

فصلنامه رهبری و مدیریت آموزشی  
دانشگاه آزاد اسلامی واحد گرمسار  
سال نهم، شماره ۳، پاییز ۱۳۹۴  
صفحه ۸۲-۹۸

## بررسی رابطه بین جامعه‌پذیری سازمانی با آرزوهای شغلی و وجدان کاری اعضای هیأت علمی دانشگاه کاشان

حمدی رحیمی<sup>۱</sup>، سید احمد مدنی<sup>۲</sup>، نسرین موسوی نره<sup>۳</sup>

### چکیده

هدف تحقیق حاضر، بررسی رابطه بین جامعه‌پذیری سازمانی با آرزوهای شغلی و وجدان کاری اعضای هیأت علمی دانشگاه کاشان بود. نوع تحقیق از نظر هدف کاربردی و از نظر اجرا توصیفی - همبستگی بود. جامعه آماری مورد نظر شامل کلیه اعضای هیأت علمی دانشگاه کاشان در سال تحصیلی ۱۳۹۴-۹۵ به تعداد ۳۲۶ نفر بودند که از میان آن‌ها با استفاده از فرمول کوکران و به روش نمونه‌گیری تصادفی طبقه‌ای، ۱۷۶ نفر به عنوان نمونه انتخاب شدند. جهت گردآوری داده‌ها، در این تحقیق از سه پرسشنامه محقق ساخته جامعه‌پذیری سازمانی با ۲۰ سوال در چهار مولفه، پرسشنامه آرزوهای شغلی شین در قالب ۱۵ سوال در شش مولفه و پرسشنامه وجدان کاری کاستا و مک گرا در قالب ۱۶ سوال در دو مولفه بر اساس مقیاس ۵ درجه‌ای لیکرت استفاده گردید. جهت سنجش روایی پرسشنامه از روایی محتوایی و روایی سازه استفاده گردید. ضریب پایایی از طریق ضریب آلفای کرونباخ برای پرسشنامه جامعه‌پذیری ۰/۸۷، آرزوهای شغلی ۰/۸۲ و وجدان کاری ۰/۷۹ برآورد گردید. تحلیل داده‌ها در دو سطح توصیفی (فراوانی، درصد، میانگین و انحراف معیار) و استنباطی (ضریب همبستگی پیرسون،  $\alpha$  تک نمونه ای، رگرسیون و مدل معادلات ساختاری) با استفاده از نرم افزار SPSS و Amos گرافیک انجام گردید. یافته‌ها نشان داد میانگین هریک از مؤلفه‌های جامعه‌پذیری سازمانی، آرزوهای شغلی و وجدان کاری بالاتر از حد متوسط بود. همچنین بین جامعه‌پذیری سازمانی با آرزوهای شغلی و وجدان کاری رابطه مثبت و معناداری وجود داشت.

**کلید واژه‌ها:** جامعه‌پذیری سازمانی، آرزوهای شغلی، وجدان کاری، دانشگاه، اعضای هیأت علمی

پذیرش مقاله: ۱۳۹۴/۷/۱

دریافت مقاله: ۱۳۹۴/۳/۲۳

۱. دکتری مدیریت آموزشی، استادیار و عضو هیأت علمی دانشگاه کاشان (نویسنده مسئول)

dr.hamid.rahami@gmail.com

۲. دکتری برنامه ریزی درسی، استادیار و عضو هیأت علمی دانشگاه کاشان

۳. دانشجوی کارشناسی ارشد مدیریت آموزشی، دانشگاه کاشان

#### مقدمه

جامعه پذیری افراد در سازمان‌ها فرایندی است که از آن طریق، کارکنان با ارزش‌های سازمانی همانندسازی می‌کنند و انتظارات سازمان را در مورد رفتارهای وابسته به شغل خود و دانش اجتماعی ضروری برای انجام نقش‌های خود به عنوان عضوی کارآمد را فرا می‌گیرند. جامعه پذیری سازمانی را می‌توان بر حسب چندین بعد که همگی دارای رابطه مثبت و معناداری با رضایت شغلی هستند تعریف نمود (بیگلیارדי و همکاران<sup>۱</sup>، ۲۰۰۵). برنامه‌های جامعه پذیری که در سازمان‌ها و نهادها برای ترویج و ارتقا سازگاری کارکنان در سازمان، طراحی و اجرا می‌شوند، بسیار سودمند هستند چرا که باعث می‌شود تا کارکنان از سطح مهارت‌های فنی و کارکردی مناسبی برخوردار شوند. بدین ترتیب در سازمان‌ها کارآمدتر شده و رضایت بیشتری را تجربه کنند. از طرف دیگر ارائه آموزش‌های لازم برای سازگاری با فضای کاری و اجتماعی سازمان باعث می‌شود تا کارکنان نیز به نحو شایسته‌ای نسبت به اهداف و ارزش‌های سازمان، احساس تعهد کنند (بیگلیارדי و همکاران، ۲۰۰۵). همین طور جهت‌گیری‌های سازمان‌ها و نهادها نسبت به سیاست‌های همکاری و عملیاتی که یک شرکت به کارکنان خود عرضه می‌کند تا اندازه زیادی در راستای تسهیل سازگاری کارکنان با تقاضاهای و شرایط محیط کار است. جنبه بسیار مهم دیگر از جامعه پذیری سازمانی تعامل کارکنان با همکاران است. چنین تعامل هایی برای اینکه کارکنان بتوانند به طور موثر و کارآمدی در سازمان عمل کنند بسیار ضروری است (کاتز<sup>۲</sup>، ۱۹۸۸، فلدمن<sup>۳</sup>، ۱۹۸۸).

جامعه پذیری سازمانی را فرایندی می‌دانند که افراد، ارزش‌های سازمانی، انتظارات مرتبط با رفتارهای شغلی و دانش اجتماعی لازم برای تقبل نقش‌ها در سازمان را شناسایی می‌کنند و یاد می‌گیرند. جامعه پذیری تازه واردگاری سازمان‌ها اهمیت ویژه‌ای دارد، زیرا تأثیرات پذیرفته شده در چند ماه اول، بر رفتار و عملکرد کارمندان ماندگار خواهد بود (باير<sup>۴</sup>، ۱۹۹۴). کارمندان جدید، ارزش‌ها و منش‌های بیرون سازمان را با خود وارد سازمان می‌کنند و سازمان باید تلاش کند که آنها را با منش‌های درون سازمانی، آشنا و سازگار کند. جامعه پذیری سازمانی،

<sup>1</sup>. Bigliardi & et al

<sup>2</sup>. Katz.

