

## تربیت تشکیلاتی در شجره صالحین کودکان شهرستان دزفول: اقدامها و موانع

سینا عصاره نژاد دزفولی<sup>۱</sup>

احمدعلی قانع<sup>۲</sup>

هادی غیاثی<sup>۳</sup>

تاریخ دریافت: ۹۸/۰۲/۲۴

تاریخ پذیرش: ۹۸/۰۷/۰۳

### چکیده

هدف پژوهش حاضر، تحلیل برنامه‌ها و موانع تربیت تشکیلاتی در شجره صالحین کودکان است. روش گردآوری در سنت کیفی، با استفاده از مصاحبه‌ی نیمه‌ساختمند است. نمونه‌ها عبارت است از سرگروه‌ها و مریبان سه مسجد نمونه‌ی شهرستان دزفول در امر صالحین: مسجد شهید مسعود توتنچی، رسول اعظم(ص) و ثارالله(ع). همچنین با بهره‌گیری از روش تحلیل مضمون برای تحلیل داده‌های به دست آمده در مصاحبه‌ها، به استخراج برنامه‌ها و موانع تربیت تشکیلاتی در حلقات صالحین کودکان شهرستان دزفول پرداخته شد. بر اساس یافته‌های پژوهش، نمونه‌ای از برنامه‌های این حلقات برای تربیت تشکیلاتی کودکان عبارت است از: برگزاری جلسات اخلاق نظری تشکیلاتی در حلقات کودکان شهرستان دزفول، بازی‌های سازنده اخلاق تشکیلاتی برای کودکان، تذکره‌ای تشکیلاتی در روابط روزانه مریبان کودک با دیگران و مسئولیت‌پذیر کردن مریبان در حلقات شهرستان از طریق نقش‌دهی به آنها. نتایج حاکی از آن است که موانعی نیز در این مسیر وجود دارد که برخی از آنها عبارت‌اند از: وجود الگوهای نامناسب برای مریبان کودک در شهرستان دزفول، تربیت خانوادگی، تصورات غیرصحیح خانواده‌ها و کمبود بودجه و امکانات.

**کلید واژه‌ها:** تربیت، تربیت تشکیلاتی، شجره صالحین

<sup>۱</sup> دانشجوی دکتری گروه سیاست‌گذاری فرهنگی، دانشکده معارف اسلامی و فرهنگ و ارتباطات، دانشگاه امام صادق(ع)، تهران، ایران (نویسنده مسئول) sina.asareh717@gmail.com

<sup>۲</sup> گروه فقه و مبانی حقوق اسلامی، دانشکده علوم انسانی و ارشاد، دانشگاه امام صادق(ع)، تهران، ایران.

<sup>۳</sup> دانشجوی دکتری گروه فرهنگ و ارتباطات، دانشکده معارف اسلامی و فرهنگ و ارتباطات، دانشگاه امام صادق(ع)، تهران، ایران.

## مقدمه

شجره طبیه صالحین یکی از طرح‌هایی است که به صورت جامع در سراسر کشور، توسط نهادهای سیاست‌گذاری به نام سازمان بسیج مستضعفین و سپاه پاسداران انقلاب اسلامی در حال اجراء است و شاید بتوان گفت که تاکنون هیچ طرح تربیتی، غیر از آموزش و پرورش رسمی کشور، با این وسعت، اجراء نشده است. طبیعتاً طرحی با چنین مختصاتی، می‌تواند به عنوان یک فرست ناب برای ارتقاء سطح تربیت و آموزش در کشور تلقی شود. اموزه بر اساس معیارهای جهانی توسعه‌یافته‌گی، ارتقاء سطح تربیت و آموزش نیز به عنوان یکی از معیارهای مهم توسعه‌یافته‌گی محسوب می‌شود (معدن دارآرانی و سرکارآرانی، ۱۳۹۶): لذا جایگاه و اهمیت طرحی به این وسعت به راحتی قابل تبیین است.

در این میان، یکی از انواع مهارت‌های تربیتی که افراد جامعه انسانی باید از آن برخوردار باشند و آن را بیاموزند، مهارت‌های کار جمعی، مهارت‌های ارتباطی و انجام امور به وسیله و با دیگران است. طبیعی است که این نوع از ارتباطات، نیاز به اخلاق، منش و رفتار ویژه‌ای از جانب افراد دارد، مانند صبر و حلم در کار جمعی، کمک‌رسانی و مشارکت در امور هم نوعان و غیره، که نهادینه کردن این ویژگی‌ها در افراد جامعه، از شاهراه تربیت می‌گذرد. در واقع این مهارت‌ها جزء مهارت‌هایی هستند که اگر متربی آن را نیاموزد، مشکلات عدیدهای برای آن فرد و درنتیجه به مرور زمان برای کلیت جامعه، پدید خواهد آمد چراکه اساس جوامع بر زندگی اجتماعی و تعاون و همکاری است و آموزش ندیدن افراد آن جامعه برای این‌گونه زندگی کردن، موجب مشکلات بسیاری خواهد شد. بنابراین ضروری است که در برنامه‌های تربیتی در هر جامعه، توجه ویژه‌ای بر این‌گونه از تربیت، که در واقع نوعی مهارت به حساب می‌آید، بشود. مقام معظم رهبری در زمینه تشکیلات، بیان می‌کنند: «تشکیلات یکی از فرائض هر گروه مردمی است که هدفی را دنبال می‌کند. تشکیلات یعنی نظم، یعنی تقسیم وظایف، یعنی ارتباط و اتصال و زنجیره‌ای کار کردن؛ این معنای تشکیلات است. این چیزی است که نه فقط بد نیست بلکه یک چیز خوب و بلکه یک چیز ضروری است. هیچ کاری در دنیا بدون تشکیلات پیش نمی‌رود؛ انقلاب اسلامی هم بدون تشکیلات پیش نرفت و پیروز نشد.» (حسینی خامنه‌ای، ۱۳۹۲: ۱۴۴). شهید بهشتی نیز در این‌باره می‌گویند: «با کمال تأسف باید اعتراف کرد که تفاهم و همبستگی بین جوانان مسلمان، کم و بیش ضعیف است. جوانان امت اسلام آن درجه از تفاهم و همبستگی را که اسلام از همه ما خواسته است، ندارند. نه تنها جوانان، سالخوردهان نیز کم و بیش همین طور هستند. احساس این وضع بر همه ما تلخ است ولی واقعیت را هرچند که تلخ باشد

باید شناخت و بدان اعتراف کرد. باید علل و عوامل آن را هم شناخت و با روشن‌بینی به چاره‌جویی پرداخت و گرنه با انکار و به روی خود نیاوردن، واقعیت عوض نمی‌شود و گاه زیان‌های جبران ناپذیری به بار می‌آید» (بهشتی، ۱۳۹۰: ۲۵).

همچنین آیت‌الله مصباح‌یزدی در ضرورت تشكیلات و تربیت تشكیلاتی می‌گویند: «ما اگر همین ارتباط را درک نکنیم و فکر کنیم با کارهای فردی و سبک می‌شود کاری انجام داد، خیلی اشتباه می‌کنیم. یعنی نعمت‌های خدا را نادیده می‌گیریم. خوب در اینجا سؤالاتی مطرح است که ارتباطات چگونه باشد؟ در چه قالب و مدلی باشد؟... اینکه به فکر باشیم که ارتباطات بر یک اساسی باشد که با بینش‌های اسلامی سازگارتر باشد، عوامل رشد در آن بیشتر باشد، سوءاستفاده در آن کمتر باشد، گروه گرایی در آن کمتر باشد. در این زمینه کم‌کاری کردیم.» (جمعی از نویسندگان؛ به نقل از مصباح‌یزدی، ۱۳۹۰: ۳۵). لذا ضروری است که در برنامه‌های تربیتی به این مهم توجه ویژه گردد و تربیتی داده شود تا متربیان این طرح‌ها، به چنین ویژگی‌ها، مهارت‌ها و توانایی‌ها نائل آیند.

براساس پژوهش‌های صورت‌گرفته در استناد بالادستی طرح صالحین، بدست آمد که توجه ویژه‌ای به این مهم شده است و سیاستگذاران این طرح، تربیت تشكیلاتی را به عنوان یکی از وظایف اصلی و مهم طرح صالحین قلمداد نموده‌اند. براساس پژوهش‌های انجام‌شده، سیاست‌هایی نیز برای تحقق این مهم، در استناد بالادستی صالحین تدوین گشته و به مجریان سطح میانی و اجرایی، ابلاغ شده است. بدیهی است که اصلاح و بهبود سیاست‌های بالادستی در این حوزه و درنهایت حرکت به سمت اثرگذاری بیشتر، نیازمند انجام ارزیابی‌هایی دقیق و میدانی از تحقق میزان موقفيت سیاست‌ها و کشف موانع پیش‌روی انجام آنها است. این پژوهش به دنبال ارزیابی (کشف و توصیف وضعیت) تربیت تشكیلاتی (که همان ریشه شکل‌گیری ویژگی‌های مذکور در متربیان است) در حلقات صالحین کودکان شهرستان دزفول است. بدیهی است تا زمانی که «شناختی» از وضعیت موجود و درنتیجه تحلیلی از آن نداشته باشیم، سخن گفتن از آسیب‌شناسی و دادن نسخه‌های ایجادی برای بهبود وضعیت و سیاست‌گذاری در این حوزه، بی‌فاایده است. بنابراین سؤالات پژوهش عبارت‌اند از:

- ۱- برنامه‌های حلقات صالحین کودکان شهرستان دزفول برای تربیت تشكیلاتی چیست؟
- ۲- موانع پیش‌روی حلقات صالحین کودکان شهرستان دزفول برای تربیت تشكیلاتی کدام است؟

لازم به ذکر است که تا کنون پژوهشی در این زمینه صورت نگرفته است.

