

## بررسی رابطه‌ی بین ویژگی‌های شخصیتی و هوش فرهنگی کارکنان سازمان میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری استان لرستان

عزت الله قدم پور<sup>۱</sup>، حسین مهرداد<sup>۲\*</sup>، حسنعلی جعفری<sup>۳</sup>

(۱) استادیار گروه علوم تربیتی دانشگاه لرستان، لرستان، ایران

(۲) استادیار گروه علوم تربیتی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد خرم آباد، خرم آباد، ایران

(۳) دانش آموخته کارشناسی ارشد علوم تربیتی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد خرم آباد، خرم آباد، ایران

\*نويسنده مسؤول: haj86@yahoo.com

تاریخ دریافت مقاله ۸۹/۱۱/۲۹ تاریخ آغاز بررسی مقاله ۸۹/۱۲/۶ تاریخ پذیرش مقاله ۹۰/۳/۱۱

### چکیده

تحقیق حاضر با هدف بررسی رابطه‌ی بین ویژگی‌های شخصیتی و هوش فرهنگی کارکنان میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری استان لرستان صورت گرفته است. در این تحقیق از روش پژوهش توصیفی از نوع همبستگی استفاده شد. جامعه‌ی آماری مورد مطالعه در این تحقیق کلیه‌ی کارکنان میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری استان لرستان به تعداد ۱۷۱ نفر بود. برای تعیین حجم نمونه از فرمول کوکران استفاده گردید و تعداد ۱۲۰ نفر به عنوان نمونه‌ی آماری به روش نمونه‌گیری طبقه‌ای نسبی انتخاب گردید. برای جمع آوری داده‌های موردنیاز، پرسشنامه‌ی هوش فرهنگی ساخته شده‌ی آنگ و همکاران و پرسشنامه‌ی پنج عاملی شخصیت NEO به کار رفته است. برای تعیین روابی از روایی محتوا برای استفاده شد و پایایی پرسشنامه‌ها با استفاده از روش آلفای کرونباخ تعیین گردید. ضریب آلفای کرونباخ پرسشنامه‌ی هوش فرهنگی ۰/۸۵ و پرسشنامه‌ی ویژگی‌های شخصیتی برابر ۰/۸۲ به دست آمد. برای تجزیه و تحلیل داده‌ها و آزمون فرضیه‌های تحقیق علاوه بر شاخص‌های آمار توصیفی از جمله میانگین و انحراف استاندارد از آزمون‌های آمار استتباطی مانند ضریب همبستگی پیرسون و تحلیل رگرسیون چند کانه استفاده شده است. نتایج نشان داد که بین پنج ویژگی بارز شخصیتی (برون گرایی، وظیفه‌شناسی، تطبیق پذیری، روان رنجوری و گشودگی نسبت به تجربه) و هوش فرهنگی رابطه‌ی معنادار وجود دارد و ویژگی تطبیق پذیری، بهترین پیش‌بینی کننده‌ی هوش فرهنگی است.

**کلید واژه‌ها:** ویژگی‌های بارز شخصیتی، هوش فرهنگی، میراث فرهنگی.

## مقدمه

در محیط‌های کاری متنوع قرن حاضر، لازم است استرس‌های ناشی از شوک فرهنگی و اختلالات و پیامدهای ناشی از تعارضات فرهنگی به نحو مطلوب اداره شود. برخی از جنبه‌های فرهنگ از جمله هنر<sup>۱۰</sup>، موسیقی<sup>۱۱</sup> و سبک رفتاری<sup>۱۲</sup> را به راحتی می‌توان دید. اما بیشتر بخش‌های چالش برانگیز فرهنگ، پنهان است. عقاید، ارزش‌ها، انتظارات، نگرش‌ها و مفروضات، عناصری از فرهنگ هستند که دیده نمی‌شوند اما بر رفتار افراد مؤثرند و گاهی موجب تعارضات و تنافضات کاری می‌شوند. برای این منظور به سازگاری و تعديل مؤثر فرهنگ‌ها نیاز است. یکی از عواملی که در این زمینه بسیار مورد توجه قرار گرفت و عامل تعديل کننده لقب گرفته است، هوش فرهنگی<sup>۱۳</sup> است. هوش فرهنگی دامنه‌ی جدیدی از هوش است که ارتباط بسیاری با محیط‌های کاری متنوع دارد. هوش فرهنگی به افراد اجازه می‌دهد تا تشخیص دهنده دیگران چگونه فکر می‌کنند و چگونه به الگوهای رفتاری پاسخ می‌دهند، در نتیجه موانع ارتباطی بین فرهنگی را کاهش داده، به افراد قدرت مدیریت تنوع فرهنگی را می‌دهد (هادیزاده مقدم و حسینی، ۱۳۸۷، ص ۴).

عوامل مختلفی با هوش فرهنگی در ارتباط هستند از جمله‌ی این عوامل می‌توان به

امروزه به دلیل افزایش ارتباطات جهانی<sup>۱</sup> و ایجاد شرکت‌های چند ملیتی و نیز تنوع فرهنگی<sup>۲</sup>، افزایش دانش و مهارت بشر برای رو به رو شدن با تعارضات و درگیری‌های موجود در یک جامعه‌ی جهانی، از الزامات قطعی قلمداد می‌گردد (تری یاندیس، ۲۰۰۴، ص ۸۹). در فرهنگ‌های مختلف و حتی در خردۀ فرهنگ‌ها در درون یک فرهنگ ملی طیف وسیعی از احساسات و عواطف وجود دارد. به نحوی که تفاوت در زبان<sup>۳</sup>، قومیت، سیاست‌ها<sup>۴</sup> و بسیاری خصوصیات دیگر می‌تواند به عنوان منابع تعارض بالقوه ظهور کند و در صورت نبودن درک صحیح، توسعه‌ی روابط کاری مناسب را با مشکل مواجه سازد (تری یاندیس، ۲۰۰۶، ص ۲۵).

بنابراین اثرات تفاوت‌های فرهنگی و مدیریت این گونه تنوعات از مقوله‌های پیچیده می‌باشد (هریس<sup>۵</sup> و مورن<sup>۶</sup>، ۲۰۰۴، ص ۱۵۰). تحقیقات نشان می‌دهند که تفاوت‌های بین فرهنگ‌های ملی یکی از عوامل مهم تعیین کننده‌ی نوع رفتار می‌باشد (بارکر<sup>۷</sup>، ۲۰۰۵؛ گرین و هیل<sup>۸</sup>، ۲۰۰۵، ص ۳۵۱).

<sup>1</sup>- Global communications

<sup>2</sup>- Diversity

<sup>3</sup>- Triandis

<sup>4</sup>- Language

<sup>5</sup>- Policy

<sup>6</sup>- Harris

<sup>7</sup>- Moran

<sup>8</sup>- Barker

<sup>9</sup>- Green & Hill

<sup>10</sup>- Art  
<sup>11</sup>-Music  
<sup>12</sup>- Frivolous  
<sup>13</sup>- Cultural Intelligence

بررسی‌های انجام شده در حوزه‌ی مدیریت منابع انسانی، بر پنج ویژگی شخصیت، استعداد، علاقه، هوش، و مهارت در موفقیت نیروی انسانی در پیشبرد اهداف سازمان و ایجاد رضایت شغلی تأکید دارد (میرسپاسی، ۱۳۷۸، ص ۲۱). تحقیقات نشان داده است که عامل شخصیت در بسیاری از موارد نقشی بسیار مهم و قابل توجه دارد. خصوصیات شخصیتی در حقیقت، به عنوان محركه‌های خلق و خو، برای دستیابی به هدف، تلقی می‌شوند. به این معنا که این خصوصیات انسان را مستعد انجام رفتارهای مختلف در موقعیت‌های خاص می‌نماید (کالیگوری<sup>۸</sup>، ۲۰۰۰، ص ۸۵). به عقیده‌ی کالیگوری خصوصیات معین شخصیتی باید با عوامل معین فرهنگی متناسب و هماهنگ باشد. وی طی تحقیقات و توسعه‌ی تئوری‌های تکاملی خود، ارتباط بین خصوصیات شخصیتی و تأثیرات فرهنگی را در موفقیت‌های کاری ثابت کرد. بر اساس مطلب یاد شده به نظر می‌رسد که بین ویژگی‌های شخصیتی و هوش فرهنگی رابطه وجود داشته باشد، و از آنجایی که کارکنان سازمان میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری به دلیل ویژگی شغل خود با افراد متفاوت از قومیت‌های و فرهنگ‌های مختلف و نیز با گردشگران داخلی و خارجی در ارتباط اند و نیز در محیط‌های کاری متنوع قرن حاضر، لازم است استرس‌های ناشی از شوک فرهنگی، اختلالات و پیامدهای ناشی از تعارضات فرهنگی

<sup>8</sup>- Caligiuri

شخصیت اشاره کرد. ارلی<sup>۱</sup> و آنگ<sup>۲</sup> (۲۰۰۳) اظهار داشتند که تفاوت‌های فردی نظیر شخصیت فردی<sup>۳</sup> می‌توانند مقدمه و شرط لازم برای هوش فرهنگی باشد. آنگ (۲۰۰۶) تأثیر خصوصیات فردی را بر هوش فرهنگی بررسی کرد، نتایج نشان داد که مکانیزم‌های رفتاری و ویژگی‌های شخصیتی بر نحوه و انجام کار مؤثرند. شخصیت را می‌توانیم به عنوان جمع کل راه‌هایی بدانیم که یک نفر بدان وسیله در برایر دیگران از خود واکنش نشان می‌دهد، یا روابط متقابل ایجاد می‌کند (رابینز<sup>۴</sup>، ۱۳۸۱، ص ۳۸۳). به نظر رابینز، عوامل تعیین‌کننده‌ی شخصیت می‌تواند ارث، محیط و موقعیت<sup>۵</sup> باشد. اما افراد به فراخور سه عامل یاد شده دارای خصوصیات یا ویژگی‌های شخصیتی متفاوتی هستند. به دلیل کثرت این ویژگی‌ها و عدم توانایی در سنجش آنها به طور کامل، یک مدل برپایه و محور پنج عاملی اصلی شخصیتی طراحی گردید و به مدل پنج عاملی شخصیت<sup>۶</sup> مشهور شد. اساس مدل پنج عاملی بر مؤلفه‌های وظیفه شناسی، گشودگی نسبت به پذیرش تجربه، تطابق‌پذیری یا خوشایندی، بروز گرایی و روان‌رنجوری قرار داده شد (کوستا و مک کری<sup>۷</sup>، ۱۹۹۲، ص ۱۲).

