



## شناسایی و رتبه بندی عوامل مزیت رقابتی اثرگذار بر مسئله انتخاب مواد پلیمری با استفاده از رویکرد هیبریدی فازی

مرتضی یوسفی

دانشجوی دکتری مدیریت صنعتی، واحد زنجان، دانشگاه آزاد اسلامی، زنجان، ایران.

نبی الله محمدی (نویسنده مسؤول)

استادیار، گروه مدیریت، واحد زنجان، دانشگاه آزاد اسلامی، زنجان، ایران.

Email: nabi\_mohammadi@yahoo.com

هما درودی

دانشیار، گروه مدیریت، واحد زنجان، دانشگاه آزاد اسلامی، زنجان، ایران.

تاریخ دریافت: ۹۹/۱۲/۱۹ \* تاریخ پذیرش ۱۴۰۰/۰۷/۲۴

### چکیده

امروزه به دلیل پیچیدگی و دخیل بودن عوامل متعدد در بحث انتخاب مواد، تولیدکنندگان در عرصه رقابتی به اینزاری قوی و علمی نیازمندند که تمامی عوامل اثرگذار در انتخاب مواد را شناسایی و میزان اهمیت این عوامل را مشخص نموده و بین آن‌ها تعادل برقرار کنند. در این پژوهش سعی داریم یک رویکرد ترکیبی فازی در جهت شناسایی و اولویت‌بندی عوامل اثرگذار در انتخاب مواد پلیمری خودرو ارائه کنیم. بدین منظور پس از مرور سوابق تجربی با نظرسنجی از خبرگان سازمانی و به کارگیری تکنیک دلفی فازی، عوامل مزیت رقابتی اثرگذار در انتخاب مواد را شناسایی و غربال‌سازی کرده و با استفاده از تکنیک تحلیل سلسله مراتبی فازی، این عوامل را وزن دهی و اولویت‌بندی نمودیم. بر اساس نتایج به دست‌آمده با تکنیک دلفی فازی پنج شاخص: اقتصادی، فنی، زیستمحیطی، اجتماعی و تکنولوژی مشتمل بر ۲۹ زیر شاخص مرتبط شناسایی و غربال شدند. سپس میزان اهمیت شاخص‌ها و زیر شاخص‌ها را با تکنیک تحلیل سلسله مراتبی فازی محاسبه نمودیم. نتایج به دست‌آمده نشان داد که بیشترین میزان اهمیت مربوط به شاخص‌های فنی و اقتصادی و کمترین میزان اهمیت مربوط به شاخص تکنولوژی است. در ضمن از شاخص اقتصادی مؤلفه ارزش بازاری، از شاخص فنی مؤلفه وزن، از شاخص زیستمحیطی مؤلفه قابلیت بازیافت و استفاده مجدد، از شاخص اجتماعی مؤلفه سلامت و ایمنی و از شاخص تکنولوژی مؤلفه امکانات فعلی، حائز بالاترین درجه اهمیت شدند.

**کلمات کلیدی:** رویکرد فازی، عوامل اثرگذار بر انتخاب مواد، مواد پلیمری خودرو.

**۱- مقدمه**

در دنیای امروزی سازمان‌ها برای بقاء چاره‌ای جز کسب مزیت رقابتی ندارند. سازمان‌ها در یک وضعیت رقابتی و پیچیده تحت تأثیر عوامل متعددی قرار گرفته و برای بقاء و پیشرفت خود باید متفاوت‌تر از قبیل عمل کرده و به دنبال منابع جدید مزیت رقابتی باشند (Arbabshirani et al, 2013). مزیت رقابتی از حیث عملکرد می‌تواند به صورت پایدار یا موقتی باشد (Zabihilahremi et al, 2010; Mehri, 2004) حاصل می‌شود (Hajipoor & momen, 2009). تمرکز بر انتخاب مواد می‌تواند نقطه‌ای ضروری برای بهبود پایداری صنعت خودروسازی باشد. البته متغیرها و فرایندهای دیگری نیز وجود دارد که هر کدام اثر بسیار مهمی بر پایداری کلی گذاشته و در آن نقش دارد (Stoycheva et al, 2018). به دلیل موجود بودن مواد متنوع با خواص فیزیکی و مکانیکی مختلف، انتخاب بهترین ماده مناسب یکی از چالش‌های بزرگ در امر تولید محسوب می‌شود (Chaudhary et al, 2018). طراحان و مهندسان برای دست‌یابی به ساخت‌وساز پایدار باید مسائل و معیارهای بسیاری در ارتباط با تولید محصولات را حین تخصیص مواد مناسب برای طرح‌های خودشان در نظر بگیرند. این مسائل شامل خصوصیات فیزیکی، مکانیکی، الکتریکی، مغناطیسی، هزینه‌ها، قابلیت دسترسی، توانایی تولید دوام و پایداری، تأثیر محیطی، قابلیت بازیافت و مسائل دیگر می‌شود. به علاوه ویژگی‌های متافیزیکی و هم ابعاد تعامل کاربر از قبیل ظاهر، ادراک و احساسات نیز باید در طول مرحله انتخاب ماده در نظر گرفته در نظر گرفته شده و توازن بین پیامدهای این عوامل بوجود آید (Al-Oqla & Sapuan, 2017). انواع مواد مورداستفاده در ساخت محصول و الزاماتی که باشیست در فرآیند انتخاب در نظر گرفته شود در حال افزایش و فرآیندتر شدن بوده و این انتخاب‌های گسترده و نیازهای جامع، مسئله انتخاب مواد را پیچیده‌تر می‌کند (Zhang et al, 2020). تولید کنندگان تنها بر جزء اقتصادی پایداری تمرکز کرده و سایر اجزاء و عوامل اثرگذار را در نظر نمی‌گیرند درحالی که باید تمامی اجزا به صورت هم‌زمان در نظر گرفته شوند (Zhang et al, 2020; Stoycheva, 2018).

با توجه به تصمیمات مهم و مختلفی که در عرصه صنعتی روپرتو هستیم، بروز خطا در تصمیم‌گیری‌ها، ضررهای جبران‌ناپذیری برای سازمان ایجاد می‌کند (Hosseinzadeh et al, 2020). انتخاب صحیح مواد باعث بهبود کیفیت و افزایش چرخه عمر محصول شده و انتخاب ضعیف منجر به شکست نابهنجام برخی از معیارهای مهم شامل مشخصات مکانیکی، خصوصیات فیزیکی، ویژگی‌های سایش، خصوصیات ساخت، هزینه مواد، تأثیر مواد بر محیط‌زیست، زیبایی، بازیافت و غیره که در هنگام انتخاب مواد باشیست در نظر گرفته شوند، می‌گردد (Patnaik, 2020). انتخاب نامناسب مواد می‌تواند تأثیر منفی بر بهره‌وری، سودآوری و شهرت یک سازمان بگذارد. با توجه به دشوار و وقت‌گیر بودن انتخاب مواد و معیارهای بین آن‌ها، به کارگیری یک رویکردی منظم و کارآمد در مسئله انتخاب مواد مناسب برای تولید محصول، امری کاملاً ضروری است (Anojkumar et al, 2014).

از طرفی انتخاب مناسب‌ترین مواد برای یک محصول خاص، یک مسئله تصمیم‌گیری چند معیاره<sup>۱</sup> (MCDM) است که عموماً شامل گزینه‌ها و معیارهای متناقض مختلفی می‌شود (Xue et al, 2016; Stoffel, 2018). روش‌های تصمیم‌گیری چندمعیاره این امکان را فراهم می‌کند، مجموعه‌ای از گزینه‌های مختلف را با مجموعه معیارهای مشخص رتبه‌بندی کرده و از این طریق به یک چارچوب سازمان‌یافته برای تصمیمات سازمان دست‌یابیم (Farhadi & Fayezi, 2020). همچنین با توجه به پیچیدگی‌هایی که در امر تصمیم وجود دارد، استفاده از خبرگان و متخصصان برای بررسی تمامی جهات یک مسئله تصمیم‌گیری اجتناب‌ناپذیر است. یک مدل تصمیم‌گیری مناسب با توجه به ابهام و عدم قطعیت موجود در قضاوت‌های فردی باشیست بتواند با تخصیص امتیازهای منطقی، رتبه‌بندی مناسبی از گزینه‌های تصمیم ارائه کند. با توجه به ماهیت غیرقطعی موقعیت‌های تصمیم، برای کنترل عدم قطعیت و کسب نتایجی با اطمینان بیشتر می‌توان منطق فازی را در روش‌های تصمیم‌گیری ترکیب کرد (Khajeh et al, 2020).

این مقاله بنا دارد چارچوبی مفهومی برای ارزیابی انتخاب مواد در صنعت تولید خودرو ارائه کند که می‌تواند با شناسایی و غربال عوامل اثرگذار در انتخاب مواد به صورت جامع، بین این عوامل تعادل برقرار کند که عمدتاً برخی از این عوامل اثرگذار در بحث

انتخاب مواد در نظر گرفته نمی شوند. درسطح عملی قصد داریم با ارائه یک چارچوب به تولیدکنندگان صنایع خودروسازی، ابزار شفافی جهت اخذ تصمیمات پیچیده در بحث انتخاب مواد ارائه دهیم.

