# شناسایی و تعیین عوامل کلیدی موفقیت به روش مدل سنجش رضایت کانو در دانشگاه آزاد اسلامی واحد شهر قدس

دکتر نادر غریب نواز ٔ تاریخ دریافت:۱۳۹۰/۳/٥ علامرضا زمردیان ٔ تاریخ پذیرش:۱۳۹۰/٥/۱۹

#### چکیده

این پژوهش در نظر دارد عوامل مهم موفقیت یک دانشگاه را از دیدگاه دانشجویان با توجه به یک روش علمی سنجش رضایت مشتریان (ملل دکتر کانو) بررسی نماید. طبق ملل سنجش رضایت به روش کانو، می توان ابعاد مهم یک خدمت از قبیل خدمات مورد انتظار، خدمات اساسی و عملکردی، خدمات فراتر از انتظار و شاخص کیفیت را بدست آورد. در این پژوهش ابتا، عوامل مهم از نظر دانشجویان استخراج گردیده و در مرحله بعد طبق روش کانو پرسشنامه تهیه شده است. پس از پخش و تجزیه و تحلیل ۴۰۰ پرسشنامه نتیجه تحقیق بر این شد که دانشجویان از وجود عواملی مانند کارشناس گروه، عدم ارایه مطالب کاربردی توسط اساتید از جمله مواردی بودند که بیشترین نارضایتی را در جامعه بررسی شده به وجود آورده اند. متغیرهایی مانند سرویس رفت و برگشت، انجمن علمی و ادبی، مشاوره روان شناسی، کتابخانه مجهز جزء مواردی بودند که بیشترین رضایت را در دانشجویان بررسی شده به وجود آورده بودند. پرسشنامه دیگری به نام پرسشنامه شماره دو در دانشگاههایی که هم امتیاز با دانشگاه آزاد واحد شهر قدس بودند به تعداد ۴۰۰ عدد پرسشنامه شماره دو با پرسشنامه شماره دو با پرسشنامه شماره دو با پرسشنامه شماره دو با پرسشنامه شماره دیگری شد. در مرحله بعد پرسشنامه شماره دو با پرسشنامه شماره دیگری شد. در مرحله بعد پرسشنامه شماره دو با پرسشنامه شماره یک واحد شهر قدس) مقایسه شد و به استخراج ضریب کیفیت خدمات دانشگاه آزاد اسلامی واحد شهر قدس پرداخته شد. شاخص کیفیت واحد عدد ۱۰ تا بدست آمد که در ایده آل ترین حالت این شاخص تا ۴ و در بدترین حالت ۲۱ و در بدترین حالت ۲۱ و ستی حالت این شاخص تا ۴ و در بدترین حالت ۲۱ و ستی حالت این شاخص تا ۴ و در بدترین حالت ۲۱ و ستی حالت این شاخص کیفیت واحد عدد ۱۰ تا ۲ بدست آمد که در ایده آل ترین حالت این شاخص کیفیت و حد در بدترین حالت ۲۱ و ستی حالت تا ۱۰ تا ۲ بدترین حالت ۲۱ و ستی حالت ۱۰ تا ۲ بدترین حالت این می حد این شاخص حالت این شاخص کیفیت و حد در بدترین حالت ۲۱ و ستی حد این می حد این می حد اینه می می حد اینه می می می حد اینه می حد اینه می حد اینه می می می می

واژگان کلیدی: رضایت مشتری، روش کانو، عوامل کلیدی موفقیت، سنجش رضایت

#### ١. ١. بيان مساله

سازمانهای امروزی با دو پدیده بیشتر از سایر پدیدهها روبرو هستند. پدیده اول این است که محیط سازمانها فرا رقابتی (competition سده و ایس رقابت شدید بین سازمانها برای مشتریان تعدد انتخاب(Over choice) را فراهم نموده است(Kotler,۲۰۰٦) بنابراین با توجه به ویژگی سازمانها در هزاره سوم، موفقیت سازمانها در فهم دقیق نیازمندیهای مشتریان و برآورده کردن این نیازها برای آنان نهفته است. (Porter,۱۹۹٦) در یک سازمانی مانند دانشگاه که یک سازمان خدماتی محسوب می شود موفقیت مدیر آن در فهم دقیق انتظارات کارکنان(مشتریان داخلی) و دانشجویان(مشتریان خارجی) وابسته است. عواملی که مورد انتظار مشتریان است و توجه به آنها باعث موفقیت آن سازمان می شود به چند دسته تقسیم می شود. برخی از عوامل جزء انتظارات ابتدایی و اصلی دانشجوبان محسوب می شود که به هر نحو ممکن باید برآورده شوند. عوامل دیگری وجود دارند که با توجه بیشتر به آن عوامل، احتمال موفقیت مدیریت آن سازمان افزایش می یابد که به این عوامل فاکتورهای عملکردی گفته می شود.

<sup>ٔ –</sup> استادیار گروه مدیریت بازرگانی دانشگاه آزاد اسلامی واحد شهر قدس

<sup>ً -</sup> دانشجوی دکترای رشته مدیریت مالی دانشگاه آزاد علوم و تحقیقات تهران

به عبارت دیگر با افزایش در عملکرد رضایت دانشجویان افزایش می یابد. دسته دیگری از عوامل وجود دارند که فراتر از انتظار (Augmented) دانشجویان محسوب شده و با توجه به آنها می توان به موفقیت خیلی بالا و والایی رسید. اما مسالهای که در این میان به چشم می خورد این است که در دانشگاه آزاد اسلامی واحد شهر قدس این عوامل (پایهای، اصلی، مورد انتظار، فراتر از انتظار) شامل چه عواملی می شوند و انتظار پایهای، عملکردی و اساسی شامل چه مواردی هستند؟ قطعا در وجود این عوامل که در نهایت به موفقیت یک سازمان منجر خواهد شد شکی نیست ولی روش علمی شناسایی و تفکیک عوامل کلیدی موفقیت بر چه اساسی باید استوار باشد؟ با چه روشی می توان به شناخت بیشتر و بهتری از عوامل تاثیر گذار بر رضایت دانشجویان دست یافت، مسالهای است که در این پژوهش به دنبال یافتن پاسخی مناسب برای حل آن هستیم.

