



## مکان یابی و مسیریابی زنجیره تأمین پایدار در فروشگاه‌های آنلاین

حسین فیروزی

معاونت مهندسی خودروسازی سایپا سیتروئن

جواد رضائیان (نویسنده مسؤول)

دانشیار مدیریت صنعتی، دانشگاه علوم و فنون مازندران

Email: j.rezaeian@ustmb.ac.ir

علیرضا رشیدی کمیجان

استادیار مهندسی صنایع، واحد فیروزکوه، دانشگاه آزاد اسلامی، فیروزکوه، ایران

محمد مهدی موحدی

دانشیار مهندسی صنایع، واحد فیروزکوه، دانشگاه آزاد اسلامی، فیروزکوه، ایران

تاریخ دریافت: ۱۴۰۱/۰۳/۲۱ \* تاریخ پذیرش: ۱۴۰۲/۰۱/۱۹

### چکیده

یکی از مهم‌ترین مشکلات شرکت‌های توزیع (بالاخص فروشگاه‌های آنلاین بزرگ)، طراحی موقعیت بازارها، مسیریابی وسایل نقلیه و بهینه‌سازی شبکه توزیع تأمین است. در این پژوهش به مکان‌یابی مراکز توزیع فروشگاه آنلاین دیجی‌کالا پرداخته شده است. یک مسأله مکان‌یابی - مسیریابی چندهدفه با در نظر گرفتن اصل پایداری و محدودیت زمانی با روش‌های فرالبتکاری توسعه داده شده است. براساس نتایج مدل پیشنهادی اثر تقاضا بر سه هدف زمان، هزینه و مسائل زیستمحیطی و اجتماعی بررسی گردید و نشان داده شد که اگر تقاضا افزایش یابد اثر بیشتر بر زمان بوجود می‌آید. به عبارت دیگر افزایش تقاضا می‌تواند خلل‌هایی را ایجاد کند که در نتیجه آن زمان تحويل افزایش یافته و لذا این امر می‌تواند در بلندمدت منجر به نارضایتی مشتری شود. افزایش میزان اشتغال نیز منجر به بهتر شدن مسائل زیستمحیطی می‌شود اما اثری بر هزینه و زمان ندارد. همچین هزینه حمل کالا اثری بر مسائل زیستمحیطی و زمان ندارد اما منجر به افزایش هزینه می‌شود.

**کلمات کلیدی:** اسلات زمانی، زنجیره تأمین پایدار، فروشگاه آنلاین، مسیریابی، مکان‌یابی.

## ۱- مقدمه

امروزه مدیریت جریان کالا و ارسال آن به مشتریان، بیش از گذشته، پیچیده و مهم شده است (Musa, Arnaout & Jung, 2010; Formentini, 2021). تنوع محصولات و افزایش سطح انتظارات مشتریان در کنار پیدایش فناوری‌های جدید در حوزه توزیع باعث شده است تا سیستم توزیع به خصوص برای بنگاه‌های کوچک و متوسط به دلیل محدودیت‌های بودجه‌ای و فنی به صورت یک چالش اساسی تبدیل شود. در این راستا یکی از مهم‌ترین مسائلی که توجه بیشتر سازمان‌ها را به خود جلب کرده است طراحی و ایجاد شبکه زنجیره تامین کارا و کم هزینه و چالاک است. بنگاه‌ها مجبور هستند در زنجیره‌های تامینی که قدرت اصلی آن در دست مشتریان است به حیات خود ادامه داده و رشد کنند. بدین سبب، لازم است که مدیران با آینده‌نگری مناسب در برخورد با اتفاقات و پیشامدهای آینده برخوردی فعالانه و تصمیماتی صحیح اتخاذ نمایند. هدف پژوهش حاضر، تعیین تعداد و موقعیت تسهیلات، نقش، ظرفیت و تخصیص آنها به منابع و نحوه ذخیره‌سازی و تعیین میزان حمل کالاهای مختلف از مبادی گوناگون به مقاصد متفاوت در شبکه توزیع می‌باشد (Musa, Arnaout & Jung, 2010). در این مساله کلیه این مجھولات باستی به گونه‌ای تعیین شوند که تقاضای تمامی مشتریان با کمترین هزینه و با توجه به محدودیت‌های موجود، برآورده گردد. یک طراحی مناسب شبکه زنجیره تامین منجر به دستیابی به یک ساختار بهینه می‌شود که این امر مدیریت موثر و رقابتی زنجیره تامین را امکان‌پذیر می‌نماید (Ali Ahmadi & Nahaie, 2007). قابل ذکر است که در تفکر سنتی مدیریت زنجیره تامین، برای هر کanal فروش، مکانیزم‌های توزیع جداگانه‌ای تعریف و برقرار می‌شد. امروزه، شرکت‌ها به این نتیجه رسیده‌اند که این تفکر باعث افزایش هزینه‌های نگهداری موجودی، نیروی کار و خدمات لجستیکی می‌شود. در تفکر امروزی، شرکت‌ها اقدام به ترکیب موجودی‌ها در یک مرکز توزیع واحد و مدیریت جریان‌های کاری مختلف داخل آن مرکز توزیع جهت هدایت هر کanal فروش می‌نمایند.

از طرفی افزایش هزینه‌های حمل و نقل در سالیان آتی محزب بوده و با توجه به بالا بودن سهم هزینه‌های حمل و نقل در کل هزینه‌های زنجیره تامین، باستی در طراحی شبکه تامین مدنظر قرار گیرد. با این توضیح، بهینه‌سازی ادغامی شبکه تامین و مسیرهای حمل و نقل با بهره‌گیری از مکانیزمی جهت ترکیب و تجمیع بارها برای دستیابی به مقیاس اقتصادی در حمل و نقل بار به عنوان یک رویکرد اثربخش در جهت طراحی شبکه تامین کارا به شمار می‌رود. مرکز توزیع از عناصر اصلی شبکه تامین هستند که دریافت کالا از چندین تامین‌کننده مختلف، ترکیب کالاهای ارسال محموله‌های مناسب با نیاز مشتریان مختلف را تسهیل می‌نمایند. این مرکز توزیع می‌تواند یک انبار ساده و سنتی باشند و یا مکانیزمی کاراتر در کاهش هزینه‌های نگهداری و حمل و نقل با مفهوم "مرکز توزیع یا بارانداز"<sup>۱</sup> در این مرکز مستقر گردد.

قابل ذکر است که در عصر امروز، بسیاری از بزرگترین برندهای خرد فروشی در جهان متعدد به اجرای شیوه‌های زنجیره تامین پایدارتر شده‌اند. خرد فروشان بزرگ فعالانه زنجیره تامین خود را بررسی می‌کنند و به شدت در تلاش هستند تا زنجیره تامین خود را پایدارتر کنند. آن‌ها با ثبت تهدید خود از طریق امضای پیمان، قصد دارند تا سال ۲۰۵۰ انتشار کردن را به صفر برسانند و به طور پایدار مواد خام را در تلاش برای کاهش مواد شیمیایی ضایعات در منابع آب و اقیانوس‌ها، حذف پلاستیک‌های یکبار مصرف در تجارت به دست آورند. از آنجایی که شرکت‌های بیشتری کanal‌های D2C را به استراتژی‌های توزیع خود اضافه می‌کنند تا بتوانند بخش بیشتری از بازار تجارت الکترونیک و آنلاین را به خود اختصاص دهند، هجوم قابل توجهی از سفارش‌ها وجود دارد

(Parker, 2020). لذا این سفارشات شامل تحویل به منزل مصرف‌کننده است به وسیله فروش آنلاین می‌باشد. تهیه و بسته‌بندی هر سفارش به صورت جداگانه و سپس انجام این موارد منجر به مصرف منابع بیشتر می‌شود. با تحویل بیشتر به مکان‌های بیشتر، این امر به نوبه خود منجر به انتشار کردن بیشتر می‌شود. علاوه بر این، وقتی صحبت از کanal‌های D2C یا آنلاین می‌شود، مشتریان فقط می‌توانند موارد را به صورت آنلاین و بدون بازرسی فیزیکی یا لمس موارد انتخاب کنند. در نتیجه، بسیاری از مشتریان به دلیل احساس نارضایتی از اقلام، مستعد بازگشت اقلام هستند (Formentini, 2021).

