



## شناخت رابطه‌ی ابعاد هوش رقابتی و اثربخشی فعالیت‌های بازاریابی

سمیه صالحی<sup>۱</sup>

Hammond فراغیان<sup>۲</sup>

علی رضایی<sup>۳</sup>

مرضیه خیرمند<sup>۴</sup>

تاریخ دریافت مقاله: ۱۳۹۶/۲/۲۵، تاریخ پذیرش مقاله: ۱۳۹۶/۵/۱۰.

### چکیده

مقاله حاضر، برگرفته از پژوهشی است که در آن با بهره گیری از روش شناسی ارائه شده توسط دانشکده مدیریت فرانسه، رابطه بین ابعاد چهارگانه هوش رقابتی و اثربخشی فعالیت‌های بازاریابی شرکت‌های حاضر در صنعت تبدیلی مواد غذایی شهر همدان مورد بررسی قرار گرفته است. این پژوهش از دید روش؛ از انواع پژوهش‌های توصیفی و از نوع همبستگی، از منظر هدف؛ کاربردی و به لحاظ شیوه گردآوری اطلاعات؛ پیمایشی می‌باشد. جامعه آماری در پژوهش حاضر کلیه کارکنان صنعت مواد غذایی استان همدان، یعنی ۱۵۰ نفر می‌باشد که حجم نمونه با استفاده از فرمول کوکران ۱۰۶ نفر برآورد شد. ابزار جمع آوری داده‌های پژوهش، پرسشنامه محقق-ساخته هوش رقابتی، شامل ۳۰ سوال و پرسشنامه استاندارد اثربخشی فعالیت‌های بازاریابی، شامل ۱۵ سوال می‌باشد. پایایی پرسشنامه هوش رقابتی به روش آلفای کرونباخ ۰/۸۵ و برای پرسشنامه استاندارد اثربخشی فعالیت‌های بازاریابی ۰/۸۷ محاسبه گردید. روایی آزمون نیز به روش محتوایی تأیید شد. تحلیل یافته‌های نهایی پژوهش با استفاده از نرم افزار SPSS و LISREL، حاکی از وجود رابطه معنی دار بین هوش رقابتی و ابعاد آن (شامل: آگاهی از وضعیت بازار، آگاهی از وضعیت رقبا، آگاهی فناورانه و تکنیکی و آگاهی راهبردی-اجتماعی) با اثربخشی فعالیت‌های بازاریابی است.

**واژگان کلیدی:** هوش رقابتی، ابعاد هوش رقابتی، اثربخشی، فعالیت‌های بازاریابی، شرکت‌های تبدیلی مواد غذایی

۱. دانشجوی دکتری بازاریابی، دانشگاه اصفهان، ایران، اصفهان، ایمیل: somaye.salehi869@gmail.com

۲. دانشجوی دکتری بازاریابی، دانشگاه اصفهان، ایران، اصفهان، ایمیل: hamid\_mut65@yahoo.com

۳. دانشجوی دکتری بازاریابی، دانشگاه اصفهان، ایران، اصفهان، ایمیل: ali.r1979@yahoo.com

۴. نویسنده‌ی مسئول: مرضیه خیرمند، ایمیل: marziyekheirmand@yahoo.com

## ۱- مقدمه

تغییرات سریع محیطی، شرایط و محدودیت هایی را بر سازمان ها تحمیل کرده و رقابتی بودن آن ها به توانایی شان در بازبینی و به روز نمودن استراتژی های سازمانی مناسب با اطلاعات کسب شده از طریق پیمایش و بررسی محیطی، بستگی دارد. از این رو موقوفیت آتی در عرصه کسب و کار از آن سازمان هایی است که بصیرت و اطلاعات بیشتری نسبت به خود و محیط رقابت داشته باشند. در این بین، اطلاعات به عنوان یکی از اقلام مهم دارایی های استراتژیک و ابزارهای بازاریابی به شمار می آید. گردآوری و ارزیابی اطلاعات مربوط به شرکت های رقیب در امر تدوین استراتژی ها، نقشی حیاتی دارد. هر قدر شرکت بتواند از شرکت های رقیب اطلاعات بیشتری به دست آورد، احتمال آن که استراتژی های اثربخش و موقوفیت آمیزی تدوین و اجرا کند، بیشتر است. بنابراین همواره دیابی، درک و واکنش رقیب به عنوان یک جنبه ویژه از فعالیت های بازاریابی مطرح بوده؛ پس لازم است شرکت ها برنامه ای اثربخش به نام هوشمندی رقابتی را به اجرا درآورند. هوش رقابتی نقش مهمی در مدیریت و انجام عملیات کسب و کار ایفا می کند. مدیریت شرکت ها متکی به اطلاعات هوش رقابتی جهت حمایت از تصمیم گیری هاست که حاشیه امنی را برای سازمان به وجود می آورد. شرکت هایی که هوش رقابتی بالایی دارند، در برابر تغییرات محیطی موفق تر عمل می کنند. برای بسیاری از شرکت ها، جمع آوری اطلاعات هوش رقابتی به عنوان یک فرآیند مستمر؛ به آن ها در برنامه ریزی و تنظیم استراتژی ها کمک می کند. این نوع دانش یا اطلاعات، به شرکت ها کمک می کند که تصمیم گیری های شان را با توجه به عملیات و فعالیت هایشان اتخاذ نمایند. بنابراین هوشمندی رقابتی به عنوان یک ابزار مدیریت راهبردی و یکی از سریع ترین زمینه های رشد در کسب و کار دنیا به شمار می رود. همچنین هوشمندی رقابتی یکی از تکنیک های مهم در ایجاد مزیت رقابتی است.

## ۲- بیان مسائله

امروزه سازمان ها برای اینکه در محیط به شدت رقابتی به حیات اقتصادی خود ادامه دهند به ابزارهای جدیدی جهت تصمیم سازی و تصمیم گیری نیاز دارند. از جمله این ابزارها هوش یا هوشمندی رقابتی است که در سطح جهان و در بین شرکت ها به سرعت رو به رشد و گسترش بوده و در حال تبدیل به معیاری است که بتواند مدیران شرکت ها و سازمان ها را در اخذ تصمیمات هوشمندانه یاری دهد. هوشمندی رقابتی یک فرآیند است که محصلو آن اطلاعات ارزیابی شده است. مهمترین وظیفه آن پشتیبانی از فرایندهای تصمیم گیری است که معمولاً به وسیله مدیران اجرایی انجام می شود. ضرورت وجود هوشمندی در کاهش عدم اطمینان و خطر پذیری در تصمیم گیری امری بدیهی است هدف اصلی از انجام تجزیه و تحلیل اطلاعات رقابتی، شناخت بهتر صنعت و رقبای آن و در نتیجه دستیابی به نتایج بهتر در کسب و کار است.

