

شناسایی عوامل مؤثر در ارزیابی و انتخاب شیوه مطلوب انتقال تکنولوژی

در شرکت گاز تهران بزرگ

محمد رضا کاباران زاد قدیم^۱

چکیده

مقاله حاضر با هدف شناسایی عوامل مؤثر در ارزیابی و انتخاب شیوه انتقال تکنولوژی به منظور درک وضعیت موجود شرکت گاز تهران بزرگ از نظر تأثیر گذاری هر کدام از مولفه‌های پنج گانه تکنولوژی در فرآیند انتقال تکنولوژی صورت گرفته است. متداول‌ترین مناسب برای این تحقیق، روش تحقیق میدانی و همبستگی انتخاب شده است و براساس موضوع پژوهش، فرضیه و اهداف ویژه مطرح و پس از گردآوری اطلاعات و ساختن چهارچوب نظری، فرضیات مورد آزمون قرار گرفتند. از آنجاکه مفهوم تکنولوژی دارای اجزا متفاوت و فرآیند انتقال تکنولوژی شامل مراحل چندگانه می‌باشد، لذا رابطه بین شاخص‌های متعدد فرآیند انتقال تکنولوژی با مؤلفه‌های تأثیرگذار بر انتقال تکنولوژی مورد سنجش قرار گرفته است. در این پژوهش با استفاده از نرم افزارهای آماری مرتبط و ابزارهای اندازه‌گیری که دارای روایی و پایایی بوده اقدام به تجزیه و تحلیل اطلاعات به دست آمده از طریق حوزه مطالعات تحقیق تجربی و میدانی شده است. و جمع بندی نتایج به دست آمده از مطالعه شاخص‌ها معلوم می‌کند که، عوامل ذکر شده بر شیوه انتقال مؤثر می‌باشد. در پایان ضمن بررسی اعتبار مدل، دستاوردهای تحقیق در زمینه متداول‌ترین و موضوع تحقیق تبیین شده و زمینه مناسب برای تحقیقات آتی پیشنهاد گردید.

واژگان کلیدی : مدیریت انتقال تکنولوژی، شرکت گاز تهران بزرگ، متقاضی تکنولوژی، عرضه کننده تکنولوژی، الگوریتم

^۱ استادیار دانشگاه آزاد اسلامی، واحد تهران مرکزی، دانشکده مدیریت kabaranzad@yahoo.com

مقدمه

تنوع بیش از حد تکنولوژی است. زیرا در این کشورها استراتژی های مشخصی برای انتقال تکنولوژی و در نهایت توسعه آن وجود نداشته است و این روند جز وابستگی تکنولوژیک و کند شدن تحرک و قدرت پویایی برای صنایع چیزی در بر نداشته است. برخورد علمی و حساب شده و سیستماتیک با مقوله انتقال تکنولوژی و مدیریت و نظارت بر چگونگی انجام آن یکی از مهمترین راه حل ها برای قرار گرفتن در مسیر توسعه تکنولوژی است. زیرا انتقال تکنولوژی از مرحله انتخاب تا کسب، جذب و انطباق، بهبود و توسعه از مرسوم ترین شیوه هایی است که اگر به شکل علمی و آگاهانه صورت گیرد، می تواند منجر به تدوین چارچوبی منسجم برای توسعه تکنولوژی و در نهایت توسعه صنعتی و اقتصادی شود.[۲].

نقش ارزندهای که دولت ها می توانند در ارزیابی ضرورت های تکنولوژیکی، توانایی ها، تعیین سیاست های توسعه تکنولوژی، طراحی راهبردهای انتقال تکنولوژی و برنامه ریزی برای ایجاد فضای خلاقیت و نوآوری از طریق سرمایه گذاری مطالعاتی و تحقیقاتی ایفا کنند، در نهایت می تواند منجر به توسعه صنعتی و اقتصادی کشورهای در حال توسعه شود.[۱].

لذا اتخاذ سیاست های جدی و تدوین روند انتقال تکنولوژی با هدف ارتقاء توانمندی داخلی از طریق ورود تکنولوژی های مناسب خارجی، نه تنها باید قابلیت انطباق با شرایط ملی را داشته باشد بلکه باید توانائی ارائه محصولاتی در کلاس جهانی را نیز دارا باشد. لازم به یادآوری است که توسعه داخلی و ارتقاء زیر ساخت های لازم از جمله اقدامات اساسی است که برای توسعه تکنولوژی باید مورد توجه قرار گیرد.[۳].

فناوری در دامان دانش پرورش می یابد و اصولاً در گذر از وادی تحقیق و توسعه می توان زمینه های کاربرد دانش را در زندگی بشر کشف و یا ایجاد نمود. کشور ما به دلیل سال ها سلطه استکبار و غفلت از اهمیت فناوری، ۲۰ تا ۴۰ سال از کشورهای توسعه یافته عقب تر است. ایجاد فناوری نیازمند سرمایه گذاری در تحقیق و توسعه و آموزش نیروی انسانی است. نرخ سرمایه گذاری کشورهای در حال توسعه از جمله کشور ما بر روی تحقیق و توسعه و آموزش بسیار پائین تر از کشورهای توسعه یافته است به طوریکه این رقم در کشور ما کمتر از $0/3$ درصد است [۷].

بنابراین شیوه و فرآیند طولانی مدت تبدیل ایده های پژوهش به تولیدات اقتصادی، شکاف فناوری بین کشورهای در حال توسعه و توسعه نیافته، روز به روز بیشتر می شود، و تردیدی باقی نمی ماند که تنها راه جبران میزان عقب ماندگی یک کشور یا یک بنگاه اقتصادی، اقدام به استفاده از تجارب موفق دیگران در عرصه های جدید است. به عبارت دیگر، آنقدر منابع انسانی، سرمایه و زمان وجود ندارد تا بتوان راهی را که دیگران در مدت یکی، دو قرن و با سعی و خطاهای بسیار و صرف منابع زیاد طی کرده اند به همان گونه پیمود. انتقال فناوری راه کوتاه تر دستیابی به ثمره تحقیقات دیگر کشورها در حل مشکلات صنایع کشور خود است. راهی که اگر به درستی پیموده شود و گیرنده فناوری، توانایی توسعه فناوری های فراگرفته را پیدا کند، آنگاه فناوری به سرعت، با کاهش هزینه و نیروی انسانی مورد نیاز و با نتیجه قطعی کسب می گردد و تنها در این صورت است که انتقال واقعی فناوری روی داده است [۶]. آنچه که در کشورهای در حال توسعه می توان مشاهده کرد، وضعیت نامناسب انتقال تکنولوژی و

کم کردن هرچه بیشتر این فاصله، اجتناب ناپذیر است. اما این انتقال باید به گونه‌های صورت پذیرد که علاوه بر انتقال دانش فنی و رشد تفکر صنعتی در داخل کشور، زمینه‌های دستیابی به فناوری‌های پویا را نیز بارور سازد[۲].

از آنجایی که بیشترین سهم تجارت فناوری جهان در دست شرکت‌های چند ملیتی کشورهای صنعتی است، لذا موضوع انتقال فناوری در زمرة یکی از پر اهمیت‌ترین و مشکل‌ترین تصمیمات اقتصادی برای کشورهای درحال توسعه محسوب می‌شود. با این حال تنها در صورتیکه عوامل این انتقال بصورت علمی و صحیح صورت گیرد، می‌تواند عاملی درجهت حل بحران‌های اقتصادی و ارتقاء استانداردهای زندگی قلمداد شود[۱۰].

بر همین اساس و به منظور دستیابی به هدف مذکور، انتقال فناوری در صنایع مختلف ایران، به ویژه صنعت نفت و گاز از دیرباز متداول بوده است. اما متأسفانه به دلیل پیچیدگی و تخصصی بودن این مقوله و فقدان مدیریت آشنا به فرآیندهای مختلف انتقال فناوری و نبود مراکز ارزیابی و انتقال فناوری و عدم برخورداری از نظارت و کنترل دقیق و پویا در انجام قراردادهای منعقده و فقدان بودجه تحقیقاتی مناسب در ایجاد مراکز تحقیق و توسعه در داخل کشور و نبود یک ارتباط نزدیک بین دانشگاه‌ها و مراکز علمی با صنایع جهت انتقال فناوری مناسب صورت نگرفته و وارداتی، عملانه انتقال فناوری مناسب تکنولوژیک منجر شده است. تنها به خرید مصنوعات تکنولوژیک منجر شده است. در واقع انتقال فناوری به گونه‌های نبوده که موجب رشد تفکر صنعتی مورد نیاز در داخل شده باشد[۳].

