

## تبیین پیشانهای موثر بر توسعه گردشگری شهرستان دماوند با رویکرد آینده پژوهی

پریسا مهرنواز

دانشجوی دکتری تخصصی جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری، واحد مرند، دانشگاه آزاد اسلامی، مرند، ایران

پروانه زیویار<sup>۱</sup>

دانشیار گروه جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری، واحد یادگار امام خمینی (ره) شهری، دانشگاه آزاد اسلامی، تهران، ایران

بختیار عزت پناه

استادیار گروه جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری، واحد مرند، دانشگاه آزاد اسلامی، مرند، ایران

تاریخ دریافت: ۱۳۹۹/۹/۱۴ تاریخ پذیرش: ۱۳۹۹/۱۱/۳۰

### چکیده

هدف: شناسایی عوامل کلیدی و پیشانهای اصلی در توسعه گردشگری شهرستان دماوند، در راستای مدیریت و طراحی سناریوهای ممکن در آینده، چارچوب سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی انعطاف‌پذیر مناسب با شرایط منطقه است. این پژوهش از لحاظ هدف کاربردی، از لحاظ ماهیت بر اساس روش‌های جدید علوم آینده‌پژوهی، تحلیلی - اکتشافی است که با بکارگیری ترکیبی از مدل‌های کمی و کیفی انجام گرفته است. ابتدا، پرسشنامه باز برای استخراج کلی پیشانهای موثر بر توسعه گردشگری شهرستان دماوند در بین کارشناسان و متخصصان گردشگری شهرستان دماوند در قالب ۷ بخش و ۶۰ عامل تنظیم شد. سپس برای استخراج عوامل اصلی تاثیرگذار بر توسعه گردشگری شهرستان و به منظور تبدیل شاخص‌ها و متغیرها از نرم‌افزارهای Scenario wizard و Mac استفاده شده است. نتایج، نشان داد ۵ سناریو با احتمال وقوع بسیار بالا در شرایط پیشروی توسعه گردشگری شهرستان دماوند وجود دارند. سناریوهای ضعیف این پژوهش ۴۱۱ سناریو است که به نظر می‌رسد اعتماد به سناریوهای ضعیف غیرمنطقی است و همینطور سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی برای آن‌ها کاری غیرعملی، غیرممکن و غیرمنطقی است. بنابراین، منطقی است که بین سناریوهای محدود قوی و سناریوهای وسیع ضعیف، سناریوهای با سازگاری ۱ را در نظر بگیریم که بر این اساس، تعداد ۱۴ سناریو معقول و منطقی برای برنامه‌ریزی و سیاست‌گذاری در اختیار پژوهش قرار گرفت.

واژگان کلیدی: پیشان، توسعه، گردشگری، شهرستان دماوند.

## مقدمه

شهرها به عنوان سیستم‌های پیچیده شامل الگوهای شهری و پویایی‌های فضایی مختلف با ویژگی‌های مختلف و چندگانه بر اساس پیامدهای متنوع جهانی شدن اقتصاد - فرهنگ، افزایش تعداد جمعیت و جابجایی جمعیتی ناشی از رشد اقتصادی و بازساخت آن و همچنین نقش دولت‌ها در شکل‌دادن به فرآیندهای شهری شدن، دچار تحول و سازمان‌دهی می‌شوند (Bourne, 2011). در درون شهرها میل به سفر و گردشگری و آشنایی با شرایط اجتماعی، فرهنگی، جغرافیایی و آب و هوایی، میلی زنده و پویا در بشر است. گردشگری به عنوان یکی از بنیان‌های جهانی سازی و نماد بارز در هم‌فشردگی فضای زمان شناخته می‌شود. این پدیده عموماً بر بنیاد عامل اساسی سفر و جابه‌جایی قرار دارد که خود زاده نیازهای گوناگون روانی، فرهنگی، اجتماعی و اقتصادی انسان است (Lee & Chien, 2008).

نقش گردشگری به عنوان منبع جدیدی برای ایجاد اشتغال، کسب درآمد، دریافت‌های مالیاتی بیشتر، جذب ارزی و تقویت زیرساخت‌های اجتماعی که موجب رشد و تقویت سایر صنایع می‌شود، در مطالعات متعدد مورد تأیید قرار گرفته است (Kazemi, 2008: 1). در واقع گردشگری در بسیاری از کشورهای جهان، یکی از پیچیده‌ترین کسب و کارهای بشری می‌باشد و به عنوان فعالیتی چند وجهی دارای کارکردها و اثرات مثبت گوناگون است که از جمله آن-ها می‌توان به اشتغال‌زایی، کسب درآمد، جذب ارز و تقویت زیرساخت‌ها و ... اشاره کرد (Ghaderi et al., 2011: 2). امروزه فعالیت‌های گردشگری به عنوان بخش چهارم فعالیت‌های انسان پس از کشاورزی، صنعت و خدمات محسوب می‌شود و کارشناسان پیش‌بینی می‌کنند در سال ۲۰۲۰ به عنوان سودآورترین صنعت جهان درآید، به‌طوری-که از آن به عنوان صادرات نامرئی نام می‌برند (Karim Panah, 2005).

ایران به لحاظ موقعیت، اقلیم و داشتن فرهنگ‌های محلی متفاوت دارای طیف وسیعی از چشم‌اندازها، آب و هوای جاذبه‌های گردشگری متنوع است (Ghaderi et al., 2011). در این میان شهرستان دماوند از جمله شهرهایی است که دارای پتانسیل و شرایط آب و هوایی متنوع برای جلب گردشگران داخلی و خارجی می‌باشد، ولی هنوز آنچنان که باید نتوانسته منجر به رشد و توسعه صنعت گردشگری و هم چنین به منبعی برای درآمدزایی افراد در این شهر شود. وجود جاذبه‌های گردشگری در زمینه‌های طبیعی، تاریخی و فرهنگی شهرستان دماوند می‌تواند زمینه‌های رشد و توسعه بخش‌های مختلف اقتصادی، زیست محیطی، اجتماعی و رفاه شهری را در این شهر فراهم آورد و به عنوان یک قطب مهم گردشگری در استان تهران و در سطح کلان و ملی مطرح شود. از این رو در پژوهش حاضر تلاش می‌شود عوامل کلیدی و پیشانه‌های اصلی دخیل در توسعه گردشگری شهرستان دماوند، شناسایی و سپس عناصر و عوامل اصلی آن، مدیریت و با طراحی سناریوهای ممکن در آینده، چارچوب سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی انعطاف-پذیر متناسب با شرایط منطقه ارائه شود. این پژوهش از لحاظ هدف کاربردی، از لحاظ ماهیت بر اساس روش‌های جدید علوم آینده‌پژوهی، تحلیلی - اکشافی است که با بکارگیری ترکیبی از مدل‌های کمی و کیفی انجام گرفته است. همچنین، شیوه گردآوری اطلاعات اسنادی - کتابخانه‌ای است. داده‌های کیفی با پرسشنامه باز و از طریق مصاحبه و بررسی اسناد و داده‌های کمی مورد استفاده در این پژوهش به صورت عددی و از طریق وزن‌دهی

پرسشنامه‌های دلفی تهیه شده است. پس از گردآوری شاخص‌ها و متغیرها، ماتریس آثار متقابل در دو مرحله تشکیل می‌شود، به طوری که شاخص‌ها در سطراها و ستون‌های آن قرار گرفته‌اند. برای تبدیل شاخص‌ها و متغیرها نرم‌افزارهای Scenario wizard و Mic Mac تکار گرفته شده است. در این راستا سوال اصلی پژوهش بدین صورت تدوین می‌گردد؛ پیشانهای مهم و اساسی جهت توسعه گردشگری شهرستان دماوند با تاکید بر آینده پژوهشی کدامند؟

### رویکرد نظری

گردشگری، یک پدیده اجتماعی است که هرگونه جابه‌جایی افراد از یک مکان به مکان دیگر و اقامت در مکانی غیر از مکان معمولی زندگی خود، بیان‌کننده مفهوم آن است. این جابه‌جایی به صورت تعامل با اقوام و ملل گوناگون و آشنایی با عقاید، نگرش‌ها، انتظارات و شیوه زندگی آن‌ها اتفاق می‌افتد و در نهایت منجر به تأثیرگذاری و تأثیرپذیری میهمان و میزبان از یکدیگر می‌شود. بنابراین می‌توان گفت اساس و بنیان گردشگری، روابط بین میهمان و میزبان است (Sharpley, 2014:38).

مفهوم گردشگری را می‌توان از زوایا و چشم‌اندازهای مختلف مورد بررسی قرار داد. اسمیت معتقد است که دست‌اندرکاران جهانگردی باید تعاریف متفاوت و انبوه ارائه شده از جهانگردی را پذیرفته، ضمن درک دلایل وجود چنین اختلاف نظرهایی، آن را ارج نهند (Hall and Jenkins, 2010: 18). لغت گردشگری (tourism) از کلمه tour به معنای گشتن اخذ شده که ریشه در لغت لاتین tours به معنای دور زدن، رفتن و برگشتن بین مبدأ و مقصد و چرخش دارد (Oxford, 1989:189). واژه توریسم نخستین بار در سال ۱۸۱۱ میلادی در مجله‌ای انگلیسی به نام اسپورتینگ ماگازین (مجله ورزش) آمد. در آن زمان این لغت به معنای مسافرت و به منظور تماشای آثار تاریخی و بازدید از مناظر طبیعی برای کسب لذت به کار می‌رفت (Mahallati, 2001: 3). اما در فرهنگ‌های فارسی گردشگری با جهانگردی مترادف است و به معنای در اقطار عالم سفر کردن، مسافرت برای تفریح و سرگرمی و سفری که در آن مسافر به قصد مقصدی می‌رود و سپس به محل اقامت خود باز می‌گردد، معنا شده است (Alwani, 1394: 18). اما کامل‌ترین تعریفی که از گردشگری می‌توان ارائه داد، تعریفی است که سازمان جهانی گردشگری آن را بیان نموده است. طبق این تعریف، گردشگری عبارت است از فعالیتی که در آن فردی به مسافرت رفته و در آن مکان که خارج از محیط زندگی اوست برای مدتی کمتر از یک سال، جهت تفریح، تجارت و دیگر اهداف اقامت نماید (-, 2001).