بر این اساس اهم سوالات پژوهش حاضر به شرح زیر است:

- (۱) شاخص های اصلی اثرگذار بر ارزیابی و انتخاب مواد پلیمری در خودروسازی پایدار کدامند؟
- (۲) شاخص های فرعی اثرگذار بر ارزیابی و انتخاب مواد پلیمری در خودروسازی پایدار کدامند؟
- (۳) میزان اهمیت و اولویت بندی شاخص ها و زیر شاخص های انتخاب مواد پلیمری در خودروسازی پایدار به چه صورت می باشد؟

## ۲- روش شناسی پژوهش

در این قسمت در بخش اول مبانی نظری و پیشینه تحقیق را توضیح داده و در بخش دوم به تشریح روش پژوهش می پردازیم. پیشینه نظری و تجربی: امروزه با توجه به محیط رقابتی در صنایع بخصوص صنعت خودرو و نقش حیاتی مسئله انتخاب مواد در ساخت محصول، انتخاب صحیح و بهینه مواد بر اساس شاخص های تولید پایدار می تواند به عنوان یک عامل استراتژیک در دستیابی سازمان ها به مزیت رقابتی باشد. انتخاب یک ماده مناسب به عنوان یک محرک کلیدی برای کسب رضایت مشتری و همچنین رشد در بازار در نظر گرفته می شود (Al-Oqla & Sapuan, 2017). انتخاب صحیح مواد یک جنبه کلیدی در بهینه سازی طراحی یک محصول یا یک سیستم بوده و می تواند به بهترین وجه نیازهای طراحی را برآورده کرده و حداقل عملکرد و حداقل هزینه را تضمین نماید (Mehmood et al, 2018). بسیاری از صاحب نظران بر این باورند که حدوداً ۵٪ تا ۷۰٪ از هزینه های تولید به هزینه های مواد و قطعات اختصاص دارد (Amiri et al, 2017). استویچوا و همکاران (۲۰۱۸) در پژوهش خود به دنبال ارائه یک چارچوب بر اساس مطالعه مقالات مختلف بوده و بیان نمودند، مرور مقالات علمی نشان می دهد که روش های مختلف آنالیز تصمیم در صنایع خودروسازی مورد استفاده قرار گرفته اما تعداد کمی از مقالات بر تولید پایدار متوجه بوده است. انتخاب مواد مناسب جهت تولید یکی از مسائل بسیار ضروری در خودروسازی پایدار است. آنان سه معیار اقتصادی، اجتماعی و محیط زیستی را با زیر معیارهایی همچون کیفیت کار، تاثیر جامعه، سیاسی، سلامت و ایمنی، سرمایه گذاری موردنیاز، سودآوری، هزینه برای کاربر نهایی، استفاده از آب، مواد اولیه و انرژی را برای تولید پایدار خودرو در نظر گرفتند. همچنین رویکرد پیشنهادی آنان برای انتخاب مواد، تکنیک های تصمیم گیری چند معیار بوده و معتقدند آنالیز حساسیت می تواند برای ارزیابی استحکام انتخاب گزینه های موجود به کار رود. استوفلس و همکاران (۲۰۱۷) بایان اینکه سیستم های مهندسی مدرن عموماً باید از لحاظ طرح های نوآورانه (سبک وزن) توسعه یافته و طیف گسترده ای از مزایای زیست محیطی و اقتصادی را در کل چرخه عمر محصول ارائه دهند، در نظر گرفتن جنبه های مواد را برای انتخاب پایدار جامع، اجتناب ناپذیر می دانند. کومار و همکاران (۲۰۱۷) بایان مداخله معیارهای متعدد مانند تکنیکی، اجتماعی، اقتصادی و محیطی و پیچیدگی آنها معتقدند، طراحی سیستم تصمیم گیری چند معیاره به دلیل انعطاف پذیری دارند، می توانند تمام معیارها و اهداف را به طور همزمان موردن توجه قرار دهند. این معیارها شامل خصوصیات فیزیکی، مکانیکی، الکتریکی، مغناطیسی، هزینه ها، قابلیت دسترسی، توانایی تولید دوام و پایداری، تاثیر محیطی، قابلیت بازیافت و مسائل دیگر می شود. علاوه بر این ویژگی های متأفیزیکی و ابعاد تعامل کاربر از قبیل ظاهر، ادراک و احساسات نیز باید در طول مرحله ای انتخاب ماده در نظر گرفته شوند. فرآیند انتخاب ماده شامل مطالعات مختلف در زمینه هایی مانند علم مواد، مهندسی مکانیک، علم طراحی ماشین، مهندسی صنایع و تخصص های دیگر هست. همچنین محمود کلائی و همکاران (۲۰۱۸) نیز مدلی برای انتخاب بهترین ماده پایدار برای ساخت و ساز ارائه کردند. آنها از طریق اصول پایدار، معیارهای انتخاب را به ۴ گروه اقتصادی، فنی، اجتماعی، فرهنگی و محیطی تقسیم بندی نموده و برای هر یک از آنها تعدادی زیر معیار تعیین کردند. سپس تکنیک ANP را جهت تعیین اولویت معیارها پیشنهاد نمودند. جایا کروشنا و همکاران (۲۰۱۸) بایان تاثیر مواد روی مسائل اقتصادی و محیط زیستی، عنوان کردند انتخاب مواد معیارهای بسیاری را شامل می شود و جایگزینی مواد متعارف با کامپوزیت های پیشرفته سبب کاهش وزن شده که به نوبه خود باعث افزایش بهره وری سوخت

بدون تأثیر بر عملکرد پرواز می‌شود. آن‌ها روش‌های تصمیم‌گیری چندمعیاره را جهت انتخاب مواد پیشنهاد نمودند. لازم به ذکر است که محققان مختلفی با در نظر گرفتن شاخص‌های مختلف و متعددی، تکنیک‌های تصمیم‌گیری چند معیاره (MCDM) را در بحث انتخاب مواد پیشنهاد کردند که در جدول (۱) به برخی از آن‌ها اشاره می‌گردد:

جدول شماره (۱): خلاصه تحقیقات پیشین در زمینه انتخاب مواد با استفاده از تکنیک‌های MCDM

موضوع مطالعه	سال	نویسنده‌گان	تکنیک پیشنهادی	شاخص‌های اثرگذار
مواد کامپوزیتی	۲۰۲۰	Singh et al	F.AHP, M-topsis	خمش، استحکام ضربه، سختی، چگالی، استحکام کششی و سایش
مواد تیغه توربین بادی	۲۰۲۰	Okokpujie et al	AHP و TOPSIS	قیمت / هزینه، سبک، مقاومت در برابر خوردگی، دوام.
لمینت کامپوزیت	۲۰۱۹	Sanjay et al	Topiss	دانسیته، استحکام کششی، استحکام خمشی، مقاومت برخی، ضریب‌پذیری و جذب آب
ساخت‌وساز پایدار	۲۰۱۸	Mehmood et al	ANP	اقتصادی (هزینه مواد و ساخت‌وساز، حمل و نقل، خدمات و نگهداری، سربار، انرژی)، فنی (وزن، مقاومت به مواد شیمیایی، ضدآب، مقاومت به آتش، استحکام، امید به زندگی)، محیط زیستی (صرف انرژی و منابع، راحتی و سلامتی، اثرات زیست‌محیطی)، اجتماعی فرهنگی (زیبایی‌شناسی، هویت اجتماعی، مذهبی و فرهنگی، دسترسی به کار، داشن طراحی)
پانل خودرو	۲۰۱۸	Gul et al	MCDM	سطح سمیت، هزینه، استحکام کششی، هدایت حرارتی، وزن، کشیدگی، قابلیت بازیافت، حد دما
منیفولد خودرو	۲۰۱۷	Yang et al	Entropy, F.TOPSIS	دوام، قابلیت بازیافت، ترمیم‌پذیری، قابلیت ارتقاء، بهداشت اینمی و محیط
خودرو	۲۰۱۵	Ali et al	AHP	دانسیته، استحکام کششی، مدول یانگ، سطح سمیت، توانایی تخریب زیستی، هزینه مواد خام و هزینه تجهیزات
قالب‌گیری چرخشی	۲۰۱۸	Chaudhary et al	Grey relation	نقطه ذوب، مدول خمشی، مقاومت کششی، سختی لبه D، کریستالی شدن، ثبات گرمای، هزینه
متالورژی پودر	۲۰۱۸	Bhosale et al	topsis	استحکام کششی، سختی، درصد تعییر ابعادی و درصد کشیدگی
سوپایپ بوستر خودرو	۲۰۱۸	Moradian et al	Entropy,Ahp, Moora,Topsis, Vikor	استحکام کششی، تراکم، تنش، هزینه
خنک‌کننده الکترونیکی	۲۰۱۸	Loganathan & Mani	MCDM	نقطه ذوب، گرمای درونی، دانسیته، گرمای خاص جامد، مایع حرارتی خاص، رسانایی ترمیتال خاص، رسانایی مایع انتهایی، هزینه
دکوراسیون سبز	۲۰۱۸	Tian et al	AHP, GC-TOPSIS	فنی، اقتصادی، محیط زیستی، اجتماعی
نواهای مهروموم در توربین	۲۰۱۸	Zindani & Kumar	MCDM	مقاومت خرش، مقاومت به اکسیداسیون، ضربه انبساط حرارتی، قدرت کشش، سختی و کرنش محدود
مواد مناسب لوله در صنعت قند	۲۰۱۴	Anojkumar et al	MCDM	مقاومت، مقاومت کششی نهایی، درصد کشش، سختی، هزینه، میزان خوردگی و میزان سایش
فیبر طبیعی	۲۰۱۱	Sapuan et al	AHP	چگالی، مدول یانگ و استحکام کششی