<sup>1</sup>- Earley

<sup>2</sup>- Ang

<sup>3</sup>- Individual Character

<sup>4</sup>- Robbins

<sup>5</sup>- Inheritance, Environment and Position

<sup>6</sup>- Five- Factor Model of personality

<sup>7</sup>- Costa & McCrae

را دارد و از رویارویی با فرهنگ‌های جدید لذت می‌برد (Deng<sup>۵</sup> و Gibson<sup>۶</sup>، ۲۰۰۸، ص ۱۸۴). مفهوم هوش فرهنگی برای نخستین بار توسط ارلی و آنگ از محققان مدرسه‌ی کسب و کار لندن مطرح شد. آنها هوش فرهنگی را قابلیت یادگیری الگوهای جدید در تعاملات فرهنگی و ارایه‌ی پاسخ‌های رفتاری صحیح به این الگوها تعریف کردند (ارلی و آنگ، ۲۰۰۳، ص ۲۵). براساس تقسیم بندهی مرکز مطالعات هوش فرهنگی، هوش فرهنگی به سه بخش انگیزه، دانش و رفتار فرهنگی تقسیم می‌شود (مرکز مطالعات هوش فرهنگی<sup>۷</sup>، ۲۰۰۴). Tomas<sup>۸</sup> و Inkson<sup>۹</sup> (۱۳۸۷) هوش فرهنگی را در قالب سه متغیر دانش فرهنگی، مهارت‌های فرهنگی و مراقبت‌های فرهنگی مورد بررسی قرار می‌دهند. هوش فرهنگی نوعی بدیع از هوش است که ارتباط بسیاری با محیط‌های کاری متنوع فرهنگی دارد. Petersen<sup>۱۰</sup> (۲۰۰۴) هوش فرهنگی را استعداد به کارگیری مهارت‌ها و توانایی‌ها در محیط‌های مختلف تعریف می‌کند. آمار‌ها نشان می‌دهد که بسیاری از ورشکستگی‌های تجاری هنگامی رخ می‌دهد که افراد از فرهنگ‌های مختلف درک درستی ندارند (Tomas و Inkson، ۱۳۸۷، ص ۳۱). در تعریفی دیگر هوش فرهنگی یک قابلیت فردی برای درک، تفسیر و

به نحو مطلوب اداره شود؛ لذا در تحقیق حاضر سعی بر آن است که به شناسایی رابطه‌ی بین پنج ویژگی بارز شخصیتی و مؤلفه‌های هوش فرهنگی در بین افراد جامعه‌ی مورد مطالعه پرداخته شود.

هوش در دنیای واقعی شامل هوشی است که بر ابعاد محتوایی خاص مانند هوش اجتماعی، هوش هیجانی و هوش عملی و کاربردی تمرکز دارد. هوش عاطفی فرض می‌کند افراد با فرهنگ خود آشنا هستند. بنابراین برای تعامل با دیگران از روش‌های فرهنگی خود استفاده می‌کنند. هوش فرهنگی<sup>۱</sup> جایی خودش را نشان می‌دهد که هوش عاطفی ناتوان است. هوش فرهنگی واقعیت‌های عملی را تصدیق می‌کند و بر زمینه‌های بین فرهنگی تمرکز می‌نماید (کاوانو<sup>۲</sup> و گودرمن<sup>۳</sup>، ۲۰۰۷، ص ۱۷).

هوش فرهنگی درک ظاهر و باطن افراد از نظر فکری و عملی است. همچنین چارچوب و زبانی را در اختیار ما قرار می‌دهد که تفاوت‌ها را درک و روی آنها سرمایه گذاری کنیم. نه اینکه آنها را تحمل کرده یا نادیده بگیریم (Plum<sup>۴</sup> و همکاران، ۲۰۰۷، ص ۱). فردی که دارای هوش فرهنگی بالاست توانایی یادگیری در محیط فرهنگی جدید

<sup>۱</sup>- لازم به توضیح است که اگر چه عبارت هوش فرهنگی در لاتین با **Cultural Intelligence** مترادف و هم معنی می‌باشد ولی مرکز تحقیقات هوش فرهنگی در آمریکا و نیز محققان و صاحبنظران این حوزه به طور متناول از واژه **CQ** که مخفف عبارت **Cultural Quotient** می‌باشد استفاده می‌کنند. لذا در تحقیق حاضر نیز **CQ** بکار رفته است.

<sup>2</sup>-Cavanaugh

<sup>3</sup>- Gooderham

<sup>4</sup>- Plum

راهبرد هوش فرهنگی<sup>۶</sup> (عامل فرا شناختی): بدین معناست که فرد چگونه تجربیات میان فرهنگی<sup>۷</sup> را درک می‌کند. این راهبرد بیانگر فرایندهایی است که افراد برای کسب و درک دانش فرهنگی به کار می‌برند. این امر زمانی اتفاق می‌افتد که افراد در مورد فرایندهای فکری خود و دیگران قضاوت می‌کنند. استراتژی هوش فرهنگی شامل تدوین استراتژی پیش از برخورد میان فرهنگی، بررسی مفروضات در حین برخورد و تعديل نقشه‌های ذهنی در صورت متفاوت بودن تجارت واقعی از انتظارات پیشین است.

دانش هوش فرهنگی<sup>۸</sup> (عامل شناختی): این دانش بیانگر درک فرد از تشابهات و تفاوت های فرهنگی است و دانش عمومی و نقشه‌های ذهنی و شناختی فرد از فرهنگ های دیگر را نشان می‌دهد. جنبه‌ی دانشی هوش فرهنگی مشتمل بر شناخت سیستم های اقتصادی و قانونی<sup>۹</sup>، هنجارهای تعامل اجتماعی<sup>۱۰</sup>، عقاید مذهبی<sup>۱۱</sup>، ارزش های زیبایی‌شناختی<sup>۱۲</sup> و زبان دیگر است. انگیزش هوش فرهنگی<sup>۱۳</sup> (عامل انگیزشی): بیانگر علاقه‌ی فرد به آزمودن فرهنگ های دیگر و تعامل با افرادی از فرهنگ های مختلف است. این انگیزه شامل ارزش درونی افراد برای تعاملات

اقدام اثربخش در موقعیت هایی دانسته شده است که از نوع فرهنگی برخوردارند و با آن دسته از مفاهیم مرتبط با هوش سازگار است که هوش را بیشتر یک توانایی شناختی می‌دانند (پیترسون، ۲۰۰۴، ص ۳۸). مطابق این تعریف، در واقع هوش فرهنگی با تمرکز بر قابلیت های خاصی که در روابط شخصی با کیفیت و اثر بخش در شرایط فرهنگی مختلف لازم است، بر جنبه‌ای دیگر از هوش شناختی تمرکز دارد. هوش فرهنگی همچنین بینش های فردی را دربر می‌گیرد که برای انطباق با موقعیت ها و تعاملات میان فرهنگی و حضور موفق در گروه های کاری چند فرهنگی مفید است.

ارلی و موساکوفسکی<sup>۱</sup> هوش فرهنگی را مشتمل بر سه جزو می‌دانند: شناختی، رفتاری و انگیزشی. به عبارت دیگر باید هوش فرهنگی را در بدن، سر و قلب جستجو کرد. اگر چه اغلب افراد در هر سه زمینه به یک اندازه توأم‌مند نیستند، اما هر قابلیت بدون دو قابلیت دیگر به طور جدی با مانع مواجه می‌شود (ارلی و موساکوفسکی، ۲۰۰۴، ص ۱۴۲). آنگ و همکاران (۲۰۰۴) برای تبیین و سنجش هوش فرهنگی، چهار عامل راهبردی فراشناختی<sup>۲</sup>، شناختی<sup>۳</sup>، انگیزشی<sup>۴</sup> و رفتاری<sup>۵</sup> را پیشنهاد می‌کنند.