توسعه پایدار گردشگری: رویکرد توسعه پایدار گردشگری، یک جابه‌جایی از رویکردهای سنتی اقتصاد نئوکلاسیک در زمینه توسعه گردشگری، به یک رویکرد کلی نگرتررا نشان می‌دهد که در این رویکرد، علاوه بر نیازهای بازار، نیازهای جامعه و محیط طبیعی نیز مورد توجه قرار می‌گیرد (Hawkes & Williams, 1993). لومسدن در کتاب بازاریابی گردشگری، چهار اصل استفاده پایدار از منابع، کاهش در مصرف و اتلاف، حفظ و صیانت از منابع و برنامه ریزی در صنعت گردشگری را اصول گردشگری پایدار می‌نامد (Lomsden, 2001: 378). مطابق با تعریف سازمان

جهانی گردشگری، توسعه پایدار گردشگری فرایندی است که با کیفیت زندگی میزبانان، تأمین تقاضای گردشگران و به همان نسبت با حفاظت از منابع طبیعی و انسانی در ارتباط می‌باشد (Hunter & Green, 1995: 22).

**جادبه‌های گردشگری:** جاذبه‌های هر شهر یا کشوری مبنای برای توسعه گردشگری فراهم می‌کند. این جاذبه‌ها اغلب جزء لاینک و ضروری محصول گردشگری را شکل می‌دهند. جاذبه‌های گردشگری را می‌توان به صورت کلی و یا بر مبنای اهداف خاص تعریف نمود. لیو (۱۹۸۷) جاذبه‌های گردشگری را چنین تعریف می‌کند: «مکانی غیر از خانه، که مسافران داوطلب را از خانه‌هایشان به سمت خود جذب می‌کند. این جاذبه‌ها اغلب شامل چشم اندازهایی برای مشاهده، فعالیت‌هایی برای مشارکت و تجربیاتی برای به خاطر سپردن است». وی سه رویکرد را برای طبقه‌بندی جاذبه‌ها ارائه می‌دهد: رویکرد نمادی، رویکرد سازمانی و رویکرد ادراکی. رویکرد نمادی متداول-ترین رویکرد در زمینه طبقه‌بندی جاذبه‌های است. این روش به ویژگی کلی یک مکان اشاره دارد. ویژگی‌هایی که به عنوان مثال می‌تواند شامل زیبایی طبیعی، اقلیم، آداب و رسوم یا ویژگی‌های اجتماعی باشد. رویکرد دوم به ماهیت فضایی، گنجایشی و موقعت جاذبه‌ها در تقسیم‌بندی آن‌ها اشاره دارد. سومین رویکرد یعنی رویکرد ادراکی شامل طبقه‌بندی جاذبه‌ها بر اساس ادراکات و تجربیات گردشگران است (Taken from Jahanian and Nadalipour, 2009: 48, quoted by Lipper, 1990).

ادبیات آکادمیک گردشگری شهری در ایران و سراسر جهان، در چند دهه اخیر افزایش وسیعی داشته است. در این راستا مطالعاتی نیز در زمینه امکان سنجی ظرفیت‌های گردشگری مناطق شهری صورت پذیرفته است که چند نمونه از آن به شرح زیر می‌باشد:

علی اکبری و همکاران (۱۳۹۷) در پژوهشی تحت عنوان «شناسایی پیشرانهای موثر بر وضعیت آینده گردشگری پایدار شهر کرمان با رویکرد آینده پژوهی»، به شناسایی مهم‌ترین عوامل موثر بر وضعیت آینده گردشگری پایدار شهر کرمان و بررسی میزان و چگونگی این عوامل بر یکدیگر پرداختند. یافته‌های پژوهش با استفاده از روش تحلیل ساختاری و استفاده از نرم افزار Micmac و تکنیک دلفی با استفاده از پنجه متغیر اولیه در قالب چهار بعد پراکندگی متغیرها و ناپایداری سیستم را نشان داد که ده عامل اصلی کلیدی در آینده توسعه گردشگری پایدار شهر کرمان موثر است، که از بین این عوامل، رقابت پذیری تأثیرگذارترین عامل کلیدی در توسعه گردشگری پایدار شهر کرمان بود (Ali Akbari et al., 2018).

موسوی و همکاران (۱۳۹۶) در پژوهشی تحت عنوان «تدوین سناریوهای عوامل موثر بر توسعه گردشگری استان آذربایجان غربی با استفاده از Scenario Wizard» به شناسایی ۱۴ عامل کلیدی است که با توجه به شباهت بعضی از عوامل به ۱۲ عامل ادغام شدند که تعداد ۳۷ وضعیت احتمالی مختلف برای عوامل کلیدی در نظر گرفته شد. سناریوهای خروجی آن عبارت بودند از ۴ سناریو با سازگاری بالا، ۱۶۰۰ سناریو با سازگاری ضعیف و ۶۷۲ سناریوی ناسازگار. نتایج پژوهش نشان داد که ۴ سناریو سازگاری بیشتری در توسعه گردشگری آینده استان دارند. از بین این ۴ سناریو، سناریوی اول، شرایط مطلوب و ایده‌آل، سناریوی شماره ۲ یک سناریوی نسبتاً مطلوب و

حالت بینایی دارد و سناریوی شماره ۳ و ۴، وضعیت بحرانی و نامطلوب برای آینده وضعیت گردشگری استان را در بردارند (Mousavi et al., 2017).

فرجی ملائی و همکاران (۱۳۹۶) در پژوهشی تحت عنوان «تجزیه و تحلیل اثرات گردشگری در قالب آینده پژوهی در کشورهای در حال توسعه (مطالعه موردی: ایران)»، با روش ساختاری برای شناخت همبستگی بین متغیرها با استفاده از روش ترکیبی و نرمافزار Micmac تأثیرات مثبت و منفی گردشگری را در روند رشد گردشگری در مقیاس ملی در ایران شناسایی و اولویت‌بندی کردند. نتایج حاصل از توزیع عوامل در محور مختصات و نمودارهای بین آن‌ها نشان می‌دهد که برای رسیدن به یک سیستم پایدار توسعه صنعت گردشگری در ابتدا می‌باشد اولویت را به عوامل موثر منفی به خصوص در زمینه محیط زیست داد و سپس مرکز می‌باشد برروی کاهش متغیرهای دوگانه باشد (Faraji Malai et al., 2017).

زالی و عطربیان (۱۳۹۵) در پژوهشی تحت عنوان «تدوین سناریوهای توسعه گردشگری منطقه‌ای بر اساس اصول آینده پژوهی (مورد مطالعه: استان همدان)» در زمینه شناسایی عوامل اصلی و ترسیم آینده‌های باورکردنی و مطلوب در آینده گردشگری منطقه‌ای استان همدان به بحث و بررسی پرداختند. نتایج این پژوهش نشانگر آن بود که ۱۴ عامل اصلی در توسعه گردشگری آینده استان همدان تأثیرگذار است. این عوامل بر اساس تحلیل‌های سناریونویسی به ۴۱ وضعیت احتمالی انجامید. بعد از تحلیل وضعیت‌های احتمالی، ۱۱۱ سناریو با احتمال وقوع ضعیف، ۱۴ سناریوی باورکردنی و ۵ سناریو با احتمال وقوع قوی در توسعه گردشگری استان همدان شناسایی شد و در نهایت برای سناریوهای مهم راهبردهایی برای توسعه گردشگری استان همدان ارائه شد (Zali and Atrian, 2016).

کشاورز ترک (۱۳۹۳) در رساله دکتری خود تحت عنوان «جایگاه برنامه‌ریزی فرهنگی در نظام توسعه شهری ایران با رویکرد آینده پژوهی» عوامل و روندهای موثر در برنامه‌ریزی فرهنگی نظام توسعه شهری ایران را مورد بررسی قرار داد که پس از جمع‌آوری داده‌ها و استفاده از نرمافزار Scenario Wizard و Micmac روندها و پیشانهای موثر شناسایی شد. در گام بعد بر پایه سناریوی مطلوب و کاربرد روش‌های آینده پژوهی در راستای تدوین الگوی فرایندی سیستم برنامه‌ریزی فرهنگی در نظام توسعه شهری براساس روش مدل‌سازی ساختاری تفسیری، الگوی نهایی پیشنهاد شد (Keshavarz Turk, 2014).