<sup>3</sup>. Feldman.

<sup>4</sup>- Bauer

پدیدآورنده نگرش‌ها، ارزش‌ها و شایستگی‌های تازه‌ای است که موجب پدیدآمدن انگاره‌های ذهنی شخصی و رفتارهای تازه‌ای می‌شود که برای ایفای نقش‌های تازه فرد سودمندند. جامعه‌پذیری برای تناسب شخص سازمان، اساسی است، زیرا هدف اولیه جامعه‌پذیری، استمرار ارزش‌های اصلی و دادن چارچوب ذهنی به کارکنان برای دادن پاسخ مناسب به محیط کارشان و هماهنگی با کارکنان دیگر است (Filstad<sup>1</sup>, ۲۰۰۴).

جامعه‌پذیری سازمانی اغلب موجب پیامدهای مختلفی نظیر رضایت، تعهد و رفتارهای مطلوب سازمانی می‌شوند (نادی، ۱۳۸۸). حجم وسیعی از تحقیقات طی دو دهه گذشته تاکنون تلاش نموده اند تا نقش جامعه‌پذیری سازمانی در تمایلات کارکنان و نسبت مشاغل خود در درون و بروん سازمان را مشخص نمایند. برهمین مبنای توان گفت زندگی حرفه‌ای فرد مبتنی بر آرزوها و آمالی است که فرد در مورد حرفه خود دارد. این آرزوها و آمال مانند یک نیرو محرك، انتخاب‌های شغلی، تصمیم به تغییر سازمان یا نهاد محل کار، نظر فرد راجع به آینده شغلی خود و واکنش‌هایی که در برابر تجارب کاری از وی سر می‌زند را تعیین می‌نمایند (نادی، ۱۳۸۸). همه این ابعاد در چهار بعد آموزش، تفاهم، حمایت کارکنان و چشم اندازهای آینده درسازمان، خلاصه می‌شوند (تاورمینا<sup>2</sup>, ۱۹۹۷). منظور از دریافت آموزش، آموزش‌هایی است که در نهادها برای ترویج و ارتقای سازگاری کارکنان در سازمان‌ها، طراحی و به اجرا در می‌آید. ارائه آموزش‌های لازم برای سازگاری با فضای کاری و اجتماعی سازمان سبب می‌شود تا کارکنان نیز به نحو شایسته نسبت به اهداف و ارزش‌های سازمان احساس تعهد کنند. در تفاهم، کارمندان در ک کامل و روشنی از اهداف و امور سازمان و وظایف خود در سازمان دارند که این امر بسیار مهم جلوه می‌کند، زیرا خطاهای و اشتباہات کارکنان را در درون سازمان کاهش می‌دهد که در نهایت رضایت و احساس خود کارآمدی بالاتر کارکنان را موجب می‌شود. حمایت همکاران حاکی از حمایت همکاران در انجام امور سازمان و وظایف خود در سازمان، پذیرش فرد به عنوان عضوی از سازمان و روابط حسنی بین افراد است و تعامل‌های مثبت و حمایت گرانه همکاران در درون سازمان را شامل می‌شود. چشم انداز آینده بر وجود فرصت‌های شغلی مناسب در آینده و ارتقا، ترفع و پاداش در قبال انجام دادن بهتر کارها تأکید

1-Filstad

2-Taormina

دارد و شامل ادراکات کارکنان از چشم اندازهای شغل خود و پذیرش آن در سازمانی است که کار می کند (پور سلطانی و همکاران، ۱۳۹۳).

جامعه پذیری سازمانی که در بالا توضیح داده شد اغلب موجب پیامدهای مختلفی نظیر؛ رضایت، تعهد و رفتارهای مطلوب سازمانی می شوند. از زمرة متغیرهایی که می توان عنوان پیامدهای جامعه پذیری سازمانی تلقی نمود آرزوهای شغلی و وجودان کاری است. حجم وسیعی از تحقیقات طی دو دهه گذشته تا کنون تلاش نموده اند تا نقش جامعه پذیری در سازمان در تمایلات کارکنان نسبت مشاغل خود در درون و برون سازمان را مشخص نمایند. برهمین مبنای توان گفت زندگی حرفه های فرد مبتنی بر آرزوها و آمالی است که فرد در مورد حرفه خود دارد. این آرزوها و آمال بسان یک نیرو محرك انتخاب های شغلی، تصمیم به تغییر سازمان یا نهاد محل کار، نظر فرد راجع به آینده شغلی خود و واکنش هایی که در برابر تجارت کاری از وی سر می زند را تعیین می کند.

آرزوهای شغلی یکی از جنبه های ابعاد داخلی شغل و تعیین کننده موفقیت یک شغل است و تأثیر زیادی بر توسعه شغل افراد دارد (اسماعیل و همکاران، ۲۰۰۸ و شون<sup>۱</sup>، ۲۰۰۲). شین (۱۹۷۵) بر اساس مطالعات خود، آرزوهای شغلی مبتنی بر زندگی حرفه ای را متشکل از تمایل به خود مختاری و استقلال، امنیت شغلی، ثبات جغرافیایی، شایستگی عمومی کارکردی و فنی، شایستگی مدیریتی و خلاقیت کارآفرینانه معرفی نموده است. در خود مختاری و استقلال، فرد خواهان آن است که امور و کارها را به شیوه ای که خود تعیین می کند انجام دهد، اما در امنیت شغلی فرد خواهان آن است که مسیر شغلی اش از لحاظ امنیت و ثبات تضمین شود و بر مبنای ثبات جغرافیایی بیشتر خواهان آن است که محل کارش تغییری ننماید. در شایستگی فنی و کارکردی نیز فرد خواهان آن است که در حوزه های خاص، فرد صاحب تخصص محسوب شود، ولی در شایستگی مدیریتی، فرد مایل است که شغلش جنبه مدیریتی داشته باشد. خلاقیت کارآفرینانه نیز به عنوان یکی از جنبه های آرزوهای شغلی تمایل به خلق تجارتی جدید از طریق ایجاد محصول و یا خدماتی جدید را در بر می گیرد (بیگلیاردنی و همکاران ۲۰۰۵، شین، ۱۹۹۵).