بعد از اینکه عوامل تاثیرگذار استخراج شدند نوبت دسته بندی و الویت دهی عوامل بر اساس میزان تاثیرگذاری در موفقیت یک سازمان است. حال مساله بعدی این است که الویت بندی و دسته بندی این عوامل کلیدی با چه روشی بهتر هدایت گر ما خواهد بود و عوامل کلیدی موفقیت را برای ما مشخص خواهد کرد؟

با توجه به بیان مقدمه فوق سوالات اساسی که محقق با آنها روبرو است شامل موارد زیر می گردد

۱. ۱. عوامل کلیدی موفقیت در دانشگاه آزاد شهر قدس شامل چه مواردی می شود؟

۱. ۲. عوامل كليدي موفقيت در درون خود به لحاظ اهميت داراي چه الويت و ترتيبي هستند؟

۱. ۳. میزان رضایت و عدم رضایت دانشجویان با توجه به روش کانو به چه میزانی است؟

١. ٤. شاخص كيفيت طبق روش كانو چقدر خواهد بود؟

# ۱. ۲. اهمیت و ضرورت انجام تحقیق

تا زمانی که مدیر یک سازمان از انتظارات و میزان رضایت مشتریان اصلی خود اطلاع نداشته باشد و از خواسته واقعی آنها مطلع نباشد نمی تواند به طور مطلوبی به اداره آن سازمان بپردازد. از این رو اگر این پژوهش بتواند فاکتورهای اصلی و مهم که مورد نظر دانشجویان است را کشف کند و همچنین بتواند فاکتورهای تحقیق را به وسیله یک شیوه علمی طبقه بندی نماید آنگاه نتایج بدست آمده از این پژوهش می تواند برای کاربران رهنمودهای اساسی را ارایه کند. در حال حاضر مدیران دانشگاه به زعم خود از انتظارات و خواستههای دانشجویان خود را مطلع می دانند و لی اینکه تفکر و تصور آنها چقدر با عالم واقعیت تطبیق می کند باید از طریق تحقیق علمی مورد بررسی و پیمایش قرار گیرد.

**۱. ۳. متغیرهای تحقیق** متغیرهای این تحقیق در جدول زیر همراه با نامگذاری ارایه شده است.

ماهيت	مقياس	نامگذاری	تعریف مفهومی تعریف عملیاتی		نام متغير
کیفی	رتبه ای	مستقل	شناسایی عواملی مانند خدمات آموزشی،	عوامل کلیدی مهم و	عوامل كليدى
			پژوهشی، اداری، وضعیت علمی اساتید از	تاثیرگذار بر مزیت رقاب <i>تی</i> در	موفقيت
			نقطه نظر دانشجو و	هر صنعت	
کمی	نسبى	وابسته	سنجش انتظارات مشتریان بر اساس	برابر بودن عملكرد	رضایت مندی
			روشهای موجود(کانو) و تطبیق آنها با	سازمان با انتظارات	
			عملکرد و ارایه ضریبی برای آن	مشتری	

کیفی	رتبه ای	كنترلى	استفاده از سوالات مثبت و منفی به طور	سنجش رضایتمندی بر	روش کانو
			همزمان و مراجعه به ماتریس کانو جهت	اساس الگوی عوامل	
			تعیین هر یک از عوامل کلیدی	پایهای، اساسی و فراتر	
				از انتظار	

#### ۱. ٤. فرضيه هاى تحقيق

از آنجا که این تحقیق به شکل پیمایش در دانشگاه برگزار خواهد شد به همین دلیل در آغاز امر نمی توان هیچ فرضیهای را مطرح نمود.

#### ١. ٥. ادبيات تحقيق

#### ١. ٥. ١. مقدمه

رضایت از دو کلمه لاتین satis به معنای کافی و facer به معنای ساختن مشتق شده است. در نتیجه رضایت به معنای طلب کردن چیزی است که به دنبال آن هستیم، تا وقتی که آن را به طور کامل به دست آوریم. در متون بازاریابی رضایت به گونههای مختلفی تعریف شده است، از آن جمله:

- ◄ از نظر الیور(Oliver) رضایت همان واکنش حاصل از کامیابی مصرفکننده است. رضایت قضاوتی است دربارهٔ ویژگیهای یک محصول یا خدمت، زمانی که سطح مطلوبی از کامیابی در مصرف ایجاد می شود و سطوح بالاتر از سطح مطلوبیت را شامل می شود.
- ◄ تسو و میلتون، رضایت را اینگونه تعریف می کند «واکنش مشتریان به ارزیابی تفاوت ادراک شده بین انتظارات قبلی یا تا حدودی هنجار عملکرد و اقعی محصول که بعد از مصرف ادراک می شود». (هیز، ۱۳۸۱)
- > رضایت مشتری از جمله اقدامات داخلی سازمانها محسوب می شود که نمود جهت گیری آنها به سمت ارضای خواستههای مشتری است و جهت ارتقا کیفیت محصولات و خدمات را نشان می دهد. به نظر ژوران، رضایت مشتری حالتی است که مشتری احساس می کند که ویژگیهای محصول منطبق بر انتظارات اوست. نارضایتی نیز حالتی است که در آن نواقص و معایب محصول موجب ناراحتی، شکایت و انتقاد مشتری می شود. (کاووسی و همکاران، ۱۳۸۶)
  - 🖍 در یک تعریف، رضایت مشتری حالت و واکنشی است که مصرفکننده و مشتری از مصرف یا خرید محصول ابراز میکند.
- ◄ لینگنفلد، رضایت مشتری را از لحاظ روانشناختی، احساسی میداند که در نتیجه مقایسه بین محصولات دریافت شده با نیازها و خواسته های مشتریان و انتظارات اجتماعی در رابطه با محصول حاصل می شود.
- ◄ بنابر تعریف راپ، رضایت مشتری به عنوان یک دیدگاه فردی تعریف می شود که از انجام مقایسه های دائمی بین عملکرد واقعی
   سازمان و عملکرد مورد انتظار مشتری ناشی می شود. (هیل، ۱۳۸۵)
- ◄ تاپفر بیان میدارد که رضایت مندی مشتری به نوع فعالیت تجاری یک سازمان یا به موقعیت سازمان در بازار بستگی ندارد بلکه
   به توانایی وقابلیت سازمان در تأمین کیفیت مورد انتظار مشتری بستگی دارد.
- ◄ ریچارد الیور اعتقاد دارد که رضایتمندی مشتری یا عدم رضایت او از تفاوت بین انتظارات مشتری و کیفیتی که او دریافت کرده
   است حاصل می شود. به این ترتیب برای اندازه گیری رضایت مشتری می توان از رابطه زیر استفاده کرد:

\. Satisfaction

◄ رضایت مشتری = استنباط مشتری از کیفیت - انتظارات مشتری

#### ۱. ۵. ۲. مدلهای اندازه گیری رضایت مشتری

◄ رضایت مندی مشتری در مدل کانو

کانو در مدلش (۱۹۸٤) ۳ نوع از نیازهای تولید را که بر رضایت مندی مشتری تأثیرگذار هستند را ردهبندی کرد و ســه روش متفاوت را نیز در جهت کسب رضایت مندی مشتری ارائه نمود.