نگوئن و همکاران (۲۰۱۹) در پژوهشی تحت عنوان « شبکه‌های مفهومی در توسعه پایدار گردشگری » به بررسی برنامه گردشگری پایدار در راستای اهداف توسعه پایدار سازمان ملل پرداختند. این مقاله یک چارچوب مفهومی را توسعه داد که شامل سه نظریه؛ نظریه ذینفعان، تجزیه و تحلیل شبکه‌های اجتماعی و نظریه بازیگر شبکه بود. آن‌ها ادغام یک روش ترکیبی را نشان دادند تا بتواند ارزیابی مجدد از نقش‌های ذینفعان را برای کشف بیشتر ماهیت، پویایی و عملکرد شبکه‌های گردشگری نشان دهند. در این تحقیق این مفهوم و پتانسیل‌های آن برای تفکر مجدد در تحقیقات گردشگری و الهام بخشیدن به موج جدید مطالعه بررسی شده است. این پژوهش عامل ذینفعان گردشگری، به ویژه

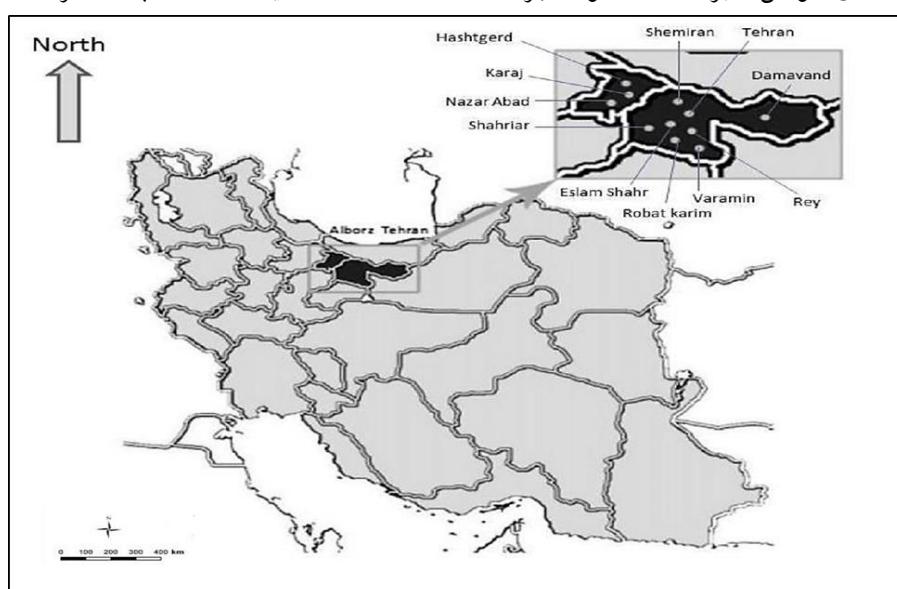
شبکه‌هایی که اهداف مشترک را در سطح مقصد از طریق مشارکت را دنبال می‌کند بررسی شده است (Nguyen et al., 2019).

پیتر و همکاران<sup>۱</sup> (۲۰۱۷)، در پژوهشی با عنوان «رشد بهره‌وری و درآمد در بخش گردشگری جهانی» به این نتیجه رسیده اند که با افزایش در بهره‌وری نیروی کار، تقاضا برای گردشگری مثبت و رشد و اثرات مفیدی خواهد داشت. در غیر این صورت منجر به نتایج منفی خواهد شد (Peter et al., 2017).

کانکان و همکاران (۲۰۱۵)، در پژوهشی با عنوان «مدیریت پایدار گردشگری در شهرستان کلر» به این نتیجه رسیده اند که مقررات و دستورالعمل‌های موجود جهت اعمال مدیریت گردشگری پایدار با ذی‌نفعان و خطمنشی‌گذاران ارتباط موثر برقرار نمی‌کند و دو شاخص راه اندازی یک سامانه مدیریت مقصد گردشگری و مشارکت‌های جمعی تأثیرگذارترین شاخص در بین دیگر شاخص‌ها می‌باشند (Kankan et al., 2015).

#### محدوده مورد مطالعه

شهرستان دماوند نام یکی از شهرستان‌های استان تهران در ایران است. این شهرستان، منطقه‌ای سرسبز و خرم است که نام اسطوره‌ای کوه دماوند را با خود به همراه دارد. قرار گرفتن منطقه دماوند در محل پیوستن مرزهای سه منطقه پراهمیت کشور در ایران در گذشته (رجی، قومس، طبرستان) و اکنون (تهران، مازندران، سمنان) اهمیت آن را دو چندان کرده است.



نقشه ۱: موقعیت منطقه مورد مطالعه

اعتدال کم‌نظیر آب و هوا، تنوع آب و هوایی منطقه، هر ساله عده زیادی گردشگر، مسافر و مهاجر را از اطراف به این شهرستان جلب می‌کند. بنابر آخرین تقسیمات کشوری، این شهرستان به ۲ بخش به نام‌های بخش مرکزی و بخش رودهن به مرکزیت شهر دماوند تقسیم می‌گردد. این دو بخش در مجموع شامل ۵ دهستان، ۵ شهر و ۱۱ روستا می‌باشند. شهرستان دماوند در شرق استان در مسیر تهران به فیروزکوه قرار گرفته است. این شهرستان به دلیل وجود آثار تاریخی و سابقه سکونت از یکسو و وجود شرایط آب و هوایی مناسب در تابستان‌ها و جاذبه‌های

<sup>۱</sup>-Piter Etal

## ۶۱ تبیین پیشرانهای موثر بر توسعه گردشگری ...

طبعی از سوی دیگر، در جهانگردی استان دارای نقش و اهمیت است) Damavand city governor's website, (visited 18/08/2017.

بر اساس آخرین تقسیمات کشوری سه شهرستان دماوند و فیروزکوه و ورامین از استان سمنان متنوع و به استان تهران الحاق گردید. بنابر آخرین تقسیمات کشوری، این شهرستان به ۲ بخش به نام‌های بخش مرکزی و بخش رودهن به مرکزیت شهر دماوند تقسیم می‌گردد. این دو بخش در مجموع شامل ۵ دهستان، ۵ شهر و ۱۱۱ روستا می‌باشند. جمعیت این شهر براساس سرشماری سال ۱۳۹۵ ایران، ۴۸۳۸۰ نفر می‌باشد. زبان مردم شهر دماوند تاتی است و در ۴ محله اصلی شهر (درویش، قاضی، چالکا و فرامه) به زبان تاتی صحبت می‌شود.

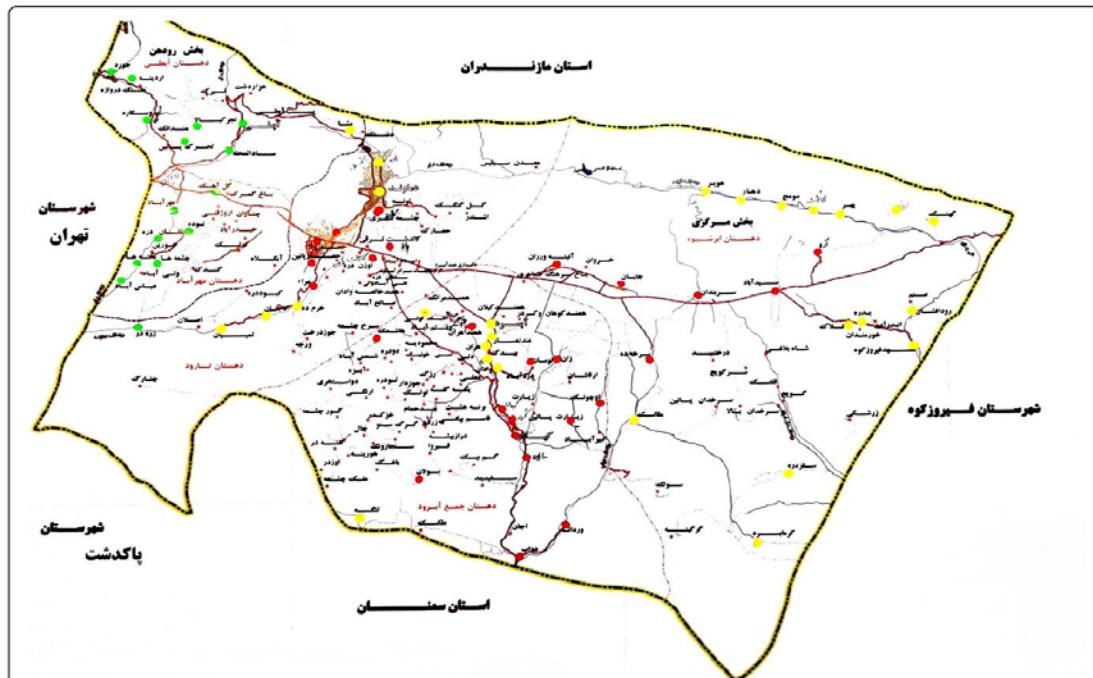
جدول ۱: جمعیت مناطق شهری دماوند براساس سرشماری نفوس و مسکن سال ۹۵

ردیف	نام شهر	جمعیت شهری	مرد	زن	تعداد خانوار	مرد	زن	جمعیت شهری
۱	دماوند	۱۵۲۶۷	۲۴۵۳۸	۲۲۸۴۲	۴۸۳۸۰			
۲	کیلان	۹۲۷	۱۴۷۸	۱۴۰۴	۲۸۸۲			
۳	آبسرد	۳۱۰	۵۵۲۲	۵۱۱۶	۱۰۶۴۸			
۴	رودهن	۹۱۵۰	۱۴۲۴۶	۱۴۲۸۷	۲۸۵۲۳			
۵	آبلی	۸۷۵	۱۴۴۸	۱۳۱۰	۲۷۵۸			
جمع کل		۲۹۳۲۹	۴۷۲۴۲	۴۰۹۵۹	۹۳۲۰۱			

جدول ۲: جمعیت سال ۹۵ شهرستان دماوند بر اساس نتایج سرشماری عمومی نفوس و مسکن

روستایی			شهری						جمع		
خانوار	زن	مرد	خانوار	زن	مرد	خانوار	زن	مرد	خانوار	زن	مرد
۱۰۰۴۳	۱۴۹۷۹	۱۷۳۰۹	۴۰۹۵۹	۴۵۷۴۲	۳۲۲۷۸	۲۹۳۲۹	۹۳۲۰۱	۳۹۳۷۳	۶۰۹۲۸	۶۴۰۵۲	۱۲۵۴۸