به دلیل اینکه انتقال فناوری مناسب، یکی از راه‌های ارتقاء سطح فناوری در این صنعت است، پرداختن به آن از زوایای مختلف و چگونگی بهبود مکانیزم ضروری است.

اهمیت و ضرورت تحقیق

انتقال تکنولوژی نظری اصل تکنولوژی مفهومی بسیار وسیع دارد و برداشت‌های متفاوتی از آن می‌شود. اما به طور خلاصه می‌توان انتقال تکنولوژی را "ابزاری جهت به حداقل رساندن سرمایه گذاری و ریسک گیرنده در بالا بردن سطح تکنولوژی خود" عنوان نمود. به عبارت دیگر در این روش گیرنده سعی می‌کند تا با استفاده از نتیجه سرمایه گذاری‌های تحقیقاتی مرتع تکنولوژیک، از انجام تحقیقاتی مشابه و پرهزینه خودداری نماید و مطمئن باشد که تکنولوژی گرفته شده قبل از مایش شده و قطعاً نتیجه بخش می‌باشد، چرا که در بسیاری از موارد تحقیقات ممکن است منجر به شکست یا نتایجی غیر کاربردی شوند[۸].

از آنجایی که امروزه نقش صنعت گاز در ابعاد گوناگون مالی، اقتصادی، اجتماعی، سیاسی، ... مؤثر است، این موضوع ایجاب می‌نماید که تحقیقات و نوآوری در این صنعت جایگاه مهمی را به خود اختصاص دهد[۲۰].

بی‌شك همگان در اهمیت فناوری و نقش تعیین کننده آن در فرآیند رشد صنعتی و درنهایت رشد اقتصادی کشورها اتفاق نظر دارند. یکی از مهم‌ترین عواملی هم که موجب شده است تا کشورهای توسعه یافته بر کشورهای جهان تسلط پیدا کنند همانا برخورداری آنان از فناوری‌های پیشرفته است و البته با صرف سرمایه گذاری‌های کلان در بخش‌های تحقیق و توسعه سعی بر گسترش روزافزون فناوری خود دارند[۱۴].

در همین راستا، کشورهای درحال توسعه رمز گریز از بحران‌های سیاسی و اقتصادی نشأت گرفته از اختلاف سطح فناوری خود با کشورهای پیشرفته، انتقال این فناوری‌ها و توسعه توان فناوری خود می‌بینند. لذا انتقال فناوری در کشورهای درحال توسعه بعنوان ابزار نیل به اهداف بازسازی اقتصادی و

انسان افزار

آن بخش از فناوری که در انسان‌ها تجلی یافته با انسان‌افزار فناوری شناخته می‌شود و به عنوان توانائی‌های لازم برای انجام عملیات تولید معرفی می‌گردد. این بخش دربرگیرنده فرد، نبوغ، تجارت، مهارت‌ها، علوم، ابتکار، تخصص، خلاقیت، نوآوری، ابتکار، ارزش‌ها و انگیزه‌های انسان‌هاست.

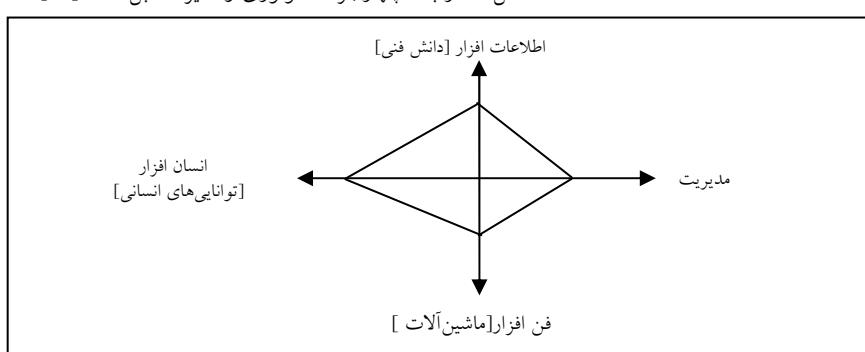
اطلاعات افزار

اطلاعات افزار آن وجهی از فناوری است که ماهیت اطلاعاتی دارد و از آن به فناوری تجسم یافته در اسناد یاد می‌شود. اطلاعات افزار توسط نیروی انسانی و به منظور به کارگیری در فناوری ایجاد می‌گردد و دربرگیرنده مجموعه اطلاعاتی به اشکال مختلف اسناد، مدارک، داده‌ها، اطلاعات، آمارها، نقشه‌ها، جزووهای کتاب‌ها و نشریات است.

سازمان افزار

سازمانی که در آن فناوری جای گرفته و به عنوان چارچوب موردنیاز برای فعالیت تولیدی آن عمل می‌نماید، سازمان افزار نامیده می‌شود. سازمان افزار دربرگیرنده مجموعه نظام‌های سازماندهی، مدیریت، شبکه‌سازی و بازاریابی مرتبط با انتقال، جذب، بهره‌برداری و توسعه فناوری است. سازمان افزار نقش کلیدی هماهنگ‌کننده و کنترل‌کننده سه جزء دیگر فناوری را بر عهده دارد.

شکل(۱) ارتباط چهار جزء تکنولوژی و تأثیر متقابل آن‌ها [۱۶]



ادیبات موضوع

جهت توسعه تکنولوژی می‌توان به دو شیوه اقدام نمود، یکی از طریق توسعه درونزا و با استفاده از منابع داخلی و از طریق تحقیق و توسعه؛ دوم از طریق انتقال تکنولوژی که با استفاده از منابع خارجی و خرید آن از خارج سازمان، به تکنولوژی مورد نظر می‌توان دسترسی پیدا کرد. گاهی موارد ترکیبی از توسعه درونزا و انتقال تکنولوژی برای دستیابی به یک تکنولوژی مورد انتقال تکنولوژی یا توسعه درونزا، به عوامل مختلفی از جمله سطح توانمندی تکنولوژیک سازمان گیرنده، سطح پیچیدگی تکنولوژی و ضرورت دسترسی سریع به تکنولوژی مورد نظر بستگی دارد [۱۵].

با گذشت زمان و سرعت در روند تحولات تکنولوژیکی، هیچ شرکت یا کشوری قادر به تأمین تمام تکنولوژی‌های مورد نیاز خود نیست. پس انتقال تکنولوژی از دیگر کشورها/سازمان‌ها امری اجتناب ناپذیر است. انتخاب روش مناسب انتقال می‌تواند در موفقیت فرآیند انتقال، جذب و بومی شدن تکنولوژی انتقال یافته به شرکت/کشور گیرنده مؤثر باشد [۱۷].

مؤلفه‌ها و اجزای تشکیل‌دهنده فناوری

فناوری بعنوان عامل تعیین کننده عوامل تولید اعم از مواد اولیه یا کالاهای سرمایه‌های، به کالاهای و خدمات از چهار عنصر فناوری، انسان‌افزار، اطلاعات افزار و سازمان افزار تشکیل شده است [۱۶].

فن افزار

فن افزار دربرگیرنده مجموعه‌های از ابزارها، ماشین‌آلات، تجهیزات و تأسیسات و تسهیلات فیزیکی است. فن افزار مرکز ثقل فعالیت‌های تبدیل داده‌ها به ستانده‌ها بوده و توسط انسان ایجاد و به کارگرفته می‌شود.

کلی انتقال فناوری را می‌توان جریان جابه‌جایی فناوری از محل ایجاد انتقال به محیط دیگر که در آنجا قابل استفاده باشد تعریف کرد [۴].

انتقال تکنولوژی نیز نظریه اصل تکنولوژی مفهومی بسیار وسیع داشته و برداشت‌های بسیار متفاوتی از آن می‌شود. اما به طور خلاصه می‌توان انتقال تکنولوژی را "ابزاری جهت به حداقل رساندن سرمایه‌گذاری و ریسک گیرنده در بالا بردن سطح تکنولوژی خود" عنوان نمود. به عبارت دیگر در این روش گیرنده سعی می‌کند تا با استفاده از نتیجه سرمایه‌گذاری‌های تحقیقاتی مرجع تکنولوژیک، از انجام تحقیقاتی مشابه و پر هزینه خود داری نماید و مطمئن باشد که تکنولوژی گرفته شده قبلًا آزمایش شده و قطعاً نتیجه بخش می‌باشد، چرا که در بسیاری از موارد تحقیقات ممکن است منجر به شکست یا نتایجی غیر کاربردی شوند [۱۴].

