

جایگاه استراتژی‌های خطرپذیر جدید بر تشخیص فرصت‌های کارآفرینانه در شرکت‌های کارآفرین

سید مهدی الوانی^۱، داود حسین پور^۲، حامد گنجی‌زاده مرادلو^{۳*}

^۱استاد، گروه مدیریت دولتی، دانشگاه علامه طباطبائی، تهران، ایران

^۲دانشیار، گروه مدیریت، دانشگاه علامه طباطبائی، تهران، ایران

^۳کارشناسی ارشد، گروه مدیریت دولتی، دانشگاه علامه طباطبائی، تهران، ایران (عهده‌دار مکاتبات)

تاریخ دریافت: آبان ۱۳۹۶ ، اصلاحیه: آذر ۱۳۹۶ ، پذیرش: دی ۱۳۹۶

چکیده

پژوهش حاضر با هدف تاثیر استراتژی‌های خطرپذیر جدید بر تشخیص فرصت‌های کارآفرینانه در شرکت‌های کارآفرین صورت گرفت. این تحقیق از نظر هدف، کاربردی است و رویکردی کمی دارد و از نظر شیوه جمع‌آوری داده‌ها، توصیفی-پیمایشی است. جامعه آماری این پژوهش را کلیه مدیران شرکت‌های شهرک صنعتی پرند استان تهران (۱۹۷ شرکت) تشکیل می‌دهند که از میان آنها تعدادی ۱۲۵ مدیر شرکت) به روش تصادفی ساده انتخاب شدند. داده‌های گردآوری شده از طریق نرم‌افزارهای Smart pls و Spss تجزیه و تحلیل شدند. نتایج پژوهش نشان‌دهنده تاثیر مثبت و معنادار استراتژی خطرپذیر جدید بر تشخیص فرصت‌های کارآفرینانه در شرکت‌های کارآفرینی می‌باشد و میانگین متغیرهای اصلی پژوهش در جامعه آماری مورد بررسی در سطح قابل قبولی قرار داشته‌اند. همچنین تاثیر سه مولفه متغیر مستقل (نوآوری محصول، وسعت بازار و انتلاف بازاریابی) بر متغیر واپسیه (تشخیص فرصت‌های کارآفرینی) تایید شده اما مولفه تمایز بازاریابی رد شد. در بین ابعاد تاثیرگذار نیز، بعد وسعت بازار تاثیرگذارتر از بقیه بوده است.

واژه‌های اصلی: استراتژی، استراتژی خطرپذیر جدید، تشخیص فرصت‌های کارآفرینی، شرکت‌های کارآفرین

می‌باشد. بنابراین در ک فرایند تشخیص فرصت و عوامل موثر بر تشخیص آن، نکته‌ای مهم در حوزه تحقیقات کارآفرینی و به خصوص شرکت‌های کارآفرین می‌باشد. یکی دیگر از دغدغه‌های اصلی شرکت‌های کارآفرین در شهرک‌های صنعتی استفاده از استراتژی خطرپذیر جدید در حوزه کارآفرینی و تشخیص فرصت کارآفرینانه می‌باشد. بنا به مطالعاتی که انجام شده است، استراتژی‌های خطرپذیر جدید (نوآوری در تولید، تمایز بازاریابی، وسعت بازار و انتلاف بازاریابی) تاثیری شگرف بر محیط و تشخیص فرصت‌های شرکت‌های کارآفرین در شهرک‌های صنعتی دارد.^[۱۴]

همچنین، کشورهای توسعه یافته معمولاً بهتر و بیشتر از کشورهای در حال توسعه از استراتژی‌های خطرپذیر جدید در شرکت‌های کارآفرین خود جهت تشخیص فرصت‌های کارآفرینی حمایت و استفاده می‌کنند. بنا به مطالعات پارک و همکاران استفاده از استراتژی‌های خطرپذیر جدید در کشورهای در حال توسعه اهمیت فراوانی در ایجاد اشتغال داخلی و توسعه اقتصادی دارد لیکن اهمیت آن در بسیاری از حوزه‌ها مورد غفلت واقع شده است.^[۲۲] لذا باید با هوشیاری کاملی استراتژی‌ها و سبکهای تشخیص فرصت‌های کارآفرینی را انتخاب کنند، زیرا در چنین حالتی است که کشورها، از کارآفرینی به عنوان موتور محركه اقتصاد یاد می‌کنند

*ganjizadeh69@gmail.com

۱- مقدمه

تشخیص و انتخاب فرصت‌های مناسب برای ایجاد کسب و کار جدید مهمترین توانایی یک کارآفرین موفق است. فرصت‌های کارآفرینی شرایط مساعد برای اقدام در جهت ایجاد ارزش اقتصادی هستند.^[۳] هرچه کارآفرینی به عنوان محرك اصلی اقتصاد کشورها شناخته می‌شود، محققان به دنبال باز کردن مقاومت و ایجاد رشته مشخصی هستند که بیانگر اهمیت موضوع باشد. در سال‌های اخیر تلاش‌های این محققان حول فرصت‌ها انجام گرفته است تا آن را به عنوان موضوع محوری کارآفرینی مطرح نمایند. تعریف فرهنگ لغت از فرصت عبارتست از شرایط و موقعیت‌های مطلوب برای پیشرفت. هدف مطالعات فرصت آن است که بررسی کند که کارآفرینان چگونه فرصت‌ها را تجربه می‌کنند و این مشاهده توسط نظریه‌های موجود چگونه تحلیل می‌گردد.^[۵]

تشخیص فرصت کارآفرینی موقعیت بالقوه‌ای است که در آن محصولات یا خدمات جدید، مواد اولیه جدید، بازار جدید و روش‌های سازماندهی جدید ارائه می‌شود.^[۲]

ممکن است در مواقعي تشخیص فرصت مناسب، به درستی صورت نگیرد. مواردی چون عدم آگاهی مدیران از شرایط محیطی، عدم استفاده از خبرگان و کارکنان ماهر، نبود جلسات اتاق فکر و ... از دلایل این مساله

فرصت‌های جدید را کشف کرده و مزیت رقابتی به دست می‌آورند. وسعت بازار، اشاره به میزانی از سرمایه‌گذاری‌های جدید دارد که طیف وسیعی از مشتریان، محدوده جغرافیایی و محصولات را در یک بازار یا صنعت پوشش می‌دهد^[۱۸]. مک دوگال و رایبیسنون استدلال می‌کنند که سرمایه‌گذاری‌های جدید باید طیف گسترده‌ای از محصولات خود را برای یک پایگاه مشتری بزرگ فراهم کنند. سرمایه‌گذاری‌های جدیدی که بازارهای بزرگی را هدف قرار می‌دهند موفق‌تر از آنهایی هستند که بخش‌های کوچک را هدف خود قرار داده‌اند^[۲۵].