Source: <http://damavand.sbm.ac.ir>



نقشه ۲: محدوده مورد مطالعه Source: Damavand County Governor's Site

## یافته‌های تحقیق

### عوامل اصلی موثر بر توسعه گردشگری شهرستان دماوند

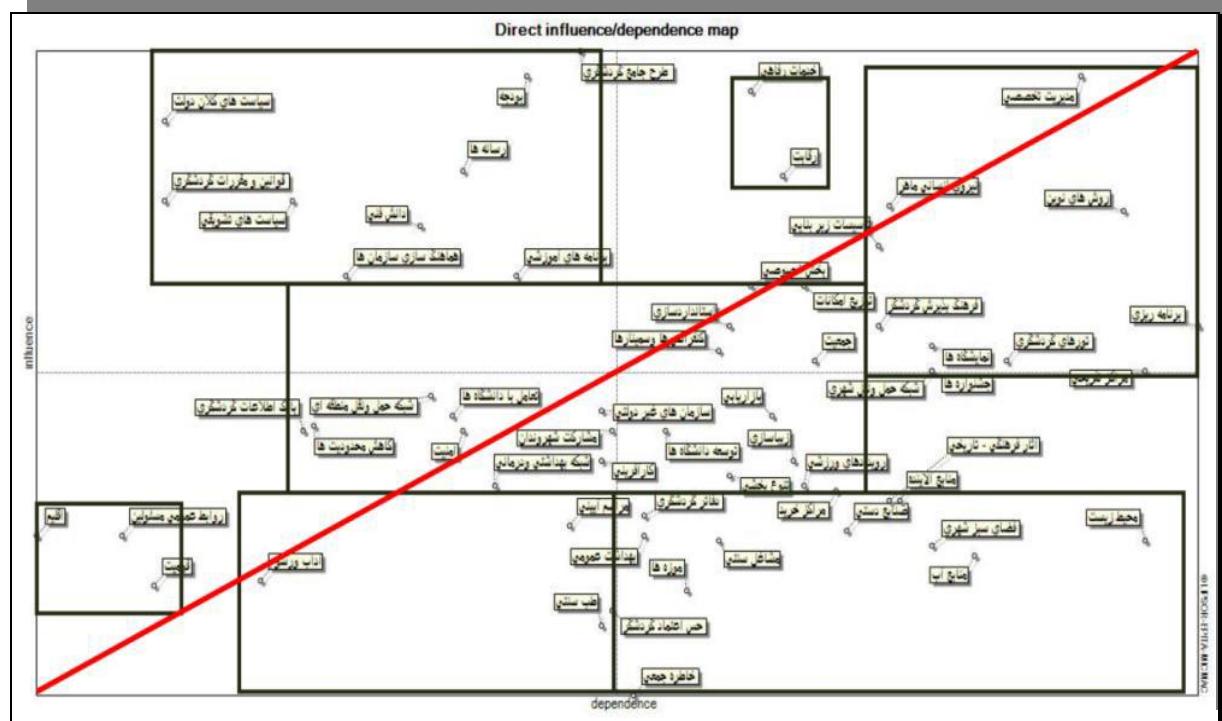
ابتدا، پرسشنامه باز برای استخراج کلی عوامل مؤثر بر توسعه گردشگری شهرستان دماوند در بین کارشناسان و متخصصان گردشگری شهرستان توزیع شد، در این پژوهش انواع گردشگری اعم از گردشگری تاریخی، تفریحی، مذهبی، سلامت، طبیعی و فرهنگی مد نظر قرار گرفته است که در کشور ایران و استان تهران بیشتر بر گردشگری تاریخی و تفریحی است و سیاست‌گذاری‌های این پژوهش به این ابعاد تاکید می‌کند، سپس، با بررسی نتایج، داده‌های حاصل از پرسشنامه‌ها و بررسی متون (شامل بررسی طرح‌های مانند مطالعات طرح جامع گردشگری استان تهران تهیه شده توسط میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری؛ مطالعات برنامه آمایش استان تهران تهیه شده توسط معاونت برنامه‌ریزی استانداری تهران؛ طرح مطالعات جامع توسعه شهرستان دماوند تهیه شده توسط سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی استان تهران؛ و مطالعه کتاب‌های مانند برنامه‌ریزی و مدیریت گردشگری شهری، ماهیت گردشگری؛ برنامه‌ریزی و توسعه گردشگری و جز آن) عوامل مؤثر بر توسعه گردشگری شهرستان دماوند در ۷ بخش و ۶۰ عامل به شرح جدول (۱) تنظیم شد. سپس، نرم افزار میک مک برای استخراج عوامل اصلی تاثیرگذار بر توسعه گردشگری شهرستان به کار گرفته شد. تفکر اصلی حاکم بر این مدل تفکر سیستمی است. از این رو، عوامل اصلی مؤثر بر توسعه گردشگری شهرستان را در سطر و ستون‌های ماتریسی با ابعاد (۶۰\*۶۰) سپس برای ارزیابی تاثیر هر عامل بر عامل دیگر به صورت پرسشنامه به کارشناسان داده شد. کارشناسان به ترتیب میزان تاثیرگذاری هر عامل در سطر را بر عامل در ستون، براساس طیف صفر تا سه (صفر = بی تاثیر = تاثیرگذاری کم؛ ۲ = تاثیرگذاری متوسط و ۳ = تاثیرگذاری زیاد) ارزش‌گذاری کرده‌اند. در واقع، آن‌ها با این ارزش‌گذاری مشخص می‌کنند که هر عامل در آینده چه اندازه می‌تواند بر عوامل دیگر در توسعه گردشگری شهرستان دماوند تاثیرگذار باشد، داده‌ها ابتدا وارد نرم افزار میک مک شد. سپس، با توجه به نتایج، خروجی این نرم افزار نتایج، تحلیل شد. درجه پرشدگی ماتریس ۶۱/۶۲ درصد است. از مجموع ۵۴/۲۲ ماتریس رابطه قابل ارزیابی در ماتریس، ۴۶/۱۳ تا عدد صفر بوده و به این معنا است که عوامل بر هم‌دیگر تاثیر نداشته یا از هم تاثیر نپذیرفته‌اند. این تعداد نزدیک به ۸۹/۵۹ درصد را به خود اختصاص داده است.

جدول ۳. طبقه‌بندی شاخص‌های موثر بر توسعه گردشگری شهرستان دماوند

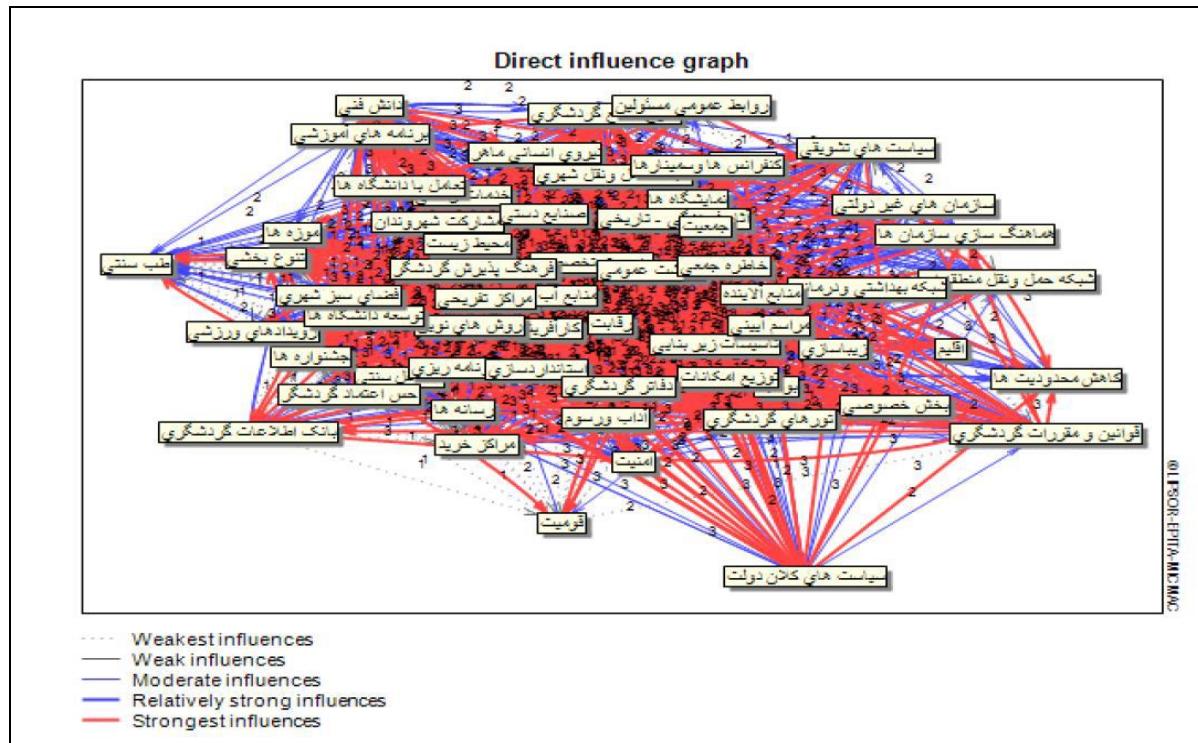
ردیف	گروه شاخص‌ها
۱	شاخص‌های اقتصادی (بازاریابی، بودجه، توزیع امکانات، کارآفرینی، بخش خصوصی، رقابت)
۲	شاخص‌های برنامه‌ریزی و مدیریت (برنامه‌ریزی، کاهش محدودیت‌ها، سیاست‌های کلان دولت، مدیریت تخصصی، همراهگاسازی سازمان‌ها، سازمان‌های غیردولتی، مشارکت شهروندان، طرح جامع گردشگری، داشتن فنی، نیروی انسانی ماهر، مشاغل سنتی، امنیت، سیاست‌های تشویقی)
۳	شاخص‌های زیرساختی (شبکه حمل و نقل منطقه‌ای، شبکه حمل و نقل شهری، شبکه بهداشتی و درمانی، تأمینسات زیربنایی)
۴	شاخص‌های خدماتی (خدمات رفاهی، مراکز تفریحی، تورهای گردشگری، استاندارد سازی، دفاتر گردشگری، طب سنتی، زیباسازی، بانک اطلاعات گردشگری، مرکز خرید)
۵	شاخص‌های تبلیغاتی (روش‌های نوین، رسانه‌ها، نوع پخشی دفاتر گردشگری طب سنتی، زیباسازی، بانک اطلاعات گردشگری، مرکز خرید)
۶	شاخص‌های اجتماعی- فرهنگی (جشنواره‌ها، نمایشگاه‌ها، کنفرانس‌ها، سمتارها، موزه‌ها، آداب و رسوم، حسن اعتماد گردشگر، روابط عمومی سنتولان، برنامه‌های آموزشی، بهداشت عمومی، تعامل با دانشگاه‌ها، تاریخی، قومیت، جمیعت، قوانین و مقررات گردشگری، توسعه دانشگاه‌ها، خاطره جمعی)
۷	شاخص‌های طبیعی (محیط زیست، منابع آب، منابع آلینده، فضای سبز شهری، اقلیم)