انتقال فناوری در کامل‌ترین صورت آن عبارت از فرآیند یا زنجیره منظم فعالیت‌های هدفداری است که از طریق آن، مجموعه اجزا فناوری در مکانی به جز مکان اولیه، برای مثال از صنعتی به صنعت دیگر، از سازمانی به سازمان دیگر، میان دو کشور توسعه یافته، میان دو کشور در حال توسعه و یا از یک کشور توسعه یافته به یک کشور در حال توسعه و بالعکس واقع شود. ایجاد فناوری، در آموزش و جذب و همچنین توسعه و تکامل و به هر حال در کاربردهای اقتصادی هرچه گسترده‌تر، مورد بهره‌برداری قرار می‌گیرد [۷].

البته نگرشی نیز وجود دارد که این روش را متضاد با رشد درونی جامعه و نهایتاً موجب پیروی کور کورانه از کشورهای پیشرفته قلمداد می‌نماید. این معضل بیشتر از آنجا ناشی می‌شود که متاسفانه به علت خلا بروانه و استراتژی در انتقال تکنولوژی، بسیاری از موارد مثبت آن به فراموشی سپرده شده و احیاناً به ابزاری جهت به حداقل رساندن ریسک سرمایه‌گذاری

چهار جزء فناوری باعث تبدیل منابع طبیعی و کالاهای واسطه به تولید کالا اعم از مصرفی، واسطه‌های و یا سرمایه‌های و خدمات می‌گردد. هیچ تبدیلی بدون وجود این چهار جزء امکان‌پذیر نیست. توصیف این امر به وسیله یک فرمول و الگوی ریاضی نیز قابل بیان است. هنگامی که نقش هریک از چهار جزء فناوری به صورت کمی به دست آمد، باید ارزش واحدی که نشان‌دهنده نقش کل این چهار جزء باشد، برآورد شود تا بتوان یک شاخص کلی به دست آورد. برای انجام این کار، پیشنهاد شده از تابعی توانی مانند تابع تولید کاب داگلاس^۲ به نام تابع ضریب کمک فناوری^۳ TCC است [۱۹].

$$TCC = TBt^4 \cdot HBh^6 \cdot IBi^1 \cdot OBo^7$$

در این فرمول O, I, H, T مربوط به امتیاز هریک از اجزاء فناوری، یعنی فن‌افرار، انسان‌افزار، اطلاعات افرار و سازمان‌افزار می‌باشد. توان B مربوط به شدت نقش هریک از اجزاء بر روی TCC است. این الگوی توان دار گویای این نکته است که، هیچ تبدیلی بدون وجود هر چهار جزء فناوری امکان‌پذیر نیست.

مفهوم و تعاریف انتقال فناوری

انتقال فناوری شاید از پرمصرف‌ترین واژه‌هایی است که اینک در کشورهای جهان سوم از یک سو و کشورهای پیشرفته از سوی دیگر مطرح است. یکی از اولین تعریف‌ها در سال ۱۳۵۱ در کتاب راهنمای قراردادهای صنعتی (تکنولوگ) ارائه شده است. طبق این تعریف انتقال فناوری از طریق انتقال نتایج حاصله فناوری، به صورت مدارک یا دستورالعمل‌ها و آموزش متخصصین مربوطه، انجام می‌گیرد. به طور

² - Cobb-Douglas Production Function

³ - Technology Contribution Coefficient

⁴ - techno ware

⁵ - human ware

⁶ - info ware

⁷ - organ ware

ج- افزایش توانایی های منحصر به فرد که از طریق همکاری تکنولوژی نقش بسزایی در تولید محصولات دارد.

د- حمایت مستمر از تکنولوژی نوین به وسیله ارتقاء عملیات تولیدی.

ه- تداوم مدرنیزه کردن تجهیزات و فرآیندهای مربوطه برای کشورهای در حال توسعه.

معیارها و عوامل مؤثر در کسب تکنولوژی نوین به شرح زیر می باشد [۲۳]:

- اولین طبقه شامل کیفیت، یکپارچگی، تدارکات، زمان پاسخ‌گویی و مهارت های نیروی کار است.

- دومین طبقه شامل ظرفیت ها، مشارکت ها، گسترش تولیدات جدید با کیفیت بالا و تقلیل میزان ضایعات است.

زمانی که تکنولوژی به کشورهای در حال توسعه انتقال می یابد، ضروری است سطح تکنولوژی متقارضی مشخص و درخواست تکنولوژی برمبنای توانایی علمی و متناسب با سطح مهارت نیروی انسانی درخواست کننده تکنولوژی های پیچیده باشد. عرضه کننده تکنولوژی در چنین شرایطی نمی تواند تکنولوژی کهنه، از رده خارج شده و با ارزش افزوده کمتر در کشورهای در حال توسعه اجرا نماید.[۱۸]

و بهره‌وری از تجارب دیگران به منظور بالا بردن سطح تکنولوژی و پیروی کورکورانه و خرید سخت افزار های گران قیمت محدود می شود. چرخه کامل انتقال تکنولوژی را می توان به صورت زیر در نظر گرفت[۸]، که مراحل آن عبارتند از:

- ۱- گزینش ۲- فرآگیری ۳- بهره‌برداری ۴- بومی‌سازی ۵- خلاقیت.

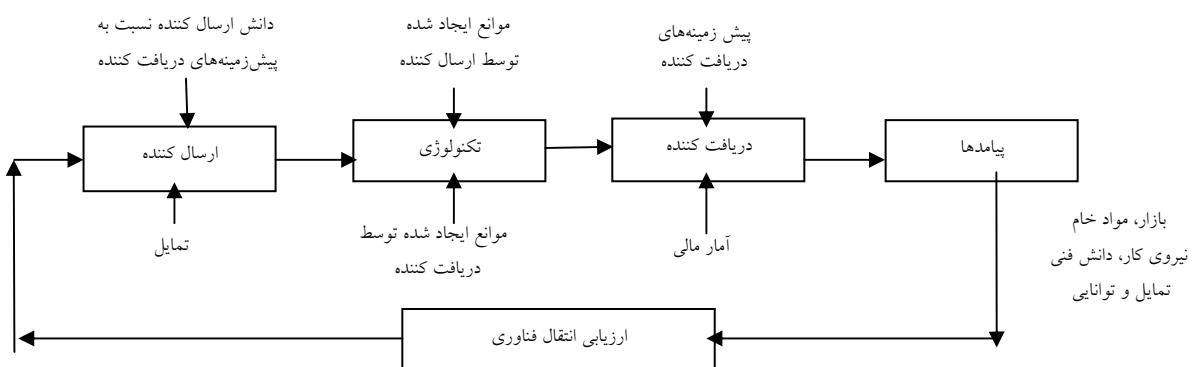
چرخه انتقال تکنولوژی

فرآیند انتقال فناوری در بردارنده ابعاد متعدد بسیار پیچیدهای است و این پیچیدگی همراه با جاذبهای که دارد مدل سازی آنرا به امری ضروری تبدیل می‌کند. بدین صورت که این مدل علاوه بر فرآیند انتقال باید موانع و مشکلات موجود بر سر راه انتقال را نیز مشخص نماید. البته با توجه به ماهیت محصول مدار از فناوری و همچنین تأثیر سازوکارهای سازمانی و اجتماعی بر آن تنوع بسیار زیاد مسیرهای جاری شدن فناوری در جامعه نمی‌توان از بهترین و یگانه‌ترین راه انتقال فناوری صحبت کرد[۲۲].

عواملی که میل به انتقال تکنولوژی نوین را افزایش می‌دهد عبارتند از [۱۲]:

- الف- بازدهی، کیفیت، ضریب اطمینان، منافع کلی بیشتر.

- ب- ارزیابی اهداف فنی و راهکارهای مربوطه.



شکل (۲) چرخه انتقال تکنولوژی

دانش جدید ایجاد می نماید و به دنبال آن رضایت مشتری را فراهم می آورد.

