

## مجله روان‌شناسی اجتماعی

سال نهم، شماره ۳۱، تابستان ۱۳۹۳

صفحات مقاله: ۶۷ - ۸۸

تاریخ وصول: ۹۲/۷/۱۳ - تاریخ پذیرش: ۹۳/۱/۱۷

# رابطه ادراک بی عدالتی سازمانی با استرس شغلی و قدری سایبری: نقش تعديل کنندگی ضریب سختی پذیری

علی مهداد<sup>۱</sup>  
آرزو والی نژاد<sup>۲</sup>

## چکیده

هدف پژوهش حاضر، بررسی نقش تعديل کنندگی ضریب سختی پذیری در رابطه بین بی عدالتی سازمانی ادراک شده با ادراک استرس شغلی و قدری سایبری می‌باشد. روش پژوهش توصیفی - همبستگی و جامعه آماری شامل کلیه کارکنان مناطق نوژده - گانه آموزش و پرورش تهران به تعداد ۱۸۷۰ نفر که از میان آنها ۲۷۱ نفر به شیوه در دسترس انتخاب شدند. ابزارهای پژوهش شامل پرسشنامه‌های ضریب سختی پذیری (لرینینگ، ۲۰۰۸)، بی عدالتی توزیعی و رویه ای نیهوف و مورمن (۱۹۹۳)، بی عدالتی تعاملی مورمن (۱۹۹۱)، ادراک استرس شغلی (جکسون و اسپکتوور، ۱۹۹۸) و قدری سایبری (ساواج، ۲۰۱۲) بود. داده‌های پژوهش از طریق روش ضریب همبستگی پیرسون و روش تحلیل رگرسیون سلسه مراتبی تحلیل و یافته‌های نشان دادند که بین تمام مولفه‌های ضریب سختی پذیری (کنترل، تسلط، توانمندی و تحمل)، با قدری سایبری (ایمیل و آنلاین) رابطه منفی معنادار وجود دارد. بین بی عدالتی سازمانی (توزیعی، رویه ای و تعاملی) ادراک شده با ادراک استرس شغلی ( $P \leq 0.01$ ) و بی عدالتی تعاملی با قدری سایبری (ایمیل)، ( $P \leq 0.01$ ) و بی عدالتی رویه ای و تعاملی با قدری سایبری (آنلاین)، ( $P \leq 0.05$ ) رابطه مثبت معنادار وجود دارد. همچنین از میان مولفه‌های ضریب سختی پذیری، تنها کنترل توانست رابطه بین بی عدالتی تعاملی ادراک شده با ادراک استرس شغلی را تعديل نماید و هیچ‌گدام از مولفه‌های ضریب سختی پذیری توانستند رابطه بین بی عدالتی سازمانی ادراک شده و قدری سایبری (ایمیل و آنلاین) را تعديل نمایند. بنابراین نتایج پژوهش حاضر بیانگر اثر تعديلی کنترل بر رابطه میان بی عدالتی تعاملی ادراک شده و ادراک استرس شغلی در محیط کار می‌باشد که در فرایند گزینش کارکنان باید مورد توجه قرار گیرد.

واژه‌های کلیدی: ادراک بی عدالتی سازمانی، استرس شغلی، ضریب سختی پذیری، قدری سایبری

۱. استادیار گروه روانشناسی صنعتی و سازمانی دانشگاه آزاد اسلامی واحد اصفهان (خواراسگان)

۲. کارشناس ارشد روانشناسی صنعتی و سازمانی دانشگاه آزاد اسلامی واحد اصفهان (خواراسگان)

## مقدمه

امروزه با توجه به نقش فراگیر و همه جانبه سازمان‌ها در زندگی اجتماعی انسان‌ها، نقش عدالت در سازمان‌ها بیش از پیش آشکار شده است. در عصر حاضر سازمان‌ها در واقع آینه تمام نمای جامعه بوده، تحقق عدالت در آن‌ها به مترله تحقق عدالت در سطح جامعه است (پارکر و کولمایر<sup>۱</sup>، ۲۰۰۵). یکی از مفاهیمی که در محیط‌های اجتماعی علی‌الخصوص محیط‌های سازمانی قابلیت ادراک شدن را دارد، ادراک عدالت یا عدم وجود آن در سازمان است که زمینه مطالعات بسیاری را در حوزه رفتار سازمانی موجب گردیده است (فرناندس<sup>۲</sup>، ۲۰۰۶). عدالت سازمانی بیانگر ادراکات کارکنان از رفتار منصفانه سازمان با آنان است (کمپل<sup>۳</sup> و فینچ<sup>۴</sup>، ۲۰۰۴). به اعتقاد گرینبرگ و کولکوئیت<sup>۵</sup> (۲۰۰۵)، عدالت سازمانی به ادراک فرد از منصفانه بودن بازده‌ها و پاداش‌هایی که از سوی سازمان ارائه می‌شوند، اشاره دارد. بی عدالتی سازمانی به باور کارکنان در مورد اینکه سازمانشان با آنها غیر منصفانه رفتار کرده است اطلاق می‌گردد (آمبروس<sup>۶</sup>، ۲۰۰۲). سه بعد اصلی عدالت سازمانی ادراک شده، عدالت توزیعی<sup>۷</sup>، عدالت رویه‌ای<sup>۸</sup> و عدالت تعاملی<sup>۹</sup> هستند (ندیری و تانوا<sup>۱۰</sup>، ۲۰۱۰). عدالت توزیعی شامل رعایت انصاف و عدل در پیامدها (حقوق، پاداش، مزایا و دست آوردها)، عدالت رویه‌ای به رعایت عدل و انصاف در شیوه‌های مورد استفاده در تعیین پیامدهایی که نصیب افراد می‌شود و عدالت تعاملی نیز به رفتارها و تعامل‌های منصفانه و عادلانه سرپرستان با کارکنان مربوط می‌شوند (گل پرور و واثقی، ۱۳۹۰). عدالت سازمانی اشاره به تلاش‌هایی دارد که به دنبال تبیین اثرات ادراک عدالت در رفتار سازمانی است (گرینبرگ و کولکوئیت، ۲۰۰۵). نتایج پژوهش‌های گذشته نشان داده است که پایین بودن ادراک عدالت یا بی عدالتی به عنوان یک عامل استرس زاعمل می‌کند (روبینس، فورد و تریک<sup>۱۱</sup>، ۲۰۱۱). شواهد متفقی از جانب نظریه پردازان و پژوهشگران مبنی بر این که بی عدالتی سازمانی در هریک از عرصه‌های توزیع، رویه‌ها و تعاملات یکی از مهم ترین منابع فشار و استرس در محیط‌های کار است، ارایه شده است (فرانسیس و بارلینگ<sup>۱۲</sup>، ۲۰۰۵).

استرس شغلی<sup>۱۳</sup> امروزه یکی از پدیده‌های مهم در زندگی اجتماعی و تهدیدی جدی برای سلامتی نیروی کار در جهان می‌باشد (لطفی‌زاده، نور‌هیم و حبیبی، ۱۳۹۰) و از کارایی افراد

1. Parker & Kohlmeyer
2. Fernandes
3. Campbell & Finch
4. Colquitt & Greenberg
5. Ambrose
6. Distributive justice
7. Procedural justice
8. Interactional justice
9. Nadiri & Tanova
10. Robbins, Ford & Tetrck,
11. Francis & Barling
12. Job stress

می‌کاهد و منجر به از دست دادن منابع مالی می‌شود (دیکنزو<sup>۱</sup>، ۱۹۸۸). استرس به عنوان یک حقیقت اجتناب ناپذیر در زندگی هر فردی است که می‌تواند معلول عوامل متعددی در محیط کار، خانه یا محیط بیرونی باشد (جارینتو<sup>۲</sup>، ۲۰۱۱). هنگامی که علت آن به شغل یا عناصری از محیط کار مربوط شود، به آن استرس شغلی گفته می‌شود (جامیسن - هاس<sup>۳</sup>، ۲۰۰۸). از مهمترین این علل را می‌توان گرانباری<sup>۴</sup>، تعارض و ابهام نقش، و عوامل مربوط به سازمان نظری روابط نامناسب، محدودیت شرایط سازمان برای رشد و پیشرفت، نظامهای ترقیع و ارتقاء مبهم، نظامهای ارزیابی عملکرد نامناسب و غیر دقیق و عدم حمایت همکاران و سرپرست را برشمرد (باباکاس، یاواس و آشیل<sup>۵</sup>؛ لامبرت، هوگان و گریفین<sup>۶</sup>، ۲۰۰۷). استرس همواره به صورت مستقیم از خود منابع فشار حاصل نمی‌گردد، بلکه بیشتر از نحوه ادراک آن منابع ناشی می‌شود (رزمه و نعمتی، ۱۳۸۹).

استرس حالتی است که در آن بین درک فشار شرایط و درک توانایی جهت مقابله، رابطه مناسبی وجود ندارد. تعادل بین اینکه، ما چطور به فشار شرایط مینگریم و اینکه، چطور میتوانیم با فشار شرایط مقابله کرده و سازگار شویم (لوکرو گرگسون، ۱۳۸۵). نشانگان استرس شغلی می‌تواند روان‌شناختی<sup>۷</sup> (مانند ناخشنودی شغلی یا قصد جایه جایی)، جسمانی<sup>۸</sup> (نشانه‌های بدنی مانند سردرد، تغییرات فیزیولوژیکی مانند فشار خون بالا) و رفتاری<sup>۹</sup> (مانند کشیدن سیگار یا کثاره گیری از کار) باشد (فاکس و اسپکتور<sup>۱۰</sup>، ۲۰۰۱). تجربه بی عدالتی در هر یک از عرصه‌های توزیع، رویه ها و تعاملات درون سازمانی از جهات مختلف می‌توانند کارکنان را به طور جدی تحت استرس و فشار قرار دهند. فشار و استرس به وجود آمده از بی عدالتی، افراد را از لحاظ عاطفی و هیجانی مستعد تلافی جویی و روی آوری به رفتارهایی نظری ترک کار، کم کاری و پرخاشگری می‌کند (هرسکوویس و بارلینگ<sup>۱۱</sup>، ۲۰۰۹). به عنوان یک عمل پرخاشگرانه، قللری سایبری می‌تواند به وسیله کینه جویی و انتقام جویی برانگیخته شود و آنچه که انتقام جویی را از دیگر رفتارهای پرخاشگرانه تمایز می‌سازد، این است که این رفتار از ادراک بی عدالتی نشأت می‌گیرد (بايس و

- 
1. Decenzo
  2. Jarinto
  3. Jamison-Howse
  4. Overload
  5. Babakus , Yavas , Ashill
  6. Lambert , Hogan , Griffin
  7. Psychological
  8. Physical
  9. Behavioral
  10. Fox & Spector
  11. Fox & Spector
  12. Hershcovis & Barling

تریپ<sup>۱</sup> ۲۰۰۵ به نقل از کونیگ<sup>۲</sup>، ۲۰۱۰). براساس آنچه که کلووی، فرانسیس، پروس و کامرون<sup>۳</sup> (۲۰۰۹) گزارش نموده اند، عدالت و بی عدالتی مهم ترین پیش بینی کننده رفتارهای ضد تولید، انحرافی و تلافی جویانه هستند.