<sup>6</sup>-Cultural Intelligence Strategy

<sup>7</sup>-Cross-Cultural Experiences

<sup>8</sup>- Knowledge of Cultural Intelligence

<sup>9</sup>-Understanding the Economic and Legal Systems

<sup>10</sup>-Normal of Social Interaction

<sup>11</sup>- Religious Beliefs

<sup>12</sup>-Aesthetic Values

<sup>13</sup>-Motivation of Cultural Intelligence

<sup>1</sup>-Earley & Mosakowsk

<sup>2</sup>-Meta Cognitive

<sup>3</sup>-Cognitive

<sup>4</sup>- Motivation

<sup>5</sup>-Behavioral

خصایص فردی و شخصیتی کارکنان به موازات خلق همکاری و همسازی با دیگران است که از جمله چالش‌هایی است که پیش روی بسیاری از سازمان‌ها قرار دارد (مالینز<sup>۵</sup>، ۱۹۹۶، ص ۶۵).

تعریف مفهوم شخصیت مانند اکثر مفاهیمی که به ویژگی‌های انسان مربوط می‌شود، کار آسانی نیست، زیرا مفهومی که این کلمه در زبان عامیانه پیدا کرده است، با مفهومی که روانشناسان برای آن قایل شده‌اند، تفاوت زیادی دارد. از نظر واژه personality و لغت، شخصیت معادل واژه personalite انگلیسی یا personae فرانسه است. در حقیقت از ریشه لاتین persona گرفته شده که به معنی نقاب یا ماسکی بود که در یونان و روم قدیم بازیگران تئاتر بر چهره می‌گذارند (خنیفر و همکاران، ۱۳۸۸، ص ۵۰). شخصیت به عنوان سازمانی درون سیستم‌های عاطفی، احساسی، شناختی و مفهومی فرد تعریف شده است که تعیین کننده‌ی واکنش‌های منحصر به فرد انسان به محیط است (دول و اسکرودر<sup>۶</sup>، ۲۰۰۱، ص ۲۴۲) و به الگوی نسبتاً ثابت حالت‌های ثابت و رفتارهایی که بیانگر تمایلات فردی شخص می‌باشد، اشاره دارد. شخصیت متأثر است از عناصر درونی (افکار، ارزش‌ها و خصیصه‌های وراثتی) و عناصر بیرونی (رفتارهای قابل مشاهده) (مکشین و ون-گلینو<sup>۷</sup>، ۲۰۰۳، ص ۲۳). هنگامی که از شخصیت افراد بحث می‌شود، در واقع به

چند فرهنگی و اعتماد به نفسی است که به فرد اجازه می‌دهد در موقعیت‌های فرهنگی مختلف به صورتی اثر بخش عمل کند.

رفتار هوش فرهنگی<sup>۱</sup> (عامل رفتاری): این رفتار قابلیت فرد برای سازگاری با آن دسته از رفتارهای کلامی و غیر کلامی را در بر می‌گیرد که برای برخورد با فرهنگ‌های مختلف مناسب هستند. رفتار هوش فرهنگی مجموعه‌ای از پاسخ‌های رفتاری منعطفی را شامل می‌شود که در موقعیت‌های مختلف به کار می‌آیند و مناسب با یک تعامل خاص یا موقعیت ویژه، از قابلیت اصلاح و تعديل برخوردارند (نائیجی و عباسعلی زاده، ۱۳۸۶، ص ۲۱). افراد از لحاظ قابلیت درک و شناخت فرهنگ‌های بیگانه و عمل مناسب با آن ها یکسان نیستند. برخی از افراد زمانی که اندکی پا را از فرهنگ ملی و محلی خود فراتر می‌گذارند، دچار ناراحتی، بی‌اطمینانی و ناسازگاری می‌شوند. در مقابل، بعضی دیگر، چنان رفتار می‌کنند که گویی سال هاست با آن فرهنگ بیگانه خو گرفته‌اند (پیترسون، ۲۰۰۴، ص ۴۱).

تفاوت‌های افراد بر پایه‌ی شخصیت می‌تواند منبع توسعه‌ی ناکامی<sup>۲</sup>، رشد و خلاقیت<sup>۳</sup> و یا ریشه‌ی تعارض و مشکلات اجتناب‌ناپذیر سازمانی<sup>۴</sup> باشد. یکی از این مشکلات اجتناب ناپذیر، تفاوت‌های فردی در سازمان، حفظ

<sup>۵</sup>- Mullins

<sup>6</sup>-Dole & Schroeder

<sup>7</sup>-McShane & Von-Glinow

<sup>۱</sup>- The Behavior of Cultural Intelligence

<sup>2</sup>- Failure to Develop

<sup>3</sup>-Growth and Creativity

<sup>4</sup>-Organization Conflict

(خوشایندی)<sup>۸</sup> و گشودگی نسبت به پذیرش تجربه<sup>۹</sup>.

روان رنجوری: این بعد به توانایی فرد در تحمل استرس مربوط می‌شود. افراد با ویژگی روان‌رنجوری دارای ثبات عاطفی پایین‌اند. این افراد نگران، عصبی، مأیوس و ناامید، دارای استرس، خجالتی، آسیب‌پذیر و شتابزده هستند. افراد روان رنجور معمولاً حالت و هوای منفی در محیط کار خود دارند و عموماً نسبت به کار خود نگرش منفی دارند.

برون‌گرایی: برون‌گرایی به خوشه‌ای از صفات اطلاق می‌گردد و آن درجه‌ای است که شخص، پر انرژی، معاشرتی، جسور، فعال، هیجان طلب و دارای شور و شوق، دارای اعتماد به نفس و احساسات مثبت است. افراد برون‌گرا به اجتماعی بودن، احساسی بودن و صمیمی بودن تمایل دارند و معمولاً با افراد متفاوت بهتر کنار می‌آیند. برون‌گرایان هنگام کار و حیات، حالات مثبت دارند، نسبت به شغل‌شان، بیشتر احساس رضایت می‌کنند و عموماً درباره‌ی سازمان و محیط پیرامونی‌شان احساس بهتری دارند.

وظیفه‌شناسی: وظیفه‌شناسی، وجودان یا دلسوزی، معیار سنجش قابلیت اطمینان است. فرد با وجودان بالا، فردی شایسته، منظم، وظیفه‌شناس، هدف‌جو، دارای انضباط شخصی، وقت‌شناس و قابل اتکا (مشاور) می‌باشد. وظیفه‌شناسی، در بسیاری از موقعیت‌های سازمانی، مفید و مهم

مجموعه‌ی نسبتاً ثابتی از احساسات و رفتارهایی اشاره داریم که اساساً تحت تأثیر عوامل محیطی و رژیمیکی شکل گرفته‌اند. شخصیت افراد به طور ناگهانی و یا تصادفی شکل نمی‌گیرد بلکه محصول تعدادی از عوامل است که هر فرد را از دیگری متمایز می‌سازد (ایوانسونیچ و میتسن<sup>۱</sup>، ۲۰۰۲، ص ۱۶۵).

در مورد تفاوت‌های فردی و شخصیت، نظریات گوناگونی از زمان‌های دور تا به امروز وجود داشته است. اما حوزه‌ی شخصیت<sup>۲</sup> طی دو دهه‌ی گذشته، با مدل پنج عاملی شخصیت<sup>۳</sup> رابرت مک کری و پل کوستا<sup>۴</sup> (۱۹۸۷، ۱۹۹۷) صورتی غالب پیدا نمود. نتیجه‌ی بررسی‌های بسیاری که با بهره‌گیری از تحلیل عاملی و بر محور ویژگی‌های شخصیتی انجام شد، معرفی الگوی پنج عاملی شخصیت بود. به این طریق کوستا و مک کری با بهره‌گیری از تحلیل عاملی دریافتند که می‌توان بین تفاوت‌های فردی و ویژگی‌های شخصیتی، پنج بعد مهم را منظور کرد (خنیفر و همکاران، ۱۳۸۸، ص ۵۰). پنج ویژگی غالب شناخته شده عبارتند از: روان رنجوری<sup>۵</sup>، برون‌گرایی<sup>۶</sup>، وظیفه‌شناسی<sup>۷</sup>، تطبیق پذیری

<sup>۱</sup>- Ivancevich & Matteson

<sup>۲</sup>- The field of personality

<sup>۳</sup>- Five Factor Model of personality

<sup>۴</sup>- Robert Mc Crae & Paul Costa

<sup>۵</sup> - Neuroticism

<sup>۶</sup> - Extroversion

<sup>۷</sup> - Conscientiousness

<sup>۸</sup>- Agreeableness

<sup>۹</sup>- Openness to Experience

ویژگی‌های شخصیتی است که با هر چهار بعد هوش فرهنگی ارتباط مثبت دارد. نتایج تحقیقاتی که در زمینه‌ی هوش فرهنگی انجام شد نشان داده است که آن را می‌توان پیش‌بینی کننده‌ی سازگاری فرهنگی و تصمیم‌گیری موفقیت آمیز و انجام وظایف محوله دانست (ارلی و موساکوفسکی، ۲۰۰۴؛ ارلی و آنگ، ۲۰۰۳؛ ون داین و آنگ، ۲۰۰۵) اظهار می‌دارند علاوه بر آن که هوش فرهنگی با افزایش فهم ما نسبت به نتایج علمکردهای ما رابطه دارد، با عواملی چون توانایی‌های عمومی شناختی، هوش عاطفی و گشودگی برای تجربه اندوزی مرتبط است (رحیم نیا و همکاران، ۱۳۸۸، ص ۶۸).