این جریان قابلیت تکنولوژی در چهار سطح از تکنولوژی به شرح زیر مطرح می شود:

- مونتاژ کردن قطعات

- انطباق با قراردادن اجزای یک محصول
- طراحی مجدد تولید
- طرح مستقل محصولات

سطح اول و دوم در کشورهای در حال توسعه نسبت به سایر سطوح برتری دارد، اگرچه ممکن است فرآیند طراحی مجدد براساس تکنولوژی اکتسابی جایگزین گردد. با وجود این، نخست تکنولوژی به عنوان یک مجموعه انتقال یافته و سطوح بالای اتوماتیک به عنوان یک توانمندی کامل در نظر گرفته می شود تا بدین صورت مشکل ناتوانی متقاضی را در بهره برداری از تکنولوژی پیچیده مرتفع نماید.[۱۸]

عدم مهارت، جایی که بازار از رونق زیادی برخوردار است با فرآیند تولید محصولات تغییر می کند، زیانبار خواهد بود. در مواقعی که اتوماسیون ممکن است نیاز کاربران را برطرف نماید و در جهت ارتقای کیفیت گام بردارد، ممکن است این وضعیت حاصل نشود. پیشرفت مناسب اتوماسیون مورد نظر بستگی به سطح دانش فرآیند دارد که در صورت مهیا نبودن دانش، مخارج افزایش یافته و روند فرآیند را مختل می نماید. انتخاب تکنولوژی مناسب چالش در سطح دوم می باشد که بایستی با شرایط محلی متقاضی متناسب باشد تا بتواند تکنولوژی را کسب، جذب و انطباق دهد [۱۷].

بسیاری از تکنولوژی ها نیاز به فرآیندیابی و اصلاحات دارند و باید برمنای استراتژیک سازماندهی شوند و در عین حال نیازهای متقاضی، از نظر انطباق به منظور محتويات عملیاتی و هم از نظر

یکی از شرط های لازم برای ارتقا توان فناوری، آگاهی از توان فعلی سازمان/بنگاه در زمینه فناوری، مقایسه آن با وضعیت ایدهال و تعیین شکاف تکنولوژیک و نهایتاً برنامه ریزی برای مرتفع کردن شکاف موجود (ارزیابی فناوری) می باشد. به علاوه ارزیابی فناوری، اطلاعات ارزشمند دیگری را نیز تولید می کند، که می تواند مدیران را در مواردی از قبیل تصمیم گیری در مورد سرمایه گذاری یا عدم سرمایه گذاری بر روی فناوری های مورد نظر، تصمیم گیری در مورد روش مناسب ارتقا سطح فناوری و یا تصمیم گیری در مورد فروش فناوری نیز یاری نماید. بنابراین می توان نتیجه گرفت که ارزیابی فناوری فرآیندی ضروری و اجتناب ناپذیر برای هر بنگاه اقتصادی است که می باید در موقع خاص و یا در فواصل زمانی معین به اجرا درآید و اطلاعات لازم را برای تصمیم گیری در زمینه فناوری فراهم سازد [۱۳].

در هنگام انتقال تکنولوژی، ارزیابی آن بسیار مهم تلقی می شود. نتایج مهمی که در نتیجه ارزیابی دلایل فن آوری مورد قبول هستند، بایستی با میزان قدرت و توانایی های ارائه دهنده کنندگان و دریافت کنندگان آن و ویژگی ها مربوط به خود تکنولوژی مرتبه باشند [۱۲].

به همین دلیل نقش نوآوری در فرآیند تولید نسبت به نوآوری محصول از اهمیت ویژه ای برخوردار بوده و بعضی از صاحب نظران معتقدند از آن جاکه فرآیند تولید، مقدار محدودی از انتقال تکنولوژی را شامل می شود بنابراین متقاضی تکنولوژی از توانایی کسب نوآوری فرآیند و نوآوری محصول محروم می ماند [۲۴].

لئوناردو بارتون فعالیت انتقال تکنولوژی را میان یک کشور و کشور دیگر به عنوان جریان قابلیت های تکنولوژی دانسته و معتقد است که این گونه فعالیت ها

- آینده تکنولوژی انتقال یافته به صورت موفق چه خواهد شد؟
- چرا به تکنولوژی نیاز داریم؟

فرآیند انتقال فناوری و مراحل آن
مراحل کلی انتقال فناوری به شرح ذیل می‌باشد :

- ۱- مرحله شناسایی و ارزیابی
در این مرحله، فناوری‌های مختلف و موجود در کشورهای جهان شناسایی و بررسی می‌شوند. شرایط کشورهای دارنده فناوری موردنظر ارزیابی و سهولت انتقال آن از کشورهای مختلف بررسی می‌شود.
- ۲- مرحله انتخاب و کسب فناوری
مرحله انتخاب: در انتخاب فناوری، چگونگی امکانات برای جذب فناوری انتقالی نقش عمده‌ای را بازی می‌کند. برخی از شیوه‌های فنی منحصر به فرد بوده و بنابراین در صورت نیاز به انتقال آن‌ها، تنها یک انتخاب وجود دارد. در انتخاب فناوری بایستی مسائل داخلی کشور دریافت کننده بررسی شود. این مسائل مانند تعداد بیکاران، وجود نیروی انسانی آموزش دیده، منابع طبیعی و درآمدهای ارزی نقش بسیار تعیین کننده‌ای در انتخاب فناوری خواهند داشت.
- ۳- مرحله کسب: این مرحله شامل تنظیم قرارداد و امضاء آن، دریافت اسناد و مدارک و نیز پیش‌بینی محدوده فعالیت هر کدام از طرفین درگیر در انتقال فناوری است. همچنین در مرحله اجرا، اقداماتی نظیر آموزش، مهارت‌های انسانی و مباحث کلی مدیریتی را در بر می‌گیرد.
- ۴- مرحله انطباق، جذب و کاربرد فناوری

انطباق فناوری: این مرحله شامل تطبیق دادن فناوری انتخاب شده به شرائط خاص محل بوده و درنظر گرفتن مواردی همچون اوضاع و احوال اقتصادی – اجتماعی، سرمایه‌گذاری، حجم تولید، مواد اولیه، سطح مهارت‌ها، تأسیسات زیربنایی و ماشین‌آلات و

توسعه آن بایستی مورد توجه قرار گیرد، تا در مجموع نظرارت بر تکنولوژی برای محصولات جدید از طریق نوآوری‌های اساسی مهیا گردد [۱۹].

مشکل وقتی نمود پیدا می‌کند که عرضه کننده در سطح بالاتری باشد و متقاضی بدون در نظر گرفتن توانایی خود در کسب فعالیت جذب را انجام دهد و بدین صورت وابستگی متقاضی به دانش صاحب تکنولوژی بیشتر می‌شود. زیرا در سطح بالاتر، تغییر در سطح، توانایی انتقال از تجهیزات فیزیکی به مجموعه مدیریتی و ارزشی صورت می‌پذیرد. در این سطح ادراک مدیریتی به جای تجزیه و تحلیل هزینه- منفعت جهت ارزیابی تکنولوژی مؤثرتر است [۱۱].

ارزیابی مالی و فنی تکنولوژی براساس کیفیت بهتر، هزینه‌های پایین تر، انعطاف پذیری و تولید استواراست. انتقال تکنولوژی براساس ارزش‌ها، سازگاری و مشخصات تکنولوژی در بازدهی، و تجاری نمودن تولیدات و براساس مجموعه هایی از متغیرهای میانجی شکل می‌گیرد و دارای چندین مرحله است [۲۱]. این مراحل در شکل (۳) نشان داده شده است.

نگاه محض اقتصادی به مسئله انتقال تکنولوژی همبستگی بین تکنولوژی اقتصاد و دیگر زیرمجموعه‌های گیرنده تکنولوژی را مورد توجه قرار نمی‌دهد. این زیرمجموعه‌ها مواردی مانند اقتصاد اجتماعی، محیط ارزش‌های فرهنگی و نظام‌های سیاسی را دربر می‌گیرد که مرکز در چارچوب برنامه‌ریزی برای انتقال تکنولوژی می‌باشد [۹]. پرسش‌هایی که باید در انتقال تکنولوژی پاسخ داده شوند از قرار زیر است:

- چه تکنولوژی را باید انتقال داد؟
- کدام منابع ملی باید به نوع خاصی از تکنولوژی اختصاص یابد؟
- مبدأ انتقال تکنولوژی کجاست؟

است انجام پذیرفته ولی فرآیند انتقال فناوری تمام نشده است[۱۷].

مرحله آخر در انتقال فناوری، توسعه، گسترش و تعمیم فناوری بدست آمده و ایجاد نوآوری و ابداعات براساس آن می‌باشد[۱۷]. در واقع در این مرحله از مجموع فناوری وارداتی و مهارت‌های داخلی فناوری جدیدی ایجاد می‌شود که می‌تواند فناوری موجود را بهبود و گسترش داده و وارد کننده یا مصرف کننده را به تولید کننده فناوری تبدیل کند[۱۴].