## نيازهاى الزامى

اگر این نیازها در محصول دیده نشوند، تا حدود زیادی موجبات نارضایتی مشتری را فراهم خواهند کرد. بـه عبـارت دیگـر، ایـن نیازها جزء نیازهای ضروری بوده و حتما باید در یک محصول تامین شود در غیر این صورت مشتری کاملا ناراضی خواهـد شـد. مثلا وجود زاپاس در اتومبیل یک نیاز الزامی است.

#### نیازهای عملکردی

این الزام به سازمان می گوید که با تامین این فاکتور در محصولات و خدمات تولیدی می تواند زمینه افزایش عملکرد را مهیا کند. به عنوان مثال هر قدر که یک خودرو بتواند در هر صد کیلومتر بنزین کمتری مصرف کند از عملکردبالاتری برخوردار می شود.

# نیازها و تقاضاهای جذاب:

این نیازها ملاک تولید هستند که بیشتری تأثیر را بر چگونگی رضایت یک مشتری از یک تولید میگذارند. نیازهای جذاب بطور واضح و روشن نه توسط مشتری بیان میشوند و نه مورد تقاضای آنها واقع میشود. تامین این نیازها منجر به بیشترین نسبت رضایت مندی می شود.

حق تقدمهایی برای پیشرفت و توسعه تولید. برای مثال، سرمایه گذاری جهت پیشرفت در نیازهای الزامی خیلی مفید نمی باشد چون تقریباً در یک سطحی از رضایت مندی قرار دارند بلکه بهتر است تا در بخش نیازهای تک بعدی یا نیازهای جذاب که بیشترین تأثیر را در کیفیت تولید و جذب مشتری دارند سرمایه گذاری کنیم.

درک بهتر از نیازهای تولید: ملاک تولید که می تواند بیشترین تأثیر را بر رضایت مندی مشتری داشته باشد را باید مشخص نمود. طبقه بندی نیازهای تولید به نیازهای الزامی، تک بعدی و جذاب می تواند مورد استفاده قرار گیرد تا بر بخشهایی از تولید تمرکز یابد.

رضایت مشتری در مدل کانو می تواند بطور مطلوب با چگونگی گسترش عملیات ترکیب شود. یک پیش نیاز یا شرط قبلی، نیازهای مشتری را طبق حق تقدم و سلسله مراتبهایشان مشخص می کند. نیازهای الزامی، تک بعدی و جذاب به عنوان یک قائده و قانون در بخشهایی که مشتریان متفاوتی دارند قابل پیش بینی هستند. از این نقطه شروع، راه حلهایی ویژهای برای حل مشکلات مشتریان سفارشی وجود دارد که از آن جمله می توان ارائه گارانتی برای محصول ارائه شده را نام برد که همین امر باعث بالا رفتن سطح رضایت مندی مشتری در بخشهای مختلف می شود.

پیدا کردن و تکمیل کردن نیازهای جذاب و قابل توجه دامنه گستردهای از تفاوتها را ایجاد میکند. یک محصول می تواند به طور انحصاری موجب رغبت و لذت مشتری از نیازهای الزامی، تک بعدی شود و همین علاقه مندی به این نیازها قابل تغییر نیز می شوند. (Aichner/Lobenwein 1997/Hinierhuber).

### ١. ٥. ٣. تحقيقات انجام شده

پایان نامه کارشناسی ارشد در رابطه با این موضوع در دانشکده مدیریت دانشگاه تهران توسط شادی گلچین فر با عنوان "بررسی عوامل موثر بر رضایت مشتریان بانک رفاه کارگران با استفاده از مدل کانو" به راهنمایی طهمورث حسنقلی پـور و اسـاتید مشـاور مهرگان و حقیقی انجام شده است. در این پایان نامه استراتژیهای مشتری مداری و بدست آوردن رضایت آنها با توجه بـه روش کانو بررسی شده است در این پژوهش سودمندترین استراتژی برای بانکها، مشتری مداری بیان شده است. در حقیقت این جملـه را قدری قویتر می توان بیان کرد و گفت که بنیان و اساس نظام بانکی مشتری است. یک مشـتری در بانـک حـداقل مسـاوی یـک دارایی است. امروزه بانکداری موظف است خود را در آئینه وجود مشتری ببیند و سعی کند در محیط پراز رقابـت، خواسـتههـا و تمایلات مشتریان خود را درک نماید و کاری کند که مشتری از سازمانش رضایت کامل داشته باشد. دراین تحقیق نیز سـعی شـده به مسئله رضایت مشتری، البته از زاویه و نگاه جدیدی نگریسته شود.

پژوهش دیگری با عنوان "بررسی رضایت مشتریان از خدمات پس از فروش محصولات ایران خودرو با استفاده از مدل کانو" توسط لیلا رضائی صومعه به راهنمایی میراحمد امیرشاهی در دانشگاه الزهراء انجام شده است. هدف از انجام این تحقیق شناسائی و اولویت بندی عوامل موثر بر رضایت مشتریان از خدمات پس از فروش با استفاده از مدل کانو میباشد(مدل کانو مدلی است که براساس آن نیازمندیهای مشتریان و یا به عبارت دیگر خصوصیات کیفی محصولات به سه دسته الزامات اساسی، عملکردی و انگیزشی تقسیم می شوند.

پایان نامه کارشناسی ارشد؛ به راهنمایی حسینعلی کوهستانی و مشورت بهروز مهرام با عنوان " بررسی ساختار سازمانی شرکت توزیع نیروی برق مشهد در بخش خدمات مشترکین به منظور افزایش رضایت مشتریان" توسط مهدی حکمت انجام شده است. جامعه آماری تحقیق شامل کلیه مراجعه کنندگان به امور برق ناحیه پنج مشهد می باشد که درزمان اجرای تحقیق به این امور برق مراجعه کردهاند. از جامعه فوق الذکر نمونه ای ۱۰۷ تایی انتخاب شده است. دراین پژوهش از تحقیق پیمایشی استفاده شده و نوع تحقیق از حیث هدف، کاربردی قلمداد می شود. به منظور جمع آوری داده ها از ابزار پرسشنامه بهره گیری شده است. جهت توصیف داده ها و مشاهدات از شیوه های توصیف آماری از قبیل جداول توزیع فراوانی، نمودارهای توصیفی و شاخص های مرکزی و پراکندگی بهره گیری شده است.

