

## ارزیابی توسعه گردشگری شهر آبگرم با استفاده از مدل SWOT

محمدابراهیم رمضانی<sup>۱</sup>، سجاد فلاح پور<sup>\*</sup><sup>۲</sup>، علی اکبر جعفرلو<sup>۳</sup>، اکرم علمشاھی<sup>۴</sup>

تاریخ پذیرش مقاله: ۱۳۹۶/۰۵/۱۵

تاریخ دریافت مقاله: ۱۳۹۶/۰۲/۲۶

صفحات: ۴۵ - ۳۳

چکیده

تمدن چند هزار ساله کشو در طی سالیان دراز، شرایط ویژه‌ای برای رشته‌های علمی مختلف ایجاد کرده است. یکی از عوامل محرک در جریان گردشگری باستان شناسی و آثار تاریخی می‌باشد. علاوه بر گذشته کشور شرایط طبیعی ویژه از جمله طبیعت زیبا، غارها و آب‌های گرم و... همه از عوامل جاذب گردشگر می‌باشند. یکی از شهرهایی که می‌تواند به نقطه گردشگری ویژه تبدیل شود شهر آبگرم در استان قزوین می‌باشد. این تحقیق از نوع توصیفی-تحلیلی بوده و جمع آوری داده‌ها از طریق بررسی‌های کتابخانه‌ای و مطالعات میدانی صورت گرفته است. با شناخت توان‌ها و قابلیت‌ها و محدودیت‌ها و نارسایی‌های گردشگری در شهر آبگرم، با تجزیه و تحلیل داده‌ها از مدل SWOT استفاده شده است. یافته‌های پژوهش نشان دهنده آن است که شهر آبگرم با وجود برخورداری از ظرفیت‌های خوب گردشگری، با کمبود امکانات زیربنایی، اقامتی، مسائل مدیریتی و تبلیغات مواجه است. از طرف دیگر، وجود زمینه‌های اشتغال، درآمدزایی، و سرمایه‌گذاری‌های خصوصی و دولتی از راهکارهای توسعه در امر گردشگری می‌باشد.

واژگان کلیدی: برنامه ریزی، توسعه گردشگری، شهر آبگرم، مدل SWOT

<sup>۱</sup> Ramazani\_m\_a@yahoo.com

- استادیار گروه مهندسی محیط زیست دانشگاه آزاد اسلامی واحد تبریز

<sup>۲</sup> عضو باشگاه پژوهشگران دانشگاه آزاد اسلامی واحد تبریز - دانش آموخته کارشناسی ارشد جغرافیا و برنامه ریزی شهری دانشگاه پام نور واحده مسئول sajjad.fallah24@gmail.com

agafarloo@gmail.com

m.alamshahi30@yahoo.com

<sup>۳</sup> - دانش آموخته جغرافیا و برنامه ریزی شهری دانشگاه پام نور واحد بوئین زهرا

<sup>۴</sup> - دانش آموخته جغرافیا و برنامه ریزی شهری دانشگاه پام نور واحد رشت

**۱- مقدمه****«فسیروا فی الارض»**

دانش جهانگردی به عنوان یکی از علوم وابسته و نزدیک به علم اقتصاد از اوایل دهه دوم قرن بیستم در کشورهای ایتالیا، سوئیس و آلمان به وجود آمد (Rezvani, 2009: 15). جهانگردی یا گردشگری یا توریسم (اصطلاح فرانسوی) عبارت از مسافرت افراد برای زمان موقت از محل زندگی خود جهت برآوردن نیازهای خود (Meshkini & heydari, 2009: 41). شناخت ابعاد اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی، محیطی و سیاسی گردشگری برای برنامه ریزی توریسم، در سطوح گوناگون جغرافیایی ضروری است. توریسم، نوعی ایجاد ارتباط و تبادل فرهنگ میان ملت‌ها به حساب می‌آید (Asayesh & Moshiri, 2002: 37).

**۲- طرح مسئله**

تعیین ارزش‌های گردشگری و استعدادهای طبیعی منطقه به همراه برنامه ریزی فعالیتهای گردشگری با توجه به قابلیت‌های منطقه می‌تواند منجر به توسعه درآمدهای اقتصادی گشته و با بهره برداری معقول از منابع طبیعی، از فشار روز افرون بر طبیعت کاست (Abdolah & elts, 2011: 96). مهم‌ترین مساله که در این پژوهش موجود است، تعیین ظرفیت پتانسیل‌ها و محدودیت‌های گردشگری در شهر آبگرم است که با اولویت بندی بر اساس وزن و نظرات کارشناسی در مجموع به صورت کمی محاسبه می‌گردد. مساله مهم دیگر، ارائه راهبردی جهت برنامه ریزی و مدیریت شهر مطابق با شرایط موجود در جهت کاهش موانع توسعه گردشگری و توسعه شهر با توجه به ایجاد درآمد و استغال از صنعت توریسم می‌باشد. پیش نیاز دقیق، شناخت توان‌ها و محدودیت‌ها می‌باشد. در واقع برنامه ریزی ابزاری است که همه فعالان در جامعه از جمله حکومت‌ها به وسیله آن سعی می‌کنند روند توسعه را به صورت هدایت شده مدیریت نمایند (Ahmadipor & elts, 2007: 1).

به نظر می‌رسد عدم تعادل منطقه‌ای بر تمامی روابط انسانی تأثیر نهاده و موجب شکل گیری منابع تهدید شوند (Mahammadi & elts, 2007: 51). پژوهش پیش رو گامی است در جهت ایجاد تعادل منطقه‌ای با شناختن مساله‌های مورد نظر در شهر آبگرم و جلوگیری از مهاجرت با سرمایه گذاری در موردهای گردشگری و حل مشکلات پیش روست. در این مقاله

حرکت و سفر به منظور دیدار پدیده‌های ناشناخته و سرزمین‌های مختلف و مناظر جذاب طبیعت در نهاد انسانی نهفته است (Fatolahzedeh, 2010: 112). از این جهت باید به طور اساسی به این مقوله پرداخت. شاید اهمیت موضوع زمانی بیشتر شود که احادیثی از ائمه معصومین (ع) که می‌فرمایند: شبانه روز خود را به سه قسمت مساوی تقسیم کنید: کار و تلاش، عبادت، استراحت و تفریح در این راستا لازم می‌نماید که برای پاسخگویی به این گزینش آزادانه و اختیاری که هدف اساسی آن در آوردن پول نیست، کوشش نمود و گردشگری به عنوان فعالیتی که در دنیای امروزی توان اثر گذاری به فرآیند توسعه متوازن و خرد ورزانه را در همه دنیا به نمایش گذاشته، مورد توجه طیف وسیعی از سیاست گذاران و برنامه ریزان نظام‌های سیاسی و مدیران اجرایی در کشورهای مختلف است (Abrahimzadeh & elts, 2009: 111). از آنجا که اکثریت ساکنان گردشگری را به مثابه نوعی ابزار توسعه اقتصادی می‌بینند، تعجب آور نیست که یافته‌های بیشتر مطالعات حاکی از آن اند که ساکنان به طور کلی نگرش مثبتی به گردشگری دارند و از نگرش منفی آنان، موارد چندانی گزارش نشده است.

با توجه به پتانسیل‌های موجود و ضعف‌های پیش رو در شهرها و روستاهای مقصد گردشگری باید توجه نمود که، توسعه گردشگری همانند شمشیری دو لبه برای جامعه محلی عمل می‌کند؛ هم می‌تواند منافعی را به وجود آورد، و هم هزینه‌هایی را تحمیل کند (Vosogi & elts, 2011: 64).

باید آنچنان برنامه ریزی شود تا حتی الامکان ضعف‌ها کمتر شده و به شهر مقصد

شده است که به این منظور، محیط داخلی (نقاط قوت و ضعف) و محیط خارجی (فرصت‌ها و تهدیدها) منطقه مطالعه و اطلاعات از گردشگران و مسئولان در شهر آبگرم به وسیله پرسشنامه، جمع آوری شد و با وزن دهی به موارد، به تکمیل ماتریس SWOT و در نهایت، به ارائه راهبردها و استراتژی‌های مناسب توسعه گردشگری شهر آبگرم پرداخته شد.

#### ۶- معرفی متغیرها و شاخص‌ها

در این تحقیق متغیرهای مقدار نقاط قوت، نقاط ضعف، تهدیدها، فرصت‌ها با توجه به شاخص‌های اقتصادی، حمل و نقل، آثار تاریخی و فرهنگی، زیباساختها و عوامل طبیعی شهر آبگرم مورد ارزیابی قرار گرفته و با توجه به مقدار و وزن دهی به آن‌ها قابلیت گردشگری شهر آبگرم مشخص می‌شود.