براساس نتایج حاصل از تحقیقات، جامعه‌پذیری سازمانی به احساس وجود فرصت‌های شغلی در سازمان منجر می‌شود. این احساس وجود فرصت‌شغلی از یک طرف باعث افزایش و تقویت ارکان کارراهه شغلی افراد که بخشی از خود پنداره شغلی آنهاست، می‌شود و از طرف دیگر باعث کاهش تمایل به ترک خدمت می‌شود. در واقع فرصت‌های شغلی بیرونی اشاره‌ای است به این امر که یک سازمان تا چه اندازه حمایت لازم را برای آرزوهای شغلی افراد که مبتنی بر کار راهه شغلی آنهاست فراهم می‌کند. کارکنان در سطوح مختلف تحصیلی و سازمانی در یک سازمان، دارای نیازها و آرزوهای شغلی متفاوتی هستند. بنابراین سازمان باید تلاش کند تا مشوق هایی که با ارزش‌های شغلی زیربنایی افراد، سازگار و هماهنگ است را فراهم کند. از طرفی شیوه مدیریت تاثیر بسزایی بر سازمان و وجودان کاری دارد. روش‌های مطلوب مدیریت به انگیزش افراد و افزایش وجودان کاری و بهره‌وری می‌انجامد (کاویان، ۱۳۸۴). وجودان کاری، رضایت قلبی به وظیفه‌هایی است که قرار است انسان انجام دهد، به گونه‌ای که اگر بازارس یا ناظری نیز شاهد فعالیت او باشد وی را در انجام به قصور و سستی متهم ننماید (معین، ۱۳۶۰: ۶۳). وجودان یکی از پنج عامل اصلی شخصیت است. وجودان، توصیف کننده قدرت کنترل تکانه، به نحوی که جامعه، مطلوب میداند و تسهیل کننده رفتار تکالیف محور و هدف محور است. وجودان، ویژگی‌هایی چون تفکر قبل از عمل، به تاخیر اندازی ارضای خواسته‌ها، رعایت قوانین و هنگارها و سازمان دهی و اولویت بندی تکالیف را در بر می‌گیرد (اژه‌ای و همکاران، ۱۳۸۸: ۳۰۱). به عبارت دیگر وجودان کاری موجب می‌شود کارکنان نظام اداری و سازمانی کشور، توانمندی‌ها و استعدادها و تخصص‌ها را نه تنها بدون کنترل، بلکه به طور داوطلبانه در جهت تحقق اهداف سازمان قرار دهند که در سایه این وجودان کاری، برنامه‌های توسعه پایدار کشور ییمه می‌شوند (سلطانی، ۱۳۷۷). کارکنان با وجودان کاری بالا، سخت‌تر کار می‌کنند، برای سازمان ارزش قائلند و ایراد کمتری در کارشان دیده می‌شود.

توجه به مفهوم وجودان کاری در سازمانها در حقیقت نگاهی اخلاقی و انسانی به مقوله کار و سازمان است؛ زیرا اخلاق در رفتارهای حرفه‌ای منجر به ایجاد تعهد نسبت به انجام وظایف محوله به بهترین شکل و بدون کنترل خارجی و در پی آن بهبود نتایج کار، بهبود وضع جامعه، رضایت باطنی و آرامش وجودان فرد است (ابطحی، ۱۳۷۴). عوامل متعددی در ایجاد و تقویت وجودان کاری موثرند: ۱- عوامل فرهنگی- اجتماعی، ۲- عوامل فردی- شخصیتی و ۳- عوامل

خانوادگی و تربیتی. به عبارت دیگر مؤلفه های آرزوهای شغلی مانند استقلال و شایستگی افراد در میزان تعهد افراد به کار و وجودان کاری تأثیر دارد (لیاقتدار، ۱۳۹۰). وجودان به عنوان یک ویژگی شخصیتی از دو رویه موفقیت مداری و قابلیت اتکا تشکیل شده است (مون، ۲۰۰۱، ۲۰۰۱). موفقیت، بازتاب تمایل به تلاش برای شایسته و موفق بودن در کار است که شامل اختیار کردن معیارهای بالا برای عملکرد خود و ادامه فعالیت تا رسیدن به هدف می شود (مون، ۲۰۰۱) و قابلیت اتکا، تمایل به قابل اعتماد بودن را نشان می دهد. این ویژگی شامل صادق بودن، خود نظم دهی، احترام به قانون، منظم بودن و اقتدار می شود (براتی احمدآبادی، ۱۳۸۷). از نظر ساین<sup>۱</sup> و همکاران (۲۰۰۸)، انجام مطالعه پیرامون وجودان کاری یک ضرورت است زیرا عوامل فردی و سیستم اجتماعی یک سازمان در تعامل با یکدیگر بر وجودان کاری مؤثرند.

افجه (۱۳۷۶) در تحقیقی به این نتیجه رسید که اولویت اول برای افزایش وجودان کاری و انضباط اجتماعی، عوامل کیفی نظیر تربیت خانوادگی، تقویت باورهای دینی و ارزشیابی صحیح از کار افراد می باشد. پورحیم (۱۳۷۶) در تحقیق خود، تأثیر عوامل انگیزشی را در وجودان کاری بر شمرده و میزان تأثیر عوامل انگیزشی مادی را  $\frac{37}{3}$  درصد و عوامل انگیزشی غیر مادی را  $\frac{62}{2}$  درصد برآورد نموده است. صادقی در پژوهش خود (۱۳۸۴) روی کارکنان شرکت ملی گاز ایران، تکیه گاه های مسیر شغلی را معنادار با نیازهای شخصیتی و ارزش های کاری دانست. براتی احمدآبادی (۱۳۸۷) دریافت که موفقیت مداری و قابلیت اتکا با عملکرد وظیفه ای و عملکرد زمینه ای رابطه مثبت دارد. نادی و همکاران (۱۳۸۸) در تحقیقی با عنوان جامعه پذیری سازمانی و آرزوهای شغلی کارکنان در محیط های کاری گزارش کردند که مؤلفه های آموزش با مؤلفه های خلاقیت کارآفرینانه، ثبات سازمانی، امنیت جغرافیایی و چالش اصیل رابطه مثبت و معنادار، با مؤلفه شایستگی مدیریتی و سبک زندگی، رابطه منفی و معنادار و با مؤلفه شایستگی فنی و استقلال رابطه معنادار ندارد. لیاقتدار و همکاران (۱۳۹۰) طی پژوهشی به بررسی تأثیر و نقش عوامل مؤثر بر وجودان کاری پرداختند و به ترتیب عوامل فرهنگی - اجتماعی، عوامل فردی - شخصیتی و عوامل خانوادگی را در وجودان کاری مؤثر دانستند.