بررسی تأثیر رعایت عدالت در اثربخشی سازمانهای خدماتی برای جلب رضایت مشتریان توسط پروانه زینالی صومعه، به راهنمایی اصغر مشبکی و مشورت عباس مقبل باعرض در دانشگاه تربیت مدرس انجام شده است. رعایت عدالت یکی از مهمترین شاخصهای موثر بر رضایتمندی کارکنان سازمان می باشد، به گونه ای که ادراکات بی عدالتی کارکنان موجبات نارضایتی شغلی آنان را فراهم می آورد و این نارضایتی بر عملکرد شغلی آنان موثر است. این ادراکات به ویژه در سازمانهای خدماتی که

کارکنان با مشتریان ارتباط رو در رو دارند اثر بیشتری بر رضایت مشتریان سازمان دارد. لذا ادراکات عدالت سازمانی حفظ مشتریان را به همراه دارد که موجبات بقاء و سود آوری بلند مدت سازمان را مهیا می سازد. این پایان نامه با هدف تاثیر رعایت عدالت سازمانی در اثر بخشی سازمانهای خدماتی برای جلب مشتریان طراحی گردید. که نمونه آماری مورد نظر از بین کارکنان و مشتریان شعب بانک رفاه کارگران انتخاب شد. فرضیههای این تحقیق عبارتند از : ۱ – میان ادراکات عدالت کارکنان و رضایت شغلی آنان رابطه معنی داری وجود دارد. ۲ – احساس بی عدالتی کارکنان بر بروز رفتارهای ناخوشایند از سوی آنان موثر است. ۳ – حساسیت مشتریان در برابر ادراکات عدالت توزیعی بیش از ادراکات عدالت توزیعی و رویه ای و مراوده ای است. ٤ – حساسیت مشتریان در برابر ادراکات عدالت مراوده ای بیش از ادراکات عدالت توزیعی و رویه ای است. نتایج حاصله از تحلیل آماری داده ها بیانگر تائید فرضیه ها می باشد.

بررسی تاثیر خدمات پس از فروش شرکت زیراکس بر میزان رضایت مشتریان این شرکت در استان اصفهان توسط زهرا یاوری؛ به راهنمایی بهرام رنجبریان انجام شده است. این تحقیق به دنبال پاسخ دادن به سئوالات زیر است: ۱- مشتریان از خدمات پس از فروش شرکت زیراکس رضایت دارند. ۳- مشتریان از کیفیت خدمات پس از فروش رضایت دارند. ۳- مشتریان از برخورد کارکنان بخش خدمات پس از فروش رضایت دارند. ۵- مشتریان از هزینههای ناشی از خدمات پس از فروش رضایت دارند. ۵- رضایت مشتریان داخل شهر اصفهان و خارج رضایت مشتریان داخل شهر اصفهان و خارج از شهر اصفهان از شهر اصفهان از خدمات پس از فروش متفاوت می باشد.

بررسی تأثیر عوامل خدمات پس از فروش بر رضایت مشتریان شرکت تولیدی ارج، توسط علی اکبر افقهی فریمانی، به راهنمایی، شهرام گیلانی نیا انجام شده است. خدمات پس از فروش به خاطر تمایزی که نسبت به محصولات رقبا ایجاد می نماید، یکی از مهمترین عوامل در ارتقاء اعتبار شرکتهای تولیدی می باشد. در این تحقیق برای بررسی فرضیههای پژوهش، در قسمتهایی که به وجود یا عدم وجود ارتباط میان دو متغیر علاقمندی وجود داشت، از آزمون کای-دو استفاده شده است. برای بررسی شدت همبستگی دو متغیر از ضرایب فی، V کرامر و ضریب توافق استفاده شد.

پژوهش دیگری با عنوان "تعیین عوامل موثر بر رضایت مشتریان شرکت پاکشو از محصول شامپو با استفاده از مدل کانو" توسط آزاده صالحپور؛ به راهنمایی دکتر ونوس در دانشگاه تهران انجام شده است

# ۱. ٦. روش تحقیق

به طور کلی روشهای تحقیق در علوم رفتاری را میتوان با دو ملاک الف)هدف تحقیق، ب)نحوه گردآوری دادهها بررسی کرد.

#### ١. ٦. ١. هدف تحقيق

بر اساس این ملاک تحقیقات علمی به سه دسته تقسیم می شوند: بنیادی، کاربردی و تحقیق و توسعه. در تحقیقات بنیادی هدف اساسی آزمون نظریه ها، تبیین روابط بین پدیده ها و افزودن به مجموعه دانش موجود در یک زمینه خاص است. تحقیقات کاربردی دنبال یافتن یک کاربرد و راه حل برای یک سازمان یا مجموعه است که با توجه به این هدف می توان این تحقیق را در زمره تحقیقات کاربردی در نظر گرفت. بنابراین پژوهش حاضر از نظر هدف جزء تحقیقات کاربردی است. به عبارت دیگر تحقیقات کاربردی به سمت کاربر د عملی دانش هدایت می شود. (بازرگان و همکاران ۱۳۸۲، ص ۷۹)

### ۱. ۲. ۲. نحوه گردآوری دادهها

از نظر ملاک دوم یعنی نحوه گردآوری داده ها تحقیقات به طور کلی به دو دسته غیرآزمایشی و آزمایشی تقسیم می شوند. به تحقیقات غیر آزمایشی تحقیقات توصیفی و غیر آزمایشی تحقیقات توصیفی گفته می شود. پژوهش حاضر از نظر نحوه گردآوری داده ها جزء تحقیقات توصیفی و غیر آزمایشی محسوب می شود. (سرمد و همکاران، ۱۳۸۲، ص ۲۲)

تحقیق توصیفی شامل مجموعه روشهایی است که هدف آنها توصیف کردن شرایط یا پدیدههای مورد بررسی است. اجرای تحقیق توصیفی می تواند صرفا" برای شناخت شرایط موجود یا یاری دادن به فرآیند تصمیم گیری باشد. بیشتر تحقیقات علوم رفتاری را می توان در زمره تحقیقات توصیفی به شمار آورد. تحقیقات توصیفی را می توان به دسته های زیر تقسیم کرد:

- ١. تحقيق پيمايشي
- ٢. تحقيق همبستگي
  - ٣. اقدام پژوهي
  - ٤. بررسي موردي
- ٥. تحقيق پس- رويدادي

تحقیقات پیمایشی برای بررسی و توزیع ویژگیهای یک جامعه آماری به کار میرود و به سه دسته کلی مقطعی، طولی و دلفی تقسیم بندی میشوند. با توجه به روش گردآوری داده ها پژوهش حاضر جزء تحقیقات توصیفی است که به روش مقطعی اطلاعات یک موسسه خدماتی – آموزشی (دانشگاه آزاد اسلامی واحد شهر قدس) را بررسی می نماید. . (دلاور، ۱۳۸۰، ص ۲۰۳)

### ۱. ۲. ۳. جامعه آماری

جامعه آماری تحقیق شامل کلیه دانشجویان دانشگاه آزاد واحد شهر قدس خواهد بود. از آنجا که در این دانشگاه چندین دانشکده از قبیل دانشکده فنی و مهندسی، کشاورزی، علوم پایه و علوم انسانی وجود دارد و هر دانشکده ویژگیهای خاص خود را دارد. از این رو در ابتدا وزن دانشجویان هر دانشکده در کل دانشجویان دانشگاه باید بدست آید و با توجه به درصد دانشجویان هر دانشکده انشکده اندازه نمونه بدست آمده بین دانشجویان هر دانشکده تقسیم می شود. بنابراین جامعه آماری در این پژوهش از ٤ طبقه تشکیل می شود. از این رو ابتدا با توجه به فرمول نمونه گیری تصادفی نمونه کاملی که پوشش دهنده کل جامعه آماری باشد بدست خواهد آمد و در مرحله دوم با توجه به میزان دانشجویان هر دانشکده نمونه گیری طبقه بندی شده به عمل می آید.