Source: Research Findings, 2019

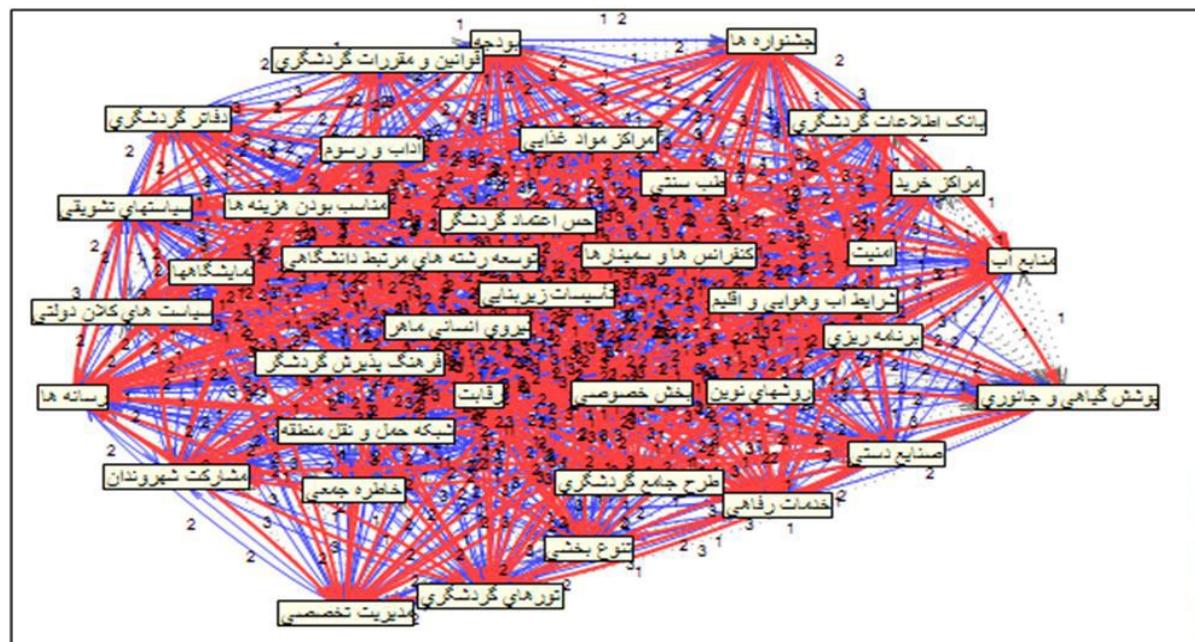
انتخابنهایی عوامل اصلی موثر بر توسعه گردشگری شهرستان دماوند از میان ۶۰ عامل بررسی شده در این پژوهش، ۱۴ عامل به عنوان عوامل اصلی موثر بر توسعه گردشگری شهرستان دماوند انتخاب شده است. همان‌طور که در شکل پراکندگی متغیرها مشخص است ۹ عامل از این عوامل در ناحیه اول قرار گرفته است که میزان تأثیرگذاری بالایی و از کمترین تأثیرپذیری برخوردار هستند. این عوامل به ترتیب میزان اثرگذاری شامل طرح جامع گردشگری، بودجه، سیاست‌های کلان، رسانه‌ها، سیاست‌های تشويقی، قوانین و مقررات گردشگری، دانش فنی، هماهنگ سازی سازمان‌ها و برنامه‌های آموزشی است. دو عامل خدمات رفاهی، رقابت با توجه به خالص میزان اثرگذاری شان جزو عوامل اصلی انتخاب شدند. اما سه عامل اقلیم، کاهش محدودیت‌ها و بانک اطلاعات گردشگری با توجه به خالص میزان اثرگذاری باید جزو عوامل اصلی انتخاب شوند، اما با توجه به شکل (۲) و محل قرارگیری این عوامل (اقلیم: در ناحیه چهارم و جزو متغیرهای مستقل، دو عامل کاهش محدودیت‌ها و بانک اطلاعات گردشگری در ناحیه پنجم و جزو متغیرهای تنظیمی) نمی‌توانند جزو متغیرهای اصلی باشند. اما سه عامل تاسیسات زیربنایی، فرهنگ پذیرش گردشگر و بخش خصوصی با توجه به اهمیت آن‌ها و نظر کارشناسان جایگزین سه عامل یاد شده شدنند. این انتخاب نشان دهنده اهمیت این عوامل است که با توجه به شرایط شهرستان دماوند ضروری است به این عوامل توجه شود. از میان ۱۴ عامل انتخاب شده، ۱۰ عامل در هر دو آثار مستقیم و غیرمستقیم، با اندکی تفاوت در رتبه تکرار شده‌اند و چهار عامل خدمات رفاهی، مدیریت، نیروی انسانی ماهر و رقابت) در آثار غیرمستقیم جایگزین (برنامه‌های آموزشی، فرهنگ پذیرش گردشگر، برنامه‌ریزی و هماهنگ سازی سازمان‌ها) شده‌اند.



شکل ۱: پراکندگی متغیرها متناسب با میزان تأثیرگذاری و تأثیرپذیری آنها (Research Findings, 2019)



شکل ۲: روابط مستقیم بین متغیرها (آثار بسیار ضعیف تا بسیار قوی) (Research Findings, 2019)



شکل ۳: تأثیرات مستقیم با پوشش ۱۰۰ درصد (Research Findings, 2019)

### وضعیت‌های احتمالی عوامل اصلی

برای هر یک از عوامل اصلی، وضعیت‌های احتمالی پیش روی گردشگری شهرستان دماوند مشخص شد. بدین منظور از کارشناسان متخصص در زمینه گردشگری نظر خواهی شد. در نهایت، با بررسی نتایج، برای ۱۴ عامل اصلی، ۴۱ وضعیت احتمالی مشخص شد.

## تیپین پیشران‌های موثر بر توسعه گردشگری شهرستان دماوند ۶۵

جدول ۴: عوامل اصلی و وضعیت‌های احتمالی پیش روی آن در آینده پیش روی گردشگری شهرستان دماوند

وضعیت	عوامل اصلی
خوب شیبمانه	افزایش توجه نهادها و سازمان‌های دولتی در حمایت گردشگری؛
بیباين	بازنگری دولت در زمینه برنامه‌بزی و حمایت از گردشگری؛
بدینهانه	بی ثباتی و تغییرات سیاست‌گذاری‌های دولت در گردشگری؛
خوب شیبمانه	ایجاد چارچوب منسجم برای قوانین و مقررات گردشگری؛
بیباين	تسهیل در روند اجرای مقررات گردشگری موجود؛
بدینهانه	وضع قوانین محدود کننده گردشگری؛
خوب شیبمانه	افزایش سهم گردشگری از بودجه شهرستان؛
بیباين	برطرف کردن موانع اداری در تخصیص اعتبارات؛
بدینهانه	کاهش تخصیص اعتبارات لازم؛
خوب شیبمانه	اجراه طرح جامع گردشگری؛
بیباين	ترسیع در تهیه طرح جامع گردشگری؛
بدینهانه	ناهمهنجی سازمان‌ها در تهیه طرح جامع؛
خوب شیبمانه	افزایش اعطای تسهیلات مالی مناسب چهت توسعه پیش گردشگری در شهرستان؛
بدینهانه	کاهش توجه دولت به سیاست‌های تشییقی گردشگری؛
خوب شیبمانه	تنوع بخشی توسعه شبکه‌های اطلاع رسانی؛
بیباين	تهیه اقلال تبلیغاتی با شیوه‌ای سنتی و با کیفیت کم؛
بدینهانه	ایجاد محدودیت در شبکه‌های اطلاع رسانی موجود؛
خوب شیبمانه	استفاده گستره از فناوری اطلاعات؛
بیباين	استفاده متوسط از فناوری اطلاعات؛
بدینهانه	گرایش به استفاده از حالت‌های سنتی؛
خوب شیبمانه	پویایی مطلوب تعاملات سازنده بین نهادها؛
بیباين	پویایی انکد تعاملات سازنده بین نهادها؛
بدینهانه	رشد پیشر تعارضات نسبت به تعاملات بین نهادها؛
خوب شیبمانه	گسترش و تجهیز مراکز آموزش عالی؛
بیباين	ایجاد برنامه‌های آموزشی برای ارتقاء نیروی انسانی شاغل گردشگری؛
بدینهانه	کاهش نیروی متخصص و آموزش دیده در شهرستان؛
خوب شیبمانه	افزایش نقش پخش خصوصی برای سرمایه‌گذاری در گردشگری شهرستان؛
بیباين	حمایت از سرمایه‌گذاران فعلی برای توسعه و تکمیل پروژه‌های گردشگری؛
بدینهانه	خروج سرمایه و نبود انگیزه برای سرمایه‌گذاری در عرصه‌های گردشگری؛
خوب شیبمانه	برنامه‌بزی سیستمی و یکپارچه برای توسعه تاسیسات زیربنایی؛
بیباين	نوسازی و بهبود تاسیسات زیربنایی گردشگری شهرستان؛
بدینهانه	فرسودگی و تضعیف تاریخی تاسیسات زیربنایی؛
خوب شیبمانه	افزایش سطح آگاهی و حس همکاری در بین مردم؛
بیباين	آماده سازی ذهنی و اجتماعی جامعه در پذیرش گردشگر؛
بدینهانه	افزایش تعارضات فرهنگی بین گردشگران و مردم شهرستان؛
خوب شیبمانه	رقابت با قطب‌های اصلی گردشگری کشور؛
بیباين	حفظ و ضعیت موجود به عنوان قطب اول گردشگری تهران به لحاظ حجم گردشگری‌بازی؛
بدینهانه	نبود رقابت کارآمد؛
خوب شیبمانه	توسعه مناسب خدمات رفاهی گردشگری (ادامه روند کنونی)؛
بیباين	استانداردسازی خدمات و امکانات موجود؛
بدینهانه	کاهش خدمات رفاهی در مناطق گردشگری شهرستان؛
بدینهانه	کاهش خدمات رفاهی در مناطق گردشگری شهرستان؛