---

1-Moon  
2-Singh

ایگباریا و همکاران<sup>۱</sup> (۱۹۹۹) دریافتند آرزوهای مسیر شغلی، ارزش‌ها، ادراک و عکس العمل های مؤثر برای تجربیات شغلی، جنبه‌ای از مسیر شغلی درونی هستند که رابطه معنادار و مؤثری با رضایت شغلی و تعهد و ماندگاری سازمانی دارد. چانگ<sup>۲</sup> (۲۰۰۲) طی پژوهشی نشان داد که عملکرد شغلی، توانایی‌های ذهنی عمومی و وجودان را پیش‌بینی می‌کند. براون<sup>۳</sup> و همکاران (۲۰۰۳) نشان دادند بین عوامل شخصیتی مثل هوش هیجانی و عوامل خود کترلی با وجودان کاری و تعهد سازمانی رابطه وجود دارد. بیگلیاردی و همکاران (۲۰۰۵) نیز اظهارنظر کرده‌اند که جامعه‌پذیری سازمانی با آرزوهای شغلی رابطه مثبت دارد. براساس این مطالعه، جامعه‌پذیری سازمانی به احساس وجود فرصت شغلی در سازمان اشاره دارد. پژوهش ریکا<sup>۴</sup> (۲۰۰۷) و علیزاده (۱۳۸۸) نشان داد که رابطه معناداری بین آرزوها و لنگرهای مسیر شغلی شاین با تعهد عاطفی، هنجاری و مستمر در یک سازمان وجود دارد. به طوری که متغیرهای شایستگی فنی کارکردی خلاقیت کارآفرینانه و استقلال می‌تواند پیش‌بینی کننده تعهد سازمانی یک کارمند باشد. اسماعیل<sup>۵</sup> و همکاران (۲۰۰۸) در مطالعات آرزوهای شغلی نشان دادند که عوامل زیادی بر آرزوهای شغلی افراد تأثیر می‌گذارند. از جمله این عوامل می‌توان به خود کارآمدی، جامعه‌پذیری سازمانی و اقدامات توسعه مداوم اشاره کرد. آنها گزارش کردند که جامعه‌پذیری سازمانی با آرزوهای شغلی، رابطه مثبت و معناداری دارد. ۷۵/۵ درصد از آزمودنی‌ها دارای سطح بالای آرزوهای شغلی و بقیه دارای سطح متوسطی از آرزوهای شغلی بودند. سوفیا و همکاران<sup>۶</sup> (۲۰۰۹) نشان داد که سه عامل خودبستنگی، جامعه‌پذیری سازمانی و شیوه‌های بهبود مستمر رابطه مثبت و معناداری با آرزوهای شغلی دارد. با این حال نتایج نشان داد خودکارآمدی و شیوه‌های بهبود مستمر از عوامل اصلی تغییر در سطح آرزوهای شغلی است. رازیها ماهد<sup>۷</sup> و همکاران (۲۰۰۹) به این نتیجه دست یافتند که بین آرزوهای شغلی مدیران ناهمگونی وجود دارد. بیشتر آرزوهای شغلی آنها در خصوص زیر مؤلفه‌های شایستگی مدیریتی، ثبات و احساس

<sup>1</sup>-Igbaria et al<sup>2</sup>-Chang<sup>3</sup>-Brown<sup>4</sup>-Rebecca<sup>5</sup>-Ismail<sup>6</sup>-Sofiah & et al<sup>7</sup>-Roziah Mohd Rasdi

خدمت بود. با توجه به اهمیت میزان جامعه پذیری کارکنان در سازمان و نظر آنها نسبت به امنیت شغلی، استقلال و خلاقیت... و تأثیری که این عقیده و نظر آنها بر میزان وجودان کاری و آرزوهای شغلی دارد، پژوهش حاضر به بررسی رابطه بین جامعه پذیری سازمانی کارکنان با آرزوهای شغلی و وجودان کاری می‌پردازد.

### فرضیات

۱. میزان جامعه پذیری اعضای هیأت علمی بالاتر از حد متوسط است.
۲. آرزوهای شغلی اعضای هیأت علمی بالاتر از حد متوسط است.
۳. وجودان کاری اعضای هیأت علمی بالاتر از حد متوسط است.
۴. بین جامعه پذیری سازمانی با آرزوهای شغلی اعضای هیأت علمی رابطه وجود دارد.
۵. بین جامعه پذیری سازمانی با وجودان کاری اعضای هیأت علمی رابطه وجود دارد.

### روش

با توجه به این که تحقیق به بررسی رابطه بین جامعه پذیری سازمانی با آرزوهای شغلی و وجودان کاری اعضای هیأت علمی دانشگاه کاشان می‌پردازد روش تحقیق از نظر هدف کاربردی و از نظر اجرا توصیفی - همبستگی بود. جامعه آماری موردنظر شامل کلیه اعضای هیأت علمی دانشگاه کاشان در سال تحصیلی ۱۳۹۴-۹۵ به تعداد ۳۲۶ نفر بودند که از میان آن‌ها تعدادی به عنوان نمونه انتخاب گردید. از آنجا که در این پژوهش، واریانس جامعه آماری نامعلوم بود، انجام یک مطالعه مقدماتی بر روی گروهی از افراد جامعه به منظور پیش برآورد واریانس نمونه ضرورت داشت. لذا یک گروه ۳۰ نفری از اعضای هیأت علمی دانشگاه کاشان بصورت تصادفی انتخاب گردید و پرسشنامه‌ها در بین آنها توزیع شد. پس از استخراج داده‌های مربوط به پاسخ‌های گروه مزبور و پیش برآورد واریانس، حجم نمونه آماری پژوهش با استفاده از فرمول کوکران و به روش نمونه‌گیری تصادفی طبقه‌ای متناسب با حجم، ۱۷۶ نفر بدست آمد. جهت گردآوری داده‌ها، در این تحقیق از سه پرسشنامه محقق ساخته جامعه پذیری سازمانی با بیست سوال در چهار مولفه (آموزش، تفاهم، حمایت کارکنان و چشم انداز آینده سازمان)، پرسشنامه استاندارد آرزوهای شغلی شین در قالب ۱۵ سوال بسته پاسخ در شش مولفه (استقلال، امنیت شغلی، ثبات جغرافیایی، شایستگی عمومی کارکردی، شایستگی مدیریتی و خلاقیت کارآفرینانه) و پرسشنامه استاندارد وجودان کاری کاستا و مک گرا در قالب ۱۶ سوال بسته پاسخ