هوش رقابتی، فرآیند جمع آوری و کاربرد اطلاعات مربوط به محصولات، مشتریان و رقبا برای برنامه ریزی استراتژیک سازمان می‌باشد.

انجمن متخصصان هوش رقابتی<sup>۱</sup>، هوش رقابتی را چنین توصیف می‌کند: هوش رقابتی یک برنامه‌ی سیستماتیک برای جمع آوری، تحلیل و مدیریت اطلاعات بیرونی است که می‌تواند بر برنامه‌های، تصمیمات و عملیات شرکت تأثیر گذارد (انجمن متخصصان هوش رقابتی، ۲۰۰۸، ۲۰۱۱).

پریبر<sup>۲</sup> معتقد است که هوش رقابتی بایستی بر اساس اطلاعات فرآوری شده، سطح بالا و قابل کاربرد باشد که این امر بیانگر تفاوتی است که میان اطلاعات عمومی و اطلاعات مبتنی بر هوشمندی رقابتی وجود دارد (پریبر، ۲۰۰۹).

شرکت‌های موفق در زمینه‌ی هوشمندی رقابتی، با بررسی موضوعاتی که به آسانی قابل دسترس است مانند قیمت محصولات رقبا، گزارش‌های مالی، استراتژی فروش رقبا و ... و سوق دادن توجه خود به آینده و هشدارهای آگاه کننده در ارتباط با فرصت‌ها و تهدیدهای محیط می‌توانند از طریق ارائه‌ی بهترین و سودمندترین خدمات، رضایت مشتریان را به خود جلب کنند.

در محیط تکنولوژیک امروز، جمع آوری اطلاعات رقبا کار مشکلی نیست؛ اطلاعات عمومی بازار را می‌توان از منابع بی‌شماری جمع آوری نمود (آگی هوتری<sup>۳</sup>، ۲۰۰۹)، اما کسب هوشمندی دشوارتر بوده و هوشمندی رقابتی حاصل، هنگامی که در فرآیند تصمیم گیری به کار گرفته شود، ارزش بیشتری خواهد داشت. برخی از صنایع در این میان از اهمیت و جایگاه بیشتری برخوردار هستند؛ از آن جمله به صنایع غذایی می‌توان اشاره کرد. در همین راستا صنایع تبدیلی مواد غذایی از نسل اول صنایع ایجاد شده در ایران می‌باشد. کشور ما به دلیل وسعت زیاد و تنوع آب و هوایی امکان تولید محصولات باغی و زراعی متعددی را داراست که در این زمینه علاوه بر تأمین نیازهای داخلی قادر به صادرات به کشورهای دیگر نیز می‌باشد. اما باوجود امکانات بالقوه فراوان و تولید انواع محصولات کشاورزی در کشور، واحدهای تولید کننده صنعت غذا با مشکلات بسیاری روبرو هستند. صاحبان و کارشناسان واحدهای تولیدی این صنعت، عوامل بسیاری را در این رکود سهیم می‌دانند که تعدادی از آنها درون‌زا و متأثر از محیط داخلی واحدهای صنعتی بوده و تعدادی دیگر برون‌زا و درنتیجه سیاست‌گذاری‌های نامناسب دولت می‌باشد(بیزاند بخش و همکاران، ۱۳۹۰، ۱۰۰-۷۱). اثربخش بودن فعالیت‌های بازاریابی می‌تواند نقش مهمی بر موفقیت شرکت‌های مواد غذایی داشته باشد. بررسی موضوع نشان می‌دهد، در بین محققان و نظریه‌پردازان در این که چه عواملی می‌توانند بر اثر بخشی فعالیت‌های بازاریابی تأثیر بگذارند، اختلاف قابل ملاحظه‌ای وجود دارد. با توجه به اهمیت مسأله اثربخشی فعالیت‌های بازاریابی، تحقیقات در این حوزه همچنان ادامه داشته و در حال تکمیل است. بخش عمده‌ای از بررسی عوامل محیطی، شناسایی سازمان‌های رقبه و تعیین نقاط قوت، ضعف، فرصت‌ها،

<sup>۱</sup>- Society of competitive intelligence professionals(SCIP)

<sup>۲</sup>. Prior

<sup>۳</sup>. Agnihotri

تهدیدها، هدف های بلندمدت و راهبردهاست. گردآوری و ارزیابی اطلاعات مربوط به سازمان رقیب در امر تدوین راهبردها نقشی حیاتی دارد؛ به عبارتی هوشمندی رقابتی یکی از ابزارهای بسیار مهم در برنامه ریزی استراتژیک سازمان و فرایند مدیریت است که به شرکت ها و سازمان ها اجازه می دهد، آن چه در محیط رقابتی آن ها روی خواهد داد، پیش بینی کنند(Ahiauzu و Nwokah<sup>۱</sup>، ۲۰۰۸، ۸۷-۵۸). بنابراین، شرکت هایی که برنامه های هوشمندی رقابتی را به کار می برند، آگاهی بہتری از چشم انداز رقبا کسب می کنند و به سمت استراتژی های خردمندانه حرکت کرده تا مزیت رقابتی خود را افزایش دهند. لذا با توجه به اهمیت این موضوع، و از آنجاکه فرایند هوشمندی رقابتی در کشور ما مراحل اولیه و طفوولیت خویش را پشت سر می گذارد و تحقیقات مربوط به آن در کشور ما محدود است، پژوهش حاضر، به بررسی رابطه ای بین هوش رقابتی و اثربخشی فعالیت های بازاریابی شرکت های حاضر در صنعت مواد غذایی شهر همدان می پردازد که در این راستا فرضیه های زیر مطرح می شود:

**فرضیه ای اصلی:** بین هوش رقابتی و اثربخشی فعالیت های بازاریابی رابطه وجود دارد.

**فرضیه ای اول:** بین آگاهی از وضعیت بازار و اثربخشی فعالیت های بازاریابی رابطه وجود دارد.

**فرضیه ای دوم:** بین آگاهی از وضعیت رقبا و اثربخشی فعالیت های بازاریابی رابطه وجود دارد.

**فرضیه ای سوم:** بین آگاهی فناورانه و تکنیکی و اثربخشی فعالیت های بازاریابی رابطه وجود دارد.

**فرضیه ای چهارم:** بین آگاهی راهبردی و اجتماعی سازمان و اثربخشی فعالیت های بازاریابی رابطه وجود دارد.

**فرضیه ای پنجم:** ابعاد هوش رقابتی قابلیت پیش بینی اثربخشی فعالیت های بازاریابی را دارند.

### ۳- ضرورت و اهمیت موضوع

هوش رقابتی<sup>۲</sup> طی پانزده سال اخیر برای شرکتها اهمیت بسیاری یافته است و دهه اخیر شاهد تلاش های بسیاری برای منظم و با قاعده ساختن هوش رقابتی در روندهای استراتژیک شرکت و سازمان بوده ایم که با افزایش اساسی در زمینه به کارگیری هوش رقابتی همراه بوده است. این ارزش افزوده در هوش رقابتی باعث تسريع رشد به کارگیری سیستم های اطلاعاتی سازمان ها در سالهای اخیر شده است. شرکت ها و صنایع از طریق بهبود وضعیت رقابتی خود و بهره گیری مؤثر از قابلیت های محوری به کامپیوی و موفقیت دست پیدا می کنند و هوشمندی رقابتی هسته ای اصلی راهبرد رقابتی و بهبود مزیت رقابتی است. بنابراین هوش رقابتی بر موفقیت سازمان تأثیرگذار است و کوتاهی سازمان ها در زمینه استفاده از هوش رقابتی از نظر جمع آوری اطلاعات ، می تواند منجر به عدم تصمیم گیری صحیح گردد و نیز فقدان اطلاعات در خصوص محیط بیرونی و رقبا نیز می تواند منجر به عملکرد کاری ضعیف سازمان گردد. همه ای شرکت هایی

<sup>1</sup>. Ahiauzu & Nwokah

<sup>2</sup>-Competitive Intelligence

که موفق می‌شوند یا با شکست مواجه می‌شوند، بستگی به آن دارد که آیا مدیریت به خوبی به اطلاعات مربوط به مشتریان، عرضه کنندگان و محیطی که در آن فعالیت می‌کنند، مجهز شده‌اند یا نه. بنابراین موفقیت هر شرکتی که به دنبال کسب مزیت رقابتی می‌باشد، تابعی از قابلیت هوش رقابتی آن شرکت است. در نتیجه با توجه به اهمیت موضوع هوش رقابتی، جهت ایجاد مزیت رقابتی برای شرکت‌ها، در این تحقیق به بررسی رابطه بین هوش رقابتی و اثربخشی فعالیت‌های بازاریابی شرکت‌های حاضر در صنعت مواد غذایی شهر همدان پرداخته می‌شود.

#### ۴-مبانی نظری پژوهش

با توجه به اینکه هوش رقابتی مفهوم نسبتاً جدیدی است، بنابراین تعریف جهانی پذیرفته شده‌ای برای آن وجود ندارد. صاحب‌نظران مختلف تعاریف متعددی برای آن ارائه کرده‌اند؛ بر اساس تعریف دانشکده مدیریت فرانسه، هوشمندی رقابتی عبارتست از هنر یافتن، جمع آوری، فرآوری و ذخیره سازی اطلاعات، به منظور دسترسی و استفاده‌ی کارکنان در تمام سطوح سازمان، تا ضمن شکل دادن به آینده سازمان از وضعیت وجود نیز در مقابل تهدیدات رقابتی حمایت کند (درگی، ۱۳۹۰، ۹۳). از دیدگاه این دانشکده، مفهوم هوش رقابتی به چهار مقوله اصلی قابل تقسیم است:

(۱) آگاهی تجاری (بازاریابی): که شامل اطلاعات مشتریان، تأمین کنندگان، خریداران و توزیع کنندگان و تجزیه و تحلیل آنها می‌شود.

(۲) آگاهی از وضعیت رقبا: که متمرکز بر مسائلی از قبیل سیاست‌های قیمت گذاری، محصولات جانشین و سیاست‌های توسعه‌ی رقابت.

(۳) آگاهی فناورانه و تکنیکی: که با تحقیقات پایه و کاربردی، فرآیندها، هنجارها و حق اختراع سروکار دارد.

(۴) آگاهی راهبردی و اجتماعی: که با مسائلی از قبیل قوانین، مسائل مالی و مالیاتی، مسائل سیاسی و اقتصادی و جنبه‌های اجتماعی و منابع انسانی می‌پردازد

هوش رقابتی، هدف قرار دادن هر نوع اطلاعات در جهان تجارت است که توانایی شرکت را برای رقابت تحت تأثیر قرار می‌دهد (Sharp<sup>۱</sup>، ۲۰۰۹).

اهمیت هوشمندی ایجاد شده از طریق برنامه هوش رقابتی بر اساس ۴ چهار معیار پر ارزیابی می‌شود:

(رانجیت ۲، ۲۰۰۸، ۵۲۸-۵۱۰)

- صحت و درستی: همه‌ی منابع و داده‌ها بایستی از نظر خطای فنی و اشتباهات ارزیابی گردند.

- واقعیت داشتن و عینی بودن

<sup>1</sup>. Sharp

<sup>2</sup>. Ranjit

- قابلیت کاربرد: بایستی هوشمندی ایجاد شده به گونه‌ای باشد که قابلیت کاربرد داشته و بتوان آن را به اجرا درآورد.
- مرتبط بودن: هوش رقابتی بایستی در جهت نیازهای تصمیم گیرندگان بوده و با پیامدها و نتایج احتمالی و نیز اطلاعات مورد نیاز برای تصمیم گیرندگان، مرتبط بوده و قابلیت کاربرد داشته باشد.
- سهولت و سادگی: سیستم های هوش رقابتی بایستی در مقایسه با هوش تصمیم گیرندگان برای همه‌ی سطوح سازمانی پاسخگو باشد.
- به موقع بودن: هوش رقابتی بایستی در زمانی که مناسب با شرایط تصمیم گیرندگان، قابلیت کاربرد دارد، ارائه گردد.

به عقیده جونز و وان دورن<sup>۱</sup>، هوش رقابتی فرآیند نظام یافته برای بدست آوردن اطلاعاتی از رقیبان و کنکاش در آن اطلاعات به منظور آسان سازی یادگیری سازمانی، بهبود، جداسازی و هدف گذاری آن‌ها در زمینه صنعت، بازار و مشتریان است (جونز و وان دورن، ۲۰۱۰، ۵۷۰-۵۵۱).