اهرم ترمز خودرو	۲۰۱۳	Mansor et al	vikor هزینه، محیطی، دسترسی، استاندارد، وزن، کارایی	۵۵ نتایج پژوهشی در پژوهش علمی را در طی دوره زمانی ۱۹۹۴-۲۰۱۹ در زمینه انتخاب مواد مورد بررسی قراردادند. آنان تصریح کردند که معیار هزینه کاربردی ترین معیار تصمیم‌گیری برای تجزیه و تحلیل انتخاب مواد بوده است. همچنین آنان معتقدند تکنیک‌های روش‌های MCDM برای پرداختن به چالش‌های انتخاب مواد در زمینه‌های مختلف کاملاً مناسب است (Emovon & OghenenyeroVwho, 2020). نکته قابل ذکر در جمع بندی تحقیقات تجزیه انجام شده می‌توان بیان کرد که در هر پژوهشی معیارهای ارزیابی انتخاب مواد در هر سازمانی با توجه به محصول و عوامل اثرگذار بر آن متفاوت است و در هر کدام از این پژوهش‌ها برخی از این معیارهای اثرگذار بر انتخاب مواد (اعم از خصوصیات فیزیکی، مکانیکی، الکتریکی، مناطقیسی، تکنولوژیکی، هزینه‌ها، قابلیت دسترسی، توانایی تولید، دوام و پایداری، تاثیر زیست محیطی، قابلیت بازیافت، ابعاد تعامل کاربر از قبیل ظاهر، ادراک و احساسات و ...) با به کارگیری تکنیک‌های MCDM و با استفاده از شاخص‌های اثرگذار در نظر گرفته شده است. در حالی که در این پژوهش قصد برآنست تمامی متغیرهای مطرح شده را به طور همزمان و جامع در بحث انتخاب مواد مورد آنالیز قرار دهیم.
روش پژوهش: این پژوهش بر اساس ماهیت و روش، یک پژوهش نیمه اکتشافی- توسعه‌ای با رویکرد آمیخته است که باهدف شناسایی و اولویت‌بندی عوامل مزیت رقابتی اثرگذار در انتخاب مواد پلیمری خودرو انجام شده است. جامعه آماری این پژوهش، مشتمل از خبرگان و متخصصان صنعت خودرو و مواد پلیمری می‌باشد که تعداد ۱۰ نفر بهصورت هدفمند و قضاوتی به عنوان نمونه شناسایی و انتخاب شده و در مراحل شناسایی، غربال و وزن دهی از آنان نظرسنجی صورت گرفت. اینزار مورداستفاده در این مطالعه جهت جمع‌آوری داده‌ها، مطالعات کتابخانه‌ای و پرسشنامه می‌باشد. روایی اینزار مورداستفاده توسط خبرگان و اساتید مورد تائید قرار گرفته و جهت اطمینان از ثبات و سازگاری قضاؤت‌های زوجی صورت گرفته در پرسشنامه، نرخ ناسازگاری هر ماتریس محاسبه گردید. با توجه به اینکه مقادیر نرخ ناسازگاری ماتریس‌های مقایسات زوجی کمتر ۱/۰ می‌باشد، می‌توان نتیجه گرفت پایایی اینزار مورد تائید است. جهت تجزیه و تحلیل داده‌ها، تکنیک‌های دلفی فازی و تحلیل سلسه مراتبی فازی بکار گرفته شد. برای بررسی و تشریح رویکرد پیشنهادی، شرکت پیشرو پلیمر که در زمینه تولید قطعات پلیمری داخلی خودرو فعالیت می‌کند موردنبررسی قرار گرفت.				
رویکرد پیشنهادی این مطالعه شامل دو مرحله می‌باشد که در مرحله اول پس از بررسی جامع ادبیات پیشین، شاخص‌های مؤثر در ارزیابی تولید پایدار صنعت پلیمری خودرو شناسایی و با کمک خبرگان و بهره‌گیری از تکنیک دلفی فازی غربال‌سازی شدن. در مرحله دوم میزان اهمیت شاخص‌ها و زیر شاخص‌ها را تأیید شده با به کارگیری تکنیک تحلیل سلسه مراتبی فازی تعیین و سپس اولویت‌بندی گردیدند. در ادامه مقاله به تشریح گام‌های اجرایی روش‌های دلفی فازی و تحلیل سلسه مراتبی فازی می‌پردازیم:				
تکنیک دلفی فازی: تکنیک دلفی فازی یکی از فرآیندهای بسیار قوی در شرایط عدم اطمینان در موضوعاتی خاص است که در آن‌ها به دنبال دستیابی به اجماع گروهی، در بین تعدادی از خبرگان و متخصصان هست (Latifi et al, 2018). این تکنیک از ترکیب دلفی کلاسیک و نظریه‌های مجموعه فازی ایجاد گردید. به کارگیری مجموعه‌های فازی در روش دلفی به دلیل عدم قطعیت موجود در نظرات خبرگان در پیش‌بینی‌های ارائه شده بوده که در قالب متغیر کلامی و بر اساس شایستگی‌های ذهنی آنان بیان می‌شود که این امر بر فازی بودن نظرات خبرگان دلالت دارد. برای این منظور بهتر است نظرات خبرگان در قالب متغیر کلامی جمع‌آوری و به صورت فازی تحلیل گردد (Azar & Faraji, 2015). در این روش می‌توان از توابع عضویت مثلثی، ذوزنقه و گاوی برای نشان دادن نظرات خبرگان استفاده کرد (Rezaei et al, 2018; Kardaras et al, 2013; Hsu et al, 2010). این روش مزیت‌هایی همچون پاسخ‌های بی‌طرفانه، کاهش تکرار دفعات ارسال پرسشنامه و دریافت بازخور و تجزیه و تحلیل آماری نظرات به صورت گروهی را دارا است (Hosseini, 2018).				

مثلثی است که در آن  $M = (l, m, u)$  و  $m$  در بازه اعداد حقیقی قرار دارند. روابط مورد استفاده در روش دلفی فازی به صورت زیر می‌باشد (Latifi et al, 2018):

$$(x) = \begin{cases} \frac{x-l}{m-l} & l \leq x \leq m \\ \frac{u-x}{u-m} & m \leq x \leq u \\ 0 & \text{otherwise} \end{cases} \quad (1)$$

$$\tilde{A}^{(i)} = (a_1^{(i)}, a_2^{(i)}, a_3^{(i)}) \quad i = 1, 2, 3, \dots, n \quad (2)$$

$$\tilde{A}_m^{(i)} = a_{m1}, a_{m2}, a_{m3} = \left( \frac{1}{n} \sum_{i=1}^n a_1^{(i)}, \frac{1}{n} \sum_{i=1}^n a_2^{(i)}, \frac{1}{n} \sum_{i=1}^n a_3^{(i)} \right) \quad (3)$$

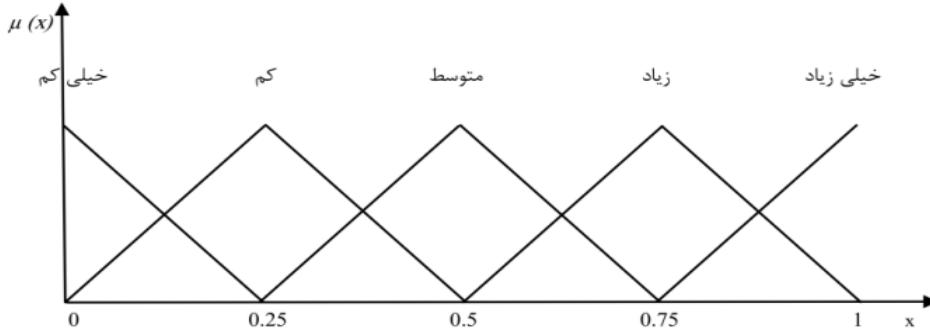
$$(a_{m1} - a_1^{(i)}, a_{m2} - a_2^{(i)}, a_{m3} - a_3^{(i)}) \\ = \left( \frac{1}{n} \sum_{i=1}^n a_1^{(i)} - a_1^{(i)}, \frac{1}{n} \sum_{i=1}^n a_2^{(i)} - a_2^{(i)}, \frac{1}{n} \sum_{i=1}^n a_3^{(i)} - a_3^{(i)} \right) \quad (4)$$

$$\tilde{B}^{(i)} = (b_1^{(i)}, b_2^{(i)}, b_3^{(i)}) \quad i = 1, 2, 3, \dots, n \quad (5)$$

$$\tilde{B}_m^{(i)} = b_{m1}, b_{m2}, b_{m3} = \left( \frac{1}{n} \sum_{i=1}^n b_1^{(i)}, \frac{1}{n} \sum_{i=1}^n b_2^{(i)}, \frac{1}{n} \sum_{i=1}^n b_3^{(i)} \right) \quad (6)$$

$$S_j = \frac{u_j + m_j + l_j}{3} \quad (7)$$

$$S(\tilde{B}_m, \tilde{A}_m) = \left| \frac{1}{3} [(b_{m1}, b_{m2}, b_{m3} - a_{m1}, a_{m2}, a_{m3})] \right| \quad (8)$$



شکل شماره (۱): ارتباط اعداد فازی مثلثی و طیف لیکرت

در اجرای این روش پرسشنامه‌ای بر اساس طیف پنج گرینه‌ای لیکرت (مطابق شکل ۱) طراحی و در اختیار خبرگان قرار گرفته و از آنان طی دو مرحله نظرسنجی گردید. در نظرسنجی مرحله نخست، پرسشنامه برای اعضای گروه خبره ارسال و میزان موافقت آن‌ها با هر کدام از شاخص‌ها و سپس زیر شاخص‌ها اخذ شد. میانگین نظرات خبرگان در مرحله اول (S1) نشان‌دهنده شدت موافقت خبرگان با هر کدام از معیارهای پژوهش است. در مرحله بعد مجددًا پرسشنامه اصلاحی تهیه گردید و همراه با نقطه نظر قبلی هر فرد و میزان اختلاف آن‌ها با دیدگاه سایر خبرگان، مجددًا برای اعضای گروه خبره ارسال گردید و از آن‌ها خواسته شد تا در مورد شاخص‌ها تجدیدنظر کنند. بر اساس میانگین نظرات خبرگان در مرحله دوم (S2)، شدت موافقت خبرگان با هر کدام از شاخص و زیر شاخص‌ها سنجیده شد. با توجه به دیدگاه‌های ارائه شده در مرحله اول و دوم، درصورتی که اختلاف بین میانگین نظرات خبرگان، در دو مرحله ( $|S1 - S2|$ ) کمتر از حد آستانه  $/20$  باشد، فرایند نظرسنجی متوقف می‌شود که نتایج آن در جدول ۲ و ۳ مشاهده می‌گردد.