در دو مولفه (قابلیت اتکا و موفقیت مداری) بر اساس مقیاس ۵ درجه‌ای لیکرت استفاده گردید. جهت سنجش روایی پرسشنامه از روایی محتوایی (تایید ۱۰ نفر از متخصصان) و روایی سازه (تحلیل عاملی تاییدی) استفاده گردید. برای تعیین پایایی پرسشنامه‌ها از ضریب آلفای کرونباخ استفاده گردید. پایایی پرسشنامه جامعه‌پذیری به طور کلی ۰/۸۷ و به تفکیک برای آموزش ۰/۷۴، تفاهم ۰/۷۷، حمایت کارکنان ۰/۸۱ و چشم انداز آینده ۰/۸۵ بدست آمد. پایایی پرسشنامه آرزوهای شغلی به طور کلی ۰/۸۲ و به تفکیک برای استقلال ۰/۷۲، ثبات جغرافیایی ۰/۷۰، امنیت شغلی ۰/۸۱، خلاقیت ۰/۷۵، شایستگی مدیریتی ۰/۷۱ و شایستگی عمومی کارکردی ۰/۷۹ محاسبه شد. پایایی پرسشنامه وجود کاری به طور کلی ۰/۷۹ و به تفکیک برای قابلیت اتکاء ۰/۷۷ و موفقیت مداری ۰/۷۳ برآورد گردید که حاکی از بالا بودن پایایی ابزارهای اندازه‌گیری بوده و معنادار هستند. تجزیه و تحلیل داده‌ها در دو سطح توصیفی (فراوانی، درصد، میانگین و انحراف معیار) و در سطح استنباطی (ضریب همبستگی پیرسون،  $\alpha$  تک نمونه‌ای، رگرسیون و مدل معادلات ساختاری) با استفاده از نرم افزار SPSS و Amos گرافیک انجام گردید.

#### یافته‌ها

بر اساس یافته‌ها، ۷۶/۷٪ گروه نمونه، مردان و ۲۳/۳٪ زنان بودند، ۷۱/۶٪ دارای سابقه زیر ده سال، ۱۵/۹٪ یازده تا بیست سال و ۱۲/۰٪ دارای سابقه بالای بیست سال بودند، ۵۶/۳٪ گروه نمونه، دارای وضعیت استخدامی پیمانی، ۲۷/۸٪ رسمی و ۱۵/۹٪ قراردادی، ۸۳/۵٪ استادیار، ۱۴/۲٪ دانشیار و ۲/۲٪ استاد تمام بودند.

فرضیه ۱: میزان جامعه‌پذیری سازمانی اعضای هیأت علمی بالاتر از حد متوسط است.

جدول ۱. مقایسه میانگین هریک از مؤلفه‌های جامعه‌پذیری سازمانی براساس میانگین فرضی ۳

متغیر	تعداد	میانگین	انحراف استاندارد	t	df	sig
آموزش	۱۷۶	۳/۲۲	۰/۷۳	۴/۰۵	۱۷۵	.۰۰۱
تفاهem	۱۷۶	۳/۶۸	۰/۶۴	۱۴/۰۹	۱۷۵	.۰۰۱
حمایت	۱۷۶	۳/۶۵	۰/۷۱	۱۲/۰۹۹	۱۷۵	.۰۰۱
چشم انداز	۱۷۶	۳/۱۸	۰/۸۴	۲/۹	۱۷۵	.۰۰۱

جدول (۱) نشان می‌دهد میانگین هریک از مؤلفه‌های جامعه‌پذیری سازمانی از میانگین فرضی ۳ بیشتر بود. بالاترین میانگین مربوط به تفاهم و پایین ترین میانگین مربوط به چشم انداز بود.

آزمون  $\alpha$  نشان می دهد میانگین هریک از مؤلفه های جامعه پذیری سازمانی در سطح خطای معنادار و فرض ادعای پژوهشگر تأیید شد.

**فرضیه ۲:** میزان آرزوهای شغلی اعضای هیأت علمی بالاتر از حد متوسط است.

جدول ۲. مقایسه میانگین هریک از مؤلفه های آرزوهای شغلی براساس میانگین فرضی ۳

متغیر	میانگین	تعداد	انحراف استاندارد	df	t	sig
شاپستگی مدیریت	۴/۲	۱۷۶	۰/۷۰	۱۷۵	۲۲/۷۱۲	۰/۰۰۱
شاپستگی عمومی	۳/۱۸	۱۷۶	۱/۰۰۲	۱۷۵	-۴/۵۷۸	۰/۰۰۱
ثبات چهارگایی	۴/۲۷	۱۷۶	۰/۷۹	۱۷۵	۲۱/۱۶۰	۰/۰۰۱
امنیت شغلی	۳/۷۶	۱۷۶	۰/۹۳	۱۷۵	۱۰/۷۸۶	۰/۰۰۱
خلاقیت	۳/۵	۱۷۶	۰/۸۸	۱۷۵	۷/۵۲۸	۰/۰۰۱
استقلال	۳/۵۸	۱۷۶	۰/۸۲	۱۷۵	۹/۴	۰/۰۰۱

جدول (۲) نشان می دهد که میانگین هر یک از مؤلفه های آرزوهای شغلی از میانگین فرضی (۳) بیشتر است. بالاترین میانگین مربوط به شاپستگی مدیریت و پایین ترین میانگین مربوط به شاپستگی عمومی است. آزمون  $\alpha$  نشان می دهد میانگین هریک از مؤلفه های آرزوهای شغلی در سطح خطای معنادار است و فرض ادعای پژوهشگر تأیید شد.

**فرضیه ۳:** میزان وجود کاری اعضای هیأت علمی بالاتر از حد متوسط است.

جدول ۳. مقایسه میانگین هریک از مؤلفه های وجود کاری براساس میانگین فرضی ۳

متغیر	میانگین	تعداد	انحراف استاندارد	df	t	sig
قابلیت اتکا	۳/۷۵	۱۷۶	۰/۵۰	۱۷۵	۱۹/۶۸	۰/۰۰۱
موققیت مداری	۳/۹۴	۱۷۶	۰/۴۸	۱۷۵	۲۵/۷	۰/۰۰۱

جدول (۳) نشان می دهد که میانگین هریک از مؤلفه های وجود کاری از میانگین فرضی ۳ بیشتر است. آزمون  $\alpha$  نشان می دهد میانگین هریک از مؤلفه های وجود کاری در سطح خطای معنادار است و فرض ادعای پژوهشگر تأیید شد.