فرآیند هوش رقابتی: فرآیند هوش رقابتی از چهار مرحله تشکیل شده است:

- (۱) برنامه‌ریزی و هدایت: این مرحله شامل شناسایی عوامل اصلی محیطی است. شناسایی این عوامل با: گذاشتן جلسات مشاوره‌ای منظم با مدیران عالی و مدیران بخش اطلاعات برای تنظیم فعالیت‌های هوش رقابتی در جهت تنظیم نیازهای اصلی و واقعی، مدیریت روزانه‌ی فعالیت‌ها، ایجاد روشی برای تنظیم و کنترل محیط بیرونی، جمع آوری، مرتب سازی و ذخیره سازی اطلاعات و تنظیم و کنترل فعالیت‌هایی که در پی نیازهای واقعی بوجود آمده اند حاصل می‌شود.
- (۲) جمع آوری اطلاعات: در این مرحله، جستجو و ترکیب اطلاعات با استفاده از منابع ثانویه صورت می‌گیرد. منابع اولیه، شامل مصاحبه (ایجاد ارتباط با کارمندان سایر قسمت‌ها)، کنفرانس‌ها، نمایشگاه‌ها و سمینارها می‌شود و منابع ثانویه، شامل اینترنت، روزنامه‌ها و مجلات چاپ شده، پیشینه‌ی شرکت، پایگاه داده‌های معابر، مطالعات و تحقیقات، تحقیقات گذشته و استفاده از دستاوردهای سمینارها، نمایشگاه‌ها و کنفرانس‌ها می‌شود.
- (۳) تجزیه و تحلیل: در این مرحله، اطلاعات نامرتبط و از هم گسسته، به هوشمندی تبدیل می‌شوند. این مرحله، ترکیبی از علم و هنر است. اطلاعات ساده پس از تجزیه و تحلیل به تولید هوشمندی منجر می‌شوند.
- (۴) توزیع (انتشار): در این مرحله، اطلاعات تجزیه و تحلیل شده در مرحله‌ی قبل به افرادی که مسئول تصمیم‌گیری در سازمان هستند، منتقل می‌شود.

<sup>۱</sup>. Johns & Van Doren

### ۵- پیشینه پژوهش

وظیفه دوست و فاسمی در تحقیقی تحت عنوان «تأثیر هوشمندی رقابتی بر سازمان‌های تجاری کوچک و متوسط در حال تغییر» متغیر هوشمندی رقابتی را در شش حوزه شامل شناسایی رقبای کنونی صنعت، ادغام با رقبای همان صنعت یا رقبای صنعت جدید، ارضای نیازها و خواسته‌های مشتریان کنونی، درک نیازها و خواسته‌های مشتریان جدید، برقراری ارتباط با شرکای تجاری، توسعه محصول و خدمت، تعریف کرده‌اند. نتایج این تحقیق نشان می‌دهد که هوش رقابتی با اثربخشی سازمان تجاری در حال تغییر، رابطه مستقیم دارد و پشتیبانی سیستم‌های اطلاعاتی رقابتی با اثربخشی سازمان تجاری در حال تغییر، رابطه مستقیم دارد. تعديل اثربخش سیستم‌های اطلاعاتی با اثربخشی سازمان تجاری در حال تغییر رابطه‌ی مستقیم دارد(۱۳۸۸-۱۶۱).

تحقیق پیرایش و علی پور تحت عنوان «بررسی رابطه بین هوش رقابتی و اثربخشی استراتژی‌های بازاریابی در بین بانک‌های دولتی و خصوصی استان زنجان» مطابق با آزمون همبستگی نشان داد که بین هوش رقابتی و اثربخشی بازاریابی در بین بانک‌های دولتی و خصوصی استان زنجان، رابطه مثبت و معناداری وجود دارد. همچنین نتایج این پژوهش نشان می‌دهد که بین میزان توجه به هوش رقابتی در بین بانک‌های خصوصی و دولتی تفاوت معناداری وجود ندارد و به علاوه بانک‌های خصوصی نسبت به بانک‌های دولتی از اثربخشی بازاریابی بالاتری برخوردارند(۱۳۹۱، ۱۸-۱).

نتایج تحقیق غفاری آشیانی و همکاران، با عنوان «بررسی هوشمندی رقابتی از منظر کارآفرینان بر مبنای مدل سازی معادلات ساختاری»، نشان می‌دهد مطابق با آزمون فرضیه‌های تأثیر مثبت و معناداری میان متغیرهای مدل مکنون وجود دارد. طبق این مطالعه کارآفرینان با سطح بالای نگرش کارآفرینی و بازارگرایی، حوزه وسیع تری از هوشمندی رقابتی را و با فروانی بیشتری مورد کنکاش قرار می‌دهند. از سوی دیگر با به کارگیری هوشمندی رقابتی، کارآفرینان به مزایای رقابتی دست پیدا می‌کنند و به درک بهتری از نقاط ضعف و قوت خود و رقایشان دست می‌یابند(۱۳۹۳، ۷۵-۵۹).

طبق تحقیقی با عنوان «هوشمندی رقابتی و رابطه آن با اثربخشی بازاریابی شرکت‌های بزرگ نیجریه ای» که توسط نوکا و فرانسیس<sup>۱</sup> انجام شد، برای هوشمندی رقابتی ۵ متغیر تعریف شده است: فرصت‌های بازار، تهدیدات رقبا، مخاطرات رقبا، فرضیات محوری، آسیب پذیری کلیدی. و برای اثربخشی بازاریابی نیز پنج متغیر رضایت مشتریان، اطلاعات بازاریابی، فعالیت‌های یکپارچه بازاریابی، جهت‌گیری استراتژیک و کارایی عملیاتی تعریف شده است. نتایج این تحقیق نشان می‌دهد که بین هوشمندی رقابتی و اثربخشی بازاریابی شرکت‌های بزرگ رابطه مثبت و معنادار وجود دارد(۲۰۰۹، ۲۲-۱۰).

<sup>۱</sup> - Nwokah & Frannces

مشبکی و زنگوبی نژاد در تحقیقی دریافتند که سرمایه ساختاری-سازمانی تأثیر مثبتی بر ورود و صحت اطلاعات هوشمندی رقابتی دارد؛ و در واقع دقت و صحت اطلاعات هوشمندی رقابتی را بهبود می بخشد(۲۰۰۹).