## حلقات صالحین و تاریخچه و ریشه شکل‌گیری شجره طبیه صالحین

مسجد حضرت موسی بن جعفر (ع) شهر اهواز در اواسط دهه ۷۰ خورشیدی زادگاه یک طرح تربیتی و فرهنگی بود که چند سال پس از آن به یک تشکیلات تربیتی عظیم در کل کشور مبدل شد. تعداد انگشت شمار نمازگزاران آن مسجد با شروع این طرح تربیتی به گونه‌ای افزایش یافت که پس از گذشت کمتر از سه سال به بیش از ۷۰۰ نمازگزار که قریب به اتفاق آن‌ها جوانان و نوجوانان بودند، در وقت مغرب و عشا رسید و به زودی مصدر جوانان متدين، متخلق، اهل دانش و انقلابی شد. نمود تحسین برانگیز و اثرگذاری بسیار مثبت این طرح تربیتی بر متبیان مخاطب، توجه مسئولان سپاه پاسداران را به خود جلب کرد و از متولیان این طرح تربیتی درخواست شد تا آن را به صورت نسخه‌ای تربیتی برای کل کشور درآورند. بدین منظور از سال ۱۳۸۰ تا ۱۳۸۵ تحقیقات گسترده‌ای بر روی مراکز فرهنگی و پایگاه‌های بسیج صورت گرفت و نتیجه این تحقیقات طرحی موسوم به «شجره طبیه صالحین» شد (احمدی زاده، ۱۳۹۴: ۳).

طرح تربیتی مذکور بعد از طی حدود ۱۰ سال از آغاز خود در سطح کشور، توانسته توجهات بسیاری از نخبگان را به خود معطوف نماید و اذهان بسیاری از فعالین اجتماعی، فرهنگی و دینی را به خود متوجه کند تا جایی که رهبر معظم انقلاب در خصوص این شجره، چنین می‌فرمایند: «این کاری هم که شما برادران و خواهران عزیز اشتغال دارید، بخش مسئله مربوط به «صالحین» و این حلقات صالحین، از کارهای بسیار خوب و برجسته است و در طریق همین تکمیل بسیج قرار دارد که ان شاء الله روزبه روز باید آن را کامل تر کرد» (حسینی خامنه‌ای، ۱۳۹۱).

در کل می‌توان در صورت‌بندی و تدوین نهایی طرح صالحین، ۴ مؤلفه بررسی قرآن و عترت، بررسی منیيات رهبر معظم انقلاب، بررسی میدانی الگوهای موفق، استفاده از کارشناسان مختلف را مدنظر قرارداد که دو مؤلفه و عنصر اول، ابعاد نظری و بنیادی طرح و مؤلفه‌های دیگر (دو مؤلفه بعد) ابعاد عملیاتی و راهبردی قلمداد می‌شود. شکل ۱ نحوه شکل‌گیری شجره طبیه صالحین را به اختصار بیان می‌نماید.

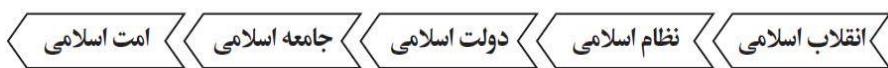


شکل ۱- فرآیند شکل‌گیری شجره طبیه صالحین (فرخی، ۱۳۹۴: ۱۰)

بیان تمام و کمال اعتقادات و باورهای مبنایی در تشکیلات صالحین، کلام را به درازا کشانده و ارائه تصویر از تشکیلات صالحین را مشکل می‌سازد، بلکه شیوه بهتر برای پی بردن به نظام فکری پشتونه این تشکیلات، بیان و معرفی افراد شاخص و اندیشمندان پیشگام آن نظام فکری است. همان‌طور که در توصیف یک فرد او را به "فرد اُعرف" تشبیه می‌کنند.

شبکه تربیتی صالحین تلاش می‌کند تا در تمام شئون فکری و نظری مانند عقلی، فقهی، سیاسی، اجتماعی و ... همان نظام فکری و اعتقادی بزرگانی چون امام خمینی(ره)، رهبر حکیم انقلاب (أیّدِه الله بنصره)، علامه طباطبائی، استاد شهید مطهری، علامه جوادی آملی و... را در بر بگیرد. این سخن بدان معنا نیست که بنیادهای فکری این تشکیلات صرفاً از آراء و افکار این بزرگان أخذ شده باشد بلکه این تشکیلات خود را پیرو مکتب و باورهای ریشه‌داری می‌داند که قوی‌ترین قرائت از اسلام، یعنی شیعه اثنی عشری ولایی بوده و تنه اصلی تفکر شیعی در زمان حاضر بر آن استوار است و قریب به اتفاق علماء، اندیشمندان و مراجع جهان تشیع در این مسیر قرار دارند که شاخص‌ترین ایشان، بزرگان مذکور می‌باشند (احمدی زاده، ۱۳۹۴: ۴).

متولیان این شبکه تربیتی می‌اندیشند که تلاش برای تحقق «امت اسلامی» متوقف است بر تحقق «انقلاب اسلامی»، سپس «نظام اسلامی»، پس از آن «دولت اسلامی»، پس از آن «جامعه اسلامی». شکل زیر نمایانگر این روند است:



شکل ۲- اهداف شجره صالحین از منظر سیاست‌گذاران (احمدی زاده، ۱۳۹۴: ۵)

یکی از ابعاد مؤثر در شناخت هر تشکیلات و فعالیت تربیتی، شناخت مخاطبین و جامعه هدف آن تشکیلات است که بیانگر ظرفیت و نفوذ آن تشکیلات در جامعه است. یکی از مهم‌ترین و بهترین ویژگی‌های تشکیلات، پهنه وسیع مخاطبین این تشکیلات است. تشکیلات صالحین هیچ صنف و قشری را از پوشش تربیتی خود خارج نمی‌کند بلکه مصمم است با بهره‌گیری از توان و ظرفیتی که دارد تمام افراد جامعه، در اصناف و اقسام مختلف، از طریق حلقه‌های تربیتی در مسیر رشد و تعالی قرار گیرند. فراتر از این، تشکیلات صالحین، خود را به هیچ مرز جنسیتی، نژادی و حتی جغرافیایی نیز محدود نمی‌داند و به گسترش طرح تربیتی خود برای انسان‌های پاک‌طینت به ویژه اهل تشیع می‌پردازد، اما در مقام اجرا به تناسب نیازها، ضرورت‌ها، شرایط و امکانات، اولویت‌هایی را برای برخی اقسام اشار و رده‌های سنی قرار می‌دهد (احمدی زاده، ۱۳۹۴: ۶). حلقات مختلف متربیان، در سطوح مختلف و براساس سن و تحصیلات بسیجیان، دسته‌بندی شده‌اند. سیاست‌گذاران صالحین، در مقام اجرا، مخاطبین حلقات را به ۵ دسته کلی تقسیم نموده‌اند که عبارتنداز؛ ۱-کودکان، ۲-نوجوانان، ۳- جوانان، ۴-میانسالان، ۵-پیشکسوتان (مرکز مطالعات راهبردی تربیت اسلامی، ۱۳۹۴:الف: ۳۸).

اعضای حلقه کودکان را متریبانی با سنین ۶ تا ۱۱ سال تشکیل می‌دهند. به اعتقاد سیاست‌گذاران طرح صالحین، کار با کودکان و تاثیر گذاری معنوی و تربیتی بر آنها مستلزم داشن، مهارت و اعمال روش‌های سنجیده است و از آنجا که سن کودکی مناسب‌ترین زمان برای کار تربیتی است لذا هرگونه خطای در امر تربیت آن‌ها می‌تواند پیامدهای جبران‌ناپذیر به دنبال داشته باشد. از طرف دیگر، در اسناد بالادستی صالحین، این رده سنی به عنوان پایه‌ای برای تربیت در مقاطع بالاتر تصور شده و سیاست‌های لحاظشده در آن، سیاست‌هایی مقدماتی برای اهداف پیچیده‌تر در رده‌های سنی بعد محسوب شوند (مرکز مطالعات راهبردی تربیت اسلامی، ۱۳۹۴: ب: ۳۲). مهم‌ترین اهداف سیاست‌های صالحین در حوزه کودکان عبارتنداز؛ ۱-ایجاد انگیزه در کودکان به مسائل دینی با رویکرد کار جمعی در برنامه‌های بسیج و مسجد، ۲-تعمیق و گسترش معارف دینی و رفتار اسلامی در بین کودکان، ۳-جهت دهنی مباحث معرفتی، تربیتی، بصیرتی و مهارتی کودکان متناسب با نیازهای سنی، ۴-کشف قابلیت‌ها و استعدادهای متربیان و فراهم کردن زمینه ظهور، ۵-رفع موانع و مشکلات تربیتی و فرآهم ساختن زمینه‌های رشد کودکان (عصاره نژاد دزفولی، ۱۳۹۷: ۱۱۴).

## شکل ظاهری حلقات صالحین

وضعیت شکلی حلقه، ساده، بی‌تكلف و به صورت دایره‌وار است؛ به شکلی که صدر و ذیل نداشته و اعضاء به‌گونه‌ای صمیمی در کنار هم قرار می‌گیرند. این شکل برگزاری جلسات می‌تواند در ایجاد ارتباط و صمیمیت بین اعضاء با یکدیگر و با مسئول گروه تأثیر به سزایی داشته باشد. برخی خصایص ظاهری حلقه‌های تربیتی را می‌توان به‌طور خلاصه در جدول ذیل عنوان کرد:

جدول ۱- مختصات شکلی حلقات صالحین (فرخی، ۱۳۹۴: ۱۳)

زمان تشکیل حلقه	برنامه‌های حلقه با حداقل ۱ شب در هفته آغاز و با توجه به وضعیت اعضاء (جذب، ثبتیت، رشد) با هماهنگی با مری افزایش می‌یابد.
تعداد اعضاء هر حلقه	تعداد ایده‌آل برای هر حلقه با توجه به توان سرگروه بین ۱۰ الی ۲۲ نفر است.
مدیریت حلقه	سرگروه به روش اقتضایی و به شیوه رهبری، حلقه را هدایت می‌کند.
نحوه فعالیت	کارها به صورت مشارکتی و با تقسیم کار بین اعضاء گروه به پیش می‌رود.
نحوه بحث	مباحث باید به صورت مشارکتی و گفتگوی طرفینی باشد نه یک طرفه.
تحصیلات	سطح تحصیلات اعضای گروه باید مشابه و نزدیک به هم باشد؛ مثلاً دانش‌آموز، دانشجو و ...

