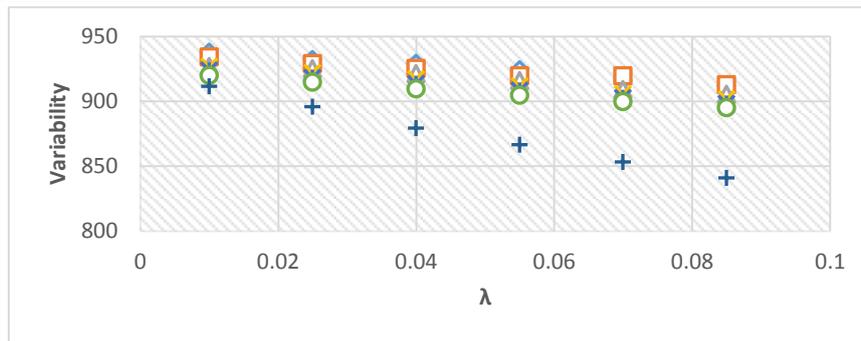
شکل ۵ نشان‌دهنده‌ی رابطه‌ی بین سنجی استواری مدل با هزینه‌های سفارش دهی به تأمین‌کننده‌ی گران هست. برای یک مقدار مشخص  $\lambda$  با کاهش مقدار  $R^*$  میزان سفارش دهی به تأمین‌کننده‌ی گران و سنجی استواری مدل به‌طور هم‌زمان افزایش می‌یابد. بهتر است از مقدار کم  $\lambda$  و مقدار کم  $R^*$  استفاده گردد. مشخص است که سنجی استواری مدل نشان‌دهنده‌ی عکس سطح سرویس هست چون در عمل این سنج نمایش‌دهنده‌ی کمبود، دیرکرد، یا تقاضای برآورده نشده هست.



شکل شماره (۵): رابطه‌ی بین سنجی استواری مدل و هزینه‌های کل سفارش دهی

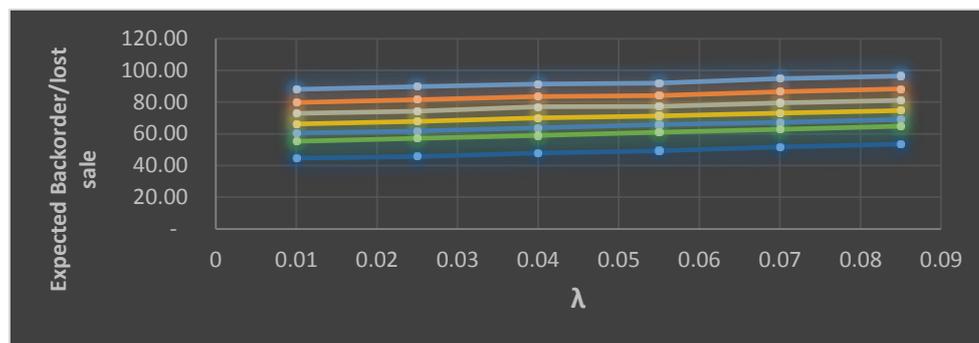
### ج) مقایسه‌ی سنج‌های LMD با LTD

همان‌گونه که انتظار می‌رود با توجه به اینکه مدل LMD در عمل به میانگین وابسته است در حالی که مدل LTD وابسته است به  $R^*$  و به همین دلیل عملاً درجه‌ی آزادی سنجی تغییرپذیری برای مدل LMD بیشتر می‌باشد که موجب می‌گردد در نتیجه‌ی آن، نرخ کاهش بیشتر در سنجی تغییرپذیری به ازای تغییر مقدار مشخص در  $\lambda$  حاصل شود. شکل ۶ نشان‌دهنده‌ی این مطلب می‌باشد.