#### ١. ٦. ٤. نمونه

نمونه بخشی از جامعه تحت بررسی است که با روشی از پیش معین شده است انتخاب می شود، بررسیهای نمونه ای را به دو نوع رده بندی می کنند-توصیفی و تحلیلی. در بررسی توصیفی هدف صرفا" کسب اطلاعاتی درباره گروههای بزرگ است- مثلا" تعداد زنان و کودکانی که برنامه تلویزیونی خاصی را می بینند. در بررسی تحلیلی، بین زیر گروههای متفاوت جامعه، برای کشف تفاوتهای آنها مقایسه هایی صورت می گیرد و یا فرض هایی را درباره تفاوتهای موجود بیان کرده و درستی و یا نادرستی آنها را آزمون می کنند. (عمیدی، ۱۱، ۱۳۸۵) در این پژوهش از هر دو بررسی توصیفی و تحلیلی استفاده خواهد شد.

#### ۱. ۲. ۵. روش نمونه گیری

روش نمونه گیری در این پژوهش به صورت کاملا تصادفی انجام شده است. در این نمونه گیری محقق و همکاران او به چهار دانشکده ذکر شده مراجعه و با توجه به تعداد پرسشنامههایی که باید در هر روز تکمیل می شد به طور تصادفی با یکی از دانشجویان صحبت و نظر مساعد آنها را گرفته و با خواندن سوالات برای آنها، پرسشنامه را تکمیل می کرد. در برخی از موارد هم توضیحات لازم از طرف محقق به دانشجویان داده می شد و خود دانشجو در مدت زمان مشخص به تکمیل پرسشنامه اقدام می کرد.

### ۲. ۲. ۷. حجم نمونه

از آنجا که در پژوهشهای غیر آزمایشی منظور پژوهشگر غالبا" برآورد میانگین جامعه است، و با توجه به این امر که معمولا" توزیع متغیرهای مورد مطالعه ممکن است بهنجار نباشد، توصیه می شود که حجم نمونه بیش از ۳۰ انتخاب شود. در این حالت براساس قضیه حد مرکزی توزیع نمونه به صورت بهنجار است. در صورتی که واریانس متغیر در جامعه در دست نباشد می توان واریانس نمونه را به عنوان برآوردی از واریانس جامعه بکار برد. در این حالت می توان از رابطه زیر استفاده کرد.

$$n = \frac{z_{\alpha/2}^{2}.P(1-P)}{d^{2}}$$

که در آن P برآورد صفت متغیر با استفاده از مطالعات قبلی و P است. چنانچه مقدار P در دسترس نباشد می توان آن را مساوی P می در این حالت مقدار واریانس به حداکثر خود یعنی P می درسد (سرمد و همکاران، P ۱۳۸۲، ص P ۱۸۸ ). از آنجا که حجم جامعه آماری در این پژوهش مشخص است و تعداد دانشجویان حدود P نفر می باشد بنابراین در فرمول نمونه گیری P که گواه جامعه آماری است در دست است، بنابراین باید برای تعیین اندازه نمونه از فرمول زیر استفاده کرد. با توجه به داده های در دست و در نظر گرفتن P و P و P و P و P و در نظر گرفتن اشتباه مجاز P و در سطح اطمینان P انگاه اندازه نمونه P بدست می آید که با جایگذاری اعداد فوق در فرمول زیر اندازه نمونه مشخص شده است.

اما چون شیوه انتخاب نمونه به شکل طبقه بندی با تخصیص متناسب است باید در این مرحله اندازه هر طبقه به شکل درصد بدست آید و در مرحله بعد اندازه نمونه بدست آمده در هر طبقه با توجه به درصد دانشجویان هر دانشکده به طور متناسب تخصیص یابد.

ردیف	دانشكده	تعداد دانشجو	درصد	اندازه نمونه
١	فنی و مهندسی	0757	7.20	١٦٨
۲	کشاورزی	71	7.17	٦٠
٣	علوم پايه	1777	7.18	۲٥
٤	علوم انساني	77.7	7.70	٩٣
٥	حمع	17	7.1 • •	٣٧٣

جدول تخصیص اندازه نمونه به طور متناسب

$$n = \frac{Nz_{\alpha/2}^{2}.P(1-P)}{d^{2}(N-1) + z_{\alpha/2}^{2}.P(1-P)}$$

که در آن N بیانگر کل جامعه آماری P برآورد صفت متغیر با استفاده از مطالعات قبلی و q=1-p است. چنانچه مقدار p دسترس نباشد می توان آن را مساوی 0/0 اختیار کرد. در این حالت مقدار واریانس به حداکثر خود یعنی 0/0 می رسد (سرمد و همکاران، 0/0).

در سطح اطمینان ۹۵٪ و با در نظر گرفتن اشتباه مجاز ۰۵/ ۱۰ اندازه نمونه ۳۷۳ بدست می آید.

$$n = \frac{Nz_{\alpha/2}^2 \cdot P(1-P)}{d^2(N-1) + z_{\alpha/2}^2 \cdot P(1-P)} = \frac{12000(1.96)^2 (0.5)(0.5)}{(0.08)^2 (N-1) + (1.96)^2 (0.5)(0.5)} \cong 373$$

### ۱. ۲. ۸. تعیین میزان روایی و پایایی پرسشنامه

پس از تدوین اولیه پرسشنامه برای سنجش میزان روایی و پایایی پرسشنامه اقداماتی به شرح زیر انجام شد.