تحقیقات نشان می‌دهد که بین برون گرایی و کارایی افراد، تحت شرایط کاری مطمئن رابطه‌ی قوی وجود دارد و افراد برون گرا برای پذیرش کارهای گروهی تمایل بیشتری دارند (هرتز و دونوان<sup>۳</sup>، ۲۰۰۰، ص ۸۷۲). خصلت ماجراجویانه‌ی برونگرها، تمایل به کنگکاو بودن درباره‌ی فرهنگ‌های دیگر و قرار گرفتن در معرض موقعیت‌های جدید را افزایش می‌دهد و انگیزه‌ی آنان برای جستجو و شرکت در تجربیات متفاوت فرهنگی را تشید می‌کند (هوگان<sup>۴</sup>، ۱۹۸۶، ص ۴۵). نتایج تحقیقات کالیگوری (۲۰۰۰) نشان می‌دهد که بین میزان موفقیت مهاجران با میزان سازگاری (تطابق پذیری) آنان رابطه‌ی مثبتی وجود دارد.

تلقی شده است و شاخص مناسبی برای پیشگویی عملکرد در بسیاری از مشاغل می‌باشد. زیرا تمایل این افراد برای دستیابی به موفقیت بیشتر است.

گشودگی نسبت به تجربه: این بعد، میزان علاقه‌ی افراد نسبت به تازگی و کسب تجربه‌های جدید را نشان می‌دهد. افراد با این ویژگی دارای قدرت تخیل، علاقه‌به جلوه‌های هنری، کنگکاو و نسبت به ایده‌های دیگران، با احساسات باز، دارای ایده و اقدام‌گرا هستند. افرادی که گشودگی در پذیرفتن تجربیات دارند، برای مشاغلی که در آنها تحول و تغییر بسیاری روی می‌دهد و یا به نوآوری یا ریسک قابل ملاحظه‌ای نیاز دارند، می‌توانند مفید واقع شود. برای مثال کار آفرینان، معماران، عاملان تغییر در سازمان، هنرمندان و دانشمندان تئوری‌پرداز، عموماً در این ویژگی در سطح بالایی قرار دارند (خنیفر و همکاران، ۱۳۸۸، ص ۵۲).

مودی<sup>۱</sup>، در تحقیق خود نتیجه گرفت که بین ویژگی‌های شخصیتی و هوش فرهنگی رابطه‌ی خطی وجود دارد و ویژگی‌های شخصیتی گشودگی، نسبت به پذیرش تجربه و وظیفه شناسی بهترین پیش‌بینی کننده، برای هوش فرهنگی هستند (مودی، ۲۰۰۷، ص ۵۶). ون داین<sup>۲</sup> و آنگ (۲۰۰۵)، به این نتیجه رسیدند که بین ویژگی‌های شخصیتی و مؤلفه‌های هوش فرهنگی رابطه وجود دارد و مهمترین نتیجه این که گشودگی در کسب تجربه T یکی از مهم‌ترین

<sup>3</sup>- Hurtz & Donovan

<sup>4</sup>- Hogan

<sup>1</sup>- Moody

<sup>2</sup>- Van Dyne

### فرضیه های ویژه:

- ۱) بین ویژگی های شخصیتی و بعد فراشناختی هوش فرهنگی رابطه وجود دارد.
- ۲) بین ویژگی های شخصیتی و بعد شناختی هوش فرهنگی رابطه وجود دارد.
- ۳) بین ویژگی های شخصیتی و بعد انگیزشی هوش فرهنگی رابطه وجود دارد.
- ۴) بین ویژگی های شخصیتی و بعد رفتاری هوش فرهنگی رابطه وجود دارد.

### روش تحقیق

از آنجایی که هدف تحقیق حاضر، بررسی رابطه‌ی بین ویژگی‌های شخصیتی و هوش فرهنگی است. لذا روش پژوهش، از نظر هدف، نظری و از نظر روش گردآوری داده‌ها، توصیفی از نوع همبستگی است. جامعه‌ی آماری مورد مطالعه در این تحقیق کلیه‌ی کارکنان میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری استان لرستان در سال ۱۳۸۹ است که تعداد آنها ۱۷۱ می‌باشد. برای تعیین حجم نمونه، از فرمول تعیین حجم نمونه مکرaran<sup>۲</sup> استفاده گردید و تعداد ۱۲۰ نفر به عنوان نمونه‌ی آماری به روش نمونه‌گیری طبقه‌ای نسبی انتخاب گردید.

ابزار پژوهش: برای جمع آوری داده‌های مورد نیاز این تحقیق و به منظور اندازه‌گیری متغیرهای مورد مطالعه، از ابزارهای زیر استفاده شده است:

بلک<sup>۱</sup>، به طور مشابهی دریافت که افراد مهاجر تطابق پذیر، در تعاملات بین فرهنگی، مهارت بیشتری کسب می‌کنند (بلک، ۱۹۹۰، ص ۱۲۲). در پژوهشی که توسط آنگ و همکارانش (۲۰۰۷) برای اندازه‌گیری هوش فرهنگی و میزان تأثیر آن بر سازگاری، تصمیم‌گیری، انطباق فرهنگی و عملکرد وظیفه‌ای صورت گرفته است؛ نتایج نشان داد که بعد هوش فرهنگی با هر کدام از این متغیرها ارتباط دارد و در واقع هوش فرهنگی به عنوان عامل پیش‌بینی‌کننده‌ی این متغیرها معرفی شده است. به این صورت که دو بعد استراتژی و دانش هوش فرهنگی بر قضاوت فرهنگی و تصمیم‌گیری فرد تأثیرگذار است. همچنین ابعاد رفتار و انگیزش هوش فرهنگی میزان انطباق فرهنگی فرد را با موقعیت‌های جدید فرهنگی پیش‌بینی می‌کنند (آنگ، و همکاران ۲۰۰۷، ص ۳۳۵-۳۳۷).

با استناد به چارچوب نظری و پیشینه‌ی پژوهشی ارایه شده، تحقیق حاضر در نظر دارد به تبیین رابطه‌ی بین ویژگی‌های شخصیتی و هوش فرهنگی کارکنان میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری استان لرستان پردازد. و در این راستا، در صدد آزمون فرضیه‌های زیر برآمده است:

فرضیه‌ی اصلی تحقیق: بین ویژگی‌های شخصیتی (برونگرایی، وظیفه‌شناسی، تطابق پذیری، روان رنجوری و گشودگی نسبت به تجربه) و هوش فرهنگی رابطه وجود دارد.

<sup>2</sup>-Cochran

<sup>1</sup>- Black

امیرحسینی (۱۳۸۶) و بحرانی و لطیفیان (۱۳۸۸) مورد تأیید قرار گرفته است. در تحقیق حاضر نیز روایی محتوایی آن بررسی گردید و پایایی آن با استفاده از ضریب آلفای کرونباخ برابر با ۰/۸۲ به دست آمد.

روش تحلیل داده‌ها: در تحلیل نتایج علاوه بر شاخص‌های آمار توصیفی از جمله میانگین و انحراف معیار از ضریب همبستگی پیرسون<sup>۴</sup>، تحلیل رگرسیون چند گانه<sup>۵</sup> به روش گام به گام<sup>۶</sup> استفاده شده است.

#### یافته‌ها

در این بخش متغیرهای مورد مطالعه توصیف و فرضیه‌های پژوهش مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفته است.

**توصیف هوش فرهنگی و ویژگی‌های شخصیتی.** جدول شماره ۱ مشخصه‌های آماری آزمودنی‌ها را بر حسب نمره‌های ویژگی‌های شخصیتی (برونگرایی، وظیفه‌شناسی، تطابق پذیری، روان رنجوری و گشودگی نسبت به تجربه) و هوش فرهنگی آنها (فرا شناختی، شناختی، انگیزشی و رفتاری) نشان می‌دهد.

**۱- پرسشنامه‌ی هوش فرهنگی:** این پرسشنامه شامل ۲۰ سؤال است که توسط آنگ و همکاران در سال ۲۰۰۴ ساخته شد و دارای چهار عامل هوش فرهنگی (فرا شناختی، شناختی، انگیزشی و رفتاری) است. ضرایب آلفای کرونباخ<sup>۱</sup> برای عامل فراشناختی (۰/۷۶)، شناختی (۰/۸۴)، انگیزشی (۰/۷۶) و عامل رفتاری (۰/۸۳) محاسبه شده است (آنگ و همکاران، ۲۰۰۴، ص ۱۰۰). این پرسشنامه در پژوهش‌های مختلفی در ایران مورد استفاده قرار گرفته است. روایی محتوایی<sup>۲</sup> و پایایی<sup>۳</sup> پرسشنامه‌ی هوش فرهنگی توسط کاظمی (۱۳۸۷)، ودادی و عباسعلی زاده (۱۳۸۸) و تسلیمی و همکاران (۱۳۸۸) مورد تأیید قرار گرفته است. در تحقیق حاضر نیز برای تعیین روایی از روایی محتوایی استفاده گردید و نظرات متخصصان و صاحب نظران مورد بررسی قرار گرفت. پایایی آن با استفاده از ضریب آلفای کرونباخ برابر با ۰/۸۵ به دست آمد.