استراتژی وسعت بازار اجازه می‌دهد تا سرمایه‌گذاری‌های جدید، درآمدۀایی را از بخش‌های مختلف بازار بدست آورده و از خطرات موجود در تمرکز بر بخشی از بازار دوری کنند. بنابراین، استراتژی وسعت بازار به طور مثبت با کارایی سرمایه‌گذاری جدید و تشخیص فرصت کارآفرینی رابطه دارد. و نهایتاً، اختلاف بازاریابی نوعی مشارکت جانبی است که بین یک سرمایه‌گذار و رقبای خود در یک یا چند جنبه از بازاریابی انجام می‌گیرد^[۱۶]. سرمایه‌گذاری‌های جدید با سطح بالایی از رقابت و عدم قطعیت در بازار مواجه می‌شوند و لذا نیاز به همکاری با شرکت‌های دیگر برای به اشتراک گذاشتن هزینه‌ها و خدمات بهتر به مشتریان سراسر جهان هستند. شرکای ائتلافی تلاش‌های مشترک برای بدست آوردن منابع قابل توجه و گسترش توانایی‌های خود در فعالیت‌های بازاریابی همچون خدمات به مشتری، بازاریابی، تبلیغات و توزیع انجام می‌دهند^[۱۱].

اختلاف بازاریابی به شرکت‌ها کمک می‌کند تا قدرت بازار خود را تقویت کرده و رقابت بالقوه و عدم اطمینان را کاهش دهند^[۱۱]. از طریق ائتلاف، سرمایه‌گذاری‌های جدید می‌توانند موقعیت رقابتی خود را بالا برده و مزیت رقابتی بدست آورند که در نهایت منجر به سطح بالایی از کارایی عملکرد و تشخیص فرصت کارآفرینی می‌شود^[۲۳]. با توجه به موارد بالا، استراتژی خطرپذیر جدید نقش برجسته‌ای در موفقیت شرکت‌های تازه تاسیس دارد. متغیرهای استراتژی پیش‌بینی کننده قابل توجهی از عملکرد سرمایه‌گذاری جدید می‌باشند، و عملکرد مرتبط با درجه‌ای از کارایی، رشد و بهره‌وری می‌باشد. بنابراین انتخاب‌های استراتژیک سرمایه‌گذاری‌های جدید یک ارتباط مثبت با ارتقاء عملکرد شرکت و شناسایی فرصت‌های کارآفرینانه دارد. در مورد پیشینه و سابقه پژوهش با توجه به جستجوهایی که توسط محققان صورت گرفته، تاکنون پژوهش مشابهی در این زمینه چه در داخل ایران و چه در خارج از ایران صورت نگرفته است. اما مطالعات زیادی در مورد هر دو متغیر انجام شده که در ادامه به برخی از آن‌ها اشاره می‌گردد.

در خارج از ایران، های یانگ لی^(۲۰۰۴) با مطالعه بررسی نقش استراتژی خطرپذیر جدید در رابطه محیط و عملکرد نشان دادند که استراتژی‌های تمايز بازاریابی و وسعت بازار نقش قابل توجهی در رشد دارد، استراتژی انتلاف بازاریابی به طور قابل توجهی تاثیر منفی بر زیست محیطی دارد و استراتژی نوآوری محصول نقش تعديل‌کننده در رابطه محیط-عملکرد دارد. آرنسوس و کلرک^(۲۰۰۵) نیز با بررسی نقش شبکه‌های اجتماعی بر تشخیص فرصت نشان دادند که شبکه‌های اجتماعی غنی از گره‌های

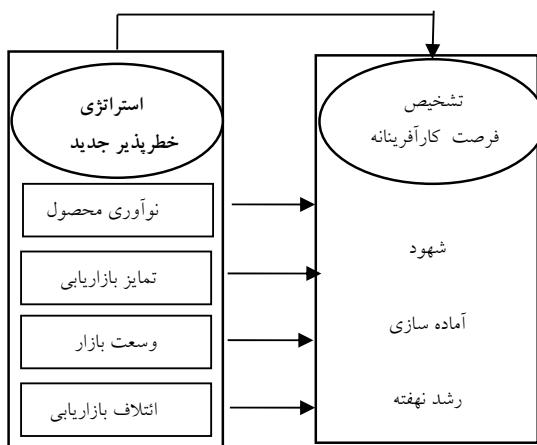
و در صحنه پر رقابت امروزی در جهان، در مقابل رقبا با شکست مواجه نمی‌شوند. بر همین اساس ضروری به نظر می‌رسد تا با این پژوهش‌های تاثیر استراتژی‌های خطرپذیر جدید را بر تشخیص فرصت‌های کارآفرینانه در شرکت‌های کارآفرین کشورمان تجزیه و تحلیل کرده و اثرات آن‌ها را از جنبه‌های گوناگون مورد بررسی قرار دهیم. مطالعات متعددی درباره عوامل موثر بر تشخیص فرصت‌های کارآفرینی انجام شده است اما تا آن‌جا که پژوهشگر اطلاع دارد؛ تاکنون هیچ پژوهشی در کشورمان پیرامون تاثیر استراتژی‌های خطرپذیر جدید بر تشخیص فرصت‌های کارآفرینانه در شرکت‌های کارآفرین صورت نگرفته است. لذا به دلیل نبود چنین پژوهشی در کشور و ضرورت بررسی این پژوهش در شرکت‌های کارآفرین به دلایل ذکر شده در بالا، این پژوهش به دنبال آن است که اثرات استراتژی‌های خطرپذیر جدید را بر تشخیص فرصت‌های کارآفرینانه در شرکت‌های کارآفرین کشورمان مورد مطالعه قرار داده و نتایج و پیامدهای آن را بسط دهد.