در سال های اخیر قلدری سایبری<sup>۴</sup> به عنوان بعد جدیدی از رفتارهای انحرافی<sup>۵</sup> معرفی شده است (برینگیو و سابادا<sup>۶</sup>، ۲۰۱۱؛ پال، اسمیت و بلومبرگ<sup>۷</sup>، ۲۰۱۲؛ اسچنک و فرمود<sup>۸</sup>، ۲۰۱۲؛ اسمیت، ۲۰۰۹؛ واندبوچ، برینس، هاینس، وگ و پایان<sup>۹</sup>، ۲۰۱۲) و یک استراتژی رفتاری برای تسلط یافتن بر افراد است (التوف<sup>۱۰</sup> و همکاران، ۲۰۱۱). قلدری سایبری به میزان استفاده از وسائل الکترونیکی به منظور آسیب رساندن به افراد اشاره دارد (هانگ و چو<sup>۱۱</sup>، ۲۰۱۰؛ جوونن و گراس<sup>۱۲</sup>، ۲۰۰۸؛ راسکاوسکاس و استولتز<sup>۱۳</sup>، ۲۰۰۷). اگر چه قلدری سایبری ذاتا همان قلدری است اما یک سری ویژگی های متمایز کننده، از جمله گمنامی و ارتباط بالقوه با مخاطبان گسترده، با قلدری دارد (اسلونج<sup>۱۴</sup> و اسمیت، ۲۰۰۸)؛ و دارای عناصری مثل عمدی بودن، قدرت استفاده مکرر از وسائل دیجیتالی و آزار رساندن به افراد است. پژوهشگران به دنبال اثبات ریشه های این ناهماهنگی در قدرت ناشی از گمنامی تعامل های الکترونیکی هستند (سوسیکووا و اسماهیل<sup>۱۵</sup>، ۲۰۰۹). قلدری سایبری یا حمله الکترونیکی می تواند مشتمل بر فرستادن پیامک های منفی درباره کسی به تعدادی زیادی از افراد باشد (کمپبل<sup>۱۶</sup>، ۲۰۰۵). خصوصا در فضای اینترنتی، این کار بسیار راحت است. زیرا اطلاعات به سرعت درباره یک شخص در فضای مجازی می تواند در معرض دید تعداد زیادی از افراد قرار بگیرد. وسائل الکترونیکی می تواند توسط یک شخص به صورت ناشناس برای دادن اطلاعات به گروه های مختلف استفاده شود؛ بدون اینکه با آن گروه ها ارتباطی داشته باشد (ولاك، میتچل و فینکلهور<sup>۱۷</sup>، ۲۰۰۷). از اشکال دیگر قلدری سایبری می توان به حقه زدن<sup>۱۸</sup>، آزار رساندن، بد

- 
1. Bies & Tripp
  2. König
  3. Kelloway, Francis, Prosser & Cameron
  4. Cyber bullying
  5. Deviant behaviors
  6. Bringué & Sabadá
  7. Paul, Smith & Blumberg
  8. Schenk & Fremouw
  9. Vandebosch, Beirens, D'Haese, Wegge & Pabian
  10. Olthof
  11. Huang & Chou
  12. Juvonen & Gross
  - 13 Raskauskas & Stoltz
  14. Slonje
  15. Ševčíková & Šmahel
  16. Campbell
  17. Wolak, Mitchel & Finkelhor
  18. Flaming

نام کردن، فاش کردن اطلاعات سازمان، اطلاعات دروغین دادن و ... اشاره کرد (ویلارد<sup>۱</sup>، ۲۰۰۶). قربانیان قلدیری سایبری احساس تنها<sup>۲</sup>، نامنی<sup>۳</sup>، تحقیر شدن و بی آبرویی می کنند (برگت<sup>۴</sup>، ۲۰۰۷؛ آرسنالت<sup>۵</sup> و دیگران، ۲۰۰۸؛ استیوز، موسیتر و هریرو<sup>۶</sup>، ۲۰۰۵؛ پارن<sup>۷</sup> و دیگران، ۲۰۱۰؛ واندربلیت و آگوستین<sup>۸</sup>، ۲۰۱۰، هادگس و پری<sup>۹</sup>، ۱۹۹۹؛ استورچ<sup>۱۰</sup> و دیگران، ۲۰۰۴).

نظریه الگوی مهار، در عوامل استرس‌زا، در قلمرو رفتارهای انحرافی که مبتنی بر رویکرد هیجان است، هم فرایند استرس به طور کلی و هم استرس در محیط کار را مطرح می کند. این الگو بر ادراک فرد از چالش‌ها و ارزیابی‌های وی از توانایی‌هایش برای مقابله با این چالش‌ها تاکید می کند. ارزیابی منفی منجر به هیجان‌های منفی می شود. این هیجان‌ها، پاسخ‌های فشار شغلی را در پی دارند. در کاربرد الگوی مهار، عوامل استرس‌زا رفتارهای انحرافی در محیط کار، فرد شرایط عینی را به عنوان محدودیت‌ها، تعارض‌ها یا بی عدالتی ادراک و تفسیر می کند و توانایی‌های خود را برای مهار علیه این محیط چالش برانگیز ارزیابی می کند. ترکیبی از عوامل استرس‌زا ادراک شده و مهار ناکافی، هیجان‌های منفی را به دنبال دارد که احتمال درگیر شدن کارمند با رفتارهای انحرافی را افزایش می دهد (فاکس، اسپیکتور و روداپمن<sup>۱۱</sup>، ۲۰۰۴). جلینک و آهیرن<sup>۱۲</sup>، ادعا می کنند که عوامل خاص سازمانی، مثل عدالت سازمانی و رقابت درون سازمانی، و عوامل زمینه‌ای، نظری استرس شغلی و تناسب سازمانی، مستقیماً بر رفتارهای انحرافی اثر می گذارند؛ در حالیکه خصوصیات فردی کارکنان، عملکرد این تاثیرها را تعديل می کنند. براساس آنچه که در شکل ۱ نشان داده می شود، در پیوند میان بی عدالتی سازمانی ادراک شده (توزیعی، رویه ای و تعاملی با ادراک استرس شغلی و قلدیری سایبری، ضریب سختی پذیری<sup>۱۳</sup> نقش یک متغیر تعديل کننده را ایفا می کند. این نقش مبتنی بر الگوی استرس شغلی - ضریب سختی پذیری - عملکرد شغلی است (هودای، ۲۰۰۹). مطابق این الگو، وقتی افراد تحت شرایط استرس‌زا محیط کار قرار می گیرند میزان سختی پذیری آن‌ها کاهش می یابد، در نتیجه عملکرد شغلیشان تحت تاثیر قرار می گیرد.

ضریب سختی پذیری مبتنی بر سه خاستگاه حوزه علمی (روانشناسی شناختی<sup>۱۴</sup>، ایمنی شناسی

1. Willard
2. Insecure
3. Breguet
4. Arsenault
5. Estévez, Musitu & Herrero
6. Perren, S.
7. Vanderbilt & Augustyn
8. Hodges & Perry
9. Storch
10. Rodopman
11. Adversity qutionet
12. Cognitive psychology

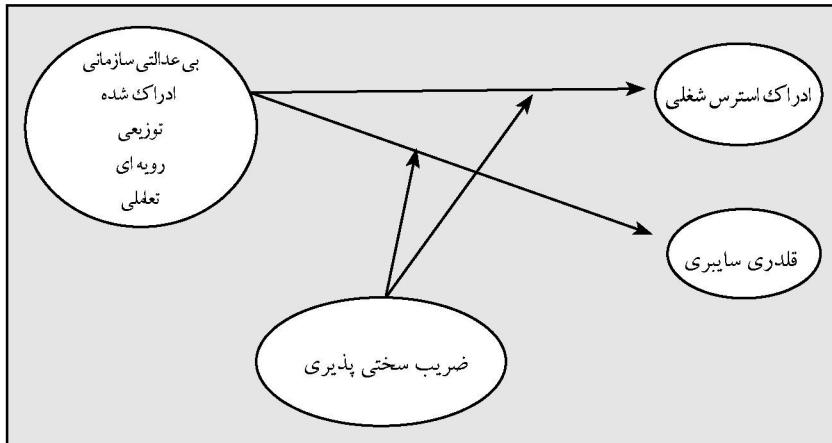
آسیب‌های روانی<sup>۱</sup> و فیزیولوژی روانی<sup>۲</sup>) به وسیله استولتزر در سال ۱۹۹۷ کشف شد که وی معتقد است که ضریب سختی پذیری برای رسیدن به موفقیت، بهتر از هوش عمومی، آموزش یا هر مهارت اجتماعی است. ده‌ها مطالعه نقش ضریب سختی پذیری را در توانایی افراد برای ایستادگی در برابر سختی‌ها و مشکلات و فائق آمدن بر آن‌ها حمایت کردند (استولتزر، ۲۰۰۰). ضریب سختی پذیری به عنوان ظرفیت فرد برای پاسخگویی به سختی‌های زندگی مثل استرس، مشکلات و مسایل تعريف شده است. علاوه بر این به عنوان علمی از انعطاف پذیری انسان نیز در نظر گرفته شده است (استولتزر، ۲۰۰۰). ضریب سختی پذیری بیشترین رابطه را با توانایی افراد دارد و به طور گسترده به عنوان روشنی برای اندازه گیری و تعقیت انعطاف پذیری انسان استفاده می‌شود (استولتزر، ۲۰۰۰). ضریب سختی پذیری مشتمل بر چهار بعد کنترل<sup>۳</sup> (مهر کردن)، تسلط<sup>۴</sup> (مسئلیت پذیری)، توانمندی<sup>۵</sup> و تحمل<sup>۶</sup> (پایداری) است (کانیول، ۲۰۱۰). کنترل یعنی میزان ادراک فرد از اینکه به چه اندازه می‌تواند بر اتفاقات بعدی تأثیر بگذارد. کنترل با انعطاف پذیری، سلامتی و سرسختی<sup>۷</sup> تعیین می‌شود (استولتزر، ۲۰۱۱). تسلط یعنی میزانی که فرد به طور واقعی صرف نظر از مسئلیت رسمی اش هر کاری می‌کند تا شرایط را بهبود دهد. و با جوابگویی، مسئلیت پذیری، فعالیت و اشتیاق تعیین می‌شود (استولتزر، ۲۰۱۱). توانمندی یعنی میزانی که فرد سختی‌ها را در کم می‌کند و بر آن‌ها غلبه می‌کند و جنبه‌های دیگری از شرایط و یا حتی فراتر از آن را تغییر می‌دهد. که آن با تحمل کردن، استرس، انرژی و تلاش به منظور داشتن اثربخشی جمعی تعیین می‌شود (استولتزر، ۲۰۱۱). تحمل (پایداری) یعنی مدت زمانی که افراد شرایط یا سختی‌ها را تحمل می‌کنند. و با امیدواری، خوش بینی و تمایل به پشتکار تعیین می‌شود (استولتزر، ۲۰۱۱).