#### ۲- پرسشنامه‌ی پنج عاملی شخصیت NEO:

این پرسشنامه توسط مک کری و کوستا در سال ۱۹۸۵ تهیه گردید و شامل ۶۰ سؤال است که پنج عامل عمدی‌ی شخصیت (برونگرایی، وظیفه‌شناسی، تطابق‌پذیری، روان رنجوری و گشودگی نسبت به تجربه) را اندازه‌گیری می‌کند. روایی و پایایی این پرسشنامه در پژوهش‌های مختلفی در ایران از جمله توسط گروسی و فرشی و همکاران (۱۳۸۰)، نادریان جهرمی و

<sup>4</sup>-Pearson

<sup>5</sup>-Multiple regression analysis

<sup>6</sup>- Stepwise

<sup>1</sup>-Cronbach's alpha

<sup>2</sup>-Content validity

<sup>3</sup>-Reliability

جدول ۱. میانگین و انحراف معیار نمره های آزمودنی ها بر حسب ویژگی های شخصیتی و هوش فرهنگی

متغیرها	میانگین	انحراف معیار
هوش فرهنگی	۸۲/۱۸	۱۱/۶۴
فراشناختی	۱۶/۹۷	۳/۶۵۴
شناختی	۱۹/۸۴	۴/۹۶
انگیزشی	۲۲/۴۳	۴/۳۰
رفتاری	۲۲/۹۴	۴/۶۸
برون گرایی	۲۵/۸۹	۴/۳۴
وظیفه شناسی	۳۱/۰۳	۶/۱۵
تطابق پذیری	۲۸/۳۴	۶/۷۷
روان رنجوری	۱۸/۲۸	۴/۲۸
گشودگی نسبت به تجربه	۲۵/۴۵	۵/۴۵

وظیفه شناسی بیشترین میانگین (۳۱/۰۳) را به خود اختصاص داده است.

همبستگی بین ویژگی های شخصیتی و هوش فرهنگی، به منظور بررسی رابطه ی بین ویژگی های شخصیتی و هوش فرهنگی، ضرایب همبستگی دو متغیره بین این متغیرها محاسبه گردید که این ضرایب در قالب جدول ۲ نشان داده شده است:

همانطوری که جدول شماره ۱ نشان می دهد، میانگین و انحراف معیار نمرات هوش فرهنگی کلی (۸۲/۱۸ و ۱۱/۶۴) است و در بین عامل های هوش فرهنگی نمرات عامل فرا شناختی کمترین میانگین (۱۶/۹۷) و عامل رفتاری بیشترین میانگین (۲۲/۹۴) را به خود اختصاص داده است. در بین ویژگی های شخصیتی، نمرات ویژگی روان رنجوری کمترین میانگین (۱۸/۰۸) و ویژگی

## جدول ۲: ماتریس همبستگی بین پنج ویژگی بارز شخصیتی و مؤلفه های هوش فرهنگی

متغیرها	برون گرایی	برون	وظیفه شناسی	روان رنجوری	گشودگی	فراشناختی	انگیزشی	رفتاری	هوش فرهنگی
تطابق پذیری	۱ /۲۹۸ <sup>**</sup>	۱							
وظیفه شناسی									
تطابق پذیری	۰/۱۳۶	۱ /۵۵۹ <sup>**</sup>							
روان رنجوری	-	-۰/۰۷۴	۰/۲۰۲ <sup>*</sup>	۰/۱۹۶ <sup>*</sup>					
گشودگی	۰/۱۵۳	۰/۲۶۹ <sup>**</sup>	۰/۱۸۰ <sup>*</sup>	۰/۲۴۰ <sup>**</sup>	۱ -۰/۲۵۵ <sup>**</sup>	۰/۲۶۵ <sup>*</sup>	۰/۲۶۵ <sup>*</sup>	۰/۲۴۸ <sup>**</sup>	۰/۱۹۱ <sup>*</sup>
فرا شناختی	۰/۲۰۵ <sup>*</sup>	۰/۲۴۰ <sup>**</sup>	۰/۲۵۰ <sup>**</sup>	۰/۲۰۵ <sup>*</sup>					
شناختی	۰/۱۷۶	۰/۲۲۱ <sup>*</sup>	۰/۲۲۰ <sup>*</sup>	۰/۲۴۸ <sup>**</sup>	۰/۱۹۱ <sup>*</sup>	۰/۲۴۸ <sup>**</sup>	۰/۲۴۸ <sup>**</sup>	۰/۲۲۰ <sup>*</sup>	۰/۲۲۰ <sup>*</sup>
انگیزشی	۰/۲۴۴ <sup>**</sup>	۰/۲۲۰ <sup>*</sup>	۰/۲۸۷ <sup>**</sup>	-۰/۳۱۰ <sup>**</sup>	/۳۲۸ <sup>**</sup>	۰/۱۸۹ <sup>*</sup>	۰/۲۱۶ <sup>*</sup>	۰/۲۶۵ <sup>*</sup>	۰/۲۴۸ <sup>**</sup>
رفتاری	۰/۲۲۶ <sup>*</sup>	۰/۱۹۸ <sup>*</sup>	۰/۳۰۱ <sup>**</sup>	۰/۲۳۶ <sup>**</sup>	۰/۱۹۷ <sup>*</sup>	۰/۳۳۰ <sup>**</sup>	۰/۱۶۵	/۳۰۱ <sup>**</sup>	/۶۸۷ <sup>**</sup>
هوش فرهنگی	۰/۳۲۰ <sup>**</sup>	۰/۳۹۷ <sup>**</sup>	۰/۳۹۷ <sup>**</sup>	-۰/۳۵۸ <sup>**</sup>	/۳۶۵ <sup>**</sup>	۰/۶۴۳ <sup>**</sup>	/۶۵۱ <sup>**</sup>	/۶۶۲ <sup>**</sup>	/۶۸۷ <sup>**</sup>

وظيفه شناسی و بعد شناختی هوش فرهنگی ( $P < 0.01$ )، ( $r = 0.360$ ، تطابق پذیری و بعد شناختی ( $r = 0.221$ ،  $P < 0.05$ )، گشودگی به تجربه و بعد شناختی ( $r = 0.191$ ،  $P < 0.05$ )، برون گرایی و بعد انگیزشی هوش فرهنگی ( $P < 0.01$ )، ( $r = 0.244$ ، وظیفه شناسی و بعد انگیزشی ( $r = 0.220$ ،  $P < 0.01$ )، تطابق پذیری و بعد انگیزشی ( $r = 0.287$ ،  $P < 0.01$ )، گشودگی به تجربه و بعد انگیزشی ( $r = 0.328$ ،  $P < 0.01$ )، برون گرایی و بعد رفتاری هوش فرهنگی ( $P < 0.05$ )، ( $r = 0.226$ ، وظیفه شناسی و بعد رفتاری ( $r = 0.198$ ،  $P < 0.05$ )، تطابق پذیری و

همان طوری که جدول شماره ۲ نشان می دهد همیستگی مثبت و معناداری بین ویژگی برون گرایی و هوش فرهنگی ( $P < 0.01$ )، وظیفه شناسی و هوش فرهنگی ( $P < 0.01$ )، تطابق پذیری و هوش فرهنگی ( $r = 0.393$ ،  $P < 0.01$ )، گشودگی به تجربه و هوش فرهنگی ( $r = 0.365$ ،  $P < 0.01$ )، برون گرایی و بعد فرا شناختی هوش فرهنگی ( $r = 0.205$ ،  $P < 0.05$ )، وظیفه شناسی و بعد فراشناختی ( $r = 0.250$ ،  $P < 0.01$ )، تطابق پذیری و بعد فراشناختی ( $r = 0.240$ ،  $P < 0.01$ )، گشودگی به تجربه و بعد فراشناختی ( $r = 0.265$ ،  $P < 0.01$ )،

به صورت دو به دو مورد بررسی قرار گرفت، در این بخش برای پیش بینی هوش فرهنگی از روی ویژگی های شخصیتی، از تحلیل رگرسیون چند گانه به روش گام به گام استفاده شده است. متغیرهای (برونگرایی، وظیفه شناسی، تطابق پذیری، روان رنجوری و گشودگی نسبت به تجربه) به عنوان پیش بین و متغیر هوش فرهنگی به عنوان متغیر ملاک، وارد تحلیل شده اند، که نتایج آن در قالب جدول ۳ نشان داده شده است.