<sup>۱</sup>. Cross-dock

۳۰ تا ۵۰ درصد از مشتریان ترجیح می‌دهند اقلام را برگردانند زیرا از اندازه و تناسب آن احساس نارضایتی می‌کنند. در نتیجه، خردهفروشان اغلب نیاز دارند تا محصولات جایگزین را برای مشتریان ارسال کنند و همزمان با اقلام آسیب‌دیده یا بازگردانده شده دست به کار شوند. این به معنای سفرهای بیشتر به یک مکان برای یک سفارش است که به معنای مصرف انرژی و ردپای کربن بیشتر است. اغلب شرکت‌ها هنوز مطمئن نیستند که با اقلام برگشتی چه کنند، به خصوص اگر آسیب دیده باشند. در این موارد، شرکت‌ها معمولاً<sup>۱</sup> این موارد را انتخاب می‌کنند که منجر به هدر رفتمن می‌شود. به جای دور انداختن این اقلام برگشتی، شرکت‌ها می‌توانند شروع به بررسی نحوه فروش مجدد، استفاده مجدد، ساخت مجدد، نوسازی یا تغییر کاربری این اقلام کنند. با این حال، قبل از جمع‌آوری و استفاده مجدد از اقلام برگشتی، شرکت‌ها برای حمایت از این تلاش‌ها باید فرآیند بازگشت قوی و قوی داشته باشند. لذا در این خصوص چند موضوع مهم قابل بررسی است که شامل مکان‌یابی، مسیریابی، زنجیره تأمین پایدار و فروشگاه‌های آنلاین می‌باشد (Bouchery, Corbett, Fransoo & Tan, 2016).

در انتهای لازم به ذکر است که در این تحقیق بر اساس نیاز شبکه تأمین صنعت فروشگاه‌های آنلاین بر مساله طراحی یک زنجیره شبکه تأمین کارا تمرکز گردیده است که البته با توجه به توضیحات فوق برای در نظر گرفتن جوانب مهم تصمیم‌گیری و جلوگیری از تله جواب‌های زیر بهینه، ترکیب مساله مکانیابی بارانداز و مساله مسیریابی حمل و نقل بطور همزمان و با در نظر گرفتن اهداف چندگانه و متضادی که معمولاً مورد توجه مدیران می‌باشد، مدل‌سازی شده است. از آنجایی که تصمیمات کلان با افق برنامه‌ریزی بلند مدت بسیار پرخطر و پرهزینه بوده و از طرفی دیگر، داده‌ها در دنیای واقعی از عدم قطعیت بالایی برخوردارند، بنابراین برای کاهش ریسک‌های تصمیمات کلان در طراحی زنجیره تأمین، مدل ادغامی یاد شده با در نظر گرفتن زنجیره تأمین پایدار و محدودیت پنجره زمانی تکمیل شده است. نوآوری‌های این تحقیق علاوه بر رویکرد جدید در ارائه مدل ادغامی و در نظر گرفتن پارامترهای متناظر با دنیای واقعی، تکنیک‌های حل در فضای بسیار پیچیده مدل برنامه‌ریزی چندهدفه و روش‌های حل کارا برای رسیدن به جواب‌های تقریباً بهینه می‌باشد.

## ۲- روش شناسی پژوهش

(الف) مرور ادبیات

توزیع<sup>۲</sup> اشاره به مرحله ای دارد که محصول از مرحله تأمین کننده به مرحله مشتری در زنجیره تأمین، ذخیره و منتقل می‌گردد. بدین منظور مواد اولیه و اجزاء و قطعات از تأمین‌کنندگان به سازندگان (تولیدکنندگان) منتقل گردیده و تولیدات نهایی از سازندگان به مشتریان نهایی منتقل می‌گردد. توزیع، یک نقش کلیدی در سودآوری کلی شرکت دارا می‌باشد زیرا بر هر دو جنبه هزینه‌های تأمین و رضایتمانی مشتری، بطور مستقیم تاثیرگذار است. بنابراین یک شرکت باستی تاثیر انواع طرح شبکه توزیع را بر سطح خدمت به مشتری و هزینه‌ها ارزیابی نماید. همانطور که مدیریت هزینه‌ها تاثیر مستقیم بر درآمدهای یک شرکت دارد، برآورده کردن نیازهای مشتری نیز بر درآمدهای آن شرکت تاثیر می‌گذارد. هرچند خدمت به مشتری دارای عناصر و اجزای بسیار زیادی است، در اینجا به معیارهایی که بر ساختار شبکه توزیع تاثیرگذارند اشاره شده است (Rodrigues, 2011:

۱. زمان پاسخگویی<sup>۳</sup>: مقدار زمانی که طول می‌کشد تا مشتری سفارش را دریافت نماید.
۲. تنوع محصول: تعداد ترکیبات و یا محصولات متفاوت که بوسیله شبکه توزیع ارائه می‌گردد.
۳. دسترسی به محصول<sup>۴</sup> (در دسترس بودن): احتمال وجود یک محصول در انبار، زمانی که مشتری درخواست سفارش می‌دهد.
۴. تجربه یا برداشت مشتری<sup>۵</sup>: منظور سهولت و تسهیلات اعطایی به مشتری است. این موضوعی کاملاً احساسی و تجربی بوده و به برداشت مشتری از نحوه عملکرد توزیع از قبیل ارزش و احترامی که فروشنده به مشتری می‌نماید و یا حتی ارائه یک فحجان قهوه به وی، بستگی دارد.

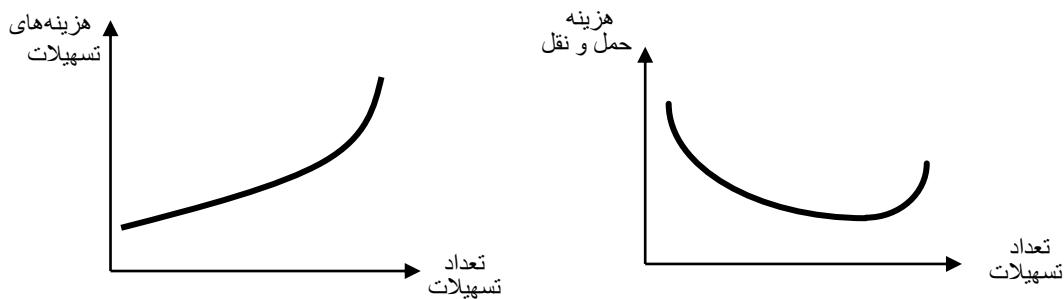
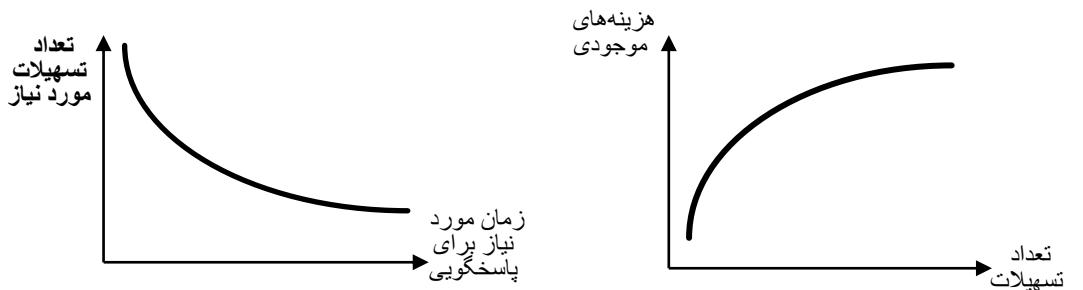
<sup>2</sup>. Distribution

<sup>3</sup>. Response time

<sup>4</sup>. Product availability

<sup>5</sup>. Customer experience

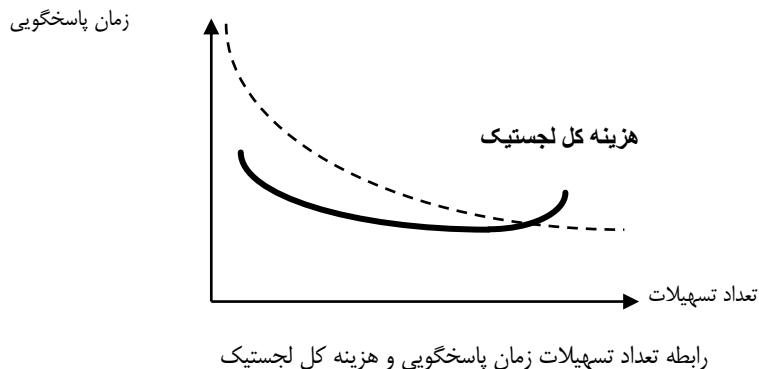
۵. زمان عرضه به بازار<sup>۶</sup> : به مدت زمان لازم جهت ارائه محصولی جدید به بازار اشاره دارد.
۶. قابلیت ردیابی<sup>۷</sup> : به توانایی پیگیری و ردیابی سفارش تا زمان تحویل، توسط مشتریان تلقی می‌گردد.
۷. برگشت پذیری<sup>۸</sup> : منظور سهولت برگشت و عودت دادن یک سفارش نا منطبق با نیاز یا نظر مشتری است. کanal‌های توزیع شامل خرده فروشان، عمدۀ فروشان و نمایندگان یا توزیع مستقیم از طریق نیروی فروش یا سفارش پستی است. کanal‌ها به محصولات فیزیکی محدود نمی‌شوند و ممکن است آنلاین باشد. آنها ممکن است به همان اندازه برای انتقال خدمات از تولید کننده به مصرف کننده مهم باشند (Czinkota, Kotabe, Vrontis & Shams, 2021). نمودار بین تعداد تسهیلات (انبار) مورد نیاز و زمان پاسخگویی به نیاز مشتری در شکل شماره (۱) نشان داده شده است. همانگونه که در نمودار مشخص است، به منظور تسریع در زمان پاسخگویی به درخواستهای مشتریان، تعداد تسهیلات بیشتری را باید در نظر گرفت. با کاهش تعداد تسهیلات، هزینه‌های نیز کاهش می‌یابد، زیرا با ادغام تسهیلات در یکدیگر موجب صرفه جویی در مقیاس می‌شود. هزینه کل لجستیک که شامل مجموع هزینه‌های موجودی، حمل و نقل و هزینه‌های تسهیلات است نیز، در نمودار تحتانی شکل (۱) ارائه گردیده است.