## محتوای متون حلقات صالحین

در زمینه تولید متون و بسته‌های مرتبط با حلقه‌های تربیتی صالحین، متون و محتوای عرصه معرفتی، تربیتی، بصیرت سیاسی و مهارتی برای توزیع بین پایگاه‌های بسیج سراسر کشور تهیه و تنظیم شده است. در حوزه معرفتی، متون در ۴ حوزه احکام، عقاید، تاریخ، قرآن و اخلاق تدوین و گردآوری شده است. در هر حوزه نیز مخاطبان طبقه‌بندی شده‌اند که به ترتیب شامل نوجوان سطح ۱ (قطع راهنمایی)، نوجوان سطح ۲ (قطع متوسطه)، جوان، میان‌سال و پیشکسوت هستند. حوزه بصیرت سیاسی شامل انقلاب و دانش سیاسی و حوزه مهارتی نیز سه حیطه فرهنگی، تبلیغی، تربیتی و اجتماعی را در بر می‌گیرد.

جدول ۲- مباحث ارائه شده در حلقات متناسب به سطوح مختلف (فرخی، ۱۳۹۴: ۱۵)

میانسال و پیشکسوت	جوان	نوجوان سطح ۱ (مقاطع متواسطه)	نوجوان سطح ۱ (مقاطع راهنمایی)	مخاطب متون و محتوا
*	*	*	*	احکام
*	*	*	*	تاریخ
*	*	*	*	عقاید
*	*	*	*	قرآن
*	*	*	*	اخلاق
*	*	*	*	حوزه تربیت
*	*	*	*	انقلاب
*	*	*	*	دانش سیاسی
*	*	*	*	فرهنگی
*	*	*	*	تبلیغی
*	*	*	*	تربیتی
*	*	*	*	اجتماعی

### «تربیت» در نظر سیاست‌گذاران حلقات صالحین

به اعتقاد سیاست‌گذاران طرح صالحین، حوزه تربیت، به صورت پیچیده‌ای تمامی ساحت‌های وجودی انسان و نیز تمامی استعدادهای وی را در بر می‌گیرد. این ساحت‌ها از یکدیگر جدا نیستند ولی برای فهم بهتر و نیز اینکه بتوان در عرصه عملی گام‌هایی را برداشت؛ این ابعاد به ۴ دسته تربیتی، معرفتی، بصیرتی و مهارتی تقسیم می‌شوند. با عملی کردن این مصاديق می‌توان به رشد همه جانبی ساحت‌های وجودی اعضای حلقه‌های تربیتی پرداخت (مرکز مطالعات راهبردی تربیت اسلامی، ۱۳۹۴: ۲۴).

#### ۱- بعد تربیتی: (تبديل آموزه‌ها و معارف دینی به رفتار اسلامی)

در جلسات با موضوع تربیتی، مباحثی که منجر به ایجاد انگیزه، تقویت اراده، ایجاد و تقویت باور و ملکه‌شدن اعمال و رفتارها در موضوعات تربیتی می‌شود، بیان می‌گردد و البته باید در نظر داشت که بیشتر فعالیت‌های تربیتی در خارج از حلقه شکل می‌پذیرد. موضوعات تربیتی درون جلسات، بالاستفاده از مطالب ذیل تبیین می‌شود:

۱. طرح مباحث اخلاقی (رعایت آداب فردی، اجتماعی، خودسازی و...)

۲. طرح مباحث عبادی (بحث در خصوص عبادات، اهمیت و روش‌های عملی آن‌ها و نیز ارائه مباحثی درباره اهمیت دعا و مناجات و تأثیر آن در تربیت افراد)
۳. پرسش و پاسخ تربیتی (پاسخ به سؤالاتی پیرامون چگونگی تقيید به مسائل اخلاقی و تربیتی)
۴. بیان سیره اهل‌بیت (ع) و علماء (پرداختن به سیره عملی اهل‌بیت (ع) و علمای بزرگ اسلام و بیان نکات تربیتی از شیوه زندگی و ارتباطات آن‌ها).
۵. بیان سیره امام خمینی(ره) و مقام معظم رهبری (مدخله‌العالی) (با محوریت مطالعه زندگی عملی امام خمینی(ره) و بیان شاخص‌های مطرح شده در سخنان مقام معظم رهبری (مدخله‌العالی) در امر تربیت).
۱. بیان سیره شهدا (طرح مباحثی پیرامون سیره عملی شهدا، سخنان و وصایای آنان و شنیدن سرگذشت و خاطرات آن‌ها از زبان همزمان، بسیجیان و جانبازان) (مرکز مطالعات راهبردی تربیت اسلامی، ۱۳۹۴ ب: ۳۶).

## ۲- بعد معرفت دینی: (آشنایی عمیق و ایجاد باور قلبی در حوزه‌های عقاید، احکام، قرآن و تاریخ اسلام)

پاسخ به این سؤالات: از کجا آمده‌ایم؟ برای چه آمده‌ایم؟ به کجا خواهیم‌رفت؟ چه کسی ما را خلق کرده است؟ آیا برای زندگی ما دستوری هست؟ اگر دستوری داده شده این دستورات چیست؟ و از چه مراجعی به ما می‌رسد؟ و...، ایجاب می‌کند که معرفت دینی را در فرد تقویت شود؛ لذا فعالیت‌های معرفتی درون جلسات حلقه‌ها در ۴ عرصه کلی پیش‌بینی شده است:

۱. مباحث اعتقادی: اصول دین (کلام قدیم و جدید)
۲. احکام شرعی: بیان مسائل شرعی مبتلا به و موردنیاز اعضای حلقة
۳. مباحث قرآنی: روحانی، روانخوانی، تجوید، صوت و لحن، ترجمه و مفاهیم، حفظ، علوم قرآنی و تفسیر قرآن مجید
۴. تاریخ: تاریخ ادیان، مذاهب، سرگذشت ائمه‌اطهار (علیهم السلام)، بزرگان و تاریخ اسلام و انقلاب (مرکز مطالعات راهبردی تربیت اسلامی، ۱۳۹۴ ب: ۳۷).

## ۳- بعد بصیرت سیاسی: (آگاهی، اخلاص و اقدام به هنگام و به اندازه)

در این بعد، بنای فرموده امیرالمؤمنین (ع): «حق را بشناسید، نشانه‌های آن را خواهید شناخت». به متربیان، شخصیتی معرفی نخواهد شد بلکه با شاخص‌هایی برای یافتن مسیر و تصمیم‌گیری آشناشده و به فرموده مقام معظم رهبری (مدظله‌العالی) با بصیرت می‌شوند؛ یعنی صاحب آگاهی درست از آنچه رخ داده، اخلاص و عمل به اندازه و به هنگام می‌شوند. اهم فعالیت‌های بصیرتی درون جلسات حلقه‌ها عبارت‌انداز:

۱. رصد سخنان مقام معظم رهبری (مدظله‌العالی) به صورت مستمر و دقیق (استفاده از شاخص‌ها)
۲. پرداختن به اخبار روز و تحلیل مسائل اجتماعی و سیاسی پیرامونی
۳. تحلیل سیاسی با استفاده از ابزار و روش‌های تحلیل و جزوای و نشریات معتبر
۴. تهیه جزوای و مقالات سیاسی، توسط اعضای حلقه‌ها به منظور تقویت اطلاعات سیاسی و روش‌های صحیح تحلیل مسائل
۵. پرسش و پاسخ سیاسی پیرامون شباهات و مسائل روز
۶. استفاده از دست نوشه‌ها و وصیت نامه‌های شهدا و توجه به سفارش‌های آنان (مرکز مطالعات راهبردی تربیت اسلامی، ۱۳۹۴: ۳۷).

**۴- مهارتی:** (ایجاد توانمندی‌های لازم برای انجام صحیح و به موقع مأموریتها و وظایف) بسیج به عنوان یک تشكل، لازم است که مهارت‌هایی را به مخاطبین خود آموخت دهد. این مهارت‌ها می‌تواند در زمینه‌های مختلف مدیریتی، تربیتی، حیات طبیه، استفاده از صنایع و ابزار و... باشد. برنامه‌های مهارتی و آموزشی دیگری نیز قابل طرح در جلسات حلقه‌ها خواهد بود. به عنوان مثال موضوعات زیر پیشنهاد می‌گردد:

۱. آموزش روش تحقیق
۲. آموزش شیوه‌های مطالعه و تندخوانی
۳. کلاس‌های کمک درسی (در صورت نیاز)
۴. آموزش فن‌بیان
۵. آموزش روش تجزیه و تحلیل و رشد فکری
۶. آموزش استفاده صحیح از رایانه و...
۷. کلاس‌های هنری (سرود، تواشیح، خطاطی، نقاشی و...)

۱۱. و... (مرکز مطالعات راهبردی تربیت اسلامی، ۱۳۹۴: ۳۸).

## مفهوم تشکیلات

تشکل و تشکیلات از ریشه «شکل» به معنای صورت دادن و تمثیل بخشیدن است، چنانکه شاکله به معنای طبع و سجیهی پدیده‌ها و بازگشت به ذات و یا عرضیات ثابت آن‌ها است. از سوی دیگر «شکال» در زبان عرب به معنای در قیدوبند درآوردن و محدود ساختن به حدود مشخص است (صوالحی، خلف احمد، ائیس و منتسر، ۱۳۸۹: ۲۰۹). ملعوف (۱۳۸۰) شکل را این‌گونه معنا کرده‌اند که عبارت است از به صورت بخشیدن، تمثیل جستن و نضج یافتن پدیده‌ای در سیر به سوی یک حرکت واحدِ طبیعی؛ و در مسیر استعدادهای ذاتی و از طریق به هم آمیختگی مجموعه‌ای از واحدهای متفرق اطلاق می‌گردد (صوالحی و همکاران، ۱۳۸۹: ۲۱۰).