#### ۷- پیشینه پژوهش

سفر و گردشگری آن چنان که امروزه آن را می‌شناسیم و فعالیتی اجتماعی، پیوند خورده با زندگی مردمان در سراسر جهان است، همواره از چنین گستردگی برخوردار نبوده است. شرایط سیاسی، اقتصادی- اجتماعی و منابع موجود در اختیار بشر، در اعصار گوناگون بر نگرش انسان و عمل او درخصوص موضوع اثر گذار بوده است (Ranjbaryan & zahedi, 2005: 120). مطالعات حاکی از آن‌اند که در جوامع کوچک، که مردم نگرش مثبت به گردشگری دارند، بهبود وضعیت اقتصادی مهم‌ترین دلیل بوده است (Jackson & inbakaran, 2006). در عصر حاضر رشد روز افزون جمعیت و متعاقب آن شهرنشینی لجام گسیخته بهویژه در کشورهای در حال توسعه مشکلات فراوانی را از لحاظ گذران اوقات فراغت و استفاده از زیبایی‌های طبیعی به وجود آورده است و برای فرار از این «جزیره گرم و آلوده» دست به دامن طبیعت می‌شود (Sarafi & elts, 2008: 133). گردشگری به دلیل تأثیرات مثبت از جمله درآمد زائی و تأثیر بر رشد اقتصادی کشورها در حال تبدیل شدن به صنعت اول در جهان است (Porhabib & elts, 2003: 79). یکی از اقتصادهای جایگزین نفت، صنعت توریسم می‌باشد (Nstaran & Rezayishahbi, 2009: 2). صنعت گردشگری در ایران علی‌رغم داشتن جاذبه فراوان نقش بسیار ناچیزی در اقتصاد کشور ایفا می‌کند. (جدول و نمودار شماره ۱) این در حالی است که جهانی شدن از طریق مرز زدایی، تسهیل در مقررات

که به بررسی عوامل توسعه زا و مانع توسعه گردشگری در شهر آبگرم در جنوب غربی استان قزوین پرداخته است به سؤال‌های مطرح شده پاسخ داده و راهبردی را جهت اتخاذ تصمیم برای موفقیت توسعه گردشگری ارائه می‌نماید.

#### ۳- سوال‌ها و فرضیه‌ها

در این پژوهش تلاش بر یافتن پاسخ این سؤال که آیا شهر آبگرم پتاپسیل آن را دارد که در آن سرمایه گذاری نموده و صنعت گردشگری به این برنامه ریزی و سرمایه گذاری پاسخگو باشد. برای رسیدن به این جواب، نیازمند دانستن اوضاع موجود شهر مورد مطالعه از قبیل زیر ساخت‌ها، تأسیسات، بناهای تاریخی، دیدگاه مردم نسبت به گردشگری می‌باشیم. به نظر می‌رسد که چندین عامل مؤثر بتوانند نقش نقاط قوت و فرصت‌ها را بیشتر کرده و سپس با توجه به آن، راهبردی را در جهت بهبودی و رشد گردشگری در شهر آبگرم اتخاذ نمود.

#### ۴- اهداف پژوهش

با وجود ویژگی‌های فراوانی که گردشگری چه نقاط مثبت و چه نقاط منفی دارد ولی برای توسعه آن در یک نقطه مکانی باید همه شرایط موجود مؤثر بر آن بررسی و جمع آوری و تجزیه و تحلیل گردد. هدف این تحقیق آن است که شرایط و زیر ساخت‌های موجود در شهر آبگرم جمع آوری شده و همچنین نقاط ضعف و وضعیت نامناسب در جهت ارتباط با صنعت گردشگری ارائه شده و با شناخت آن‌ها با استراتژی راهبرد مناسبی دست پیدا کرد. هدف اصلی از این تحقیق بستر سازی مناسب برای برنامه ریزی توسعه پایدار با توجه به صنعت گردشگری در شهر آبگرم که باعث اشتغال زایی، زیبا سازی کالبدی شهر، جلوگیری از مهاجرت به نقاط شهرها و جذب سرمایه ارزی و غیر ارزی برای شهر گردد.

#### ۵- روش تحقیق

این تحقیق از نوع توصیفی- تحلیلی است. جمع آوری داده‌ها، از طریق بررسی‌های اسنادی و کتابخانه‌ای و مطالعات میدانی پرسشنامه انجام و با توجه به اطلاعات به دست آمده به بررسی جاذبه‌ها، امکانات و وضعیت کلی گردشگری در منطقه پرداخته شده است. در تجزیه و تحلیل داده‌ها از مدل SWOT استفاده

## ۸- مبانی نظری

مهم‌ترین فضاهایی که مورد بازدید و اقامت گردشگران قرار می-گیرند فضاهای شهری هستند که از دیر باز جذاب‌ترین فضاهای را تشکیل می‌داده‌اند. زیرا که شهرها پیشرفته‌ترین و کامل‌ترین قرارگاه‌های انسانی را تشکیل می‌دهند. شهرها در بردارنده مراکز مهم اقتصادی، فرهنگی، علمی، تفریحی و پیشگویی و ... هستند و افرون بر اینها از جاذبه‌های طبیعی نیز بهره‌مندند و از این‌رو از مهم‌ترین کانو‌های جلب گردشگران محسوب می‌شوند (کازس، ۱۳۸۲). گردشگری شهری از جمله پدیده‌های جدید شهری است که زمینه ساز یک رشتہ از رفتارهای اجتماعی با توجه به ویژگی‌های شهری است. الگوی رفتاری گردشگران در شهر تابعی از الگوهای فضای شهری است که به عنوان جاذبه‌ها، خدمات شهری و ارتباطات اجتماعی تعریف می‌شود. رفتار گردشگران شهری در فضای شهری متجلی می‌شود و اگر بپذیریم که فضای شهری در پی تصمیمات فردی و جمعی انسان‌ها بطور آگاهانه یا غیرآگاهانه تغییر می‌کند، گردشگران نیز در روند فضای شهری یا تغییر آن با توجه به اهمیت و نقش آن شهر، در صنعت گردشگری نقش دارند.

جادبه‌های گردشگری یک مقصد، تنها به ویژگی‌های محیط طبیعی یا اینیه، صنایع دستی و نظایر آن خلاصه نمی‌گردند. در واقع رویدادهای که در یک مقصد گردشگری رخ می‌دهند، خود می‌توانند بعنوان منبع مهم برای جذب گردشگران تلقی شوند (1: Astani & Ardakani, 2010). نظر کریستال مبنی بر اینکه ساکنان شهرها در جستجوی گذران اوقات فراغت به سمت حومه‌ها می‌روند، تا اواسط دهه ۱۹۸۰ مورد اجماع اکثر محققان بوده است. از طرف دیگر امروزه، به طور فزاینده‌ایی به دلیل پذیرش حجم وسیعی از گردشگران توسط شهرهای بزرگ، گردشگری شهری جایگاه قابل توجهی در میان حوزه‌های مختلف گردشگری یافته است (Law, 1993). شهرها همواره در طول اعصار و قرون متتمدی با توجه به اینکه جایگاه قدرت و تصمیم گیری بوده‌اند لذا در درون خود آبستن حوادث و جاذبه‌های تاریخی و فرهنگی بسیار هستند که امروزه در کانون توجه گردشگران قرار گرفته است (Weaver, 2006).

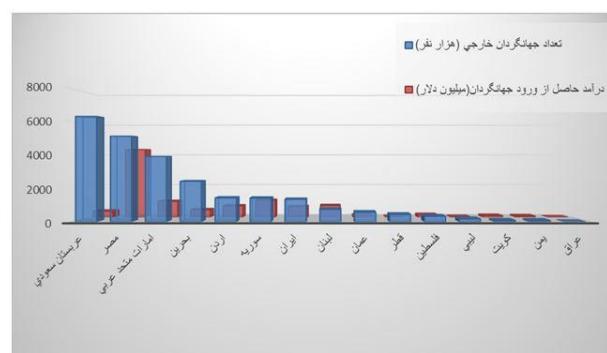
از گردشگری تعاریف زیادی شده است که از جمله می‌توان تعریف سازمان جهانی گردشگری (WTO<sup>۹</sup>) در سال ۱۹۹۱

آمد و شد و بهبود امر حمل و نقل و ارتباطات می‌تواند در افزایش گردشگران بین المللی و تحول این صنعت باشد. تردیدی نیست که همه کشورهای جهان در رقبای تندگانگ در بی بهره گیری از مزایای اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی و غیره برای افزایش درآمد و بالابردن سطح اشتغال ناشی از رشد صنعت و خدمات مرتبط در کشور متبع خود هستند (Smailzadeh & elts, 2009: 124) و بنابر بر آورد WTO تا سال ۲۰۱۰ بیش از ۴۳ درصد از اشتغال جهان مربوط به گردشگری خواهد بود (Assistance Traveling and Tourism, 2003).