شرکت فناوری جهانی<sup>۸</sup> (۲۰۰۵) طی پژوهشی به بررسی آموزش ضریب سختی پذیری بر روی مدیران ارشد خود در طی ۹۰ روز پرداخت. نتایج این مطالعه نشان داد که ضریب سختی پذیری منجر به کاهش استرس در شغل، افزایش اشتیاق شغلی و افزایش ادراک افراد از توانایی خود برای مقابله با استرس شود. سلامی<sup>۹</sup> (۲۰۱۰) طی پژوهشی به بررسی نقش تعدیلی عاطفه منفی در رابطه بین استرس شغلی با رفتارهای ضد تولید پرداخت. نتایج تحلیل‌های این پژوهش نشان داد که استرس شغلی و عاطفه منفی با رفتارهای ضد تولید دارای همبستگی مثبت هستند. تونی (۲۰۱۰) طی پژوهشی به بررسی رابطه بین عدالت سازمانی با فشار شغلی و سطوح جاه طلبی پرداخت. نتایج تحلیل آن

- 
1. Psychoneuroimmunology
  2. Neurophysiology
  3. Control
  4. Ownership
  5. Reach
  6. Endurance
  7. Canivel
  8. Tenacity
  9. Major global technology.
  10. Salami

نشان داد که بین عدالت سازمانی و فشار شغلی رابطه منفی معنادار وجود دارد. آنچه از پژوهش های فوق برآمده است، بیانگر آن است که رابطه ای میان بی عدالتی سازمانی ادراک شده با ادراک استرس شغلی و قلدری سایبری (ایمیل و آنلاین) وجود دارد که با درنظر گرفتن رابطه مفروض میان ضریب سختی پذیری با ادراک استرس شغلی و قلدری سایبری و همچنین رابطه ای که میان ضریب سختی پذیری با بی عدالتی سازمانی ادراک شده وجود دارد، سوالی که مطرح می گردد و هدف از این پژوهش قصد پاسخگویی به آن می باشد عبارت است از اینکه آیا ضریب سختی پذیری می تواند رابطه میان بی عدالتی سازمانی ادراک شده را با ادراک استرس شغلی و قلدری سایبری (ایمیل و آنلاین) تعدیل نماید یا خیر؟ در این راستا پژوهشهای اندکی به تعیین اثر تعدیلی ضریب سختی پذیری، بر رابطه میان بی عدالتی سازمانی ادراک شده با ادراک استرس شغلی و رفتارهای انحرافی در محیط کار (که قلدری سایبری نیز شکلی از آن است)، پرداخته اند. بنابراین در یک جمع بندی پایانی می توان گفت که این پژوهش از چند حیث دارای اهمیت است. در درجه اول در پژوهش های حوزه رفتارهای انحرافی در ایران به نقش استفاده از تکنولوژی در بروز این رفتارها توجه نشده است. بر همین اساس، این پژوهش بدنبال معرفی قلدری سایبری است تا از آن طریق جهت گیری های پژوهشی آینده در حوزه رفتارهای انحرافی سایبری در ایران تقویت شود. در درجه بعدی یافته های این پژوهش امکان گسترش راهکارهای کاربردی را برای پیشگیری از رفتارهای انحرافی که برای سازمانهای ایران دارای زیانهای جدی هستند را از طریق مدیریت ابعاد ادراک بی عدالتی سازمانی و ادراک استرس شغلی به وسیله افزایش میزان سختی پذیری افراد فراهم می کند. بالاخره آخرین ضرورت و اهمیت پژوهش حاضر در این است که می توان بر اساس یافته های پژوهش حاضر، برخی جهت گیری های احتمالی نظری را برای نظریه پردازی در حوزه های قلدری سایبری و ضریب سختی پذیری در ایران مطرح و حوزه های نوین پژوهشی را برای پژوهشگران علاقه مند ارائه نمود.

بنابر این بر اساس مبانی نظری پژوهشی ارایه شده، هدف پژوهش حاضر تعیین اثر تعدیلی ضریب سختی پذیری بر رابطه میان بی عدالتی سازمانی ادراک شده با ادراک استرس شغلی و قلدری سایبری (ایمیل و آنلاین) می باشد. بر این اساس، در این پژوهش ادراک بی عدالتی سازمانی و مولفه های آن به عنوان متغیر های پیش بین، ادراک استرس شغلی و قلدری سایبری (ایمیل و آنلاین) به عنوان متغیر های ملا ک و ضریب سختی پذیری به عنوان متغیر تعدیل گر مورد مطالعه قرار گرفته اند و بر همین اساس چهار چوب مفهومی پژوهش همانگونه که در شکل ۱ مشاهده می نمایید، طراحی گردید.



شکل ۱: مدل مفهومی پژوهش

### روش پژوهش

#### جامعه و نمونه آماری

مطالعه حاضر یک مطالعه توصیفی - همبستگی محسوب می شود. این نوع مطالعه برای تبیین رابطه بین پیش بین ها، تعدیل کننده ها و متغیر های ملاک مناسب است. جامعه آماری این پژوهش را کلیه کارکنان مناطق نوزده گانه آموزش و پرورش تهران در بهار ۱۳۹۲ به تعداد ۱۸۷۰ نفر تشکیل داده است. سازمان آموزش و پرورش شهر تهران دارای ۱۹ منطقه است که با استفاده از روش تصادفی، از بین نواحی پنج گانه تهران، از شمال، مناطق (۱و۳)، از شرق، مناطق (۱۳و۱۵)، از جنوب، مناطق (۱۶و۱۸)، از غرب، مناطق (۲و۵) و از مرکز، مناطق (۱۰و۱۱) به عنوان نمونه انتخاب شدند. کارکنان شاغل در این مناطق برابر با ۸۶۴ نفر بودند که از جامعه آماری مورد اشاره، بر اساس جدول تناسب حجم نمونه به حجم جامعه آماری (میջل و جولی، ۲۰۰۷، ص ۲۳۵)، تعداد ۲۶۵ نفر برای تحقیق مناسب بود، ولی برای کنترل نرخ پاسخ‌دهی تعداد نمونه به ۳۰۰ نفر افزایش یافت و در نهایت ۲۷۱ پرسشنامه مورد استفاده قرار گرفت که بیشتر از حجم نمونه تعیین شده بود. انتخاب نمونه های پژوهش با استفاده از روش نمونه گیری دردسترس صورت گرفت.

### ابزارهای پژوهش

#### ۱- ضریب سختی پذیری

برای سنجش ضریب سختی پذیری، از پرسشنامه چهارده سؤالی معرفی شده توسط لرنینگ (۲۰۰۸) به نقل از شریعتمدار، (۱۳۹۰)، استفاده به عمل آمد. مقیاس پاسخ گویی این پرسشنامه به صورت پنج گزینه ای (به هیچ وجه =۱ تا کاملا=۵) است و در هر سوال یک گزینه مربوط به کنترل، یک گزینه مربوط به تسلط، یک گزینه مربوط به توانمندی و یک گزینه به تحمل اختصاص دارد. با در نظر داشتن این امر و با توجه به امتیاز دهی مورد اشاره برای چهار خرده مقیاس موسوم به کنترل، تسلط، توانمندی و تحمل، امتیازات از ۱۴ تا ۷۰ در نوسان است و هرچه امتیازات بالاتر باشد، نشان دهنده گرایش به

کنترل، تسلط، توانمندی و تحمل بالاتر است. لرینینگ (۲۰۰۸) آلفای کرونباخ برابر با ۰/۹۱ را برای کل پرسشنامه و برای چهار خرد مقیاس کنترل، تسلط، توانمندی و تحمل به ترتیب آلفای کرونباخ برابر با ۰/۸۲، ۰/۸۳، ۰/۸۴ و ۰/۸۵ گزارش نموده است. براساس گزارش لرینینگ (۲۰۰۹) به نقل از شریعتمدار، (۱۳۹۰)، نیمرخ ضریب سختی پذیری دارای پشتونه پژوهشی ۳۷ ساله در ۵۱ کشور جهان می باشد. در مطالعات مستقل و مکرر که توسط مرکز خدمات آزمون سازی تربیتی<sup>۱</sup> (ETS) انجام شده، نیمرخ ضریب سختی پذیری و خرد مقیاس هایش پایایی بسیار بالایی را نشان داده اند (لرینینگ، ۲۰۰۹)، به نقل از شریعتمدار، (۱۳۹۰). همچنین هبستگی درونی کنترل، تسلط، توانمندی و تحمل (پایداری) به ترتیب برابر با ۰/۷۷۷، ۰/۷۷۳، ۰/۷۶ و ۰/۷۸۱ گزارش شده است (لرینینگ، ۲۰۰۹)، به نقل از شریعتمدار، (۱۳۹۰). در پژوهش انجام گرفته توسط شریعتمدار (۱۳۹۰)، ضریب اعتبار پرسشنامه ضریب سختی پذیری با استفاده از روش اعتبار همزمان ۰/۳۵۷ و پایایی پرسشنامه با استفاده از روش آلفای کرونباخ به ترتیب برای کنترل، تسلط، توانمندی، تحمل و کلی ۰/۸۶۱، ۰/۸۶۸، ۰/۸۲۵، ۰/۸۳۱ و ۰/۹۲۷ گزارش شده است. در پژوهش حاضر آلفای کرونباخ کنترل، تسلط، توانمندی و تحمل به ترتیب برابر با ۰/۷۹، ۰/۷۷ و ۰/۷۵ به دست آمد.