#### ۶- روش تحقیق

این پژوهش از نظر هدف، کاربردی و روش آن توصیفی و از نظر نوع، همیستگی است. این پژوهش، پژوهشی توصیفی است، زیرا هدف آن توصیف عینی، واقعی و منظم حوادث، رویدادها و موضوعات مختلف است و از آنجا که پژوهشگر به بررسی رابطه بین هوش رقابتی و اثربخشی فعالیت های بازاریابی شرکت در صنعت تبدیلی مواد غذایی شهر همدان پرداخته، پژوهش از نوع همیستگی است. جامعه آماری در پژوهش حاضر کلیه کارکنان صنعت مواد غذایی شهر همدان، یعنی ۱۵۰ نفر بوده است که حجم نمونه نیز با استفاده از فرمول کوکران ۱۰۶ نفر برآورد شد. در این تحقیق از روش نمونه گیری تصادفی ساده استفاده شد.

جدول ۱- توزیع فراوانی گروه نمونه بر حسب جنس، سن و میزان تحصیلات

درصد	فراوانی	زن	مرد	مرد
				جنس
۶۶/۷	۷۱		مرد	
۳۳/۳	۳۵		زن	
۴۱/۶	۴۴	۳۵	سال و کمتر	
۳۹/۶	۴۲	۴۵	۴۵ سال	سن
۱۸/۸	۲۰	۴۶	سال و بالاتر	
۶/۳	۷		دیپلم	
۲۰/۸	۲۲		فوق دیپلم	
۵۲/۱	۵۵	لیسانس		مدرک تحصیلی
۲۰/۸	۲۲	فوق لیسانس و بالاتر		

در نمونه حاضر ۶۶/۷ درصد شرکت کنندگان مرد و ۳۳/۳ درصد آنها زن بودند. همچنین سن ۴۱/۶ درصد آنها ۳۵ سال و کمتر بوده است. مدرک تحصیلی ۵۲/۱ درصد لیسانس است.

تجزیه و تحلیل حاصل از این پژوهش با استفاده از نرم افزار آماری SPSS، نسخه ۱۸ و نرم افزار لیزرل در دو سطح آمار توصیفی و استنباطی انجام شد. در بخش آمار توصیفی از مشخصه‌های آماری مانند فراوانی، درصد، میانگین و انحراف معیار و در بخش آمار استنباطی نیز از آزمون‌های رگرسیون چندگانه، ضریب همبستگی پیرسون استفاده شده است.

#### ۷- یافته‌های تحقیق

جدول ۲- میانگین و انحراف معیار نمرات هوش رقابتی و اثربخشی فعالیت‌های بازاریابی

انحراف معیار	میانگین	شاخص‌های آماری	
		هوش رقابتی	مقیاس
۱۵/۶۶	۱۰۳/۹۵		
۸/۸۵	۵۲/۸۰	اثربخشی فعالیت‌های بازاریابی	

نتایج جدول ۲ نشان می‌دهد میانگین هوش رقابتی و اثربخشی فعالیت‌های بازاریابی به ترتیب برابر با ۱۰۳/۹۵، ۵۲/۸۰ است.

جدول ۳- میانگین و انحراف معیار مؤلفه‌های هوش رقابتی

انحراف معیار	میانگین	شاخص‌های آماری	
		مقیاس	
۴/۵۹	۲۶/۲۰	آگاهی از وضعیت بازار	
۵/۳۰	۲۶/۳۱	آگاهی از وضعیت رقبا	
۵/۰۳	۲۷/۳۴	آگاهی فناورانه و تکنیکی	
۴/۲۸	۲۴/۱۷	آگاهی راهبردی و اجتماعی سازمان	

نتایج جدول ۳ نشان می‌دهد میانگین آگاهی از وضعیت بازار، آگاهی از وضعیت رقبا، آگاهی فناورانه و تکنیکی، آگاهی راهبردی و اجتماعی سازمان، به ترتیب برابر با ۲۶/۲۰، ۲۶/۳۱، ۲۷/۳۴، ۲۶/۳۴، ۱۷/۲۴ است.

#### ۷- فرضیه اصلی: بین هوش رقابتی و اثربخشی فعالیت‌های بازاریابی رابطه وجود دارد.

جدول ۴- ضریب همبستگی بین هوش رقابتی و اثربخشی فعالیت‌های بازاریابی

متغیر ملاک اثربخشی فعالیت‌های بازاریابی
---

متغیر پیش بین	هوش رقابتی	ضریب همبستگی	سطح معناداری	شاخص آماری
۰/۷۳۸***	۰/۵۴۵	۰/۰۰۱	مجدور ضریب همبستگی	ضریب همبستگی
p<0/05				

یافته های جدول ۴ نشان می دهد ضریب همبستگی بین هوش رقابتی و اثربخشی فعالیت های بازاریابی معنی دار است. یعنی بین هوش رقابتی و اثربخشی فعالیت های بازاریابی ( $r=0/738$ ) رابطه معنی داری وجود دارد. بر اساس ضریب تعیین( $R^2=0/545$ ) درصد واریانس هوش رقابتی و اثربخشی فعالیت های بازاریابی مشترک بوده است. لذا فرضیه ی اصلی مبنی بر اینکه بین هوش رقابتی و اثربخشی فعالیت های بازاریابی رابطه وجود دارد، تأیید می گردد.

#### ۲-۷- فرضیه اول: بین آگاهی از وضعیت بازار و اثربخشی فعالیت های بازاریابی رابطه وجود دارد.

جدول ۵- ضریب همبستگی بین آگاهی از وضعیت بازار و اثربخشی فعالیت های بازاریابی

متغیر پیش بین	آگاهی از وضعیت بازار	ضریب همبستگی	سطح معناداری	شاخص آماری
۰/۶۹۶***	۰/۴۸۴	۰/۰۰۱	مجدور ضریب همبستگی	ضریب همبستگی
p<0/05				

یافته های جدول ۵ نشان می دهد ضریب همبستگی بین آگاهی از وضعیت بازار و اثربخشی فعالیت های بازاریابی معنی دار است. یعنی بین آگاهی از وضعیت بازار و اثربخشی فعالیت های بازاریابی ( $r=0/696$ ) رابطه معنی داری وجود دارد. بر اساس ضریب تعیین( $R^2=0/484$ ) درصد واریانس آگاهی از وضعیت بازار و اثربخشی فعالیت های بازاریابی مشترک بوده است. لذا فرضیه اول مبنی بر اینکه بین آگاهی از وضعیت بازار و اثربخشی فعالیت های بازاریابی رابطه وجود دارد، تأیید می گردد.