جدول شماره (۲): میانگین دیدگاه‌های خبرگان برای تعیین شاخص‌های اصلی در دو مرحله

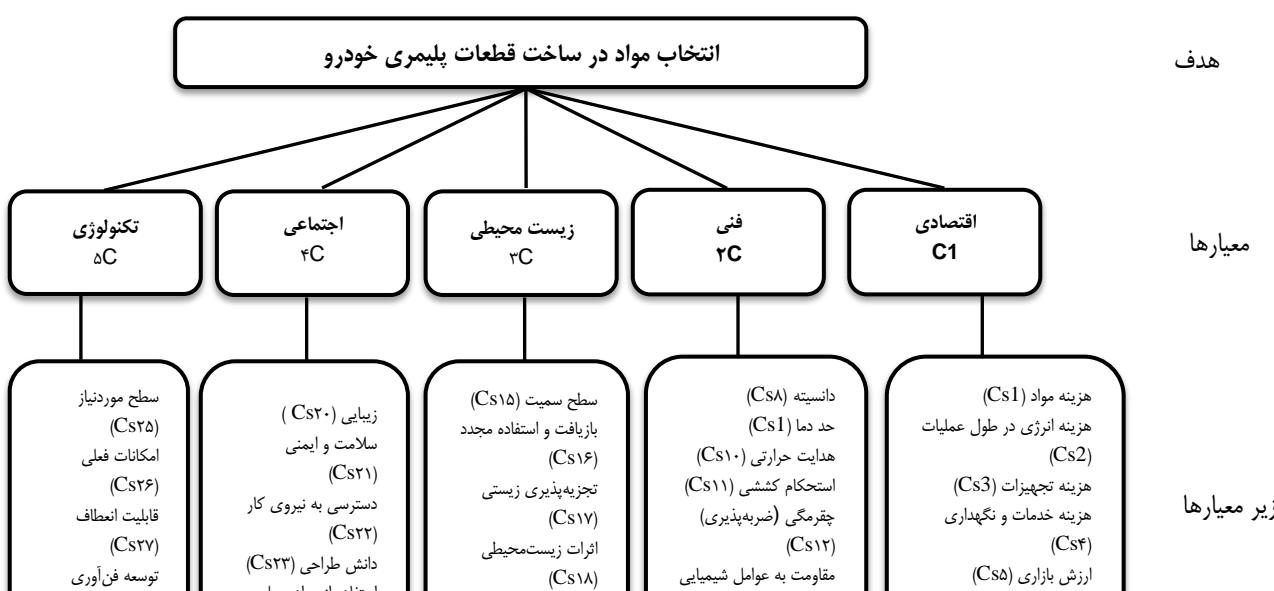
$ S1 - S2 $	S2	U	M	L	S1	U	M	L	اختصار	شاخص‌ها
.02	.088	1/00	.095	.070	.086	1/00	.092	.067	C1	اقتصادی
.01	.091	1/00	.098	.073	.089	1/00	.097	.072	C2	فی

۰/۰۶	۰/۸۴	۰/۹۸	۰/۹۰	۰/۶۵	۰/۷۸	۰/۹۷	۰/۸۲	۰/۵۷	C۳	زیست محیطی
۰/۰۷	۰/۸۱	۰/۹۷	۰/۸۵	۰/۶۰	۰/۷۴	۰/۹۳	۰/۷۷	۰/۵۲	C۴	اجتماعی
-	۰/۷۰	۰/۹۲	۰/۷۲	۰/۴۷	-	-	-	-	C۵	تکنولوژی

جدول شماره (۳): میانگین نظرات خبرگان درباره شاخص و زیر شاخص های پژوهش در دو مرحله

S1- S2	S2	S1	زیر مؤلفه	فی	S1- S2	S2	S1	زیر مؤلفه	فی
۰/۰۲	۰/۷۵	۰/۶۸	سطح سمیت	زیست محیطی	۰/۰۵	۰/۸۸	۰/۸۳	هزینه مواد	هزینه
	۰/۸۰	۰/۷۶	بازیافت مجدد	بازیافت		۰/۷۶	۰/۷۱	هزینه انرژی در طول عملیات	انرژی
	۰/۷۱	۰/۶۴	تجزیه پذیری زیستی	تجزیه پذیری		۰/۸۶	۰/۸۲	هزینه تجهیزات	تجهیزات
	۰/۷۶	۰/۷۴	اثرات زیست محیطی	اثرات زیست محیطی		۰/۸۰	۰/۷۴	هزینه خدمات و نگهداری	خدمات و نگهداری
	۰/۷۸	۰/۶۸	میزان مصرف منابع	میزان مصرف منابع		۰/۹۱	۰/۸۲	ارزش بازاری	ارزش بازاری
	۰/۷۵	۰/۷۳	زیبایی	زیبایی		۰/۷۲	۰/۶۴	هزینه حمل و نقل	حمل و نقل
	۰/۸۲	۰/۷۷	سلامت و ایمنی	سلامت و ایمنی		۰/۷۰	۰/۶۱	هزینه خایای	خایای
	۰/۷۴	۰/۶۴	دسترسی به نیروی کار	دسترسی		۰/۸۷	۰/۸۳	وزن محصول	وزن
	۰/۶۶	۰/۵۹	شهرت	شهرت		۰/۸۳	۰/۸۰	حد دما	حد دما
	۰/۷۷	۰/۷۳	دانش طراحی	دانش طراحی		۰/۸۷	۰/۷۷	هدایت حرارتی	هدایت حرارتی
۰/۱۶	۰/۷۱	۰/۵۵	استفاده از مواد محلی	استفاده از مواد محلی	۰/۰۳	۰/۸۳	۰/۸۰	استحکام کششی	استحکام کششی
	۰/۷۴	۰/۶۹	سطح موردنیاز	سطح موردنیاز		۰/۶۶	۰/۶۰	کشیدگی	کشیدگی
	۰/۸۰	۰/۷۶	امکانات فعلی	امکانات فعلی		۰/۷۶	۰/۷۳	چرمگی (ضریبه پذیری)	چرمگی (ضریبه پذیری)
	۰/۷۱	۰/۶۷	قابلیت انعطاف	قابلیت انعطاف		۰/۷۴	۰/۷۲	مقاومت به عوامل شیمیایی	مقاومت به عوامل شیمیایی
	۰/۷۰	۰/۶۶	توسعه فن آوری	توسعه فن آوری		۰/۸۱	۰/۷۶	مدول یانگ	مدول یانگ
	۰/۷۲	۰/۶۱	سادگی عملیات	سادگی عملیات		۰/۶۱	۰/۵۴	جریان مذاب	جریان مذاب
	۰/۷۴	۰/۶۹				۰/۰۷	۰/۰۷		
	۰/۸۰	۰/۷۶				۰/۰۶	۰/۰۶		
	۰/۷۱	۰/۶۷				۰/۰۳	۰/۰۳		
	۰/۷۰	۰/۶۶				۰/۰۲	۰/۰۲		

پس از انجام نظرسنجی از خبرگان با تکنیک دلفی فازی طی دو مرحله، ۵ شاخص به همراه ۲۹ زیر شاخص مرتب غربال سازی و تائید و ۳ زیر شاخص حذف شدند. سپس چارچوب سلسله مراتبی تصمیم بر اساس عوامل تولید پایدار در مسئله انتخاب مواد پلیمری خودرو تشکیل گردید (شکل ۲).



شکل شماره (۲): مدل نهایی تحقیق (مؤلفه‌های اثرگذار بر انتخاب مواد پلیمری در تولید پایدار خودرو)

تکنیک تحلیل سلسله مراتبی فازی: یکی از برجسته‌ترین رویکردهای MCDM روش فرایند تحلیلی سلسله مراتبی است. از این روش تصمیم‌گیری قدرتمند برای تعیین اولویت‌ها از بین معیارهای مختلف استفاده می‌شود (Torfi et al, 2010); اما این روش به دلیل وجود مقیاس‌های قضاوتی غیرمتداول، وجود ابهام و عدم اطمینان در فرآیند مقایسات زوجی موردانتقاد قرار دارد. برای غلبه بر این کمبودها، روش تحلیل سلسله مراتبی با نظریه‌های مجموعه فازی ادغام گردید. با این تمهد ابهامات موجود کاهش و اثربخشی تصمیمات افزایش می‌یابد (Sohrabi et al, 2012). کاربرد روش فازی به تصمیم‌گیرنده اجازه می‌دهد تا مقادیر کمی و کیفی مدل را ادغام کند (Perçin, 2008). در این روش با استفاده از عبارات کلامی، مفهوم فازی بودن در ماتریس‌های مقایسات زوجی دلالت داده شده و جهت بیان مقدار ارجحیت مولفه‌ها استفاده می‌شود. روابط موجود در تکنیک F.AHP به صورت زیر می‌باشد (Samadimiarkolai, 2017; Ardakani, 2013) :

$$S_i = \sum_{j=1}^m M_{g_i}^j \otimes \left[ \sum_{i=1}^n \sum_{j=1}^m M_{g_i}^j \right]^{-1} \quad (9)$$

$$\begin{aligned} \sum_{j=1}^m M_{g_i}^j &= (l_{i1}, m_{i1}, u_{i1}) \oplus \dots \oplus (l_{im}, m_{im}, u_{im}) = (\sum_{j=1}^m l_{ij}^m, \sum_{j=1}^m M_{ij}^m, \sum_{j=1}^m u_{ij}^m) \\ &= (\bar{l}_i, \bar{m}_i, \bar{u}_i) \end{aligned} \quad (10)$$

$$\left( \sum_{i=1}^n \sum_{j=1}^m M_{g_i}^j \right)^{-1} = \left( \frac{1}{\sum_{j=1}^m \bar{u}_i}, \frac{1}{\sum_{j=1}^m \bar{m}_i}, \frac{1}{\sum_{j=1}^m \bar{l}_i} \right) \quad (11)$$

$$V(S_i \geq S_k) = SUP(\min\{a_{s_i}(x), a_{s_k}(y)\}) \quad (12)$$

$$V(S_i \geq S_k) = a_s(d) = \begin{cases} 1 & \text{if } m_i \geq m_k \\ 0 & \text{if } l_k \geq u_i \\ \frac{l_k - u_i}{(m_i - u_i) - (m_k - l_k)} & \text{otherwise} \end{cases} \quad (13)$$

$$\begin{aligned} V(S \geq S_1, S_2, \dots, S_k) &= (V((S \geq S_1), (S \geq S_2), \dots, (S, S_k))) \\ &= \min(V((S \geq S_1), (S \geq S_2), \dots, (S, S_k))) = \min V(S \geq S_i) \quad i \\ &= 1, 2, \dots, k \end{aligned} \quad (14)$$

$$\hat{W} = (\hat{d}(A_1), (\hat{d}(A_2), \dots, (\hat{d}(A_n))) \quad (15)$$

$$W = (d(A_1), d(A_2), \dots, d(A_n)) \quad (16)$$

در این مرحله عوامل مزیت رقابتی اثرگذار در انتخاب مواد پلیمری خودرو که در مرحله قبل غربال‌سازی و تائید شدند، با استفاده از تحلیل توسعه‌ای چانگ و به کمک واژه‌های زبان‌شناسی و اعداد فازی مثلثی ۹ گزینه‌ای توسط خبرگان مورد مقایسات زوجی قرار گرفته و وزن دهی شدند. برای جمع‌آوری داده‌های موردنیاز پرسشنامه‌ای شامل ۶ مقایسه زوجی (شامل یک مقایسه زوجی برای شاخص‌های اصلی و ۵ مقایسه زوجی برای زیر‌شاخص‌ها) طراحی و توسط خبرگان تکمیل شد. سپس جهت بررسی پایایی مقایسات زوجی بعد از پاسخگویی توسط خبرگان، شاخص ناسازگاری تصادفی (شامل: CRm (ماتریس میانی، برای عدد میانی فازی) و CRg (ماتریس هندسی، برای عدد اول و آخر فازی)) محاسبه گردید. با توجه به اینکه مقادیر CRm و CRg بدست آمده از مقایسات زوجی برای شاخص‌ها و زیر‌شاخص‌ها کمتر از ۰/۰ بودست آمده، بنابراین سازگاری این مقایسات مورد تائید قرار گرفت (جدول ۴).