#### ١. ٦. ٨. ١. اعتبار (روايي)

مفهوم اعتبار به این سوال پاسخ می دهد که ابزار اندازه گیری تاچه حد خصیصه مورد نظررا می سنجد. بدون آگاهی از اعتبار ابزار اندازه گیری نمی توان به دقت داده های حاصل از آن اطمینان داشته باشد. ابزار اندازه گیری ممکن است برای اندازه گیری یک خصیصه ویژه دارای اعتبار باشد. در حالی که برای سنجش همان خصیصه بر روی جامعه دیگری از هیچ گونه اعتباری بر خوردار نباشد. برای تعیین اعتبار اندازه گیری راههای متعددی وجود دارد که عبارتند از اعتبار محتوا، ملاکی، اعتبار محتوای یک ابزار اندازه گیری به کاربرده می شود. اعتبار محتوای یک ابزار اندازه گیری به سوالهای تشکیل دهنده آن بستگی دارد. اگر سوالهای ابزار معرف ویژگی ها ومهارتهای ویژگی ها باشد که محقق قصد اندازه گیری به سوالهای تشکیل دهنده آزمون دارای اعتبار محتوا است. برای اطمینان از اعتبار محتوا، بایددرموقع ساختن ابزار چنان عمل کرد که سوالهای تشکیل دهنده ابزار معرف قسمتهای محتوای انتخاب شده باشد. بنابراین اعتبار محتوا ویژگی ساختاری ابزار است که همزمان با تدوین آزمون در آن تنیده می شود. اعتبار محتوا معمولا" توسط افرادی متخصص در موضوع ساختاری ابزار است که همزمان با تدوین آزمون در آن تنیده می شود. اعتبار محتوا معمولا" توسط افرادی متخصص در موضوع مورد مطالعه تعیین می شود. از این رو اعتبار محتوا به قضاوت داوران بستگی دارد. (سرمد و همکاران، ۱۷۸۱ ۱۳۸۲) این پرسشنامه به اصلاح و تایید نظر خبرگان، متخصصین منتخب در ایس رشته، و چند تین از مشاورین بازاریابی رسیده است و پس از اصلاحات لازم، نهایی شده است.

#### ۱. ۲. ۸. ۲. پایایی

قابلیت اعتماد(پایایی) یکی از ویژگیهای فنی ابزار اندازه گیری است و منظور از آن این است که ابزار اندازه گیری در شرایط یکسان تا چه حد نتایج یکسانی را حاصل می نماید. قابلیت اعتماد در یک آزمون می تواند از موقعیتی به موقعیت دیگر و از گروهی به گروه دیگر متفاوت باشد. روشهای مختلفی برای اندازه گیری ضریب اعتبار اندازه گیری وجود دارد. روش بکار گرفته شده در این پژوهش برای سنجش پایایی روش آلفای کرونباخ بوده است. این روش برای محاسبه هماهنگی درونی ابزارهای اندازه گیری نظیر پرسشنامه یا آزمونهایی که ویژگیهای مختلفی را اندازه گیری می کند، مناسب است. در این گونه ابزارها، پاسخ هر سوال مقادیر عددی متفاوتی می تواند اختیار کند(سرمد و همکاران، ۱۳۸۹). برای محاسبه ضریب آلفای کرونباخ ابتدا باید

واریانس نمرههای هر زیر مجموعه سوالهای پرسشنامه(یا زیر آزمون)و واریانس کل را محا سبه کرد. سپس با استفاده از فرمول زیر مقدار ضریب آلفا را بدست آورد. ضرایب آلفایی که بالای ۰. ۷ هستند از نظر پایایی قابل اعتماد هستند.

$$r\alpha = \frac{J}{J-1} \left[ 1 - \frac{\sum s_i^2}{s^2} \right]$$

که در آن:

J: تعداد زیر مجموعه سؤالات پرسشنامههای آزمون

واریانس زیر آزمون  $\mathbf{i}$  ام: $s_i^2$ 

واریانس کل آزمون: $\mathbf{S}^{\mathsf{T}}$ 

#### RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

N of

Statistics for Mean Variance Std Dev Variables

Scale 12v. .... 20.. .... 71. 7177 27

Item Means Mean Minimum Maximum Range Max/Min Variance

T. O ... 1. O ... 2. O ... T. ... T. ... . VA . O

Item Variances Mean Minimum Maximum Range Max/Min Variance

1. 0907 . 0 ... £. 0 ... £. . . . 9. . . . 7. 171£

Analysis of Variance

Source of Variation Sum of Sq. DF Mean Square Chi-square Prob.

 Between People
 1... v12r
 1
 1... v12r

 Within People
 17... 7λου
 λΥ
 1... 2779

Between Measures 78. ... 81 1. 071. 87. 7490 . 77.7

Grand Mean v. o...

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE(A L P H A)

Coefficient of Concordance W = . . Each

Reliability Coefficients Ex items

Alpha = . AVI9 Standardized item alpha = . AVE9

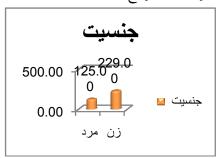
#### ١. ٦. ٩. ابزار يژوهش طراحي شده

ابزار این تحقیق پرسشنامه بوده است که تعداد پرسشنامههای پخش شده و جمع آوری شده به تعداد ۲۰۰ عدد در دانشگاه آزاد اسلامی اسلامی شهر قدس بوده است. لازم به ذکر است که پرسشنامه شماره ۲ در دانشگاههای دیگر که همطراز با دانشگاه آزاد اسلامی شهر قدس بودهاند و دارای امتیاز بسیار بزرگ بودهاند به تعداد ۲۰۰ پخش و جمع آوری شده است. پس از حذف پرسشنامههای ناقص، فقط حدود ۳۵۰ پرسشنامه تجزیه و تحلیل شده است.

### ١. ٧. تجزيه و تحليل اطلاعات

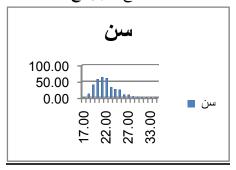
ویژگیهای دموگرافیک جامعه آماری بررسی شده در نمودار ۱ گردآوری شده است. همانگونه که در ایـن نمـودار مشـخص اسـت ۱۲۵ نفر از پاسخ دهندگان مرد و ۲۲۹ آنها زن بوده است.

نمودار ۱. ۱- توزیع جنسیت مشارکت کنندگان



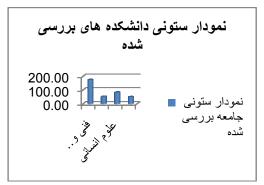
توزیع سنی پاسخ دهندگان در نمودار ۱. ۲ به تصویر کشیده شده است. لازم به ذکر است که میانگین سنی پاسخ دهندگان ۲۲ سال با انحراف معیار ۲. ۲ است.

نمودار ۱. ۲- توزیع سنی پاسخ دهندگان

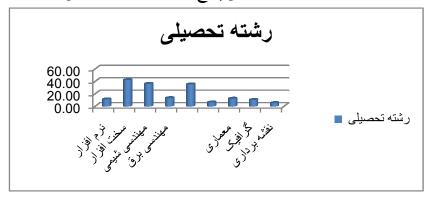


نمونه بررسی شده در این پژوهش شامل چهار دانشکده فنی و مهندسی، کشاورزی، علوم انسانی و علوم پایه بوده است که تعـداد نفرات بررسی شده در نمودار ۱. ۳ ارایه شده است.