#### ۲- بی عدالتی سازمانی ادراک شده

برای سنجش بی عدالتی سازمانی ادراک شده، از پرسشنامه هجدجه سوالی که سه حوزه بی عدالتی توزیعی (پنج سوال)، بی عدالتی رویه ای (هفت سوال) و بی عدالتی تعاملی (شش سوال) را سنجش می کند و به ترتیب توسط نیهوف و مورمن (۱۹۹۳) و مورمن (۱۹۹۱) ارائه شده، استفاده به عمل آمد. این پرسشنامه دارای مقیاس پاسخگویی پنج گزینه ای (کاملا مخالف =۵ تا کاملا موافق =۱) است و گل پرور، نصری و ملک پور (۱۳۸۶) آن را در ایران ترجمه و اعتبار پایی نموده اند. براساس گزارش بکر، هانت و آندریوز (۲۰۰۶)، به نقل از گل پرور و همکاران، (۱۳۸۶)، این سه پرسشنامه از روایی و پایایی مناسبی برخوردار هستند و به ترتیب برای بی عدالتی توزیعی، رویه ای و تعاملی آلفای کرونباخ برابر با ۰/۹۰، ۰/۸۶ و ۰/۹۱ گزارش شده است. در پژوهش گل پرور و همکاران (۱۳۸۶) علاوه بر شواهد قابل قبول برای روایی سازه این پرسشنامه، به ترتیب آلفای کرونباخ برای بی عدالتی توزیعی، رویه ای و تعاملی برابر با ۰/۸۶، ۰/۸۷ و ۰/۹۱ گزارش شده است. در مطالعه خاکسار، گل پرور و نوری (۱۳۸۶) نیز ضرایب پایایی این سه پرسشنامه از طریق آلفای کرونباخ و ضرایب تصنیف اسپیرمن-براون و گاتمن بررسی و به ترتیب برای عدالت توزیعی برابر با ۰/۷۴، ۰/۷۲ و ۰/۷۰، برای عدالت رویه ای برابر با ۰/۸۳، ۰/۸۲ و ۰/۸۰ و برای عدالت تعاملی برابر با ۰/۸۳، ۰/۸۰ و ۰/۸۰ گزارش شده است. آلفای کرونباخ سه حوزه بی عدالتی توزیعی، بی عدالتی رویه ای و بی عدالتی تعاملی در پژوهش حاضر برابر با ۰/۸۵، ۰/۸۳ و ۰/۹ به دست آمد.

#### ۳- استرس شغلی ادراک شده

برای سنجش استرس شغلی ادراک شده از پرسشنامه ۱۱ سؤالی فشارزاهای سازمانی<sup>۲</sup> (OCS) معرفی شد.

- Educational Testing Services (ETS)
- Organizational Constraints Scale (OCS)

شده توسط جکس و اسپکتور (۱۹۹۸) که مقیاس پاسخ گویی آن پنج درجه‌ای (چندین بار در روز=۵ تا کمتر یک بار در ماه یا هر گز=۱) است، استفاده به عمل آمد. بر اساس گزارش نعمت طاووسی، (۱۳۸۹)، مقادیر ضرایب همبستگی بین کمی بار کار<sup>۱</sup> (QWL) با فشارزاهای سازمانی (OCS) برابر با ۰/۳۴۲ میباشد که میان روایی همگرای قابل قبول این پرسشنامه است. ضریب آلفای کرونباخ این مقیاس توسط جکس و اسپکتور (۱۹۹۸) کاملاً مناسب گزارش شده است (۰/۸۵). در پژوهش حاضر آلفای کرونباخ این پرسشنامه برابر با ۰/۹۳ به دست آمد.

#### ۴- قدری سایبری (ایمیل و آنلاین)

برای سنجش قدری سایبری در این پژوهش از پرسشنامه بیست و سه سؤالی سواج (۲۰۱۲) که دارای دو خرد مقیاس موسوم قدری ایمیلی (هشت سوال) و قدری آن لاین (پانزده سوال) را مورد سنجش قرار می‌دهد، استفاده به عمل آمد. این پرسشنامه اولین بار برای استفاده در این پژوهش به فارسی برگردانده شد و پس از طی فرآیند ترجمه و باز ترجمه اندک تفاوت‌ها بر طرف و در نهایت مورد استفاده قرار گرفت. این پرسشنامه بر مقیاس شش درجه‌ای (هر گز=۱ تا همیشه=۶) پاسخ داده می‌شود و از روایی و پایایی مطلوبی برخوردار است. سواج (۲۰۱۲) برای پایایی این پرسشنامه از پایایی بازآزمایی با فاصله زمانی ده روزه استفاده کرد و آلفای کرانباخ ۱۱ (زمان اول) و ۱۲ (زمان دوم) را به ترتیب ۰/۹۴ و ۰/۸۶ و همبستگی بین این دورابرابر با ۰/۸۸ گزارش نموده است. همچنین سواج (۲۰۱۲) آلفای کرونباخ قدری ایمیلی را در مطالعات مختلف برابر با ۰/۹۲، ۰/۹۵ و ۰/۹۶ می‌داند. آلفای کرونباخ قدری آنلاین را در مطالعات مختلف برابر با ۰/۹۳، ۰/۸۷ و ۰/۸۰ گزارش نموده است. بر اساس گزارش سواج (۲۰۱۲)، مقادیر ضرایب همبستگی بین قدری سایبری (ایمیل و آنلاین) با پرخاشگری کلامی، عصبانیت و رضایت از زندگی به ترتیب برابر با ۰/۲۹، ۰/۲۵، ۰/۱۸ و ۰/۰۱ (P ≤)، که نشان دهنده روایی همگرای قابل قبول این مقیاس می‌باشد. در پژوهش حاضر آلفای کرونباخ برای قدری ایمیلی و قدری آنلاین به ترتیب برابر با ۰/۹۴ و ۰/۹۷ به دست آمد.

روش اجرا و تحلیل: پرسشنامه پژوهش حاضر را اعضای گروه نمونه، در محل کار خود، در فاصله زمانی ۲۰ تا ۲۵ دقیقه، به صورت خود گزارش دهی و در نیمه اول ارديبهشت سال ۱۳۹۲ پاسخ دادند. داده‌ها با استفاده از آمار توصیفی و استنباطی، مورد تحلیل قرار گرفتند که در سطح استنباطی برای برسی فرضیه پژوهش، از ضریب همبستگی پیرسون و تحلیل رگرسیون تعدیلی<sup>۲</sup>، با استفاده از بسته آماری برای علوم اجتماعی (SPSS) نسخه ۱۸ مورد تحلیل قرار گرفتند.

#### یافته‌های پژوهش

در این پژوهش برای توصیف، جمع آوری و طبقه‌بندی داده‌های به دست آمده از نمونه، از آمار توصیفی استفاده شده است. در جدول ۱، شاخص‌های توصیفی شامل فراوانی، میانگین، انحراف استاندارد، خطای استاندارد ضریب سختی پذیری، بی عدالتی سازمانی ادراک شده، ادراک استرس شغلی و قدری سایبری آورده شده است.

1. Quantitative Workload Inventory (QWI)

2. Moderated regression analysis

جدول ۱: میانگین و انحراف معیار و ضرایب همبستگی متغیرهای پژوهش

ردیف	ابعاد متغیرهای پژوهش	میانگین	انحراف معیار	خطای استاندارد	۱	۲	۳	۴	۵	۶	۷	۸	۹	۱۰
۱	کنترل	۳/۳۶	۰/۶۴	۰/۰۴										
۲	تسلط	۳/۰۴	۰/۶۳	۰/۰۴	۰/۰۵۷	۱								
۳	توانمندی	۳/۰۴	۰/۵۹	۰/۰۴	۰/۰۳	۱	۰/۵۶***							
۴	تحمّل	۳/۰۴	۰/۶	۰/۰۴	۰/۱۵*	۱	۰/۰۷۹							
۵	بی عدالتی توزیعی	۳/۳۳	۰/۸۹	۰/۰۵	۰/۰۲۶	-۰/۰۲۲	-۰/۰۲۷	-۰/۰۳	۱					
۶	بی عدالتی رویه ای	۳/۱۴	۰/۷۶	۰/۰۵	-۰/۰۷۵	-۰/۰۹	-۰/۰۲	-۰/۰۵۲	۱	۰/۶۲**				
۷	بی عدالتی تعاملی	۲/۸۴	۰/۹۱	۰/۰۶	-۰/۰۱۲	-۰/۰۴۵	-۰/۰۴۳	-۰/۱۳*	۱	۰/۶۵***	۰/۵۳***			
۸	ادرارک استرس شغلی	۳/۳	۱/۰۶	۰/۰۶	-۰/۰۱	-۰/۰۶	-۰/۱۶*	-۰/۰۴۶	۱	۰/۳۹***	۰/۳۸***	۰/۳۴***		
۹	قلدری از طریق ای میل	۱/۴۳	۰/۷۶	۰/۰۵	-۰/۱۶***	-۰/۲۹***	-۰/۱۷***	-۰/۰۴۴	۰/۱۲	۰/۱۸***	۰/۲۵***	۰/۲۵***	۱	
۱۰	قلدری از طریق آنلاین	۱/۴۷	۰/۸	۰/۰۵	-۰/۱۳*	-۰/۲۹***	-۰/۱۸***	-۰/۰۸۴	۰/۱۳*	۰/۲۱***	۰/۲۹***	۰/۸۷***	۱	

۰/۰۱&gt;P \*\* ۰/۰۵&gt;P \*

چنانکه در جدول ۱ مشاهده می شود، در مولفه های سختی پذیری، میانگین کنترل برابر با  $3/36$ ، میانگین تسلط برابر با  $3/04$ ، میانگین توانمندی برابر با  $3/04$  و میانگین تحمل برابر با  $3/04$  بوده است. در مولفه های بی عدالتی سازمانی، به ترتیب میانگین بی عدالتی توزیعی برابر با  $3/33$ ، میانگین بی عدالتی رویه ای برابر با  $1/14$ ، و میانگین بی عدالتی تعاملی برابر با  $2/84$  می باشد. در استرس ادراک شده میانگین برابر با  $3/3$  بوده است. در مولفه های قدرتی سایبری به ترتیب میانگین قدرتی از طریق آنلاین برابر با  $1/43$  و میانگین قدرتی آنلاین برابر با  $1/47$  می باشد.