پس از تائید پایایی جداول مقایسات، با استفاده از تکنیک تحلیل سلسله مراتبی فازی، اوزان نسبی شاخص‌های اصلی و فرعی محاسبه گردید (جدول ۵، ۶، ۷، ۸، ۹، ۱۰). نهایتاً اوزان نسبی شاخص‌های اصلی و فرعی در یکدیگر ضرب گردیده تا اوزان نهایی و رتبه‌بندی اهمیت عوامل مزیت رقابتی اثرگذار در انتخاب مواد پلیمری خودرو مشخص شود (جدول ۱۱ و ۱۲).

جدول شماره (۴): نتایج نرخ ناسازگاری جداول مقایسات زوجی شاخص‌ها و زیر‌شاخص‌ها

وضعیت	CRg	CRm	مقایسات زوجی
-------	-----	-----	--------------

سازگار	۰/۰۳۸۵	۰/۰۱۳۷	شاخصهای اصلی
سازگار	۰/۰۶۷۳	۰/۰۲۵۸	شاخص اقتصادی
سازگار	۰/۰۰۶۶	۰/۰۰۲۷	شاخص فنی
سازگار	۰/۰۱۱۲	۰/۰۰۵۲	شاخص زیستمحیطی
سازگار	۰/۰۳۲۶	۰/۰۱۴۶	شاخص اجتماعی
سازگار	۰/۰۰۸۰	۰/۰۰۳۳	شاخص تکنولوژی

جدول شماره (۵): ماتریس مقایسات فازی ادغامشده شاخصهای اصلی با توجه به هدف پژوهش

شاخص	اقتصادی	فنی	زیستمحیطی	اجتماعی	تکنولوژی	اووزان
اقتصادی	۱/۰۰۰، ۱/۰۰۰، ۱/۰۰۰	۰/۰۵۲، ۰/۰۷۸، ۰/۰۲۵	۱/۲۳۳، ۰/۹۳۳، ۰/۶۳	۱/۲۸۳، ۰/۲۱۷، ۰/۳۰۰	۱/۴۷۲، ۰/۵۲۲، ۰/۳۰۴	۰/۳۲۰
فنی	۰/۸۰۰، ۱/۲۸۰، ۱/۹۱۱	۰/۰۴۰، ۰/۴۳۴، ۰/۴۳۳	۲/۳۵۵، ۰/۴۰۴، ۰/۴۳۳	۱/۶۴۴، ۰/۲۷۰، ۰/۳۷۳	۱/۴۷۲، ۰/۵۲۲، ۰/۳۰۴	۰/۳۹۴
زیستمحیطی	۰/۳۸۰، ۰/۰۵۲، ۰/۰۸۱	۰/۰۲۳۰، ۰/۰۲۹۰، ۰/۰۴۳	۰/۰۰۰، ۱/۰۰۰، ۰/۰۰۰	۰/۰۸۶، ۰/۱۲۸، ۰/۱۷۸	۰/۱۰۱، ۰/۱۸۳، ۰/۲۶۳	۰/۱۶۰
اجتماعی	۰/۰۳۳۰، ۰/۰۷۸۰، ۰/۰۷۸	۰/۰۲۷۰، ۰/۰۳۷۰، ۰/۰۶۱	۰/۰۵۶، ۰/۱۶۰، ۰/۰۰۰	۰/۰۸۶، ۰/۱۲۰، ۰/۱۶۰	۰/۰۸۴	۰/۰۸۴
تکنولوژی	۰/۰۲۸۰، ۰/۰۴۰۰، ۰/۰۶۸	۰/۰۳۸۰، ۰/۰۴۰۰، ۰/۰۶۸	۰/۰۵۵۰، ۰/۰۹۱۰	۰/۰۸۴، ۰/۰۸۴، ۰/۱۶۰	۰/۰۰۰، ۰/۱۰۰، ۰/۱۰۰	۰/۰۴۲

جدول شماره (۶): ماتریس مقایسات فازی ادغامشده زیر شاخصهای اقتصادی

اقتصادی	مواد مصرفی	انرژی مصرفی	تجهیزات تولیدی	خدمات و نگهداری	حمل و نقل	ضایعات تولید	ازرسن بازاری	اووزان
مواد مصرفی	۱/۰۰۰، ۱/۰۰۰، ۱/۰۰۰	۱/۱۸۹، ۰/۲۷۶، ۰/۳۵۸	۱/۰۳۰، ۰/۱۶۴، ۰/۲۹۱	۱/۲۰۰، ۰/۲۰۸، ۰/۲۹۱	۱/۴۷۲، ۰/۵۲۲، ۰/۳۰۴	۰/۲۲۰		
انرژی مصرفی	۰/۲۸۰، ۰/۰۳۶، ۰/۰۵۳	۰/۰۲۷۰، ۰/۰۳۷۰، ۰/۰۵۹	۰/۰۶۰۰، ۰/۰۹۳۰، ۰/۱۴۹	۰/۰۹۰، ۰/۱۳۲، ۰/۱۷۳	۰/۲۳۰، ۰/۰۳۱، ۰/۰۴۶	۰/۰۴۲		
تجهیزات تولیدی	۰/۴۴۰، ۰/۰۶۱۰، ۰/۰۹۷	۰/۱۶۹، ۰/۲۷۳، ۰/۳۷۵	۰/۰۰۰، ۰/۱۰۰، ۰/۰۰۰	۰/۱۵۰، ۰/۱۷۲، ۰/۳۱۸	۰/۱۷۲، ۰/۰۴۵، ۰/۰۴۴	۰/۲۲۸		
خدمات و نگهداری	۰/۳۴۰، ۰/۰۴۸۰، ۰/۰۸۴	۰/۰۶۷، ۰/۱۰۷، ۰/۱۶۶	۰/۰۳۹۰، ۰/۰۵۳۰، ۰/۰۸۷	۰/۰۸۰، ۰/۱۲۳۰، ۰/۱۷۳	۰/۱۹۰، ۰/۰۲۴۰، ۰/۰۳۲	۰/۰۷۳		
حمل و نقل	۰/۳۱۰، ۰/۰۴۶۰، ۰/۰۸۷	۰/۰۵۸۰، ۰/۰۷۶۰، ۰/۱۱۲	۰/۰۳۱۰، ۰/۰۴۶۰، ۰/۰۷۸	۰/۰۵۸۰، ۰/۰۸۱۰، ۰/۱۲۵	۰/۰۵۰۰، ۰/۰۷۳۰، ۰/۱۱۶	۰/۰۱۸		
ضایعات تولید	۰/۲۸۰، ۰/۰۴۰۰، ۰/۰۶۸	۰/۰۵۵۰، ۰/۰۹۳۰، ۰/۱۹۳	۰/۰۲۹۰، ۰/۰۴۱۰، ۰/۰۷۳	۰/۰۸۰۰، ۰/۰۱۰۰، ۰/۰۱۰۰	۰/۱۰۰۰، ۰/۰۲۶۰، ۰/۰۳۶۰	۰/۰۱۶		
ارزش بازاری	۱/۴۷۰، ۰/۲۳۵۰، ۰/۳۱۷	۰/۱۸۳۰، ۰/۲۷۲۰، ۰/۳۴۰	۰/۱۸۳۰، ۰/۲۷۲۰، ۰/۳۴۰	۰/۱۷۲۰، ۰/۰۴۷۰، ۰/۰۵۲۰، ۰/۰۳۰۴	۰/۲۲۰۰، ۰/۰۴۳۰، ۰/۰۶۸	۰/۲۵۹		

جدول شماره (۷): ماتریس مقایسات فازی ادغامشده زیر شاخصهای فنی

فنی	دانسیته	حد دما	هدایت حرارتی	تجهیزات تولیدی	حمل و نقل	ضایعات تولید	ازرسن بازاری	اووزان
دانسیته	۱/۰۰۰، ۱/۰۰۰، ۱/۰۰۰	۰/۹۰۰، ۰/۱۲۳۰، ۰/۰۵۵	۰/۹۶۰، ۰/۱۴۷۰، ۰/۱۹۹	۰/۰۹۰، ۰/۱۲۳۰، ۰/۰۵۵	۰/۱۷۲۰، ۰/۰۴۷۰، ۰/۰۵۲۰، ۰/۰۳۰۴	۰/۱۹۹		
حد دما	۰/۶۴۰، ۰/۰۸۱۰، ۰/۱۱۲	۰/۹۰۰، ۰/۱۰۷۰، ۰/۱۲۵	۰/۶۴۰، ۰/۰۸۷۰، ۰/۱۲۵	۰/۰۹۰، ۰/۱۳۲۰، ۰/۱۷۸	۰/۶۴۰، ۰/۰۸۷۰، ۰/۱۲۵	۰/۱۳۲		
هدایت حرارتی	۰/۵۰۰، ۰/۰۶۸۰، ۰/۱۰۴	۰/۸۰۰، ۰/۰۹۳۰، ۰/۱۱۲	۰/۸۰۰، ۰/۱۰۰۰، ۰/۱۰۰	۰/۰۵۰۰، ۰/۰۷۳۰، ۰/۱۱۶	۰/۰۸۰۰، ۰/۰۴۷۰، ۰/۰۹۹	۰/۱۳۳		
استحکام کششی	۰/۶۴۰، ۰/۰۸۱۰، ۰/۱۱۲	۰/۸۰۰، ۰/۱۱۵۰، ۰/۱۵۵	۰/۸۰۰، ۰/۱۰۰۰، ۰/۱۰۰	۰/۰۹۰۰، ۰/۱۰۷۰، ۰/۱۲۵	۰/۱۵۰، ۰/۱۸۹۰، ۰/۲۵۵	۰/۱۶۶		
چقرمگی	۰/۵۰۰، ۰/۰۶۸۰، ۰/۱۰۴	۰/۹۰۰، ۰/۱۱۵۰، ۰/۱۵۵	۰/۸۰۰، ۰/۱۱۵۰، ۰/۱۵۵	۰/۰۹۰۰، ۰/۱۰۰۰، ۰/۱۰۰	۰/۰۹۰۰، ۰/۱۰۷۰، ۰/۱۲۵	۰/۱۳۶		
مقایسه شیمیایی	۰/۳۳۰، ۰/۰۴۶۰، ۰/۰۷۶	۰/۰۵۰۰، ۰/۰۷۳۰، ۰/۱۰۴	۰/۰۵۰۰، ۰/۰۷۳۰، ۰/۱۱۲	۰/۰۸۰۰، ۰/۰۹۰۰، ۰/۱۰۴	۰/۰۶۴۰، ۰/۰۸۷۰، ۰/۱۲۵	۰/۰۸۵		
مدول یانگ	۰/۵۶۰، ۰/۰۷۳۰، ۰/۱۰۴	۰/۰۸۰۰، ۰/۰۱۰۰، ۰/۱۰۰	۰/۰۸۰۰، ۰/۰۱۰۰، ۰/۱۰۰	۰/۰۷۸۰، ۰/۰۱۲۰، ۰/۱۲۸	۰/۰۶۴۰، ۰/۰۷۶۰، ۰/۱۰۸	۰/۱۴۹		

