

تاریخ دریافت: ۱۳۹۵/۶/۲۸

تاریخ پذیرش: ۱۳۹۶/۸/۸

## بررسی نقش واسط رضایت مشتری در تأثیر کیفیت خدمات بر وفاداری مشتری در صنعت هتلداری (مطالعه موردی: هتل‌های شهر تبریز)

### جعفر بهاری

دانشجوی دکتری مدیریت گردشگری، دانشگاه علم و فرهنگ تهران، تهران، ایران (نویسنده مسئول)

### بنفسه فراهانی

استادیار گروه مدیریت گردشگری، دانشگاه مازیار رویان، مازندران، ایران

### شهلا بهاری

گروه مدیریت، دانشگاه پیام نور، صندوق پستی ۳۶۹۷-۱۹۳۹۵، تهران، ایران

### مرجان بذله

دانشجوی دکتری مدیریت گردشگری، دانشگاه علم و فرهنگ تهران، تهران، ایران

### حامد بهاری

گروه شیمی، دانشگاه پیام نور، صندوق پستی ۳۶۹۷-۱۹۳۹۵، تهران، ایران

### چکیده

است. با توجه به این که حجم جامعه نا معلوم می‌باشد از فرمول کوکران به منظور تعیین حجم نمونه استفاده شده است. حجم نمونه مورد بررسی ۲۶۷ نفر از میهمانان هتل‌های ۳، ۴ و ۵ ستاره ۳، ۴ و ۵ ستاره استان آذربایجان شرقی در فروردین ۱۳۹۴ صورت پذیرفته است. داده‌های مورد نیاز برای این تحقیق با روش نمونه‌گیری غیرتصادفی در دسترس از میهمانان هتل‌های ۳، ۴ و ۵ ستاره شهر تبریز و با ابزار پرسشنامه جمع‌آوری شده است. تحقیق حاضر با هدف بررسی نقش واسط رضایت مشتری در تأثیر کیفیت خدمات بر وفاداری مشتری در صنعت هتلداری در هتل‌های ۳، ۴ و ۵ ستاره استان آذربایجان شرقی در فروردین ۱۳۹۴ صورت پذیرفته است. داده‌های مورد نیاز برای این تحقیق با روش نمونه‌گیری غیرتصادفی در دسترس از میهمانان هتل‌های ۳، ۴ و ۵ ستاره شهر تبریز و با ابزار پرسشنامه جمع‌آوری شده است. تحقیق حاضر، از نظر هدف، کاربردی و براساس روش گردآوری داده‌ها، توصیفی و از نوع پیمایشی است. همچنین از روش معادلات ساختاری با استفاده از نرم افزار Smart pls به منظور تجزیه و تحلیل داده‌ها استفاده شده است. جامعه آماری این تحقیق شامل کلیه میهمانان هتل‌های ۳، ۴ و ۵ ستاره شهر تبریز در نظر گرفته شده

**کلمات کلیدی:** کیفیت خدمات، رضایت مشتری، وفاداری مشتری، صنعت هتلداری، تبریز.

نویسنده مسئول: جعفر بهاری، تبریز - اول شهرک ارم، خیابان ۱۶ متری شهید مدنی، کوچه هشتم، پلاک ۳۰۳، شماره تلفن: ۰۹۳۹۸۶۴۹۷۶۶، کد پستی: ۵۱۴۷۶۷۵۸۹۴

jafarbahari797@yahoo.com

## ۱- مقدمه

### ۱-۱- طرح مسأله

محرك اصلی را که باعث می‌شود مشتری راضی به مشتری وفادار تبدیل شود و نیز عواملی که وفاداری آنها را مشخص می‌کنند شناسایی کنند (Tepeci, 1999). با درک این موضوع که چه عواملی باعث می‌شود مشتریان دوباره به هتل مراجعه کنند، مدیران هتل‌ها قادر خواهند بود راهبردهای لازم را به منظور بهبود کیفیت خدمات و وفاداری مشتریان برگزینند (Schall, 2003). در حال حاضر عقیده غالب این است که کیفیت خدمات اصولاً دارای ساختاری شناختی است؛ در حالی که رضایت مفهوم پیچیده‌ای است که از دو جزء شناختی و عاطفی تشکیل شده است (Dobholkar, 1995) و ادراک مطلوب از کیفیت خدمات منجر به بهبود رضایت مشتری می‌شود (Cronin, Brady, & Hult, 2000). هتلها باید وفاداری مشتری را با استفاده از شیوه‌های نوآورانه در مشتریان خود ایجاد کنند؛ زیرا با این روش خدماتشان توسط رقبا سریعاً قابل تقلید نیست (Bowen & Shoemaker, 1998)، سهم بازارشان افزایش می‌یابد (Tepeci, 1999)، و سودآوری شان نیز افزایش می‌یابد (Kandampully & Suhartanto, 2000). صنعت جهانی هتل در دهه گذشته به صورت قابل ملاحظه‌ای توسعه یافته است که این امر به نوبه خود منجر به رقابت شدید میان هتلها شده است. رشد سریع در این صنعت موجب شده است که هتلها به طور جدی به اهمیت بهبود کیفیت خدمات پی ببرند (Min & Min, 1997). کیفیت بالای خدمات به رضایت و وفاداری مشتری، تعاملی به پیشنهاد آن خدمت یا محصول به افراد دیگر، کاهش شکایات، و بهبود نرخ حفظ مشتریان منجر می‌شود (Yavas, Benkenstein, Stuhldreir, 2004). کیفیت خدمات یکی از شاخص‌های اندازه‌گیری رضایت مشتری و سوددهی در هتل است. در صنعت هتلداری، کیفیت خدمات به منظور تمایز هتل‌ها از رقایشان و رضایت مشتریان امری اجتناب‌ناپذیر است (Kandampully & Suhartanto, 2000). از این رو، به منظور دستیابی به مزیت رقابتی و حفظ مشتریان، بهبود کیفیت خدمات به ابزاری مهم در صنعت هتلداری تبدیل شده است (Kandampully, Mok, & Spark, 2003). احتمال مراجعه مجدد مشتریان راضی هتل نسبت به مشتریانی در محیط کسب و کار کنونی، سازمانها نیازمند یافتن راهبردهای جدیدی برای رقابت با رقایشان هستند. تلاش در جهت رضایت و حفظ مشتریان به هدف مهمی تبدیل شده که سازمان‌ها باید به آن دست یابند. در دنیای امروز که رقابت میان شرکت‌ها پیوسته در حال افزایش است، راه حل اصلی دستیابی به مزیت رقابتی پایدار بهبود کیفیت خدمات است که به نوبه خود منجر به رضایت مشتریان می‌شود (Shemwell, Yavas, & Bligin, 1998).

در حال حاضر بیشتر سازمان‌ها متوجه این موضوع شده‌اند که رضایت مشتری می‌تواند منجر به موفقیت بلندمدت آنها شود؛ صنعت گردشگری، به ویژه هتل‌ها، از این قاعده مستثنی نیست (Soutar, 2001). از این گذشته، بسیاری از مطالعات در صنایع گوناگون ثابت کرده‌اند که کیفیت بالای خدمات یکی از عوامل اساسی ایجاد وفاداری مشتری است (Blery et al, 2009). به عبارت دیگر، ارائه خدمات برتر از سوی سازمان به مشتریان منجر به رضایت مشتریان می‌شود که خود لازمه ایجاد وفاداری در مشتریان است (Kandampully & Hu, 2007). مشتریان هر سازمان، در کانون توجه آن سازمان قرار دارند. از این رو، درک و فهم انتظارات مشتریان به منظور ارضای نیازهایشان و ارائه خدمات مناسب و حتی فراتر از انتظارات آنها برای سازمان‌های خدماتی امری اجتناب‌ناپذیر است (Dutta & Dutta, 2009) که این امر به نوبه خود سبب ایجاد وفاداری در آنها می‌شود (Farrington, et al, 2009). رضایت مشتری و وفاداری مشتری مفاهیم جدیدی نیستند. بهترین هتل‌ها رضایت مشتری را مهمترین سلاح رقابتی جهت دستیابی به سود می‌دانند. رضایت مشتری هنگامی حاصل می‌شود که خدمت ارائه شده توسط هتل با انتظارات مشتری مطابق باشد یا از آن فراتر رود. بنابراین، به منظور بقا، هتل‌ها باید استانداردهای مناسب خدماتی را در مورد خواسته‌ها و تمایلات مشتریان خود ایجاد کنند (Min, Min, & Chung, 2002).

هنگامی که رضایت مشتری حاصل شد، مدیران هتل باید

تأثیر قرار می‌دهد. سرانجام، رضایت به طور چشم گیری وفاداری را افزایش می‌دهد.

آکبaba<sup>5</sup> در سال ۲۰۰۶ پژوهشی را تحت عنوان «اندازه گیری کیفیت خدمات در صنعت هتل داری» مدل سروکوال را به منظور ارزیابی کیفیت خدمات یک هتل در ترکیه مورد استفاده قرار داده است. نتایج به دست آمده نشان داد که از دید مشتریان هتل بعد ملموسات مهم‌ترین و پس از آن به ترتیب ابعاد کفایت در ارائه خدمات، ادراک مشتری، تضمین و راحتی قرار گرفته‌اند.