واژه تشکل گاهی به انسجام و پیوستگی تعدادی از انسان‌ها در زمان خاص، برای انجام فعالیت‌های مشخص اطلاق می‌شود که در این صورت مراد از آن‌ها، همان تجمع هماهنگ است؛ مثلاً وقتی می‌گویند باید مردم برای راهپیمایی روز قدس تشکل خوبی داشته باشند؛ یعنی تجمع خوبی از حیث کمیت و کیفیت حضور در آن فعالیت خاص داشته باشند. در این صورت تشکل در همان معنای مصدری اشبیه کار رفته است اما گاهی مقصود از کاربرد واژه تشکل، یک نظم شکل گرفته و نسبتاً پایدار از حضور افرادی با ویژگی‌های مشترک، آمان و اهداف مشترک و تقسیم کار روشن و معین است.

تشکل یک فرآورده اجتماعی است که از به هم پیوستگی دو یا چند گروه که تعامل آزاد و هنجارهای مشترک و هویتی واحد دارند و با خودانگیختگی درونی، در پی کسب اهداف مشترک گام می‌نهند و از سازمان‌دهی نسبتاً پیچیده و سطح و عمق تخصص گرایی قابل ملاحظه‌ای برخوردارند، تشکیل یافته است. درواقع آنچه تشکل به معنای دوم را از تشکل به معنای مصدری- یعنی صرف جمع- جدا می‌کند، یکی وجود «حس خودانگیختگی» در اعضا است و دیگری برخورداری از «سازمان‌دهی قوی» و تعریف شده (جمعی از نویسنده‌گان، ۱۳۹۰: ۲۲۳).

واژه تشکیلات هرگاه از منظر علم مدیریت مورد توجه قرار گیرد، معادل «ساختار» و عبارت است از: «راه یا شیوه‌ای که فعالیت‌های سازمانی به صورت رسمی تقسیم، گروه‌بندی و هماهنگ می‌شوند.

ساختار سازمانی، روابط نسبتاً پایداری را میان اجزای سازمان برقرار می‌کند» (حیدری و درویش، ۱۳۹۲: ۵۱). به عبارت دیگر، «ساختار یا تشکیلات، وسیله‌ای است تا از تداخل وظایف افراد جلوگیری به عمل آید و از هماهنگی برخوردار شود» (زارعی متین، ۱۳۹۵: ۶۱).

هرگاه از منظر جامعه‌شناسی بررسی شود، تشکیلات درواقع تعبیر دیگران از تشکل است؛ یعنی ماهیتی اجتماعی که از پیوستگی افراد داوطلبی که دارای اهداف و هنجارهای مشترکی هستند، در یک نظام تعامل آزاد و در عین حال برخوردار از نوعی نظمی درونی، شکل می‌گیرد (جمعی از نویسنده‌گان، ۱۳۹۰: ۲۴).

در نهایت می‌توان تشکیلات را مجموعه‌ای واحد، ساختارمند، دارای صدر و ذیل و دارای هیبتی مشخص از افراد دانست که هر کدام از افراد که در هر مرتبه‌ای قرار دارند، وظیفه‌ای ویژه بر عهده دارند و در صورت خلل در کار یکی از افراد، در کل دستگاه، خلل ایجاد می‌شود و همه‌ی آن مانند پیکره‌ای واحد، هدفی مشخص را دنبال می‌کند.

### تربیت تشکیلاتی

بر اساس آنچه تاکنون بیان شد، طبیعی است که افراد برای حضور در اجتماع (که مجموعه‌ی بزرگی از تشکل‌ها است) و پذیرفتن نقش‌هایی در آن، نیازمند برخورداری از توانمندی‌ها، مهارت‌ها، ابزارها و اخلاق مناسب به آن است که توانمند ساختن افراد جامعه در این زمینه‌ها، از شاهراه تربیت آنها در سازمان‌ها و نهادها و طرح‌های تربیتی، عبور می‌کند. به عبارتی به نظر می‌رسد که انتخاب انحصاری یکی از دو ترکیب «تشکل تربیتی» یا «تربیت تشکیلاتی» می‌تواند خسروانی جدی به بار آورد زیرا هر تشکلی باید ماندگاری و استمرار خویش را مد نظر داشته باشد، بنابراین باید برخوردار از تربیتی باشد که نتیجه مشخص و قاطع آن کمک به این مقصود باشد، که در این صورت می‌توان گفت که در تشکل موردنظر تربیت تشکیلاتی حاکم است. اما از آن جا که اهداف معمولاً به شکلی بیرونی تعریف می‌شود، بنابراین یک تشکل می‌تواند هدف خویش را تربیت، و خود را تشکیلاتی تربیتی بنامد، یعنی تشکیلاتی که خروجی آن تربیت است.

تربیت تشکیلاتی فرآیندی است که فرد از طریق آن، ارزش‌ها، هنجارها، اعتقادات و نگرش‌ها و مهارت‌های لازم برای مسئولیت‌پذیری در زندگی تشکیلاتی را کسب می‌کند. متربی از این طریق می‌تواند فرهنگ‌ها، آرمان‌ها و شیوه‌های زندگی گروهی، با افراد جامعه را بیاموزد و بتواند با آن‌ها

ارتباط برقرار کند و از این طریق استعدادهای خوبی را شکوفا کند (جمعی از نویسندها، ۱۳۹۰: ۳۱). مراد از تربیت تشکیلاتی، آن بخشی از تربیت است که متصدی به وجود آوردن این ویژگی‌ها و مختصات در افراد خواهد بود. روش است که بر اساس تعریف مذکور از تربیت تشکیلاتی، دوگانه تربیت فردی و تربیت تشکیلاتی، همانند دو سر از یک طیف، قابل تبیین است. بر اساس تعریف تربیت تشکیلاتی، تربیت فردی، تربیتی خواهد بود که بیشتر جنبه فردی داشته و فرد بدون حضور در یک اجتماع و یا تشکیلات، نیز باید مجهز به آن‌ها باشد. برای مثال طبیعی است که برخی از ملکات اخلاقی، جنبه‌ای بیشتر فردگرایانه دارند و برخی دیگر از ملکات اخلاقی و تربیتی، اساساً زمانی قابل تعریف هستند که فرد را در بستری از اجتماع و تشکّل تصور نمود. برای مثال، روحیه و ملکه تبعیت از عالم، زمانی قابل تصور است که بتوان فرد را در کنار فردی دیگر تصور نمود و این همان حضور فرد در بستری از اجتماع است و همان دسته از ملکات اخلاقی است که زیربنای تربیت تشکیلاتی را شکل می‌دهد. البته برخی دیگر از ملکات اخلاقی را نیز می‌توان دارای دو جنبه تصور نمود، جنبه‌ای فردی و اجتماعی. برای مثال ملکه صبر و حلم، از این دسته است. بدیهی است که صبر، هم در فضایی فردی قابل تعریف است و هم در فضایی اجتماعی. لکن در مثال‌هایی از این دست نیز، ظهور و بروز آن‌ها، در اجتماع، رنگ و نمود بیشتری خواهد داشت. البته لازمه ذکر است که مراد از تربیت تشکیلاتی، صرفاً تربیت اخلاقی نیست و تربیت اخلاقی، وجهی از تربیت در کنار وجودی دیگر مانند تربیت سیاسی، اقتصادی، اعتقادی و هنری و... است و تربیت تشکیلاتی، به نحوی ناظر بر حوزه‌های تربیتی مذکور است. در این معنا از تربیت سیاسی تشکیلاتی، تربیت اقتصادی تشکیلاتی و... سخن گفت. لذاست که توجه به ساختارها، فرآیندها و مدل‌های تربیتی، اهمیتی فراوان خواهد یافت. بدین معنا که این ساختارها و مدل‌ها و فرآیندهای تربیتی، چقدر به دنبال تحقق چنین هدفی هستند؟ و یا چقدر ساختار این مدل‌ها و فرآیندها، متربیان را به سمت چنین تربیتی سوق می‌دهد؟ ساختارهای موجود، چقدر برای تحقق تربیت تشکیلاتی، مناسب هستند؟ که حلقات طرح حلقات صالحین مساجد نیز به عنوان یک مدل اجرایی از تربیت، آن هم به سطحی وسیع، از این امر مستثنی نیست.

## روش شناسی

پژوهش حاضر از نوع کیفی است. در این پژوهش، سه مسجد (رسول اعظم(ص)، شهید مسعود توتونجی و ثار الله (ع) به عنوان نمونه به روش هدفمند انتخاب شد. این انتخاب بر اساس اطلاعاتی بود که پژوهشگر از ناحیه سپاه پاسداران انقلاب اسلامی شهرستان دزفول و ناحیه‌های بسیج به دست

آورده بود. این اطلاعات حاکی از آن است که مساجد مذکور به عنوان سه مسجد نمونه در اجرای طرح صالحین در شهرستان، محسوب می‌شوند.

روش گردآوری اطلاعات در آن، مصاحبه نیمه ساختمند است که محقق از یک راهنمای مصاحبه پیروی استفاده نمود. در راهنمای مصاحبه فهرستی از سوالات و موضوعاتی که باید به صورتی منظم مطرح شوند، موجود است (برنارد<sup>۱</sup>، ۲۰۰۶: ۲۱۲). اگر محقق مصاحبه‌گرانی را در اختیار دارد آنگاه دستورالعمل‌های نوشته‌شده ضروری است تا مصاحبه گران بر اساس آن به مصاحبه بپردازند. حتی اگر خود محقق بهنهایی همه مصاحبه‌ها را انجام می‌دهد باز باید دستورالعمل‌هایی برای خود تعیین کند (برنارد، ۲۰۰۶: ۸۹).