جدول شماره (۸): ماتریس مقایسات فازی ادغامشده زیر شاخصهای زیستمحیطی

زیستمحیطی	سطح سمتی	قابلیت بازیافت	تجزیه پذیری زیستی	اثرات زیستمحیطی	منابع	صرف انرژی و	اووزان
سطح سمتی	۱/۰۰۰، ۱/۰۰۰، ۱/۰۰۰	۰/۰۴۹۰، ۰/۰۸۵۰، ۰/۰۹۷	۰/۰۹۶۰، ۰/۱۴۷۰، ۰/۱۹۹	۰/۰۹۰۰، ۰/۱۲۳۰، ۰/۰۵۵	۰/۰۵۸۰، ۰/۰۷۸۰، ۰/۱۱۲	۰/۱۷۶	
قابلیت بازیافت	۱/۰۳۰، ۰/۱۵۳۰، ۰/۰۵۰	۰/۱۰۰۰، ۰/۱۰۰۰، ۰/۱۰۰	۰/۱۰۰۰، ۰/۱۰۰۰، ۰/۱۰۰	۰/۰۹۰۰، ۰/۱۳۲۰، ۰/۱۹۱	۰/۰۵۸۰، ۰/۰۷۸۰، ۰/۱۱۳	۰/۲۶۹	
تجزیه پذیری زیستی	۰/۵۰۰، ۰/۰۵۸۰، ۰/۱۰۴	۰/۰۳۹۰، ۰/۰۵۷۰، ۰/۰۹۷	۰/۱۰۰۰، ۰/۱۰۰۰، ۰/۱۰۰	۰/۰۹۰۰، ۰/۱۰۷۰، ۰/۱۲۵	۰/۰۴۴۰، ۰/۰۶۱۰، ۰/۰۹۷	۰/۱۲۴	
اثرات زیستمحیطی	۰/۸۰۰، ۰/۱۲۸۰، ۰/۱۷۸	۰/۰۵۲۰، ۰/۰۷۳۰، ۰/۱۱۲	۰/۰۵۲۰، ۰/۰۷۳۰، ۰/۱۱۲	۰/۰۹۰۰، ۰/۱۰۰۰، ۰/۱۰۰	۰/۰۹۰۰، ۰/۱۳۴۰، ۰/۱۸۳	۰/۲۳	
صرف انرژی و منابع	۰/۵۶۰، ۰/۰۷۳۰، ۰/۱۰۴	۰/۰۹۰۰، ۰/۱۲۸۰، ۰/۱۷۱	۰/۰۹۰۰، ۰/۱۲۸۰، ۰/۱۷۱	۰/۰۹۰۰، ۰/۱۰۰۰، ۰/۱۰۰	۰/۰۵۵۰، ۰/۰۷۳۰، ۰/۱۰۰	۰/۲۰۱	

جدول شماره (۹): ماتریس مقایسات فازی ادغامشده زیر شاخصهای اجتماعی

اجتماعی	زیبایی	سلامت و ایمنی	دسترسی به نیروی کار	دانش طراحی	استفاده از مواد محلی	اووزان
زیبایی	۱/۰۰۰، ۱/۰۰۰، ۱/۰۰۰	۰/۰۴۴۰، ۰/۰۶۱۰، ۰/۰۹۷	۰/۰۴۶۰، ۰/۰۶۵۰، ۰/۰۹۷	۰/۰۴۹۰، ۰/۰۶۵۰، ۰/۰۹۷	۰/۰۱۰۰، ۰/۱۷۱۰، ۰/۲۳۵	۰/۱۷۶
سلامت و ایمنی	۱/۰۳۰، ۱/۰۶۴۰، ۰/۲۹۹	۱/۰۰۰، ۱/۰۰۰، ۰/۰۰۰	۰/۰۹۰۰، ۰/۱۳۷۰، ۰/۱۹۱	۰/۰۷۵۰، ۰/۱۰۰۰، ۰/۱۳۴	۰/۱۰۰۰، ۰/۱۸۳۰، ۰/۲۶۳	۰/۲۵۵

۰/۲۱۳	۰/۸۶، ۱/۲۰، ۱/۶۰	۰/۹۰، ۱/۱۵، ۱/۳۹	۱/۰۰، ۱/۰۰، ۱/۰۰	۰/۵۲، ۰/۷۳، ۱/۱۲	۰/۹۶، ۱/۵۳، ۲/۱۹	دسترسی به نیروی کار
۰/۲۳۶	۱/۱۰، ۱/۸۳، ۲/۶۳	۱/۰۰، ۱/۰۰، ۱/۰۰	۰/۷۲، ۰/۸۷، ۱/۱۲	۰/۷۵، ۱/۰۰، ۱/۳۴	۱/۰۳، ۱/۵۳، ۲/۰۵	دانش طراحی
۰/۱۲۱	۱/۰۰، ۱/۰۰، ۱/۰۰	۰/۶۳، ۰/۸۴، ۰/۵۵	۰/۳۸، ۰/۵۵، ۰/۹۱	۰/۳۸، ۰/۵۵، ۰/۹۱	۰/۴۳، ۰/۵۸، ۰/۹۱	استفاده از مواد محلی

جدول شماره (۱۰): ماتریس مقایسات فازی ادغام شده زیر شاخص های تکنولوژی

تکنولوژی	سطح تکنولوژی	امکانات فعلی	قابلیت انعطاف	توسعه فن آوری	садگی عملیات	ازون
سطح تکنولوژی	۱/۰۰، ۱/۰۰، ۱/۰۰	۰/۶۳، ۰/۸۴، ۱/۱۶	۰/۸۶، ۱/۲۰، ۱/۶۰	۰/۸۰، ۱/۰۷، ۱/۳۹	۰/۸۶، ۱/۲۸، ۱/۷۸	۰/۲۱۳
امکانات فعلی	۱/۰۰، ۱/۰۰، ۱/۰۰	۱/۰۰، ۱/۰۰، ۱/۰۰	۰/۸۶، ۱/۲۸، ۱/۷۸	۰/۸۶، ۱/۰۳، ۱/۴۶	۰/۰۳، ۱/۶۴، ۲/۲۹	۰/۲۶۰
قابلیت انعطاف	۰/۸۶، ۱/۲۰، ۱/۱۶	۰/۵۶، ۰/۷۸، ۱/۱۶	۱/۰۰، ۱/۰۰، ۱/۰۰	۰/۸۶، ۱/۲۸، ۱/۷۸	۰/۷۸، ۱/۰۳، ۱/۳۰	۰/۱۹۳
توسعه فن آوری	۰/۷۲، ۰/۹۳، ۰/۲۵	۰/۵۵، ۰/۷۰، ۰/۹۷	۰/۵۶، ۰/۷۸، ۱/۱۶	۰/۵۶، ۰/۰۵، ۰/۱۰	۰/۸۰، ۱/۱۵، ۱/۵۵	۰/۱۷۴
садگی عملیات	۰/۵۶، ۰/۷۸، ۱/۱۶	۰/۴۴، ۰/۶۱، ۰/۹۷	۰/۷۷، ۰/۰۹۷، ۱/۲۸	۰/۶۴، ۰/۰۸۷، ۱/۲۵	۰/۰۰، ۱/۰۰، ۱/۰۰	۰/۱۵۹

جدول شماره (۱۱): اوزان عوامل اصلی اثرگذار در انتخاب مواد پلیمری خودرو

شاخص	C1	C2	C3	C4	C5	نتائج	C2> C1> C3> C4> C5	وزن
	۰/۳۲	۰/۳۹۴	۰/۱۶۰	۰/۰۸۵	۰/۰۴۲			رتبه
	۲	۱	۳	۴	۵			

جدول شماره (۱۲): اوزان نسبی و نهایی عوامل فرعی اثرگذار در انتخاب مواد پلیمری خودرو