<sup>6</sup>. Time to market

<sup>7</sup>. Order visibility

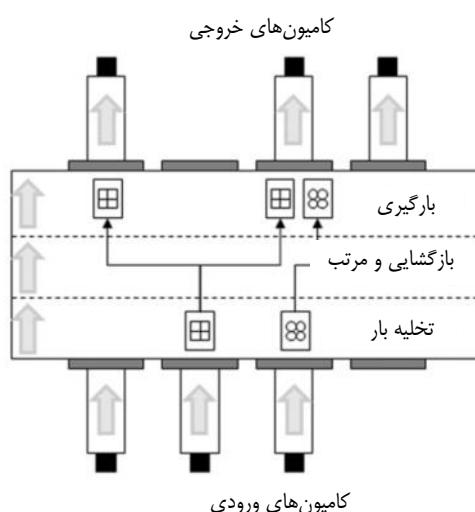
<sup>8</sup>. Return ability



شکل شماره (۱): روابط مابین عوامل تاثیرگذار در طراحی شبکه توزیع (Boysen, Fliedner & Scholl, 2010)

حمل اقتصادی با ادغام سازی محموله‌ها در انبارها، مرکز توزیع و باراندازها ممکن می‌گردد. بارانداز یا مرکز توزیع مکانی است که در آن کالاهای از تجهیزات حمل و نقل ورودی<sup>۹</sup> تخلیه شده و پس از مرتب سازی سفارشات با حداقل ذخیره سازی یا بدون ذخیره سازی، ترکیبات مناسبی از آنها، به تجهیزات حمل خروجی<sup>۱۰</sup> بارگذاری می‌شوند. باراندازها به عنوان نقاط اتصال در شبکه توزیع محسوب شده و به همین دلیل حداقل نمودن زمان انجام فرآیندها و موجودی در این باراندازها نقش بسیار مهمی در کارایی کل شبکه ایفا می‌نماید.

شکل ساختار عمومی باراندازها را نشان می‌دهد.



شکل شماره (۲): ساختار عمومی باراندازها (Naderi, Rahmani & Rahmani, 2014)

هدف اولیه مرکز توزیع یا باراندازها، ترکیب محموله‌های مختلف با مقاصد مشترک و تکمیل ظرفیت کامیون‌های خروجی به این محموله‌هاست به نحوی که حمل و نقل محموله‌ها اقتصادی و مقرر به صرفه تلقی گردد. در مطالعات اخیر، انواع مدل‌های پایه مکانیابی تسهیلات از ساده ترین روش انتخاب مکان تسهیلات با عنوان PMP<sup>۱۱</sup> که در آن انتخاب تعداد P از تسهیلات با هدف حداقل سازی فاصله وزنی یا هزینه‌های تأمین نیاز مشتری است گرفته تا مسائل مکان‌یابی نامحدود تسهیلات<sup>۱۲</sup> که با UFLP نامگذاری شده و مکان‌یابی محدود تسهیلات<sup>۱۳</sup> (CFLP) تعریف شده‌اند.

<sup>۹</sup>. Inbound

<sup>۱۰</sup>. Outbound

<sup>۱۱</sup>. P-Median Problem

<sup>۱۲</sup>. Incapacitated Facility Location Problem (UFLP)

<sup>۱۳</sup>. Capacitated Facility Location Problem (CFLP)

مسائل طراحی شبکه باراندازها در واقع توسعه مدل‌های تعمیم یافته تخصیص یا توسعه مدل‌های طراحی زنجیره تامین می‌باشد (Vahdani, Tavakkoli-Moghaddam & Mousavi, 2013). مدل‌های تعمیم یافته تخصیص در مدل‌سازی بسیاری از مسائل دنیای واقعی اعم از مکانیابی، تخصیص ماشین و زنجیره تامین کاربرد دارند. طبق نظر لاربی<sup>۱۴</sup> مدل‌سازی مساله طراحی شبکه تامین باستی به سه اصل طراحی شبکه پاسخگو باشد: مکانیابی، حمل و نقل و تصمیمات مرتبط با موجودی. موسوی و همکاران نقش کلیدی مکانیابی را در طراحی شبکه تامین تأکید کرده‌اند. سه روش مختلف برای حل کمی مسائل طراحی بهینه شبکه تامین وجود دارد: روش‌های ابتکاری، شبیه سازی و بهینه‌سازی (Mousavi et al., 2014). بهینه‌سازی ابزار مناسبی برای کمی کردن مسائل طراحی زنجیره تامین است و به همین دلیل تحقیقات در این زمینه بطور فزآینده بروی ادغام تصمیمات عملیاتی / تاکتیکی / و استراتژیکی تمرکز یافته اند (Liao, Lin & Shih, 2010). در مدل ادغامی طراحی زنجیره تامین توسط کوچکلو و همکاران<sup>۱۵</sup> که مساله مسیریابی و مکانیابی را مورد مطالعه قرار داده بودند، معرفی شد. این مدل بعداً توسط کارا و ملو (۲۰۱۳)<sup>۱۶</sup> و همکاران با درنظر گرفتن یک نقطه گذر میانی به عنوان هاب<sup>۱۷</sup> جهت تسهیل حمل و نقل مابین هاب مرکزی و نقاط مقصد، توسعه داده شد. اخیراً نیز به چگونگی ادغام مسئله مکانیابی با سایر عوامل تصمیم‌گیری شبکه تامین تمرکز شده و دو رویکرد عمومی طراحی مدل‌های ادغامی معرفی و اهمیت این ادغام سازی تشریح شده است (Kara & Melo, 2013). در بسیاری از مدل‌های ارائه شده زنجیره تامین، اثرات پایداری زنجیره تامین نادیده گرفته می‌شود. ولی معمولاً راه حل‌های استخراج شده از این مدل‌ها غیر قابل اجرا یا با قابلیتهای اجرایی محدود می‌باشد (Ali Ahmadi & Nahaie, 2007). از طرفی محیط کسب و کار آینده و فضایی که زنجیره‌های تامین در آینده در آن فعالیت خواهد داشت عموماً دارای فضای نامشخصی است. در بهترین حالت، ممکن است تعداد محدودی از شرایط محتمل را در پیش‌بینی‌ها منظور کرد.

تحت این شرایط، فضای کسب و کار آینده با مجموعه‌ای از متغیرهای احتمالی چون: رضایت مشتریان، کاهش آاینده‌های زیست محیطی، قوانین اجتماعی و زیست محیطی... روبرو خواهد بود. به همین دلایل در دهه اخیر تمایل به توسعه تحقیقات در این زمینه با درنظر گرفتن شرایط پایداری زنجیره تامین زیاد شده و همچنان در حال افزایش است. لی و همکارانش<sup>۱۸</sup> سعی کرده اند ضمن شناسایی عوامل تاثیرگذار بر طراحی زنجیره تامین، حساسیت طرح را به متغیرهای مختلف ارزیابی کرده‌اند. رادریگیز<sup>۱۹</sup> (۲۰۱۴) مقالات متعددی را در هفت طبقه که از سطح استراتژیک به عملیاتی مرتب شده‌اند، مرور نموده‌اند. ایشان مدل زمانبندی قطعی کامیون‌ها را با استفاده از یک نمادگذاری سه بخشی  $[\alpha|\beta|\gamma]$  مشابه با مدل‌های زمانبندی ماشین و مدل‌های صفحه‌بندی کرده‌اند. در سال‌های اخیر مرور مدل‌های برنامه‌ریزی تولید زنجیره تامین، توسط موسوی، توکلی مقدم و جولایی (۲۰۱۳) مورد توجه قرار گرفته است. ایشان با درنظر گرفتن حمل و نقل، به عنوان یک منبع توزیع محصول، سطوح تصمیم‌گیری عملیاتی یا تاکتیکی و یا ترکیب‌های محتمل از آنها را با سطوح تصمیم‌گیری استراتژیکی با عناصر زیر طبقه‌بندی نموده‌اند: ساختار زنجیره تامین، سطح تصمیم‌گیری، رویکرد مدل‌سازی، هدف گذاری، اطلاعات به اشتراک گذاشته شده، محدودیت‌ها، نوآوری در مدل و کاربرد. این موضوع در حاليست که موضوع زنجیره تامین سبز و محدودیت زمانی تحويل در اکثر سطوح زنجیره تامین مشهود است.