یومش گوناراثن<sup>6</sup> در سال ۲۰۱۴ پژوهشی را تحت عنوان ارتباط بین کیفیت خدمات و رضایت مشتری در صنعت هتلداری سریلانکا انجام داد. و نتایج بدست آمده حاکی از آن است که یک رابطه مثبت و معناداری بین ابعاد کیفیت خدمات (ملموس بودن، قابلیت اطمینان، پاسخگویی، تضمین، همدلی) با رضایت مشتری در صنعت هتل داری سریلانکا وجود دارد.

کاندامپولی و سوهرارتانتو در سال ۲۰۰۰ پژوهشی را تحت عنوان وفاداری مشتریان در صنعت هتلداری در نیوزلند انجام دادند. آنها بیان می‌کنند که تصویر ذهنی مشتریان از هتل، رضایت مشتری از خدمات هتل و قیمت، همبستگی مثبتی با وفاداری مشتریان دارد. آنها معتقدند که تصویر ذهنی که مشتریان از هتلها دارند و کیفیت خدمات در ک شده مهم‌ترین اثرات را در وفاداری مشتریان دارد. ایجاد یک تصویر ذهنی مناسب از عملکردها، برخوردها و خدمات در این صنعت، اثر قوی را در فرآیند وفاداری مشتریان به این هتلها دارد. تصویر ذهنی اثر مستقیم بر میزان رضایت دارد و رضایت و کیفیت خدمات اثر مستقیم بر وفاداری مشتری دارد.

دنگ و همکاران<sup>7</sup> (۲۰۱۰) در پژوهشی با عنوان "در ک رضایت مشتری و وفاداری، مطالعه تجربی از پیام‌های فوری تلفن همراه در چین"، به بررسی رابطه بین رضایت و وفاداری

که به نحوی ناخشنود شده باشد بیشتر است (Schall, 2003). با توجه به مطالب ذکر شده، می‌توان دریافت که وفاداری مشتری برای هر کسب و کاری اهمیت زیادی دارد زیرا مشتریان وفادار منافع زیادی را برای سازمان به همراه دارند. بر اساس یافته‌های تحقیق Riechheld<sup>1</sup> و Teal<sup>2</sup> (۱۹۹۶)، مزایای متعدد وفاداری مشتری عبارتند از: جریان پیوسته‌ای از سود، کاهش هزینه‌های بازاریابی، رشد درآمد به ازای هر مشتری، کاهش هزینه‌های عملیاتی، افزایش مراجعه مشتری به سازمان، افزایش قیمت، و موانع تغییر منع خرید میان مشتریان وفاداری که به آسانی جذب برنامه‌های ترویجی رقبا نمی‌شوند. بدیهی است که وجود چنین منافعی خود گویای اهمیت فوق العاده وفاداری مشتری در دنیای کسب و کار امروزی است (Keiningham, et al, 2008). مساله اصلی این تحقیق بررسی نقش واسط رضایت مشتری در تأثیر کیفیت خدمات بر وفاداری مشتری در بخش خدماتی هتلداری است.

## ۲-۱- پیشینه تحقیق

رمزی و بادارودین<sup>3</sup> در سال ۲۰۱۰ پژوهشی را تحت عنوان وفاداری مشتری و تأثیر آن بر کیفیت خدمات (مطالعه موردی: هتل‌های پنج ستاره در اردن) انجام دادند. نتایج به دست آمده نشان داد که در میان ابعاد ۵ گانه کیفیت خدمات سروکوال، بعد ملموس بودن به عنوان بهترین عامل پیش بینی کننده کیفیت خدمات در گردشگری خود را نشان داده است.

تفرشی مطلق و همکاران<sup>4</sup> در سال ۲۰۱۲ پژوهشی را تحت عنوان «چگونه کیفیت خدمات منجر به وفاداری در صنعت هتلداری ایران می‌شود» انجام دادند. یافته‌ها نشان می‌دهد که برخی ابعاد کیفیت خدمات به طور چشمگیری ارزش ادراک شده را تحت تأثیر قرار می‌دهد. به علاوه، ابعاد کیفیت خدمات و همچنین ارزش ادراک شده به طور مستقیم رضایت را تحت

معنی‌دار کیفیت خدمات و تصویر بر ارزش درک شده و تأثیر ارزش بر رضایت و وفاداری و نقش میانجی ارزش بر رابطه بین کیفیت و وفاداری و تصویر و وفاداری و تعیین ارزش به عنوان موثرترین عامل بر وفاداری و تأثیر قابل توجه کیفیت بر تصویر و تأثیر غیر مستقیم تصویر بر وفاداری از طریق افزایش رضایت و ارزش.

اشتیاق اسحاق<sup>۴</sup> در سال ۲۰۱۲ پژوهشی را تحت عنوان «ارزش درک شده، کیفیت خدمات، تصویر شرکت و وفاداری مشتری: ارزیابی تجربی از پاکستان» انجام دادند. و یافته‌های تحقیق حاکی از تایید تأثیر مثبت کیفیت خدمات و ارزش درک شده بر وفاداری مشتری و رد تأثیر تصویر شرکت می‌باشد.

فیض و همکاران در سال ۱۳۹۰ پژوهشی را تحت عنوان کیفیت خدمات و رضایت مشتریان در صنعت هتلداری (مطالعه موردی: هتل‌های شهر مشهد)، انجام دادند. نتایج به دست آمده نشان داد که در مجموع کیفیت خدمات هتل‌های شهر مشهد در حد قابل قبولی قرار دارد و مشتریان از کیفیت خدمات ارائه شده راضی هستند. بین دیدگاه مشتریان، مدیران و کارشناسان تفاوت وجود دارد. همچنین آمیخته «مکان» دارای بیشترین اهمیت و آمیخته «قیمت» دارای کمترین اهمیت است. حسینی و همکاران در سال ۱۳۸۹ پژوهشی را تحت عنوان بررسی و سنجش کیفیت خدمات و ارتباط آن با رضایتمدی مشتریان (مطالعه موردی: بانک تجارت کرج)، انجام دادند. نتایج به دست آمده نشان داد که یک رابطه مستقیم و معناداری بین ابعاد کیفیت خدمات با رضایت مندی مشتریان در بانک تجارت شهر کرج وجود دارد.

ضیایی و همکاران در سال ۱۳۹۱ پژوهشی را تحت عنوان بررسی عوامل موثر بر رضایت مشتریان با استفاده از مدل سروکوال (مطالعه موردی: بانک‌های ملت استان اصفهان)، انجام دادند. نتایج به دست آمده حاکی از آن است که چهار بعد قابلیت اطمینان، مسئولیت پذیری، ضمانت و همدلی بر رضایت مشتریان از کیفیت خدمات بانک‌های ملت استان

در بخش خدماتی موبایل پرداخته‌اند، و بیان می‌کنند که رضایت فاکتور پیشین وفاداری محسوب می‌گردد. آنها در مطالعه خود رابطه بین کیفیت خدمات و رضایت را مورد بررسی قرار داده‌اند و کیفیت خدمات را عامل تعیین کننده‌ای در ایجاد رضایت معرفی کرده‌اند و تاکید دارند که تمرکز بر ارائه خدمات با کیفیت به رضایت مشتریان و در نهایت وفاداری آنان منجر می‌گردد.

ابوالثامن و همکاران<sup>۱</sup> در سال ۲۰۱۲ پژوهشی را تحت عنوان «مدل تجربی از کیفیت خدمات مشتری و وفاداری مشتری در یک شرکت بین المللی الکترونیک» انجام دادند. و یافته‌های تحقیق حاکی از تایید تأثیر مثبت و معناداری کیفیت خدمات مشتری بر هر یک از متغیرهای رضایت مشتری، تصویر شرکت و وفاداری مشتری و تعیین تصویر شرکت به عنوان مهم‌ترین عامل موثر بر وفاداری مشتری همچنین تایید نتایج تحقیقات پیشین در مورد تأثیر رضایت مشتری بر وفاداری می‌باشد.

یانگ و پترسون<sup>۲</sup> در سال ۲۰۰۴ پژوهشی را تحت عنوان «نقش هزینه‌های سوئیچینگ: ارزش درک شده مشتری، رضایت و وفاداری» انجام دادند. و یافته‌های تحقیق حاکی از تایید این امر که اثرات تعديل هزینه‌های جابجایی بر وفاداری مشتری از طریق رضایت و ارزش درک شده به سطح رضایت مشتری و ارزش درک شده بستگی دارند و هزینه‌های جابجایی تنها زمانی به عنوان یک متغیر تعديل گر عمل می‌کنند که یک شرکت با توجه به ارزش درک شده و رضایت مشتری عملکردی بالاتر از متوسط داشته باشد.

لای و همکاران<sup>۳</sup> در مطالعه‌ای به بررسی روابط بین کیفیت خدمات، ارزش درک شده، تصویر شرکت، رضایت مشتری و وفاداری مشتری در بخش خدماتی تلفن همراه پرداخته‌اند. و یافته‌های تحقیق حاکی از تایید نقش میانجی گری معنادار رضایت مشتری بر رابطه بین ارزش درک شده و تصویر شرکت با وفاداری و تایید تأثیر مستقیم

<sup>1</sup> Abu-ELSamen et al

<sup>2</sup> Yang & Peterson

<sup>3</sup> Lai et al

می‌دهد، متغیرهای اعتماد و رضایتمندی نقش میانجی را در رابطه کیفیت خدمات و وفاداری ایفا می‌کنند و خود نیز تأثیر مثبت و معناداری بر ایجاد وفاداری دارند.