**جدول ۱: جایگاه و میزان درآمد حاصل از گردشگری ایران در بین کشورهای خاورمیانه در سال ۲۰۰۰ میلادی**

| ردیف | کشورهای خاورمیانه | درآمد حاصل از ورود چهانگردان (هزار نفر) | تعداد چهانگردان خارجی (هزار نفر) |
|------|-------------------|---|----------------------------------|
| ۱    | عربستان سعودی     | ۲۷۵,۴۵                                  | ۶۲۹۶                             |
| ۲    | مصر               | ۴۲۴۵                                    | ۵۱۱۶                             |
| ۳    | امارات متحده عربی | ۱۰۱۲                                    | ۲۹۰۷                             |
| ۴    | بحرين             | ۴۶۹                                     | ۲۲۰                              |
| ۵    | اردن              | ۷۲۲                                     | ۱۴۲۷                             |
| ۶    | سوریه             | ۱۰۸۲                                    | ۱۴۱۶                             |
| ۷    | ایران             | ۶۷۱                                     | ۱۲۴۲                             |
| ۸    | لیban             | ۷۴۴                                     | ۷۴۲                              |
| ۹    | عمان              | ۱۲۰                                     | ۵۷۱                              |
| ۱۰   | قطر               | ۲۵۹۴                                    | ۴۲۵                              |
| ۱۱   | فلسطین            | ۱۰۵                                     | ۳۲۰                              |
| ۱۲   | لیبی              | ۲۸                                      | ۱۷۲                              |
| ۱۳   | کویت              | ۹۸                                      | ۷۹                               |
| ۱۴   | یمن               | ۷۶                                      | ۷۳                               |
| ۱۵   | عراق              | -                                       | -                                |

**نمودار ۱: درآمد و جایگاه ایران از گردشگری در بین کشورهای خاورمیانه<sup>۵</sup>**



<sup>۱</sup>. World Tourism Organization, 2003 (Meshkini and Heydari, 2009: 47)

جهانی به وجود می‌آورد، که این فرصت نقش بسیار موثری در ارتقای کیفیت زندگی شهروندان در ابعاد مختلف می‌تواند ایفا کند. در واقع این صنعت در جامعه شهری به عنوان فعالیت چهارم زندگی شهرنشینی، بر اساس اختصاص دادن فضاهای خاص برای گذران اوقات فراغت و نیازهای مختلف تفریحی، میراثی، تاریخی و... می‌باشد. که امروزه نقش بسیار مهمی در ساختارهای فضایی، فرهنگی، اجتماعی و اقتصادی به شکل مثبت و منفی از طریق رفت و آمد گردشگران داخلی و خارجی به خود اختصاص داده است.

گردشگری شهری به آن بخش از گذران اوقات فراغت گفته می‌شود، که در محدوده سکونت شهری شهروندان و فضاهای باز درون شهری از جمله پارک‌ها، شهربازی، مراکز خرید، مراکز فرهنگی و تاریخی و... شکل می‌گیرد. رشد چنین صنعتی در نقاط مختلف جهان از جمله در ایران علی‌الخصوص در کلانشهرهای بزرگ جامعه ما به صورت روزانه یا هفتگی، که توانسته بخشی از نیازها و فعالیت‌های فراغتی مستمر شهروندان را ارضاء کند، در حال گسترش و تداوم می‌باشد. بر اساس چنین ویژگی، امروزه گسترش فضاهای باز جمعی و ایجاد مراکز فراغتی و تفریحی مدرن یکی از اهداف مهم برنامه ریزان مدیریت کلانشهرهای جامعه ما می‌باشد. گسترش این نوع جهانگردی مدرن در سطح توسعه محلی پایدار و در نهایت توسعه ملی علاوه بر تأمین اهداف اقتصادی، زیست محیطی، تعادل بخشی در گذران اوقات فراغت، تأمین سلامت جسمی و روانی که با خود به دنبال می‌آورده، نقش بارزی در جذب توریسم خارجی و داخلی برای یک سیستم مدیریت شهری با برنامه ریزی پیچیده و چند وجهی را به دنبال دارد (Abrahimi, 2007).

گردشگری شهری در چهارچوب الگوهای فضایی خاصی عمل می‌کند. نواحی شهری به علت آنکه دارای جاذبه‌های تاریخی و فرهنگی بسیاری می‌باشند، غالباً مقاصد گردشگری محسوب می‌گرددند. شهرها غالباً با جاذبه‌های متنوع و بزرگ که دارای موزه‌ها، بنایهای یادبود، تئاترها، استادیوم‌های ورزشی، پاک‌ها، شهربازی، مراکز خرید، مناطقی با معماری تاریخی و مکان‌هایی مربوط به حوادث مهم با افراد مشهور و... را دارا بوده، نقش بارزی در شکل گیری گردشگری شهری و جذب گردشگران دارد. گردشگری شهری، کنش متقابل گردشگران و میزبان و تولید فضای گردشگری، پیرامون سفر به مناطق شهری با

اشارة کرد: گردشگری عبارت است از تمام فعالیت‌های شخصی که مسافر کرده و در یک مکان خارج از محیط معمول به مدت کمتر از یک سال متواتی، به منظور استراحت، تجارت یا اهداف دیگر اقامت کند (Dadvarkhani & elts, 2010: 172). گردشگری ارتباط نزدیکی با فراغت دارد و بیشتر حاصل اوقات فراغت می‌باشد. گردشگری تأثیر فراوانی بر ابعاد اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی و سیاسی کشورها می‌گذارد. گردشگری سرمایه‌های اقتصادی را به جریان می‌اندازد، به دنبال افزایش تقاضا برای سفر به داخل کشور امنیت داخلی را افزایش می‌دهد و به مشروعت سیاسی در سطح بین‌المللی می‌انجامد و امروز سفر نه اسباب تفریح و سرگرمی که به تدریج به ابزار شناخت و آگاهی زندگی مردمان، تفاهم با دیگران، و فراتر از آن به شناخت جهان پیرامون، حقایق آن و غنای بینش و نگرش SHojayi & elts, 2007: 64). یک تلقی کلی از گردشگری عبارت است از مسافرت برای کسب رضایت خاطر و لذت و تجدید قوا، همان‌طور که از منابع گوناگون بر می‌آید با پیشرفت شهر نشینی، توجه به عامل فراغت و در پی آن مراکز گردشگری بیشتر حس می‌شود. گردشگری مجموعه پدیده‌ها و ارتباطات ناشی از کنش متقابل میان گردشگران، سرمایه، دولتها، سیستم حمل و نقل و پذیرایی، جوامع میزبان، دانشگاه‌ها و سازمان‌های غیر دولتی می‌باشد (Papoliyazdi & sagayi, 2006: 201). لردکیپانیدزه می‌گوید: برای پاسخ گویی به تقاضای روز افزون و نیازهای مختلف گردشگری، به تنوع خدمات و محصولات توریستی نیازمندیم (Lordkipanidze, 2005: 787).

با توجه به این که کره زمین دو فضایی شده (واقعی- مجازی) دو نوع تقسیم بندی از گردشگری ارائه می‌شود: ۱. گردشگری واقعی ۲. گردشگری سایبر (مجازی) (Amoli, 2007: 17). در تحقیقات و پژوهش‌هایی با عنوان گردشگری باید به دو بعد از گردشگری (واقعی- مجازی) پرداخت چون یک برنامه ریزی دقیق و همه جانبه در قالب توسعه پایدار نیاز به شناخت همه ابعاد موضوع و عوامل مختلف را دارد.

## ۱-۸- گردشگری و پایداری شهری

امروزه گردشگری را به عنوان یکی از مهم‌ترین صنایع توسعه پایدار در هر جامعه ای باید دانست. که یک فرصت بزرگ فرهنگی، اجتماعی و اقتصادی برای کلانشهرها و مادر شهرهای