Source: Research Findings, 2019

## تحلیل یافته‌های تحقیق

بعد از طراحی وضعیت‌های احتمالی ماتریس متقاطع تهیه شد، که یک ماتریس ۴۱\*۴۱ ایجاد شده که مانند مرحله قبل در تعیین عوامل اصلی، به صورت پرسشنامه مفصل در اختیار متخصصان قرار گرفت. متخصصان با طرح این پرسش

که "اگر هریک از عوامل ۴ گانه در شهرستان دماوند اتفاق افتاد چه تاثیری بر وقوع یا عدم وقوع سایر وضعیت‌ها خواهد داشت؟"

پرسش نامه را بر اساس سه ویژگی توانمندساز، بی تاثیر و محدودیت‌ساز تکمیل کردند و با درج ارقام ۳ تا ۳- میزان تاثیرگذاری هریک از وضعیت‌ها را بر سیستم مشخص کردند. با جمع‌آوری داده‌ها که توسط متخصصان گردشگری در شهرستان انجام گرفت، امکان بکارگیری نرم‌افزار سناریو ویزارد ایجاد شد. نرم افزار سناریو ویزارد مورد استفاده در این پژوهش نسخه ۲۰۱۳ است. انتظار می‌رود از ترکیب ۴۱ وضعیت برای ۱۴ عامل حداقل ۳۱۸ میلیون سناریوی ترکیبی از بین آن‌ها استخراج شود که شامل همه احتمالات ممکن در آینده پیشروی توسعه گردشگری شهرستان دماوند است که البته این نتایج، به هیچ وجه امکان تحلیل، سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی را ندارد و صرفاً استفاده آماری دارد. براساس تحلیل داده‌های حاصل از پرسشنامه، تعداد سناریوها به شرح زیر است:

- سناریوی قوی یا محتمل: ۵ سناریو؛

- سناریو با سازگاری بالا پا باور کردنی؛ ۱۴ سناریو؛

- سناریوهای ضعیف: ۱۱۱ سناریو.

نتایج، نشان می دهد ۵ سناریو با احتمال وقوع بسیار بالا در شرایط پیشروی توسعه گردشگری شهرستان دماوند وجود دارد. این نرم افزار هیچ تاکیدی بر اینکه سناریوها از طیف های گوناگون انتخاب شوند، ندارد و فقط براساس روابط منفی تاثیرگذار و مثبت تاثیرگذاری سناریو را طراحی می کند. بنابراین، سناریوهای انتخاب شده می توانند کاملاً مطلوب یا کاملاً بحرانی باشند. سناریوهای ضعیف این پژوهش ۱۱۱ سناریو است که به نظر می رسد اعتماد به سناریوهای ضعیف غیر منطقی است و همینطور سیاست گذاری و برنامه ریزی برای آنها کاری غیر عملی، غیر ممکن و غیر منطقی است. بنابراین، منطقی است که بین سناریوهای محدود قوی و سناریوهای وسیع ضعیف، سناریوهای با سازگاری ۱ را در نظر بگیریم که بر این اساس، تعداد ۱۴ سناریو معقول و منطقی برای برنامه ریزی و سیاست گذاری در اختیار پژوهش قرار می گیرد.

جدول ۵: وضعیت هر یک از عوامل به تفکیک سناریوهای طیف سه گانه مطلوب تا بحران

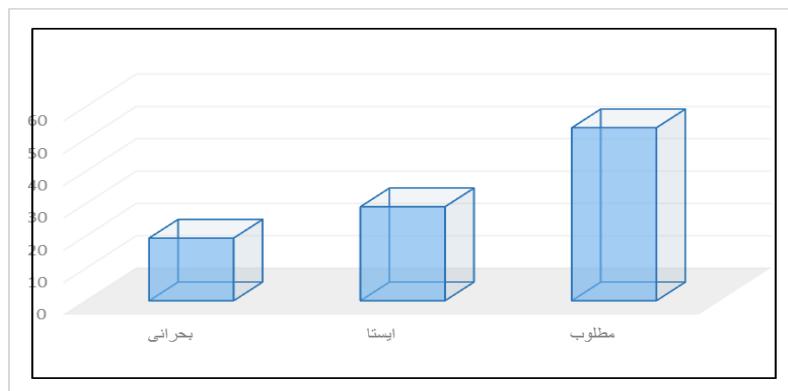
## تئیین پیشران‌های موثر بر توسعه گردشگری ۰۰۶۷

سناریوی ۱۴	جزن																
سناریوی ۱۳	جزن																
سناریوی ۱۲	جزن																
سناریوی ۱۱	جزن																
سناریوی ۱۰	جزن																
سناریوی ۹	ایستا																
سناریوی ۸	ایستا																
سناریوی ۷	ایستا																
سناریوی ۶	ایستا																
سناریوی ۵	ایستا																
سناریوی ۴	ایستا																
سناریوی ۳	ایستا																

Source: Research Findings,2019

در مجموع ۱۴ سناریوی باورکردنی پیش روی شهرستان دماوند وجود دارد که بیشتر سناریوها در وضعیت مطلوب قرار گرفته‌اند که این نشان دهنده وضعیت امیدوارکننده پیشروی توسعه گردشگری آن است. سناریوهای ممکن به وضوح به تفکیک سناریو و عوامل اصلی برای تسهیل درک شرایط در صفحه سناریو نشان داده شده است که برای درک وضعیت‌ها براساس امتیازی که به هر یک از وضعیت‌ها بین ۳ تا ۳ داده شده است، نسبت به جایگزینی اعداد به جای وضعیت‌ها اقدام شد و برای درک کیفی از صفحه سناریو از طریق جایگزینی وضعیت‌ها با طیفی از عنوانین مطلوب تا بحران وضعیت و جایگاه توسعه گردشگری شهرستان دماوند به تفکیک سناریو و هر عامل اصلی نشان داده شده است. از مجموع ۱۹۶ وضعیت حاکم بر صفحه سناریو تعداد ۱۰۱ حالت و ۵۱/۵۳ درصد در حالت ایستا و تعداد ۳۸ حالت و ۱۹/۳۸ وضعیت مطلوب، تعداد ۱۱ حالت وضعیت بحرانی را نشان می‌دهد. این وضعیت نشان می‌دهد

بیش از نیمی از حالت‌های موجود در صفحه سناریو در حالت مطلوب قرار دارند و پس از آن حالت ایستا و در نهایت، حالت بحرانی کمترین میزان را به خود اختصاص داده است.



شکل ۴: نسبت وضعیت‌های احتمالی توسعه گردشگری استان در آینده به تفکیک هر سناریو (Research Findings, 2019)

با توجه به قرابت سناریوها، می‌توان آن‌ها را به سه گروه تقسیم کرد که هر یک از گروه‌ها شامل چند سناریو با ویژگی‌های تقریباً مشترک با تفاوت کم در یک یا چند وضعیت از میان ۱۴ عامل اصلی می‌باشند. این گروه‌ها به شرح زیرند:

- سناریوهای مطلوب (شامل سناریوهای: ۱، ۲، ۴، ۳، ۵، ۷، ۶، ۸، ۹، ۱۰)؛
- سناریوهای ایستا (شامل سناریوهای: ۱۱ و ۱۲)؛
- سناریوهای بحران (شامل سناریوهای: ۱۳ و ۱۴)؛

از میان ۱۴ سناریوی باورکردنی پیشروی شهرستان دماوند تعداد ۱۰ سناریو با وضعیت مطلوب وجود دارد که شرایط امیدوارکننده‌ای را برای توسعه گردشگری آن را در آینده نشان می‌دهد، همچنین ۲ سناریو حالت ایستا و ۲ سناریو حالت بحران در آینده نشان می‌دهد. گروه‌بندی سناریوها به شرح زیر است:

**الف. سناریو گروه اول: شرایط مطلوب با رویکردهای مبتنی بر رقابت پذیری، برنامه‌محوری، قانونمندی و داشت محوری؛**

این گروه شامل سناریوهای اول تا دهم است و بهترین و مطلوب‌ترین شرایط ممکن برای گردشگری شهرستان دماوند را شامل می‌شود. در این گروه حالت بحرانی وجود ندارد و عامل متمایزکننده آن‌ها تفاوت در میزان حالات مطلوب و ایستا است. این گروه به لحاظ فراوانی بیشترین تعداد وضعیت مطلوب را بین سناریوهای دیگر گروه‌ها را به خود اختصاص داده است. به طوری که ۷۰ درصد میزان حالات مطلوب، همچنین ۳۰ درصد حالت ایستا و صفر درصد حالت بحران را نشان می‌دهند. مقایسه درصد فراوانی حالت مطلوب و بحران این گروه با گروه‌های دیگر نشان دهنده وضعیت مناسب پیش روی شهرستان دماوند در این گروه است. ویژگی این سناریوها افزایش سهم بودجه گردشگری، افزایش اعطای تسهیلات مالی، ایجاد برنامه‌های آموزشی نیروهای انسانی شاغل است که در همه سناریوها مشترک است و ایجاد چارچوب منسجم قوانین و مقررات گردشگری، اجرای طرح جامع، تنوع بخشی شبکه‌های اطلاع‌رسانی، پویایی مطلوب تعاملات سازنده بین نهادها، افزایش نقش بخش خصوصی، آماده‌سازی ذهنی و اجتماعی جامعه

وضعیت‌هایی هستند که در ده سناریو مشترک و تنها در یک مورد تفاوت دارند. به طور کلی و در مجموع، سناریوهای این گروه مشخص کننده حالات مثبت و مناسب پیش روی شهرستان دماوند است.