برهانی و همکاران در سال ۱۳۹۲ پژوهشی را تحت عنوان بررسی رابطه تصویر سازمان، تصویر نام تجاری، کیفیت خدمات و رضایت مشتریان با وفاداری مشتریان صنعت بانکداری انجام دادند. نتایج همبستگی‌ها با تایید فرضیه‌های پژوهش نشان دادند تصویر سازمان، تصویر نام تجاری، رضایت مشتریان و کیفیت خدمات با وفاداری مشتریان رابطه مثبت دارند. همچنین، نتایج حاصل از تحلیل رگرسیون گام به گام نشان داد، رضایت بیشترین قدرت پیش‌بینی وفاداری را دارد و با اضافه شدن تصویر سازمان و کیفیت خدمات قدرت پیش‌بینی به طور معنی داری افزایش می‌یابد.

### ۱-۳- سوالات تحقیق

۱. بررسی نقش واسط رضایت مشتری در تأثیر کیفیت خدمات بر وفاداری مشتری در هتل‌های ۳، ۴ و ۵ ستاره شهر تبریز چگونه بوده است؟

### ۱-۴- اهداف تحقیق

تعیین تأثیر کیفیت خدمات بر رضایت مشتری.  
تعیین تأثیر رضایت مشتری بر وفاداری مشتری.  
تعیین تأثیر کیفیت خدمات بر وفاداری مشتری.

تعیین تأثیر کیفیت خدمات از طریق رضایت مشتری بر وفاداری مشتری.

### ۱-۵- فرضیات تحقیق

۱. کیفیت خدمات بر رضایت مشتری موثر است.  
۲. رضایت مشتری بر وفاداری مشتری موثر است.  
۳. کیفیت خدمات بر وفاداری مشتری موثر است.  
۴. کیفیت خدمات از طریق رضایت مشتری بر وفاداری مشتری موثر است.

### ۱-۶- مدل مفهومی تحقیق

مدل رابطه بین طرح نظری (ئوری) و کار جمع‌آوری و تجزیه و تحلیل اطلاعات می‌باشد. در علوم اجتماعی مدلها

اصفهان تأثیرگذار بوده، ولی ابعاد ظاهری و فیزیکی خدمات، تأثیری بر رضایت مشتریان از کیفیت خدمات ندارد.

علاوه‌الدینی و عارف چینی در سال ۱۳۹۱ پژوهشی را تحت عنوان کیفیت خدمات و رضایتمندی گردشگران (مطالعه موردی: مشتریان خارجی هتل‌های چهار و پنج ستاره ایران)، انجام دادند. نتایج به دست آمده حاکی از وجود همبستگی هر سه بعد محصول فیزیکی، خدمت تجربه شده و خوراک / نوشیدنی با رضایتمندی گردشگران است. در این میان، رابطه میان کیفیت بعد خدمت تجربه شده و رضایت گردشگران بالاترین رتبه را دارد. صنعت هتلداری کشور در زمینه کیفیت ابعاد مورد مطالعه در این تحقیق با مشکلات اساسی و نارضایتی گردشگران روبه روست.

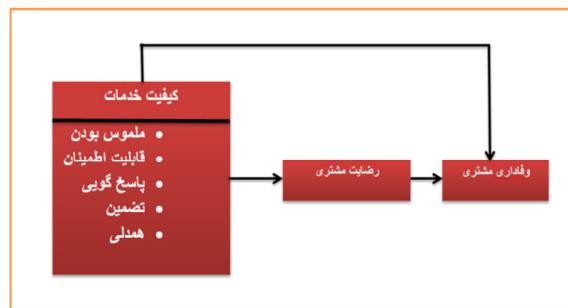
حقیقی کفاش و باقری در سال ۱۳۹۱ پژوهشی را تحت عنوان کیفیت خدمات و وفاداری مشتریان در هتل‌های چهار ستاره شهر شیراز انجام دادند. و نتایج بدست آمده حاکی از آن است که بین ادراک میهمانان از کیفیت خدمات و وفاداری آنها رابطه مستقیم و قوی برقرار است و از میان پنج بعد کیفیت خدمات بعد عوامل ملموس از کمترین ضریب همبستگی با وفاداری مشتریان برخوردار است. از این رو، نتایج تحقیق ضرورت توجه بیش از پیش به بعد انسانی کیفیت خدمات را نشان می‌دهد.

کروبی و همکاران در سال ۱۳۹۳ پژوهشی را تحت عنوان بررسی رابطه میان رضایت مشتری و وفاداری در صنعت هتلداری (مطالعه موردی: هتل‌های ۴ و ۵ ستاره شهر شیراز) انجام دادند. و نتایج بدست آمده حاکی از آن است که مهم‌ترین عامل در وفاداری مشتریان، کیفیت (شامل اعتبار، پاسخگویی، اطمینان، عوامل محسوس و همدلی) و کم اهمیت‌ترین آنها قیمت است. علامه و نکته‌دان در سال ۱۳۸۹ پژوهشی را تحت عنوان بررسی تأثیر کیفیت خدمات بر وفاداری مشتری (مطالعه موردی: هتل‌های ۴ و ۵ ستاره اصفهان) انجام دادند. نتایج بدست آمده بیانگر وجود رابطه مثبت و معناداری میان کیفیت خدمات و وفاداری مشتری است. به علاوه یافته‌های این پژوهش نشان

می باشد. داده های موردنیاز برای این تحقیق با روش نمونه گیری غیر تصادفی در دسترس از میهمانان هتل های ۳، ۴ و ۵ ستاره شهر تبریز و با ابزار پرسشنامه جمع آوری شده است. جامعه آماری این تحقیق شامل کلیه میهمانان هتل های ۳، ۴ و ۵ ستاره شهر تبریز می باشد. با توجه به این که حجم جامعه نامعلوم می باشد از فرمول کوکران به منظور تعیین حجم نمونه استفاده شده است که عدد ۲۶۷ بدست آمده است. در این پژوهش برای آزمون فرضیه های پژوهش و برآش مدل مفهومی، مدل سازی معادلات ساختاری به کار گرفته شده است. رویکردهای مختلفی در رابطه با مدل سازی معادلات ساختاری وجود دارد. بدین معنا که مدل سازی معادلات ساختاری را می توان بر پایه روش های آماری متفاوتی، متناسب با نوع متغیرها و ویژگی های نمونه آماری پژوهش انجام داد. یکی از روش های آماری در این زمینه، روش حداقل مربعات جزئی<sup>۱</sup> است. نرم افزارهایی که از مدل سازی معادلات ساختاری بر پایه این روش آماری استفاده می کنند، نسبت به وجود شرایطی مانند هم خطی متغیرهای مستقل، نرمال نبودن داده ها و کوچک بودن نمونه سازگار هستند (Haenlein & Kaplan, 2004).

در پژوهش حاضر از نرم افزار SmartPLS استفاده شده است که در زمینه مدل سازی معادلات ساختاری بر پایه روش حداقل مربعات جزئی، نرم افزاری پر کاربرد و مفید می باشد. پرسشنامه تحقیق حاضر بر اساس تلفیقی از پرسشنامه های به کار رفته در بخش خدمات، جین سان (۲۰۰۴) شامل متغیرهای وفاداری مشتری (۳سوال)، کیفیت ادراک شده (۱۲سوال شامل: ملموس بودن، قابلیت اطمینان، پاسخگویی، تضمین)، پاراسورامان و همکاران (۱۹۹۰) متغیر همدلی (۲سوال) و مطالعه هان و دیگران (۲۰۱۱) متغیر رضایت مشتری (۳سوال) و در قالب مقیاس ۵ رتبه ای لیکرت تدوین شده است. به منظور سنجش روابط پرسشنامه، دو نوع روابط منطقی و روابط سازه در نظر گرفته شده و در این راستا، روابط محتوا، اعتبار ظاهری و اعتبار عاملی (تحلیل عامل) بررسی شدند، آزمون اعتبار عاملی

شامل نشانه ها و علایم هستند یعنی خصوصیات برخی از پدیده های تجربی (شامل اجزا و ارتباط آنها) به طور منطقی از طریق مفاهیم مرتبط با یکدیگر بیان می شود. بنابراین، مدل منعکس کننده واقعیت است و جنبه های معنی از دنیای واقعی را که با مسئله تحت بررسی ارتباط دارند مجسم می سازند. روابط عمدی را در میان جنبه های مذبور روشن می کند و سرانجام امکان آزمایش تجربی تئوری را با توجه به ماهیت این روابط فراهم می کند. بعد از آزمایش مدل در که بهتری از بعضی از قسمتهای دنیای واقعی حاصل می شود. به طور خلاصه باید گفت که مدل دستگاهی است مشکل از مفاهیم، فرضیه ها و شاخص ها که کار انتخاب و جمع آوری اطلاعات مورد نیاز برای آزمون فرضیه را تسهیل می کند (خاکی، ۱۳۹۰). برای ساختن مدل تحلیلی، محقق نهایتاً می تواند به دو شیوه متفاوت عمل کند که میانشان تفاوت مشخصی وجود ندارد: یا ابتدا از تدوین فرضیه ها شروع می کند و در مرتبه بعدی به مفاهیم می پردازد، یا این که راه معکوسی را طی می کند (خاکی، ۱۳۹۰). در این تحقیق از مدل پاراسورامان و همکاران (۱۹۸۵) استفاده شده است.