## جدول ۲. ارتباط نقش و اثر مثبت و منفی گردشگری در توسعه پایدار شهری

| نقش و تأثیرات منفی  | نقش و تأثیرات مثبت   | زمینه‌ها          |
|---|--|-------------------|
| - آسیب دیدن فرهنگی بومی در اثر برخودهای مکروها گردشگران با فرهنگ‌های مختلف افزایش جرم و جنایت و دردندار افزایش فحشا و بی‌بندوواری تنش و تعارض بین انسانی جامعه افزایش مشکلات روانی در کودکان خانواده‌های بی‌پناخت | - افزایش غرور ارزش‌ها، سنت محلی و فرهنگ بومی افزایش تمدن گردشگران با هدف‌دان و تقویت ارتباط بین فرهنگی سرزنشگی و شادی عمومی در اثر حضور گردشگران ایجاد فرضیه‌ای بهترکاری و اجتماعی که باعث کاهش ناپایایی‌های اجتماعی و موجب حضور زنان در عرصه اجتماع می‌شود. | اجتماعی           |
| - آسیب دیدن اینشه آثار تاریخی در اثر ازدیاد مراجعه  | - حفاظت و تکثیر از آثار فرهنگی و اینشه تاریخی  | اجتماعی - فرهنگی  |
| - تولید زیاد صنایع دستی بدون کیفیت و تجارت شدن فرنگ و صنایع دستی  | - احیاء هنرها و صنایع دستی محلی  | اجتماعی - اقتصادی |
| - خارج از دسترس قرار گرفتن سیاست از منابع گردشگری توسط سودهای بومی به شهر روابط غیر اخلالی سازمانی‌های داخل در لیر گردشگری  | - ورود سرمایه‌ها و سرمایه‌گذاری‌های خارجی به شهر معرفی شهر به عنوان یک قطب گردشگری افزایش اشتغال در شهر  | اقتصادی           |
| - بی‌تجھیز مسئولین شهری به تقدیم از شهر که در کانون فضایی گردشگری قرار ندازند افزایش قیمت استفاده از زیرساختها عدم توسعه پیکان زیر ساختها در سطح شهر  | - توجه به پاکرگی قطب‌های گردشگری توسعه زیر ساخت‌های شهری   | محیطی             |

## ۳-۸- محدوده و قلمرو پژوهش

شهر آبگرم در جنوب غربی استان قزوین قرار دارد. نام این شهر برگرفته از آب‌های معدنی گرم که در آن وجود دارد می‌باشد. این شهر در سرشماری سال ۹۰، به غیر از دهستان‌های خود، ۵۹۹۸ نفر جمعیت داشته است (بخشداری آبگرم). این شهر با توجه به قابلیت دسترسی برای تقریباً ۵۰ روستا نمونه بارز مهاجرت روستا به شهر را دارا می‌باشد. و در نقطه‌ای کوهستانی، در کنار جاده ترانزیتی قزوین - همدان و تهران - همدان قرار گرفته که این جاده شهر را به دو قسمت تقسیم نموده است (شکل شماره ۱ و ۲). تأثیر حمل و نقل بر این شهر، و همچنین پتانسیل‌های موجود دیگر موقعیت ویژه و ممتازی را برای گردشگری عرضه می‌دارد. شهر آبگرم به فاصله ۹۰ کیلومتری از مرکز استان یعنی قزوین قرار گرفته که طول جغرافیایی آن ۴۹ درجه و ۱۵ دقیقه و عرض جغرافیایی ۳۵ درجه و ۴۵ دقیقه است (Family & elts, 2011: 1).

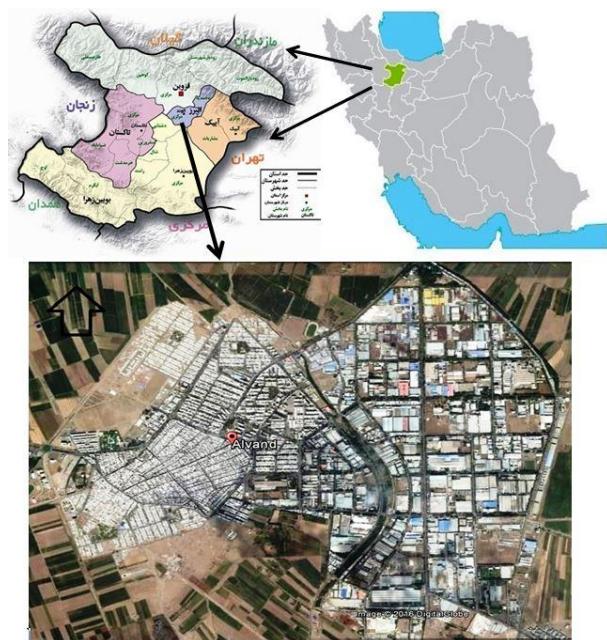
و سعت تقریبی این شهر همراه دهستان‌ها ۲۱/۲۶۰ متر مربع می‌باشد (منابع طبیعی استان قزوین). این شهر از سمت شرق به رودخانه آوج، از سمت شمال به رودخانه خره رود و از سمت جنوب و غرب به کوه‌های نه چندان مرتفع ختم می‌شود.

انگیزه‌های متفاوت و بازدید از جاذبه‌ها و استفاده از تسهیلات و خدمات مربوط به گردشگری که آثار متفاوتی را در فضای شهری بر جای می‌نهند (Sagayi, 2009). با توجه به ماهیت شهرها، جاذبه‌های طبیعی کمتری در درون شهرها مشاهده می‌گردد. معمولاً در مورد مناطق شهری به ویژه کلانشهرها تنها جاذبه‌های انسان ساخت که شامل جاذبه‌های فرهنگی و تاریخی و ویژه می‌شود.

## ۲-۸- تاثیرات گردشگری در توسعه شهری

مدیریت گردشگری خصوصاً گردشگری پایدار در بسیاری از کشورها، به منزله نمادی از هویت فرهنگی، طبیعی، انسانی از بخش‌های مهم اقتصادی محسوب می‌شود. از این‌رو، پایداری در گردشگری، مستلزم توجه نظام مند به ابعاد فنی، فرهنگی، سیاسی، اقتصادی، تاریخی و زیست محیطی در حرکت به سوی استفاده از جاذبه‌های گردشگری مطابق با نیاز امروز و حفظ و ماندگاری این منابع برای آینده است (Molaei Hashtjin & hkoshnodi, 2007: 11)، یکی از مهم‌ترین مقاصدی که روندهای گردشگری جهان را در دهه‌های گذشته تحت تأثیر قرار داده، مرز شهری است. مردم مقاصد گردشگری را می‌خواهند که، به راحتی و به سرعت قابل دست رسی باشد یعنی گردشگری داخلی از رونق بیشتر برخودار است. مناطق شهری در دسته مقاصدی قرار می‌گیرند که کمترین زمان مورد نیاز برای سفر را در بین سایر مقاصد گردشگری به خود اختصاص می‌دهند. توسعه گردشگری به همراه خود اثرات مثبت و منفی گسترهای را در شهر مقصد ایجاد می‌کند و نکته دارای اهمیت در شهر، وجود ارتباط بین اثرات مثبت و منفی با یکدیگر است. جمع‌بندی اثرات مثبت و منفی که از منابع نظری و تجارب جهانی حاصل گردیده به همراه نحوه ارتباط مثبت و منفی در قالب جدول زیر ارائه شده است. شایان ذکر است در توسعه پایدار گردشگری در شهر، هدف تقویت اثرات مثبت و کاهش اثرات منفی است.

گذاری در ساخت و ایجاد پارک، آماده سازی زمین برای احداث پارک‌های کودک با اعتباری بالغ بر ۵۰۰ میلیون تومان احداث سرویس‌های بهداشتی عمومی در پارک برای رفاه حال مسافران از جمله اقدامات در حال انجام یا آماده انجام می‌باشد.



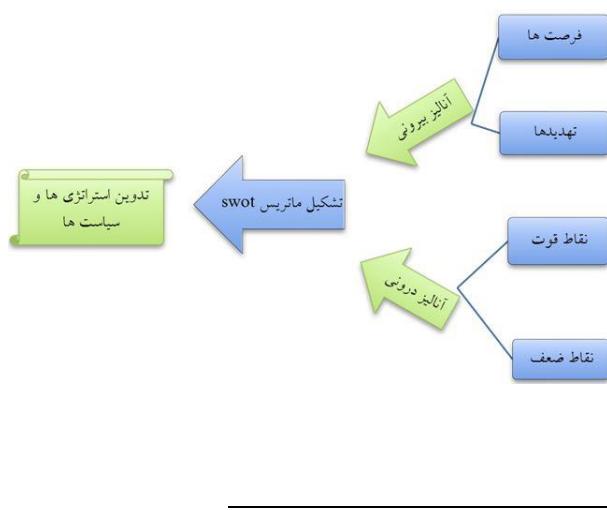
شکل ۱. موقعیت شهر الوند در کشور و استان قزوین

### SWOT-۵-۸ مدل

تکنیک یا مدل SWOT ابزاری برای شناخت تهدیدها و فرصت‌های موجود در محیط خارجی یک سیستم و شناخت ضعف‌ها و قوت‌های داخلی آن به منظور سنجش وضعیت و تدوین راهبرد برای کنترل آن سیستم است. این روش نتیجه مستقیم مدل دانشکده تجاری هاروارد است. در واقع این روش Moradimasihi, 2001: بهترین استراتژی برای سازمان‌هاست (۶۷).

- \* شناخت قوت‌ها<sup>۷</sup> و ضعف‌ها<sup>۸</sup> درونی سیستم و طبقه بندی آن (داخلی)<sup>۹</sup>
- \* شناخت فرصت‌ها<sup>۱۰</sup> و تهدیدها<sup>۱۱</sup> موجود و طبقه بندی آنها (خارجی)<sup>۱۲</sup>
- \* تشکیل و تکمیل ماتریس SWOT
- \* تدوین راهبردهای گوناگون برای هدایت و بهبود سیستم در آینده.