روش تحلیل اطلاعات، روش تحلیل مضمون<sup>۲</sup> است. روش تحلیل مضمون، ابزار تحقیقاتی منعطف و مفیدی است که برای تحلیل حجم زیادی از داده‌های پیچیده و مفصل، می‌توان از آن استفاده کرد. «تحلیل مضمون روشی برای شناسایی، تحلیل، گزارش الگوهای موجود در داده‌های کیفی است. این روش فرآیندی برای تحلیل داده‌های متنی است و داده‌های پراکنده و متنوع را به داده‌های غنی و تفصیلی تبدیل می‌کند» (براون و کلارک، ۲۰۰۶؛ به نقل از مختاریان پور، ۱۳۹۱: ۱۶۳). تحلیل مضمون روشی است که «هم برای بیان واقعیت و هم برای تبیین آن به کار می‌رود. البته به دلیل ماهیت تفسیری تحلیل مضمون، باید به روایی و پایایی آن بیشتر توجه شود؛ این امر مستلزم به کارگیری کد گذاران مستقل است و باعث می‌شود تحلیل مضمون در مقایسه با سایر روش‌های کیفی، دقت و زمان بیشتری طلب کند» (عبدی جعفری، تسلیمی، فقهی و شیخ زاده، ۱۳۹۰: ۱۵۸-۱۵۶).

فرآیند کامل تحلیل مضمون را می‌توان به سه مرحله کلان، شش گام و بیست اقدام تقسیم نمود (عبدی جعفری و همکاران، ۱۳۹۰: ۱۷۸).

<sup>۱</sup>. Bernard

<sup>۲</sup>.hematic Analysis

جدول ۳- فرآیند گام به گام تحلیل مضمون و تحلیل شبکه مضماین

مرحله	گام	اقدام
۱. تجزیه و توصیف متن	۱- آشنایی با متن	- مکتوب کردن داده‌ها (در صورت لزوم) - مطالعه اولیه و مطالعه مجدد داده‌ها - نوشتن ایده‌های اولیه
	۲- ایجاد کلمات اولیه و کدکلمات	- پیشنهاد چارچوب کدگذاری و تهیه قالب مضماین - نتیجکش متن به بخش‌های کوچک‌کش - کدگذاری و بزرگ‌های جالب داده‌ها
	۳- جستجو و شناخت مضماین	- تطبیق دادن کدها با قالب مضماین - استخراج مضماین از بخش‌های کدگذاشته متن - پلایش و بازبینی مضماین
۲. تشریح و تفسیر متن	۴- یافتن هماهنگی مضماین	- بررسی و کنترل همخوانی مضماین با کدها - مرتب کردن مضماین - انتخاب مضماین یا به سازمان دهنده و فراییر
	۵- تحلیل مضماین	- تعریف و نامگذاری مضماین - توصیف و توضیح مضماین
۳. ترکیب و ادفام متن	۶- تدوین گزارش	- تلخیص مضماین و بیان مختصر و صريح آن - مرتبه کردن نتایج تحلیل با سؤالات تحقیق و مبانی نظری - نوشتن گزارش علمی و تخصصی از تحلیل‌ها

برای هر مسجد، از مساجد مذکور، به طور متوسط با ۷ نفر از مسئولین حلقات کودکان و مریبان مصاحبه صورت گرفت.

## یافته‌ها

مصاحبه‌هایی که جمع‌آوری شده بود، به وسیله روش تحلیل مضمون، تحلیل شد.

جدول ۴- تحلیل مضمون مصاحبه‌های مسجد شهید مسعود توپونچی

ردیف	کد	جملات	مضمون پایه	مضمون سازمان	فراییر	مضمون
۱	Aa21	ایجاد انگیزه در کودکان به مسائل دینی با رویکرد کار جمعی در برنامه‌های در برنامه‌های بسیج و مسجد، در برخی اثراگذار بوده و در برخی خیر.	تأثیرگذاری نسبی ایجاد انگیزه به مسائل دینی با رویکرد کار جمعی در برنامه‌های در برنامه‌های بسیج و مسجد، روی متربیان حلقه کودکان	تأثیرگذاری نسبی ایجاد انگیزه به برنامه‌های تشكیلاتی	تریبیت تشكیلاتی	فراییر

ردیف	کد	جملات	ضمون پایه	ضمون سازمان	ضمون فرآگیر
				دهنده	مضمون
۲	Aa22	در برخی که دوست داشته‌اند مسئولیت داشته باشند، تأثیرگذار بوده و در برخی خیر.	تأثیرگذاری برنامه‌های ایجاد انگیزه در کودکان به مسائل دینی با رویکرد کار جمعی بر روی متربیان مشتاق	اشتراق متربیان به کار تشکیلاتی	تریبیت تشکیلاتی
۳	Aa23	یک سری مسئولیت‌های ثابت را به بچه‌ها می‌دهم، و مسئولیت‌های ثابتی در جلسه داریم، مانند مسئول ورزش که وظیفه آوردن توب و چیلن دروازه و ... را دارد، مسئول حضور و غیاب، مسئول قرآن، در برنامه حفظ قرآن بچه‌ها را به گروه دو نفر تقسیم می‌کردیم و ...	وجود برنامه‌های ثابت در حلقه برای تربیت تشکیلاتی	برنامه‌های ثابت تشکیلاتی	تریبیت تشکیلاتی
۴	Aa24	اینکه اصلاً برخی دوست ندارند که مسئولیت‌پذیری به عنوان یکی از موانع	علاقه نداشتن برخی از متربیان به مسئولیت‌پذیری به عنوان یکی از موانع	علاقه نداشتن به مسئولیت‌پذیری در متربیان	تریبیت تشکیلاتی
۵	Aa25	الگوهای بد متربیان یکی دیگر از موانع است.	الگوهای نامناسب متربیان به عنوان یکی از موانع تربیت تشکیلاتی	الگوهای نامناسب	تریبیت تشکیلاتی
۶	Aa26	و دیگر علت این مسئله تربیت خانوادگی است.	تربیت خانوادگی به عنوان یکی از موانع تربیت تشکیلاتی	تربیت خانوادگی	تریبیت تشکیلاتی
۷	Aa27	ایجاد انگیزه در کودکان به مسائل دینی با رویکرد کار جمعی در برنامه‌های برنامه‌های بسیج و مسجد اتفاق افتاده است.	انگیزه دار شدن کودکان به مسائل دینی با رویکرد کار جمعی در برنامه‌های بسیج و مسجد	رشد علاقه به فعالیت تشکیلاتی	تریبیت تشکیلاتی
۸	Aa28	برخی مسئولیت‌هایی بیرون داشته‌اند.	حلقه کودک در خارج از مسجد افزایش فعالیت تشکیلاتی متربیان خارج از مسجد	افزایش فعالیت تشکیلاتی	تریبیت تشکیلاتی
۹	Aa29	خدمان هم توی جلسه مسئولیت‌هایی را تعریف کرده‌ایم، برای مثال معاون جلسه، مسئول فرهنگی و ...	طرح‌بزی مسئولیت‌ها و پست‌هایی در حلقه متربیان کودک برای تشکیلاتی شدن	پست‌هایی تشکیلاتی در داخل حلقه	تریبیت تشکیلاتی
10	Aa210	خودشان باهم ارتباط دارند مثلاً برای پول به من مراجعه نمی‌کنند بلکه به مالی مراجعه می‌کنند.	رجوع مسئولین پست‌های تشکیلاتی درون حلقه، برای انجام امور به خودشان	تمرین استقلال کاری در پست‌های تشکیلاتی داخل حلقه	تریبیت تشکیلاتی
11	Aa211	با این برنامه‌ها دیدم که واقعاً تیمی کارکردنشان تقویت شده.	افزایش روحیه تشکیلاتی با برنامه‌های انجام‌شده در متربیان حلقة کودک	تشکیلاتی شدن	تریبیت تشکیلاتی
12	Aa212	مسئولیت‌پذیری، دلسوز بودن، دغدغه داشتن در آن هایبیشتر شده است.	افزایش میزان مسئولیت‌پذیری، دلسوز بودن و دغدغه داشتن در اخلاق تشکیلاتی	اخلاق تشکیلاتی	تریبیت تشکیلاتی

ردیف	کد	جملات	مضمون پایه	مضمون سازمان دهنده	مضمون فرآگیر
			متربیان حلقه کودک با برنامه‌های انجامشده		
13	Aa213	در این راه موانعی وجود دارد.	وجود موانع در مسیر تشکیلاتی شدن در حلقه متربیان کودک	موانع	تربیت تشکیلاتی
14	Aa214	مثلاً مهجور بودن بحث تشکیلات در مساجد دزفول.	مهجور بودن بحث تشکیلات در مساجد دزفول یکی از موانع تربیت تشکیلاتی متربیان حلقه کودک	مهجور بودن تشکیلات در دزفول	تربیت تشکیلاتی
15	Aa215	با عدم آگاهی کافی خودم در بحث تشکیلات	عدم آگاهی کافی سرگروه در زمینه تشکیلات به عنوان یکی از موانع تربیت تشکیلاتی متربیان حلقه کودک	عدم آگاهی کافی سرگروه	تربیت تشکیلاتی
16	Aa216	در کارهای خوب بله زمینه سازی می‌کیم که ورود کنند.	زمینه سازی سرگروه برای متربیان حلقه کودک برای ورود به فعالیتهای تشکیلاتی	زمینه سازی برای فعالیت تشکیلاتی متربیان	تربیت تشکیلاتی
17	Aa217	در تربیت تشکیلاتی کودکان روند ثابتی در مسجد وجود ندارد	نیوود روند ثابتی برای تربیت تشکیلاتی در مسجد	نیوود روند ثابت تربیت تشکیلاتی	تربیت تشکیلاتی
18	Aa218	ولی سرگروه‌ها هستند که به این امر دامن می‌زنند.	توجه نمودن سرگروه‌ها برای جبران تربیت تشکیلاتی متربیان حلقه کودک	فعالیت جبرانی سرگروه‌ها	تربیت تشکیلاتی
19	Aa219	ولی سرگروه کودکان در تربیت تشکیلاتی ضعیف است و خودآگاهانه کار نمی‌کند.	ضعف سرگروه کودکان در تربیت تشکیلاتی متربیان	ضعف علمی سرگروه کودکان در تشکیلات	تربیت تشکیلاتی
20	Aa220	ساختار در کل جمع‌گرایست به همین خاطر خود بودن در ساختار، بچه‌ها را به کار جمی سوق می‌دهند.	جمع‌گرا بودن دستگاه، تا حدودی جابر تربیت تشکیلاتی	جمع‌گرا بودن دستگاه	تربیت تشکیلاتی
21	Aa221	ولی به صورت ساختاری برنامه‌ای برای سینین کودکان در تربیت تشکیلاتی نداریم.	برنامه مدون نداشتن برای تربیت تشکیلاتی سینین پایین به خصوص کودکان	عدم برنامه مدون تربیت تشکیلاتی کودکان	تربیت تشکیلاتی