بعد رفتاری ( $P<0.01$ ,  $R=0.397$ ) و گشودگی به تجربه و بعد رفتاری هوش فرهنگی ( $P<0.05$ ,  $R=0.197$ ) وجود دارد و همبستگی منفی و معناداری بین روان رنجوری با هوش فرهنگی ( $P<0.01$ ,  $R=-0.358$ ), بعد شناختی ( $P<0.05$ ,  $R=-0.216$ ), بعد شناختی ( $P<0.05$ ,  $R=-0.310$ ), بعد انگیزشی ( $P<0.05$ ,  $R=-0.189$ ) و بعد رفتاری ( $P<0.01$ ,  $R=-0.236$ ) وجود دارد. تحلیل رگرسیون ویژگی های شخصیتی بر روی هوش فرهنگی. در جدول ۲ روابط متغیرها

جدول ۳. تحلیل رگرسیونی چند گانه هوش فرهنگی از روی پنج ویژگی شخصیتی

متغیرهای پیش بین	آماره های آزمون						
	آماره F	آماره F	آماره F	آماره F	آماره F	آماره F	آماره F
	R	$R^2$	F	F Sig	$\beta$	$\beta$ Sig	سطح معناداری بتا
تطابق پذیری	0.397	0.157	22/028	< 0.001	0.300	0<0.001	
روان رنجوری	0.516	0.266	21/203	< 0.001	-0/248	0<0.05	
برون گرایی	0.557	0.310	17/393	< 0.001	0/202	0<0.05	
گشودگی نسبت به تجربه	0.585	0.342	14/923	< 0.001	0/190	0<0.05	

به طور معناداری نمره ی کلی هوش فرهنگی را  $R^2=0.342$ ,  $P<0.001$  تبیین می کنند ( $F=14/923$ ,  $F=14/923$ ). این ویژگی ها در پیش بینی هوش فرهنگی حائز اهمیت هستند و در مجموع ۳۴ درصد از واریانس نمره ی هوش فرهنگی را به خود اختصاص داده اند. ضرایب مثبت بتای ( $\beta$ ) محاسبه شده برای ویژگی های تطابق پذیری (۰/۳۰)، برون گرایی (۰/۲۰) و گشودگی نسبت به

همان طوری که نتایج جدول ۳ نشان می دهد، از بین متغیرهای پیش بین وارد شده در تحلیل بر اساس بیشترین سطح معناداری به ترتیب متغیرهای تطابق پذیری، روان رنجوری، برون گرایی و گشودگی نسبت به تجربه در تحلیل باقی مانده اند و متغیر وظیفه شناسی از تحلیل خارج شده است. ویژگی های تطابق پذیری، روان رنجوری، برون گرایی و گشودگی نسبت به تجربه

پیش‌بینی کنندگی ویژگی‌های شخصیتی بر ابعاد هوش فرهنگی چهار تحلیل رگرسیون چندگانه به روش گام به گام به صورت جداگانه انجام شد که در آن نمره‌ی ابعاد فرا شناختی، شناختی، انگیزشی و رفتاری به عنوان متغیرهای ملاک و پنج ویژگی شخصیتی به عنوان متغیرهای پیش‌بین، وارد تحلیل شدند. خلاصه‌ی نتایج در قالب جدول ۴ ارایه شده است.

تجربه (۱۹/۰)، گویای آن است که با افزایش نمرات این ویژگی‌ها، نمره‌ی هوش فرهنگی نیز افزایش می‌یابد و علامت منفی ضریب بتای ( $\beta$ ) به دست آمده برای ویژگی روان رنجوری (-۰/۲۴) حاکی از آن است که با افزایش روان رنجوری، نمره‌ی هوش فرهنگی کاهش می‌یابد.

**تحلیل رگرسیون ویژگی‌های شخصیتی بر روی ابعاد هوش فرهنگی.** به منظور بررسی اثر

جدول ۴. تحلیل رگرسیونی چندگانه ابعاد هوش فرهنگی از روی پنج ویژگی شخصیتی

متغیرهای ملاک	متغیرهای باقیمانده در تحلیل	گاهنه	همبستگی چند	ضریب تعیین	F آماره	سطح معناداری F Sig	سطح معناداری بتا	ضد
بعد تجربه	گشودگی نسبت به فراشناختی	۰/۲۶۵	۰/۰۷۰	۸/۸۹۵	P<۰/۰۱	P<۰/۰۱	۰/۲۲۷	P<۰/۰۵
روان رنجوری	وظیفه‌شناسی	۰/۳۳۵	۰/۱۱۳	۷/۴۱۹	P<۰/۰۱	P<۰/۰۱	۰/۲۰۹	P<۰/۰۵
بعد شناختی	وظیفه‌شناسی	۰/۳۶۰	۰/۱۳۰	۱۷/۵۷۷	P<۰/۰۰۱	P<۰/۰۰۱	۰/۳۶۰	P<۰/۰۱
بعد انگیزشی	گشودگی نسبت به تجربه	۰/۳۲۸	۰/۱۰۸	۱۴/۲۵۵	P<۰/۰۰۱	P<۰/۰۰۱	۰/۲۱۰	P<۰/۰۵
تطابق پذیری	روان رنجوری	۰/۴۰۳	۰/۱۶۳	۱۱/۳۶۵	P<۰/۰۰۱	P<۰/۰۰۱	۰/۲۴۱	P<۰/۰۱
تطابق پذیری	تطابق پذیری	۰/۴۵۲	۰/۲۰۵	۹/۹۵۵	P<۰/۰۰۱	P<۰/۰۰۱	۰/۲۱۳	P<۰/۰۵
بعد رفتاری	تطابق پذیری	۰/۳۰۱	۰/۰۹۱	۱۱/۷۵۲	P<۰/۰۰۱	P<۰/۰۰۱	۰/۲۸۵	P<۰/۰۱
روان رنجوری	گشودگی نسبت به روان رنجوری	۰/۳۷	۰/۱۳۷	۹/۲۶۲	P<۰/۰۰۱	P<۰/۰۰۱	۰/۲۱۵	P<۰/۰۵

(F=۷/۴۱۹). این ویژگی‌ها در پیش‌بینی بعد فرا شناختی هوش فرهنگی حایز اهمیت هستند و در مجموع ۱۱ درصد از واریانس نمره‌ی بعد فرا شناختی را به خود اختصاص داده‌اند. ضرایب مثبت بتای ( $\beta$ ) محاسبه شده برای ویژگی‌های گشودگی نسبت به تجربه (۰/۲۳) و وظیفه‌شناسی (۰/۲۱) گویای آن است که با افزایش نمرات این ویژگی‌ها نمره‌ی بعد فرا شناختی هوش فرهنگی نیز افزایش می‌یابد.

همان طوری که نتایج جدول ۴ نشان می‌دهند، در تحلیل اول، از بین متغیرهای پیش‌بین وارد شده در تحلیل، بر اساس بیشترین سطح معناداری به ترتیب متغیرهای گشودگی نسبت به تجربه و وظیفه‌شناسی در تحلیل باقی ماند و سایر ویژگی‌ها از تحلیل خارج شده‌اند. ویژگی‌های گشودگی نسبت به تجربه و وظیفه‌شناسی به طور معناداری، نمره‌ی بعد فرا شناختی هوش فرهنگی را تبیین می‌کنند ( $R^2=۰/۱۱۳$ ,  $P<۰/۰۱$ )

آن است که با افزایش نمرات این ویژگی‌ها نمره‌ی بعد انگیزشی هوش فرهنگی نیز افزایش می‌یابد و علامت منفی ضریب بتای  $(\beta)$  به دست آمده برای ویژگی روان رنجوری ( $-0.24$ ) حاکی از آن است که با افزایش روان رنجوری، نمره‌ی بعد انگیزشی هوش فرهنگی کاهش می‌یابد.

در تحلیل چهارم، از بین متغیرهای پیش‌بین وارد شده در تحلیل، بر اساس بیشترین سطح معناداری معناداری به ترتیب متغیرهای تطابق پذیری و روان رنجوری در تحلیل باقی مانده، سایر ویژگی‌ها از تحلیل خارج شده‌اند. ویژگی‌های تطابق پذیری و روان رنجوری به طور معناداری نمره‌ی بعد رفتاری هوش فرهنگی را تبیین می‌کنند ( $F=9.262$ ,  $R^2=0.137$ ,  $P<0.001$ ). این

ویژگی‌ها در پیش‌بینی بعد رفتاری هوش فرهنگی، حاکی اهمیت هستند و در مجموع حدود ۱۴ درصد از واریانس نمره‌ی بعد رفتاری را به خود اختصاص داده‌اند. ضریب مثبت بتای  $(\beta)$  محاسبه شده برای ویژگی تطابق پذیری ( $0.28$ ) گویای آن است که با افزایش نمرات این ویژگی، نمره‌ی بعد رفتاری هوش فرهنگی نیز افزایش می‌یابد و علامت منفی ضریب بتای  $(\beta)$  به دست آمده برای ویژگی روان رنجوری ( $-0.21$ ) حاکی از آن است که با افزایش روان رنجوری، نمره‌ی بعد رفتاری کاهش می‌یابد.

### بحث و نتیجه‌گیری

این پژوهش با هدف بررسی رابطه‌ی بین ویژگی‌های شخصیتی و هوش فرهنگی اجرا شده

در تحلیل دوم، از بین متغیرهای پیش‌بین وارد شده در تحلیل، بر اساس بیشترین سطح معناداری تنها متغیر وظیفه شناسی در تحلیل باقی ماند و سایر ویژگی‌ها از تحلیل خارج شده‌اند. ویژگی وظیفه شناسی به طور معناداری نمره‌ی بعد شناختی هوش فرهنگی را تبیین می‌کند ( $F=17.577$ ,  $R^2=0.130$ ,  $P<0.001$ ). این ویژگی در پیش‌بینی بعد شناختی هوش فرهنگی حاکی اهمیت است و ۱۳ درصد از واریانس نمره‌ی بعد شناختی را به خود اختصاص داده است. ضریب مثبت بتای  $(\beta)$  محاسبه شده برای ویژگی وظیفه شناسی ( $0.36$ ) گویای آن است که با افزایش نمرات این ویژگی، نمره‌ی بعد شناختی هوش فرهنگی نیز افزایش می‌یابد.