#### نمودار ۱. چهار چوب تحلیل مدل swot



<sup>7</sup> strengths

<sup>8</sup> weaknesses

<sup>9</sup> internal

<sup>10</sup> opportunities

<sup>11</sup> threats

<sup>12</sup> external

### ۴-۸- اقدامات انجام شده و در حال انجام در راستای

#### توسعه زیر ساخت‌های گردشگری در شهر آبگرم

آغاز ساخت اولین هتل ۵ ستاره در شهر آبگرم با نام الماس غرب در زمینی به وسعت یک هکتار نقطه عطفی در پذیرایی از مهمنان گردشگر خواهد بود. این مجموعه که در سال ۹۴ شروع به ساخت گردیده در ۷ طبقه با اعتباری بالغ بر ۴۰ میلیارد تومان ساخته می‌شود. طبق طرح این پروژه، فضای این طبقات هر کدام به یک مورد اختصاص خواهد یافت، طبقه اول آب درمانی، دو طبقه تجاری، آمفی تئاتر، سالن ورزشی، رستوران، هتل. آغاز ساخت دومین پروژه در راستای آب‌های گرم مربوط به مجموعه آب درمانی ارشیا می‌باشد که سال ۹۵ با پیش‌بینی هزینه بیش از ۲۰ میلیارد تومان شروع انجام نموده که با توجه به نزدیکی منبع اصلی به این مجموعه می‌تواند در جذب توریست موفق عمل نماید. از اقدامات انجام شده توسط شهرداری واعضای شورای شهر می‌توان به تعریض پل ورودی شهر بر روی رودخانه خره رود، بهسازی پیاده روهای کنار خیابان در شهر، بهسازی فضای سبز بلوارها، ساماندهی رودخانه خره رود که قسمتی از شهر را جدا نموده است، آغاز ساخت دیوارکشی ساحلی رودخانه و ایجاد و آماده سازی زمین جهت ساخت فضا و پارکینگ، کاهش بوروکراسی اداری در اخذ مجوزهای لازم برای احداث رستوران‌ها و مراکز اقامتی، سرمایه

با امتیاز وزنی ۰/۳۲ به عنوان اولین فرصت شناخته شده است. اشتغال زایی و ایجاد درآمد با امتیاز وزنی ۰/۳۰ و امکان سرمایه گذاری خصوصی با امید به کسب درآمد از گردشگران با امتیاز وزنی ۰/۲۸ در مرتبه‌های بعدی قرار گرفتند. از مهم‌ترین تهدیدهای اثر گذار در توسعه آبگرم رقابت سیاسی-اداری با شهر آوج با امتیاز وزنی ۰/۳۶ عدم سرمایه گذاری کافی (خصوصی دولتی) در بخش گردشگری با امتیاز وزنی ۰/۳۰، عبور جاده از وسط شهر، عاملی برای سلب آرامش و امنیت با وزن ۰/۲۰ را می‌توان نام برد.

## ۲-۹- تجزیه و تحلیل عوامل داخلی مؤثر بر گردشگری شهر آبگرم

برای سازماندهی عوامل داخلی در دو مورد نقاط قوت و ضعف با توجه به اهمیت مورد انتظار در گردشگری آبگرم بررسی و امتیاز وزنی آن‌ها به تفکیک جدول زیر به ترتیب امتیاز وزنی تعیین گردید:

جدول ۵. نتایج تجزیه و تحلیل عوامل داخلی (قوتها)

| امتیاز وزنی | درجه پندتی | وزن  | قوتها (s)  |
|-------------|------------|------|--|
| ۰/۴۰        | ۵          | ۰/۸  | s۱ وجود آب‌های گرم معدنی   |
| ۰/۲۰        | ۴          | ۰/۵  | s۲ آب و هوای مناسب و معتدل در تابستان                              |
| ۰/۱۸        | ۳          | ۰/۶  | s۳ وجود صنایع کوچک داخل شهری (مراکز خدماتی)                        |
| ۰/۱۶        | ۴          | ۰/۴  | s۴ آب داغ که منبع انرژی برای استفاده است. (فیدرو ترمال)            |
| ۰/۱۵        | ۵          | ۰/۳  | s۵ وجود تأسیسات زیر بنایی، تجهیزات، مراکز رفاهی                    |
| ۰/۱۵        | ۳          | ۰/۵  | s۶ قابل دسترسی بودن شهر برای سرمایه گذاری از استان‌های همسایه      |
| ۰/۱۲        | ۳          | ۰/۴  | s۷ وجود غارها در اطراف شهر   |
| ۰/۱۲        | ۳          | ۰/۴  | s۸ وجود برج‌های دوگانه خرقان                                       |
| ۰/۱۲        | ۳          | ۰/۴  | s۹ وجود انواع محصولات کشاورزی و دامی از قبیل میوه، حبوبات و لبیبات |
| ۰/۱۲        | ۳          | ۰/۴  | s۱۰ مستعد بودن منطقه برای ورزش‌های زمستانی                         |
| ۰/۱۲        | -          | ۰/۴۹ | جمع  |

از دیدگاه پرسش شوندگان مهم‌ترین نقاط قوت شهر آبگرم در زمینه گردشگری، عبارت‌اند از وجود آب‌های گرم با امتیاز وزنی ۰/۴۰ در رتبه اول، آب و هوای مناسب و معتدل در تابستان، با امتیاز وزنی ۰/۲۰ در رتبه دوم و وجود مراکز خدماتی صنایع کوچک داخل شهری با امتیاز وزنی ۰/۱۸ در جایگاه سوم قرار دارد.

## ۹- تحلیل یافته‌ها

### ۹-۱- تجزیه و تحلیل عوامل خارجی مؤثر بر گردشگری شهر آبگرم

برای سازماندهی عوامل خارجی در قالب مقوله‌های فرصت‌ها، تهدیدهای فرا روی سیستم با استفاده از عامل درجه بندی و اهمیت هر یک از فرصت‌ها و تهدیدها و با توجه به میزان اثر گذاری آن‌ها بر کارکردهای شهری آبگرم، امتیازها محاسبه و به شرح جدول ذیل به ترتیب امتیازها تعیین گردید:

جدول ۳. تجزیه تحلیل عوامل خارجی (فرصت‌ها)

| فرصت‌ها (o)   | وزن  | درجہ بندی | امتیاز وزنی |
|---|------|-----------|-------------|
| O۱ عبور جاده ترانزیتی از داخل شهر و دسترسی مناسب و دسترسی مناسب | ۰/۸  | ۴         | ۰/۳۲        |
| O۲ اشتغال زایی و ایجاد درآمد                                    | ۰/۶  | ۵         | ۰/۲۰        |
| O۳ امکان سرمایه گذاری خصوصی با امید به کسب درآمد از گردشگران    | ۰/۷  | ۴         | ۰/۲۸        |
| O۴ توانمند سازی مردم، عاملی جهت مشارکت در طرح‌های توسعه شهری    | ۰/۵  | ۴         | ۰/۲۰        |
| O۵ امکان احداث شهر بازی، سینما، دریاچه مصنوعی، هتل و ...        | ۰/۵  | ۴         | ۰/۲۰        |
| O۶ توسعه تبروی انسانی آموزش دیده، برای هدایت صحیح گردشگران      | ۰/۶  | ۳         | ۰/۱۸        |
| O۷ سرمایه گذاری در تاسیسات زیر بنایی و روپایی                   | ۰/۶  | ۳         | ۰/۱۲        |
| O۸ مبادلات فرهنگی با چندین اسنان همایه                          | ۰/۴  | ۳         | ۰/۱۲        |
| O۹ احداث پایانه مسافر بری                                       | ۰/۳  | ۳         | ۰/۹         |
| O۱۰ برگزاری نمایشگاه، جهت معزوفی صنایع دستی و کشاورزی و ...     | ۰/۳  | ۲         | ۰/۶         |
| جمع   | ۰/۵۳ | -         | ۱/۸۶        |