یافته‌های تحلیلی تجمیع شده از مجموع سه مسجد درباره کشف و توصیف برنامه‌ها و موانع تربیت تشکیلاتی، در جدول(۴) و مانند آن، شامل دو بخش کلی زیر است:

## ۱- برنامه‌های تربیت تشکیلاتی در حلقات صالحین کودکان مساجد شهرستان دزفول

در حلقات صالحین کودکان شهرستان دزفول، برنامه‌هایی برای تربیت تشکیلاتی وجود دارد که بر اساس داده‌های به دست آمده و تحلیل آن‌ها، این برنامه‌ها عبارتند از:

### **۱- برنامه‌های حداقلی تشکیلاتی در حلقات کودکان شهرستان دزفول**

منظور از برنامه‌های حداقلی تشکیلاتی، برنامه‌هایی است که در حلقات، به حکم "اجتماع" بودنشان، به صورت حداقلی وجود دارد. به این معنا که اجتماع‌های انسانی و لو اینکه برنامه‌ای برای کار جمعی نداشته باشند، به دلیل ماهیت جمعی بودنشان، لاجرم باید اموری جمعی را پاییند باشند. درواقع حداقلی از امور جمعی در این اجتماع‌ها به خاطر ماهیتشان، وجود دارد و اساس آنها بر جمع‌گرایی است و همین جمع‌گرایی موجب، اثراتی بر تربیت تشکیلاتی خواهد. لذا با قبول این پیش‌فرض، مسئولیت‌های حداقلی برای همه اجتماع‌های انسانی، از جمله حلقات صالحین کودکان، می‌توان تصور نمود. بنابراین با اغراض‌های نظری، منظور از برنامه‌های حداقلی تشکیلاتی، مواردی است که به صورت خودبه‌خودی در هر جمع، بدون برنامه‌ریزی وجود دارند. برای مثال مسئولیت‌هایی مانند مسؤول حضور و غیاب حلقه، مسئولین قرآن حلقه و غیره، را نمی‌توان به عنوان مسئولیت‌های حداقلی تشکیلاتی لاحظ نمود، لکن خود همین مسئولیت‌ها به عنوان مسئولیت‌هایی حداقلی تشکیلاتی، پذیرفته شده‌اند. بالأخره وجود این مسئولیت‌های حداقلی در حلقات کودکان شهرستان دزفول، مقداری از روحیه تشکیلاتی بودن را در متربیان ایجاد می‌نماید و متربیان اموری را مانند مسئولیت‌پذیری، تمرین استقلال کاری، اخلاق تشکیلاتی و غیره را، هرچند به صورت حداقلی، در این مسئولیت‌ها تمرین می‌کنند.

### **۲- مباحث اخلاق نظری تشکیلاتی در حلقات کودکان شهرستان دزفول**

به بیان سرگروه‌های حلقات کودکان شهرستان دزفول، یکی از برنامه‌ها برای تقویت تربیت تشکیلاتی در متربیان، در حلقات صالحین کودکان شهرستان، برگزاری جلسات اخلاق نظری تشکیلاتی در حلقات است. سرگروه‌ها، جلسات بیان نکات اخلاق نظری تشکیلاتی را در حلقات به عنوان یکی از برنامه‌های ثابت حلقات، برگزار می‌نمایند و نکات اخلاق تشکیلاتی را به صورت نظری، شرح و بست می‌دهند. برای مثال در حلقاتی، از یک نفر خبره تشکیلاتی، دریکی از روزهای هفته دعوت می‌شد و با محوریت نهجه البلاوغه به بیان نکات اخلاق نظری تشکیلاتی می‌پرداختند.

### **۳- اصل امر به معروف و نهی از منکر غیر لسانی<sup>۱</sup>**

اگر "تشکیلاتی" بودن، به عنوان یکی از "معروف"‌های ضروری برای پیشبرد اهداف انقلاب اسلامی در زمینه‌های مختلف، لاحظ شود، امر به «تشکیلاتی بودن» و انجام امور به صورت تشکیلاتی و در قالب تشکیلات، امر به معروف محسوب می‌گردد. از طرفی برترین امر به معروف، امر

<sup>۱</sup>: «كونوا دُعاً للناسِ بِعَرَفِ الْبَيِّنِ...» (مجلسی، ۱۳۶۳: ۶۷، ج ۳۰۹)

به معروف به صورت غیرمستقیم و با عمل است. بر اساس داده‌های بدست آمده، سرگروه‌ها و مربیان به این امر توجه داشته و سرگروه‌های حلقات شهرستان دزفول از سه طریق به امر به معروف در این زمینه برای متربیان، عمل می‌کنند:

### ۱-۳-۱- بحث‌های ضمنی اخلاق تشكیلاتی به صورت نظری

یکی از برنامه‌ها در این زمینه، بحث‌های ضمنی اخلاق نظری تشكیلاتی است. سرگروه‌ها، علاوه بر برگزاری برنامه‌های مستقیم و علني اخلاق تشكیلاتی برای متربیان، در طول هفته در برنامه‌های دیگری مانند برنامه‌های داستان خوانی و غیره، با جهت‌دهی به این برنامه‌ها به سمت‌وسوی مباحث تشكیلاتی، به صورت غیرمستقیم به تغییر، ترمیم و تکمیل دانسته‌های اخلاق تشكیلاتی متربیان، دست می‌زنند. برای مثال در مواردی، بخش‌هایی از یک کتاب داستان که حاوی نکاتی تشكیلاتی بود، دریکی از روزهای هفته، در حلقه ارائه می‌شد.

### ۱-۳-۲- بازی‌های سازنده اخلاق تشكیلاتی

به بیان سرگروه‌ها، یکی دیگر از زمینه‌هایی که فرصتی برای تشكیلاتی نمودن متربیان محسوب می‌شد، زمان بازی‌هایی بود که متربیان کاملاً ناخودآگاهانه در آن‌ها به ایفای نقش می‌پرداختند. طبیعی است که بخش قابل توجهی از برنامه‌های متربیان کودک در حلقه به بازی‌ها پرداخته می‌شود. سرگروه‌ها با جهت‌دهی به این بازی‌ها به سمت‌وسوی تشكیلات، از این فرصت برای آموزش دادن اموری تشكیلاتی به متربیان استفاده می‌نمودند. برای مثال در مواردی سرگروه از بازی فوتیال برای آموزش‌های تشكیلاتی به متربیان استفاده می‌نمود. یا در مواردی، با اجرای بازی میدان مین، نقش و جایگاه تبعیت از رهبری گروه را به متربیان کودک تفهیم نموده بود. بازی از این قرار بود که متربیان حلقه به دو دسته تقسیم می‌شوند و هر دسته یک نماینده و یک رهبر دارد. نماینده دسته باید با هدایت افراد دسته خود، بتواند به صورت چشم‌بسته از میدان مینی که طراحی شده، عبور کند. دسته‌ای که بتواند این هماهنگی را بین نماینده خود و افراد هدایتگر، به صورت بهتر ایجاد نماید و دچار اختلافات درونی کمتر شود و کمتر به موانع برخورد کند، برندگی بازی خواهد بود.

### ۱-۳-۳- تذکرهای تشكیلاتی در روابط روزانه متربیان کودک با دیگران

یکی دیگر از عرصه‌های تربیتی-آموزشی در زمینه تشكیلات برای متربیان، روابط روزمره آنها با یکدیگر و دیگران بود. سرگروه‌ها به این نکته توجه داشته و از این فرصت برای انتقال آموزش‌های تشكیلاتی استفاده می‌نمودند. برای مثال، در مواردی که یکی از متربیان به ارائه بحثی در گروه مشغول بود و یکی از متربیان در این حین به چیزی جز توجه به گوینده، می‌پرداخت، با تذکر سرگروه و دوستان دیگر روبرو می‌شد که چرا به اظهار نظر دوست خود که در حال ارائه است، توجه نمی‌کند؟

### ۱-۴- تشكیلات درون حلقه در حلقات کودک شهرستان دزفول

به بیان سرگروه‌ها، حلقاتی که دارای تشکیلات درون حلقه‌ای بودند، از این فرصت برای تشکیلاتی شدن متریبان استفاده می‌نمودند. این حلقات دارای برنامه‌هایی در این زمینه بودند و اثراتی از این برنامه‌ها در زمینه تشکیلاتی شدن متریبان، به دست آورده بودند:

#### ۱-۴-۱- برنامه‌ها

حلقات شهرستان ذرفول، علاوه بر برنامه‌های تشکیلاتی حداقلی در درون حلقة، دارای تشکیلات و مسئولیت‌ها و گروه‌های تشکیلاتی درون حلقه‌ای نیز هستند که هر یک از این گروه‌ها، وظیفه و کار ویژه تشکیلاتی خاصی را بر عهده دارند و وظایف ویژه‌ای را باید به انجام برسانند. اعضای این تشکیلات و گروه‌ها از طریق رأی گیری و با مشورت خود متریبان، انتخاب می‌شوند. این گروه‌ها با نام‌هایی مانند گروه قرآن، فرهنگی، اردوبی، ورزشی و غیره، وجود دارند. برای مثال در مواردی متریبان حلقة به گروه‌های ۵ نفره تقسیم می‌شوند و در این گروه‌ها، هر یک از متریبان وظیفه ویژه‌ای به عهده دارد و باید درباره این وظیفه، به اعضای گروه خود و سایر متریبان حلقة، جوابگو باشد. برای مثال، گروه اردوبی مسئول برگزاری اردوهاست و باید تمام امور مربوط به اردو را بین افراد خود تقسیم کند. همه افراد گروه، از مالی گرفته تا مسئول ثبت نام و فرهنگی و ...، در هر جلسه باید ارائه کاملی از روند انجام فعالیت‌های خود، به دیگر اعضا ارائه دهند.