۲-مبانی نظری و پیشنهاد پژوهش

استراتژی خطرپذیر جدید اشاره به میزانی از سرمایه‌گذاری‌های جدید دارد که بدبناهی موقعیت مناسب برای جلوگیری از رقابت مستقیم با شرکت‌های بزرگ می‌باشد^[۱۰]. تصمیم‌گیری و انتخاب استراتژیک برای سرمایه‌گذاری‌های جدید خیلی مهم می‌باشد زیرا استراتژی‌ها روشنی را شرح می‌دهند که توسط آن نقاط قوت‌شان را، برای مقابله با محیط‌های رقابتی به کار گرفته و فرصت‌های کارآفرینی را تشخیص می‌دهند^[۱۵]، [۱۷] و [۱۸]. در زیر نحوه تاثیرگذاری این استراتژی‌ها بر تشخیص فرصت‌های کارآفرینی تشریح می‌دهیم:

نوآوری محصول به معنای تولید و توسعه محصولات جدید و سرمایه‌گذاری‌های جدید فعال برای مقابله با رقبا می‌باشد. شرکت‌هایی که بر نوآوری محصول تاکید می‌کنند، می‌توانند به مزایای تکان‌دهنده و فرصت‌های کارآفرینانه در بازار کالاهای و خدمات دست پیدا کنند که این منجر به بهبود بهره‌وری و سوددهی آنان می‌شود. از طریق نوآوری محصول، سرمایه‌گذاری‌های جدید به احتمال زیاد قیمت را بالا برده و با دقت بیشتری به نیاز مشتری پاسخ می‌دهند^[۱۲]. توسعه محصول جدید اشاره به سطح بالایی از رشد فروش و سود برای انواع محصولات جدید دارد^[۱۳]. بنابراین، استراتژی نوآوری محصول و سرمایه‌گذاری جدید منجر به عملکرد بهتر و تشخیص فرصت کارآفرینی می‌شود.

تمایز بازاریابی اشاره به اندازه‌ای از شرکت دارد که یک استراتژی مبتنی بر ویژگی‌های خطرپذیر منحصر به فرد (که با فرصت‌های بازار مطابقت داده شده است) را دنبال می‌کند^[۲۰]. سرمایه‌گذاری‌های جدید در یک بازار پر ارزی رقابت و فعالیت‌های بازاریابی تهاجمی خود را جهت ارتقاء، تبلیغات و برنامه‌های قیمت‌گذاری توسعه می‌دهند. استراتژی تمایز بازاریابی سرمایه‌گذاری‌های جدید را قادر می‌سازد تا منابع کنترل را به دست آورده و پاسخ سریعی به تغییرات بازار بدنه^[۱۹]. بنابراین، هنگامی که سرمایه‌گذاری‌های جدید فعالیت‌های بازاریابی تهاجمی را به کار می‌گیرند، به احتمال زیاد می‌توانند رشد سهم بازار را افزایش داده،



شکل (۱): مدل مفهومی پژوهش

۴- فرضیات پژوهش

فرضیه اصلی

استراتژی‌های خطرپذیر جدید بر تشخیص فرستهای کارآفرینانه تاثیر دارد.

فرضیات فرعی

استراتژی نواوری محصول بر تشخیص فرستهای کارآفرینانه تاثیر دارد.

استراتژی تمایز بازاریابی بر تشخیص فرستهای کارآفرینانه تاثیر دارد.

استراتژی وسعت بازار بر تشخیص فرستهای کارآفرینانه تاثیر دارد.

استراتژی اتلاف بازاریابی بر تشخیص فرستهای کارآفرینانه تاثیر دارد.

۵- روش تحقیق

هدف پژوهش حاضر، تعیین میزان تاثیر استراتژی‌های خطرپذیر جدید بر تشخیص فرستهای کارآفرینانه در شرکت‌های کارآفرین می‌باشد، پس پژوهش از نظر هدف، کاربردی است و رویکرد کمی دارد و از نظر شیوه جمع‌آوری داده‌ها، توصیفی - پیمایشی است. جامعه آماری تحقیق حاضر، کلیه مدیران شرکت‌های کارآفرین شهرک صنعتی پرند می‌باشند که تعداد این شرکت‌ها تا آخر خرداد سال ۱۳۹۴، ۱۹۷ شرکت می‌باشد بنابراین حجم نمونه با استفاده از فرمول کوکران محاسبه شد و برابر با ۱۳۰ بودست آمد. تعداد ۱۴۰ پرسشنامه توزیع گردید و به تعداد حجم نمونه تعیین شده پرسشنامه جمع‌آوری گردید. پرسشنامه استفاده شده شامل دو بخش می‌باشد. در بخش اول سوالات متغیر استراتژی‌های خطرپذیر جدید مطرح شد و بخش دوم سوالات متغیر تشخیص فرستهای کارآفرینی آورده شد. برای تنظیم پرسشنامه‌ها هم از پرسشنامه‌های استاندارد استفاده شد و هم از پرسشنامه محقق ساخته. منبع پرسشنامه‌های این پژوهش بدین صورت می‌باشد که برای بعد نواوری محصول (با مولفه‌های: کیفیت محصول، زمان عرضه به بازار، بازار و متنوع بودن محصولات) از پرسشنامه استاندارد خانم راضیه احسانی (۱۳۹۲) استفاده شده است. برای ابعاد تمایز بازاریابی (با مولفه‌های:

ضعیف باعث شناسایی بیشتر فرصت‌های کارآفرینانه توسط کارآفرینان می‌شود. و نهایتاً، ازگن و بارون (۲۰۰۷) با بررسی تاثیر منابع اجتماعی اطلاعات بر تشخیص فرسته به این نتیجه رسیدند که سه منبع اجتماعی اطلاعات شامل شبکه‌های غیررسمی صنعتی، مربیان و مجتمع حرفه‌ای، اثرات مستقیم و مثبت بر تشخیص فرسته دارند.