شکل (۱): مدل مفهومی تحقیق، برگرفته از: پاراسورامان و همکاران (۱۹۸۵)

## ۱-۷- روش شناسی تحقیق

تحقیق حاضر، از نظر هدف، کاربردی و براساس روش گردآوری داده ها توصیفی و از نوع پیمایشی است. قلمرو مکانی این تحقیق در هتل های ۳، ۴ و ۵ ستاره در استان آذربایجان شرقی، شامل: هتل های دریا (۳ستاره)، پتروشیمی (۴ستاره) و شهریار (۵ستاره) بوده است. قلمرو زمانی تحقیق فروردین ۱۳۹۴

(سکاران، ۱۳۸۸). در تحقیق حاضر ضریب آلفای کرونباخ کل پرسشنامه برابر ۰/۹۱۵ بوده، که حاکی از پایایی خوب ابزار اندازه‌گیری است. نتایج حاصل از بررسی پایایی ابزار سنجش به تفکیک در جدول (۲) آمده است. از آنجایی که پژوهش حاضر از نوع پیمایشی می‌باشد، برای گردآوری داده‌های اولیه از پرسشنامه‌های استاندارد جهت آزمون فرضیه‌ها استفاده شده است. این پرسشنامه دارای ۲۰ سؤال بوده و بارگذاری برای اندازه‌گیری هریک از متغیرهای تحقیق در جدول (۱) آورده شده است.

پرسشنامه با کمک تحلیل عاملی تأییدی و با استفاده از نرم‌افزار اسماارت پی ال اس انجام گرفته است. همه بارهای عاملی متغیرهای تحقیق بالاتر از ۰/۵ بوده که نشان دهنده روایی بالا پرسشنامه می‌باشد. همچنین اعتبار محتوا پرسشنامه با اتکا به نظر متخصصان و استادی محترم تأیید و اصلاحات لازم اعمال بعمل آمده است. همچنین به منظور سنجش پایایی ابزار تحقیق از ضریب آلفای کرونباخ استفاده شده است. این کمیت بین صفر و یک تغییر می‌کند، ضریب پایایی صفر، معروف عدم پایایی و ضریب پایایی یک، معروف پایایی کامل است. مقادیر بالای ۰/۷ برای آلفای کرونباخ مطلوب است

جدول (۱): منابع مورد استفاده و بارهای عاملی برای اندازه‌گیری متغیرهای تحقیق

| متغیر / سازه   | گویه  | منابع مورد استفاده                | بار عاملی |
|----------------|---|-----------------------------------|-----------|
| ملموس بودن     | امکانات فیزیکی هتل جذاب است.  |                                   | 0/695     |
|                | پرسنل هتل تمیز و مرتب به نظر می‌آیند.   |                                   | 0/557     |
|                | از کیفیت غذا و نوشیدنی‌های هتل موجب راضی هستم.                                |                                   | 0/556     |
| پاسخگویی       | پرسنل هتل می‌توانند زمان دقیق ارائه خدمت را به مشتریان اطلاع دهند.            |                                   | 0/582     |
|                | پرسنل هتل همیشه تمایل به کمک کردن به مشتریان دارند.                           |                                   | 0/625     |
|                | پرسنل هتل سرویس دهی سریع را به مشتریان ارایه می‌دهند.                         |                                   | 0/618     |
| قابلیت اطمینان | هنگامی که برای مشتری مشکلی به وجود می‌آید، هتل برای رفع آن علاقه نشان می‌دهد. | جنین سان (۲۰۰۴)                   | 0/725     |
|                | کیفیت خدمات هتل همانند اولین بار که اقامتم داشتم حفظ شده است.                 | مربوط به کیفیت ادراک شده از خدمات | 0/615     |
|                | هتل بر ارائه خدمات بدون نقص تاکید دارد.                                       |                                   | 0/685     |
| تضمین          | پرسنل هتل همواره رفتار مودبانه‌ای با مشتریان دارند.                           |                                   | 0/555     |
|                | رفتار پرسنل هتل در مشتری اعتماد ایجاد می‌کند.                                 |                                   | 0/620     |
|                | مشتری در تعامل با این هتل احساس امنیت می‌کند.                                 |                                   | 0/657     |
| همدلی          | کارمندان هتل توجه ویژه و شخصی به میهمانان دارند.                              | پاراسورامان و همکارانش (۱۹۹۰)     | 0/750     |
|                | هتل به میهمانان خدمات ۲۴ ساعته ارائه می‌دهد.                                  |                                   | 0/858     |
| وفاداری مشتری  | خود را نسبت به این هتل وفادار می‌دانم.  | جنین سان (۲۰۰۴)                   | 0/897     |
|                | این هتل همواره اولین انتخاب من است.   |                                   | 0/694     |
|                | اگر این هتل اتاق در دسترس نداشته باشد، به هتل دیگری مراجعه خواهم کرد.         |                                   | 0/986     |
| رضایت مشتری    | به طور کلی، من از تصمیم خود برای اقامتم در این هتل خوشحال هستم.               | هان و دیگران (۲۰۱۱)               | 0/655     |
|                | معتقدم تصمیم به اقامتم در این هتل، تصمیم درستی است.                           |                                   | 0/777     |
|                | به طور کلی، من از انتخاب خود برای اقامتم در این هتل احساس رضایت می‌کنم.       |                                   | 0/651     |

قابلیت اطمینان: توانایی انجام خدمت قول داده شده به مشتری به دقت و مرتبط با خواسته مشتری، اجرای قابل اعتماد خدمات، مورد توقع مشتری است.

پاسخ دهنده: اشتیاق برای کمک به مشتری و عرضه خدمات به آنان بدون اتلاف وقت معطل نگه داشتن مشتریان، به خصوص اگر دلیل خاصی وجود نداشته باشد، نارضایتی و برداشت منفی را نسبت به کیفیت خدمات ارائه شده ایجاد می‌کند.

تضمين: دانش و تواضع کارکنان و توانایی آنها برای ایجاد اطمینان و اعتماد به مشتری در حین ارائه خدمت این بعد شامل شایستگی ارائه خدمات، احترام گذاشتن به مشتری، مؤدب بودن و باور بر این اصل کلی که محبت و اعتماد مشتری نسبت به فرد خدمت گذار برترین امتیاز و منفعت برای اوست.

همدلی: توجه ویژه و خاص سازمان خدماتی به یکایک مشتریانش، همدلی شامل این ویژگی‌هاست: مشتری بتواند به فرد نزدیک شود (گرم و خوش اخلاق بودن)، حساس بودن نسبت به نیازهای مشتری و تلاش برای درک آن‌ها.

ملموسات: توجه به امکانات فیزیکی، تجهیزات و ظاهر کارکنان و ابزار ارتباطی موجود در محل عرضه خدمات (شاهین و جنتیان، ۱۳۹۰: ۸۷).

## ۲-۲-وفاداری مشتری

وفاداری یک مفهوم مهم در استراتژی بازاریابی است و به گفته آکر وفاداری برند هسته مرکزی ارزش ویژه برند است، وفاداری منجر می‌شود مشتریان در بین راه حل‌ها کمتر در جستجوی اطلاعات باشند (رحیم‌نیا و فاطمی، ۱۳۹۱: ۸۱). وفاداری زمانی اتفاق می‌افتد که مشتریان قویاً احساس کنند سازمان مورد نظر به بهترین وجه ممکن می‌تواند نیازهای آن‌ها را برطرف کند، به طوری که سازمان‌های رقیب از مجموعه ملاحظات مشتریان مجازاً خارج شده و منحصراً به خرید از سازمان اقدام نمایند (شاهین و تیموری، ۱۳۸۷: ۴۴). به بیان دیگر وفاداری مشتری نوعی تعهد عمیق و درونی است که منجر به خرید مجدد یا استفاده مجدد از یک محصول یا خدمت خاص می‌شود، اما باید در نظر داشت که اثرات موقعیتی و پیشنهادهای بازاریابی

جدول (۲): آلفای کرونباخ

| متغیر         | سوالات | تعداد | ضریب آلفای کرونباخ |
|---------------|--------|-------|--------------------|
| کیفیت خدمات   |        | ۱۴    | ۰.۹۱۰              |
| وفاداری مشتری |        | ۳     | ۰.۹۱۳              |
| وفاداری مشتری |        | ۳     | ۰.۹۲۰              |
| مجموع متغیرها |        | ۲۰    | ۰.۹۱۵              |

## ۲-مبانی نظری

### ۲-۱-کیفیت خدمات

کیفیت خدمات به عنوان یکی از مهمترین عوامل تعیین‌کننده موفقیت سازمان‌های خدماتی در محیط رقابتی امروزه مورد توجه جدی قرار گرفته است. هرگونه کاهشی در رضایت مشتری بدليل کیفیت پایین خدمت موجب ایجاد نگرانی‌هایی برای سازمان‌های خدماتی است. مشتریان نسبت به استانداردهای خدمت حساس‌تر شده‌اند و همراه روندهای رقابتی، انتظارات آنها از کیفیت خدمات نیز افزایش یافته است (رحیم‌نیا و همکاران، ۱۳۹۱: ۸۸). در نتیجه بسیاری از متخصصان بازاریابی معتقدند سازمان‌های خدماتی همواره بایستی انتظارات مشتریان از کیفیت خدمت را تحت نظر داشته باشند (همان). پاراسورامان و همکاران<sup>۱</sup> (۱۹۸۸)، کیفیت خدمات را به صورت شکاف میان آنچه مشتریان درباره خدمات حس می‌کنند (انتظارات مشتریان) و درک آن‌ها از خدمات ارائه شده (خدمات دریافت شده)، تعریف کرده‌اند. کیفیت به عنوان یک گرینه و مزیت رقابتی می‌تواند شرکت‌ها را به گونه‌ای متمایز کند که تقلید از آن برای رقباً امر مشکل و نشدنی تلقی شود. شرکت‌هایی که عمیقاً کیفیت‌گرا می‌شوند در هر دو جنبه فرهنگ درونی و شهرت بیرونی توسعه می‌یابند (نصیرزاده، ۱۳۸۷: ۲). کریستوفر<sup>۲</sup> (۱۹۹۴) کیفیت خدمات درک شده را نتیجه مقایسه تجربه واقعی و انتظارات مشتری قبل از دریافت خدمت می‌داند. ابعاد مختلف کیفیت خدمات در مدل سروکوال به شرح زیر است:

<sup>1</sup> Parasuraman et al  
2 Christopher

خدمت یا محصول فراهم می‌کند ریشه گرفته است (رحیم نیا و همکاران، ۱۳۹۱: ۸۶).