در این پژوهش، ابتدا با مراجعه به صنعت و دنیای واقعی و شناسایی نیاز موجود در مبحث طراحی شبکه لجستیک با کارایی و عملکرد مناسب و حداقل هزینه، مساله تحقیق با تمرکز به خلاهای تحقیقاتی شناسایی شد. در ادامه کار تحقیقاتی و در راستای هرچه کاربردی‌تر نمودن مدل‌های موجود در طراحی شبکه باراندازها، یک رویکرد برنامه‌ریزی تصادفی<sup>۲۰</sup> با معرفی پارامترهای واقعی تقاضا در مقاصد مصرف جهت طراحی مدل شبکه باراندازها ارائه خواهد شد. ابتدا مدل قطعی با فرض ثابت بودن هزینه و

<sup>14</sup>. Larbi et al (2011)

<sup>15</sup>. Küçükoğlu

<sup>16</sup>. Kara & Melo

<sup>17</sup>. Hub

<sup>18</sup>. Li et al

<sup>19</sup>. Rodriguez et al.

<sup>20</sup>. Stochastic Programming

زمان حمل و نقل با در نظر گرفتن توابع هدف چندگانه تعریف می‌گردد. مسأله تحقیق پیشنهاد شده از نیاز موجود در صنعت فروشگاه‌های آنلاین کشور در جهت بهبود عملکرد شبکه تأمین، کاهش هزینه‌ها و کاهش زمان پاسخگویی، افزایش سود و سایر اهداف در تعارض دیگر در دنیای واقعی، استخراج شده و پس از مشخص شدن نوع مسأله و اهداف تحقیق در جهت شناسایی تحقیقات مشابه و خلاصه تحقیقات موجود، پیشینه تحقیقات مرور گردیده است.

جدول شماره (۱): جمع‌بندی و مقایسه مرور پیشینه تحقیقات مشابه

نوع مدل	نوع مسأله	مرجع
طراحی غیر قطعی قطعی شبکه	سال مکانیابی مسیریابی / حمل و نقل شبکه توزیع / بار انداخته انتخاب روش حمل زمان‌بندی	
✓	✓	موسی و همکاران ۲۰۱۰
✓	✓	بویسن و همکاران ۲۰۱۰
✓	✓	بویسن و همکاران ۲۰۱۰
✓	✓	لیائو و همکاران ۲۰۱۰
✓	✓	احمدی و همکاران ۲۰۱۰
✓	✓	مولو و همکاران ۲۰۱۰
✓	✓	لیتتون و همکاران ۲۰۱۰
✓	✓	هسینی و همکاران ۲۰۱۳
✓	✓	وو و همکاران ۲۰۱۱
✓	✓	جرجیس و همکاران ۲۰۱۱
✓	✓	میائو و همکاران ۲۰۱۱
✓	✓	بلوری و همکاران ۲۰۱۱
✓	✓	لاربی و همکاران ۲۰۱۱
✓	✓	لی و همکاران ۲۰۱۱
✓	✓	کاردونا و همکاران ۲۰۱۱
✓	✓	ماتینارد و همکاران ۲۰۱۳
✓	✓	موسوی و همکاران ۲۰۱۳
✓	✓	وحدانی و همکاران ۲۰۱۳
✓	✓	کوچوکلو و همکاران ۲۰۱۳
✓	✓	نادری و همکاران ۲۰۱۴
✓	✓	موسوی و همکاران ۲۰۱۴
✓	✓	کارا و همکاران ۲۰۱۴
✓	✓	رودریگز و همکاران ۲۰۱۴
✓	✓	اراوندان و همکاران ۲۰۱۴
✓	✓	رمضانی و همکاران ۲۰۱۴
✓	✓	ژانگ و همکاران ۲۰۱۴
✓	✓	تحقيق موردنظر ۲۰۱۹

ادامه جدول شماره (۱): جمع‌بندی و مقایسه مرور پیشینه تحقیقات مشابه

نام مؤلف	سال	رویکرد مدل‌سازی	تابع هدف	روش حل	مرجع
انتکاری فرالبتکاری	Etc. (SIM, HEU) NLPLP/IPROSPFPMILP	دو هدفه	چند	راه حل دقیق	راه حل تقریبی مطالعه موردی
بویسن و همکاران	۲۰۱۰	هدفه	هدفه	✓	موسی و همکاران ۲۰۱۰

بویین و همکاران	۲۰۱۰	✓	✓	✓	✓	✓
لیانو و همکاران	۲۰۱۰	✓	✓	✓	✓	✓
احمدی و همکاران	۲۰۱۰	✓	✓	✓	✓	✓
مولو و همکاران	۲۰۱۰	✓	✓	✓	✓	✓
لیستون و همکاران	۲۰۱۰	✓	✓	✓	✓	✓
هسینی و همکاران	۲۰۱۳	✓	✓	✓	✓	✓
وو و همکاران	۲۰۱۱	✓	✓	✓	✓	✓
جرجیس و همکاران	۲۰۱۱	✓	✓	✓	✓	✓
میاچو و همکاران	۲۰۱۱	✓	✓	✓	✓	✓
بلوری و همکاران	۲۰۱۱	✓	✓	✓	✓	✓
لاری و همکاران	۲۰۱۱	✓	✓	✓	✓	✓
لی و همکاران	۲۰۱۱	✓	✓	✓	✓	✓
کاردونا و همکاران	۲۰۱۱	✓	✓	✓	✓	✓
ماتینارد و همکاران	۲۰۱۳	✓	✓	✓	✓	✓
موسوی و همکاران	۲۰۱۳	✓	✓	✓	✓	✓
وحدانی و همکاران	۲۰۱۳	✓	✓	✓	✓	✓
کوچوکلو و همکاران	۲۰۱۳	✓	✓	✓	✓	✓
نادری و همکاران	۲۰۱۴	✓	✓	✓	✓	✓
موسوی و همکاران	۲۰۱۴	✓	✓	✓	✓	✓
کارا و همکاران	۲۰۱۴	✓	✓	✓	✓	✓
رودریگز و همکاران	۲۰۱۴	✓	✓	✓	✓	✓
اراوندان و همکاران	۲۰۱۴	✓	✓	✓	✓	✓
رمضانی و همکاران	۲۰۱۴	✓	✓	✓	✓	✓
ژانگ و همکاران	۲۰۱۴	✓	✓	✓	✓	✓
تحقيق موردنظر	۲۰۱۹	✓	✓	✓	✓	✓

### \*Abbreviations:

## MILP: Mixed Integer Linear Programming

FP: Fuzzy Programming

SP: Stochastic Programming

## LP/IP: Linear Programming/ Integer Programming

## NLP: Nonlinear Programming

Etc. (SIM, HEU): Etc. Heuristic approach, Simulation and...

### ب) مدلسازی پژوهش

مورد مطالعه در این تحقیق یکی از فروشگاه های آنلاین بزرگ (با دارا بودن بیش از ۵۰۰ کارمند) شهر تهران می باشد. در این پژوهش به دنبال طراحی شبکه تسهیلات باراندازی هستیم که توأم ان مسئله انتخاب روش حمل، مسیریابی و تعداد و ترکیب ناوگان حمل را شامل می گردد. با توجه به اهداف تعیین شده، می توان متوجه شد که هدف های موردنظر اعم از تابع هزینه کل (هزینه حمل و نقل و هزینه احداث بارانداز) و هدف حداکثر سازی کیفیت روش حمل و نقل و هدف حداقل نمودن زمان تحويل به مشتری، می باشد.

ج) مفروضات مدا

۱. پارامترها قطعی می‌باشند.
  ۲. زنجیره تأمین به صورت تک محصولی در نظر گرفته شده است.
  ۳. ظرفیت بار اندازها محدود می‌باشد.

۴. مسائل زیست محیطی براساس مصرف سوخت و تولید آلایندگی کامیون‌ها می‌باشند.
۵. مسائل اجتماعی براساس تولید اشتغال باراندازها می‌باشند.
۶. کامیون‌ها از نظر هزینه انتقال یکسان نمی‌باشند.
۷. میزان مصرف سوخت کامیون‌ها متفاوت است.
۸. میزان تولید آلایندگی بین کامیون‌ها متفاوت است.
۹. هر کامیون قابلیت سرویس‌رسانی به چند مقصد را دارد.
۱۰. کالاها به دو صورت مستقیم و غیرمستقیم از مبدأ به مقصد منتقل می‌شود. انتقال مستقیم به شکل مستقیم از مبدأ به مقصد بوده و انتقال غیرمستقیم از طریق انبارهای عبوری صورت می‌گیرد.
۱۱. هر کامیون به طور پیوسته کالا را از مبدأ به مقصد منتقل می‌کند و امکان انقطاع وجود ندارد.
- (د) اندیس‌ها
- ی: گره مبدأ
- ژ: گره مقصد
- ک: بارانداز
- و: کامیون
- ر: مسیر
- (ه) پارامترها