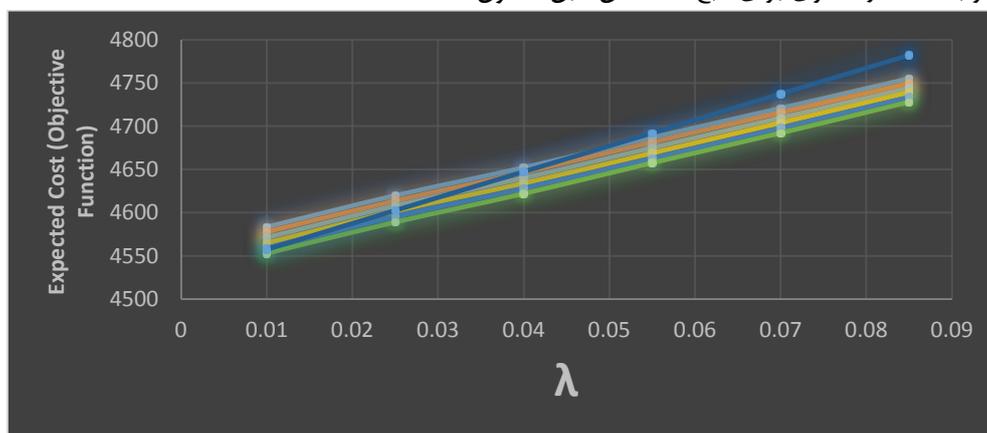
شکل شماره (۶): مقایسه‌ی تغییرپذیری مدل‌های موردبررسی در قبال مقادیر مختلف  $\lambda$

شکل ۷ مقایسه‌ای از سنجه‌ی استواری مدل را فراهم می‌آورد. برای مدل LTD هرچه مقدار  $R^*$  کمتر می‌گردد مقدار کمتری برای سنجه‌ی استواری مدل به دست می‌آید. همین‌طور مقادیر کمتر  $\lambda$  منجر به سنجه‌ی استواری مدل کوچک‌تر می‌گردد. از آنجایی که سنجه‌ی استواری مدل نشان‌دهنده‌ی دیرکرد، کمبود یا به‌طور خلاصه عکس سطح سرویس می‌باشد، تصمیم‌گیرنده‌ای که به دنبال حداکثر نمودن سطح سرویس می‌باشد می‌بایست از مقدار کم  $\lambda$  برای مدل LMD و یا از مدل LTD با مقدار کم  $\lambda$  و مقدار کم  $R^*$  استفاده نماید.



شکل شماره (۷): مقایسه‌ی سنجه‌ی استواری مدل در قبال مقادیر مختلف  $\lambda$

شکل ۸ نشان‌دهنده‌ی رابطه‌ی بین هزینه‌ی کل با مدل استوار انتخابی می‌باشد. مشخص است که با افزایش مقدار  $\lambda$  مقدار تابع هدف کل نیز افزایش می‌یابد؛ بنابراین جدای از اینکه کدام‌یک از مدل‌های LMD یا LTD انتخاب گردند، اگر تصمیم‌گیرنده اولویت اصلی‌اش کاهش هزینه‌ی کل می‌باشد می‌بایست مقدار کم برای  $\lambda$  را مورد استفاده قرار دهد. همین‌طور مشخص است که با افزایش مقدار  $\lambda$  شیب افزایش هزینه‌ی کل برای مدل LMD نسبت به مدل LTD بیشتر است. برای مدل LTD هرچه مقدار  $R^*$  کمتر باشد مقدار کمتری برای تابع هدف کل قابل حصول است.