۲-۴- منطقه مورد مطالعه از نظر جغرافیایی، تبریز مرکز آذربایجان شرقی در ۴۶ درجه و ۲۵ دقیقه طول شرقی و ۳۸ درجه و ۲ دقیقه عرض شمالی از نصف‌النهار گرینویچ واقع شده است. ارتفاع آن از سطح دریا ۱۳۵۰ تا ۱۵۵۰ متر در نقاط مختلف آن متغیر است. تبریز با وسعتی حدود ۱۱۸۰۰ کیلومتر در قلمرو میانی خطة آذربایجان و در قسمت شرقی شمال دریاچه ارومیه و ۶۱۹ کیلومتری غرب تهران قرار دارد. این شهر به دلیل قرار گرفتن در مسیر شرق به غرب و آسیای میانه یکی از کانون‌های مهم سیاسی، اقتصادی، بازرگانی، و فرهنگی ایران بوده است. شهر تبریز، به عنوان مرکزیت استان و داشتن پیشینه و سابقه در مدنیت، از امکانات خوبی برخوردار است. بنابراین، الگوی فضای توریستی این شهر تحت تأثیر فضای تاریخی شهر قرار گرفته و بیشتر بخش مرکزی شهر را پوشش می‌دهد. بر اساس مصوبه شورای عالی معماری و شهرسازی ایران، تبریز یکی از شش شهر فرهنگی و تاریخی کشور به ثبت رسیده و از خاستگاه‌های کهن شهرنشینی و مدنیت در کشور است که میراث تاریخی و فرهنگی بسیار غنی و گسترده آن پتانسیل بالای برای غنای فرهنگی و گسترش گردشگری شهری دارد. از نظر جمعیتی، براساس نتایج سرشماری عمومی نفوس و مسکن در سال ۱۳۹۰، جمعیت شهرستان تبریز در حدود ۱ میلیون و ۶۹۵ هزار و ۹۴ نفر و جمعیت مرکز این شهرستان ۱ میلیون و ۵۰۶ هزار و ۱۸۸ نفر برآورد شده است. جمعیت شهری این شهرستان ۱ میلیون و ۴۹۵ هزار نفر و تعداد خانوار آن ۵۱۳ هزار و ۲۸۳ انوار است (استانداری آذربایجان شرقی، ۱۳۹۳).

نیز می‌تواند به صورت بالقوه بر روی تغییر رفتار مشتری تأثیر گذار باشد (تاج زاده نمین و همکاران، ۱۳۸۹: ۵). مشتری وفادار، مصرف کننده‌ای است که قصد خرید مجدد از همان شرکت خدماتی را دارد، نگرش مثبتی نسبت به آن شرکت خدماتی دارد، و با طیب‌خاطر، آن شرکت را به دیگران معرفی می‌کند (Kandampully & Suhartanto, 2000). وفاداری مشتری به دو جزء نگرشی و رفتاری قابل تقسیم است (Kandampully & Suhartanto, 2000). بعد رفتاری به رفتار مصرف کننده در خرید برمی‌گردد که بیانگر علاقه به استفاده از خدمات در طول زمان است (Bowen & Shoemaker, 1998). تامپسون<sup>1</sup> (۱۹۹۴) بعد نگرشی حاکی از تمایل مصرف کنندگان به تکرار خرید و پیشنهاد آن به دیگران است که این دو ویژگی نیز از ویژگی‌های مثبت وفاداری مشتری محسوب می‌شوند. از این گذشته، تمایل مصرف کننده به خرید مجدد و تبلیغات وی برای سازمان ساختار اصلی حفظ مشتری است (Kandampully & Suhartanto, 2000).

### ۲-۳- رضایت مشتری

تحقیقات زیادی در مورد موضوع رضایت مشتری انجام گرفته است. به طور اساسی رضایت مشتری ارزیابی مشتری از کالا و خدمات در این زمینه است که آیا کالا و خدمات نیازها و انتظارات‌شان را برآورده می‌کنند یا نه (میرانی و فراهانی، ۲۰۱۴: ۲۰۴). اگر عملکرد محصول انتظارات مشتری را پوشش ندهد وی ناراضی خواهد بود. به عبارت دیگر، مشتری زمانی راضی خواهد بود که عملکرد محصول انتظارات را برآورده سازد. یک مشتری زمانی خیلی راضی خواهد بود که عملکرد محصول و رای انتظاراتش باشد. در ادبیات بازاریابی در بخش خدمات رضایت به طور متداول به عنوان یک پدیده‌ی شناختی محسوب می‌شود، شناخت اصطلاحاً به صورت انتظارات (پارادیم) غیرتوافقی است که نشان‌دهنده انتظاراتی است که از باورهای مشتری درباره سطح عملکردی که

1. Getty & Thompson

بکارگیری مدل سازی معادله ساختاری است. معیار کلی برای روش حداقل مربعات جزئی در نظر گرفته شد جی-اف (Gof) نام دارد. شاخص های این معیار کرانی از صفر تا یک را در بر دارند و به چهار شاخص مطلق، نسبی، مدل درونی و مدل بیرونی تقسیم می شوند.

مدل درونی در واقع همان روابط بین متغیرهای مکنون یا همان ضرایب مسیر می باشد و مدل بیرونی در واقع برآورد بارهای عاملی و تحلیل عاملی است (Fornell & Cha, 1994).

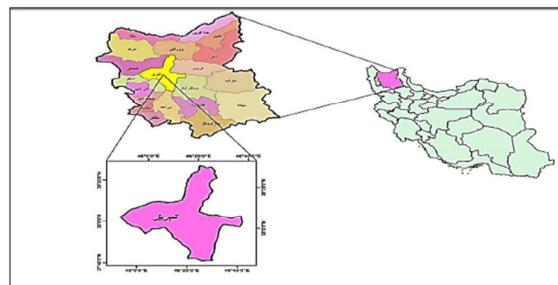
شاخص های نیکویی برازش نسبی و مطلق هر دو شاخص های توصیفی هستند. چنانچه این شاخصها بزرگتر یا مساوی با ۰.۵ باشند، مناسب مدل می باشند. همانطور که مشاهده می شود، از نتایج حاصل از برازندهای مدل نتیجه می گیریم که شاخص نیکویی برازش نسبی برای این مدل مناسبتر از مطلق است.

جدول (۴): شاخص های برازندهای مدل

| مقدار | شاخص های برازندهای مدل |
|-------|------------------------|
| ۰.۵۷۵ | مطلق                   |
| ۰.۷۶۸ | نسبی                   |
| ۰.۹۸۸ | مدل بیرونی             |
| ۰.۷۵۳ | مدل درونی              |

## ۵- تحلیل مسیر

در تحلیل مسیر روابط بین متغیرها در یک جهت جريان می بایند و به عنوان مسیرهای متمایز در نظر گرفته می شوند. مفاهيم تحلیل مسیر در بهترین صورت از طریق ویژگی عمدۀ آن، یعنی نمودار مسیر که پیوندهای علی احتمالی بین متغیرها را آشکار می سازد، تبیین می شوند. برای بررسی فرضیه های تحقیق لازم است که مدل کلی زیر برازش شود:



شکل ۲: موقعیت جغرافیایی شهر تبریز در استان آذربایجان شرقی

## ۳- یافته های تحقیق

براساس نتایج تحقیق که در جدول (۳) مشاهده می شود، ۶۰ درصد افراد نمونه مرد و ۴۰ درصد زن بوده اند. در زمینه توزیع سنی نیز ۲۱ درصد در رده سنی ۲۰ تا ۳۰ سال، ۵۰ درصد در رده سنی ۳۰ تا ۴۰ سال، ۱۸ درصد در رده سنی ۴۰ تا ۵۰ سال و ۱۱ درصد در رده سنی ۵۰ سال به بالا بوده اند. و همچنین در زمینه میزان تحصیلات ۲۰ درصد دیپلم، ۱۵ درصد فوق دیپلم، ۵۵ درصد کارشناسی، ۷ درصد کارشناسی ارشد و در نهایت ۳ درصد دارای مدرک دکتری بوده اند.