در تحلیل سوم، از بین متغیرهای پیش‌بین وارد شده در تحلیل، بر اساس بیشترین سطح معناداری به ترتیب متغیرهای گشودگی نسبت به تجربه، روان رنجوری و تطابق پذیری در تحلیل باقی مانده، سایر ویژگی‌ها از تحلیل خارج شده‌اند. ویژگی‌های گشودگی نسبت به تجربه، روان رنجوری و تطابق پذیری به طور معناداری نمره‌ی بعد انگیزشی هوش فرهنگی را تبیین می‌کنند ( $F=9.955$ ,  $R^2=0.205$ ,  $P<0.001$ ). این ویژگی‌ها در پیش‌بینی بعد انگیزشی هوش فرهنگی، حاکی اهمیت هستند و در مجموع حدود ۲۱ درصد از واریانس نمره‌ی بعد انگیزشی را به خود اختصاص داده‌اند. ضرایب مثبت بتای  $(\beta)$  محاسبه شده برای ویژگی‌های گشودگی نسبت به تجربه ( $0.21$ ) و تطابق پذیری ( $0.21$ ) گویای

شخصیتی و بعد فرا شناختی هوش فرهنگی معنادار بودند (ضرایب بین ۰/۲۶ تا ۰/۲۰، متغیر بودند). بین ویژگی‌های برون گرایی، وظیفه شناسی، تطابق پذیری و گشودگی به تجربه با بعد فرا شناختی رابطه‌ی مثبت وجود داشت و رابطه‌ی بین ویژگی روان رنجوری با بعد فرا شناختی منفی بود. بیشترین ضرایب همبستگی بین ویژگی گشودگی نسبت به تجربه و بعد فرا شناختی بود. در پیش بینی بعد فرا شناختی، ویژگی‌های گشودگی نسبت به تجربه و وظیفه شناسی دارای اهمیت هستند. این یافته‌ها با نتایج به دست آمده از تحقیقات مودی (۲۰۰۷)، ون داین و آنگ (۲۰۰۵) همسو است.

در تحلیل فرضیه‌ی ویژه‌ی دوم، نتایج نشان داد که به جز ویژگی برون گرایی، سایر ویژگی‌های شخصیتی با بعد شناختی رابطه‌ی معنادار داشتند (ضرایب بین ۰/۱۹ تا ۰/۳۶، متغیر بودند). بین ویژگی‌های وظیفه شناسی، تطابق پذیری و گشودگی به تجربه با بعد شناختی رابطه‌ی مثبت و بین ویژگی روان رنجوری با بعد شناختی رابطه‌ی منفی وجود داشت. ویژگی وظیفه شناسی از اهمیت قابل قبولی برای پیش بینی بعد شناختی برخوردار است. نتایج تحقیق مودی (۲۰۰۷) با نتایج فوق هم جهت بوده است و این نتیجه را مورد تأیید قرار می‌دهد.

در تحلیل فرضیه‌ی ویژه‌ی سوم، نتایج نشان داد که ضرایب همبستگی بین ویژگی‌های شخصیتی و بعد انگیزشی هوش فرهنگی معنادار بودند (ضرایب بین ۰/۲۲ تا ۰/۳۳، متغیر بودند). از

است. بدین منظور ماتریس همبستگی دو متغیره، بین متغیرهای تحقیق محاسبه و ترسیم شد و تحلیل رگرسیون چند گانه‌ی هوش فرهنگی از روی ویژگی‌های شخصیتی به اجرا درآمد. در تحلیل فرضیه‌ی اصلی تحقیق، نتایج نشان داد که ضرایب همبستگی دو متغیره، بین ویژگی‌های شخصیتی و هوش فرهنگی معنادار بودند (ضرایب بین ۰/۳۲ تا ۰/۳۹، متغیر بودند). رابطه‌ی بین ویژگی‌های برون گرایی، وظیفه شناسی، تطابق پذیری و گشودگی به تجربه با هوش فرهنگی، مثبت بود و ویژگی روان رنجوری با هوش فرهنگی رابطه‌ی منفی داشت. بیشترین ضرایب همبستگی بین تطابق پذیری و وظیفه شناسی با هوش فرهنگی به دست آمد. بدین ترتیب تطابق پذیری و وظیفه شناسی از همبسته‌های مهم هوش فرهنگی به حساب می‌آیند. بر اساس تحلیل های رگرسیونی انجام شده ویژگی‌های تطابق پذیری، روان رنجوری، برون گرایی و گشودگی نسبت به تجربه در پیش بینی هوش فرهنگی حائز اهمیت هستند و در این بین تطابق پذیری سهم بیشتری را به خود اختصاص داده است. این یافته‌ها با نتایج تحقیقات مودی (۲۰۰۷)، ون داین و آنگ (۲۰۰۵)، هرتز و دونوان (۲۰۰۰)، ویت و همکاران (۲۰۰۲)، ارلی و موساکوفسکی (۲۰۰۴)، ارلی و آنگ (۲۰۰۳)، کالیگوری (۲۰۰۰)، هوگان (۱۹۸۶) و بلک (۱۹۹۰) همخوانی دارد. در بررسی فرضیه‌ی ویژه‌ی اول تحقیق، ضرایب همبستگی دو متغیره، بین ویژگی‌های

منابع
- بحرانی، محمود؛ لطیفیان، مرتضی. (۱۳۸۸). رابطه‌ی صفات پنج عاملی شخصیت و ابعاد انگیزش تحصیلی دانش آموزان متوجه شیراز. <i>فصلنامه اندیشه‌های نوین تربیتی</i> . دوره ۵، شماره ۴. پیاپی ۲۰. صص ۲۹-۴۳.
- تسلیمی، محمد سعید؛ قلی پور، آرین؛ وردی نژاد، فریدون و من آل آفا، میترا. (۱۳۸۸). ارایه‌ی راهکارهایی برای ارتقای هوش فرهنگی مدیران دولتی در امور بین‌المللی. <i>پژوهش‌های مدیریت</i> . سال دوم، شماره چهارم. تابستان ۱۳۸۸. صص ۲۹-۵۷.
- توماس، دیوید سی؛ اینکسون، کر. (۱۳۸۷). <i>هوش فرهنگی، مهارت‌های انسانی برای کسب و کار جهانی</i> . ترجمه میرسپاسی، ناصر؛ ودادی، احمد و دشتی، اعظم. تهران: مثاق همکاران.
- خنیفر، حسین؛ مقیمی، سیدمحمد؛ جندقی، غلامرضا؛ طاهری، فاطمه و سیار، ابوالقاسم. (۱۳۸۸). شناخت شخصیت مدیران؛ لازمه‌ی مدیریت رفتار سازمانی (مطالعه موردی مدل پنج عاملی شخصیت در دانشگاه علوم پزشکی قم). <i>مدیریت سلامت</i> . ۱۳۸۸؛ ۱۲؛ ۳۷. صص ۴۹-۵۷.
- رایینز، پی، استیفن. (۱۳۸۱). <i>تئوری سازمان</i> . ترجمه سید محمد الوانی و حسن دانائی فرد. تهران: گنج شایگان.
- رحیم نیا، فریبرز، مرتضوی، سعید و دلارام، طوبی. (۱۳۸۸). بررسی میزان تأثیر هوش فرهنگی

بین ویژگی‌های شخصیتی، برون گرایی، وظیفه شناسی، تطابق پذیری و گشودگی به تجربه با بعد انگیزشی رابطه‌ی مثبت داشتند و رابطه‌ی بین روان رنجوری و بعد انگیزشی هوش فرهنگی منفی بود. ویژگی گشودگی نسبت به تجربه، بیشترین ضریب همبستگی را به خود اخصاص داد. ویژگی‌های گشودگی نسبت به تجربه، روان رنجوری و تطابق پذیری به ترتیب، سهم به سزاگی در پیش‌بینی بعد انگیزشی دارند. نتایج تحقیقات ون داین و آنگ (۲۰۰۵) و بلک (۱۹۹۰) با نتایج به دست آمده برای فرضیه‌ی اخیر همخوانی دارند.

در تحلیل فرضیه‌ی ویژه‌ی چهارم، نتایج حاصل از یافته‌های تحقیق نشان داد که ضرایب همبستگی بین ویژگی‌های شخصیتی و بعد رفتاری همگی معنادار بودند (ضرایب بین ۰/۲۰ تا ۰/۳۰ متغیر بودند). رابطه‌ی بین ویژگی‌های برون گرایی، وظیفه شناسی، تطابق پذیری، گشودگی به تجربه با بعد رفتاری مثبت بود و ویژگی روان رنجوری با بعد رفتاری رابطه‌ی منفی داشت. تطابق پذیری، نسبت به سایر ویژگی‌های شخصیتی از همبستگی بالاتری با بعد رفتاری برخوردار بود. در پیش‌بینی بعد رفتاری ویژگی‌های تطابق پذیری و روان رنجوری حائز اهمیت بودند. نتایج تحقیق آنگ و همکاران (۲۰۰۷) با نتایج به دست آمده برای فرضیه‌ی اخیر همخوانی دارد.