$FC_k$ : هزینه ثابت احداث و راهاندازی بارانداز  $k$

$DisKI_{ki}$ : مسافت بین بارانداز  $k$  و مبدأ  $i$

$DisKJ_{kj}$ : مسافت بین بارانداز  $k$  و مقصد  $j$

$Capk_k$ : ظرفیت بارانداز  $k$

$Dem_j$ : تقاضای گره مبدأ  $j$

$FT_{ijvr}$ : هزینه حمل کالا توسط کامیون  $v$  از مبدأ  $i$  به مقصد  $j$  در مسیر  $r$

$FQV_{kjvr}$ : هزینه حمل کالا توسط کامیون  $v$  از بارانداز  $k$  به مقصد  $j$  در مسیر  $r$

$FUV_{kivr}$ : هزینه حمل کالا توسط کامیون  $v$  از مبدأ  $i$  به بارانداز  $k$  در مسیر  $r$

$Soc_k$ : میزان اشتغال تولیدشده توسط بارانداز  $k$

$fuel_v$ : میزان مصرف سوخت کامیون  $v$

$pol_v$ : میزان نشر آلایندگی کامیون  $v$

$ST_j$ : زمان خدمت‌رسانی به مقصد  $j$

$TT_{jj'}$ : زمان سفر بین مقصد  $j$  و  $j'$

(و) متغیرهای تصمیم

$Xk_k$ : اگر بارانداز  $k$  احداث شود ۱ و در غیر این صورت صفر

$Z_{ij}$ : تعداد کامیون‌های موردنیاز برای حمل کالا از مبدأ  $i$  به مقصد  $j$

$U_{ik}$ : تعداد کامیون‌های موردنیاز برای حمل کالا از مبدأ  $i$  به بارانداز  $k$

$Q_{kj}$ : تعداد کامیون‌های موردنیاز برای حمل کالا از بارانداز  $k$  به مقصد  $j$

$ZV_{ijvr}$ : اگر کامیون  $v$  برای حمل کالا از مبدأ  $i$  به مقصد  $j$  در مسیر  $r$  استفاده شود ۱ و در غیر این صورت صفر

$UV_{ikvr}$ : اگر کامیون  $v$  برای حمل کالا از مبدأ  $i$  به بارانداز  $k$  در مسیر  $r$  استفاده شود ۱ و در غیر این صورت صفر

$QV_{kjvr}$ : اگر کامیون  $v$  برای حمل کالا از بارانداز  $k$  به مقصد  $j$  در مسیر  $r$  استفاده شود ۱ و در غیر این صورت صفر

$P_{ikj}$ : جریان عبوری مستقیم از مبدأ  $i$  به مقصد  $j$  از بارانداز  $k$

$m_{ikj}$ : جریان عبوری غیرمستقیم از مبدأ  $i$  به مقصد  $j$  از بارانداز  $k$

$T_{vj}$ : زمان رسیدن کامیون  $v$  به مقصد  $j$

: اگر وسیله نقلیه  $v$  از مقصد  $j$  به مقصد  $i$  برود ۱ و در غیر این صورت صفر

$$\begin{aligned} \min z1 = & \sum_k FC_k \cdot X_{kk} + \sum_k \sum_i DisKI_{ki} \cdot X_{kk} + \sum_k \sum_i DisKJ_{kj} \cdot X_{kk} + \sum_i \sum_j \sum_v \sum_r FT_{ijvr} \cdot ZV_{ijvr} \\ & + \sum_k \sum_j \sum_v \sum_r FQV_{kjvr} \cdot QV_{jkvr} + \sum_i \sum_k \sum_v \sum_r FU_{kivr} \cdot UV_{ikvr} \end{aligned} \quad (1)$$

$$\begin{aligned} \min z2 = & \sum_i \sum_j \sum_v fuel_v \cdot ZV_{ijv} + \sum_i \sum_k \sum_v fuel_v \cdot UV_{ikv} + \sum_j \sum_k \sum_v fuel_v \cdot QV_{ikv} \\ & + \sum_i \sum_j \sum_v pol_v \cdot ZV_{ijv} + \sum_i \sum_k \sum_v pol_v \cdot UV_{ikv} + \sum_i \sum_k \sum_v pol_v \cdot QV_{jkv} \\ & - \sum_k soc_k \cdot X_{kk} \end{aligned} \quad (2)$$

$$S.t \min z3 = \sum_v \sum_j T_{vj} \quad (3)$$

$$\sum_k X_{kn} = 1 \quad (4)$$

$$\sum_r ZV_{ijvr} = 1 \quad (5)$$

$$\sum_r UV_{ikvr} = 1 \quad (6)$$

$$\sum_r QV_{kjvr} = 1 \quad (7)$$

$$QV_{kjvr} = UV_{ikvr} \quad (8)$$

$$P_{ijk} \geq Dem_j \quad (9)$$

$$M_{ijk} \geq Dem_j \quad (10)$$

$$M_{ijk} \leq CapK_k \quad (11)$$

$$UV_{ikvr} \leq X_{kk} \quad (12)$$

$$QV_{jkvr} \leq X_{kk} \quad (13)$$

$$P_{ikj} \leq MM + X_{kk} \quad (14)$$

$$M_{ijk} \leq MM + X_{kk} \quad (15)$$

$$T_{vj} = TT_{jj}, w_{vjj}, + ST_j \quad (16)$$

$$\sum_j \sum_j, w_{vjj}, = 1 \quad (17)$$

$$w_{vjj}, \leq ZV_{ijvr} \quad (18)$$

$$w_{vjj}, \leq QV_{kjvr} \quad (19)$$

$$Z_{ij} = \sum_v ZV_{ijvr} \quad (20)$$

$$U_{ik} = \sum_v UV_{ijvr} \quad (21)$$

$$Q_{jk} = \sum_v QV_{kjvr} \quad (22)$$

$$Xk_k \in \{0,1\} \quad (23)$$

$$ZV_{ijvr} \in \{0,1\} \quad (24)$$

$$UV_{ikvr} \in \{0,1\} \quad (25)$$

$$QV_{kjvr} \in \{0,1\} \quad (26)$$

$$w_{vjj}, \in \{0,1\} \quad (27)$$

$$P_{ikj} \geq 0 \quad (28)$$

$$m_{ikj} \geq 0 \quad (29)$$

$$T_{vj} \geq 0 \quad (30)$$

$$Z_{ij} \geq 0 \quad (31)$$

$$U_{ik} \geq 0 \quad (32)$$

$$Q_{kj} \geq 0 \quad (33)$$

رابطه (۱) به دنبال حداقل کردن هزینه با در نظر گرفتن هزینه‌های مکان‌یابی انبارهای عبوری و مسیریابی وسایل نقلیه می‌باشد.

رابطه (۲) مسائل زیستمحیطی و اجتماعی را با در نظر گرفتن مصرف سوخت وسایل نقلیه، تولید آلایندگی وسایل نقلیه و مسائل

اجتماعی مرتبط با ایجاد اشتغال توسط انبارهای عبوری شامل می‌شود. رابطه (۳) به دنبال حداقل ساختن زمان تحویل با در نظر

گرفتن اسلاط‌های زمانی می‌باشد. محدودیت (۴) نشان می‌دهد که هر انبار عبوری در یک مکان قابل احداث می‌باشد. محدودیت

(۵) بیان می‌کند که فقط یک مسیر برای انتقال کالا توسط هر وسیله نقلیه از مبدأ به مقصد به‌طور مستقیم وجود دارد. محدودیت

(۶) بیان می‌کند که فقط یک مسیر برای انتقال کالا توسط هر وسیله نقلیه از مبدأ به انبارهای عبوری وجود دارد. محدودیت (۷)

بیان می‌کند که فقط یک مسیر برای انتقال کالا توسط هر وسیله نقلیه از انبارهای عبوری به مقصد وجود دارد. محدودیت (۸)

بیان می‌کند وسیله نقلیه‌ای که کالا را از انبار عبوری به مقاصد حمل می‌کند همان وسیله نقلیه‌ای است که کالا را از مبدأ به انبار

عبوری آورده است و انقطاعی در این بخش صورت نمی‌گیرد. محدودیت (۹) نشانگر این است که حجم کالایی که به طور مستقیم از مبدأ به مقصد می‌رود باید محقق کننده تقاضا باشد. محدودیت (۱۰) نشانگر این است که حجم کالایی که به طور غیرمستقیم از مبدأ به مقصد می‌رود باید محقق کننده تقاضا باشد. محدودیت ۱۱ نشانگر محدودیت ظرفیت ابارهای عبوری می‌باشد. محدودیت ۱۲ بیان می‌کند در صورتی که اباری احداث نشده باشد انتقال ارتباط با آن وجود ندارد. محدودیت ۱۳ بیان می‌باشد. محدودیت ۱۴ بیان می‌کند در صورتی که اباری احداث نشده باشد انتقال ارتباط با آن وجود ندارد. محدودیت ۱۵ بیان می‌باشد که جریان عبوری در صورتی منتقل می‌شود که ابار احداث شده باشد. محدودیت ۱۶ بیان می‌باشد که جریان عبوری در صورتی منتقل می‌شود که هر کامیون از اینبار احداث شده باشد. محدودیت ۱۷ نشان می‌دهد که هر کامیون از یک مقصد به مقصد دیگر فقط یکبار نقل مکان می‌کند. محدودیت ۱۸ نشان می‌دهد که انتقال هر کامیون از یک مقصد به مقصد دیگر در صورت انتخاب آن کامیون به عنوان حامل از مبدأ به مقصد امکان‌پذیر است. رابطه (۲۰-۲۱) نشانگر کل تعداد کامیون‌های مورد نیاز از مبدأ به اینبار می‌باشد. رابطه (۲۲) نشانگر کل تعداد کامیون‌های مورد نیاز از اینبار به مقصد می‌باشد. محدودیت‌های ۲۳ تا ۲۷ نشانگر محدودیت‌های متغیرهای باینری می‌باشد. محدودیت‌های ۲۸ تا ۳۳ نشانگر محدودیت‌های متغیرهای عدد صحیح می‌باشد.