شاخص	زیر شاخص	Cs1	Cs2	Cs3	Cs4	Cs5	Cs6	Cs7	نتایج	C2> C1> C3> C4> C5
وزن نسبی	۰/۲۵۹	۰/۰۴۲	۰/۲۲۸	۰/۰۷۳	۰/۰۱۸	۰/۰۱۶	۰/۰۶۴	۰/۳۶۴		Cs7> Cs1> Cs3>
وزن نهایی	۰/۰۸۳	۰/۰۱۳	۰/۰۲۳	۰/۰۰۶	۰/۰۰۵	۰/۰۱۶	۰/۱۱۶	۰/۱۱۶		Cs4> Cs2> Cs5> Cs6
رتبه	۱	۲	۳	۴	۵	۶	۷	۱		
شاخص	زیر شاخص	Cs8	Cs9	Cs10	Cs11	Cs12	Cs13	Cs14	نتایج	Cs8> Cs11> Cs14>
وزن نسبی	۰/۱۹۹	۰/۱۳۲	۰/۱۳۳	۰/۱۶۶	۰/۱۳۶	۰/۰۸۵	۰/۱۴۹	۰/۱۴۹		Cs12> Cs10> Cs10>
وزن نهایی	۰/۰۷۸	۰/۰۵۲	۰/۰۵۲	۰/۰۶۵	۰/۰۵۴	۰/۰۳۳	۰/۰۵۹	۰/۰۵۹		Cs9> Cs13
رتبه	۱	۲	۳	۴	۵	۶	۷	۳		
شاخص	زیر شاخص	Cs15	Cs16	Cs17	Cs18	Cs19	Cs20	Cs21	نتایج	Cs16> Cs18> Cs19>
وزن نسبی	۰/۱۷۶	۰/۲۶۹	۰/۱۲۴	۰/۲۳۰	۰/۲۰۱	۰/۰۲۱	۰/۰۳۲	۰/۰۳۲		Cs15> Cs17
وزن نهایی	۰/۰۲۸	۰/۰۴۳	۰/۰۲۰	۰/۰۳۷	۰/۰۳۳	۰/۰۵۹	۰/۰۳۲	۰/۰۳۲		
رتبه	۱	۲	۳	۴	۵	۶	۷	۳		
شاخص	زیر شاخص	Cs20	Cs21	Cs22	Cs23	Cs24	Cs25	Cs26	نتایج	Cs21> Cs23> Cs22>
وزن نسبی	۰/۱۷۶	۰/۲۵۵	۰/۲۱۳	۰/۲۳۶	۰/۱۲۱	۰/۱۲۱	۰/۱۵۹	۰/۱۵۹		Cs20> Cs24
وزن نهایی	۰/۰۱۵	۰/۰۲۲	۰/۰۱۸	۰/۰۲۰	۰/۰۱۰	۰/۰۱۰	۰/۰۰۷	۰/۰۰۷		
رتبه	۱	۲	۳	۴	۵	۶	۷	۵		
شاخص	زیر شاخص	Cs25	Cs26	Cs27	Cs28	Cs29	Cs26> Cs25> Cs27>	Cs28> Cs29	نتایج	Cs26> Cs25> Cs27>
وزن نسبی	۰/۲۳۱	۰/۲۶۰	۰/۱۹۳	۰/۱۷۴	۰/۱۵۹	۰/۱۵۹	۰/۰۰۷	۰/۰۰۷		Cs28> Cs29
وزن نهایی	۰/۰۰۹	۰/۰۱۱	۰/۰۱۱	۰/۰۰۸	۰/۰۰۷	۰/۰۰۷	۰/۰۰۷	۰/۰۰۷		
رتبه	۱	۲	۳	۴	۵	۶	۷	۵		

### ۳- نتایج و بحث

با توجه به روند رو به گسترش جهانی شدن و افزایش رقابت در بازارهای جهانی، صنایع تولیدی کشور بخصوص صنایع مشتری محور با رقابت بالا مثل صنایع قطعات خودرو ناگزیر به شناسایی عوامل ایجادکننده مزیت رقابتی در تولید پایدار هستند. در فرآیند تولید پایدار، عوامل ایجادکننده مزیت رقابتی اعم از اقتصادی، فنی، زیستمحیطی، اجتماعی و تکنولوژیکی در راستای ارتقای مزیت رقابتی باشیست به صورت جامع مدنظر قرار گیرند. علی‌رغم اهمیت راهبردی مباحث مربوط به انتخاب مواد در شرکت‌ها و در نظر نگرفتن جامع و همزمان عوامل مختلفی همچون زیستمحیطی (شامل: بازیافت، تجزیه‌پذیری، سطح سمیت

و ...)، فنی (شامل: وزن، استحکام کششی، هدایت حرارتی و ...)، اقتصادی (شامل: هزینه مواد، هزینه انرژی، هزینه حمل و نقل و ...)، اجتماعی (شامل: سلامت و ایمنی، زیبایی، داشت طراحی و ...) و تکنولوژی (شامل: امکانات فعلی، سادگی عملیات، انعطاف‌پذیری و ...) ضرورت بازنگری در آلتراستراتیویوهای اثرگذار بر انتخاب مواد و تمرکز بر به کارگیری روش مناسب و تمهدید سیاست‌های لازم برای بهینه کردن این روند در برنامه‌ریزی تولید صنایع کشور را اجتناب‌ناپذیر می‌کند.

در این مطالعه با ارائه یک رویکرد دومرحله‌ای، شاخص‌های اثرگذار در ساخت قطعات پلیمری خودرو شناسایی و میزان اهمیت شاخص‌ها تعیین گردید. برای این منظور در مرحله اول پس از مطالعات کتابخانه‌ای، مؤلفه‌های مزیت رقابتی پایدار در انتخاب مواد در قالب چهار شاخص اقتصادی، فنی، زیستمحیطی، اجتماعی تعیین و توسط ۱۰ خبره سازمانی در دو مرحله مورد نظرسنجی قرار گرفت. خبرگان پس از اضافه کردن شاخص تکنولوژی، تمامی عوامل قبلی را تأیید نمودند. در مرحله بعدی از ۳۲ زیر شاخص شناسایی شده، ۲۹ زیر شاخص تأیید و ۳ زیر شاخص نیز حذف شدند. در مرحله دوم با تشکیل جدول مقایسات زوجی برای شاخص‌های تأیید شده میزان اهمیت هریک از شاخص‌ها و زیر شاخص به کمک تکنیک تحلیل سلسله مراتبی فازی تعیین گردید. بر اساس نتایج به دست آمده از شاخص‌های اصلی در انتخاب مواد پلیمری خودرو، شاخص‌های فنی (۰/۳۹۴) و اقتصادی (۰/۳۲۰) دارای بالاترین درجه اهمیت و شاخص تکنولوژی (۰/۰۴۲) دارای پایین‌ترین درجه اهمیت است. همچنین از شاخص اقتصادی، مؤلفه ارزش بازاری (۰/۳۶۴)؛ از شاخص فنی مؤلفه دانسته (۰/۱۹۹)؛ از شاخص زیستمحیطی مؤلفه قابلیت بازیافت و استفاده مجدد (۰/۲۶۹)؛ از شاخص اجتماعی، مؤلفه سلامت و ایمنی (۰/۲۵۵)؛ و از شاخص تکنولوژی، مؤلفه امکانات فعلی (۰/۰۲۶)، حائز بالاترین درجه اهمیت شدند. در این پژوهش در مقایسه با تحقیقات بررسی شده مانند گول و همکاران (۲۰۱۸)، استویچوا و همکاران (۲۰۱۸)، علی‌احمد و همکاران (۲۰۱۵)، ساپوان و همکاران (۲۰۱۱) سعی نمودیم تا با شناسایی شاخص‌های جدیدتر و جامع‌تر به همراه زیر شاخص‌های مرتبط و تعیین میزان اهمیت آن‌ها بر اساس نظرات خبرگان سازمانی، ریسک انتخاب مواد صحیح و بهینه را در صنعت حساسی مانند صنعت خودرو، بخصوص بخش مواد پلیمری کاهش دهیم.

در انتهای مقاله مواردی همچون محاسبه اهمیت شاخص‌ها با روش‌هایی مانند SWARA، BWM، Entropi و یا ترکیبی از این روش‌ها؛ محاسبه اهمیت شاخص‌ها به صورت قطعی، فازی و خاکستری و مقایسه نتایج آن‌ها با یکدیگر؛ محاسبه روابط درونی معیارها با روش‌هایی مانند ANP، مطالعه هم‌زمان چند شرکت با محصول و فرایند تولید مشابه جهت غربال‌سازی صحیح‌تر شاخص‌ها جهت تحقیقات آتی پیشنهاد می‌گردد.

#### ۴- منابع

1. Al-Oqla, F. M., & Sapuan, S. M. (2017). Materials selection for natural fiber composites. *Woodhead Publishing*.
2. Ali, B. A., Sapuan, S. M., Zainudin, E. S., & Othman, M. (2015). Implementation of the expert decision system for environmental assessment in composite materials selection for automotive components. *Journal of Cleaner Production*, 107, 557-567.
3. Anojkumar, L., Ilangumaran, M., & Sasirekha, V. (2014). Comparative analysis of MCDM methods for pipe material selection in sugar industry. *Expert Systems with Applications*, 41(6), 2964-2980.
4. ArbabShirani, B., Ahmadi, A., & Shahriari, M. (2013). Providing a Framework for Determining the Competitive Status of Organizational Resources Based on Competitive Advantage Criteria. *Business Reviews*. 85, Special Issue, [In Persian].
5. Amiri, M., HadiNejad, F., & MalekKhoyan, S. (2017). Evaluation and Prioritization of Suppliers with a Combined Entropy Approach, Modified Hierarchical, and Primitive Analysis Process (Case Study: YouTube). *Journal of Operations Research in its Applications*. 14(4), 20-1. (In persian).
6. Ardakani, M., Ketabi, S., & Mohammad Shafiei, M. (2013). Employee Ranking and Supervisor Selection with a Fuzzy Hierarchical Fuzzy Hierarchy Process Analysis and