## ۳-۳- فرضیه دوم: بین آگاهی از وضعیت رقبا و اثربخشی فعالیت‌های بازاریابی رابطه وجود دارد.

جدول ۶- ضریب همبستگی بین آگاهی از وضعیت رقبا و اثربخشی فعالیت‌های بازاریابی

		شاخص آماری		
متغیر پیش بین	همبستگی	ضریب	مجدور ضریب همبستگی	سطح معناداری
آگاهی از وضعیت رقبا	۰/۳۷۳***	۰/۱۳۹	۰/۰۱۵	p<0/05

یافته‌های جدول ۶ نشان می‌دهد ضریب همبستگی بین آگاهی از وضعیت رقبا و اثربخشی فعالیت‌های بازاریابی معنی دار است. یعنی بین آگاهی از وضعیت رقبا و اثربخشی فعالیت‌های بازاریابی ( $t=0/373$ ) رابطه معنی دار وجود دارد. بر اساس ضریب تعیین ( $R^2=0/9$ ) درصد واریانس آگاهی از وضعیت رقبا و اثربخشی فعالیت‌های بازاریابی مشترک بوده است. لذا فرضیه دوم مبنی بر اینکه بین آگاهی از وضعیت رقبا و اثربخشی فعالیت‌های بازاریابی رابطه وجود دارد، تأیید می‌گردد.

## ۴- فرضیه سوم: بین آگاهی فناورانه و تکنیکی و اثربخشی فعالیت‌های بازاریابی رابطه وجود دارد.

جدول ۷- ضریب همبستگی بین آگاهی فناورانه و تکنیکی و اثربخشی فعالیت‌های بازاریابی

		شاخص آماری		
متغیر پیش بین	همبستگی	ضریب	مجدور ضریب همبستگی	سطح معناداری
آگاهی فناورانه و تکنیکی	۰/۷۱۶***	۰/۵۱۳	۰/۰۰۱	p<0/05

یافته‌های جدول ۷ نشان می‌دهد ضریب همبستگی بین آگاهی فناورانه و تکنیکی و اثربخشی فعالیت‌های بازاریابی معنی دار است. یعنی بین آگاهی فناورانه و تکنیکی و اثربخشی فعالیت‌های بازاریابی ( $t=0/716$ ) رابطه

( $t=0/716$ ) رابطه معنی دار وجود دارد. بر اساس ضریب تعیین ( $r^2=0/31$ ) درصد واریانس آگاهی فناورانه و تکنیکی و اثربخشی فعالیت های بازاریابی مشترک بوده است. لذا فرضیه سوم مبنی بر این که بین آگاهی فناورانه و تکنیکی و اثربخشی فعالیت های بازاریابی رابطه وجود دارد، تأیید می گردد.

**۷-۵- فرضیه چهارم:** بین آگاهی راهبردی و اجتماعی سازمان و اثربخشی فعالیت های بازاریابی رابطه وجود دارد.

جدول ۸- ضریب همبستگی بین آگاهی راهبردی و اجتماعی سازمان و اثربخشی فعالیت های بازاریابی

		متغیر ملاک اثربخشی فعالیت های بازاریابی		شاخص آماری
		ضریب همبستگی	متغیر پیش بین	
سطح معناداری	مجذور ضریب همبستگی	ضریب همبستگی		
+/۰۰۱	+/۳۷۳	+/۶۱۱**	آگاهی راهبردی و اجتماعی سازمان	
		p<+/+۰۵		

یافته های جدول ۸ نشان می دهد ضریب همبستگی بین آگاهی راهبردی و اجتماعی سازمان و اثربخشی فعالیت های بازاریابی معنی دار است. یعنی بین آگاهی راهبردی و اجتماعی سازمان و اثربخشی فعالیت های بازاریابی ( $t=0/611$ ) رابطه معنی داری وجود دارد. بر اساس ضریب تعیین ( $r^2=0/37/3$ ) درصد واریانس آگاهی راهبردی و اجتماعی سازمان و اثربخشی فعالیت های بازاریابی مشترک بوده است. لذا فرضیه چهارم مبنی بر این که بین آگاهی راهبردی و اجتماعی سازمان و اثربخشی فعالیت های بازاریابی رابطه وجود دارد، تأیید می گردد.

**۶-۷- فرضیه پنجم:** ابعاد هوش رقابتی قابلیت پیش بینی اثربخشی فعالیت های بازاریابی را دارد.

جدول ۹- جدول ضریب همیستگی، چندگانه ابعادهوش، رقابتی، با اثربخشی، فعالیت‌های بازاریابی،

متغیر پیش بین	مجزور	ضریب	مجزور	ضریب	خریب	سطح
شاخص آماری	همبستگی	ضریب	همبستگی	F	معناداری	
متغیر ملاک	چندگانه تعديل شده	همبستگی	چندگانه			
اول	چندگانه	چندگانه				گام آگاهی فناورانه و تکنیکی
دوم	آگاهی از وضعیت بازار					گام آگاهی فناورانه و تکنیکی
۷	۰/۵۷۳	۰/۵۹۵	۰/۷۷۱	۰/۱۸۳	۲/۱۸۳	۰/۰۰۱
۴	۰/۵۲۷	۰/۵۳۹	۰/۷۳۴	۴/۴۶۷	۰/۰۰۱	

p<.1

به طوری که یافته های جدول ۹ نشان می دهد از بین متغیرهای مورد مطالعه در رگرسیون بهترین پیش بینی کننده اثربخشی فعالیت های بازاریابی در گام اول، بعد آگاهی فناورانه و تکنیکی و در گام دوم، بعد آگاهی از وضعیت بازار بوده است. بر اساس نتایج تحلیل رگرسیون گام به گام ارتباط بین ابعاد آگاهی فناورانه و تکنیکی و آگاهی از وضعیت بازار با اثربخشی فعالیتهای بازاریابی معنادار بوده است. بر این اساس در گام اول ضریب بعد آگاهی فناورانه و تکنیکی  $53/9$  درصد واریانس اثربخشی فعالیت های بازاریابی و در گام دوم ضریب ابعاد آگاهی فناورانه و تکنیکی و آگاهی از وضعیت بازار  $59/5$  درصد واریانس اثربخشی فعالیت های بازاریابی را تبیین می کند. F مشاهده شده در سطح  $100/0 < P$  معنادار بوده است. بنابراین رگرسیون قابل تعیین به جامعه آماری می باشد.