در داخل ایران نیز، رحمت الله قلپور و همکاران (۱۳۸۹) با بررسی عوامل مؤثر بر تشخیص فرستهای کارآفرینانه در حوزه فناوری اطلاعات نتایج نشان دادند که متغیرهای مستقل داشش سابق، وجود مربی در صنعت فناوری اطلاعات و احساس خوداداری خود، تأثیر مثبت بر تشخیص فرسته کارآفرینانه دارند؛ اما متغیرهای مستقل دیگر تأثیر معناداری بر تشخیص فرسته در این حوزه نداشته‌اند. شهریار عزیزی و همکاران (۱۳۹۱) نیز با بررسی الگوی عوامل فردی و اجتماعی موثر بر تشخیص فرستهای کارآفرینانه نشان دادند که خلاقیت، خودکارآمدی، پیوندهای ضعیف اجتماعی و هوشیاری کارآفرینانه تاثیر مثبتی بر تشخیص فرسته دارند، اما تاثیر عواملی مانند دانش پیشین، پیوندهای قوی و کمک مردمی بر تشخیص فرسته تایید نشد و نهایتاً نتایج پژوهش کامبیز طالبی (۱۳۹۲) با بررسی تأثیر سرمایه‌های ساختاری سازمان بر تشخیص فرستهای کارآفرینانه نشان دهد تاثیر مثبت و معنادار سرمایه ساختاری سازمان بر تشخیص فرستهای کارآفرینانه نیز بررسی شد که تأثیر سه شاخص اول یعنی فرهنگ سازمانی، فرایندهای سازمانی و نظام‌های اطلاعاتی معنادار بود اما سازه‌ی مالکیت فکری تأثیر معناداری بر روی تشخیص فرستهای کارآفرینانه نشان نداد. و نهایتاً نتایج پژوهش کریمی و همکاران (با عنوان تحلیل نقش و اثر مدیریت دانش در شناسایی و تشخیص فرستهای کارآفرینانه در دانشگاه تهران) در سال ۱۳۹۳ نشان داد که سهم‌ولفه مدیریت دانش، به ترتیب، میزان تاثیر بر سازه^۶ اصلی مدیریت دانش، شامل تسهیم دانش، کسب دانش و کاربرد دانش است و مهم‌ترین مولفه‌های تشکیل‌دهنده تشخیص فرستهای کارآفرینانه به ترتیب، میزان تاثیر بر سازه‌ی اصلی تشخیص فرستهای کارآفرینانه، شامل فرسته‌های تقليدی، فرسته‌های تدریجی و فرسته‌های نواورانه هستند. همچنین، مدیریت دانش بر شناسایی و تشخیص فرستهای کارآفرینانه در پرديس کشاورزی و منابع طبیعی دانشگاه تهران تاثیر مثبت و معنادار دارد.

۳- مدل مفهومی پژوهش

جدول (۱): بررسی پایایی شاخص مدل پژوهش

متغیر	کرونباخ آلفای	پایایی ترکیبی
استراتژی های خطرپذیر جدید	۰/۸۲۷	۰/۹۲
استراتژی نوآوری محصول	۰/۹۵۹	۰/۹۶
استراتژی تعابز بازاریابی	۰/۸۳۸	۰/۹۲
استراتژی وسعت بازار	۰/۹۵۹	۰/۹۶
استراتژی ائتلاف بازاریابی	۰/۸۱	۰/۸۹
تشخیص فرصت های کارآفرینانه	۰/۹۶	۰/۹۷

بالاتر شدن آلفای کرونباخ و پایایی ترکیبی در مورد سازه های اصلی پژوهش از ۰/۷، تایید کننده پایایی شاخص مناسب مدل است. روایی همگرا: مقدار ملاک برای سطح قبولی معیار AVE (میانگین واریانس استخراج شده)، $0/4$ می باشد (Magner et al., ۱۹۹۶). مقدادر مربوط به AVE هر سازه در جدول ۳ آمده است. همانطور که از این جدول مشخص می باشد، تمامی مقادیر AVE از $0/4$ بیشتر می باشند که این موضوع روایی همگرای مناسب مدل را تایید می سازد.

جدول (۲): نتایج میانگین واریانس استخراج شده متغیرها جهت بررسی روایی همگرا

متغیر	خطرپذیر جدید	نوآوری محصول	تمایز بازاریابی	وسعت بازار	ائتلاف بازاریابی	تشخیص فرصت کارآفرینانه
AVE	۰/۸۵	۰/۸۳	۰/۸۵	۰/۸۳	۰/۷۳	۰/۷۹

روایی واگرای میزان همبستگی یک سازه با شاخص هایش را نشان می دهد. روایی واگرای وقتی در سطح قابل قبول است که میزان جذر AVE برای هر سازه بیشتر از واریانس اشتراکی بین آن سازه و سازه های دیگر در مدل باشد.

جدول (۳): ماتریس مقایسه جذر AVE و ضرایب همبستگی سازه ها

ضرایب همبستگی سازه ها	خطرپذیر جدید	نوآوری محصول	تمایز بازاریابی	وسعت بازار	ائتلاف بازاریابی	تشخیص فرصت کارآفرینانه
۰/۹۲	استراتژی خطرپذیر جدید					
۰/۸۴	استراتژی نوآوری محصول					
۰/۵۹	استراتژی تمایز بازاریابی					
۰/۶۲	استراتژی					
۰/۸۶						
۰/۸۵						
۰/۹۱						
۰/۹۲						

قابلیت تعمیر و نگهداری، نام تجاری، پاسخگو بودن و همدلی)، وسعت بازار (با مولفه های: محصول، توزیع و ترویج) و ائتلاف بازاریابی (با مولفه های: راهبرد، شایستگی های محوری و تناسب راهبردی، منابع، ریسک، تناسب فرهنگی، انعطاف پذیری و تمرکز بلندمدت) به دلیل نبود پرسشنامه استاندارد توسط محققان ساخته شده است و در نهایت برای متغیر تشخیص فرصت های کارآفرینی از پرسشنامه استاندارد خانم ملیکا عباسیان نیک (۱۳۹۰) استفاده شده است. پیوستار پاسخ ها بر پایه طیفی از کاملا مخالف، مخالف، نه مخالف و نه موافق، موافق و کاملا موافق رتبه بندی شده و به ترتیب نمره های یک، دو، سه، چهار و پنج به هر گزینه اختصاص یافته است. در این تحقیق، به منظور بررسی روایی محتوها و روایی ظاهری، پرسشنامه اولیه در اختیار برخی اساتید و کارشناسان دارای سابقه پژوهشی مرتبط قرار داده شد. بخشی از پرسشنامه ها در زمرة پرسشنامه های استاندارد بوده اند که پیش از این پایایی آنها مورد تایید قرار گرفته و در تحقیقات مختلف به کار گرفته شده اند. پس از جمع آوری نظرات اصلاحی خبرگان و اعمال آنها، پرسشنامه ای اولیه در اختیار تعدادی از مدیران قرار گرفت و اصلاحات مورد نیاز در نحوه نگارش آنها اعمال شد تا از صحت و درک کامل آنها توسط پاسخ دهنده های اطمینان حاصل گردد.

در این تحقیق برای برآورد پایایی پرسشنامه ها از روش ضریب آلفای کرونباخ استفاده شده است. ضریب آلفای کرونباخ محاسبه شده از طریق نرم افزار SPSS برای پرسشنامه مورد استفاده که در ادامه پایایی آنها آورده شده است. در این پژوهش، به دلیل تعدد متغیرهای مستقل و شاخص ها، برای تایید روایی مدل از روش حداقل مربعات جزئی (pls) با استفاده از نرم افزار Smartpls استفاده شده است.