چنانچه در جدول ۱ مشاهده می شود، کنترل با قدری سایبری ایمیل و آنلاین دارای رابطه منفی و معنادار است

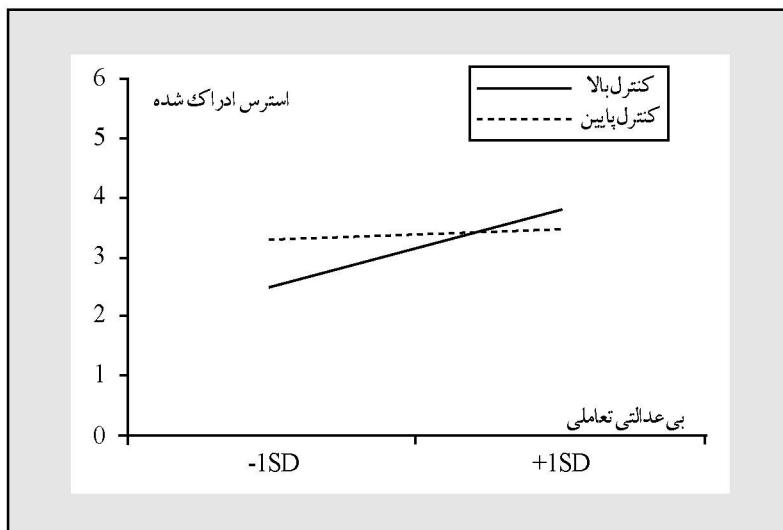
(P $\leq$ ۰/۰۵)، تسلط، توانمندی و تحمل با قدری سایبری (ایمیل و آنلاین) دارای رابطه منفی و معنادار است (P $\leq$ ۰/۰۱)، توانمندی با ادراک استرس شغلی و تحمل با ادراک بی عدالتی تعاملی دارای رابطه منفی و معنادار است (P $\leq$ ۰/۰۵)، بی عدالتی سازمانی ادراک شده (توزیعی، رویه ای و تعاملی) با ادراک استرس شغلی و قدری سایبری (ایمیل و آنلاین)، دارای رابطه مثبت و معنادار است (P $\leq$ ۰/۰۱) و بی عدالتی توزیعی با بی عدالتی رویه ای و تعاملی، بی عدالتی رویه ای با بی عدالتی توزیعی و تعاملی و بی عدالتی تعاملی با بی عدالتی توزیعی، رویه ای دارای رابطه مثبت و معنادار است (P $\leq$ ۰/۰۱).

جدول ۲: نتایج تحلیل رگرسیون سلسه هراتبی تعدیلی در مورد نقش ابعاد سختی پذیری در تعامل ابعا بی عدالتی سازمانی برای ادراک استرس شغلی و قدرتی سایبری (ایمیل و آنلاین)

ردیف	متغیرهای پیش‌بین	استرس ادراک شده										قلدری سایبری آنلاین
		قلدری سایبری (ایمیل)					قلدری سایبری (آنلاین)					
۱	۲	۳	۴	۵	۶	۷	۸	۹	۱۰	۱۱	۱۲	قلدری سایبری آنلاین
b	b	b	b	b	b	b	b	b	b	b	b	b
۱	بی عدالتی توزیعی	۰/۰۸	۰/۰۹	۰/۰۸	۰/۰۴	۰/۰۵	۰/۰۴	۰/۳۳***	۰/۳۵***	۰/۳۴***	-	۰/۰۸
۲	کنترل	-	-۰/۱	-	-۰/۱۲	-۰/۱۳*	-	-۰/۰۱	-۰/۰۰۱	-	-	-۰/۰۸
۳	تسلط	-	۰/۰۹	-	۰/۱۲	۰/۱۱	-	۰/۰۵	۰/۰۴	-	-	۰/۰۹
۴	تولمنندی	۰/۳۳***	۰/۳۴***	-	۰/۳***	۰/۳***	-	-۰/۲***	-۰/۱۹***	-	-	۰/۰۹
۵	تحمل	-	-۰/۱۲	-۰/۱	-	-۰/۰۹	-۰/۰۸	-	-۰/۰۳	-۰/۰۵	-	-۰/۱۲
۶	بی عدالتی رویه ای	۰/۱۳*	۰/۱۴*	۰/۱۴*	۰/۱	۰/۱۱*	۰/۱۲	۰/۳۶***	۰/۳۸***	۰/۳۸***	-	۰/۱۳*
۷	کنترل	-	-۰/۱	-۰/۰۹	-	-۰/۱۳*	-۰/۱۲*	-	-۰/۰۲	-۰/۰۳	-	-۰/۱
۸	تسلط	-	۰/۰۹	-	۰/۱۱	۰/۱۱	-	۰/۰۳	۰/۰۳	-	-	۰/۰۹
۹	تولمنندی	۰/۳۳***	۰/۳۴***	-	۰/۳***	۰/۳***	-	-۰/۱۸*	-۰/۱۷*	-	-	۰/۰۹
۱۰	تحمل	-	-۰/۱۱	-۰/۱	-	-۰/۰۸	-۰/۰۸	-	-۰/۰۳	-۰/۰۲	-	-۰/۱۱
۱۱	بی عدالتی تعاملی	۰/۱۸***	۰/۱۸***	۰/۲۱***	۰/۱۵***	۰/۱۵***	۰/۱۸***	۰/۳۹***	۰/۴***	۰/۳۸***	-	۰/۱۸***
۱۲	کنترل	-	-۰/۱	-۰/۱۱	-	-۰/۱۴*	-۰/۱۴*	-	۰/۰۱	۰/۰۳	-	-۰/۱
۱۳	تسلط	-	۰/۱	۰/۰۹	-	۰/۱۲	۰/۱۱	-	۰/۰۳	۰/۰۲	-	۰/۱
۱۴	تولمنندی	۰/۳۴***	۰/۳۳***	-	۰/۳۱***	۰/۳***	-	-۰/۱۹***	-۰/۱۶*	-	-	۰/۳۴***

-۰/۰۶	-۰/۰۸	-	-۰/۰۴	-۰/۰۵	-	-۰/۱۳*	-۰/۱۲	-	تحمل	۱۵
-۰/۰۵	-	-	-۰/۰۸	-	-	-۰/۰۰۲	-	-	بی عدالتی توزيعی × کنترل	۱۶
۰/۰۹	-	-	۰/۱	-	-	-۰/۰۳	-	-	بی عدالتی توزيعی × تسلط	۱۷
-۰/۰۲	-	-	-۰/۰۴	-	-	-۰/۰۴	-	-	بی عدالتی توزيعی × توانمندی	۱۸
۰/۰۶	-	-	-۰/۰۷	-	-	-۰/۱۴*	-	-	بی عدالتی توزيعی × تحمل	۱۹
۰/۰۰۹	۰/۱۹۱	۰/۰۰۷	۰/۰۱	۰/۱۸۱	۰/۰۰۲	۰/۰۲۴	۰/۰۳۲	۰/۱۱۶	۲DR2 یا R	۲۰
۰/۶۹	۱۵/۲۱***	۱/۸۶	۰/۷۹	۱۴/۱۶***	۰/۵۱	۱/۸۵	۲/۴*	۳۴/۱۱***	DF یا F	۲۱
۰/۰۱	-	-	۰/۰۱	-	-	-۰/۰۵	-	-	بی عدالتی رویه ای × کنترل	۲۲
۰/۱۲	-	-	۰/۱۱	-	-	-۰/۱۴	-	-	بی عدالتی رویه ای × تسلط	۲۳
-۰/۰۵	-	-	-۰/۰۵	-	-	۰/۰۶	-	-	بی عدالتی رویه ای × توانمندی	۲۴
۰/۰۱	-	-	-۰/۰۱	-	-	-۰/۰۳	-	-	بی عدالتی رویه ای × تحمل	۲۵
۰/۰۱۱	۰/۱۹	۰/۰۱۸	۰/۰۰۹	۰/۱۸	۰/۰۱۴	۰/۰۱۸	۰/۰۲۷	۰/۱۴۴	۲DR2 یا R	۲۶
۰/۰۸۶	۱۵/۳۶***	۴/۸۸*	۰/۶۷	۱۴/۲۵***	۳/۵۹	۱/۴۳	۲/۱۱	۴۳/۶۶***	DF یا F	۲۷
-۰/۰۲	-	-	۰/۰۰۰	-	-	-۰/۱۶*	-	-	بی عدالتی تعاملی × کنترل	۲۸
۰/۰۹	-	-	۰/۰۹	-	-	۰/۰۸	-	-	بی عدالتی تعاملی × تسلط	۲۹
-۰/۰۲	-	-	-۰/۰۲	-	-	-۰/۰۳	-	-	بی عدالتی تعاملی × توانمندی	۳۰
-۰/۰۶	-	-	-۰/۰۷	-	-	-۰/۱	-	-	بی عدالتی تعاملی × تحمل	۳۱
۰/۰۱۵	۰/۱۷۸	۰/۰۴۵	۰/۰۱۳	۰/۱۷۱	۰/۰۳۲	۰/۰۳۱	۰/۰۳۲	۰/۱۵۶	۲DR2 یا R	۲۲
۱/۲۱	۱۴/۶۲***	۱۲/۲۳***	۱/۰۶	۱۳/۷۵***	۱۲/۵۹***	۲/۴۷*	۲/۵۵*	۴۳/۰۶***	DF یا F	۳۳

۰/۰۱&gt;P \*\*\*      ۰/۰۵&gt;P \*



نمودار ۱: رابطه بی عدالتی تعاملی با استرس شغلی ادراک شده در کنترل بالا و پایین

همانگونه که در جدول ۲ در بخش نتایج مربوط به ادراک استرس شغلی نشان می‌دهد، در مرحله اول بی عدالتی توزیعی، رویه ای و تعاملی دارای ضریب معنادار برای پیش‌بینی استرس ادراک شده بوده است. در مرحله دوم در بی عدالتی توزیعی و تعاملی، توانمندی توانسته ۲/۳ درصد واریانس افزوده معنادار برای پیش‌بینی استرس ادراک شده پدید آورده، اما در بی عدالتی رویه ای، علیرغم معنادار بودن ضریب توانمندی این متغیر نتوانسته واریانس افزوده معنادار برای پیش‌بینی استرس ادراک شده پدید آورد. بالاخره در مرحله سوم، هیچ یک از تعامل‌های بی عدالتی توزیعی و رویه ای با ابعاد ضریب سختی پذیری دارای ضریب معنادار برای پیش‌بینی استرس ادراک شده نبوده اند، اما بی عدالتی تعاملی با ضریب سختی پذیری (کنترل) دارای ضریب معنادار برای پیش‌بینی استرس ادراک شده است.