### ب: سناریوهای گروه دوم: زوند تغییرات بسیار کند و آرام، حفظ وضع موجود؛

در این گروه دو سناریو مشاهده می‌شود که سناریوهای یازدهم و دوازدهم است. در این گروه عوامل متمایزکننده، تفاوت در میزان حالات مطلوب و ایستا و بحران است. این گروه از نظر فراوانی، بیشترین تعداد وضعیت ایستا را در بین سناریوهای دیگر گروه‌ها به خود اختصاص داده است. مقایسه درصد فراوانی حالت مطلوب و بحران این گروه با گروه‌های دیگر نشان دهنده وضعیت تقریباً ایستا پیش روی شهرستان دماوند در این گروه است. میزان تفاوت اثرگذاری‌های این گروه تفاوت زیادی با گروه اول و گروه سوم دارد. این گروه شامل ویژگی‌های بی‌ثباتی و تغییرات سیاست‌گذاری‌های دولت، وضع قوانین محدودکننده، افزایش سهم بودجه گردشگری، افزایش اعطای تسهیلات مالی مناسب، ایجاد محدودیت در شبکه‌های اطلاع‌رسانی، استفاده متوسط از فناوری اطلاعات، رشد بیشتر تعارضات نسبت به تعاملات، ایجاد برنامه‌های آموزشی نیروهای انسانی شاغل، حمایت از سرمایه‌گذاران فعلی، نوسازی و بهبود تاسیسات زیربنایی گردشگری، افزایش تعارضات فرهنگی، حفظ وضعیت موجود به عنوان قطب اول گردشگری منطقه، استاندارد سازی خدمات و امکانات موجود است. این دو سناریو فقط در وضعیت طرح جامع با یکدیگر متفاوتند که سناریو یازدهم به تسریع در تهیه طرح جامع، و سناریو دوازدهم به ناهمانگی سازمان‌ها در تهیه طرح جامع اختصاص یافته است.

### ج: سناریوهای گروه سوم: شرایط بحرانی و نامطلوب، عدم امکان توسعه گردشگری؛

این گروه از سناریوها وضعیت بحران را شامل می‌شود و شامل دو سناریو سیزدهم و چهاردهم می‌شوند. در این گروه عوامل متمایزکننده، تفاوت در میزان حالات مطلوب و ایستا و بحران است. این گروه از نظر فراوانی، بیشترین تعداد وضعیت بحران را بین سناریوهای دیگر گروه‌ها به خود اختصاص داده است، به طوری که صفر درصد میزان حالت‌های مطلوب، ۳ درصد حالت ایستا و ۹۷ درصد حالت بحران را نشان می‌دهند. مقایسه درصد فراوانی حالت مطلوب و بحران این گروه با گروه‌های دیگر نشان دهنده وضعیت بحران در پیش روی شهرستان دماوند در این گروه است. از جمله ویژگی‌های این گروه از سناریوها می‌توان به بی‌ثباتی و تغییرات سیاست‌گذاری‌های دولت، وضع قوانین محدودکننده، کاهش تخصیص اعتبارات لازم، ناهمانگی سازمان‌ها در تهیه طرح جامع، کاهش توجه دولت به سیاست‌های تشويقی، گرایش به بکارگیری حالت‌های سنتی، رشد بیشتر تعارضات نسبت به تعاملات، کاهش نیروی متخصص و آموزش‌دیده، خروج سرمایه و نبود انگیزه، فرسودگی و تضعیف تدریجی تاسیسات زیربنایی، افزایش تعارضات فرهنگی، نبود رقابت کارآمد، کاهش خدمات رفاهی گردشگری اشاره کرد. این سناریوها در همه وضعیت‌ها مشابه یکدیگرند، به غیر از حالت رسانه‌ها در سناریو سیزدهم که وضعیت آن تهیه اعلام تبلیغاتی با شیوه‌ای سنتی که حالت ایستا را نشان می‌دهد و در سناریوی چهاردهم در همین حالت وضعیت ایجاد محدودیت در شبکه‌های اطلاع رسانی که حالت بحران را نشان می‌دهد.

## نتیجه‌گیری و دستاورد علمی پژوهشی

امروزه صنعت گردشگری فراتر از یک صنعت، به مثابه پدیده پویای جهانی و اجتماعی است که پیچیدگی‌های خاص خود را دارد و شناخت دقیق و تحلیل علمی این پدیده می‌تواند چارچوب مطمئنی برای برنامه‌ریزی صنعت گردشگری فراهم آورد. هدف از نگارش سناریوهای مختلف در صنعت گردشگری، افزایش توان پیش‌بینی صحیح آینده نیست، بلکه هدف آن است که درک صحیحی از راهبردهای تاثیرگذار آینده در رشد صنعت گردشگری حاصل شود. هدف اصلی از پژوهش حاضر، تعیین و شناسایی راهبردهای تاثیرگذار آینده در توسعه و رشد صنعت گردشگری شهرستان دماوند با رویکرد آینده پژوهشی و سناریو نویسی است. امروزه صنعت جهانگردی به عنوان بزرگترین و متنوع‌ترین صنعت در دنیا به حساب می‌آید. کشور جمهوری اسلامی ایران با توجه به اینکه در ردیف ۱۰ کشور اول دنیا از نظر وجود جاذبه‌های گردشگری قرار دارد، ولی از نظر جذب توریسم و گردشگر، نه تنها در بین کشورهای دنیا بلکه در بین کشورهای خاورمیانه هم جایگاه شایسته و مطلوبی ندارد. عوامل موثر بر توسعه گردشگری در قرن بیست و یکم عنوان بهره‌گیری از فرصت‌های تجاری ارزشمند در بخش‌های خدماتی به ویژه گردشگری است. گفته می‌شود گردش مالی صنعت گردشگری جهان در این سده از گردش مالی بخش صنعت فراتر خواهد رفت و در چند سال آینده دست کم به ۲ تریلیون دلار خواهد رسید. در این فرآیند، دستیابی کشورهایی که از جاذبه‌های وسیع گردشگری برخوردار هستند به یک درصد ارزش گردش مالی این صنعت، سالانه درآمدی حدود ۲۰ میلیارد دلار ایجاد خواهد کرد که برای اقتصادهایی نظیر اقتصاد ایران، این رقم قابل توجه است و می‌تواند تمامی فعالیت‌های اقتصادی را تحت تأثیر قرار دهد. با این وجود برای دستیابی به چنین درآمد قابل حصولی می‌باشد برنامه‌ریزی جامعی صورت گرفته و سرمایه‌گذاری‌های مناسب در زمینه‌های ساخت‌افزاری و نرم‌افزاری این صنعت صورت پذیرد. بررسی مقایسه‌ای گردشگران داخلی و خارجی در این صنعت نیز بیانگر اهمیت این صنعت در توسعه اقتصاد داخلی کشورها است به گونه‌ای که بر اساس آمار منتشره از سوی سازمان گردشگری جهانی، نسبت گردشگران داخلی به خارجی، نسبت ده به یک را نشان می‌دهد.

در گذشته‌ای نه چندان دور شهرستان دماوند یکی از مراکز مهم کشاورزی و دامداری بوده است با تولیداتی همچون: سیب، گیلاس، آبلالو، گردو، سیب زمینی، خیار، زردآلو و دیگر میوه‌ها و سبزیجات. علاوه بر آن فراورده‌های دامی گوناگونی در این شهرستان تولید می‌شدند. از سال ۱۳۸۴ بخاطر ساخت‌وسازهای گسترده در زمین‌های این شهرستان، کشاورزی و دامداری در این منطقه کاهش یافته است. عسل از مهمترین تولیدات این شهرستان است. بسیاری از مردم بومی این شهرستان به شکل حرفة‌ای به تولید عسل اشتغال دارند. به علت وجود گیاهانی همچون آویشن و گونه‌ای از کوه‌های این شهرستان که خواص دارویی گوناگونی دارند؛ تولید عسل آویشن و عسل گون با خواص دارویی در این شهرستان رواج دارد.

انواع گونه‌های کمیاب در این شهرستان وجود دارند. جانورانی همچون کل، بز، میش و پلنگ به عنوان عمدۀ ترین حیوانات موجود در حیات وحش این شهرستان شناخته می‌شوند. علاوه بر آن پرندگان گوناگونی نظیر زاغ، کبک،

تیهو، کبک دری، پرنده‌گان شکاری مانند عقاب طلایی، قرقی، دلیجه در این شهرستان حیات دارند. این درحالی است که گذرگاه قشلاقی پرنده‌گان نایاب شکاری همچون بالابان - شاهین و بحری است. خطراتی همچون احداث معادن در کنار زیستگاه‌های طبیعی و تخریب انسانی این اماکن همچون احداث غیرکارشناسی راهها در این شهرستان از عمدۀ دلایل تهدیدهای زیست محیطی است. از جاذبه‌های توریستی مهم این شهرستان می‌توان به چشمۀ اعلاه، برج شبلى، مسجد جامع، پیست اسکی و چشمۀ آعلی، دریاچه تار و هویر، غار رودافshan، آبشار تیزاب، امامزادگان، ولiran، کوه‌ها، روستاهای اطراف و ... اشاره کرد.