جدول (۳): توزیع دموگرافیک نمونه مورد بررسی

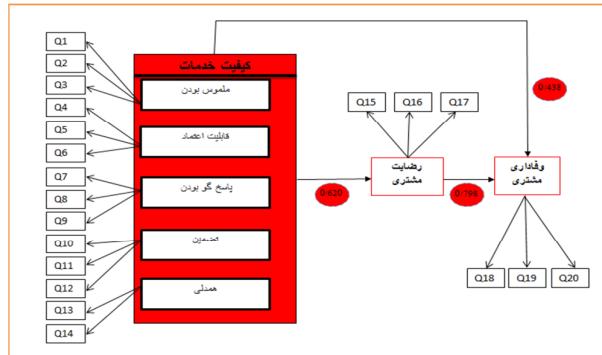
| درصد | مرد              | زن        | جنسيت         |
|------|------------------|-----------|---------------|
| %۶۰  |                  |           | توزیع سنی     |
| %۴۰  |                  |           |               |
| %۲۱  | ۳۰ تا ۲۰ سال     |           |               |
| %۵۰  | ۴۰ تا ۳۰ سال     |           |               |
| %۱۸  | ۵۰ تا ۴۰ سال     |           |               |
| %۱۱  | بالاتر از ۵۰ سال |           |               |
| درصد | دیپلم            | فوق دیپلم | میزان تحصیلات |
| %۲۰  |                  |           | کارشناسی      |
| %۱۵  |                  |           |               |
| %۵۵  |                  |           |               |
| %۷   |                  |           |               |
| %۳   |                  | دکترا     |               |

منبع: یافته های میدانی، ۱۳۹۴

## ۴- بررسی شاخص های برازش مدل

یافتن یک مدل نظری به لحاظ آماری معنادار و همچنین دارای معنا و مفهوم نظری و کاربردی باشد هدف اولیه از

بررسی می‌شود. چنانچه سطح معناداری محاسبه شده از سطح معناداری آزمون ( $\alpha=0.05$ ) کوچک‌تر باشد، فرضیه مربوط تأیید می‌شود و در صورتی که مقدار آن از  $\alpha=0.05$  بیشتر باشد فرضیه مرتبط با آن رد می‌شود.



شکل (۲): تحلیل مسیر مدل

## ۶- بررسی فرضیه‌های تحقیق

به منظور بررسی تمامی فرضیه‌های این پژوهش، ابتدا ضریب مسیر محاسبه، سپس معناداری این ضریب مسیر با آماره آزمون

جدول (۵): مسیرهای مستقیم متغیرهای فرضیات اصلی

| مسیر مستقیم                 | ضریب مسیر | آماره آزمون (t) | سطح معناداری | نتیجه       |
|-----------------------------|-----------|-----------------|--------------|-------------|
| کیفیت خدمات ← رضایت مشتری   | 0/620     | 6/445           | 0.000        | تایید فرضیه |
| رضایت مشتری ← وفاداری مشتری | 0/798     | 7/987           | 0.000        | تایید فرضیه |
| کیفیت خدمات ← وفاداری مشتری | 0/438     | 5/874           | 0.000        | تایید فرضیه |

جدول (۶): مسیر غیر مستقیم متغیرهای فرضیات اصلی

| مسیر غیر مستقیم             | از متغیر    | طریق | ضریب مسیر | نتیجه       |
|-----------------------------|-------------|------|-----------|-------------|
| کیفیت خدمات ← وفاداری مشتری | رضایت مشتری | ردیف | 0/494     | تایید فرضیه |

به منظور محاسبه اثر غیر مستقیم (نقش متغیر واسطه) بایستی اثر مستقیم کیفیت خدمات بر رضایت مشتری در اثر مستقیم رضایت مشتری بر وفاداری مشتری ضرب نمود که برابر می‌شود با:

$$0/620 * 0/798 = 0/494$$

بنابراین چون اثر غیرمستقیم (0/494) از اثر مستقیم (0/438) بیشتر شده است، فرضیه چهارم تایید می‌شود. یعنی کیفیت خدمات از طریق رضایت مشتری بر وفاداری مشتری تأثیر معنی دار و مثبتی دارد.

در فرضیه اول ضریب مسیر 0/620 است و با توجه به مقدار احتمال معناداری که برابر 0.000 شده است و کمتر از 0.05 می‌باشد می‌توان نتیجه گرفت که این ضریب در سطح خطای 0.05 معنی دار است یعنی کیفیت خدمات بر رضایت مشتری تأثیر معنی دار و مثبتی دارد.

در فرضیه دوم ضریب مسیر 0/798 است و با توجه به مقدار احتمال معناداری که برابر 0.000 شده است و کمتر از 0.05 می‌باشد می‌توان نتیجه گرفت که این ضریب در سطح خطای 0.05 معنی دار است یعنی رضایت مشتری بر وفاداری مشتری تأثیر معنی دار و مثبتی دارد.

در فرضیه سوم ضریب مسیر 0/438 است و با توجه به مقدار احتمال معناداری که برابر 0.000 شده است و کمتر از 0.05 می‌باشد می‌توان نتیجه گرفت که این ضریب در سطح خطای 0.05 معنی دار است یعنی کیفیت خدمات بر وفاداری مشتری تأثیر معنی دار و مثبتی دارد.

## ۸- بحث و نتیجه گیری

باعث کاهش هزینه های خدمات می شود. برای وفادار کردن مشتری، هتل باید رضایت مشتریان خود را در بالاترین سطح ممکن تأمین کند. اگر مشتری از هتل رضایت کامل داشته باشد، به دلیل تجربه های خوب قبلی که به هتل مورد نظر داشته است، می تواند اشتباهها و عیوب احتمالی در کالاها و خدمات را نادیده بگیرد و با بروز هر گونه اشتباه غیر عمده به سمت رقبا نرود. مشتریان وفادار همچنین تبلیغات دهان به دهان درباره هتل انجام می دهند و هتل را به دیگران نیز توصیه می کنند. نتایج حاصل از تحقیق نشان دهنده تأثیر مثبت و معنادار رضایت مشتری بر وفاداری مشتری است. همانگونه که هورستمن (۱۹۹۸) بیان می کند که یک رابطه قوی و مثبت بین رضایت مشتری و وفاداری وجود دارد. یافته های حاصل از این پژوهش با تحقیقات دنگ و همکاران (۲۰۱۰)، کاندامپولی و سوهرارتانتو (۲۰۰۰)، یانگ و پترسون (۲۰۰۴)، لای و همکاران (۲۰۰۹) و ابوالثامن و همکاران (۲۰۱۲)، کروبی و همکاران (۱۳۹۳)، برهانی و همکاران (۱۳۹۲) هم راستا و مکمل می باشد.

نتایج این پژوهش نشان می دهد کیفیت خدمات با وفاداری مشتریان رابطه مثبت دارد که با نتایج با تحقیقات اشتیاق اسحاق (۲۰۱۲)، تفرشی مطلق و همکاران (۲۰۱۲)، لای و همکاران (۲۰۰۹)، علامه و نکته دان (۱۳۸۹)، برهانی و همکاران (۱۳۹۲) و حقیقی کفash و باقری (۱۳۹۱) هم راستا می باشد. آکر (۱۹۹۱) بیان می کند که کیفیت ادراک شده مستقیماً بر وفاداری موثر است. مطالعات متعددی به بررسی ارتباط بین کیفیت ادراک شده و وفاداری پرداخته اند. کایامن و آراسلی (۲۰۰۷) به بررسی تأثیر پنج بعد کیفیت ادراک شده بر وفاداری به برنده پرداخته است وی بیان می کند که دو بعد ملموس بودن و قابلیت پاسخگویی به طور مستقیم بر وفاداری اثرگذارند. سان و گیسلی، ۲۰۱۰ وجود رابطه مثبت و اثرگذاری قابل توجه کیفیت ادراک شده را بر وفاداری مشتری مورد تایید قرار داده اند آنها بیان می کنند که کیفیت ادراک شده یکی از

امروزه، تشدید رقابت در حوزه های تولیدی و خدماتی در سراسر دنیا مشاهده می شود. افزایش رقابت در حوزه خدمات، در صنایعی چون هتلداری، بانکداری، بیمه و ... کاملاً مشهود است و این عامل حفظ مشتریان و افزایش وفاداری آنها را در این فضا روزبه روز مشکل تر می کند. بنابراین تأمین کیفیت خدمات یک چالش اصلی و آتی شرکت های فعال در این حوزه خواهد بود. محققان عقیده دارند که بالا بردن کیفیت خدمات و رضایت کلی مشتری از عواملی هستند که باعث وفاداری بیشتر مشتری و بازگشت دوباره او به هتل می شوند. به طور کلی، ارائه خدمات مناسب به مشتریان از مهمترین عوامل ایجاد تمایز بین هتل ها در فضای رقابتی محسوب می شود. با توجه به شرایط رقابتی بسیار شدید حاکم بر صنایع خدماتی، هتل ها باید به دنبال ارائه کیفیت خدمات برای بقای خود باشند. و سرانجام هتلها باید وفاداری مشتری را با استفاده از شیوه های نوآورانه در مشتریان خود ایجاد کنند؛ زیرا با این روش خدماتشان توسط رقبا سریعاً قابل تقلید نیست، سهم بازارشان و سودآوری شان افزایش می یابد. تحقیق حاضر با هدف بررسی نقش واسط رضایت مشتری در تأثیر کیفیت خدمات بر وفاداری مشتری در صنعت هتلداری در هتل های ۳، ۴ و ۵ ستاره استان آذربایجان شرقی، شامل: هتل های دریا (۳ ستاره)، پتروشیمی (۴ ستاره) و شهریار (۵ ستاره) در فروردین ۱۳۹۴ صورت پذیرفته است. همانگونه که از بررسی فرضیات تحقیق دریافت می گردد کیفیت خدمات بر رضایت مشتری تأثیر مثبت و معناداری دارد. نتایج حاصل از این پژوهش پژوهش در راستای تحقیقات یومش گوناراثن (۲۰۱۴)، و آکبا (۲۰۰۶)، فیض و همکاران (۱۳۹۰)، علاءالدینی و عارف چینی (۱۳۹۱) می باشد.