انتشار فناوری: منظور از انتشار فناوری فراگیر شدن فناوری کسب شده و فناوری‌های نوین در تمامی زمینه‌های آن از جمله آموزش، جذب، کاربرد و توسعه است[۱۷].

چهارچوب نظری تحقیق و متداولوژی تحقیق:
چهارچوب نظری تحقیق، یک الگوی مفهومی است مبنی بر روابط تئوریک میان شماری از عواملی که در مورد مساله پژوهش با اهمیت تشخیص داده شده‌اند. این چهارچوب شبکه‌ای است منطقی، توصیفی و پروردۀ مشتمل بر روابط موجود میان متغیرهایی که در پی اجرای فرآیند مصاحبه، مشاهده و بررسی پیشینه تحقیق شناسایی شده‌اند.

پس از شناسایی متغیرهای مناسب، باید شبکه روابط میان متغیرها تدوین شود تا بتوان فرضیه‌های مرتبط با آنها را مطرح نمود و سپس آزمود برپایه نتایج آزمون و فرضیه‌ها درجه حل مساله، یافته‌های پژوهش را آشکار می‌نماید. از این رو چارچوب نظری تحقیق در شکل (۴) مطرح می‌شود.

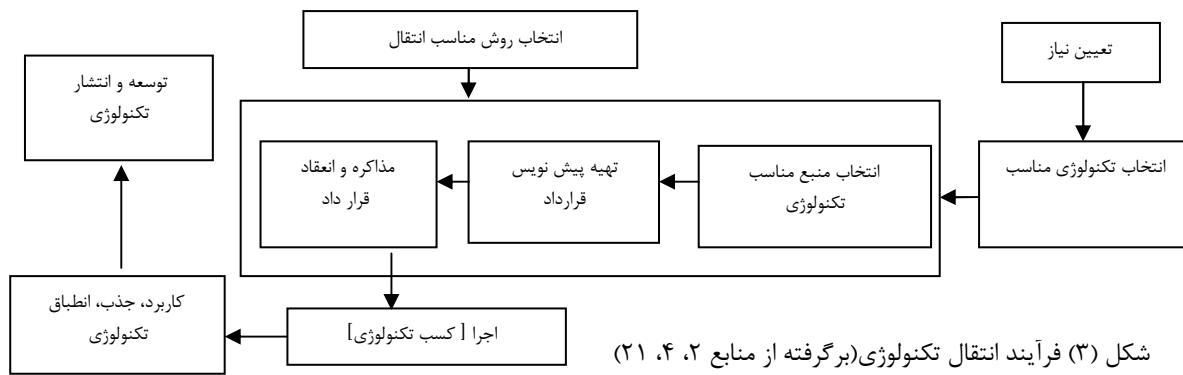
.... اهمیت بسیار زیادی دارد[۱۷]. این مرحله ممکن است همزمان با مرحله کسب فناوری صورت گیرد. استفاده از فناوری وارداتی بدون درنظر گرفتن موارد فوق اگر امکان‌پذیر باشد فقط باعث گسیخته شدن زنجیره منظم فرآیند فناوری خواهد شد و مراحل دیگر (جذب، توسعه و اشاعه) تحقق نخواهد یافت. [۱۴]

جذب فناوری: جذب فناوری یعنی درک کامل فرآیند انتقال آن و طراحی فنی تجهیزات که شامل پی‌بردن به دانش مربوط به فناوری کسب شده، آگاهی کامل از روش طراحی‌ها، شیوه‌های ساخت، روش‌های بازرگانی و کنترل کیفیت، نصب و راهاندازی خطوط تولید بوده، و از طرفی شامل آموختن روش‌های تولید، تعمیر و نگهداری و نظام‌های مدیریتی نیز می‌باشد[۱۷]. فرآیند جذب فناوری از بررسی مبانی طراحی، نصب و راهاندازی ماشین‌الات شروع و به فراگیر شدن فناوری در سطح جامعه ختم می‌یابد. به‌گونه‌ای که دانش فنی فناوری وارداتی جزئی از مجموعه دانش و مهارت عمومی کشور وارد کننده تلقی گردد[۱۴].

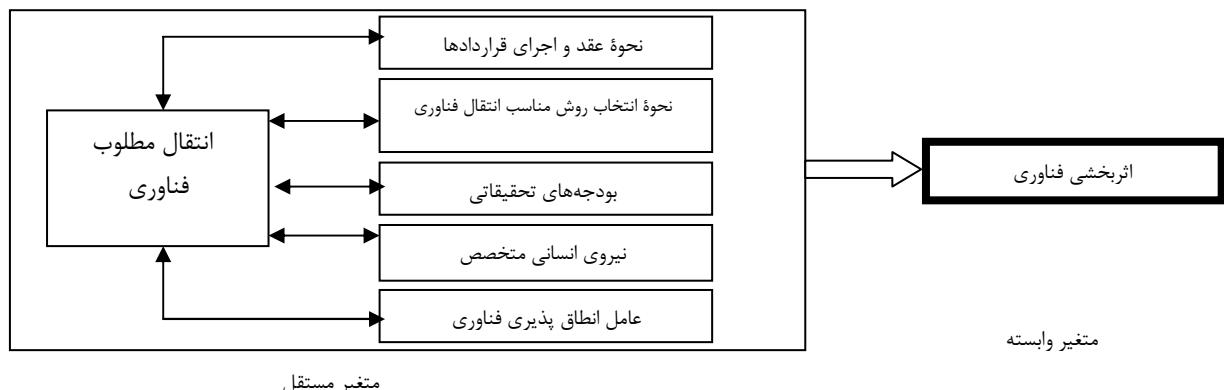
کاربرد فناوری: فرآیند بهره‌برداری از فناوری به منظور تولید کالا و خدمات و همچنین دستیابی به روش‌های تولید و انجام فعالیتها و اقدامات قبل از بهره‌برداری را کاربرد فناوری می‌گویند[۱۷]. در این مرحله طراحی، احداث ساختمان و تأسیسات، نصب و راهاندازی ماشین‌آلات و استقرار نظام‌ها و سازمان‌های مدیریتی انجام می‌شود[۱۴].

۵- مرحله توسعه و انتشار فناوری

توسعه فناوری: اگر مراحل فوق‌الذکر یعنی انطباق، جذب و کاربرد فناوری به درستی انجام گیرد می‌توان امید داشت که امر انتقال فناوری تحقق یافته است. یعنی آنچه که انتقال دهنده طبق قرارداد تعهد کرده



شکل (۳) فرآیند انتقال تکنولوژی (برگرفته از منابع ۲، ۴، ۲۱)



شکل (۴): چارچوب نظری تحقیق

تجزیه و تحلیل قرار گیرد، پس تلاش گردید هرچه بیشتر متغیرهای ناخواسته کنترل و متغیرهای مستقل متنوع تری بررسی گردیده و به بررسی های تطبیقی پرداخته و آنگاه پیشنهاداتی ارائه گردد [۱].

با توجه به اینکه پژوهشگر علاقمند است روابط بین متغیرها را شناسایی نماید (متغیرهای مستقل و وابسته) و بداند که آیا بین متغیرها رابطه و همبستگی وجود دارد؟ و در صورت وجود رابطه و همبستگی آن چقدر است؟ و جهت همبستگی و رابطه بین متغیرها (مستقیم، معکوس) چگونه می باشد؟ از این رو از روش همبستگی (آزمون رابطه سنجی کنдал) و به کمک نرم افزار SPSS استفاده می نماید. زیرا پژوهشگر در نظر دارد از اطلاعاتی که به دست می آورد و در اختیار اوست، از دو یا چند گروه، درباره روابط متغیرها تحقیق نماید تا با استفاده از

از آنجایی که هدف پژوهش در رابطه با بررسی عوامل مؤثر بر انتقال تکنولوژی در شرکت گاز تهران بزرگ می باشد، تحقیق حاضر از نظر نوع، کاربردی می باشد که در آن از روش توصیفی - تحلیلی استفاده شده است. در بخشی از آن مطالعات کتابخانه ای و مطالعات تطبیقی انجام شده است. با استفاده از همافکری و راهنمایی استادان محترم و مصاحبه با برخی از خبرگان در دسترس پرسشنامه طراحی گردید و روایی نظری آن به کمک خبرگان تأیید گردید [۴].