۶- یافته های پژوهش

در روش PLS، برای برازش مدل های معادلات ساختاری سه قسمت بررسی می شود: ۱) بخش معادلات اندازه گیری ۲) بخش معادلات ساختاری ۳) بخش مدل کلی [۸].

برای بررسی برازش معادلات اندازه گیری سه مورد استفاده می شود: پایایی شاخص، روایی همگرا، روایی واگرای. پایایی شاخص نیز توسط سه معیار مورد سنجش واقع می گردد: ضرایب بارهای عاملی؛ آلفای کرونباخ و پایایی ترکیبی برای محاسبه ضرایب بارهای عاملی، مدل کلی حاوی تمامی سازه ها و سوالات پژوهش در نرم افزار pls اجرا شد که مشخص شد ضرایب بارهای عاملی تعدادی از سوالات ۱، ۲، ۳، ۴، ۵، ۶، ۷، ۸، ۹، ۱۰، ۱۱، ۱۲، ۱۳، ۱۴، ۱۵، ۱۶، ۱۷، ۱۸، ۱۹، ۲۰، ۲۱، ۲۲، ۲۳ از ۰/۴ کمتر می باشد. بنابراین با حذف این سوال مدل مجدد اجرا شد. با اجرای دوباره مدل تمامی سوالات دارای ضرایب بالای ۰/۴ شدند و تایید می سازند که دیگر نیازی به حذف سوالات نیست. برای بررسی معیار دوم و سوم (آلفای کرونباخ و پایایی ترکیبی) نتایج خروجی نرم افزار SmartPLS ۲ در مورد سازه های اصلی مدل در جدول ۲ آمده است.

در ادامه خلاصه نتایج فرضیه‌ها در قالب جدول آورده شده است.

جدول (۴): خلاصه نتایج فرضیه‌های پژوهش

نتیجه آزمون فرضیه	ضریب مسیر	آماره t	فرضیه
تایید	+	۱۹/۸۱۳	استراتژی‌های خط‌پذیر جدید بر تشخیص فرسته‌های کارآفرینانه تأثیر دارد.
تایید	+	۳/۰۹۱	استراتژی‌های نوآوری محصول بر تشخیص فرسته‌های کارآفرینانه تأثیر دارد.
رد	+	۱/۵۰۳	استراتژی تمايز بازاریابی بر تشخیص فرسته‌های کارآفرینانه تأثیر دارد.
تایید	+	۳/۳۸۵	استراتژی وسعت بازار بر تشخیص فرسته‌های کارآفرینانه تأثیری دارد.
تایید	+	۱/۹۷۸	استراتژی ائتلاف بازاریابی بر تشخیص فرسته‌های کارآفرینانه تأثیر دارد.

۷- نتیجه‌گیری

تشخیص فرسته‌های کارآفرینی ابزاری است که فرد کارآفرین را می‌تواند نسبت به رقبا به مزیت رقابتی برساند. همان‌طور که در بخش مبانی نظری و پیشینه تحقیق بیان شد، عوامل زیادی می‌توانند بر این متغیر تأثیر داشته باشند که ما در این پژوهش استراتژی‌های خط‌پذیر جدید را مورد بررسی و تحلیل قرار دادیم. در این قسمت مروری بر تحلیل آماری فرضیات پژوهشی خواهیم داشت.

فرضیه اول، استراتژی‌های خط‌پذیر جدید بر تشخیص فرسته‌های کارآفرینانه تأثیر دارد. بر طبق نتایج به دست آمده از جدول ۵ این فرضیه تایید شد. بنا به مطالعات محققان، استراتژی‌های خط‌پذیر جدید باعث می‌شوند که شرکت‌ها در انتخاب مکان رقابت، تعریف رقا، انتخاب اولویت‌های استراتژیک و قدرت نفوذ منابعشان در موقعیت‌های رقابتی و دستیابی به مزیت رقابتی کمک کرده و زمینه تشخیص فرسته‌های کارآفرینی را برای شرکت‌ها فراهم می‌کند. به نظر می‌رسد دلیل تایید فرضیه اول تحقیق می‌تواند ویژگی‌های استراتژی‌های خط‌پذیر جدید که بیان گردید، باشد. نتایج این فرضیه با نتایج تحقیق پارک و همکاران که در سال ۲۰۰۷ در کشور کره انجام داده‌اند، یکسان می‌باشد.

فرضیه دوم، استراتژی‌های نوآوری محصول بر تشخیص فرسته‌های کارآفرینانه تأثیر دارد. بر طبق نتایج به دست آمده از جدول ۵ این فرضیه نیز تایید شد. نوآوری محصول نیازمند اصلاح اضافی یا حتی گسترش در سبد محصول‌های موجود است، یعنی برخی از محصول‌های موجود را با محصول‌های جدید جایگزین نماید و یا محصول‌های جدیدی را به بازارهای محلی یا جهانی عرضه کند. به نظر می‌رسد این یکی از دلایل اصلی در تشخیص فرسته‌های کارآفرینانه جدید باشد زیرا با جایگزین کردن محصول جدید با محصول‌های قدیمی، مهارت کارکنان و کارآفرینان شرکت‌ها در پیدا کردن فرسته‌های کارآفرینی افزایش می‌یابد. جایگزینی و استقبال مشتریان از محصولات جدید در بازارها نیز عامل

وسعت بازار	استراتژی ائتلاف بازاریابی	تشخیص فرسته کارآفرینانه	ضریب معناداری t	ضریب معناداری R^2	ضریب معناداری t	ضریب معناداری R^2
۰/۸۵	۰/۶۹	۰/۵۹	۰/۷۰	۰/۵۹	۰/۸۸	۰/۷۰
۰/۸۱	۰/۸۳	۰/۵۹	۰/۸۶	۰/۶۱		

همانگونه که از ماتریس بالا (جدول ۴) مشخص می‌باشد، مقادیر AVE سازه (مقادیر قطر اصلی) از ضرایب همبستگی آن سازه با سازه‌های دیگر (مقادیر هم سطر و هم ستون) بیشتر شده است که این مطلب حاکی از قابل قبول بودن روایی واگرای سازه‌ها می‌باشد.

برای بررسی برآذش بخش مدل ساختاری از دو روش مشخص کردن ضرایب معناداری t و روش R^2 استفاده می‌شود.