**فرضیه ۴:** بین جامعه پذیری سازمانی با آرزوهای شغلی و وجود کاری رابطه وجود دارد.

جدول ۴. رابطه بین جامعه پذیری سازمانی با آرزوهای شغلی و وجود کاری

متغیر	ضریب تعیین	همبستگی	تعداد	sig
جامعه پذیری با آرزوهای شغلی	۰/۲۸	۰/۰۷۸	۱۷۶	۰/۰۰۱
جامعه پذیری با وجود کاری	۰/۳۶	۰/۱۳	۱۷۶	۰/۰۰۱

جدول (۴) نشان می دهد بین جامعه پذیری سازمانی با آرزوهای شغلی  $0/27$  رابطه مثبت و معناداری وجود دارد. به عبارتی هر چه جامعه پذیری سازمانی اعضای هیأت علمی افزایش پیدا کند میزان آرزوهای شغلی آنها افزایش پیدا می کند. ضریب تعیین نشان می دهد تا  $0/078$  می

توانیم میزان آرزوهای شغلی را از روی جامعه‌پذیری سازمانی پیش‌بینی کنیم. همچنین بین جامعه‌پذیری سازمانی با وجودان کاری  $0/36$  رابطه مثبت و معناداری وجود دارد. به عبارتی هرچه جامعه‌پذیری سازمانی اعضای هیأت علمی افزایش پیدا کند میزان وجودان کاری آنها افزایش پیدا می‌کند. ضریب تعیین نشان می‌دهد تا  $0/13$  می‌توان میزان وجودان کاری را از روی جامعه‌پذیری سازمانی پیش‌بینی کنیم.

جدول ۵. ضرایب رگرسیون هریک از مؤلفه‌های جامعه‌پذیری سازمانی جهت پیش‌بینی آرزوهای شغلی

مدل	B	خطای استاندارد	Beta	t	sig
مقدار ثابت	۲/۹۸	۰/۲۲۸	-	۱۲/۰۳۶	۰/۰۰۰
آموزش	۰/۰۷۱	۰/۰۵۹	۰/۱۱۳	۱/۲۰	۰/۰۲۳۱
تفاهم	۰/۰۲۴	۰/۰۶۰	۰/۰۳۳	۰/۴۰	۰/۰۹۹
حمایت	۰/۰۵۳	۰/۰۶۰	۰/۰۸۱	۰/۸۸	۰/۰۳۸
چشم انداز	۰/۰۶۷	۰/۰۵۵	۰/۰۱۲	۱/۲۰	۰/۰۲۳

ضرایب رگرسیون نشان داد هیچ یکی از مؤلفه‌های جامعه‌پذیری سازمانی قابلیت پیش‌بینی، آرزوهای شغلی را ندارد و نمی‌تواند در مدل رگرسیون قرار بگیرند.

جدول ۶. ضرایب رگرسیون هریک از مؤلفه‌های جامعه‌پذیری سازمانی جهت پیش‌بینی وجودان کاری

مدل	B	خطای استاندارد	Beta	t	sig
مقدار ثابت	۲/۶۱	۰/۲۰	-	۱۲/۹۶	۰/۰۰۰
آموزش	۰/۰۹۷	۰/۰۵۲	۰/۱۶۰	۱/۸۵	۰/۰۶۶
تفاهم	۰/۰۲۷	۰/۰۵۲	۰/۰۳۹۷	۵/۱۶	۰/۰۰۱
حمایت	-۰/۰۰۴	۰/۰۵۳	-۰/۰۰۷	-۰/۰۸۰	۰/۹۴
چشم انداز	-۰/۰۱۸	۰/۰۴۹	-۰/۰۳۵	-۰/۰۳۷	۰/۷۱

ضرایب رگرسیون نشان داد از بین مؤلفه‌های جامعه‌پذیری سازمانی، فقط مؤلفه تفاهم قابلیت پیش‌بینی وجودان کاری اعضای هیأت علمی را دارد و می‌تواند در مدل رگرسیون قرار بگیرد.

### بحث و نتیجه گیری

جامعه‌پذیری سازمانی، پدیده قدرتمندی بوده و تاثیرات متعددی روی کارکنان دارد. تحقیقات بسیاری در زمینه جامعه‌پذیری انجام شده و تحقیقات نشان داده که عملکرد شغلی، سازندگی، وفاداری و جابجایی کارکنان را فرایند جامعه‌پذیری مشخص می‌کند. بر همین اساس هدف تحقیق حاضر، بررسی رابطه جامعه‌پذیری سازمانی با وجودان کاری و آرزوهای شغلی اعضای هیأت علمی دانشگاه کاشان بود.