جهت رسیدن به اهداف از روش تحقیق همبستگی مورد نظر استفاده گردید. زیرا در نظر بود تصویری جامع در مورد مذکور ارائه شود و با یک پیش زمینه توصیفی و طرح تحقیق میدانی عواملی را که در زمینه انتقال تکنولوژی در صنعت گاز مطرح هستند، مورد

فرضیه‌های تحقیق

فرضیه‌های تحقیق عبارتند از:

• فرضیه اصلی:

بین فرایند انتقال فناوری و اثربخشی آن در شرکت گاز تهران بزرگ رابطه معنی داری وجود دارد.

• فرضیات فرعی:

۱- نحوه عقد و اجرای قراردادها نقش عمدہ‌ای در اثربخشی فرایند انتقال فناوری ایفا می‌کند.

۲- نحوه انتخاب روش مناسب انتقال فناوری نقش عمدہ‌ای در اثربخشی فرایند انتقال فناوری ایفا می‌کند.

۳- بودجه‌های تحقیقاتی نقش عمدہ‌ای در اثربخشی فرایند انتقال فناوری ایفا می‌کند.

۴- نیروی انسانی متخصص نقش عمدہ‌ای در اثربخشی فرایند انتقال فناوری ایفا می‌کند.

۵- توجه به عامل انطباق‌پذیری فناوری نقش عمدہ‌ای در اثربخشی فرایند انتقال فناوری ایفا می‌کند.

متغیرهای تحقیق:

متغیرهای این تحقیق (همانطور که در شکل ۴ مشاهده می‌شود) بصورت زیر تفکیک می‌شوند:

متغیر وابسته که در این تحقیق مورد بررسی قرار خواهد گرفت؛ فرایند اثربخشی انتقال فناوری است. متغیر(های) اثرگذار بر این متغیر که از آنها به متغیر مستقل تعییر می‌شود عبارتست از: انتقال مطلوب فناوری که به نوبه خود دارای اجزایی به صورت زیر می‌باشد:

نحوه عقد و اجرای قراردادها، نحوه انتخاب روش مناسب انتقال فناوری، بودجه‌های تحقیقاتی، نیروی انسانی متخصص و عامل انطباق‌پذیری فناوری.

محاسبات آماری بتواند پاسخ این سوالات را فراهم کند [۱].

ضریب همبستگی رتبه‌ای کندال τ [تاو] یک شاخص وجود همبستگی مناسب برای همان نوع یافته‌هایی است که τ_s [ضریب همبستگی رتبه‌ای اسپیرمن] برای آنها بکار می‌رود. یعنی اگر یافته‌های مربوط به دو متغیر X و Y حداقل در سطح مقیاس ترتیبی باشند، بطوری که بتوان نمره هر آزمودنی را روی دو متغیر X و Y رتبه‌بندی نمود. در چنین صورتی τ مقیاسی است برای نشان دادن میزان ارتباط یا همبستگی بین دو گروه نمرات مربوط به آن دو متغیر توزیع نمونه گیری τ در تحت H_0 مشخص شده است. بنابراین مانند τ_s مقدار τ نیز از نظر معنی دار بودن قابل سنجیدن است. یک مزیت τ بر τ_s این است که τ را می‌توان به یک «ضریب همبستگی سه‌می» تعمیم داد [۵].

فرمول مربوطه به صورت زیر می‌باشد:

$$\tau = \frac{S}{\sqrt{\frac{1}{2}N(N-1) - Tx} \sqrt{\frac{1}{2}N(N-1) - Ty}}$$

• اهداف تحقیق

اهداف تحقیق عبارتند از:

۱. شناخت ابعاد انتقال اثربخش فناوری و مؤلفه‌های مؤثر بر آن

۲. ارائه راهکارهای منطقی و مناسب با شرایط محیطی شرکت ملی گاز در جهت ارزیابی و انتخاب شیوه مطلوب انتقال فناوری

۳. شناسایی و بررسی عوامل مؤثر در ارزیابی و انتخاب شیوه مطلوب انتقال فناوری در صنعت گاز.

پرسشنامه استفاده شده است. هر چند که گاهی محقق در طی تحقیق مجبور شده است به سایر روش‌ها از جمله مشاهده از نزدیک و بررسی استناد و مدارک و مصاحبه شفاهی غیر ساختار یافته با افراد روی آورد، ولی ابزار اصلی جمع آوری اطلاعات پرسشنامه است.

روایی پرسشنامه

برای اینکه داده‌های صحیح و مناسب بدست آید، باید اندازه گیری متغیرهای تحقیق از روائی و پایایی کافی و مناسب برخوردار باشد. منظور از روایی این است که وسیله اندازه گیری بتواند خصیصه مورد نظر را اندازه گیری کند، نه خصیصه دیگری را. لذا یکی از اهداف اصلی در تنظیم هر آزمون یا پرسشنامه، بالا بودن روائی آن است [۱].

روایی پرسشنامه تحقیق حاضر با توجه به اینکه متناسب با مبانی نظری تحقیق بوده و مورد تأیید استادان گرامی متخصص قرار گرفت، لذا می‌تواند مورد تأیید قرار گیرد. هم چنین لازم به توضیح است که این پرسشنامه ابتدا در بین ۱۲ نفر از کارشناسان صاحب‌نظر در شرکت گاز توزیع گشت و پس از نظر خواهی از آنان، پرسش‌های نامفهوم حذف یا تعدیل گردید و پرسشنامه نهایی بعد از این مرحله تدوین شد. لذا می‌توان به روایی سؤالات اطمینان داشت.

پایایی پرسشنامه

منظور از پایایی، ثبات در یافته‌های تحقیق است. یعنی اگر یک ابزار اندازه گیری خصیصه‌ای را مورد سنجش قرار داد، تحت شرایط مشابه، نتایج تکرار شود. در حقیقت باید اندازه گیری جدید مشابه اندازه گیری قبلی شود.

قلمرو تحقیق

- **قلمرو موضوعی:** این تحقیق به بررسی عوامل مؤثر در ارزیابی و انتخاب شیوه مطلوب انتقال تکنولوژی در شرکت گاز تهران بزرگ می‌پردازد و از نظر موضوعی در محدوده مباحث مدیریت تکنولوژی طبقه‌بندی می‌شود.

- **قلمرو زمانی:** در این تحقیق محدوده، سال‌های در نظر گرفته شده است.

- **قلمرو مکانی:** این تحقیق در شرکت گاز تهران بزرگ صورت پذیرفته است. مأموریت اصلی این شرکت، تأمین گاز مصرفی استان تهران می‌باشد.

جامعه آماری

در این تحقیق جامعه آماری شامل تعدادی از استادان دانشگاهی آشنا به مسایل شرکت گاز (در ضمن خود محقق در شرکت ملی گاز به عنوان کارشناس همکاری داشته است) همه کارشناسان و خبرگان آشنا با موضوع انتقال فناوری و نیز افراد مطلع از وضعیت شرکت گاز تهران بزرگ می‌باشند که تعداد آنها ۱۴۰ نفر برآورد شده است ($N=140$). نمونه آماری در این تحقیق عبارتست یک نمونه تصادفی از افراد در دسترس از جامعه که با توجه به محدودیت زمانی و پراکندگی جامعه آماری تعداد ۸۰ پرسشنامه توزیع گردید که از این میان نتایج حاصله از ۶۰ پرسشنامه ارزش تحلیل داشتند پس ($N=60$).

روش‌های جمع آوری اطلاعات

در این تحقیق از دو روش عمده برای جمع آوری اطلاعات استفاده شده است. برای جمع آوری اطلاعات مربوط به مبانی نظری تحقیق از مطالعات کتابخانه‌ای و برای جمع آوری اطلاعات مربوط به داده‌های آماری برای آزمون فرضیات از روش

محاسبه نمود؛ سپس با استفاده از فرمول زیر مقدار ضریب آلفا را محاسبه نمود [۵].

$$r_{\alpha} = \frac{j}{j-1} \times \left[\frac{1 - \sum S_j^2}{S^2} \right]$$

در این فرمول

$\sum S_j$ تعداد زیر مجموعه سؤال پرسشنامه یا آزمون است. S_j ، واریانس زیر آزمون j است. S ، واریانس کل آزمون است.

با توجه به ۲۷ پرسشنامه ارسالی و عودت ۲۰ پرسشنامه، آلفای کرونباخ 0.812 محاسبه شده است که نشان‌دهنده پایایی پرسشنامه می‌باشد.