#### جدول ۱۰- جدول ضریب بتا در پیش بینی ابعاد هوش رقابتی با اثربخشی فعالیت های بازاریابی

متغیر ملاک	شاخص آماری	متغیر پیش بین	ضرایب بتای غیر استاندارد	ضرایب بتای استانداری	سطح معناداری
بتا	آماری	پیش بین	استاندارد	استاندارد	معناداری
خطای	آماری	متغیر	استاندارد	استاندارد	معناداری
معیار	آماری	متغیر	استاندارد	استاندارد	معناداری
گام اول	آکاهی فناورانه و تکنیکی	متغیر	استاندارد	استاندارد	معناداری

۰/۰۰۵	۲/۹۶۸	۰/۴۶۸	۰/۲۹۵	۰/۸۷۵	آگاهی فناورانه و تکنیکی	گام دوم
۰/۰۳۰	۲/۲۵	۰/۳۵۶	۰/۳۰۴	۰/۶۸۶	آگاهی از وضعیت بازار	
$p < 0/05$						

یافته ها در جدول ۱۰ حاکی از آن است که ضریب بتا به ازای یک واحد افزایش در بعد آگاهی فناورانه و تکنیکی، اثربخشی فعالیت های بازاریابی را ۰/۴۶۸ واحد افزایش و ضریب بتا به ازای یک واحد افزایش در بعد آگاهی از وضعیت بازار، اثربخشی فعالیت های بازاریابی را ۰/۳۵۶ واحد افزایش می دهد.

$$\text{اثربخشی فعالیت های بازاریابی} = \text{ضریب ثابت}(10/813) + \text{بعد آگاهی فناورانه و تکنیکی}(0/875) + \text{بعد آگاهی از وضعیت بازار}(0/686)$$

#### ۷-۷- مدل معادلات ساختاری

به این منظور پس از رسم مدل در نرم افزار لیزرل و انجام تحلیل با روش مدل سازی تحلیل مسیر شاخص های برآش این مدل به روش تخمین «بیشترین درست نمایی» محاسبه و ارزیابی شد. شاخص های برآش برای مدل مفروض شکل ۱ و ۲ در جدول ۱۱ خلاصه شده است. پس از بررسی و تأیید الگوهای اندازه گیری در گام اول از معادلات ساختاری پیشنهاد آندرسون و جرینگ(۱۹۹۸) برای تست فرضیه ها از معادله ساختاری استفاده شده است.

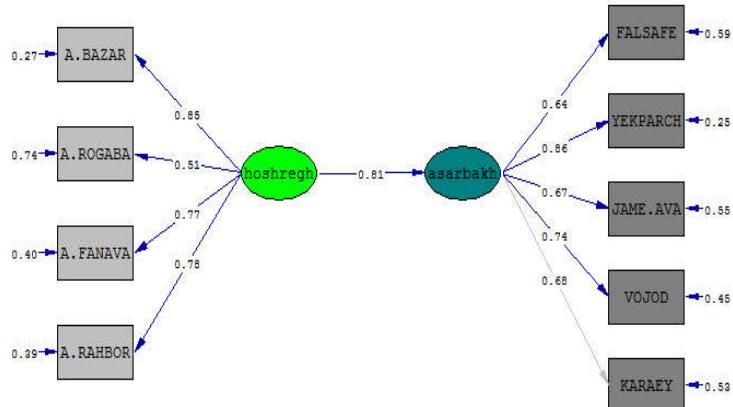
جدول ۱۱- شاخص های کلی برآش مدل نهایی برآش شده

شاخص	مقدار
کای اسکوئر	۵۱/۶۱
درجه آزادی	۲۶
(CMIN/DF)	۱/۹۸
P	۰/۱۰۲
(GFI)	۰/۹۰
(RMR)	۰/۰۸۰
(CFI)	۰/۸۸
(RMSEA)	۰/۰۴۵
(AFGI)	۰/۸۶

<sup>۱</sup>-Maximum likelihoold

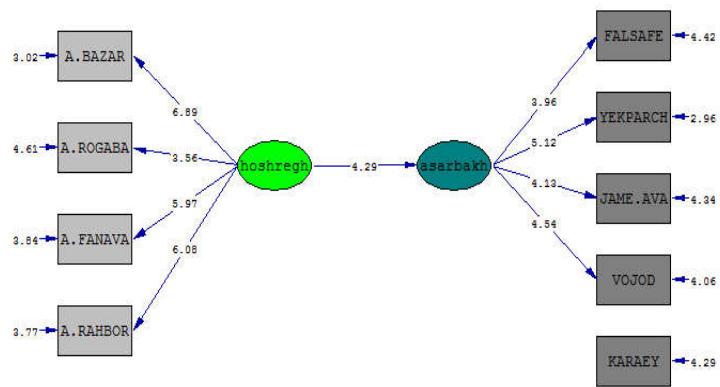
نتایج حاصل از اطلاعات ارائه شده جدول ۱۱ بشرح زیر می‌باشد:

شاخص کای اسکوئر نسبی مدل از مقدار قابل قبول ۱/۹۸ برخوردار و نشان دهنده برازش خوب مدل است. همچنین مقدار  $P$  بزرگتر از  $0/05$  است. به همین دلیل مقدار کای اسکوئر برای الگو قابل قبول است و می‌توان نتیجه گرفت که بین ماتریس واریانس و کواریانس مشاهده شده با ماتریس واریانس و کواریانس باز تولید شده تفاوت معنا داری وجود ندارد. با توجه به اینکه مقدار  $P$  برای الگوی مذکور بزرگتر از  $0/05$  است، می‌توان نتیجه گرفت که مقدار کای اسکوئر نسبی برای الگو قابل قبول است.  $GFI$  برای الگو  $0/90$  است که نشان می‌دهد بین ماتریس واریانس و کواریانس باز تولید شده و ماتریس واریانس و کواریانس مشاهده شده، تفاوت چندانی وجود ندارد و این نشان از برازش خوب الگو دارد. ریشه دوم میانگین مربعات باقیمانده  $RMR$  برای الگوی مذکور  $0/080$  است و مقدار کمی است که این نیز بیانگر خطای انداک الگو و برازش قابل قبول آن است. مقدار  $CFI$  برای الگو  $0/88$  و برازش بسیار خوب است. شاخص ریشه دوم میانگین مربعات خطای برآورده شاخص  $RMSEA$  بر مبنای تحلیل ماتریس باقیمانده دارد. الگوی قابل قبول دارای مقدار  $0/05$  یا کوچکتر برای این شاخص هستند. مقدار این شاخص برای الگو  $0/045$  میباشد که این شاخص نیز نشان از برازش خوب الگوها توسط داده ها دارد. بنابراین میتوان نتیجه گرفت که شاخصهای کلی نشان از برازش خوب الگو توسط داده ها دارد یا به عبارتی می‌توان گفت که داده های جمع آوری شده به خوبی الگو را مورد حمایت قرار می‌دهند. الگوی معادلات ساختاری به همراه ضرایب رگرسیونی در شکل ۱ و ۲ ارائه شده است.