شکل شماره (۸): مقایسه‌ی تابع هزینه در قبال مقادیر مختلف  $\lambda$

با توجه به وابستگی مدل دومرحله‌ای تصادفی به پارامترهای غیرقطعی (یا بدترین سناریو) و همین‌طور ضرورت شدنی بودن مدل برای بدترین سناریو، مدل استوار توسعه‌یافته برای مدل دومرحله‌ای تصادفی نیز ارائه گردیده است. نتایج مدل استوار شرایطی را نشان می‌دهد که تصمیم‌گیرنده با توجه به درجه اهمیت هر کدام از اجزا نسبت به انتخاب پارامترها اقدام می‌نماید. این نتیجه هم‌راستا با تحقیقات هه و همکاران (He et al., 2019) و همچنین مورالز و همکاران (Morales et al., 2019) می‌باشد. درجایی دیگر این تحقیق با تحقیقات فیروزی و همکاران (Firouzi et al., 2019)، سونگ و همکاران (Song et al., 2014) و همچنین شائو (Shao, 2018) هم‌راستا است و نتایج مشابهی را دنبال می‌کنند. به‌عنوان تحقیقات آتی پیشنهاد می‌شود تا بسط مدل ارائه‌شده در حوزه‌های زیر صورت پذیرد: با توجه به اختلالات، اهمیت مدیریت ریسک در زنجیره تأمین دوچندان شده است. توسعه راهکارهای نوین برای شناسایی، ارزیابی و کاهش ریسک‌های موجود ضرورت دارد. یکی دیگر از پیشنهادها استفاده از تکنیک‌های یادگیری ماشین و تحلیل داده‌های کلان برای بهینه‌سازی زنجیره تأمین است. پیش‌بینی تقاضا، مدیریت موجودی و انتخاب تأمین‌کنندگان می‌تواند به‌طور هوشمند در نظر گرفته شود. مطالعه بر روی الگوهای زنجیره تأمین و توزیع نوین مانند تأمین به‌موقع که می‌تواند در بهینه‌سازی موجودی و کاهش هزینه‌ها مؤثر باشد.

#### ۴- منابع

- Amin-Tahmasbi, H., Raheb, M., & Jafariyeh, S. (2018). A green optimization model in closed-loop supply chain with the aim of increasing profit and reducing environmental problems, with regard to product guaranty period. *Journal of operational research in its applications (applied mathematics)-Lahijan Azad University*, 15(3), 27-44.
- Beheshtinia, M. A., & Nemati-Abozar, V. (2017). A Combination of Fuzzy AHP and TOPSIS Method for the Supplier Selection Problem (Case Study: Advertising Company). *Journal of Modeling in Engineering*, 15(48), 217-229.
- Bertsimas, D., & Sim, M. (2004). The price of robustness. *Operations research*, 52(1), 35-53.
- Dickson, G. W. (1966). An analysis of vendor selection systems and decisions. *Journal of purchasing*, 2(1), 5-17.
- Fallah, P., Rabiee, M., Yousefi-Babadi, A., Roghanian, E., & Hajiaghaei-Keshteli, M. (2023). Designing an Agile, flexible and resilient disaster supply chain network using a hybrid group decision-making robust optimization framework. *Computers & Industrial Engineering*, 184, 109591.
- Firouzi, F., Baglieri, E., & Jaber, M. Y. (2014). Two-product inventory management with fixed costs and supply uncertainty. *Applied Mathematical Modelling*, 38(23), 5635-5650.
- Gaballa, A. A. (1974). Minimum cost allocation of tenders. *Journal of the Operational Research Society*, 25(3), 389-398.
- He, J., Alavifard, F., Ivanov, D., & Jahani, H. (2019). A real-option approach to mitigate disruption risk in the supply chain. *Omega*, 88, 133-149.
- Ivanov, D., & Dolgui, A. (2020). Viability of intertwined supply networks: extending the supply chain resilience angles towards survivability. A position paper motivated by COVID-19 outbreak. *International journal of production research*, 58(10), 2904-2915.
- Jabbarzadeh, A., Fahimnia, B., Sheu, J. B., & Moghadam, H. S. (2016). Designing a supply chain resilient to major disruptions and supply/demand interruptions. *Transportation Research Part B: Methodological*, 94, 121-149.