بالاترین ضریب مسیر در فرضیه های تحقیق متعلق به فرضیه دوم است که حاکی از رابطه مستقیم و قوی میان رضایت و وفاداری مشتری است. تبدیل یک مشتری معمولی به مشتری وفادار برای هتل اهمیت زیادی دارد، زیرا در طول زمان

مهمترین معیارها برای قضاوت مشتری است و ادراک کیفیت بالا منجر به بازگشت مشتری می‌شود.

### پیشنهادات

در مورد بهبود بعد تضمین پیشنهادهای ذیل ارائه می‌شود:  
برگزاری دوره‌های آموزشی برای کارکنان در مورد چگونگی تعامل و برخورد با مشتریان؛  
ارائه خدمات به مشتریان بدون قصد و غرض و توجه به شخصیت آنها؛

برخورد و رفتار دوستانه تأمین با احترام به مشتریان در هر حال؛ حتی در موقعی که حق با مشتری نیست؛  
آزمون کردن دانش کارکنان در دوره‌های زمانی مشخص به منظور ارزیابی میزان دانش و آگاهی آنها نسبت امور شغلی مربوطه.

در مورد بهبود بعد همدلی پیشنهادهای ذیل ارائه می‌شود:  
رفتار کارکنان هتل با مشتریان باید به گونه‌ای باشد که این احساس را در آنها به وجود آورد که بهترین خدمات را دریافت کرده و بین مشتریان هیچ گونه تبعیضی وجود ندارد؛  
نشان دادن توجه و علاقه به اراضی نیازهای فرد مشتریان؛  
ارائه خدمات ویژه و منحصر به فرد به مشتریان با توجه به نیازهای خاص آنها؛

ارائه خدمات مناسب به مشتریان در ساعت دلخواه آنها.  
در مورد بهبود بعد عوامل ملموس پیشنهادهای ذیل ارائه می‌شود:  
استفاده از امکانات و فناوری‌های جدید، مدرن، و چشم نواز به منظور ارائه خدمات مناسب به مشتریان.

توجه مسئولین هتلها به وضعیت ظاهری و آراستگی کارکنان و محیط فیزیکی هتل؛

در مورد بهبود بعد قابلیت اطمینان پیشنهادهای ذیل ارائه می‌شود:  
ارائه خدمات در زمان‌های وعده داده شده به مشتریان و اگر هتل بنا به دلایلی نتواند در موعد مقرر خدمات خود را به مشتریان ارائه دهد، از قبل اطلاع رسانی و از مشتریان عذرخواهی کند؛

ایجاد باور و انگیزش در کارکنان و علاقه مند کردن آنها به ارائه خدمت به مشتریان؛

تخفیف در قیمت استفاده از خدمات و اسکان در هتلها به منظور هموارسازی تقاضا در فصول مختلف سال؛  
عدم استفاده از در تبلیغات دروغین و نابجا به منظور جلوگیری از بالا رفتن بیش از حد انتظارات مشتریان.  
کارکنان هتل باید اطلاعات لازم در مورد خدمات هتل را به مشتری بدهند و آنها را از قوانین و مقررات آگاه سازند تا توقعات و انتظارات بی جا برای مشتری پیش نیاید؛  
سرانجام، در مورد بهبود بعد پاسخگویی نیز پیشنهادهای ذیل ارائه می‌شود:

برقراری طرح شناور بودن کارکنان هتلها؛  
بالابدن صبر و تحمل کارکنان هنگام برخورد با مشتریان و رسیدگی به شکایات آنها

برگزاری دوره‌های آموزشی برای کارکنان به منظور انجام صحیح شغل مورد نظر بالا بردن دانش و آگاهی مشتریان نسبت به فرآیندهای کاری در هتلها؛  
استفاده از سیستم‌های جدید مبتنی بر فناوری اطلاعات به منظور کم کردن حجم مستندات و انجام سریعتر امور و ارائه خدمات؛

### منابع

1. رحیم نیا، فریبرز، فاطمی، زهره(۱۳۹۱)، بررسی نقش واسط ارزش ویژه برندهای مبتنی بر مشتری در تأثیر ارتباط موفق با مشتری و تصویر برند در هتل‌های ۵ ستاره مشهد، فصلنامه علمی - پژوهشی تحقیقات بازاریابی نوین، ۲(۱)، صص ۷۳-۹۲.
2. رحیم نیا، فریبرز، هرندي، عط الله، فاطمی، زهره(۱۳۹۱)، تأثیر کیفیت رابطه با مشتری بر کیفیت ادراک شده و وفاداری مشتریان مورد مطالعه: هتل‌های پنج ستاره کلان شهر مشهد، فصلنامه علمی - پژوهشی پژوهش‌های مدیریت عمومی، ۵(۷)، صص ۸۳-۱۰۱.

۱۳. زیو یار، فرزاد، ضیایی، محمد صادق، نرگسیان، جواد(۱۳۹۱)، بررسی عوامل موثر بر رضایت مشتریان با استفاده از مدل سروکوال، *فصلنامه علمی- پژوهشی تحقیقات بازاریابی نوین*، ۲(۳)، صص ۱۷۳-۱۸۶.
۱۴. علاءالدینی، پویا، چینی، سید عارف(۱۳۹۱)، کیفیت خدمات و رضایتمندی گردشگران(مطالعه موردنی: مشتریان خارجی هتل‌های چهار و پنج ستاره ایران)، *فصلنامه راهبرد اجتماعی و فرهنگی*، ۱(۴)، صص ۸۷-۱۰۱.
۱۵. کروبی، مهدی، ابراهیمی، مهدی، قاسم پور، فائزه(۱۳۹۳)، بررسی رابطه میان رضایت مشتری و وفاداری در صنعت هتلداری مطالعه موردنی هتل‌های ۴ و ۵ ستاره شهر شیراز، نشریه گردشگری شهری، ۱(۱)، صص ۹۷-۱۱۲.
۱۶. شاهین، آرش، تیموری، هادی (۱۳۸۷)، «وفداری مشتری مفاهیم و الگوها»، اصفهان: انتشارات جهاد دانشگاهی.
۱۷. تاج‌زاده نمین، ابوالفضل، الهیاری، سمیرا، تاج‌زاده نمین، آیدین (۱۳۸۹)، بررسی وفاداری مشتریان (مطالعه موردنی: بانک تجارت شهر تهران)، *فصلنامه پژوهشگر مدیریت*، ۷(۱۹)، صص ۱-۱۷.
18. Akbaba, Atilla.(2006). Measuring service quality in the hotel industry: A study in a business hotel in Turkey. *International Journal of Hospitality Management*, 25(2): 170-192.
19. AlirezaTafreshi Motlagh, Ehsan Sadeh, Sina Sadeh, Hamidreza Jafari, Jafar Azizi Morovat and Amir Enamzadeh.(2012). How Does Service Quality Lead to Loyalty in the Hotel Industry in Iran. *Research Journal of Applied Sciences, Engineering and Technology* 5(2): 374-379.
20. Abu-ELSamen, A. A., Akroush, M. N., AL-Sayed, A. L., & Hasan, H. J. (2012). An empirical model of customer service quality and customer loyalty in an international electronics company. *International Journal of Electronic Business*, 10(1), 39-63.
21. Bowen, J. T. and Shoemaker, S. (1998). Loyalty: A strategic commitment. *Cornell Hotel and Restaurant Administration Quarterly*, Vol. 39, No. 1, pp. 37-46.
22. Blery, E, Batistatos, N. Papastratou, E, Preifanous, I, Remoundaki, G, and Retsina, M. (2009).Service quality and customer retention in mobile telephony. *Journal of Targeting*,
۳. سکاران، اوما. (۱۳۸۸). *روشهای تحقیق در مدیریت*. ترجمه محمد صائبی و محمود شیرازی، تهران، مؤسسه عالی آموزش و پژوهش مدیریت و برنامه ریزی، چاپ ششم.
۴. آذر، ع.، غلامزاده، ر. و قنواتی، م. (۱۳۹۱). *مدلسازی مسیری- ساختاری در مدیریت: کاربرد نرم افزار SmartPLS*. تهران: نگاه دانش.
۵. علامه، سید محسن، نکته دان، ایمانه (۱۳۸۹)، *بررسی تأثیر کیفیت خدمات بر وفاداری مشتری (مطالعه موردنی: هتل‌های چهار و پنج ستاره اصفهان)*، *فصلنامه علمی - پژوهشی مدیریت بازرگانی*، ۲(۵)، صص ۱۰۹-۱۲۴.
۶. حقیقی کفاش، مهدی، باقری، حامد(۱۳۹۱)، *کیفیت خدمات و وفاداری مشتریان در هتل‌های چهار ستاره شیراز*، *فصلنامه علمی - پژوهشی مطالعات مدیریت گردشگری*، ۷(۲۰)، صص ۱-۲۹.
۷. شاهین، آرش، نسیبه، جنتیان (۱۳۹۰)، *طراحی اثرباری کیفیت خدمات با تلفیق آزمایش‌های تاگوچی و روش سروکوال دریک آزانس مسافرتی*، *مجله علمی - پژوهشی مدیریت تولید و عملیات*، ۱(۱)، صص ۸۳-۱۰۶.
۸. نصیرزاده، ناهید. (۱۳۸۷)، *بهبود کیفیت خدمات با استفاده از تکنیک طراحی آزمایشات (DOE)* در فرودگاه شهید بهشتی اصفهان، پایان نامه کارشناسی، اصفهان: دانشگاه اصفهان.
۹. برهانی، لیلا، نوری، ابوالقاسم، مولوی، حسین، سماواتیان، حسین (۱۳۹۲)، بررسی رابطه تصویر سازمان، تصویر نام تجاری، کیفیت خدمات و رضایت مشتریان با وفاداری مشتریان صنعت بانکداری، *مجله علمی- پژوهشی پژوهش‌های علوم شناختی و رفتاری*، ۴(۱)، صص ۱۱۵-۱۳۰.
۱۰. خاکی، غلامرضا (۱۳۹۰). "روش تحقیق با رویکردی به پایان نامه نویسی" ، تهران، انتشارات بازتاب.
۱۱. فیض، داود، طاهریان، حسین، زارعی، عظیم (۱۳۹۰)، *کیفیت خدمات و رضایت مشتریان در صنعت هتلداری (مورد مطالعه: هتل‌های شهر مشهد)*، *فصلنامه علمی - کاوش‌های مدیریت بازرگانی*، ۳(۶)، صص ۱۲۳-۱۴۹.
۱۲. میرزا حسینی، حسن، احمدی‌نژاد، مصطفی، قادری، سمیه (۱۳۸۹)، *بررسی و سنجش کیفیت خدمات و ارتباط آن با رضایتمندی مشتریان*: (مطالعه موردنی: بانک تجارت)، *نشریه بررسی‌های بازرگانی*، ۸(۴۲)، صص ۸۸-۹۷.