براساس آنچه در بخش نتایج مربوط به قلدری سایبری (ایمیل و آنلاین) در جدول ۲ مشاهده می‌شود، در مرحله اول، بی عدالتی توزیعی و رویه ای دارای ضریب معنادار برای پیش‌بینی قلدری سایبری (از طریق ایمیل و آنلاین) نبوده است. در مرحله دوم، کنترل و توانمندی توانسته اند، واریانس افزوده معنادار برای پیش‌بینی قلدری (از طریق ایمیل) و توانمندی توانسته، واریانس افزوده معنادار برای پیش‌بینی قلدری (از طریق آنلاین) پدید آورده. بالاخره در مرحله سوم نیز هیچیک از تعامل‌ها دارای ضریب معنادار برای پیش‌بینی قلدری سایبری (از طریق ایمیل و آنلاین) نبوده اند. بنابراین، سؤال پژوهش در مورد اثر تعدیلگری ضریب سختی پذیری مؤلفه کنترل بر رابطه میان بی عدالتی تعاملی ادراک شده و ادراک استرس شغلی مورد تأیید قرار می‌گیرد. مؤلفه‌های ضریب سختی پذیری (کنترل، تسلط، توانمندی و تحمل) هیچ اثر تعدیل کننده‌گی در رابطه بین مؤلفه‌های بی عدالتی سازمانی ادراک شده و قلدری سایبری (ایمیل و آنلاین)، ایجاد نکرده اند.

### بحث و نتیجه گیری

یافته‌های حاصل از این پژوهش از رابطه میان بی عدالتی سازمانی ادراک شده با ادراک استرس شغلی و قلدری سایبری حمایت نمود. این یافته با یافته‌های قلی پور و همکاران (۱۳۸۶)، سلمانی و رادمند (۱۳۸۷)، اسپکتور و فاکس (۲۰۰۲) و گرینبرگ (۲۰۰۴) همسویی دارد. در تبیین این یافته می‌توان گفت که بر اساس نظریه فشار عمومی (آگینو، ۱۹۹۸)، رفتارهای مجرمانه نتیجه‌ی مستقیم حالات عاطفی منفی - خشم، ناکامی و هیجانات زیان‌آور هستند. حالات عاطفی منفی از چهار منبع فشار ناشی می‌شوند که عبارتند از: ۱- فشار ناشی از شکست در پیشبرد اهداف؛ این دسته از فشارهای شکاف بین خواستها و انتظارات اشاره دارند و زمانی اتفاق می‌افتد که فردی دارای خواسته‌ای تحصیلی، مالی و.. است اما دستیابی به آنها را غیر ممکن می‌بیند. ۲- فشار ناشی از شکاف بین انتظارات و آنچه که حاصل شده است (مانند بی عدالتی سازمانی). ۳- فشار ناشی از، از دست رفتن محرك هایی که برای فرد جنبه‌ی مثبت دارند؛ برای مثال از دست دادن یک دوست نزدیک یا فردی مهم در زندگی. ۴- فشار ناشی از وجود محركهایی که برای فرد جنبه‌ی منفی دارند؛ به تجاری منفی اشاره دارد که فرد با آنها مواجه می‌شود، مانند رهبری ستمگرایانه (آگینو،

۱۹۹۲ به نقل از حیدری و فولادی، ۱۳۹۰).

هی و ملدروم (۲۰۱۰) بیان کرده اند که این نظریه به عنوان یک چارچوبی برای تبیین این است که افرادی که تحت تأثیر رویدادها و ارتباطات اجتماعی درد آور (بی عدالتی و استرس شغلی) قرار می گیرند، مرتکب رفتارهای انحرافی می شوند.

یافته های حاصل از این پژوهش نشان داد کلیه مولفه های سختی پذیری با قدری از طریق (ایمیل و آنلاین) دارای همبستگی معنادار هستند. از آنجا که بر اساس جستجوهای انجام گرفته در Magiran.com، Google Scholar، Science Direct و...، مطالعات مشابه در دسترس محقق قرار نگرفت، بنابراین نمی توان استنادی به همسویی و ناهمسویی یافته به عمل آورد. براساس نظریه جبر گرایی متقابل موتل (۲۰۰۷) نیز می توان پیوند بین ضریب سختی پذیری با قدری سایبری (از طریق ایمیل و آنلاین) را تبیین نمود. براساس این نظریه، تفاوت های فردی (ادراکات، باورها و انتظارات) و عوامل فشارزای محیطی و رفتار افراد به صورت متقابل با یکدیگر رابطه دارند. بدین معنا که افراد براساس تفاوت های فردی (خودآگاهی پایین، تحمل پایین، انتظار پیش از حد از سازمان و کنترل پایین) تحت تأثیر شرایط محیطی استرس زا (تعارض با همکاران و سرپرست، بی عدالتی و...) قرار می گیرند، در نتیجه مرتکب قدری سایبری می شوند.

افرادی که سختی پذیری بالایی دارند عوامل فشارزای محیطی (بی عدالتی، استرس، تعارض های بین فردی و...) را واقعیت های معمولی می دانند که به منزله موقعیت ها و آورده گاه هایی برای مبارزه تلقی می کنند نه تهدید، در نتیجه کمتر مرتکب قدری سایبری می شوند.

بخش دیگری از یافته های حاصل از این پژوهش نشان داد که کنترل رابطه بی عدالتی تعاملی را با ادراک استرس شغلی تعدیل می کند. تحلیل ساده‌ی شب خط (نمودار ۱) نشان داد که وقتی کنترل پایین است ادراک بی عدالتی تعاملی موجب افزایش ادراک استرس شغلی می شود، وقتی کنترل بالا است ادراک بی عدالتی تعاملی با کاهش ادراک استرس شغلی همراه می شود. در تبیین نتیجه به دست آمده می توان به تعریف استولتز از ضریب سختی پذیری بعد کنترل اشاره داشته مبنی بر اینکه کنترل، به میزان ادراک فرد از اینکه به چه اندازه می تواند بر اتفاقات بعدی اثر بگذارد، اطلاق می گردد. که با انعطاف پذیری، سلامتی و سرسختی تعیین می شود از بعد دیگر مهمتر است (استولتز، ۲۰۱۱). افرادی که به طور موقتی، بیرونی، خوش بینانه و به منظور لذت بردن از زندگی به مشکلات پاسخ می دهند دارای ادراک کنترل قوی هستند. با ادراک کنترل، امیدواری و فعالیت می توان از درماندگی آموخته شده عبور کرد (کانیول، ۲۰۱۰). بنابر تعریف ذکر شده از بعد کنترل ضریب سختی پذیری، کنترل می تواند موجب کاهش انفعال و سازگاری فرد با مشکلات شود و شخص را به چالش با مشکلات بر انگیزد. بنابراین افراد دارای کنترل بالا هنگامی که احساس می کنند تعاملات درون سازمانی منصفانه نیست، با ادراک کنترل، امیدواری و فعالیت شرایط عینی را به عنوان محدودیت ها، تعارض یا بی عدالتی ادراک و تفسیر نمی کنند، در نتیجه کمتر دچار

هیجان منفی و استرس می شوند. همچنین به نظر بندورا<sup>۱</sup> (۱۹۹۷) به نقل از گنجی ارگنجی و فراهانی، (۱۳۸۷)، اگر فرد بر این باور باشد که می تواند به گونه ای موثر با فشارزاهای محیطی روبرو شود، چار نگرانی و استرس نمی شود ولی اگر فرد بر این باور باشد که نمی تواند این فشارزاهای را تحت کنترل درآورد خود را گرفتار استرس نموده و عملکردش مختلف می شود.

با وجود اینکه نتایج پژوهش حاضر، بیانگر تعدیل گری کنترل بر رابطه بی عدالتی تعاملی ادراک شده و ادراک استرس شغلی می باشد. اما هیچ یک از مؤلفه های ضریب سختی کنترل، تسلط، توانمندی و تحمل قادر به تعدیل رابطه بی عدالتی توزیعی و رویه ای ادراک شده با ادراک استرس شغلی نبوده اند، در تبیین نتیجه مذکور می توان در ماهیت بی عدالتی و استرس جستجو کرد. بدین معنی که، از نظر روانشناسی نیز استرس ناشی از ناهخوانی بین تقاضای محیط و توانایی کارکنان است. با توجه به اینکه، قضاؤت در مورد توانایی ها و آنچه فرد خود را شایسته ی آن می داند مبتنی بر قضاؤت فردی است، ولی پاداش ها (آنچه شخص علاوه بریافت می کند) و تقاضاهای ادراک بی عدالتی در رویه ها و خط مشی های سازمانی) هردو منشا بیرونی دارند (لی، ۲۰۰۷). یعنی کارکنان سازمان در مورد بی عدالتی در کشیده واقعاً معتقدند که ناشی از تصمیماتی است که خودشان در آن ها دخالت ندارند، به این معنی که اکثیریت پاسخ دهنده‌گان، صرف نظر از اینکه تا چه حد از خصوصیت ضریب سختی پذیری برخوردار باشند، نسبت به بی عدالتی واکنش یکسانی دارند.