آزمون فرضیات

چنانچه گفته شد، در این تحقیق برای تأیید و با رد فرضیات به کمک نرم افزار SPSS از روش کنдал استفاده شده است. در واقع ضریب کنдал زمانی مورد استفاده قرار می‌گیرد که مقیاس ماتریسی بوده و تعداد پاسخ دهنده‌گان بیش از ۲۰ باشد. در چنین شرایطی باید از ضریب تطابق یا هماهنگی یا همان کنдал استفاده نمود. به منظور درک بهتر مطالب جدول توضیحات زیر ارائه می‌شود:

۱. هرگاه مقدار P کمتر از 0.05 باشد؛ فرضیه مورد تأیید می‌باشد.
۲. هرگاه در سطر اول جدول یک ستاره وجود داشته باشد به معنای این است که از سطح اطمینانی برابر 0.95 برخورداریم.
۳. هرگاه در سطر اول جدول دو ستاره وجود داشته باشد به معنای این است که آزمون در سطح اطمینان 0.99 صورت گرفته است.

سنجدش پایائی پرسشنامه

قابلیت اتکاء یا پایائی به میزان اشتباهات مقیاس سنجدش گفته می‌شود. به این معنی که از یک مشاهده تا مشاهده دیگر یا از زمانی تا زمانی دیگر که یک واحد تجزیه و تحلیل دو بار یا بیشتر با یک مقیاس اندازه گیری می‌شود، تفاوت وجود دارد. سه روش عمله برای برآوردن قابلیت اتکاء عبارتند از:

- آزمون مجدد
 - تکنیک آزمونهای هم وزن
 - تقسیم وسیله اندازه گیری به دو بخش.
- در این تحقیق از روش آزمون مجدد برای برآوردن پایائی پرسشنامه استفاده شده است. آزمون مجدد یعنی یک وسیله اندازه گیری برای گروه در دو زمان مختلف به کار می‌رود و درجه وابستگی دو مشاهده (نمرات) محاسبه می‌شود. با این روش، خطاب به عنوان هر چیزی که موجب می‌شود یک شخص نمرات متفاوتی در اندازه گیری‌های مختلف به دست آورد اطلاق می‌شود [۱].

روش آلفای کرونباخ

یکی از روش‌های دیگر محاسبه قابلیت اعتماد (پایائی) استفاده از فرمول آلفای کرونباخ است که در این پژوهش برای اطمینان بیشتر مورد استفاده قرار گرفته است. این روشهای برای محاسبه هماهنگی درونی ابزار از جمله پرسشنامه‌ها یا آزمون‌هایی که خصیصه‌های مختلف را اندازه گیری می‌کند، بکار می‌رود. در اینگونه ابزار، پاسخ هر سوال می‌تواند مقادیر عددی مختلفی را اختیار کند. برای محاسبه ضریب آلفای کرونباخ، ابتدا باید واریانس نمره‌های زیر مجموعه هر سؤال پرسشنامه و واریانس کل را

فرضیه اصلی: بین فرآیند انتقال فناوری و اثربخشی آن در شرکت گاز تهران بزرگ رابطه معنی داری وجود دارد.

Correlations

			ATHRA	F1
Kendall's tau_b	ATHRA	Correlation Coefficient	1.000	[.619]**
		[Sig. [2-tailed]	.	.000
		N	60	60
	F1	Correlation Coefficient	[.619]**	1.000
		[Sig. [2-tailed]	.000	.
		N	60	60

** Correlation is significant at the .01 level [2-tailed].

فرضیه فرعی اول:

نحوه عقد و اجرای قراردادها نقش عمده‌ای در اثربخشی فرآیند انتقال فناوری ایفا می‌کند.

Correlations

			ATHRA	F2
Kendall's tau_b	ATHRA	Correlation Coefficient	1.000	[.668]**
		[Sig. [2-tailed]	.	.000
		N	60	60
	F2	Correlation Coefficient	[.668]**	1.000
		[Sig. [2-tailed]	.000	.
		N	60	60

** Correlation is significant at the .01 level [2-tailed].

فرضیه فرعی دوم:

نحوه انتخاب روش مناسب انتقال فناوری نقش عمده‌ای در اثربخشی فرآیند انتقال فناوری ایفا می‌کند.

Correlations

			ATHRA	F3
Kendall's tau_b	ATHRA	Correlation Coefficient	1.000	[.590]**
		[Sig. [2-tailed]	.	.000
		N	60	60
	F3	Correlation Coefficient	[.590]**	1.000
		[Sig. [2-tailed]	.000	.
		N	60	60

** Correlation is significant at the .01 level [2-tailed].

فرضیه فرعی سوم:

بودجه‌های تحقیقاتی نقش عمدات در اثربخشی فرآیند انتقال فناوری ایفا می‌کند.

Correlations

			ATHRA	F4
Kendall's tau_b	ATHRA	Correlation Coefficient	1.000	[.615]**
		[Sig. [2-tailed]	.	.000
		N	60	60
	F4	Correlation Coefficient	[.615]**	1.000
		[Sig. [2-tailed]	.000	.
		N	60	60

** Correlation is significant at the .01 level [2-tailed].

فرضیه فرعی چهارم:

نیروی انسانی متخصص نقش عمدات در اثربخشی فرآیند انتقال فناوری ایفا می‌کند.

Correlations

			ATHRA	F5
Kendall's tau_b	ATHRA	Correlation Coefficient	1.000	[.546]**
		[Sig. [2-tailed]	.	.000
		N	60	60
	F5	Correlation Coefficient	[.546]**	1.000
		[Sig. [2-tailed]	.000	.
		N	60	60

** Correlation is significant at the .01 level [2-tailed].

فرضیه فرعی پنجم:

توجه به عامل انطاق پذیری فناوری نقش عمدات در اثربخشی فرآیند انتقال فناوری ایفا می‌کند.

Correlations

			ATHRA	FA
Kendall's tau_b	ATHRA	Correlation Coefficient	1.000	[.496]**
		[Sig. [2-tailed]	.	.000
		N	60	60
	FA	Correlation Coefficient	[.496]**	1.000
		[Sig. [2-tailed]	.000	.
		N	60	60

** Correlation is significant at the .01 level [2-tailed].

با توجه به فرضیات بالا می‌توان نتیجه گرفت که همه فرضیات طراحی شده مورد تأیید خبرگان بوده است. آزمون فرضیات فرعی تحقیق را می‌توان در جدول ۱۸، به صورت زیر خلاصه نمود.

نوع فرضیه	شرح فرضیه	نتیجه با $\alpha = 0.01$
اهم دارد.	بین فرآیند انتقال فناوری و اثربخشی آن در شرکت گاز تهران بزرگ رابطه معنی داری وجود دارد.	تأیید
فرعی اول	نحوه عقد و اجرای قراردادها نقش عمده‌ای در اثربخشی فرآیند انتقال فناوری ایفا می‌کند.	تأیید
فرعی دوم	نحوه انتخاب روش مناسب انتقال فناوری نقش عمده‌ای در اثربخشی فرآیند انتقال فناوری ایفا می‌کند.	تأیید
فرعی سوم	بودجه‌های تحقیقاتی نقش عمده‌ای در اثربخشی فرآیند انتقال فناوری ایفا می‌کند.	تأیید
فرعی چهارم	نیروی انسانی متخصص نقش عمده‌ای در اثربخشی فرآیند انتقال فناوری ایفا می‌کند.	تأیید
فرعی پنجم	توجه به عامل انطباق پذیری فناوری نقش عمده‌ای در اثربخشی فرآیند انتقال فناوری ایفا می‌کند.	تأیید

جدول: نتایج آزمون فرضیات فرعی تحقیق

همچنین برای آزمون فرضیه‌ها نرم افزار آماری SPSS به کار گرفته شده است.

نتیجه گیری و پیشنهادات

تکنولوژی را باید یا ایجاد کرد که نیاز به زمان زیاد و هزینه سنگینی دارد که با توجه به سرعت پیشرفت تکنولوژی این امر بسیار دشوار است و یا باید آن را انتقال داد. اما موضوع بسیار مهم در انتقال، قابلیت تطبیق و اثربخشی آن و توسعه جهت فراگیری و توسعه دانش فنی آن است.