یافته ها داد میانگین هریک از مؤلفه های جامعه پذیری سازمانی از میانگین فرضی بیشتر بود. به عبارتی وضعیت مؤلفه های جامعه پذیری سازمانی در دانشگاه کاشان، نسبتاً مطلوب بود و فرض ادعای پژوهشگر تأیید شد. این نشان می دهد دانشگاه، فرصت های آموزش شغلی نسبتاً خوبی برای اعضاء فراهم کرده است، اعضاء، فهم کامل و روشنی از وظایف شان در دانشگاه دارند، نسبت به اهداف دانشگاه مطلع هستند، به خوبی می دانند که کارها و امور را چگونه انجام دهنند، همکاران در انجام امور و کارها از راه های گوناگون به هم به نسبت کمک می کنند، به همدیگر مشورت می دهند، روابط همکاران در دانشگاه، خوب و مطلوب است، در دانشگاه برای انجام کارها به نحو خوب و مطلوب، فرصت های زیادی وجود دارد و فرصت برای ترقی و پیشرفت در دانشگاه برای اعضاء فراهم است. همچنین میانگین هر یک از مؤلفه های آرزوهای شغلی از میانگین فرضی بیشتر بود و فرض ادعای پژوهشگر تأیید شد. این سطح مطلوب آرزوهای شغلی منجر به تخصصی شدن شغل ها، احساس شایستگی برای مدیریت، ثبات سازمانی، امنیت شغلی، خلاقیت برای کارآفرینی و استقلال کاری می شود. این امر نشان می دهد اعضاء تلاش و آرزوی شان این است در سراسر عمر کاری شان در تخصص خود بمانند، زمانی حاضرند پست مدیریتی قبول کنند که در حوزه تخصصی شان باشد، ترجیح می دهند در تخصص کاری خود بمانند تا اینکه در حوزه غیر تخصصی، ترفع وارتقا بگیرند، آرزو دارند در انجام پروژه ها و یا بخش کاری شان از لحاظ منابع تامین باشند، مدیرانی را ترجیح می دهند که امنیت کاری را از لحاظ تضمین کار، سود و برنامه بازنیستگی برای آنها فراهم کنند، اینکه در محل جغرافیایی کنونی خود کار کنند را به دریافت ارتقاء در شغل و محلی دیگری ترجیح می دهند، کار در یک منطقه جغرافیایی ثابت را نسبت به چرخش در مناطق شغلی مختلف همراه با ترفع و ارتقاء ترجیح می دهند، دوست دارند امور را به شیوه خودشان و نه براساس محدودیت ها و قواعد سازمانی انجام دهند، آرزو دارند شغل شان از محدودیت های دست و پاگیر اداری و سازمانی دور باشد و به ایده های جدید که امکان شروع و ایجاد مشاغل جدید را فراهم می کند توجه دارند. اسماعیل و همکاران (۲۰۰۸) در مطالعات آرزوهای شغلی نشان دادند که ۷۵/۵ درصد از آزمودنی ها دارای سطح بالای آرزوهای شغلی و بقیه دارای سطح متوسطی از آرزوهای شغلی بودند.

طبق یافته‌ها، میانگین هریک از مؤلفه‌های وجودان کاری از میانگین فرضی بیشتر بود. به عبارتی وضعیت مؤلفه‌های وجودان کاری در دانشگاه، در سطح نسبتاً مطلوبی است و فرض ادعای پژوهشگر تأیید شد. این امر نشان می‌دهد اعضاء برای کارشناس دارای اهداف روشن و مشخصی هستند و برای دستیابی به آن طبق برنامه منظمی عمل می‌کنند، برای دستیابی به هدف خود سخت تلاش می‌کنند، سعی می‌کنند همه کارهای خود را بهترین نحوه انجام دهند، بدون آمادگی کافی در کلاس حاضر نمی‌شوند و سعی می‌کنند درباره امور کاری، حتی الامکان تصمیمات عاقلانه‌ای اتخاذ کنند.

یافته‌ها نشان داد بین جامعه‌پذیری سازمانی با آرزوهای شغلی ۰/۲۷ رابطه مثبت و معناداری وجود دارد. به عبارتی هرچه جامعه‌پذیری سازمانی اعضاً هیأت علمی افزایش پیدا کند میزان آرزوهای شغلی آنها افزایش پیدا می‌کند. این بدان معناست که آشنا شدن و خوگیری اعضاء به فرهنگ سازمان بر آرزوهای شغلی آنها تأثیرگذار است. زیرا کارکنانی که فرصت‌های آموزش شغلی مناسبی را از سازمان شان و رهنمودهای مؤثر و مناسبی از طرف روسا و مدیران شان دریافت می‌کنند، آرزوهای شغلی مطلوبی دارند. تفاهم نیز تأثیر مثبت و معناداری بر آرزوهای شغلی آنها دارد. در مؤلفه تفاهم، اعضاء درک کامل و روشنی از اهداف و امور سازمان و وظایف خود در سازمان دارند. با توجه به تأثیرگذاری تفاهم بر آرزوهای شغلی، می‌توان گفت که اعضاء هرچه درک کی‌بیشتری نسبت به امور سازمان و وظایف خود در قبال سازمان داشته باشند، دارای سطح مطلوبی از آرزوهای شغلی هستند. علاوه بر این، حمایت همکاران و چشم انداز آینده سازمان نیز تأثیر مثبت و معناداری بر آرزوهای شغلی اعضاء دارد. مؤلفه حمایت همکاران حاکی از حمایت همکاران در انجام امور سازمان، پذیرش فرد به عنوان عضوی از سازمان و روابط حسنی بین افراد است که بر آرزوهای شغلی آنها تأثیرگذار است. چشم انداز آینده بر وجود فرصت‌های شغلی مناسب در آینده و ارتقاء، ترقی و پاداش در قبال انجام دادن بهتر کارها تأکید دارد و این مورد نیز همانند سایر مؤلفه‌های جامعه‌پذیری سازمانی بر آرزوهای شغلی اعضاء تأثیرگذار است. همچنین نادی و همکاران (۱۳۸۸) در تحقیقی گزارش کردند که مؤلفه‌های آموزش با مؤلفه‌های خلاقیت کارآفرینانه، ثبات سازمانی، امنیت جغرافیایی و چالش اصیل رابطه مثبت و معنادار، با مؤلفه شایستگی مدیریتی و سبک زندگی، رابطه منفی و معنادار و با مؤلفه شایستگی فنی و استقلال رابطه معنادار ندارد. بیگلیارדי و

همکاران (۲۰۰۵) نیز اظهارنظر کرده اند که جامعه پذیری سازمانی با آرزوهای شغلی رابطه مثبت دارد. اسماعیل و همکاران (۲۰۰۸) در مطالعات خود نشان دادند که عوامل زیادی مثل جامعه پذیری سازمانی بر آرزوهای شغلی افراد تأثیر می گذارند. سوفیا و همکاران (۲۰۰۹) نشان دادند که جامعه پذیری سازمانی رابطه مثبت و معناداری با آرزوهای شغلی دارد.

بر اساس نتایج بین جامعه پذیری سازمانی با وجود کاری ۰/۳۶، رابطه مثبت و معناداری وجود دارد. به عبارتی هرچه جامعه پذیری سازمانی اعضای هیأت علمی افزایش پیدا کند میزان وجود کارکنان در سازمان موجب افزایش موقیت مداری و قابلیت اتکا در میان کارکنان می شود.

همچنین افجه (۱۳۷۶) در تحقیقی به این نتیجه رسید که اولویت اول برای افزایش وجود کاری و انضباط اجتماعی، عوامل کیفی نظیر تربیت خانوادگی، تقویت باورهای دینی و ارزشیابی صحیح از کار افراد می باشد. لیاقتدار و همکاران (۱۳۹۰) طی پژوهشی دریافتند عوامل فرهنگی-اجتماعی، عوامل فردی-شخصیتی و عوامل خانوادگی در وجود کاری مؤثرند. چانگ (۲۰۰۲) نشان داد که عملکرد شغلی، وجود را پیش بینی می کند.