یافته های دیگر ارائه شده در پژوهش حاضر، نشان داد هیچ یک از مؤلفه های ضریب سختی کنترل، تسلط، توانمندی و تحمل قادر به تعدیل رابطه بی عدالتی (توزیعی، رویه ای و تعاملی) ادراک شده با ادراک قدری سایبری (ایمیل و آنلاین) نبوده اند. یافته مورد نظر از چندین نظر قابل تبیین است، اولاً، هنگامی که افراد احساس می کنند که تلاش زیادی را در شغушان اعمال می کنند یا به میزان زیادی برای سازمانشان کار می کنند اما با این وجود، پاداشی که در خور این تلاش ها باشد، دریافت نمی کنند، به عبارت دیگر میان تلاش ها و پاداش های دریافتی (مثلًا در شرایط تلاش زیاد - پاداش کم) تعادل نباشد، یک حالت استرس زای عاطفی بوجود می آید که می تواند منجر به بیماریهای جسمی و روانی و واکنش های فشار زای دیگر شود (دی جونگ، بوسمای و پیتر<sup>۲</sup>، ۲۰۰۰ به نقل از عریضی و دارمی، ۱۳۹۱). بنابراین مطابق الگوی استرس شغلی - ضریب سختی پذیری - عملکرد شغلی (هودای، ۲۰۰۹)، وقتی افراد تحت شرایط استرس زای محیط کار قرار می گیرند میزان سختی پذیری آن ها کاهش می یابد، در نتیجه عملکرد شغليشان تحت تاثير قرار می گيرد. در نتیجه می توان گفت احتمالاً ضریب سختی پذیری یک متغير واسطه ای است و نه یک متغير تعديل کننده. ثانیاً وقتی افراد احساس می کنند که سازمان هیچ یک از اصول عدالت را در مورد آن ها رعایت نکرده است چار ناهمانگی در قدرت می شوند به این معنا که ۱- به دلیل اینکه نسبت به مدیران خود جایگاه پایین تری دارند توانایی مقابله با این بی عدالتی را ندارند ۲- به

1. Bandura

2. Lee

3. De Jonge, Bosma & Peter

دلیل عدم امنیت شغلی (از دست دادن شغل خود) توانایی اعتراض را هم ندارند<sup>۳</sup> – در نهایت به دلیل شرایط اقتصادی جامعه و افزایش بیکاری شغل دیگری برای وی وجود ندارد که بخواهد شغل فعلی خود را ترک کند. بنابراین به شیوه‌های مختلف سعی در کاهش این ناهمانگی می‌کنند که یکی از این روش‌ها استفاده از قدری سایری است و دلیل این واکنش گفتمان بودن وی است چون فرد در این شرایط جرات مقابله و اعتراض را پیدا می‌کند. ثالثاً، برخی عوامل غیر قابل پیش‌بینی را نیز باید در نظر داشت مانند: تجربیات، سن، سابقه شغلی، نوع پست و جایگاه سازمانی که نوع نگرش و رفتار افراد شاغل در سازمان‌ها را به طور چشمگیری تحت تاثیر خود قرار داده است که اندازه گیری سطح ادراک افراد از عدالت سازمانی و پیش‌بینی نوع رفتار آن‌ها را سخت و پیچیده کرده است. رابعاً، ممکن است میان نگرش، ادراکات و رفتار اظهار شده توسط افراد با نگرش، ادراکات و رفتار واقعی آنها تفاوت وجود داشته باشد. دلیل این تفاوت ممکن است این باشد که، افراد به صورت آگاهانه نگرش یا ادراکات و رفتار خود را پنهان و یا در اثر فشار اجتماعی آنچه را که اظهار می‌کنند، باور نمایند. خامساً، احتمال می‌رود که اعضای نمونه در گزارش قدری سایری خود، واقعیت را به طور کامل منعکس نکرده باشند.

در نتیجه گیری پایانی می‌توان گفت براساس یافته‌های این پژوهش، پیشنهاد می‌شود فرآیند ویژه‌ای برای لحاظ نمودن ضریب سختی پذیری در نظام گزینش و استخدام مدنظر قرار گرفته شود و متقاضیان از حیث میزان سختی پذیری در کنار سایر عوامل عمومی و اختصاصی بررسی شوند. زیرا افراد با درجه سختی پذیری بالا، در برابر عوامل فشارزای محیطی (بی عدالتی واسترس)، کمتر دچار هیجان منفی می‌شوند، در نتیجه میزان انجام قدری سایری آن‌ها کاهش می‌یابد. همچنین اتخاذ تدابیری برای ارتقای ضریب سختی پذیری کارکنان، به عنوان برنامه‌ای میان مدت و با استفاده از مفاهیم و سنجه‌های ذکر شده برای سختی پذیری، می‌تواند نقش موثری در بهبود ادراک عدالت و استرس داشته باشد. در ارتباط با پیشنهاد پژوهشی می‌توان گفت که امنیت شغلی متغیری است که در این پژوهش مورد بررسی قرار نگرفته، در صورتی که امروزه این مسئله جز دغدغه‌های اصلی کارکنان است، لذا پیشنهاد می‌شود که در پژوهش‌های آتی، ارتباط بین امنیت شغلی و متغیرهای پژوهش حاضر مورد بررسی قرار گیرد. از محدودیت‌های پژوهش حاضر اجرای آن بر روی کارکنان آموزش و پرورش تهران بوده است. بنابراین نتایج این پژوهش به سایر سازمان‌ها اعم از مشابه و غیر مشابه قابل تعمیم نمی‌باشد و روش پژوهش در این تحقیق از نوع همبستگی بوده، که در روابط به دست آمده، نمی‌توان استنباط علی نمود.

## منابع

- عریضی، حمیدرضا و دارمی، زینب. (۱۳۹۱). بررسی وضعیت روان و سردردهای میگرنی در میان کارکنان با توجه به مدل عدم توازن تلاش - پاداش. *فصلنامه سلامت کار ایران*, ۹(۱)، ص ۴۳-۵۶.
- حیدری، آرش و فولادی، فاطمه. (۱۳۹۰). آزمون کارآمدی تئوری فشار در تبیین بزهکاری نوجوانان پسر شهر اهواز. *همایش هجوم خاموش، خرم آباد*, ص ۵۶-۳۴.
- خاکساز، سرور. گل پرور، محسن. نوری، ابوالقاسم. (۱۳۸۶). نقش میانجی عدالت سازمانی ادراک شده در رابطه بین خودپنداره مزمن کارکنان با رضایت آن‌ها از نتیجه، سرپرست و مدیریت. *فصلنامه دانش و پژوهش در روانشناسی کاربردی*, ۹(۳۴)، ص ۱-۲۶.
- رزمی، شهریار و نعمتی سوگلی تپه، فاطمه. (۱۳۹۰). نقش تعديل کننده خود کارآمدی در رابطه بین استرس شغلی با سلامت روانی و رضایت شغلی. *فصلنامه سلامت کار ایران*, ۸(۲)، ص ۵۷-۶۵.
- سرمد، زهره، بازرگان، عباس و حجازی، الهه. (۱۳۷۷). روش‌های تحقیق در علوم رفتاری. *انتشارات آگاه*. تهران، ۴۳۱ صفحه.
- سلمانی، داوود و رادمند، محبوبه. (۱۳۸۷). نقش عوامل مدیریتی و سازمانی در کنترل رفتارهای کاری انحرافی. *مدیریت فرهنگ سازمانی*, سال پنجم، شماره ۱۷، ص ۵-۲۵.
- شريعتمدار، عیرضا. (۱۳۹۰). هنجاریابی آزمون سختی پذیری و بررسی رابطه آن با رضایت شغلی در کارکنان سازمان عقیدتی و سیاسی ارتش. *پایان نامه کارشناسی ارشد روانشناسی صنعتی و سازمانی دانشگاه آزاد اسلامی واحد اصفهان (خوارسگان)*.
- قلی پور، آرین، پورعزت، علی اصغر و سعیدی نژاد، مجید. (۱۳۸۶). عوامل موجود رفتارهای ضد شهروندی در سازمان‌ها. *فصلنامه علوم مدیریت ایران*, سال دوم، شماره ۸، ص ۶۷-۸۹.
- لطفی زاده، مسعود، نورهسیم، اسماعیل و حبیبی، احسان. (۱۳۹۰). بررسی عوامل مرتبط با استرس شغلی در کارکنان ذوب آهن اصفهان. *مجله دانشگاه علوم پزشکی شهر کرد*, ۱۳(۵)، ص ۳۷-۴۵.
- گل پرور، محسن، نصری، مرجان و ملک پور، مختار. (۱۳۸۶). نقش مشارکت در تصمیم گیری، دلیستگی شغلی، جایگزین‌های شغلی و... در عدالت سازمانی ادراک شده مریبان آموزشگاه‌های استثنایی شهر اصفهان. *دانش و پژوهش در علوم تربیتی*, شماره ۱۵. ص ۲۵-۴۶.
- گل پرور، محسن و واثقی، زهرا. (۱۳۹۰). فشار ادراکی عاطفی تعیین کننده تعامل ابعاد بی عدالتی سازمانی برای رفتارهای مثبت و منفی: معرفی نظریه فشار ادراکی (PAST) و عاطفی. *دانش و پژوهش در روانشناسی کاربردی*, دوره جدید، سال دوازدهم، شماره ۱.
- گنجی ارجنگی، معصومه و فراهانی، محمدنقی (۱۳۸۷). رابطه استرس شغلی و خود کارآمدی با رضایت از زندگی در امدادگران حوادث گاز استان اصفهان. *فصلنامه علمی پژوهشی پژوهش در سلامت روانشناسی*, ۲(۳)، ص ۱۵-۲۴.
- لو کر، تری و گرگسون، الگا، (۱۳۸۵). خودآموز مدیریت استرس. *ترجمه مهدی رضایی و محسن ژکان*. نشر دانشه، تهران.

نعمت طاووسی، محترم (۱۳۸۹). تنبیه‌گی حرفه‌ای و سلامت در کارکنان دانشگاه آزاد اسلامی. طرح معاونت پژوهشی دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران جنوب.