نمودار ۱. ۳- نمودار ستونی دانشکدههای بررسی شده



نمودار ۱. ٤- رشته تحصيلي پاسخ دهندگان در دانشکده فني



### ۱. ۷. ۲. تجزیه و تحلیل دادهها به روش کانو

در ابتدای امر به استخراج الزامات و موارد مهم از نظر دانشجویان پرداخته شده است و هر متغیر و هر عامل در جـدول ۱. ٤ ارایــه شده است.

جدول ۱. ٤- شرح مختصرى از الزامات دانشجويان

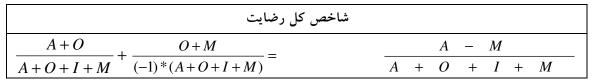
الزامات	ردیف
وجود عابر بانک	١
وسایل کمک آموزشی مانند ویدئو پروجکتور در کلاسها	۲
بازدیدهای علمی با سرویس رفت و آمد	٣
اینترنت پر سرعت و دارای هزینه	٤
تخفیف شهریه دانشجویی	٥
تعداد دانشجویان (شلوغی یا خلوتی کلاس)	٦
سرویس رفت و برگشت در این دانشگاه	٧
بوفه مناسب	٨
وجود کتابخانهای با کتابهای مرجع و کتابهای روز <b>علمی</b>	٩
سرویس بهداشتی تمیز و استفاده از وسایل مناسب (وجود آینههای تمام قدی)	١.
مشاوره پزشکی و روانشناسی	11
دیدار با رئیس دانشگاه	17
سلف سرویس در دانشگاه	١٣
كارشناس گروه دانشگاه آگاه، آشنا به بخش نامهها و قوانین	١٤
مدیر گروه آشنا به مسائل و مشکلات دانشجویان	١٥

رئیس دانشکده مناسب	١٦
وجود انجمن علمي و ادبي	١٨

جدول ۱. ۲- فرمولهای محاسبه رضایت و عدم رضایت

شاخص رضايت	A+O
	A+O+I+M
شاخص عدم رضايت	O+M
,	(-1)*(A+O+I+M)

جدول ۱. ۳- فرمول شاخص کل رضایت



جدول ۱. ٤- تجزيه و تحليل آماری کليه متغيرها با توجه به عوامل کانو

رديف	الزامات	١	۲	٣	۴
١		Α	0	М	ı
٢	وجود عابر بانک	٨١	11.	۸۲	٧۵
٣	وسایل کمک آموزشی مانند ویدئو پروجکتور در کلاسها ب	74	11.	۷۵	۸۵
۴	بازدیدهای علمی با سرویس رفت و آمد	٨٠	117	۶۲	٩۵
۵	اینترنت پر سرعت و دارای هزینه	۵٩	114	γγ	٨٨
۶	تخفيف شهريه دانشجويي	γγ	٩٧	۵۹	۱۰۷
γ	تعداد دانشجویان (شلوغی یا خلوتی کلاس)	۵۶	۸γ	99	۱۲۳
٨	سرویس رفت و برگشت در این دانشگاه	٨۵	11.	44	1.4
٩	بوفه مناسب	77	181	174	۳٠
1.	کتابخانه ای باشد که دارای کتابهای مرجع و کتابهای روز <b>علمی</b>	۵۶	118	٨۵	٨٧
11	سرویس بهداشتی تمیز و استفاده از وسایل مناسب (وجود آینه های	۲٠	۱۷۰	179	٣٠
	تمام قدی و(				
17	مشاوره پزشکی و روانشناسی	۸۵	۸۵	۵۵	178
١٣	دیدار با رئیس دانشگاه	۶۸	γ.	۵۸	۱۴۸
14	سلف سرویس در دانشگاه	99	۱۴۵	٩٣	44
۱۵	کارشناس گروه دانشگاه شما اَگاه، اَشنا به بخش نامه ها و <b>قوانین</b>	۳۵	174	179	۵۳
18	مدیر گروه آشنا به مسائل و مشکلات دانشجویان	٣٣	١٣٩	۱۳۰	۵٠
١٧	رئیس دانشکده مناسب	٨٠	٩٧	۸۳	۸۶
١٨	وجود انجمن علمي و ادبي	۶۲	٧۶	۵۶	147

جدول ۱. ۵- تجزیه و تحلیل آماری کلیه متغیرها با توجه به فرمول رضایت و عدم رضایت

ردیف	الزامات	شاخص رضايت	شاخص عدم	شاخص کل
. 7	2		رضایت	رضایت
١	وجود عابر بانک	۵۵. ۰	۵۵. • -	•.••
۲	وسایل کمک آموزشی مانند ویدئو پروجکتور در کلاسها ب	۰.۵۳	-•.24	*.**
٣	بازدیدهای علمی با سرویس رفت و آمد	۰.۵۵	- <b>.</b> . • -	٠.٠۵
۴	اینترنت پر سرعت و دارای هزینه	۰.۵۱	٧۵. • -	-•.•∆
۵	تخفیف شهریه دانشجویی	۰.۵۱	-•.49	٠.٠۵
۶	تعداد دانشجویان (شلوغی یا خلوتی کلاس)	۲.۴۳	-+.49	۳٠.٠-
γ	سرویس رفت و برگشت در این دانشگاه	۰.۵۲	۵۴.۰-	٠.١٢
٨	بوفه مناسب	۰.۵۶	۴. ۰۰	۸۲.۰-
٩	کتابخانه ای باشد که دارای کتابهای مرجع و کتابهای روز <b>علمی</b>	٠.۵٠	۸۵. • -	-•.• <b>\</b>
1.	سرویس بهداشتی تمیز و استفاده از وسایل مناسب (وجود آینه های	۰.۵۴	-٠.٨۶	۱۳.۰-
	تمام قدی و(			
11	مشاوره پزشکی و روانشناسی	۸۴.۰	-4.4-	٠.٠٩
17	دیدار با رئیس دانشگاه	٠.۴٠	٧٣. • -	٠.٠٣
١٣	سلف سرویس در دانشگاه	٠.۶١	۸۶.۰-	-•.•A
14	گروه دانشگاه شما آگاه، آشنا به بخش نامه ها و <b>ق</b>	۰.۴۵	۵۷. ۰ –	- 4.7. • -
۱۵	مدیر گروه آشنا به مسائل و مشکلات دانشجویان	٠.۴٩	-•.٧۶	۸۲.۰-
18	رئیس دانشکده مناسب	۰.۵۱	74.0-	١٠.٠-
۱۷	وجود انجمن علمی و ادبی	٠.۴٠	۴۳.۰-	٠.٠٢

# ۱. ۸. سایر یافته های یژوهش

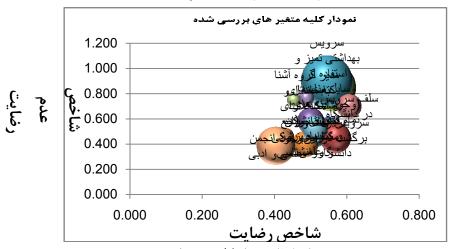
در این قسمت به میزان رضایت دانشجویان دانشگاه شهر قدس در مقایسه با سایر دانشگاهها پرداخته خواهد شد. روش کار در این قسمت بدین صورت است که ابتدا میانگین رضایت دانشجویان از یک متغیر به طور کامل بدست آمده و در مرحله دوم رضایت سایر دانشجویان در دانشگاه دیگر از همان متغیر محاسبه شده است و در مرحله سوم در میزان اهمیت آن متغیر ضرب شده است. همانگونه که در بخش روش تحقیق توضیح داده شد به این محاسبات تعیین شاخص کیفیت گفته می شود که می تواند مقادیری بین ۲۲+ تا ۲۲- را به خود بگیرد. در جدولهای زیر این کار برای کلیه متغیرها محاسبه شده و شاخص کیفیت درباره هر متغیر ارابه شده است.