مدل ارائه شده با استفاده از الگوریتم ژنتیک چند هدفه مورد تجزیه و تحلیل قرار می‌گیرد ابتدا اعتبار سنجی مدل ارائه شده و سپس حل مدل با استفاده از الگوریتم ژنتیک در ابعاد بزرگ صورت می‌گیرد. در ادامه نتایج حاصل از متغیرهای تصمیم ارائه شده و در نهایت تحلیل حساسیت که مهمترین بخش بهینه سازی را تشکیل می‌دهد انجام می‌شود. الگوریتم ژنتیک چند هدفه با استفاده از نرم افزار متلب پیاده سازی می‌شود.

### ۳- نتایج و بحث

در این بخش اعتبارسنجی مدل صورت می‌گیرد برای اعتبارسنجی ابتدا مسئله در ابعاد کوچک و متوسط حل شده و سپس امکان حل آن بررسی می‌گردد. در این بخش ۱۰ مسئله در ابعاد کوچک مطابق با مدل تحقیق در نظر گرفته می‌شود که به شرح جدول ذیل است:

جدول شماره (۲): مسئله در ابعاد کوچک

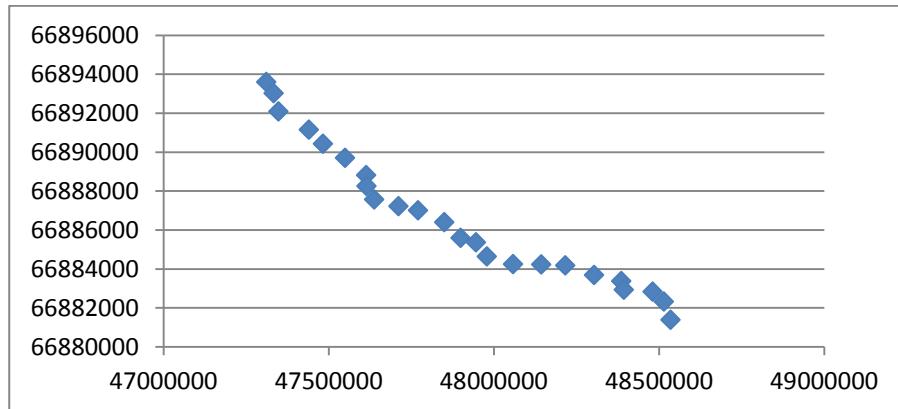
مسئله	مبدأ	مقصد	بارانداز	کامیون	مسیر	زمان حل	۴
۲۳	۵	۵	۱	۱۰	۱		
۲۹	۵	۶	۱	۱۱	۱		
۳۵	۶	۵	۱	۱۲	۱		
۴۲	۶	۶	۱	۱۲	۱		
۵۷	۶	۶	۱	۱۳	۱		
۷۱	۷	۷	۱	۱۴	۱		
۸۸	۸	۸	۱	۱۵	۱		
۱۰۳	۸	۸	۱	۱۶	۱		
Low memory	۹	۹	۱	۱۶	۱		
Low memory	۹	۹	۲	۱۷	۱		

همان‌گونه که مشاهده می‌شود مطابق با ابعاد مدل ۱۰ مسئله طراحی شده و این مسائل در ابعاد کوچک حل می‌شود نتیجه در جدول ۴ نشان داده می‌شود. همان‌گونه که دیده می‌شود ۱۰ مسئله فوق در ابعاد کوچک حل شده اما از مسئله ۹ به بعد این مسئله قابل حل نبوده و لذا می‌بایست از الگوریتم‌های فرالبتکاری برای آن استفاده نمود. در ادامه حل مدل در ابعاد بزرگ صورت می‌گیرد. با توجه به اینکه حل مدل بدون الگوریتم‌های فرالبتکاری تا حد مشخصی امکان‌پذیر است مسائل در ابعاد بزرگ تدوین شده و در قالب جدول ذیل ارائه می‌شود.

جدول شماره (۳): مسائل در ابعاد بزرگ

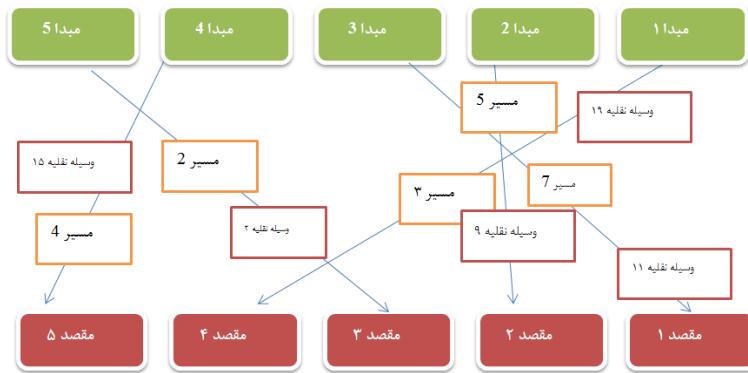
مسأله	مبدا	مقصد	بارانداز	کامیون	مسیر
۱۲	۱۰	۱۵	۲	۳۰	
۱۲	۱۰	۱۶	۲	۳۲	
۱۲	۱۱	۱۷	۲	۳۵	
۱۳	۱۲	۱۸	۲	۳۵	
۱۳	۱۳	۱۹	۲	۳۷	
۱۳	۱۴	۲۰	۲	۳۸	
۱۴	۱۵	۲۰	۲	۴۰	
۱۴	۱۶	۲۱	۲	۴۰	
۱۵	۱۷	۲۲	۲	۴۲	
۱۶	۱۰	۱۸	۲	۴۳	

نتیجه حل مدل در ابعاد بزرگ در قالب نمودار پارتولو ارائه می‌شود.



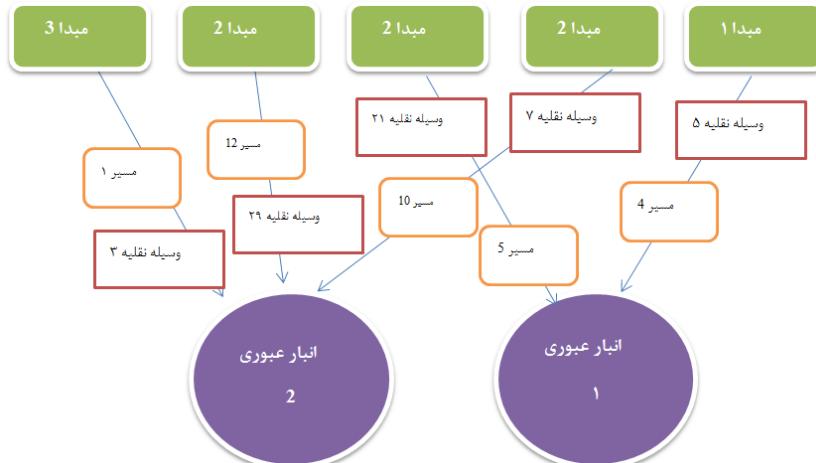
نمودار شماره (۱): نمودار پارتولو مسئله اول

نمودار پارتولو مسئله اول ارائه شده است که نشانگر رابطه معکوس بین اهداف تحقیق به سبب ماهیت نزولی منحنی می‌باشد. بر این اساس می‌توان گفت مسئله به جواب بهینه رسیده و اکنون می‌توان متغیرهای تصمیم مسئله را تبیین نمود.



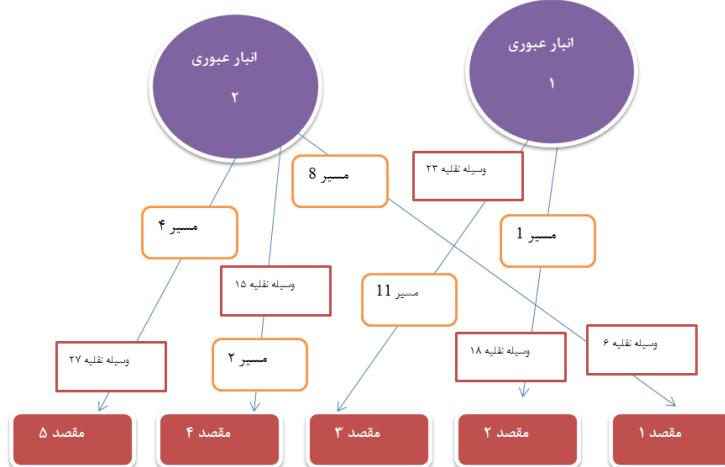
شکل شماره (۳): تخصیص مسیرها و وسائل نقلیه به مبدأ و مقصد

اولین نتیجه این است که کدام وسیله نقلیه و کدام مسیر می‌بایست به رابطه بین مبدأ و مقصد تخصیص یابد. نمونه‌ای از این روابط در شکل ۳ ارائه شده است و مشخص است که به عنوان مثال برای حرکت از مبدأ ۲ بهتر است از مسیر ۵ و وسیله نقلیه ۹ استفاده شود.