- Fuzzy Topsis Approach (Case Study, Ghadir Iranian Steel Factory). *Production and Operations Management*, 4(7), 1-22. [In Persian].
7. Azar, A., & Faraji, H. (2015). *Fuzzy Management Science*. Kind Book Institute. (In persian).
  8. Bhosale, S. B., Bhowmik, S., & Ray, A. (2018). Multi Criteria Decision Making For Selection Of Material Composition For Powder Metallurgy Process. *Materials Today: Proceedings*, 5(2), 4615-4620.
  9. Chaudhary, B., Ramkumar, P. L., & Abhishek, K. (2018). Material Selection for Rotational Moulding Process Using Grey Relational Analysis Approach. *Materials Today: Proceedings*, 5(9), 19224-19229.
  10. Emovon, I., & Ogheneyero who, O. S. (2020). Application of MCDM method in material selection for optimal design: A review. *Results in Materials*, 7, 100115.
  11. Farhadi, F., & Fayezi, A. (2020). Identifying and prioritizing the factors affecting the evaluation of financing chain management (FSCM) using a mixed approach in Isfahan steel production industries. *Journal of Industrial Management (Sanandaj Azad)*, 50 (14), pp148-157.
  12. Gul, M., Celik, E., Gumus, A. T., & Guneri, A. F. (2018). A fuzzy logic based PROMETHEE method for material selection problems. *Beni-Suef University Journal of Basic and Applied Sciences*, 7(1), 68-79.
  13. Hajipoor, B., & Momeni, K. (2009). Recognizing the Resource-Based Approach to Organizational Resources and Sustainable Competitive Advantage Study: Saran Production Company. *Management Thought*, 3(1), 77-102.
  14. Hosseini,s. Dehghanehnavi,M., Ghorbanizadeh, V., & Rajai, M. (2018), Explaining the Effective Factor Model on Iranian Bank Credits by Fuzzy Delphi Approach. *Perspectives on Financial Management*, 6 (21), 115-131, [In Persian].
  15. Hosseinzadeh, A., Pourzarandi, M., & Afshar Kazemi, M. (2020). Analysis of effective factors of organizational architecture in improving supply chain management by hierarchical analysis method (Case study: oil and gas exploitation). *Journal of Industrial Management (Sanandaj Azad)*, 53 (15), 115-134.
  16. Hsu, Y. L., Lee, C. H., & Kreng, V. B. (2010). The application of Fuzzy Delphi Method and Fuzzy AHP in lubricant regenerative technology selection. *Expert Systems with Applications*, 37(1), 419-425.
  17. Jayakrishna, K., Kar, V. R., Sultan, M. T., & Rajesh, M. (2018). Materials selection for aerospace components. In *Sustainable Composites for Aerospace Applications* (pp. 1-18). *Woodhead Publishing*.
  18. Kardaras, D. K., Karakostas, B., & Mamakou, X. J. (2013). Content presentation personalisation and media adaptation in tourism web sites using Fuzzy Delphi Method and Fuzzy Cognitive Maps. *Expert Systems with Applications*, 40(6), 2331-2342.
  19. Khajeh, M., Amiri, M., Ulfat, L., & Zandieh, M. (2020). Evaluation and selection of stable suppliers in intuitive fuzzy environment with a combined multi-criteria approach of the best worst and Vicor. *Journal of Operations Research in its Applications*. Seventeenth year, 1 (64 consecutive, spring 99),48-25. (In persian).
  20. Kumar, A., Sah, B., Singh, A. R., Deng, Y., He, X., Kumar, P., & Bansal, R. C. (2017). A review of multi criteria decision making (MCDM) towards sustainable renewable energy development. *Renewable and Sustainable Energy Reviews*, 69, 596-609.
  21. Latifi, S., Raheli, H., Yadavar, H., sadi, H., & Shahrestani, S. (2018), Identifying and Explaining the Implementation Processes of Conservation Agricultural Development in Iran by Fuzzy Delphi Approach. *Iranian Biosystems Engineering*, 1, 107-120, [In Persian].

22. Loganathan, A., & Mani, I. (2018). A fuzzy based hybrid multi criteria decision making methodology for phase change material selection in electronics cooling system. *Ain Shams Engineering Journal*, 9(4), 2943-2950.
23. Mahmoudkelaye, S., Azari, K. T., Pourvaziri, M., & Asadian, E. (2018). Sustainable material selection for building enclosure through ANP method. *Case Studies in Construction Materials*, 9, e00200.
24. Mehmood, Z., Haneef, I., & Udrea, F. (2018). Material selection for Micro-Electro-Mechanical-Systems (MEMS) using Ashby's approach. *Materials & Design*, 157, 412-430.
25. Mehri, Ali. (2004), A Theoretical Look at Sustainable Competitive Advantage. *Tadbir Journal*, No. 140, 33-39, [In Persian].
26. Moradian, M., Modanloo, V., & Aghaiee, S. (2018). Comparative analysis of multi criteria decision making techniques for material selection of brake booster valve body. *Journal of Traffic and Transportation Engineering* (English Edition).
27. Okokpujie, I. P., Okonkwo, U. C., Bolu, C. A., Ohunakin, O. S., Agboola, M. G., & Atayero, A. A. (2020). Implementation of multi-criteria decision method for selection of suitable material for development of horizontal wind turbine blade for sustainable energy generation. *Heliyon*, 6(1), e03142.
28. Patnaik, P. K., Swain, P. T. R., Mishra, S. K., Purohit, A., & Biswas, S. (2020). Composite material selection for structural applications based on AHP-MOORA approach. *Materials Today: Proceedings*, 33, 5659-5663.
29. Perçin, S. (2008). Use of fuzzy AHP for evaluating the benefits of information-sharing decisions in a supply chain. *Journal of Enterprise Information Management*, 21(3), 263-284.
30. Rezaei, M., Tazesh, Y., Omidipour, M., & Moeinmehr, A. (2018), Finding Armeanstan Using Fuzzy Delphi Hierarchical Analysis and Geographic Information System (Case Study: Lake City). *Regional Planning Quarterly*, 7, 28, [In Persian].
31. Sanjay, M. R., Jawaid, M., Naidu, N. V. R., & Yogesha, B. (2019). TOPSIS method for selection of best composite laminate. In *Modelling of Damage Processes in Biocomposites, Fibre-Reinforced Composites and Hybrid Composites* (pp. 199-209). *Woodhead Publishing*.
32. Samadimiarkolai, H., Samadimiarkolai, H., & Bastami, M., (2017). Applying fuzzy Delphi method and fuzzy group hierarchy process in identifying and ranking indicators affecting the development of organizational entrepreneurship. *Innovation and value creation*. 6(11), 61-74. (In persian).
33. Sapuan, S. M., Kho, J. Y., Zainudin, E. S., Leman, Z., Ali, B. A., & Hambali, A. (2011). Materials selection for natural fiber reinforced polymer composites using analytical hierarchy process. *NISCAIR-CSIR, India*.
34. Singh, A. K., Avikal, S., Kumar, K. N., Kumar, M., & Thakura, P. (2020). A fuzzy-AHP and M- TOPSIS based approach for selection of composite materials used in structural applications. *Materials Today: Proceedings*.
35. Stoffels, P., Kaspar, J., Bähre, D., & Vielhaber, M. (2018). Integrated product and production engineering approach—a tool-based method for a holistic sustainable design, process and material selection. *Procedia Manufacturing*, 21, 790-797.
36. Sohrabi, R., Shawardi, M., & Bashiri, V. (2012). Model of using fuzzy AHP and balanced scorecard to select the appropriate ERP system (Case study: Company behpakhsh). *Journal of Industrial Management (Sanandaj Azad)*, 19 (7), pp109-130.

37. Stoycheva, S., Marchese, D., Paul, C., Padoan, S., Juhmani, A. S., & Linkov, I. (2018). Multi-criteria decision analysis framework for sustainable manufacturing in automotive industry. *Journal of Cleaner Production*, 187, 257-272.
38. Tian, G., Zhang, H., Feng, Y., Wang, D., Peng, Y., & Jia, H. (2018). Green decoration materials selection under interior environment characteristics: A grey-correlation based hybrid MCDM method. *Renewable and Sustainable Energy Reviews*, 81, 682-692.
39. Torfi, F., Farahani, R. Z., & Rezapour, S. (2010). Fuzzy AHP to determine the relative weights of evaluation criteria and Fuzzy TOPSIS to rank the alternatives. *Applied Soft Computing*, 10(2), 520-528.
40. Xue, Y. X., You, J. X., Lai, X. D., & Liu, H. C. (2016). An interval-valued intuitionistic fuzzy MABAC approach for material selection with incomplete weight information. *Applied Soft Computing*, 38, 703-713.
41. Yang, S. S., Nasr, N., Ong, S. K., & Nee, A. Y. C. (2017). Designing automotive products for remanufacturing from material selection perspective. *Journal of Cleaner Production*, 153, 570-579.
42. Zabihilahremi, E. (2010), Processes and mechanisms for creating and maintaining sustainable competitive advantage. *International Conference on Financial Services Marketing*, 2, [In Persian].
43. Zhang, H., Wu, Y., Wang, K., Peng, Y., Wang, D., Yao, S., & Wang, J. (2020). Materials selection of 3D-printed continuous carbon fiber reinforced composites considering multiple criteria. *Materials & Design*, 196, 109140.
44. Zhang, Q., Hu, J., Feng, J., & Liu, A. (2020). A novel multiple criteria decision making method for material selection based on GGPFWA operator. *Materials & Design*, 195, 109038.
45. Zindani, D., & Kumar, K. (2018). Material Selection for Turbine Seal Strips using PROMETHEE-GAIA Method. *Materials Today: Proceedings*, 5(9), 17533-17539.

## Identification and Ranking of Competitive Advantage Factors Affecting, the Choice Problem of Polymeric Materials Using Fuzzy Hybrid Approach

**Morteza yousefi**

PhD Student of Industrial Management, Zanjan Branch, Islamic Azad University, Zanjan, Iran.

**Nabiollah Mohammadi** (Corresponding Author)

Assistant Professor, Department of Management, Zanjan Branch, Islamic Azad University, Zanjan, Iran.

Email:nabi\_mohammadi@yahoo.com

**Homa doroudi**

Associate Professor, Department of Management, Zanjan Branch, Islamic Azad University, Zanjan, Iran.

### Abstract

Today, due to the complexity and involvement of various factors in the discussion of material selection, manufacturers in the field of competition need a strong and scientific tool that identify all the factors influencing the choice of materials, determine the importance these factors and balance them .In this research, we try to present a fuzzy hybrid approach to identify and prioritize the factors influencing the selection of automotive polymeric materials. For this purpose, after reviewing the experimental records by surveying organizational experts and using fuzzy Delphi technique, we identified and screened the factors of competitive advantage affecting the selection of materials and we weighted and prioritized these factors using fuzzy hierarchical analysis technique. Based on the results obtained by fuzzy Delphi technique, five indicators identified and sieved: economic, technical, environmental, social and technology inclusive of 29 related sub-indicators. Then we calculated the importance of indices and sub-indices using fuzzy hierarchical analysis technique. The results showed that the highest importance is related to technical and economic indicators and the least importance is related to technology index. In addition, from the economic index Sub-index the market value, From the technical index Sub-index the weight, From the environmental index Sub-index the recyclability, From the social index Sub-index the health and safety and from the technology index Sub-index the current facilities, obtained the highest degree of importance.

**Keywords:** Automotive polymeric materials, Factors affecting the choice of materials, Fuzzy approach.