جدول ۱. ٦- جدول محاسبه تعيين شاخص كيفيف

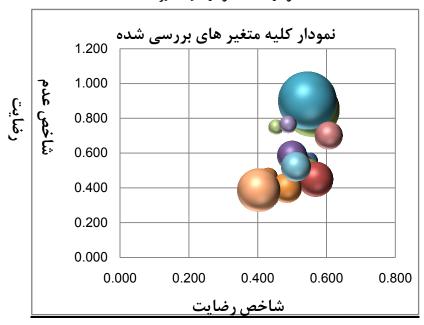
تحلیل آماری						
	میانگین رضایت در	رضایت در	ضريب اهميت	شاخص		
عوامل	شهر قدس	دانشگاه دیگر		كيفيت		
میانگین	٤. ٥	۲. ٥	0. 71	1 57		

در نمودار ۱. 7. مشاهده می شود که میزان رضایت از کلیه متغیرها در یکجا گردآوری شده است. متغیرهایی مانند سرویس بهداشتی تمیز و مرتب، مدیر گروه توانمند و آشنا به بخشنامهها، کارشناس گروه از جمله مواردی بودند که بیشترین نارضایتی را در جامعه بررسی شده به وجود آورده اند. متغیرهایی مانند سرویس رفت و برگشت، انجمن علمی و ادبی، مشاوره روان شناسی، کتابخانه مجهز جزء مواردی هستند که کمترین نارضایتی را در دانشجویان بررسی شده به وجود آورده بودند.

نمودار ۱. ۵- نمودار كليه متغيرها



نمودار ۱. ٦- نمودار كليه متغيرها



# ۱. ۹. نتیجه گیری

نتیجه کلی که از این تحقیق برداشت می شود این است که بسیاری از عوامل و متغیرها که از نظر محقق به عنوان عوامل فراتر از انتظار در نظر گرفته شده بودند پس از انجام این تحقیق این نتیجه بدست آمد که بسیاری از این عوامل از نظر دانشجویان جزء عوامل مورد انتظار و عملکردی محسوب می شوند. در متغیرهای بررسی شده طبقه نماینده که بیشترین رای و پاسخ را به خود

اختصاص می داد عامل عملکردی بود که با افزایش و سرمایه گذاری بیشتر بر روی این عوامل، سطح عملکرد افزایش می یابد و با افزایش سطح عملکرد انتظار می رود که رضایت دانشجویان هم بیشتر شود. اما یکی دیگر از اهداف این تحقیق کشف عوامل کلیدی موفقیت در دانشگاه آزاد اسلامی شهر قدس بود که این عوامل و متغیرها در نمودار ۱. ۵ به تصویر کشیده شده است. با توجه به نمودار ذکر شده داشتن اساتید به روز، مدیر گروه آشنا به قوانین و بخش نامه ها، کارشناس گروه با تجربه و چند مورد از عوامل رفاهی دیگر جزء عوامل مهم و کلیدی موفقیت به شمار می روند.

# منابع و مآخذ

- ۱. حافظ نیا، محمدرضا؛ (۱۳۸۰) مقدمه ای بر روش تحقیق در علوم انسانی، تهران,انتشارات سمت
- ۲. دلاور على (۱۳۷٤)، مباني نظري و عملي پژوهش در علوم انساني و اجتماعي، انتشارات رشد
- ۳. سرمد زهره، بازرگان عباس، حجازی الهه(۱۳۸۲)، روشهای تحقیق در علوم رفتاری، چاپ هفتم، انتشارات آگاه
  - ٤. عميدي على(١٣٨٥)نظريه نمونه گيري و كاربردهاي آن، جلد دوم، انتشارات مركز نشر دانشگاهي
- ه. فرد آر. دیوید (۱۳۸۰)، مدیریت استراتژیک، ترجمه دکتر سید محمد اعرابی و دکتر علی پارسائیان، انتشارات دفتر پژوهشهای فرهنگی،
  - ٦. محمدی، اسماعیل، "مشتری مداری و تکریم ارباب رجوع، انتشارات خدمات فرهنگی رسا، تهران، ١٣٨٢.
  - ۷. کاوسی، سید محمد رضا و سقایی، عباس (۱۳۸٤)؛روشهای اندازه گیری رضایت مشتری چاپ دوم، انتشارات سبزان.
- ۸ هیز، باب ی، اندازه گیری رضایت خاطر مصرف کننده، ترجمهٔ نسرین جزنی، (۱۳۸۱) انتشارات سازمان مدیریت صنعتی، تهران، ج اول.
- ۹. هیل، نیگل، اندازهگیری رضایت مشتری، ترجمهٔ محمدرضا اسکندری (و) منیره اسکندری، (۱۳۸۵) انتشارات مؤسسه خدمات فرهنگی رسا، تهران، ج اول ۱۳۸۵.
- 1. Hinterhuber ,Elmar Sauerwein , Franz Bailom, Kurt Matzler, Hans H. (1997) THE KANO MODEL: HOW TO DELIGHT YOUR CUSTOMERS Department of Management, University of Innsbruck ,Volume I of the IX, Austria, February 1997, pp. 717 -777
- 11. Kotler P & Keller K,(7.1), Marketing Management, 17ed, Eastern Economy Edition,
- 17. Kotler Philip and Ravi Singh, (1911) Marketing Warfare in The 1911s, Journal of Business Strategy, 1.

  (Winter) PP TV £1.
- ۱۳. Kotler P. (۲۰۰٦). Marketing Management, Pearson Education, Eleventh Edition
- 18. McDonald, Malcolm(1990), Marketing Plans How to Prepare Them How to Use Them, Third Edition, Butterworth Heinemann
- ۱۵. Porter (۱۹۸۱), The Contribution of Industrial Organization To Strategic Management, Academy of Management Review , Vol. ٦, No ٤, pp٦٠٩-٦٢٠