جدول ۴. نتایج تجزیه و تحلیل عوامل خارجی (تهدیدها)

| تهدیدها (t)  | وزن  | درجہ بندی | امتیاز وزنی |
|--|------|-----------|-------------|
| T۱ رقابت سیاسی-اداری با شهر آوج                                      | ۰/۹  | ۴         | ۰/۳۶        |
| T۲ عدم سرمایه گذاری کافی (خصوصی دولتی) در بخش گردشگری                | ۰/۶  | ۵         | ۰/۳۰        |
| T۳ عبور جاده از وسط شهر، عاملی برای سلب آرامش و امنیت                | ۰/۵  | ۴         | ۰/۲۰        |
| T۴ فعلی بودن گوششگری   | ۰/۶  | ۳         | ۰/۱۸        |
| T۵ رها شدن فضای رودخانه به عنوان محل تجمع آلدگی و ایجاد تعفن         | ۰/۵  | ۳         | ۰/۱۵        |
| T۶ عدم برنامه ریزی مناسب در سطح کلان و خرد در بخش گردشگری            | ۰/۴  | ۳         | ۰/۱۲        |
| T۷ عدم آگاهی مردم از تنوع جاذبه‌های گردشگری در شهر آبگرم             | ۰/۳  | ۳         | ۰/۹         |
| T۸ مسافت روزانه روزانه روساییان کم سواد و بی سواد و عدم در محیط شهری | ۰/۳  | ۳         | ۰/۹         |
| T۹ معدن آلوده کشته پیرامون شهر آبگرم و تایید کشته زیبایی طبیعت       | ۰/۳  | ۲         | ۰/۶         |
| T۱۰ خطر روز زمین لرزه به دلیل وجود گسل‌های شرقی و غربی               | ۰/۳  | ۲         | ۰/۶         |
| جمع  | ۰/۴۷ | -         | ۱/۶۱        |

شایان ذکر است که جمع کل وزن امتیازات عوامل خارجی ۱ و وزنی آن‌ها ۳/۴۷ بوده است. با توجه به جداول فوق مهم‌ترین فرصت‌هایی که شهر آبگرم در زمینه گردشگر یا دیدگاه پرسش شوندگان (مسئولان شهری، ساکنان، گردشگران) با آن روبروست عبارت‌اند از عبور جاده ترانزیتی و دسترسی مناسب

## جدول ۶. نتایج تجزیه و تحلیل عوامل داخلی (ضعفها)

| ضعفها  | وزن   | درجه‌بندی | امتیاز |
|--|-------|-----------|--------|
| W <sub>۱</sub> ضعف مدیریتی و فقدان ثبات در مدیریت  | -۰/۷  | ۴         | -۰/۲۸  |
| W <sub>۲</sub> نبود مکانهای اقامتی و پذیرایی مناسب   | -۰/۶  | ۴         | -۰/۲۴  |
| W <sub>۳</sub> عدم هماهنگی مسئولین و ارگان‌های مرتبط شهر                                     | -۰/۵  | ۴         | -۰/۲۰  |
| W <sub>۴</sub> نبود فضای سبز در داخل شهر   | -۰/۵  | ۴         | -۰/۲۰  |
| W <sub>۵</sub> نبود پارکینگ در داخل شهر  | -۰/۶  | ۳         | -۰/۱۸  |
| W <sub>۶</sub> عدم سرمایه گذاری به پتانسیل‌های گردشگری از سوی مدیریت شهری                    | -۰/۶  | ۳         | -۰/۱۸  |
| W <sub>۷</sub> برودت دما در فصل زمستان   | -۰/۴  | ۳         | -۰/۱۲  |
| W <sub>۸</sub> ضعف تبلیغات   | -۰/۴  | ۳         | -۰/۱۲  |
| W <sub>۹</sub> نبود برنامه ریزی شهری علمی  | -۰/۴  | ۳         | -۰/۱۲  |
| W <sub>۱۰</sub> احاطه شدن شهر توسط کوه‌ها و رودخانه‌ها و عدم وجود زمین مناسب برای توسعه شهری | -۰/۴  | ۲         | -۰/۸   |
| جمع  | -۰/۵۱ | -         | -۰/۱۷  |

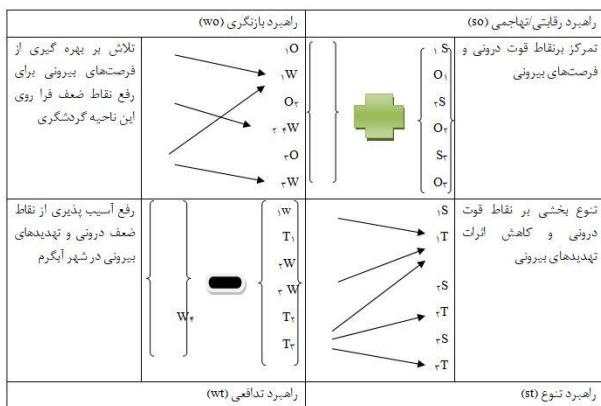
## جدول ۷. مهم‌ترین عوامل مؤثر در تدوین استراتژی

| جمع  | عامل داخلی     |                |                |                |                |                |                | عامل خارجی     |                |                |                |                |                |                | شخص‌ها         |           |
|------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------|
|      | S <sub>۱</sub> | S <sub>۲</sub> | S <sub>۳</sub> | S <sub>۴</sub> | S <sub>۵</sub> | W <sub>۱</sub> | W <sub>۲</sub> | W <sub>۳</sub> | O <sub>۱</sub> | O <sub>۲</sub> | O <sub>۳</sub> | O <sub>۴</sub> | O <sub>۵</sub> | T <sub>۱</sub> | T <sub>۲</sub> |           |
| ۱/۰  | -۰/۸           | -۰/۵           | -۰/۶           | -۰/۶           | -۰/۶           | -۰/۷           | -۰/۶           | -۰/۵           | -۰/۸           | -۰/۶           | -۰/۷           | -۰/۵           | -۰/۷           | -۰/۵           | -۰/۶           | وزن       |
| -    | ۰              | ۴              | ۳              | ۴              | ۵              | ۴              | ۴              | ۴              | ۴              | ۴              | ۵              | ۴              | ۴              | ۴              | ۵              | درجه‌بندی |
| -    | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | امتیاز    |
| ۰/۱۷ | -۰/۷           | -۰/۷           | -۰/۸           | -۰/۸           | -۰/۸           | -۰/۷           | -۰/۷           | -۰/۷           | -۰/۸           | -۰/۸           | -۰/۷           | -۰/۷           | -۰/۷           | -۰/۷           | -۰/۷           | -         |

## ۴-۹. تدوین راهبردها

با تداخل هر یک از عوامل بر یکدیگر، به تدوین راهبردهای مختلف رقابتی/تهرجانی (so)، تنوع (ST)، بازنگری (wo) و بالاخره راهبردهای تدافعي (wt) پرداخته می‌شود.

## جدول ۸. نمودار مفهومی راهبردها



## جدول ۹. تدوین استراتژی‌ها با توجه به جدول شماره ۸

| استراتژی بازنگری (wo)   | استراتژی رقابتی/تهرجانی (so)   |
|---|--|
| ۱- با توجه به متوجه بودن هوا و پتانسیل‌های گردشگری تلاش در ایجاد و گسترش استقرار، حمامها، و در ربطه با آبیاری گرم معدنی (S <sub>۱</sub> ).  | ۱- تلاش بر برناخت قوت درونی و فرستادهای بپروری   |
| ۲- گسترش تبلیغات پتانسیل‌های گردشگری شهر آبگرم از جمله آب و هوایان در تلبستان (S <sub>۲</sub> ).  | ۲- تنوع یافشی بر نقاط قوت درونی و کاهش اثرات تهدیدهای بپروری   |
| ۳- تلاش در جهت جذب سرمهای گذاری‌های خصوصی در نمونه‌های گردشگری سرهنگی و همچنین تجمع صنایع کوچک شهری و تجمع آنها در بیرون از حرم کمربندی (S <sub>۳</sub> ).  | ۳- ایجاد رخدان در جهت اشتغال زایی در صنعت گردشگری  |
| ۴- با توجه به موقعیت مرکزیت شهر آبگرم نسبت به روستاهای پیرامون ناشی در جهت ایجاد یا گسترش ادارات جدید و سرمایه‌ای ایجاد و تلاش در جهت کاهش رفاقت اداری سیاسی بین شهر آبگرم و سپرده آنها به دست افزایش گذاری شهر آبگرم که یکی از جاذبهای اصلی کشور به شمار می‌رود (S <sub>۴</sub> ). | ۴- تلاش در جهت ایجاد شهر آبگرم که یکی از جاذبهای اصلی کشور به شمار می‌رود (S <sub>۴</sub> ).   |
| استراتژی تدافعي (wt)  | استراتژی تدافعي (st)   |
| ۱- تلاش در جهت ایجاد یا گسترش تاسیسات توریستی از قبیل مرکز اقامتی، پذیرایی، فضای سبز شهری و در همان‌گاه شدن آنها در جهت توریستی گردشگری (S <sub>۱</sub> , W <sub>۱</sub> , W <sub>۲</sub> ).  | ۱- تلاش در جهت ایجاد یا گسترش تاسیسات توریستی از قبیل مرکز اقامتی، پذیرایی، فضای سبز شهری و در همان‌گاه شدن آنها در جهت توریستی گردشگری (S <sub>۱</sub> , W <sub>۱</sub> , W <sub>۲</sub> ). |
| ۲- آشایی با شوههای تبلیغات مناسب جاذبه‌های گردشگری منطقه و غایبت در جهت خود به منظمه نزدیک مسئولان استانی و کشوری ادارات مختلف گردشگری، سلطنه و جذب سرمایه‌ای دوستی (S <sub>۲</sub> , W <sub>۱</sub> , W <sub>۲</sub> ).  | ۲- جذب سرمایه‌های خصوصی و دولتی و همراهی بین ادارات مختلف گردشگری، سلطنه و جذب سرمایه‌ای دوستی (S <sub>۲</sub> , W <sub>۱</sub> , W <sub>۲</sub> ).  |
| ۳- تلاش در ایجاد کمرنده و حل مشکل عبور و مرور ساکنان شهر و ایجاد پارکینگ در شهر و کلستان شلوغی شهر (S <sub>۳</sub> ).   | ۳- تلاش در ایجاد کمرنده و حل مشکل عبور و مرور ساکنان شهر و ایجاد پارکینگ در شهر و کلستان شلوغی شهر (S <sub>۳</sub> ).  |
| ۴- مشترکت دادن مردم در بافت شهری (S <sub>۴</sub> ).   | ۴- مشترکت دادن مردم در بافت شهری (S <sub>۴</sub> ).  |