ضریب معناداری t : ابتدایی ترین معیار برای سنجش رابطه بین سازه‌ها در مدل (بخش ساختاری)، اعداد معناداری t است. در صورتی که مقدار این اعداد از ۱,۹۶ بیشتر شود، نشان از صحت رابطه بین سازه‌ها و در نتیجه تایید فرضیه‌های پژوهش است. در مدل پژوهش، فرضیه اصلی و فرضیه‌های فرعی ۱، ۳، ۴ و همچنین برآذش مدل ساختاری تایید شد.

ضریب معناداری R^2 : دومین معیار برای بررسی برآذش مدل ساختاری پژوهش، معیار R^2 است. این معیار نشان از تأثیری دارد که یک متغیر مستقل (برونزا) بر یک متغیر وابسته (دروزنا) می‌گذارد. هر چه مقدار این معیار بیشتر باشد نشان از برآذش بهتر مدل است. چین (۱۹۹۸) سه مقدار $0/۱۹$ ، $0/۳۳$ و $0/۶۷$ را به عنوان مقدار ملاک برای مقادیر ضعیف، متوسط و قوی R^2 معرفی می‌کند. مقدار $0/۲۳$ برای متغیر درونزای اصلی مدل، به میزان $0/۲۳$ و $0/۳۰$ شده است که این امر نشان از برآذش مناسب مدل ساختاری پژوهش دارد.

معیار نیکویی برآذش (GOF) برای ارزیابی مدل کلی به کار می‌رود که توسط تنهاوس و همکاران (۲۰۰۴) پیشنهاد شده است. این معیار به صورت زیر محاسبه می‌شود:

$$GOF = \sqrt{\text{Communalities} R^2}$$

$$GOF = \sqrt{0.5 * 0.23} = 0.33$$

$$GOF = \sqrt{0.5 * 0.30} = 0.38$$

مقادیر $0/۰۱$ ، $0/۲۵$ و $0/۳۶$ به ترتیب به عنوان مقادیر ضعیف، متوسط و قوی برای نیکویی برآذش مدل کلی پیشنهاد شده است. مقدار GOF برای مدل پژوهش برابر با $0/۳۳$ و $0/۳۸$ به دست آمد که حاکی از برآذش کلی قوی مدل است.

پاسخ به فرضیات پژوهش براساس روش حداقل مربعات جزئی (PLS) در بررسی آزمون فرضیه‌ها، اگر مقدار آماره t از $1/۹۶$ بیشتر باشد، مسیر و ضریب مسیر مورد نظر معنی دار بوده و فرضیه آن تایید می‌گردد، در غیر این صورت ضریب مسیر معنی دار نبوده و فرضیه مربوطه نیز رد می‌شود.

ادغام منابع و امکانات شرکت است. نتایج این فرضیه با تحقیقات آرنیوس و کلرک (۲۰۰۵)، ازگن و بارون (۲۰۰۷) در خارج از ایران و با تحقیقات قلی پور (۱۳۸۸) و عزیزی و همکاران (۱۳۹۱) در داخل ایران همخوانی دارد. از دلایل مهم که ممکن است سبب تایید این فرضیه شده است می تواند تعامل شرکت ها با یکدیگر باشد. چرا که با ارتباطات دوسویه شرکت ها نقاط قوت و ضعف خود را شناسایی می کنند و فرصت های جدیدی را پیدا می کنند. تناسب فرهنگی شرکت های ایرانی هم از دلایلی می تواند باشد که به تایید این فرضیه کمک کرده است. تناسب فرهنگی شرکت ها، سازگاری ارزش ها و باور های شرکت هاست که آنان را به هم نزدیک می کنند. شرکت هایی که از این استراتژی استفاده می کنند نسبت به شرکت های دیگر می توانند از تشخیص فرصت های کارآفرینی به سودهای کلان دست یابند.

۱- پیشنهادات کاربردی طبق فرضیات برای شهرک صنعتی پردیس استان تهران از آنجا که در این پژوهش مشخص شد اثلاف بازاریابی بر تشخیص فرصت تاثیر مثبتی دارد، لذا شرکت های کارآفرین مستقر در شهرک صنعتی پرند برای تقویت بازاریابی جدید و تشخیص فرصت های کارآفرینی، تعاملات و روابط خود را با یکدیگر باید افزایش دهند. برای این کار می توانند از انواع اثلاف های استراتژیک و مهم چون سرمایه گذاری مشترک (یک فعالیت مشارکتی تجاری که توسط دو یا چند سازمان با اهداف استراتژیک شکل می یابد و نهادهای مستقلی ایجاد می کند و به هریک از این نهادها مسئولیت های عملیاتی، مخاطرات مالی و پاداش هایی تشخیص می دهد در حالی که استقلال و هویت آنها حفظ می شود)، کنسرسیوم خدمات متقابل (مشارکت شرکت های مشابه در صنایعی که منابع خود را جهت کسب منافع و تکنولوژی پیشرفته یکپارچه می کنند که در غیر این صورت، دستیابی به آنها به صورت انفرادی بسیار پرهیز نه است)، موافقنامه صدور مجوز (توافقنامه ای است که طبق آن شرکت صادر کننده مجوز حقوقی را به شرکت دیگر در یک کشور یا بازار دیگر جهت تولید یا فروش کالا اعطا می کند و شرکت گیرنده مجوز مبالغی را به شرکت صادر کننده مجوز پرداخت می کند) و مشارکت در زنجیره ارزش (یک اتحاد قوی و نزدیک که در آن یک شرکت یا واحد کسب و کار موافقنامه بلند مدتی با عرضه کنندگان یا توزیع کنندگان کلیدی را جهت کسب مزیت رقابتی شکل می دهد) سود ببرند. در زمینه نوآوری محصول، شرکت ها باید حس اعتماد را در بین افراد سازمان افزایش داده و آنان را در جهت پرورش ایده های جدید برای تشخیص فرصت ها تشویق کنند برای این کار می توانند از ابزارهایی مثل حمایت مالی استفاده کنند. تحقیق و توسعه در دانش ها و تکنولوژی های موجود نیز، یکی از بخش های لازم و ضروری در فرایند نوآوری محصول می باشد. در این راستا، دانش ها و تکنولوژی های موجود و مرتبط، توسط متخصصان در امر تولید شناسایی شده و مورد ارزیابی قرار می گیرند و با توجه به عواملی همچون استراتژی سازمان، توان جذب دانش و ...، سطح دانش و تکنولوژی سازمان را در راستای ایجاد محصول ترقی می دهیم. همچنین فرایند بازارسازی نیز، اطلاعاتی از محصول در بازار فروش ایجاد کرده و نرخ سفارش را به سطح هدف نزدیک می کند. پاسخ اولیه مشتری

دیگری است که می تواند دلیلی دیگر برای تایید این فرضیه باشد چرا که کارآفرینان شرکت را ملزم می کند تا پاسخ مناسبی به تقاضای مشتریان داشته باشند. رقابت شرکت ها در ارائه محصولات جدید، ورود شرکت های جدید همراه با نوآوری در محصولات برای گرفتن بازارها، بالا رفتن رفتمن تخصص کارکنان و کارآفرینان می تواند دلایل دیگری باشد که تشخیص فرصت های کارآفرینی را برای شرکت ها هموار می کند. نتایج این فرضیه با نتایج تحقیق عزیزی و همکاران که در سال ۱۳۹۱ در ایران انجام داده اند تایید شده است. همچنین با نتایج تحقیق های یانگ لی (۲۰۰۴) و آردیجویلی و همکاران (۲۰۰۳) که در خارج از کشور ایران انجام شده است، یکی می باشد.