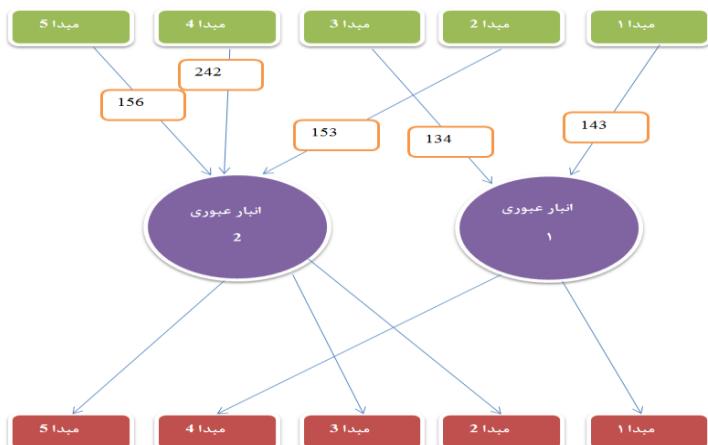
شکل شماره (۴): تخصیص مسیرها و وسائل نقلیه از مبدأ به انبارهای عبوری

در شکل ۴ رابطه بین گره‌های مبدأ و انبارهای عبوری براساس نوع وسیله نقلیه انتخابی و مسیر، تعیین شده است. به هر ارتباط یک وسیله نقلیه و یک مسیر تخصیص یافته است.



شکل شماره (۵): تخصیص وسائل نقلیه و مسیر به انبارهای عبوری و مقاصد

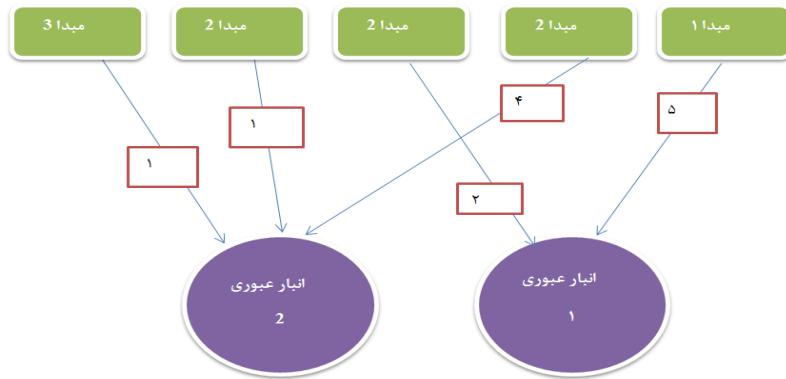
وضعیت فوق نشانگر انتخاب مسیر بهینه و وسائل نقلیه برای ارتباط بین انبارهای عبوری و مقاصد می‌باشد که این موضوع در شکل ۵ نشان داده شده است.



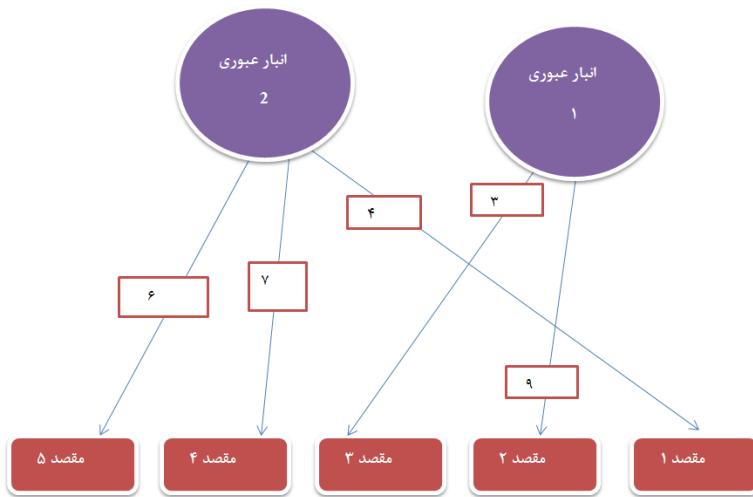
شکل شماره (۶): جریان عبوری از مبدأ به مقصد و باراندازها

اما یکی از مهم‌ترین متغیرهایی که در خصوص انبارهای عبوری مطرح می‌باشد تعیین جریان عبوری بهینه است. این موضوع در

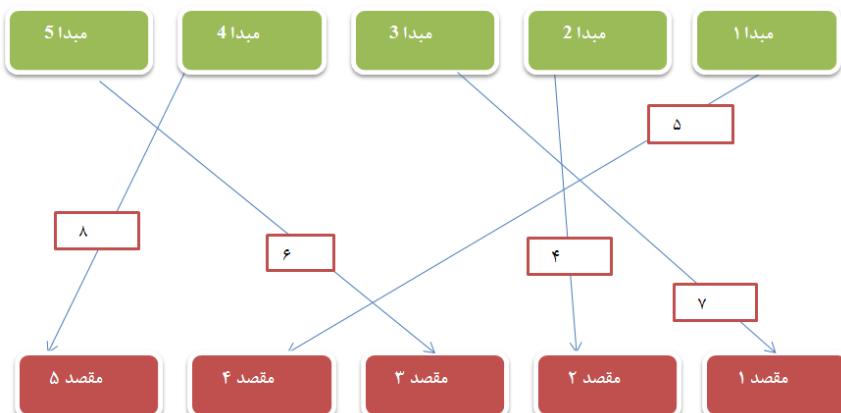
شکل ۶ نشان داده شده و میزان بهینه جریان از مبدأ و مقاصد و باراندازها تعیین گردیده است.



شکل شماره (۷): تعداد وسایل نقلیه از مبدأ به انبارهای عبوری  
تعداد بهینه وسایل نقلیه که کالا را از مبدأ به انبارهای عبوری منتقل می‌کنند در شکل فوق نمایش داده شده و مشخص می‌شود  
که این تعداد چگونه است.



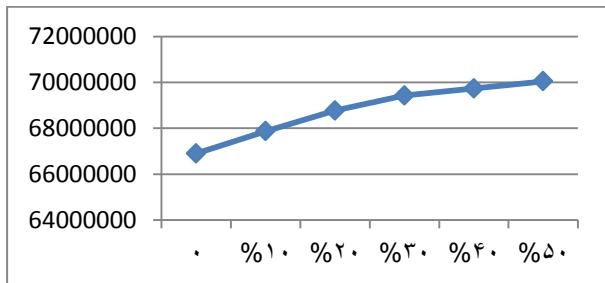
شکل شماره (۸): تعداد وسایل نقلیه از انبارهای عبوری به مقاصد  
همان‌گونه که دیده می‌شود تعیین تعداد بهینه وسایل نقلیه از انبارهای عبوری به مقاصد نیز در شکل فوق نمایش داده شده است.



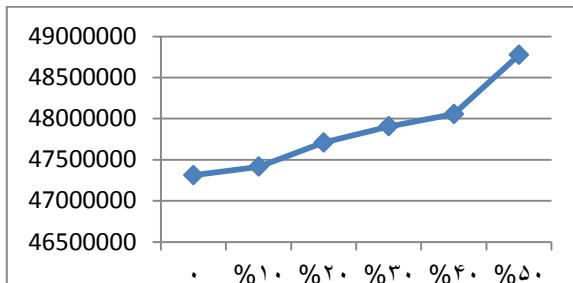
شکل ۹ نیز نشانگر تعداد بهینه وسایل نقلیه از مبدأ به مقاصد می‌باشد. به عنوان مثال از مبدأ ۵ به مقصد ۳، تعداد ۶ وسیله نقلیه و از مبدأ ۴ به مقصد ۵ تعداد ۸ وسیله نقلیه وجود دارند.