- loyalty: Empirical assessment from Pakistan». Serbian Journal of Management, 7(1), 25-36.
33. Kayaman, Ruchan., & Arasli, Huseyin. (2007). Customer based brand equity: evidence from the hotel industry. Managing Service Quality, 17(1), 92-109.
34. Keiningham, T. K., Aksoy, L., Cooil, B., and Anderson, T. W. (2008). Linking customer loyalty to growth. MIT Sloan Management Review, Vol. 49, No. 4, pp. 50-57.
35. Kandampully, J., and Suhartanto, D. (2000). Customer loyalty in the hotel industry: The role of customer satisfaction and image. International Journal of Contemporary Hospitality Management, Vol. 12, No. 6, pp. 87-110.
36. Kandampully, J. Mok, C., and Spark, B. (2003). Service Quality management in hospitality, tourism, and leisure. International Journal of Tourism Research, Vol. 5, No. 1, pp. 12-23.
37. Kandampully, J., and Hu, H. (2007). Do hoteliers need to manage image to retain loyal customers? International Journal of Contemporary Hospitality Management, Vol. 19 No. 6, PP. 435-443.
38. Lai, F., Griffin, M., & Babin, B. J. (2009). How quality, value, image, and satisfaction create loyalty at a Chinese telecom. Journal of Business Research, 62(10), 980-986.
39. Min, H., Min, H., and Chung, K. (2002). Dynamic benchmarking of hotel service quality. The Journal of Service Marketing, Vol. 16, No. 4, pp. 302-23.
40. Min, H., Min, H. (1997). Benchmarking the quality of hotels service: Managerial perspectives. The International Journal of Quality & Reliability Management, Vol. 14, No. 6, pp. 68-90.
41. Parasuraman, A., Zeithaml, V.A. and Berry, L.L. (1985). "A conceptual model of service quality and its implications for future research". Journal of Marketing, 40, pp. 41-50.
42. Parasuraman, A., Zeithaml, V.A. and Berry, L.L. (1988), "SERVQUAL: a multi-item scale for measuring consumer perceptions of the service quality", Journal of Retailing, Vol. 64, No. 1, pp. 12-40.
43. Reichheld, F. F., and Teal, T. (1996). The Loyalty Effect. Boston, MA: Harvard Business School Press.
- Measurement and Analysis for Marketing, Vol. 17, No. 1, pp. 27-37.
23. Cronin, J. J., Brady, M. K. and Hult, G. T. M. (2000). Assessing the effects of quality, value and customer satisfaction on consumer behavioral intentions in service environments. Journal of Retailing, Vol. 12, No. 2, pp. 193-218.
24. Christopher, W.F. (1994), The Service Quality Handbook, New York, NY: AMACOM. Diaz-Martin,A.M., Iglesias,V., Vazquez,R. and Ruiz,A.V.(2000), "The use of quality expectations to segment a service market", Journal of Service Marketing,Vol.14,No.2,pp.46-132.
25. Dabholkar, P. A. (1995). Contingency framework for predicting causality between customersatisfaction and servie quality. Advances in ConsumerResearch, Vol. 22, No. 2, pp. 21-31.
26. Dutta, K., and Dutta, A. (2009). Customers expectations and perceptions across the indian banking industry and the resultant financial implications. Journal of Services Research, Vol. 9, No. 1, pp. 31-49.
27. Deng, Z., Lu, Y., Wei, K. K., & Zhang, J. (2010). Understanding customer satisfaction and loyalty: An empirical study of mobile instant messages in China. International Journal of Information Management, 30(4), 289-300.
28. Farrington, D. E., Stuart, A., Carraher, S. M., and Cash, R. (2009). Unfavorable outcomes of service quality: Frustrations of customer loyalty in China and the USA. Proceedings of the Academy for Studies in International Business. Vol. 9, No. 1, pp. 6-9.
29. Fornell, C. and Cha, J. (1994). Partial least squares, in Bagozzi, R.P. (Ed.), Advanced Methods.
30. Getty, J.M., and Thompson, K.N. (1994). The relationship between quality, satisfaction, and recommending behavior in lodging decisions. Journal of Hospitality and Leisure Marketing, Vol. 2, No. 3, pp. 3-22.
31. Haenlein, Michael, & Kaplan, Andreas M. (2004). A Beginner's Guide to Partial Least Squares Analysis. Understanding Statistics, 3(4), 283-297.
32. Ishaq, I. M. (2012). »Perceived value, service quality, corporate image and customer

- International Journal of Service Industry Management, Vol. 9, No.1, pp. 155-168.
49. Tepeci, M. (1999). Increasing brand loyalty in the hospitality industry. International journal of Contemporary Hospitality management, Vol. 11, No. 5, pp. 114- 130.
50. Umesh Gunarathne W.H.D.P (2014). Relationship between Service Quality and Customer Satisfaction in Sri LanKan Hotel Industry. International Journal of Scientific and Research Publications, Volume 4, Issue 11, pp.1-8.
51. Yavas, U., Benkenstein, M. and Stuhldreir, U. (2004). Relationships between service quality and behavioral outcomes. The international Journal of Bank Marketing, Vol. 22, No. 2, pp. 144-157.
52. Yang, Z., & Peterson, R. T. (2004). Customer perceived value, satisfaction, and loyalty: The role of switching costs. Psychology & Marketing, 21(10), 799-822.
53. Zahra Mirani, Banafsheh M. Farahani. (2014). Prioritizing The Factors of Internal Environment Affecting on Customer Satisfaction in Family Chain Restaurants (Case Study: Family-Chain Restaurants of Narenjestan), International Journal Of Marketing, Financial Services & Management Research , 3(6): 201-2011.
- Al-Rousan, M. Ramzi, Badaruddin Mohamed. (2010). Customer Loyalty and the Impacts of Service Quality: The Case of Five Star Hotels in Jordan. International Journal of Social, Behavioral, Educational, Economic, Business and Industrial Engineering 4 (7), 1702-1708.
44. Sun, B.J. (2004,Desember). Brand Equity, Perceived Value and Revisit Intention in the US mid -Priced Hotel Segment. In partial fulfillment of the requirements for The Degree of Master of Oklahoma State University.
45. Sun., Lucia (Bongran), & Ghiselli., Richard F.(2010).Developing a Conceptual Model of Brand Equity in the Hotel Industry Based on Aaker's Perspective. Journal of Quality Assurance in Hospitality & Tourism, 11,147-161.
46. Schall, M. (2003). Best practices in the assessment of hotel-guest attitudes Cornell Hotel and Restaurant Administration Quarterly, Vol. 44, No. 2, pp. 20-31.
47. Soutar, G. N. (2001). Service quality, customer satisfaction, and value: An examination of their relationships. Service Quality Management in Hospitality, Tourism, and Leisure, Vol. 31, pp. 97-110.
48. Shemwell, D.J., Yavas, U., and Bligin, Z. (1998). Customer-service provider relationships: An empirical test of a model of service quality, satisfaction and relationship oriented outcome.