#### ۱-۴-۲- اثرات

به بیان سرگروه‌ها، این برنامه‌ها اثرات ویژه‌ای بر متریبان داشته‌اند. برای مثال اثراتی مانند تقویت مسئولیت‌پذیری، فعالانه عمل کردن متریبان در امر تشکیلات (به این معنا که محول کردن امور به متریبان به جای اینکه از بالا به پایین صورت بگیرد، متریبان خود به دنبال بر عهده گرفتن وظایف هستند)، افزایش اعتمادبه نفس متریبان، افزایش توانایی متریبان در رهبری گروه‌ها، افزایش فعالیت تشکیلاتی متریبان در داخل مسجد و خارج آن وغیره.

**۱-۵-مسئولیت‌پذیر نمودن متریبان کودک در حلقات ن از طریق نقش‌دهی به آنها**  
سرگروه‌ها، علاوه بر سایر اثرات تشکیلات، به امر مسئولیت‌پذیری متریبان، توجه ویژه‌ای دارند. آنها برای این مسئولیت‌پذیری، مسیر به خصوصی را انتخاب می‌کنند و آن هم «نقش‌دهی» به متریبان است. نقش‌دهی به متریبان در زمینه‌های توانایی‌ها و استعدادهای ویژه‌ای که دارند، علاوه بر کشف و رشد استعدادهایی که دارند، باعث تقویت مسئولیت‌پذیری در متریبان خواهد شد. این نقش‌دهی معمولاً در فضاهای ذیل صورت می‌گیرد:

#### ۱-۵-۱- نقش‌دهی در حلقة

بخشی از این برنامه در مسئولیت‌های درون حلقه‌ای صورت می‌گیرد که سرگروه بنا به صلاح دید خود، برخی از مسئولیت‌های درون حلقة را بر اساس توانایی‌های متریبان، برای مسئولیت‌پذیر نمودن

آن‌ها، بین آن‌ها تقسیم می‌کند. برای مثال مسئولیت‌هایی مانند حضور و غیاب حلقه، امور مربوط به قرآن و غیره.

### ۲-۵-۱- نقش‌دهی در مسجد

بخش دیگری از برنامه مذکور با نظارت سرگروه‌ها در درون مسجد صورت می‌گیرد. برای مثال مسئولیت تلاوت نور بعد از نمازهای یومیه و غیره.

### ۲-۵-۳- نقش‌دهی در اردوها

اردوها مکان مناسبی برای نقش‌دهی به متربیان هستند. معمولاً در اردوها، تعداد زیادی از مسئولیت‌ها برای اداره اردو وجود دارد، این مسئولیت‌ها با نظارت سرگروه تقسیم می‌شوند. برای مثال مالی اردو و غیره.

**۲- موانع تربیت تشكیلاتی در حلقات صالحین کودکان مساجد شهرستان دزفول**  
سرگروه‌ها موانعی هم برای تربیت تشكیلاتی در حلقات کودک شهرستان دزفول، بیان نمودند که عبارت‌اند از:

### ۱-۱- وجود الگوهای نامناسب اخلاقی و رفتاری برای متربیان کودک در شهرستان دزفول

یکی از موانع موجود در مسیر تربیت تشكیلاتی متربیان، به خصوص متربیان کودک، در شهرستان دزفول، وجود الگوهای نامناسب از "سلوک اخلاقی" است. گونه‌ای از سلوک اخلاقی که دوری از اجتماعات را اولین گام در مسیر رشد اخلاقی و عرفانی می‌داند چراکه غالباً حضور در میان اجتماعات که به عنوان اولین شرط شکل‌گیری تشكیلات است، با معصیت‌ها و درنتیجه از بین رفتن اندوخته‌های اخلاقی و معنوی همراه است و سرگروه باید از همان بدو امر با چنین انگاره‌هایی در اذهان متربیان مقابله کند. این نوع از سلوک رفتاری در ادبیات علمی شهید مطهری با عنوان «تفوی ضعف»، بیان می‌گردد (مطهری، ۱۳۸۸). این نوع از سلوک، اولین شرط شکل‌گیری تشكیلات را (شكل‌گیری اجتماعات)، را هدف قرار می‌دهد و با آن ممانعت می‌کند. برای مثال، در مواردی یکی از نمازگزاران مسجد دارای چنین ویژگی اخلاقی بود، به خاطر جذبیت رفتاری خود، متربیان حلقه را مجنوب خود کرده بود و این جذبه بین فرد مذکور و متربیان، باعث شده بود که متربیان سعی کنند که رفتاری مانند او داشته باشند و تن به برنامه‌های جمعی و هدفمند حلقه ندهند.

### ۲-۲- موانع مربوط به خانواده‌ها در شهرستان دزفول

به بیان سرگروه‌های مصاحبه شونده، برخی از موانع در مسیر تربیت تشكیلاتی متربیان کودک در شهرستان، به خانواده‌ها بازمی‌گردد که از داده‌های به‌دست‌آمده، موانع ذیل استخراج گردید.

### ۱-۲-۱- تربیت خانوادگی

یکی از عوامل بسیار تأثیرگذار بر تربیت تشکیلاتی متریبان در حلقه، به تربیت خانوادگی متریبان بازمی‌گردد. سرگروههای مصاحبه شونده از ذات اجتماعی‌تر برخی متریبان نسبت به برخی دیگر، سخن می‌گفتند و معتقد بودند که این متریبان در خانواده‌هایی بسر می‌برند که اجتماعی‌تر هستند. به ادعان سرگروهها، در برخی از خانواده‌ها، آموزه‌هایی مانند مسئولیت‌پذیری، تعییت و غیره، به صورت جدی موردنوجه قرار می‌گیرد. بدیهی است که متری با این ویژگی، استعداد برنامه‌های آموزنده تربیت تشکیلاتی را در حلقه، بیشتر خواهد داشت.

### ۱-۲-۲- تصورات غیرصحیح خانواده‌ها

یکی دیگر از موانع تربیت تشکیلاتی متریبان کودک، تصورات ناصحیح خانواده‌ها است. خانواده‌ها با داشتن تصورات غیر صحیح به بسیاری از روابط و علل و غیره، به‌گونه‌ای برای تربیت تشکیلاتی متریبان توسط حلقه و برنامه‌های آن مانع تراشی می‌کنند. برای مثال خانواده‌ها بعضًا تصویر می‌کنند که نباید فرزندشان هیچ‌گونه سختی خاصی ببیند، درنتیجه مواردی وجود دارد که به سرگروهها به خاطر مسئولیت‌هایی که به متری داده شده، اعتراض کرده‌اند چراکه آن‌ها باید مقداری سختی را در این زمینه تحمل کنند.

### ۱-۲-۳- دانش کم خانواده‌ها در زمینه‌های تربیتی

شاید بتوان ریشه موارد مذکور را در کمبود دانش خانواده‌ها در زمینه‌های تربیتی دانست. بنابراین ضروری است که به خانواده‌ها و نقش آنها در امر تربیت در حلقات صالحین، توجه ویژه گردد. برای مثال، به بیان سرگروهها، تا کنون جلسه‌ای برای افزایش سطح آگاهی والدین در زمینه‌ی مذکور وجود نداشته است و این در حالی است که خانواده‌ها، سهم عده و غیر قابل انکاری در امر تربیت متریبان دارند.

### ۱-۳- دانش کم سرگروههای حلقات کودک در زمینه تشکیلات در شهرستان دزفول

به بیان سرگروهها، یکی دیگر از موانع تربیت تشکیلاتی در حلقات شهرستان دزفول، بی‌اطلاعی و کمبود دانش سرگروهها در موضوع تشکیلات و کار تشکیلاتی است.

### ۴-۲- کمبود بودجه و امکانات

یکی از موانع در مسیر تربیت تشکیلاتی متریبان کودک، ضعف بودجه و امکانات است. به عقیده سرگروهها، حلقه متریبان کودک، حلقه‌ای پرهزینه محسوب می‌گردد زیرا به اقتضاء سن این متریبان، باید برنامه‌هایی از جنس بازی‌ها، فنون، اردوها و غیره بیشتر باشند، بنابراین هزینه بیشتری نیز می‌توان برای این سن تصور نمود. در مواردی وجود داشت که سرگروه، هزینه زیادی را در این برنامه‌ها، از دارایی شخصی خود، خرج نموده بود که بدیهی است این امکان برای همه سرگروهها که

عمدتاً استقلال مالی ندارند، وجود نخواهد داشت و به همین دلیل، غالب برنامه‌های اینچنینی که می‌تواند باعث رشد متربیان کودک در زمینه تشكیلات شود، به خاطر چنین هزینه‌هایی لغو خواهد شد.