فرضیه سوم، استراتژی تمایز بازاریابی بر تشخیص فرصت های کارآفرینانه تاثیر دارد. بر طبق نتایج به دست آمده از جدول ۵ این فرضیه رد شد. تمایز بازاریابی اشاره به اندازه ای از شرکت دارد که یک استراتژی مبتنی بر ویژگی های خطرپذیر منحصر به فرد (که با فرصت های بازار مطابقت داده شده است) را دنبال می کند. شرکت هایی که استراتژی تمایز را بر می گزینند، می توانند گروه های مشتریانی را شناسایی کنند که مزایای فراتر از مزایای محصولات غیر متمایز می خواهند. اما این فرضیه در تحقیقات ما رد شده و با نتایج تحقیقات های یانگ لی (۲۰۰۴) در تضاد می باشد. شاید از مهم ترین دلایلی که باعث رد این فرضیه شده است بتوان به عدم توجه شرکت ها، به ویژگی ها و مزایای محصول اشاره کرد، زیرا با رعایت این نکته می توان تمایز محسوسی را پیگیری نمود که در نتیجه آن بازاریابی و برندهیگر صحیح صورت گرفته و این دلیلی بر اعتماد مردم و در نهایت پیشنهاد آنها به یکدیگر می شود. دلیل دیگری که می تواند در رد این فرضیه مؤثر باشد، نبود تحقیقات بازاریابی صحیح و علمی است. شرکت ها باید شناسایی کنند که چه خدمات منحصر به فرد دیگری می توانند به مشتریان ارائه نمایند که در جای دیگری نتوانند پیدا کنند یا به سختی قابل دسترسی باشند؟ این دلایل و دلایل دیگر می تواند بر تشخیص فرصت های کارآفرینی تاثیر منفی داشته باشد.

فرضیه چهارم، استراتژی وسعت بازار بر تشخیص فرصت های کارآفرینانه تاثیر دارد. بر طبق نتایج به دست آمده از جدول ۵ این فرضیه نیز تایید شد. وسعت بازار اندازه گیری داخلي فعالیت بازار بر اساس نسبت بین تعداد واقعی خرید مشاهده شده و سفارشات فروش برای نماد یا بازار خاص در چارچوب زمانی خاص می باشد. به نظر می رسد دلایل اصلی که باعث تایید این فرضیه شده است می تواند تنوع فراوان در نوع کالاهای دسترسی به منابع زیاد، پراکندگی جغرافیایی، منابع مالی زیاد، خطوط تولیدی فراوان و توجه به سلیقه های مصرف کنندگان می تواند در تشخیص فرصت های کارآفرینی نقش بسزایی داشته باشد. نتایج این تحقیق با تحقیق یانگ لی (۲۰۰۴) یکی می باشد. فرضیه پنجم، استراتژی اثلاف بازاریابی بر تشخیص فرصت های کارآفرینانه تاثیر دارد. بر طبق نتایج به دست آمده از جدول ۵ این فرضیه نیز تایید شد. همکاری های مشترک بازاریابی، که به عنوان نوع خاصی از همکاری استراتژیک در نظر گرفته می شوند؛ یک نوع از استراتژی رقابتی در سطح تجاری است، که تمرکز اولیه اش بر روی ایجاد مزیت رقابتی در بازارهای محصول خاص، به وسیله

- در ابجاد و توسعه این دانش، مدیریت در دانشگاه ازاد اسلامی، سال سیزدهم، شماره ۴، صفحات ۲۵-۵۶.
- [۷] کریمی، آصف، احمدپور داریانی، محمود، باقرزاده لاکانی، فاطمه، عبدالی، طبیه، (۱۳۹۳)، تحلیل نقش و اثر مدیریت دانش در شناسایی و تشخیص فرصت‌های کارآفرینانه در دانشگاه تهران، مجله مدیریت فرهنگ سازمانی، دوره دوازدهم، شماره سوم، صفحات ۵۲۹-۵۰۰.
- [۸] هوم، جیدرعی، (۱۳۸۹)، مدل‌بایی معادلات فرهنگی با کاربرد نرم‌افزار لیزرل، چاپ دوم، تهران: سمت.
- [۹] Arenius, P., Clercq, D., (2005), A Network-Based Approach on Opportunity Recognition, *Small Business Economics*, 24 (1), pp.249-265
- [۱۰] Basu, S., Sahaym, A., Howard, M. D., Boeker, W., (2015), Parent Inheritance, Founder Expertise, and Venture Strategy: Determinants of New Venture Knowledge Impact, *Journal of Business Venturing* 30, 322-337.
- [۱۱] Bucklin, L. P., Sengupta, S., (2003), Organizing Successful Comarketing Alliances, *Journal of Marketing*, 57, 32-46.
- [۱۲] Chan Hing, K., Rachel, A.N., Yee, W.Y. B., Jing Dai, A., Ming K Lim, C. K., (2016), The Moderating Effect of Environmental Dynamism on Green Product Innovation and Performance, *Int. J. Production Economics* 181, 384-391
- [۱۳] Chandler, G. N., Hanks, S. H., (1994), Market Attractiveness, Resource-Based Capabilities, Venture Strategies, and Venture Performance, *Journal of Business Venturing*, 9 (4), 331-349.
- [۱۴] Deligianni, I., Voudouris, I., (2011), New Venture Strategies and Performance in a Catching-up Economy, *Management Research Review*, Vol. 34 No. 7, pp 732-753.
- [۱۵] Eisenhardt, K. M., Schoonhoven, C. B., (1990), Organizational Growth: Linking Founding Team, Strategy, Environment, and Growth Among US Semiconductor Ventures, *Administrative Science*, 5 (3), 504-529.
- [۱۶] Lee, H., Kim, D., Seo, M., (2013), Market Valuation of Marketing Alliances in East Asia: Korean Evidence, *Journal of Business Research* 66, 2492-2499.
- [۱۷] Li, H., (2004), How Does New Venture Strategy Matter in the Environment-Performance Relationship? *Journal of High Technology Management Research* 12 , 183-204.
- [۱۸] Li, Y., Atuahene, G., (2001), Managerial Ties, Organizational Learning, And Opportunity Capture: A Social Capital Perspective, *Asia Pacific Journal Of Management*, 1-21.
- [۱۹] Mcmillans, J.W, Day, D., (1987), Missing The Boat Or Sinking The Boat:A Study Of New Venture Decision-Making, *Journal of Business Venturing*, 20(1), Pp.47-69
- [۲۰] Miller, D., (1987), The Structural and Environmental Correlates of Business Strategy, *Strategic Management Journal*, 8 (1), 55-76.
- [۲۱] Ozgen, E. B., (2007), Social Sources of Information in Opportunity Recognition: Effects of Mentors, Industry Networks, and Professional Forums, *Journal of Business Venturing*, 22, pp.174-192 .
- [۲۲] Park, S., bae, Z., (2004), New Venture Strategies in a Developing Country: Identifying a Typology and Examining Growth Patterns Through Case Studies, *journal of business venturing*, 19, 81-105.
- [۲۳] Reida, L. J., Stephen, L.J., McCloskeyc, S.R., (2008), The Effectiveness of Regional Marketing Alliances: A Case Study of the Atlantic Canada Tourism Partnership 2000-2006, *Tourism Management* 29 , 581-539.
- [۲۴] Tsai, W. M., MacMillan, I. C., Low, M. B., (1991), Effects of Strategy and Environment on Corporate Venture Success in Industrial Markets, *Journal of Business Venturing*, 6 (1), 9-28.
- [۲۵] Zahra, S., (2007), New Venture Strategies: Transforming Caterpillars Into Butterflies, *Center for Entrepreneurship Studies & Department of Strategic Management & Organization*, 3-428