- Jabbarzadeh, A., Jalali Naini, S. G., Davoudpour, H., & Azad, N. (2012). Designing a supply chain network under the risk of disruptions. *Mathematical Problems in Engineering*, 2012(1), 234324.
- Kim, J., Qiu, R., Jon, J., & Sun, M. (2024). Multi-objective programming for multi-period multi-product closed-loop supply chain network design: a fuzzy robust optimization approach. *Environment, Development and Sustainability*, 1-37.
- Leung, S. C., & Wu, Y. (2004). A robust optimization model for stochastic aggregate production planning. *Production planning & control*, 15(5), 502-514.
- Leung, S. C., Tsang, S. O., Ng, W. L., & Wu, Y. (2007). A robust optimization model for multi-site production planning problem in an uncertain environment. *European journal of operational research*, 181(1), 224-238.
- Malcolm, S. A., & Zenios, S. A. (1994). Robust optimization for power systems capacity expansion under uncertainty. *Journal of the operational research society*, 45(9), 1040-1049.
- Markowitz, H. M. (1976). Markowitz revisited. *Financial Analysts Journal*, 32(5), 47-52.
- Morales, F., Franco, C., & Mendez-Giraldo, G. (2018). Dynamic inventory routing problem: Policies considering network disruptions. *International Journal of Industrial Engineering Computations*, 9(4), 523-534.
- Pishvae, M. S., & Torabi, S. A. (2010). A possibilistic programming approach for closed-loop supply chain network design under uncertainty. *Fuzzy sets and systems*, 161(20), 2668-2683.
- Prakash, S., Kumar, S., Soni, G., Jain, V., & Rathore, A. P. S. (2020). Closed-loop supply chain network design and modelling under risks and demand uncertainty: an integrated robust optimization approach. *Annals of operations research*, 290, 837-864.
- Rahimimanesh, A., Amin-Tahmasbi, H., & shahroodi, K. (2020). Providing a mathematical optimization model for the multi-product supply chain despite the possibility of supplier disruption under sanctions (Case Study of Refinery Repair Industries). *Journal of Modeling in Engineering*, 18(60), 107-125.
- Sadeghi, Z., Boyer, O., Sharifzadeh, S., & Saeidi, N. (2021). A robust mathematical model for sustainable and resilient supply chain network design: preparing a supply chain to deal with disruptions. *Complexity*, 2021(1), 9975071.
- Safari, L., Sadjadi, S. J., & Sobhani, F. M. (2023). Resilient and sustainable supply chain design and planning under supply disruption risk using a multi-objective scenario-based robust optimization model. *Environment, Development and Sustainability*, 1-43.
- Sargut, F. Z., & Qi, L. (2012). Analysis of a two-party supply chain with random disruptions. *Operations Research Letters*, 40(2), 114-122.
- Sawik, T. (2011). Selection of supply portfolio under disruption risks. *Omega*, 39(2), 194-208.
- Schmitt, A. J., & Singh, M. (2009, December). Quantifying supply chain disruption risk using Monte Carlo and discrete-event simulation. In *Proceedings of the 2009 winter simulation conference (WSC)* (pp. 1237-1248). IEEE.
- Schmitt, A. J., & Singh, M. (2012). A quantitative analysis of disruption risk in a multi-echelon supply chain. *International journal of production economics*, 139(1), 22-32.
- Shao, X. F. (2018). Production disruption, compensation, and transshipment policies. *Omega*, 74, 37-49.