## ۵-مهجور بودن موضوع تشكیلات در شهرستان دزفول

به بیان سرگروه‌ها یکی از مهمترین موانع تربیت تشكیلاتی در حلقات شهرستان دزفول، مهجور بودن موضوع تربیت تشكیلاتی در شهرستان است. این موضوعات به دلیل نو بودن و عدم تبلیغ و آموختش کافی در شهرستان، مهجور واقع شده‌اند و اساساً توجه ویژه‌ای به آنها نمی‌شود و سرگروه‌ها نیز مانند سایرین، طبعاً هزینه کمتری برای آن‌ها می‌کنند.

نمودار مضمون استخراج شده، با استفاده از فرآیند روش تحلیل مضمون، از مصاحبه‌های انجام شده، به شکل زیر است:



شكل ۳- تحلیل مضمون نهایی مصاحبه‌های عمیق

## بحث و نتیجه‌گیری

بعد از پذیرفتن ضرورت وجود طرح تربیتی کلان و کشوری برای ارتقاء سطح تربیت در جوامع، می‌توان به این نتیجه رسید که طرح شجره تربیتی صالحین دارای ظرفیتی عظیم است. از طرفی «تربیت تشکیلاتی» به عنوان یکی از انواع تربیت‌های ضروری برای افراد جامعه تلقی می‌شود که زیربنای حضور آن‌ها در کارهای جمعی و تشکیلاتی در میانه‌ی جامعه است. اساس جوامع بر زندگی اجتماعی و تعالون و همکاری است و آموزش ندیدن افراد آن جامعه برای اینگونه زندگی کردن، موجب مشکلات بسیاری خواهد شد. در صورت نبود چنین تربیتی، جوامع در حرکت به سوی اهداف جمعی خود دچار ضعف خواهند بود لذا ضروری است که در طرح‌های تربیتی و در زیرمجموعه آن، توجهی ویژه به تربیت تشکیلاتی شود.

پژوهش حاضر با محوریت مسئله تربیت تشکیلاتی و با استفاده از روش مصاحبه نیمه ساختمند و روش تحلیل مضمون، به دنبال کشف و توصیف وضعیت تربیت تشکیلاتی در حلقات صالحین کودکان شهرستان دزفول بود. با توجه به تحلیل مضمون اطلاعات بدست آمده، می‌توان، ۲۰ مضمون اصلی و سازمان‌دهنده و ۱۰۰ مفهوم فرعی و پایه برای مضمون محوری و فراگیر «تربیت تشکیلاتی در شهرستان دزفول» شناسایی نمود. مضماین پایه مربوط به مضمون سازمان‌دهنده «برنامه‌های تربیت تشکیلاتی» عبارتنداز: «برنامه‌های حداقلی تشکیلاتی»، «مباحث اخلاق نظری تشکیلاتی»، «اصل امر به معروف و نهی از منکر غیر لسانی»، «تشکیلات درون حلقه‌ای» و «مسئولیت‌پذیرنماون مربیان از طریق نقش‌دهی به آن‌ها». مضماین پایه مربوط به مضمون سازمان‌دهنده «موانع تربیت تشکیلاتی» عبارتند از: «وجود الگوهای نامناسب اخلاقی و رفتاری برای مربیان»، «موانع مربوط به خانواده‌ها» و «دانش کم سرگروه‌ها در زمینه تشکیلات»، «کمبود بودجه و امکانات» و «مهجوربودن موضوع تشکیلات در شهرستان دزفول».

با توجه به گزارشی که از مضماین پایه مربوط به مضمون اصلی «برنامه‌های تربیت تشکیلاتی» ارائه شد، به نظر می‌رسد که حلقات صالحین کودکان شهرستان دزفول به مسئله «تربیت تشکیلاتی» توجه نموده و موضع انفعالی در قبال آن نداشته و برنامه‌هایی برای آن تدوین و در نهایت اجرا نموده‌اند. نتایج پژوهش حاکی از آن است که در این مسیر موانعی نیز وجود دارد که به نظر می‌رسد که از طرفی دولت و سیاست‌گذاران طرح و از طرف دیگر خانواده‌ها، در برطرف کردن این موافع می‌توانند نقشی موثر داشته باشند.

براساس نتایج بدست‌آمده از پژوهش، پیشنهاداتی به سیاست‌گذاران طرح صالحین، در زمینه تقویت سیاست‌های تربیت تشکیلاتی حلقات کودکان مساجد، ارائه خواهد شد:

۱. برگزاری کلاس‌ها، سمینارها و کارگاه‌های توجیهی برای والدین حلقات کودکان شهرستان دزفول، جهت افزایش دانش خانواده‌ها در زمینه تربیت تشکیلاتی و همچنین انتقال میزان اهمیت این موضوع برای آنها.
۲. برگزاری کلاس‌ها، سمینارها و کارگاه‌های معرفت‌افزایی برای سرگروه‌ها و مریبان حلقات کودکان شهرستان دزفول در زمینه تربیت تشکیلاتی.
۳. اختصاص بودجه بیشتر به امر تربیت تشکیلاتی در حلقات کودکان شهرستان دزفول، توسط نهادهای بالادستی.
۴. انتقال ضرورت تربیت تشکیلاتی و افزایش سطح معرفت عموم مردم شهرستان به این موضوع، از طریق برنامه‌های فرهنگی عمومی، مانند ساخت کلیپ، فضاسازی شهری، سخنرانی‌های عمومی مناسبی و...
۵. از آنجایی که شهرستان دزفول یکی از شهرهای تجهیز و انتقال نیرو به جبهه در دوران دفاع مقدس است و سطح آگاهی و عُلّقه عمومی مردم، به دلیل برخورد نزدیک با این موضوع، بالا است، لذا می‌توان از این ظرفیت برای انتقال مفاهیم تربیت تشکیلاتی و ایجاد ضرورت دوباره برای مردم استفاده نمود. برای مثال، ساختن نماهنگ‌ها و کلیپ‌هایی از ویژگی‌های تشکیلاتی فرماندهان شهید دزفولی و...

## کتابنامه

- شریف رضی، م (۱۳۹۱). **نهج البلاغه**. ترجمه محمد دشتی. تهران: پورصائب.
- احمدی زاده، م (۱۳۹۴). «تربیت در شبکه صالحین». **مطالعات راهبردی تربیت اسلامی**. ۱(۱): ۴۳-۵۹.
- جمعی از نویسندها (۱۳۹۰). **قالب تشکل و تشکل غالب**. قم: اتحادیه انجمن‌های اسلامی دانش‌آموزان.
- حسینی بهشتی، س (۱۳۹۰). **اتحادیه انجمن‌های اسلامی دانشجویان در اروپا**. تهران: بقעה.
- حیدری، ا. درویش، ح (۱۳۹۲). **سازمان دهنده و اصلاح تشکیلات روش‌ها**. تهران: دانشگاه پیام نور.
- حسینی خامنه‌ای، س (۱۳۹۲). **دغدغه‌های فرهنگی**. تهران: صهبا.
- زارعی متین، ح (۱۳۹۵). **مبانی سازمان و مدیریت "رویکرد اقتضائی"**. تهران: دانشگاه تهران.
- صومالی، ع. خلف‌احمد، م. انبیس، ا. منتسر، ع (۱۳۸۹). **فرهنگ المعجم الوسيط (ترجمه محمد بندرریگی)**. تهران: اندیشه اسلامی.
- عبادی جعفری، ح. تسلیمی، م. فقیه‌ی، ا. شیخ زاده، م (۱۳۹۰). «تحلیل مضمون و شبکه مضامین: روشی ساده و کارآمد برای تبیین الگوهای موجود در داده‌های کیفی». **اندیشه مدیریت راهبردی**. ۱۰(۵): ۱۹۸-۱۵۱.
- عصاره‌نژاد دزفولی، سینا (۱۳۹۷). **ارزیابی طرح حلقات تربیتی صالحین در شهرستان دزفول**.
- پایان نامه کارشناسی ارشد. دانشکده معارف اسلامی و فرهنگ و ارتباطات. دانشگاه امام صادق(ع).
- فرخی، م (۱۳۹۴). «بررسی روند تربیتی طرح صالحین در پایگاه‌های بسیج مساجد کشور بر اساس مدل فرآیندی». **مطالعات راهبردی تربیت اسلامی**, سال اول، شماره اول: ۲۸-۹.
- مطهری، م (۱۳۸۸). **د گفتار**. تهران: صدرا.
- معدن آرانی، ع. سرکار آرانی، م (۱۳۹۶). **آموزش و توسعه**. تهران: نی.
- مخترابیان پور، م (۱۳۹۱). **طراحی مدل اجرای سیاست فرهنگی مبتنی بر برنامه‌های توسعه کشور**. پایان نامه دکتری. دانشکده مدیریت و حسابداری. دانشگاه علامه طباطبائی.
- ملعوف، ل (۱۳۸۰). **المنجد: فی اللغة**. ناشر: ذو القربی.
- مجلسی، م (۱۳۶۳). **بحار الانوار**, ۷۷، ترجمه سید محمد باقر موسوی همدانی. تهران: کتابخانه حضرت ولی‌عصر (عج).
- مصطفی‌یزدی، م (۱۳۸۸). **خیمه معرفت**. ناشر: موسسه آموزشی-پژوهشی امام خمینی(ره).

- مرکز مطالعات راهبردی تربیت اسلامی (۱۳۹۴الف). **سلسله جزوای صالحین شناسی: مبانی شجره طبیه صالحین.** تهران: کارگروه شجره طبیه صالحین.
- مرکز مطالعات راهبردی تربیت اسلامی (۱۳۹۴ب). **سلسله جزوای صالحین شناسی: ارکان شجره طبیه صالحین.** تهران: کارگروه شجره طبیه صالحین.
- Bernard, H. R. (2006). **Research method in anthropology.** London: Altamira Publication.
- Khamenei, A. (2012). **Statement in a meeting of a group of Basijis and activists of the plan of "Salehin".** Retrieved from <http://farsi.khamenei.ir/newspart-index?>