- Ambrose, M. L. (2002). Contemporary justice research: A new look at familiar questions. *Organizational Behavior and Human Decision Processes*, 89, pp: 803-812.
- Arsenault, L., Milne, B. J., Taylor, A., Adams, F., Delgado, K., Cadpi, A., & Moffitt, T. E. (2008). Being Bullied as an Environmentally Mediated Contributing Factor to Children's Internalizing Problems. *Archives of Pediatrics & Adolescent Medicine*, 162 (2), 145-150.
- Babakus, E., Yavas, U. & Ashill, N.J. (2009). The role of customer orientation as a moderator of the job demand- burnout-performance relationship: A surface – level trait perspective. *Journal of Retailing*, 85(5): 480-492.
- Breguet, T. (2007). Frequently asked questions about cyberbullying. New York, NY: The Rosen Publishing Group, Inc.
- Bringué, X., & Sabadá, C. (2011). *Menores y redes sociales*. Madrid: Forogeneraciones interactivas.
- Canivel, L.D. (2010). Principle Adversity Quotient: styles, performance and practice. MSc thesis, University of the Philippines Diliman.
- Campbell, L., & Finch, E. (2004). Customer satisfaction and organizational justice. *Facilities*, 22 (7/8): 178-189.
- Campbell, M. A. (2005). Cyber bullying: An old problem in a new guise? *Australian Journal of Guidance and Counselling*, 15, pp: 68-76.
- Cohen Charash, Y., & Spector, P.E. (2001). The role of justice in organizations: A meta analysis. *Organizational Behavior and Human Decision Processes*, 86(2):278-321.
- Decenzo, D. A. (1988). Personal/human resources management (3rd edition). Prentice Hall International.
- Estévez, E., Musitu, G. Y & Herrero, J. (2005). The influence of violent behavior and victimización at school on psychological distress: the role of parents and teachers. *Adolescence*, 40 (157): 183-196.
- Fernandes, C. & Awamleh, R. (2006). "Impact of organizational justice in an expatriate work environment", *Management Research News*, 29(11): 701-712.
- Fox, S., Spector, P. E., & Rodopman, O. B. (2004). The Role of Control In Stressor-Emotion Theory of Counterproductive Work Behavior. Paper presented in symposium: Actionable Knowledge Gained From Theories of Workplace Deviance. Academy of management, New Orleans.
- Fox, S., & Spector, P. E. (2001). Counterproductive Work Behavior (CWB) in Response to Job Stressors and Organizational Justice: Some Mediator and Moderator Tests for Autonomy and Emotions. *Journal of Vocational Behavior*, 59, pp: 291-309.
- Francis, L., & Barling, J. (2005). Organizational Injustice and Psychological Strain. *Canadian Journal of Behavioural Science*, 37(4): 250-61.
- Greenberg J. (2004). Managing workplace stress by promoting organizational justice. *Organizational Dynamics*, 33(4): 352-365.
- Greenberg, J., & Colquitt, J. A. (2005). *Handbook of organizational justice*. Mahwah, NJ: Lawrence Erlbaum Associates.
- Hodges, E. V. E., & Perry, D. G. (1999). Personal and Interpersonal Antecedents and Consequences of Victimization by Peers. *Journal of Personality and Social Psychology*, 76 (4): 677-685.
- Huang, Y., & Chou, C. (2010). An analysis of multiple factors of cyberbullying among junior high

- school students in Taiwan. *Computers in Human Behavior*, 26(6): 1581-1590.
- Hui, Dai, C. H. (2009). A Study on the Employees' Adversity Quotient, Job Stress and Role Performance in High Technology Industry: Perceived Organizational Support as a Moderator. Master's Thesis, Department Human Resource Management.
- Hershcovis, M.S., & Barling, J. (2009). Towards a multi-foci approach to workplace aggression: A meta analytic review of outcomes from different perpetrators. *Journal of Organizational Behavior*, 31(1): 24-44.
- Hay, C., & Meldrum, R. (2010). Bullying victimization and adolescent self-harm: Testing hypotheses from general strain theory. *Journal of Youth Adolescence*, 3, pp: 446-459.
- Jarinto, K. (2011). Understanding Stress in Multinational Companies in Thailand. *Int. Bus. Res.*, 4(4): 153-163
- Jamison-Howse, P. A. (2008). Empirical investigation of effects of communication skills training on work stress at an AT&T corporation. (Doctoral dissertation). Available from Proquest database.
- Jelinek, R. & Ahearn, M. (2006) . The ABC's of ACB: Unveiling a clear and present danger in the sales force, *Industrial Marketing Management*, 35: pp: 457-467.
- Juvonen, J., & Gross, E.F. (2008). Extending the school grounds? Bullying experiences in cyber-space. *The Journal of School Health*,78, pp: 496-505.
- Kelloway, E. K., Francis, L., Prosser, M., & Cameron, J. E. (2009). Counterproductive work behavior as protest. *Human Resource Management Review*,20, pp: 18-25.
- Kinig, A. ,Gollwitzer, M. ,& Steffgen, G. (2010). Cyberbullying as an Act of Revenge? *Australian Journal of Guidance & Counselling*, 20(12): 210-224.
- Lambert EG, Hogan NL, Griffin ML. (2007). The impact of distributive and procedural justice on correctional staff job stress, job satisfaction, and organizational commitment. *Journal of Criminal Justice*, 35,pp: 644-656.
- Learning, P. (2008). Measuring AQ Profile. [www.peaklearning.com](http://www.peaklearning.com).
- Lee, J. A. (2007). Organizational justice: A mediated model from individual well-being and social exchange theory perspectives, a dissertation for the degree of Doctor of Philosophy, TOURO University International.
- Major global technology. (2005). Measuring AQ Performance Studies Retrieved September, 2005, from [http://peaklearning.com/measuring-aq\\_studies.html](http://peaklearning.com/measuring-aq_studies.html)
- Mitchel, M, & Ambrose, M L, (2007). Abusive supervision and work place deviance and the moderating effects of negative reciprocity beliefs. *Journal of Applied Psychology*, 92 (4): 1159-1168.
- Motl, R. (2007). Theoretical Models for Understanding Physical Activity Behavior Among Children and Adolescents – Social Cognitive Theory and Self-Determination Theory, *Journal of Teaching in Physical Education*, 26, pp: 350-357.
- Moorman, R. H, (1991). Relationship between organizational justice and organizational citizenship behaviors: Do fairness Perceptions influence employee citizenship? *Journal of Applied Psychology*, 76: 845 – 855.
- Nadiri, H., & Tanova, C. (2010). An investigation of the role of justice in turnover intentions, job satisfaction, and organizational citizenship behavior in hospitality industry. *International Journal of Hospitality Management*, 29, pp: 33-41.
- Neihoff, B. P, Moorman R H, 1993. Justice as a mediator of the relationship between methods of monitoring and organizational citizenship behavior. *Academy of Management Journal*, 36, pp: 527 – 556.

- Olthof, T.; Goossens, Frits A. Vermande, Marjolijn M. Aleva, Elisabeth A. & van der Meulen, M. (2011). Bullying as Strategic Behavior: Relations with Desired and Acquired Dominance in the Peer Group. *Journal of School Psychology*, 49(3): 339-359.
- Parker, D. J. & Kohlmeyer, J. M. (2005). Organizational justice and turnover in public accounting firms: A Research Note. *Accounting, Organization and Society*, 30, pp: 357-367.
- Paul, S., Smith, P.K., & Blumberg, H.H. (2012). Investigating legal aspects of cyberbullying. *Psicothema*, 24,pp: 640-645.
- Perren, S., Dooley, J., Shaw, T., & Cross, D. (2010). Bullying in school and cyberspace: Associations with depressive symptoms in Swiss and Australian adolescents. *Child and Adolescent Psychiatry and Mental Health*, 4 (28): 1-10.
- Raskauskas, J., & Stoltz, A.D. (2007). Involvement in traditional and electronic bullying among adolescents. *Developmental Psychology*, 43(3): 564-575.
- Robbins, J. M., Ford, M. T., & Tetrick, L. E. (2011). Perceived unfairness and employee health: A meta-analytic integration. *Journal of Applied Psychology*. Advance online publication, 1, pp: 1-39.
- Savage, M. (2012) . Developing a Measure of Cyberbullying Perpetration and Victimization. Phd thesis. Arizona State University.
- Salami, O. (2010) . Job stress and Counterproductive: Negative Affectivity as a Moderator. *The Social Sciences*, 5 (6): 486- 492.
- Ševčíková, A., & Šmahel, D. (2009). Online harassment and cyberbullying in the Czech Republic: Comparison across age groups. *Journal of Psychology*, 217, pp: 227-229.
- Schenk, A.M., & Fremouw, W.J. (2012). Prevalence, psychological impact, and coping of cyberbully victims among college students. *Journal of School Violence*, 11(1): 21-37. doi:10.1080/15388220.2011.630310.
- Slonje, R., & Smith, P.K. (2008). Cyberbullying: Another main type of bullying? *Scandinavian Journal of Psychology*, 49(2): 147-154.
- Smith, P.K. (2009). Cyberbullying: Abusive relationships in cyberspace. *Zeitschrift für Psychologie*. *Journal of Psychology*, 217(4), 180-181. doi:10.1027/0044-3409.217.4.180.
- Spector, P. E., Dwyer, D. J., & Jex, S. M. (1988). The relationship of job stressors to affective, health, and performance outcomes: A comparison of multiple data sources. *Journal of Applied Psychology*, 73, pp:11-19.
- Spector, E. P., & fox, S. (2002). "An Emotion –Centered Model of Voluntary Work Behavior, Some Parallels Between Counterproductive Work Behavior and Organizational Citizenship Behavior". *Human Resource Management Review*, 12, pp: 269-292.
- Stoltz, P. G. (2000). Adversity Quotient @ Work- Make Everyday Challenges the Key to Your Success, pp:24- 221
- Stoltz, P.G. (2011). AQ for you: The core of AQ [http://www.peaklearning.com/aq-you\\_basics.php](http://www.peaklearning.com/aq-you_basics.php)
- Storch, E. A., Roth, D. A., Coles, M. E., Heimberg, R. G., Bravata, E. A., & Moser, J. (2004). The measurement and impact of childhood teasing in a sample of young adults. *Journal of Anxiety Disorders*, 18 (5): 681-694.
- Tony, N. (2010). Organizational Justice and Relation With Occupational Pressures and Level of Ambition for Sport Specialists at Youth and Sport. *World Journal of Sport Sciences* 3 (S), pp: 947-955.
- Vandebosch, H., Beirens, L., D'Haese, W., Wegge, D., & Pabian, S. (2012). Police actions with regard to cyberbullying: The Belgian case. *Psicothema*, 24, pp:646-652.
- Vanderbilt, D., & Augustyn, M. (2010). The effects of bullying. *Paediatrics and Child Health*, 20

- (7): 315-320.
- Willard, N. (2006). Cyber bullying and cyber threats: responding to the challenge of online social cruelty, threats and distress. Eugene, OR: Centre for Safe and Responsible Internet Use.
- Wolak, J., Mitchell, K. J., & Finkelhor, D. (2007). Does online harassment constitute bullying? An exploration of online harassment by known peers and online-only contacts. *Journal of Adolescent Health*, 41(6): 51-58. doi:10.1016/j.jadohealth.2007.08.019.