#### منابع

- ابطحی، حسین. (۱۳۷۴). **مدیریت نیروی انسانی** (رشته مدیریت). اصفهان: دانشگاه پیام نور.
- ازه‌ای، جواد، خدابنده‌ی، محمدکریم، فتحی آشتیانی، علی، ثابتی، آزاد. (۱۳۸۸). تعادل بین شخصیت و سبک‌های فرانگیزشی در عملکرد شغلی، **مجله علوم رفتاری**. ۴: ۳۰۱-۳۱۰.
- افجه، علی. (۱۳۷۶). **تجزیه و تحلیل عوامل موثر بر وجود کاری و انضباط اجتماعی در کارکنان**، خلاصه مقالات دومین اجلاس بررسی راه‌های عملی حاکمیت و وجود کاری و انضباط اجتماعی، تهران: دانشگاه آزاد اسلامی.
- براتی احمد آبادی، هاجر. (۱۳۸۷). رابطه بین متغیرهای پیشایند (عدالت سازمانی و جو سازمانی) و وجود کاری با عملکرد شغلی در کارکنان شرکت سهامی ذوب آهن اصفهان، پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه اصفهان، دانشکده علوم تربیتی و روان‌شناسی.
- پوررحمیم، محمد. (۱۳۷۶). **نقش انگیزش در وجود کاری**، خلاصه مقالات دومین اجلاس بررسی راه‌های عملی حاکمیت وجود کاری و انضباط اجتماعی، تهران: دانشگاه آزاد اسلامی.
- پور سلطانی زرندی، حسین، عسگری، بهمن، شمسی، عبدالحمید. (۱۳۹۳). رابطه جامعه پذیری سازمانی و آرزوهای شغلی کارمندان اداره کل تربیت بدنی استان فارس، **مدیریت ورزشی**، ۱، ۸۸-۷۵.

- سلطانی، ایرج. (۱۳۷۷). وجdan کار عامل پویایی نظام اداری کشور، *کار و جامعه*. ۲۴.
- صادقی، لاله. (۱۳۸۴). بررسی رابطه بین نیازهای فردی، ارزش‌ها و رغبت‌های مسیر شغلی بر لنگرهای مسیر شغلی، پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه اصفهان.
- علیزاده، سیما. (۱۳۸۸). بررسی رابطه لنگرهای مسیر شغلی و تعهد سازمانی، گزارش تحقیقی در آذربایجان، دانشگاه پیام نور آذربایجان غربی.
- کاویان، بهنام. (۱۳۸۴). بررسی رابطه وجدان کار در بخش دولتی- خصوصی، *مجله تدبیر*. ۱۶۵.
- لیاقدار، محمد جواد، بختیار نصرآبادی، حسنعلی، سمیعی، فاطمه، هاشمی، بی‌بی و جیهه. (۱۳۹۰). بررسی میزان تأثیر و نقش عوامل مؤثر بر وجدان کاری، *جامعه شناسی کاربردی*. ۴۱(۱): ۴۰-۴۷.
- معین، محمد. (۱۳۶۰). *فرهنگ معین*؛ جلد چهارم، تهران: امیر کبیر.
- نادی، محمدعلی؛ گل پرور، محسن؛ سیادت، سید علی. (۱۳۸۸). جامعه‌پذیری سازمانی و آرزوهای شغلی کارکنان در محیط‌های کاری. *جامعه‌پذیری کاربردی*. ۳۷، ۲۱، ۱۵۹-۱۷۶.
- Bauer, T. N. & Green, S. G. (1994). The effect new comer involvement in work –related activities: a longitudinal study of socialization. *Journal of Applied Psychology*, 79(2): 211-223.
- Bigliardi, B., Petroni, A. & Dormio, A. I. (2005). organizational socialization, career aspirations and turnover intentions among design engineers. *Journal of Leadership & Organization Development*. 26, 6: 424-441.
- Brown, C. H. & Curran, R. G. & Smith, M. L. (2003). The role of emotional intelligence in the career commitment and decision-making process. *Journal of Career Assessment*. 11(4): 379-393.
- Chang, Y. B. (2002). Career decision making self- efficacy and career commitment: gender and ethic differences among college students, *Journal of Career Development*. 28(4): 277-284.
- Feldman, D. C. (1988). *Managing career in organizations*. Scott, Foreman, Glenview, IL.
- Filstad, C. (2004). How newcomers use role models in organizational socialization. *Journal of Workplace Learning*. (70):1366-5626.
- Igbaria, M., Kassicieh, S. k. & Silver, M. (1999). Career orientations and career success among research and development and Engineering Professionals, *Journal of Engineering and Technology Management*, 16, 29-54.

- Ismail, M., Ramly, E. S. & Mohd. R. R. (2008). Career aspirations of R &D professionals Malaysian Organizations. **The Journal of Human Resource and Adult Learning**, 4, 210-217.
- Katz, R. (1988). **Organizational socialization**. in Katz, R. (Ed), management professionals in innovative organizations: A Collection of Reading. Ballinger, Cambridge. MA.
- Moon, H. (2001). The two faces of conscientiousness: duty and achievement striving in escalation if dilemmas. **Journal of Applied Psychology**, 5, 3, 15-33.
- Rebecca, T. (2007). **The relationship between career anchors and organizational commitment**, M. A. Dissertation. University of South Africa.115.
- Roziah, M. R:Maimunah, I, J. U. & Sidek, M .N. (2009). Career aspirations and career success among managers in the Malaysian Public Sector. **Research Journal of International Studies**, 9: 21-35.
- Schoon, I. & Parsons, S. (2002). Teenage aspirations for future careers and occupational outcomes. **Journal of Vocational Behavior**, (60): 262-288.
- Singh, B., Gupta, P. K. & Venugopal, S. (2008). Organizational commitment: Revisited. **Journal of the Indian Academy of Applied Psychology**. 34(1): 57-68.
- Sofiah, R., Maimunah, I., & Jegak, U. (2009). Antecedents of career aspiration of R&D Professionals in Malaysian Public Organizations. European Journal of Scientific Research: **Euro Journals Publishing**, Inc. PP: 59-72.
- Taormina, R. J. (1997). Organizational socialization: a multi domain, continuous model. International **Journal of Selection and Assessment**, 5: 29-47.