جمع وزن امتیازات عوامل داخلی ۱ و امتیاز وزنی آن ۳/۴۴ بوده است. با توجه به جدول شماره ۴، مهم‌ترین نقاط ضعف، ضعف مدیریتی و فقدان ثبات در مدیریت با امتیاز وزنی ۰/۲۸، عدم مکانهای اقامتی و پذیرایی مناسب با امتیاز وزنی ۰/۲۴، عدم هماهنگی مسئولین و ارگان‌های مرتبط شهر با امتیاز وزنی ۰/۲۰ در رتبه‌های سوم قرار دارد. با توجه به جمع کل امتیاز وزنی عوامل داخلی (۳/۴۴) و جمع کل امتیاز وزنی عوامل خارجی (۳/۷۴) نشان می‌دهد که عوامل خارجی و عوامل داخلی تا حدودی برابر بوده و هر دو عامل باید ضعفها و تهدیدهایش را با قوتها و فرستادها اصلاح نموده و راهی برای توسعه نقاط گردشگری گشود.

## ۳-۹. تجزیه و تحلیل عوامل استراتژیک

با استفاده از جداول عوامل داخلی و خارجی و ترکیب آن‌ها، مهم‌ترین عوامل استراتژیک در گردشگری شهر آبگرم ارائه شده است. در واقع، سنگین‌ترین عوامل موجود در این چهار جدول از حیث وزن باید برای تجزیه و تحلیل عوامل استراتژیک منتقل شود. (هانگر و همکاران: ۳۲: ۱۳۸۶). ۲

## ۱۰- نتیجه‌گیری

- ✓ تغییر و نو سازی ساختمان آب‌های گرم و بهداشتی نمودن آن،
- ✓ بهسازی بافت فرسوده خیابان کشی‌های بی برنامه،
- ✓ پاک سازی رودخانه کنار آب‌های گرم از آلودگی‌ها،
- ✓ نظر سنجی از مسافران و توجه به پیشنهاد آن‌ها اعمال نظرسنجی‌ها در برنامه ریزی‌های شهری، گسترش واحدهای درمانی و...

نتایج حاکی از آن است که شهر آبگرم دارای توان‌های بالفعل و بالقوه بسیاری می‌باشد. و می‌تواند به یکی از نقاط مهم گردشگری مثل سرعین (در داشتن آب‌های گرم) و روستایی علی صدر (به علت وجود غار) تبدیل شود. با توجه به بررسی وضعیت موجود و مطالعه قوت‌ها، فرصت‌ها، ضعف‌ها و تهدیدهای توسعه گردشگری که در فرایند توسعه گردشگری این منطقه وجود دارد، یافته‌های مؤثر با توجه به مدل SWOT نشان دهنده آن است که: ضعف مدیریتی و فقدان ثبات در مدیریت، رقابت سیاسی بین مسئولان شهر آوج و آبگرم، عدم سرمایه گذاری خصوصی و دولتی در بخش‌های اماكن اقامتی و پذیرایی مناسب (روستوران‌ها از جمله مراکز پذیرایی هستند که سهم عمده ای در جذب گردشگران دارند و کم و کیف این مراکز را می‌توان از عوامل اساسی جذب مشتری دانست) و عدم هماهنگی ارگان‌های مربوطه درخصوص گردشگری و همچنین عبور جاده ترانزیتی تهران-همدان و قزوین - همدان از دون شهر و حضور روستاییان پیرامون شهر آبگرم جهت انجام کارهای روزانه اداری و... باعث ایجاد ازدحام وسیله‌های نقلیه شده و برای ساکنان مشکل آفرین است. راهبردهای مهم ارائه شده، جهت توسعه گردشگری اصلاح روابط مسئولین و ادارات مختلف با استفاده از مدیریت متخصص با ثبات در امر گردشگری منطقه، گسترش هتل‌ها، رستوران‌ها و... جذب سرمایه‌های خصوصی و دولتی در پتانسیل‌های گردشگری از قبیل آب‌های گرم، ایجاد فروشگاه‌های محصولات کشاورزی و دامی و صنایع دستی، آشنا ساختن مردم شهر با چگونگی جذب گردشگران و آداب برخورد با آن‌ها، ایجاد جاده کمر بندي از کنار شهر، استفاده از منابع اشتغال زا (موردهای گردشگری) در راستای از بین بردن بیکاری در منطقه، تبلیغات و آشنایی با راههاییان جهت شناساندن سایت‌های گردشگری این شهر. اکنون برای افزایش جذابیت پتانسیل‌های شهر آبگرم در راستای جذب گردشگران و احساس رضایت آن‌ها در هنگام خروج از شهر و در نهایت کسب درامد بیشتر برای این شهر مواردی زیر پیشنهاد می‌شود:

- ✓ استفاده از افراد تحصیل کرده در قسمت‌های اجرایی خدماتی
- ✓ ایجاد پارک و فضای سبز با کاشت درختان در داخل و پیرامون شهر،

- اسکنستان شهرستان اسکو)، پژوهش‌های جغرافیای انسانی، شماره ۷۸، صص ۱۶۹-۱۹۵.
۱۲. راود راد، آ، حاجی محمدی، ع، ۱۳۸۹، تفاوت شناخت حاصل از گردشگری واقعی و گردشگری مجازی بر پایه نظریه‌روایت، فصلنامه تحقیقات فرهنگی، ۳ (۲)، صص ۸۱-۶۱.
۱۳. رضوانی، ع، ۱۳۸۶، جغرافیا و صنعت توریسم، انتشارات پیام نور، چاپ هفتم، صفحه ۲۲۳.
۱۴. رنجبریان، ب و زاهدی، م، ۱۳۸۴، خدمات صنعت گردشگری، انتشارات کنکاش، چاپ اول، ص. ۲۶۴.
۱۵. سراقی، ع و ملکی، ح و ابوالفتحی، د، ۱۳۸۷، نقش جاذبه‌های اکوتوریستی در توسعه گردشگری نهادن با تأکید بر مدل SWOT، نشریه علوم جغرافیایی، ۸، شماره ۱۱.
۱۶. سقایی، مهدی (۱۳۸۸)، «گردشگری شهری»، قابل دسترس در: {tourismanalysis.blogspot.com}.
۱۷. شجایی، منوچهر و همکاران، (۱۳۸۶)، «بررسی سیاست‌های دولت در صنعت گردشگری و راههای الگوی توسعه پایدار صنعت گردشگری کشوری»، مجله دانش مدیریت، شماره ۷۸.
۱۸. عاملی، س، ۱۳۸۵، دو فضایی شدن کره زمین و توسعه واقعی- مجازی: شاخص‌های کاربردی ارزیابی فضای مجازی ایرانی، تهران، شورای عالی اطلاع رسانی و دانشگاه دانشگاه تهران.
۱۹. عبدالهی، ه و متین خواه، ح و بشری، ح، حسینی، م، ف ای، ۱۳۹۱، تعیین اولویت‌های گردشگری در منطقه گاوخونی با استفاده از فرایند تحلیل سلسله مراتبی (AHP)، نشریه زیست محیطی، مجله منابع طبیعی ایران، ۱۶ (۱)، صص ۹۵-۱۱۱.
۲۰. فامیلی، د و تنهايي وش، ع و اينانلو، ح و هاشمي، ح و عاليي نسب، ع، ۱۳۹۰، جغرافیای استان قزوین، شركت چاپ و نشر کتاب‌های درسی ايران: سهامی خاص، چاپ دوازدهم، صفحه ۶۸.
۲۱. فتح الله زاده، ط، ۱۳۸۹، جاذبه‌های گردشگری شهرستان سیاهکل و دیلمان گامی در جهت توسعه گردشگری، فصلنامه جغرافیایی سرزمین، علمی پژوهشی، سال هفتم، شماره ۲۷۵.
۲۲. کازس، ژرژ (۱۳۸۲)، «جهانگردی شهری»، مترجم صلاح الدین محلاتی، تهران، انتشارات: دانشگاه شهید بهشتی.
۲۳. کلانتری، ع، ۱۳۸۷، جوانان و مصرف گردشگری، فصلنامه تحقیقات فرهنگی، شماره ۱ (۲)، صص ۱۵۹-۱۹۱.