Chi-Square=51.61, df=26, P-value=0.10201, RMSEA=0.045

شکل ۱- مقدار استاندارد شده



Chi-Square=51.61, df=26, P-value=0.10201, RMSEA=0.045

شکل ۲- مقدار تی محاسبه شده

#### ۸- بحث و نتیجه گیری

هدف این پژوهش بررسی مقایسه هوش رقابتی و اثربخشی بازاریابی شرکت های حاضر در صنایع مواد غذایی شهرستان همدان بود. نتایج این پژوهش نشان داد بین هوش رقابتی و اثربخشی بازاریابی رابطه مثبت و معناداری وجود دارد. این نتایج با یافته های نوکا و فرانسیس (۲۰۰۹) و پیراپش و علی پور (۱۳۹۱) همسویی دارد. گفتنی است برای تست فرضیه های فرعی از تغییر رگرسیون چندگانه استفاده شد. از بین متغیرهای مورد مطالعه در رگرسیون، بهترین پیش بینی کننده چهت رگرسیون، فعالیتهای بازاریابی، آگاهی فناورانه و تکنیکی و آگاهی از وضعیت بازار گزارش شد. به عبارت دیگر رگرسیون این دو بعد، نقش کلیدی در چهت پیش بینی اثربخشی بازاریابی داشت. همچنین فرضیه های دوم، سوم و چهارم هم تأیید شدند. بنا بر یافته های این پژوهش، سازمان باید تلاش کند تا چالش ها و فرصت های تکنیکی را از طریق فرایند مستمر و نظام مند شناسایی و در جهت ایجاد مزیت رقابتی گام بردارد. همچنین از آنچه که هوش رقابتی در تغییر محصولات و فرایندهای سازمانی مؤثر بود، صنایع غذایی می بایست از طریق برپا کردن واحدهای ویژه برای هوش رقابتی، بتواند در چهت بهبود کسب و کار رقابتی گام بردارد. مدیران باید بدانند که برنامه های هوش رقابتی سازمان باید جایگزین حدسه های سطحی مدیران شود بنابراین پیشنهاد می شود این تحقیق در عرصه های دیگر نیز بررسی شود تا اهمیت این موضوع بر مدیران شرکتها آشکار گردد.

## منابع

۱. پیرایش، رضا و علی پور، وحیده. (۱۳۹۱). بررسی رابطه‌ی بین هوش رقابتی و اثربخشی استراتژیهای بازاریابی در بین بانکهای دولتی و خصوصی استان زنجان. *فصلنامه‌ی مدیریت بازرگانی*، دوره چهارم، شماره ۱۲، صص ۱۶-۱۸.
۲. درگی، پرویز. (۱۳۹۰). *هوشمندی رقابتی و هوشمندی بازاریابی*، چاپ دوم، تهران: توسعه‌ی مهندسی بازار گستران آتی.
۳. غفاری آشتیانی، پیمان. چوبنده، رضوان و زرگران، محمد. (۱۳۹۳). بررسی هوشمندی رقابتی از منظر کارآفرینان (برمبنای مدل سازی معادلات ساختاری، مجله مدیریت بازاریابی، شماره ۲۲، صص ۵۹-۷۵).
۴. مشبکی، اصغر و زنگویی نژاد، ابوذر. (۱۳۸۷). طراحی مدل هوشمندی رقابتی مبتنی بر هوشمندی ساختاری-سازمانی، *فصلنامه پژوهشنامه بازرگانی*، شماره ۴۹، صص ۱۷۱-۱۹۷.
۵. وظیفه دوست، حسین و قاسمی، فاطمه. (۱۳۸۶). تأثیر هوشمندی رقابتی بر سازمانهای تجاری کوچک و متوسط در حال تغییر، *فصلنامه اقتصاد و تجارت نوین*، شماره ۹، صص ۱۴۳-۱۶۱.
۶. بیزان بخش، سارا (۱۳۹۰). شناسایی عوامل موثر بر ظرفیت تولید صنایع غذایی و آشامینی و ارائه استراتژی های مناسب در راستای بهبود وضعیت این صنایع (مطالعه موردی باستان خراسان رضوی)، پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشکده کشاورزی دانشگاه فردوسی مشهد، صص ۷۱-۱۰۰.

1. Agnihotri, R. S. (2009). Salesperson Competitive Intelligence Use: A Social Identity Perspective (Doctoral dissertation). Retrieved from ProQuest Dissertations and Theses database. (UMI No. AAT 3368216).
2. Ahiauzu, A.I., & Nwokah, N.G. (2008). Managerial competency and Marketing effectiveness in corporate organizations in Nigeria. *Journal of Management Development*, 27 (8), 58-87.
3. Johns, P., & Van Doren, D.C. (2010). Competitive intelligence in service marketing A new approach with practical application, *Marketing intelligence & planning*, 28(5), 551-570.
4. Nwokah, N.G., & Frannces E. (2009). Competitive intelligence and marketing effectiveness in corporate organization in Nigeria, *African Journal of Marketing Management*, 1(1), 10-22.
5. Prior, V. (2009). Glossary of Terms Used in Competitive Intelligence and Knowledge Management. Retrieved August 5, 2017, from <http://scip.cmsplus.com/files/Prior%20Intelligence%20Glossary%2009Jan.pdf>.
6. Ranjit, B. (2008). Competitive intelligence process and tools for intelligence analysis, *Industrial Management and Data Systems*, 108(4), 510-528.
7. Sharp S., (2009). *Competitive Intelligence Advantage: How to Minimize Risk, Avoid Surprises and Grow your Business in the Changing World*, John Wiley & Son Inc, New Jersey.

8. Society of Competitive Intelligence Professionals. (2008). Society of competitive Intelligence Professionals. Retrieved August 14, 2017, from <http://www.scip.org/content.cfm?itemnumber=2226&navItemNumber=2227>.
9. Society of Competitive Intelligence Professionals. (2011). Retrieved August 14, 2017, from <http://www.scip.org/content.cfm?itemnumber=2214&navItemNumber=492>.
10. Holmes, T. Pincet, S, (2012). Urban Metabolism Literature Review, Center for Sustainable Urban Systems, Ucla institute of the environment.
11. Zarabi, A. Daraki, A, (2011). Analysis distribution of population in urban network hierarchical system in Kerman province in the period between 1956 to 2006, Population.