استفاده از تکنولوژی وارداتی به عنوان یکی از راههای لازم و البته نه کافی، جهت نیل به هدف‌های بازسازی اقتصادی و یا تحصیل دستاوردهای مطلوب توسعه اقتصادی برای کشورهای در حال توسعه به طور اعم و برای کشورمان به طور اخص، امری اجتناب‌ناپذیر است. از این رو تکنولوژی وارداتی همواره به عنوان یکی از مهم‌ترین عامل‌های تولید کالا و خدمات و بهره‌برداری از منابع طبیعی و معادن جهت استفاده

تفسیر نتایج

اثربخشی انتقال تکنولوژی، هدف اصلی این پژوهش بوده و با توجه به نتایج آزمون‌های فرضیات، می‌توان اظهار داشت که رابطه معنی داری میان متغیرهای مستقل انتخاب شده با متغیر وابسته (اثربخشی فرآیند انتقال فناوری) وجود دارد. بنابراین می‌توان نتیجه گرفت، متغیرهای پیش‌بین (مستقل) با اثربخشی انتقال تکنولوژی رابطه داشته است.

در ضمن میان نتایج فرضیات با در نظر آوردن سطح خطای ($\alpha=0.01$) اختلاف معناداری میان نتایج فرضیات وجود ندارد. بنابراین می‌توان ادعا نمود که نمونه از جامعه‌ای همگن انتخاب شده است و دارای توزیع معنا دار نیست.

به منظور اجرای فرآیند آماری تحقیق، پژوهش انجام شده با استفاده از برنامه رایانه‌ای به منظور دقت، سرعت و صحت محاسبات استفاده شده است.

هزینه های عملیاتی، انعطاف پذیری، فضای مورد نیاز و چرخه عمر تکنولوژی.

۳- انجام ارزیابی و رتبه بندی شیوه انتقال تکنولوژی براساس متغیرهای سرعت انتقال، هزینه های انتقال، انطباق پذیری، خود اتکایی و دسترسی بازار.

۴- ارزیابی و اولویت بندی عرضه کنندگان تکنولوژی براساس متغیرهای شهرت عرضه کننده، تمایل همکاری عرضه کننده، تجربیات قبلی، موقعیت سیاسی و جایگاه سازمانی عرضه کننده نسبت به سایر رقبا.

۵- برنامه ریزی صحیح در رابطه با ایجاد آموزش های تخصصی در ارتباط با مولفه های فناوری شامل نیروی انسانی، مدیریت و دانش فنی مربوط به فناوری مورد نظر.

۶- فعالیت هر چه بیشتر بخش تحقیق و توسعه شرکت در فعالیت های توسعه های نه فقط فعالیت های مربوط به جذب تکنولوژی.

۷- کاهش شکاف و فاصله بین وضع موجود و مطلوب در مرحله انطباق و جذب تکنولوژی و خصوصاً در مرحله توسعه و انتشار تکنولوژی

۸- موازنی فناوری تکنولوژی با سایر مولفه های تکنولوژی. زیرا که در اکثر مراحل انتقال تکنولوژی توجه به سخت افزار بیش از سایر مولفه ها بوده است. در حالی که بالا بودن میزان جذب سخت افزار به معنی استفاده نامناسب از سرمایه بعنوان کمیاب ترین عنصر در تولید می باشد.

۹- توجه به جذب مولفه های تکنولوژی در بستر فرآیند انتقال تکنولوژی. زیرا که در این بستر است که مؤلفه تکنولوژی با سایر ارکان فرآیند انتقال تکنولوژی می تواند تعامل داشته باشد.

داخلی و صادرات به شمار می رود. امروزه فناوری و پیشرفت های آن می تواند مزیت های رقابتی جدیدی را بوجود آورد که از مزیت های رقابتی کنونی قدرت بیشتری دارند.

بنابراین فناوری و پیشرفت های آن به وجود آورنده فرصت ها و تهدیدات هستند و از عوامل خارجی می باشند که تا حدود زیادی خارج از کنترل سازمان هستند؛ در نتیجه بقای سازمان ها در گرو این واقعیت است که فرصت ها را در محیط خارجی شناسایی و از آنها بهره برداری کنند و اثرات ناشی از تهدیدات بالقوه این عوامل را به پایین ترین حد ممکن برسانند. به این منظور باید در نظر داشت که انتقال تکنولوژی مانند یک جاده دو طرفه می باشد که از یک سو اهداف و انگیزه عرضه کننده تکنولوژی، پیشرفت های تکنولوژیک و توانایی آن در انتقال تکنولوژی به نحو مطلوب و از سوی دیگر امکانات دریافت کننده تکنولوژی براساس قابلیت کسب، جذب، خلق و توسعه قرار دارد.

با توجه به مطالعات صورت گرفته و نتایج حاصل از بررسی های انجام شده راه حل های ذیل به منظور کاهش فاصله موجود با وضعیت مطلوب جذب مؤلفه های تکنولوژی در فرآیند انتقال تکنولوژی و در نهایت توسعه فناوری در داخل شرکت ارائه می شود: شناسایی و فهرست کردن تکنولوژی های بالقوه صنعت با توجه به نگرش جهانی به تولید و محصولات.

۱- برآورده قابلیت های فنی، انسانی، ظرفیت جذب اقتصادی و سرمایه گذاری.

۲- انجام ارزیابی تکنولوژی مناسب و نوین براساس متغیرهای سرعت تولید، حجم عملیات،

منابع

- 11- Alcorta L (1999) the diffusion of advanced automation in developing countries: factors & adoption process, *Tech novation*, 19, 163-175.
- 12- Bennett D, Vaidya K and Zhao H (1999) Valuing transferred machine tool technology relating value to product attributes and preferences of acquirers, *International journal of Operational and Production Management*, 19 (5), 491-514
- 13- Cassiman & Veugelers-“ External technology source :Embodied or disembodied technology acquisition ” , Proceeding of session conference on innovation , appropriate &economic policy “, Paris January 2000
- 14- Cohen, Goel, 2004, “Technology transfer: Strategic Management in Developing countries”, Sage Publications, PP. 224-228.
- 15- Devol, R.C., 1999. “American’s high –tech economy: growth, development, and risk for metropolitan areas, Report”. In: Miliken Institute, Santa Monica, CA.
- 16- Khalil m. tarek , management of technology, mc grew hill,2000
- 17- Mohr,h.(1999) ,”Technology Assessment in Theory and Practice” ,Journal of Society for Philosophy & Technology.
- 18-Moor WC (1994) technology transfer to developing countries: The Oman experience, proceeding of the Fourth International Conference on Management of technology, February 27 – March 4, Miami, Florida, 406-415.
- 19-Niosi J and Godon B (1999) Canadian R&D aboard management practice, *research Policy*, 28, 215-230.
- 20-npb association, *Distribution Survey: “Costs of Installation, Maintenance and Repair , and Operations”* . GAS Research Institute Report, www.gri.org
- 21-Salami R and Reavil LRP (1997) International technology transfer polices & the industrialization of developing countries, technology management: *Strategies & Applications*, 3,195-211.
- ۱-آذر، عادل و مومنی، منصور، آمار و کاربرد آن در مدیریت، انتشارات سمت، ۱۳۸۱
- ۲-آیت، محمد قاسم، ملاطاهری، غلامرضا، ”بررسی نقش تکنولوژی در توسعه صنعتی و ملی کشور”， ۱۳۸۱
- ۳- توفیق، علی اصغر، ”انتقال تکنولوژی: چالش ها و تنگناها، سلسله انتشارات تکنولوژی ”، دانشگاه صنعتی شریف، ۱۳۷۴
- ۴- سهرابی، طهمورث، ”طراحی و تبیین الگوی جامع فرآیند انتقال فناوری در صنایع پتروشیمی ایران ”، رساله دکترای رشته مدیریت صنعتی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات، ۱۳۸۱
- ۵- سیدنی، سیگل، ”آمار غیر پارامتری برای علوم رفتاری ”، ترجمه دکتر یوسف کریمی، انتشارات دانشگاه علامه طباطبائی، ۱۳۷۲
- ۶- شهیدی، محمدتقی، ”انتقال تکنولوژی و صنعتی کردن کشورهای در حال توسعه ”، دانشگاه تهران، اول ۱۳۷۱
- ۷- علی احمدی، علیرضا، ”مجموعه مقالات مدیریت فناوری ”، انتشارات تولید دانش، اول زمستان ۱۳۸۳
- ۸- قاضی نوری، ”ارزیابی فناوری ابزاری کمک به سیاستگذاری ”، مرکز صنایع نوین ایران، وزارت صنایع، چاپ اول ۱۳۸۳
- ۹- معاونت امور اقتصادی و زارت امور اقتصادی و دارایی، ”فرآیند انتقال تکنولوژی در بخش صنایع سبک ایران ”، اول بهار ۱۳۷۳
- ۱۰- یوسف پور، قربان، ”انتقال تکنولوژی در جهان سوم و ایران ”، تندیس ، پاییز ۱۳۷۶