برنامه‌ریزی و توسعه نامناسب گردشگری علت برخی از این مشکلات است. تقاضای گردشگری ممکن است با نیازها و تمایلات مردم محلی در تناقض باشد. توسعه غیر متفکرانه، توسعه غیر مقتضی، توسعه بیش از حد یا توسعه بی‌پایان براحتی به محیط آسیب می‌رساند. گردشگری به آلوهه کردن سواحل، افزایش قیمت نیروی کار، کالاهای و خدمات، فاسد کردن بیلاقات، آلوهه کردن ارزش‌های بومیان، ازدحام جمعیت و شلوغی، آلوهگی صوتی و بصری، جرم و جنایت، نفوذ به حریم خصوصی، تنش‌های اجتماعی، زوال محیط زیست، از دست دادن مدیریت آینده مقصد، اشتغال فصلی با دستمزد متهم است. این مشکلات در بسیاری از اشکال توسعه رایج است و در بسیاری موارد نارضایتی را از وضع موجود با توسعه بیش از حد به همراه داشته است. نیاز به یک برنامه جامع توسعه اقتصادی، که گردشگری بخشی از آن است به شدت احساس می‌شود.

با بررسی نتایج، داده‌های حاصل از پرسشنامه‌ها و بررسی متون (شامل بررسی طرح‌هایی مانند مطالعات طرح جامع گردشگری استان تهران تهیه شده توسط میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری؛ مطالعات برنامه‌آمایش استان تهران تهیه شده توسط معاونت برنامه‌ریزی استانداری تهران؛ طرح مطالعات جامع توسعه شهرستان دماوند تهیه شده توسط سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی استان تهران؛ و مطالعه کتاب‌هایی مانند برنامه‌ریزی و مدیریت گردشگری شهری، ماهیت گردشگری؛ برنامه‌ریزی و توسعه گردشگری و جز آن) عوامل مؤثر بر توسعه گردشگری شهرستان دماوند در ۷ بخش و ۶۰ عامل به شرح جدول (۱) تنظیم شد. سپس، نرم افزار میک مک برای استخراج عوامل اصلی تاثیرگذار بر توسعه گردشگری شهرستان به کار گرفته شد. تفکر اصلی حاکم بر این مدل تفکر سیستمی است. از این رو، عوامل اصلی مؤثر بر توسعه گردشگری شهرستان دماوند را در سطر و ستون‌های ماتریسی با ابعاد (۶۰\*۶۰) سپس برای ارزیابی تاثیر هر عامل بر عوامل دیگر به صورت پرسش-نامه به کارشناسان داده شد. کارشناسان به ترتیب میزان تاثیرگذاری هر عامل در سطر را بر عامل در ستون، براساس طیف صفر تا سه (صفر = بی‌تأثیر ۱ = تاثیرگذاری کم؛ ۲ = تاثیرگذاری متوسط و ۳ = تاثیرگذاری زیاد) ارزش‌گذاری کرده‌اند. در واقع، آن‌ها با این ارزش‌گذاری مشخص می‌کنند که هر عامل در آینده چه اندازه می‌تواند بر عوامل دیگر در توسعه گردشگری شهرستان دماوند تاثیرگذار باشد، داده‌ها ابتدا وارد نرم افزار میک مک شد. سپس، با توجه به نتایج، خروجی این نرم افزار نتایج، تحلیل شد و در نهایت سناریوهای مورد نظر مورد تحلیل قرار گرفت.

## References

- Ali Akbari, Esmaeil, Ahmadpour, Ahmad, Jalalabadi, Leila. 1979. Identification of Properties Affecting the Future of Sustainable Tourism in Kerman by Future Research Approach, Journal of Tourism and Development, Seventh Year, No. 1, pp. 156- 178.
- Alvani, Mehdi and Dehdashti Shahrokh, Zohreh . 1994. Principles and Principles of Tourism, Tehran: Vice President of Economic and Planning Foundation for the Oppressed and Veterans of the Islamic Revolution, First Edition.

- Damavand Governorate Site; Date of Visit 2019/11/09..
- Faraji Molaei, Amin, Nematpour, Mohammad, Ashryieh, Omid .2017. A Systematic Analysis of the Positive and Negative Impacts of Iranian Tourism Development on Future Research Approach, Two Quarterly Journal of Social Tourism Studies, Volume 5, Number 9, pp. 151-189.
- Ghaderi, Reza and Hadiani, Zohreh and Mohammadi, Kaveh and Abu Bakri, Taher. 2011. Strategic Planning Strategies Using SWOT Technique (Case Study: Piranshahr City), Planning Journal Regional, First Year, No. 1, pp. 27-40.
- Karimpanah, Comrade 2005. Ecotourism Analysis and its Role in Regional Development of Kurdistan Province, MA in Natural Geography, Faculty of Humanities, Tarbiat Modares University.
- Kazemi, Mehdi . 2008. Zahedani Citizens' Perception Analysis in Chabahar Tourism Development, Geography and Development Quarterly, Vol. 6, No. 12, pp. 81 - 100.
- Keshavarz Tork, Einollah .2014. The Place of Cultural Planning in Iranian Urban Development System with Future Research Approach, PhD Thesis, Imam Khomeini International University, Faculty of Social Sciences.
- Mahallati, Salah al-Din.2001. An Introduction to Tourism, Tehran: Shahid Beheshti University Press, First Edition.
- Mousavi, Miranjev, Jalalian, Ishaq, Kohaki, Fatemeh Sadat. 2017. Developing scenarios of factors affecting tourism development in West Azerbaijan Province using Wizard Scenario, Urban Tourism Journal, Volume 4, Number 3, pp. 49-62.
- Zali, Nader, Beheshti, Mohammad Bagher.2009. Identification of Key Regional Development Factors with Scenario-Based Planning Approach: A Case Study: East Azarbaijan (, Journal of Space Planning and Preparation, Volume 15, Number 1, pp. 63-41).
- latin references**
- Bourne, L. S, Hutton, T. A, Shearmur, R & Simmons, J. (Eds.) .2011. Canadian urban regions: Trajectories of growth and change. Toronto: Oxford University Press.
- Conaghan,A,Hanrahan,J and MC,Loughlin,E. 2015.A model for the transition towards the sustainable management of tourism destination in Ireland, International, Journal for Responsible Tourism(2),pp:103-122.
- Hall, Colin Michael & Jenkins, John M. 2010. Tourism Policy Making, Translated by: Arabi, Seyed Mohammad & Izadi, Davood; Tehran: Cultural Research Office Publications, Fourth Edition.
- Hawkes, S & Williams, P . 1993. From Principles to Practice: A Casebook of Best Environmental Practice in Tourism, Burnaby, BC: Centre for Tourism Policy.
- Hunter, C & Green, H .1995. Tourism and the Environment: A Sustainable Relationship? London and New York.
- Lee, C and Chain, M. 2008. Structural Breaks, Tourism Development and Economic Growth: Evidence from Tourism. Mathematics and Computation in Simulation, No: 77, pp:358e368.
- Lumsdon, LS .2001. Tourism Marketing, translation: Goharian, Mohammad; Tehran: Office of Cultural Research, First Edition.
- Oxford English Dictionary.1989. Oxford University Press, Second Edition.
- Sharply.R.2014..Host perception of tourism: A review of the research tourism Management ,vol,42,pp:37-49.
- Peter,s.R.R.(2017).productivity growth and income in the tourism sector: role of tourism demand and human capital investment,tourism management,vol 61,pp:523-537.
- Thi Quynh Nguyen,Trang Young,Tamara Johnson,Patricia Wearing,Stephen.2019.Conceptualising networks in sustainable tourism development, Perspectives Volume, October 2019, 100575.
- World Tourism Organization .2001. Sport and Tourism Shaping Global Culture, WTO Publication Unit World Tourism Organization, Madrid, Spain.

## **Explanation of effective propellants on tourism development of Damavand city with approach future study**

**Parisa Mehrnavaz**

Department of Geography and urban planning, Marand Branch,  
Islamic Azad University, Marand, Iran

**Parvaneh Zivyar\***

Associate Professor, Department of geography and urban planning, Yadegar-e-Imam Khomeini (rah),  
shahr-e-rey Branch, Islamic Azad University, Tehran, Iran

**Bakhtyar Ezat Panah**

Assistant Professor, Department of Geography and urban planning, Marand Branch,  
Islamic Azad University, Marand, Iran

---

### **Abstract**

Today the tourism industry is recognized as a prominent symbol of globalization and compression of time and space. The purpose of present research is identification of key factors and main propellants on tourism development of Damavand city for management and designing possible scenarios in future, flexible policy and planning framework to the conditions of the area. This study in terms of purpose is practical and in terms of nature is according to new methods of future study is analytical-exploratory which has been done using combination of quantitative and qualitative models. At first, the open questionnaire was set for general extraction of effective propellants on tourism development of Damavand city among tourism experts and specialists of Damavand city in format of 7 parts and 60 factors. And then extraction of effective main factors on tourism development of city in order to conversion of indexes and variables has been used from MicMac & Scenario wizard softwares. The results showed that the 5 scenarios are in the conditions facing of tourism development of Damavand city. The weak scenarios of this research are 4111 scenarios which it seems that trust in weak scenarios is illogical and also policy and planning for those are impractical, impossible and illiogical. So, it is logical that between strong limited scenarios and wide weak scenarios, we consider compatibility scenarios 1, which according to this, the 14 reasonable and logical scenarios for provided planning and policy on this research.

---

**Keywords:** **propellants, development, tourism, Damavand city.**

---

\* (Corresponding author) zivyar@yahoo.com