به یک محصول جدید، یک فرصت حیاتی در اختیار سازمان قرار می‌دهد تا بفهمد که مشتری محصول جدید را چطور حس کرده و آن را برای رفع نیازهایش بکار گرفته است. عرضه محصول جدید و پیام‌های تبلیغاتی همراه آن، براساس فرضیاتی خواهد بود که قبل از فرایند شناسایی بازار بدست آمدۀ‌اند. فرضیات مذکور، در طی فرایند بازارسازی تست شده و اعتبار یا عدم اعتبارشان مشخص خواهد شد. برگزاری همایش‌ها و جلسات نظام پیشنهادات نیز می‌تواند در این زمینه مثمر ثمر واقع شود.

- در زمینه وسعت محصول، شرکت‌های کارآفرین می‌توانند با افزایش تعاملات و ارتباطات اجتماعی فرد از طریق برخورد و تماس با مشتریان، سرمایه‌گذاران بالقوه و موجود، تامین‌کنندگان، توزیع‌کنندگان و تولیدکنندگان پراکنده‌گی محصولات خود را بالا ببرند. همچنین در این زمینه تضمین کیفیت، متنوع‌سازی محصول، تبلیغات فروان، هماهنگی بیشتر بین عرضه‌کنندگان، برنامه‌ریزی بهتر و مدیریت بهتر برای ارزیابی عملکرد توسعه‌ای یک شرکت لازم و ضروری می‌باشد. - و نهایتاً به منظور ایجاد تمایز بازاریابی، شرکت‌ها نخست باید به کمک تحقیقات بازاریابی صحیح و علمی پیدا کنند که فراتر از ویژگی‌های محصول، مشتری چه انتظاری از شرکت و محصولات دارد و چه چیزی نیازهای آنان را برطرف می‌نماید. در این زمینه، انجام مصاحبه عمیق با مشتریان وفادار نقطه شروع خوبی برای شناسایی درخواست‌های مشتریان خواهد بود. دوم، باید شناسایی کنند که چه خدمات منحصر به‌فرد دیگری می‌توانند به مشتریان ارائه نمایند که در جای دیگری نمی‌توانند پیدا کنند یا به سختی قابل دسترسی می‌باشد؟ برای این کار نیز، می‌توانند با تحلیل رقباً بررسی کنند که چه خدماتی به مشتری ارائه می‌نمایند. این کار ممکن است ایده‌های بازاریابی نایاب داده و بر اساس آن تمایز منحصر به را پیدا و اعلام نمایند.

منابع و مأخذ

- [۱] احسانی، راضیه، (۱۳۹۲)، تاثیر قابلیت‌های پویا بر نوآوری محصول، پایان‌نامه کارشناسی ارشد دانشکده مدیریت و حسابداری دانشگاه علامه طباطبائی ره.
- [۲] حسینی‌نیا، غلامحسین، یعقوبی فرانی، احمد، ثالثی، مهدی، (۱۳۹۵)، فرصت‌های کارآفرینی در بخش تولیدات استان کرمانشاه، نشریه کارآفرینی در کشاورزی، جلد سوم، شماره اول، صفحات ۱۲۱-۱۳۷.
- [۳] طالی، کامبیز، داوری، علی، دهقان نجم‌آبادی، عامر، (۱۳۹۲)، تاثیر سرمایه فکری بر تشخیص فرصت‌های کارآفرینی، فصلنامه بهبود و تحول، سال ۲۲، شماره ۷۱، صفحات ۱۹-۴۸.
- [۴] عباسیان نیک، ملیکا، (۱۳۹۱)، تاثیر هوشیاری کارآفرینانه بر تشخیص فرصت‌های کارآفرینانه، پایان‌نامه کارشناسی ارشد دانشکده مدیریت دانشگاه علامه طباطبائی ره.
- [۵] عزیزی، شهریار، موتمنی، علیرضا، عبدالله پور امیر، رضا، (۱۳۹۱)، الگوی عوامل فردی و اجتماعی موثر بر تشخیص فرصت‌های کارآفرینی، توسعه کارآفرینی، سال پنجم، صفحات ۵-۷.
- [۶] قلی‌پور، رحمت الله، کرامتی، محمد علی، (۱۳۸۸)، نقش دانش سابق کارآفرین بر تشخیص فرصت‌های کارآفرینی با تأکید بر نقش دانشگاهها