- Snyder, L. V., & Daskin, M. S. (2006). Stochastic p-robust location problems. *Iie Transactions*, 38(11), 971-985.
- Song, D. P., Dong, J. X., & Xu, J. (2014). Integrated inventory management and supplier base reduction in a supply chain with multiple uncertainties. *European Journal of Operational Research*, 232(3), 522-536.
- Tang, C. S. (2006). Perspectives in supply chain risk management. *International journal of production economics*, 103(2), 451-488.
- Tomlin, B. (2009). Impact of supply learning when suppliers are unreliable. *Manufacturing & Service Operations Management*, 11(2), 192-209.
- Torabi, S. A., Baghersad, M., & Mansouri, S. A. (2015). Resilient supplier selection and order allocation under operational and disruption risks. *Transportation research part e: logistics and transportation review*, 79, 22-48.
- Verweij, B., Ahmed, S., Kleywegt, A. J., Nemhauser, G., & Shapiro, A. (2003). The sample average approximation method applied to stochastic routing problems: a computational study. *Computational optimization and applications*, 24, 289-333.
- W. O. (WHO). (2002). Gender and health in disasters Geneva: World Health Organization.
- Weber, C. A., Current, J. R., & Benton, W. C. (1991). Vendor selection criteria and methods. *European journal of operational research*, 50(1), 2-18.
- Yao, M., & Minner, S. (2017). Review of multi-supplier inventory models in supply chain management: An update. Available at SSRN, 2995134.
- Yu, C. S., & Li, H. L. (2000). A robust optimization model for stochastic logistic problems. *International journal of production economics*, 64(1-3), 385-397.
- Zarrat Dakhely Parast, Z., Haleh, H., Avakh Darestani, S., & Amin-Tahmasbi, H. (2021). Green reverse supply chain network design considering location-routing-inventory decisions with simultaneous pickup and delivery. *Environmental Science and Pollution Research*, 1-22.
- Zhen, L., Wang, K., & Liu, H. C. (2014). Disaster relief facility network design in metropolises. *IEEE Transactions on Systems, Man, and Cybernetics: Systems*, 45(5), 751-761.
- Zokaee, S., Bozorgi-Amiri, A., & Sadjadi, S. J. (2016). A robust optimization model for humanitarian relief chain design under uncertainty. *Applied mathematical modelling*, 40(17-18), 7996-8016.

## **Designing a Multi-Product Supply Chain Model Despite Disruption in the Supplier With A Stable Mathematical Optimization Approach in Refinery Maintenance Industries**

**Amir Rahimianesh**

PhD Candidate in Industrial Management, Faculty of Management and Accounting, Rasht Branch, Islamic Azad University, Rasht, Iran

**Hamzeh Amin-Tahmasbi** (Corresponding Author)

Associate Professor, Department of Industrial Engineering, East Faculty of Technology and Engineering, Gilan University, Rudsar, Iran

Email: [amintahmasbi@guilan.ac.ir](mailto:amintahmasbi@guilan.ac.ir)

**Kambiz Shahroudi**

Associate Professor, Faculty of Management and Accounting, Rasht Branch, Islamic Azad University, Rasht, Iran

### **Abstract**

The supply chain network design problem includes strategic decisions that significantly impact tactical and operational configurations and decisions. The purpose of this research is to provide a multi-product supply chain model that addresses supplier disruptions through a mathematical optimization approach. In line with multi-product supply chain management, there is a need to supply items and raw materials for use in processes, and the supply of these items is subject to uncertainty. Specifically, suppliers may not provide part of the ordered demand to the customer at the required time. To address this uncertainty, two types of suppliers are considered. The first category consists of cheap but unreliable suppliers, while the second category includes reliable suppliers who are more expensive than the first. Items received from suppliers are used in the production or repair process, and a documented model should be provided to manage this process. To integrate these decisions into a cohesive model, previous articles have utilized a random two-stage decision-making model, employing the sampling average approximation method to solve the proposed problem. In this research, due to the dependence of the random two-stage model on non-deterministic parameters (or the worst-case scenario), a robust mathematical model has been developed for the two-stage random model. Finally, the stable model provides the decision-maker with the opportunity to choose the parameters according to the degree of importance of each component.

**Keywords:** Supply Chain, Robust Mathematical Optimization, Disturbance, Random Two-Stage Model.