- هادی زاده مقدم، اکرم و حسینی، ابوالحسن. (۱۳۸۷). بررسی رابطه بین هوش فرهنگی و اثربخشی گروهی (مورد کاوی: مرکز نووسازی و تحول اداری)، [www.jobportal.ir](http://www.jobportal.ir).
- Ang, S. (2006). *Personal communication whit author*, Washington, DC, February 17.
- Ang, S., Van Dyne, L., Koh, C. & Ng, K.Y. (2004). The measurement cultural intelligence, *Paper presented at the 2004 Academy of management symposium on Cultural Intelligence*.
- Ang, Soon., Van Dyne, Linn., Koh, Christine., Yee Ng, Kok. J. Templer, Klaus. Tay. Lee, Swee Ling Cheryl. Chandrasekar, N. Anand. (2007). Cultural Intelligence: Its Measurement and Effects on Cultural Judgment and Decision Making, Cultural Adaptation and Task Performance, *Management and Organization Review*, Vol. 3, No.3, 335-371.
- Barker, C. (2005). *Cultural studies: Theory and practice*, Thousand Oaks, CA: Sage.
- Black, J. S. (1990). The relationship of personal characteristics with the adjustment of Japanese expatriate managers, *Management International Review*, 30.119-134.
- Caligiuri, Paula M. (2000). The being five personality characteristics as predictors of expatriate's desire to terminate the assignment and supervisorated performance, *Journal personnel psychology*. 53. 67-88.
- بر عملکرد. *نشریه علمی پژوهشی مدیریت فردا*, سال هشتم، شماره ۲۲، صص ۶۷-۷۸.
- کاظمی، معصومه. (۱۳۸۷). بررسی ارتباط هوش فرهنگی و عملکرد کارکنان جامعه المصطفی العالمیه. قم: مجتمع آموزش عالی قم.
- گروسی فرشی، میرتفقی؛ مهریار، هوشنگ و قاضی طباطبایی، سید محمود. (۱۳۸۰). کاربرد آزمون جدید شخصیتی نئو (NEO) و بررسی تحلیل ویژگی‌ها و ساختار عاملی آن در بین دانشجویان دانشگاه‌های ایران. *مجله علوم انسانی دانشگاه الزهراء* (ع)، شماره ۱۱، پیاپی ۳۹. صص ۱۹۸-۱۷۳.
- میرسپاسی، ناصر. (۱۳۷۸). تناسب نوع شخصیت و نوع شغل. *دانش مدیریت*، سال دوازدهم، شماره ۴۴، صص ۳-۲۷.
- نائیجی، محمدجواد و عباسعلی زاده، منصوره. (۱۳۸۶). هوش فرهنگی سازگاری با ناهمگونی‌ها. *ماهnamه تدبیر*، شماره ۱۸۱، صص ۲۰-۲۳.
- نادریان جهرمی؛ مسعود و امیرحسینی، سید مسعود. (۱۳۸۶). بررسی رابطه ویژگی‌های شخصیتی و دموگرافیکی مدیران تربیت بدنی با مهارت‌های شغلی آنان. *فصلنامه المپیک*. سال پانزدهم، شماره ۴ (پیاپی ۴۰). صص ۱۱۴-۱۰۵.
- ودادی، احمد و عباسعلی زاده، منصوره. (۱۳۸۸). هوش فرهنگی در مهندسی فرهنگی با توجه به عصر جهانی شدن. *ماهnamه مهندسی فرهنگی*. سال چهارم، شماره ۳۳ و ۳۴. صص ۷۵-۶۸.

- Harris, P. R., Moran, R. T., & Moran, S. V. (2004). *Managing cultural differences: Global leadership strategies for the 21st century*. Amsterdam: Elsevier/Butterworth-Heinemann.
- Hogan, R. (1986). *Hogan Personality Inventory Manual*. Minneapolis, MN: National Computer System.
- Hurtz, G. M. & Donovan, J. J. (2000). Personality and job performance: The Big Five revisited. *Journal of Applied Psychology*, 85, 869-878.
- Ivancevich, J M. & Matteson, M T. (2002). *Organizational behavior and management*. 6th Ed. New York: McGraw Hill.
- McCrae, R. R., & Costa, P.T., J r. (1987). Validation of the five -factor model of personality across instruments and observes. *Journal of personality and Social Psychology*.
- McCrae, R. R & Costa, P.T., J r. (1997). *Personality trait structure as a human universal*. American Psychologist.
- McShane S L, Von-Glinow M A. (2003). *Organizational behavior: emerging realities for the workplace revolution*. 2nd Ed. New York: McGraw-Hill.
- Moody, M.C. (2007). *The Relationship between cultural intelligence factor and big five personality traits*, The George Washington University.
- Mullins, L. J. (1996). *Management and organizational behavior*. 4th ed. London: Pitman.
- Cavanaugh N & Gooderham P.N. (2007). *Cultural intelligence: factors and measurement*. Available at: <http://bora.uhh.no/bitstream/2330/1889/1/Cavanaugh.2008.pdf>
- Costa, P.T., Jr. & McCrae, R. R. (1992). Normal Personality assessment in clinical practice: The NEO Personality Inventory, *Psychological Assessment: A Journal of Consulting and Clinical Psychology*. 4, 5-13.
- Deng, L. and Gibson, P. (2008). A qualitative evaluation on the role of cultural intelligence in cross-cultural leadership effectiveness. *International Journal of Leadership Studies*. 3:181-197.
- Dole, C., Schroeder, RG. (2001). The impact of various factors on the personality, job satisfaction and turnover intentions of professional accountants. *Managerial Auditing Journal 2001*; 16 (4): 234-45.
- Earley, P.C. and Ang, S. (2003). *Cultural intelligence: Individual interactions across cultures*, Palo Alto: Stanford University Press.
- Earley, P. C, Mosakowski, Elaine. (2004). Cultural Intelligence, *Harvard business Review*, pp139-146.
- Four Factor Cultural Intelligence Scale. (2004). *Cultural Intelligence Center*, US.
- Green, L. Anna - Hill Y. Aretha, (2005). The Use of Multiple Intelligences to Enhance Team Productivity, *Management Decision*, Vol. 43, No.3, 349-359.

- Triandis, Harry C. (2006). Cultural Intelligence in Organizations, *Group and Organization Management*, Vole 32, No.1, 20-26.
- Van Dyne, Lin - Ang, Soon. (2005). *Cultural Intelligence: An Essential Capability for Individuals in Contemporary Organizations*, Global Edge. Msu. Edu.
- Witt, L. A., Burke, L. Barrik, M. R., & Mount, M. K. (2002). The interactive effective of Conscientiousness and Agreeableness. *Journal of Applied Psychology*, 87,164-169.
- Peterson, Brooks. (2004). *Cultural Intelligence: a Guide to Working with People from Other Cultures*, Yarmouth, ME: Intercultural Press.
- Plum E, Achen B, Dræby. I. and Jensen, I. (2007). *Cultural intelligence: a concept for bridging and benefiting from cultural differences*. Børsens Forlag, Copenhagen. Available at: <http://culturalintelligence.org/cqiloapp.pdf>.
- Triandis, Harry C. (2004). The many dimensions of culture. *Academy of Management Executive*, 18 (1).

Quarterly Journal of Educational Psychology  
Islamic Azad University Tonekabon Branch  
Vol. 2, No. 1, spring 2011, No 5

## The Study of the Relationship between Personality Characteristics and Cultural Quotient among the Personnel of Cultural Heritage, Handicrafts and Tourism Organization of Lorestan Province

Ghadampour. Ezatollah<sup>1</sup>, Mehrdad. Hussein<sup>\*2</sup>, Jafari. Hasan Ali<sup>3</sup>

- 1) Assistant professor, Department of Education, Lorestan University, Lorestan, Iran  
2) Assistant professor, Department of Education, Islamic Azad University, Khoramabad Branch, Khoramabad, Iran  
3) M.A in Education. I.A.U. Khoramabad Branch, Khoramabad, Iran

\*Corresponding author: haj86@yahoo.com

### Abstract

The present study has been carried out to investigate the relationship between personality characteristics and Cultural Quotient (CQ) among the personnel of Cultural Heritage, Handicrafts and Tourism organization of Lorestan Province. The research method was descriptive correlation, and the statistical population involved all employees of Cultural Heritage, Handicrafts and Tourism Organization (N=171). The Statistical sample was determined by using the Cochran formula, thus, 120 subjects were selected through proportional stratified sampling method. Two questionnaires were used for collecting the data: 1) Ang et al (2004) standard questionnaire and 2) five-factor personality traits standard questionnaire (NEO). In order to evaluate the questionnaire reliability, the Cronbach's alpha method was employed. The Reliability Coefficients for the Ang questionnaire was  $\alpha=0.85$  and for (NEO) questionnaire was  $\alpha=0.82$ . The validity of the two questionnaires was considered as content validity and was investigated by collecting specialists' comments. For analyzing the data, descriptive statistics on indicators such as average and standard deviation as well as inferential statistical tests such as Pearson correlation and multiple regression analysis were used. The results showed that there was a relationship between personality characteristics (Neuroticism, Extroversion, Agreeableness, Conscientiousness, and Openness to Experience) and cultural intelligence, also, Agreeableness was shown to be the best predictor for cultural intelligence (CQ).

**Key Words:** Personality Characteristics, Cultural Quotient, Cultural Heritage.