## منابع

۱. ابراهیم پور، ه و سید نقوی، مع و یعقوبی، ن، ۱۳۸۹، عوامل مؤثر بر رضایت و وفاداری گردشگران در استان اردبیل، فصلنامه مطالعات گردشگری، شماره ۱۴، صص ۶۹-۹۲.
۲. ابراهیم زاده، ع و آقالی زاده، ع، ۱۳۸۸، تحلیل عوامل مؤثر بر گسترش گردشگری در ناحیه ساحلی چابهار با استفاده از مدل راهبردی SWOT مطالعات و پژوهش‌های شهری و منطقه‌ای، دوره ۱ (شماره ۱)، صص ۱۰۷-۱۲۸.
۳. ابراهیمی، محمدحسن (۱۳۸۶)، «رشد گردشگری محلی توسعه گردشگری شهری»، مجله شهرداری‌ها، شماره ۷۸.
۴. ابوالحسنی، ف و وارثی، ح و دارابی، م، تحلیل نقش دفاتر خدمات مسافرتی و رستوران‌ها در شهر اصفهان با استفاده از شاخص توسعه گردشگری، فصلنامه فضای گردشگری، شماره ۱، صص ۸۴-۱۰۰.
۵. احمدی پور، ز و رکن الدین افتخاری، ع و نظری، و و پور طاهری، م، ۱۳۹۰، نقش ارتقای سطوح مدیریت سیاسی فضای در توسعه روستایی با تأکید بر ایجاد استان‌های جدید، مطالعه موردی استان قزوین، فصلنامه ژئوپلیتیک، ۷ (۳)، صص ۲۵-۵۲.
۶. آسایش، ح و مشیری، س، ۱۳۸۱، روش شناسی و تکنیک‌های تحقیق علمی در علوم انسانی با تأکید بر جغرافیا، نشر قومس.
۷. آستانی، سجاد، سبان اردکانی، سهیل (۱۳۹۱)، «ارزیابی اقلیم آسایش گردشگری شهری همدان در راستای گردشگری شهری با استفاده از مدل TCI و GIS»، هفت حصار، شماره دوم، سال اول، صص ۶۶-۵۷.
۸. پاپلی یزدی، م، ح و سقایی، م، ۱۳۸۵، گردشگری (ماهیت و مفاهیم) انتشارات سمت، چاپ اول، صفحه ۲۷۵.
۹. تقوایی، م و وارثی، ح و صفر آبادی، آ، ۱۳۹۱، عوامل مؤثر در توسعه گردشگری شهری کرمانشاه، فصلنامه علمی - پژوهشی انجمن جغرافیایی ایران، دوره جدید، سال دهم، شماره ۳۳.
۱۰. حاجی نژاد، ع، ۱۳۸۸، تاثیرات گردشگری تجاری بر توسعه کالبدی - فضایی مناطق شهری (مطالعه موردی باشه)، پژوهش‌های جغرافیای انسانی، شماره ۷۰، ۹۱-۱۰۹.
۱۱. داد ورخانی، ف، رضوانی، م، ر. ایمنی قشلاق، س، بوذر جمهوری. خدیجه، ۱۳۹۰، تحلیل نقش گردشگری در توسعه ویژگی‌های کار آفرینانه و گرایش به کار آفرینی در بین جوانان روستایی (مطالعه موردی: روستای کندوان،

- victorial,Australia,international journal of tourism research,int.j.tourism, res.8,pp355-366
36. Law Christopher m. (1996), "Urban Tourism Attraction Visitors to Large Cities", Mansell Publishing Limited, London.
37. lord kipanidze,m and brezet,h and backman,m,2005,the entrepreneur ship factor in sustainable tourism development,journal of cleane production no 13, pp. 787-798
38. osti,l and juan gabriel b and michela,f, 2009 residents perception and attitudes towards tourism impacts;a case study of the small rural community of folgaria (trentino-italy),competence center in tourism management and tourism economics (tomte), pp.1-9, electronic copy available at
39. vargas- sanchez, a and nuria, p and maria plaza m, 2011, explaining resident attitudes to tourism,is a universal model possible?annals of tourism research, vol (aricle in press), pp.1-20
۲۴. محمدی ده چشم. م و زنگی آبادی. ع، ۱۳۸۷، امکان سنجی توأممندی های اکو توریسم استان چهار محال بختیاری به روشن SWOT، مجله محیط شناسی، ۳۴ (.۴۷)
۲۵. محمدی، ح و رومینا، آ و سلیم نژاد، ن، ۱۳۸۷، تحلیل جغرافیایی منابع تهدید ملی در ایران، فصلنامه ژئولوژیک، شماره ۱۲
۲۶. مرادی مسیحی. و، ۱۳۸۱، برنامه ریزی استراتژیک در کلان شهرها، انتشارات پردازش و برنامه ریزی شهری، تهران، چاپ اول.
۲۷. مشکینی. الف و حیدری. ت، ۱۳۹۰، ارزیابی توسعه گردشگری شهر زنجان با استفاده از مدل SWOT فصلنامه‌پ علمی – پژوهشی فضای جغرافیایی، ۱۱ (۳۵) ۶۴-۳۷ صص
۲۸. معاونت تحقیقات، آموزش و برنامه ریزی سازمان ایرانگردی و جهانگردی، ۱۳۸۲ فکزارش عملکرد گذشته تبیین وضعیت موجود و چشم انداز آینده، (بخش جهانگردی) در چارچوب تدوین برنامه چهارم توسعه کشور، انتشارات سازمان ایرانگردی و جهانگردی.
۲۹. معصومی. م، ۱۳۸۱، ماهیت محیطی فعالیت‌های گردشگری، پیام سبز، شماره ۱۲
۳۰. موحد، علی (۱۳۸۶)، گردشگری شهری، اهواز، انتشارات دانشگاه شهید چمران، چاپ اول.
۳۱. مولایی هشتگین، نادعلی و خوشنود (۱۳۸۶)، «اکوتوریسم و توسعه در کنار عملکرد مسلط جزایر خاک و خارکو»، مجموعه مقالات همایش منطقه‌های جغرافیا، گردشگری و توسعه پایدار، تهران: انتشارات دانشگاه آزاد اسلامی واحد اسلامشهر.
۳۲. نسترن. م و رضایی شهابی. ر، ۱۳۸۸، تحلیل مدل ضریب تکاثر در توسعه صنعت گردشگری در آذربایجان شرقی، آرمانشهر- شماره ۲
۳۳. وثوقی. ل و خانی. ف و مطیعی لنگرودی. س. ح و رهنمايي. م. ت، ۱۳۹۰، ارزیابی نگرش جامعه روستایی به گردشگری بر مبنای مدل معادلات ساختاری، پژوهش‌های روستایی، ۲ (۴)، صص ۸۸-۶۳
۳۴. هانگر و جی دیوید و توماس آل و ویلن، ۱۳۸۱، مبانی مدیریت استراتژیک، ترجمه اعرابی. س.م وايزدي. د. انتشارات دفتر پژوهش‌های فرهنگی، تهران، چاپ اول.
35. jackson,m and robet j, I, 2006,evaluating residents attitudes and intention to act towards tourism development in regional

## evaluation of Tourism Development in the urban Abgarm by using swot model

\_\_\_\_\_<sup>13</sup>, \_\_\_\_\_<sup>14\*</sup>, \_\_\_\_\_<sup>15</sup>, \_\_\_\_\_<sup>16</sup>

Received: 2017/05/16

Accepted: 2017/08/06

### **Abstract**

a few thousand year old civilization in the drawer over the years, the special conditions for various disciplines. One of the driving factors in tourist flow of archaeology and historical monuments. In addition to the country's natural conditions, especially in the past, including the nature of the beautiful, caves and warm waters and ... all of factors are absorbing tourists. one of the cities that could become a tourist spot special spa town in the province of qazvin. The survey of descriptive analysis - and collect data through library checks and field studies. Recognising the potential and capabilities and restrictions and glitches tourism in the city with a spa, data analysis of the SWOT model is used. Findings indicate that spa town, despite having good capacities, tourism infrastructure facilities, with a shortage of their stay, managerial issues and propaganda. On the other hand, despite the fields of employment, income, and public and private investment strategies of developing tourism.

**Key words:** development of tourism, urban Abgarm, swot