جدول شماره (۴): تحلیل حساسیت تقاضا

تقاضا	هزینه	زیستمحیطی و اجتماعی	زمان	هزینه	زیستمحیطی و اجتماعی	میزان تغییر در مسائل	میزان تغییر در زمان	میزان تغییر در اجتماعی
۰	۴۷۳۱۱۳۵۲	۶۶۸۹۳۶۰۷	۲۱۴۰	۰	۰	۰	۰	۰
۰٪۱۰	۴۷۴۱۳۶۴۵	۶۸۷۶۹۰۳۸	۲۲۰۱	۰٪۱۰	۰٪۱۰	۰٪۱۰	۰٪۱۰	۰٪۱۰
۰٪۲۰	۴۷۷۰۸۲۹۱	۶۸۷۶۹۰۳۸	۲۲۳۹	۰٪۲۰	۰٪۲۰	۰٪۲۰	۰٪۲۰	۰٪۲۰
۰٪۳۰	۴۷۹۰۴۱۷۵	۶۹۴۲۲۱۱۷	۲۲۶۴	۰٪۳۰	۰٪۳۰	۰٪۳۰	۰٪۳۰	۰٪۳۰
۰٪۴۰	۴۸۰۵۴۷۵۰	۶۹۷۳۰۸۹۲	۲۳۱۳	۰٪۴۰	۰٪۴۰	۰٪۴۰	۰٪۴۰	۰٪۴۰
۰٪۵۰	۴۷۸۸۴۰۰۴	۷۰۰۴۰۶۳۰	۲۳۳۱	۰٪۵۰	۰٪۵۰	۰٪۵۰	۰٪۵۰	۰٪۵۰

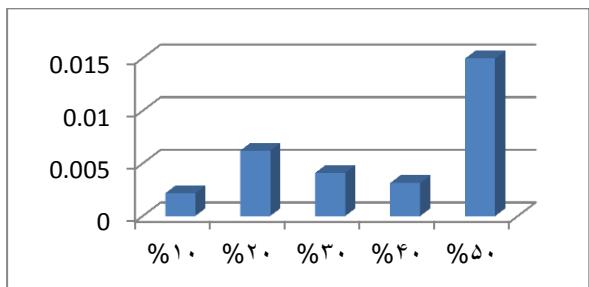


نمودار شماره (۳): تحلیل حساسیت تقاضا بر مسائل زیستمحیطی و اجتماعی

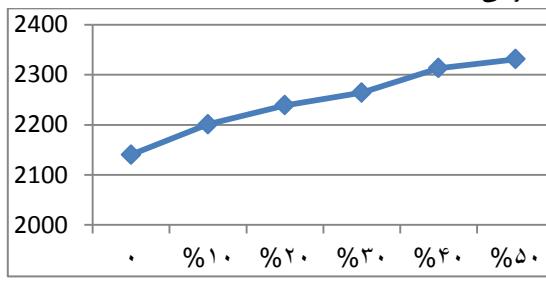


نمودار شماره (۲): تحلیل حساسیت تقاضا بر هزینه

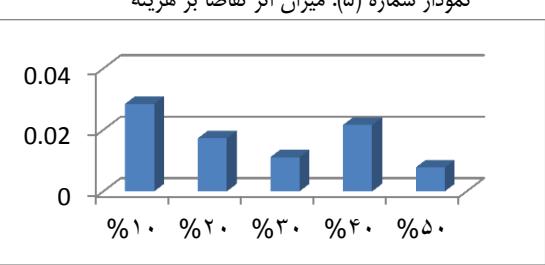
همان‌گونه که دیده می‌شود تقاضا منجر به بدتر شدن مسائل زیستمحیطی و اجتماعی می‌شود اما این طور به نظر می‌رسد که این افزایش به صورت نزولی بوده و در بلندمدت کاملاً به صورت خنثی درآید، لذا نمی‌توان گفت شدت اثر تقاضا بر مسائل زیستمحیطی همانند هزینه است و این اثر بر هزینه بیشتر می‌باشد.



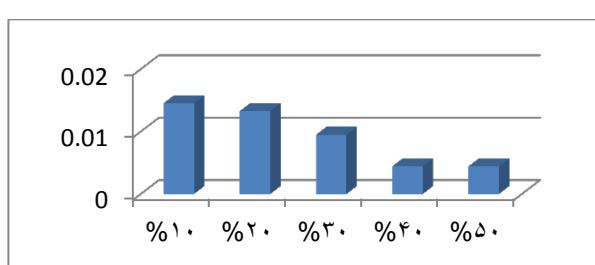
نمودار شماره (۵): میزان اثر تقاضا بر هزینه



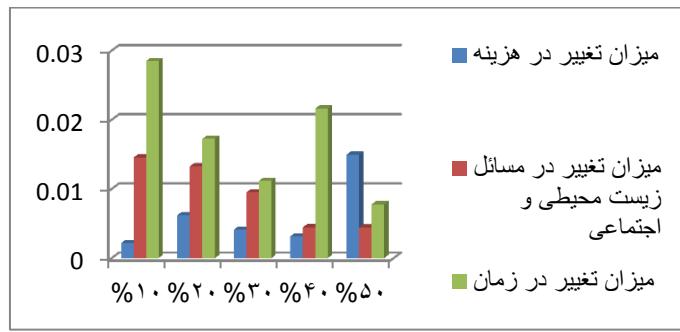
نمودار شماره (۴): تحلیل حساسیت تقاضا بر زمان



نمودار شماره (۷): میزان اثر تقاضا بر زمان



نمودار شماره (۶): میزان اثر تقاضا بر مسائل زیستمحیطی و اجتماعی

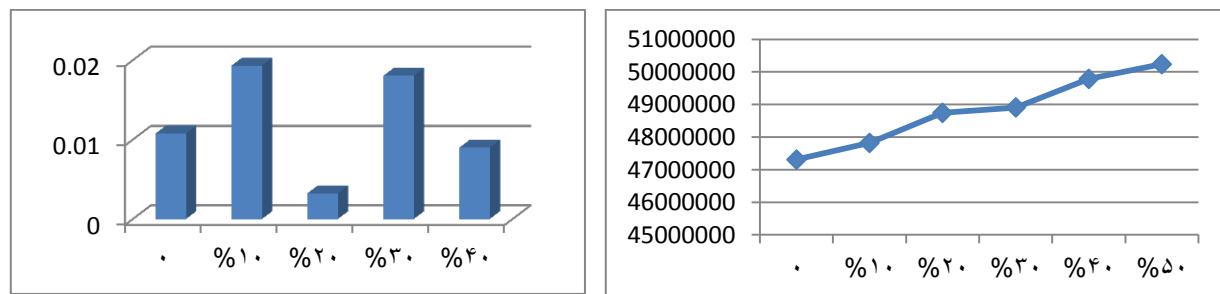


نمودار شماره (۸): مقایسه میزان اثر تقاضا

تحلیل حسایت اثر تقاضا بر متغیرهای پژوهش نشان می‌دهد افزایش تقاضا منجر به طولانی شدن زمان خدمت‌رسانی می‌شود که این امر نیز به سبب وجود تقاضای بیشتر توجیه‌پذیر است. با افزایش تقاضا شدت اثر بیشتر شده و در ۵۰ درصد افزایش شاهد ۱۰٪ درصد افزایش در هزینه خواهیم بود که نسبت به مقادیر قبلی این افزایش چشمگیرتر می‌باشد. با افزایش بیشتر در تقاضا اثر بر مسائل زیست‌محیطی و اجتماعی کمتر می‌شود. اثر تقاضا بر زمان نیز در ابتدا بیشتر می‌باشد یعنی در افزایش ۱۰ درصدی در تقاضا شاهد افزایش نزدیک به ۳ درصد در زمان می‌باشیم در حالی که در ۵۰ درصد این افزایش به ۷٪ درصد می‌رسد که کاهش چشمگیری را نشان می‌دهد. با مقایسه نمودار اثر تقاضا بر توابع هدف مختلف می‌توان مشاهده کرد که بیشترین اثر بر زمان وجود داشته و سایر توابع هدف کمتر از تقاضا اثر می‌پذیرند. بنابراین می‌توان گفت افزایش تقاضا بیش از هزینه و مسائل زیست‌محیطی و اجتماعی بر زمان اثرگذار است.

جدول شماره (۵): تحلیل حساسیت هزینه حمل کالا

هزینه حمل کالا	هزینه	زمان	هزینه	میزان تغییر در زمان	میزان تغییر در اجتماعی	میزان تغییر در زیست‌محیطی و هزینه
.	۴۷۳۱۱۳۵۲	۲۱۴۰	۶۶۸۹۳۶۰۷	.	.	.
٪۱۰	۴۷۸۲۱۰۶۵	۲۱۴۰	۶۶۸۹۳۶۰۷	٪۰۱۰۷۷۳۵۸۸	.	.
٪۲۰	۴۸۷۴۵۱۹۳	۲۱۴۰	۶۶۸۹۳۶۰۷	٪۰۱۹۳۲۴۷۰۶	.	.
٪۳۰	۴۸۹۰۳۶۲۵	۲۱۴۰	۶۶۸۹۳۶۰۷	٪۰۰۳۲۵۰۲۰۸	.	.
٪۴۰	۴۹۷۸۶۲۶۴	۲۱۴۰	۶۶۸۹۳۶۰۷	٪۰۱۸۰۴۸۵۳۹	.	.
٪۵۰	۵۰۲۳۴۲۹۵	۲۱۴۰	۶۶۸۹۳۶۰۷	٪۰۰۰۸۹۹۹۰۸۹	.	.



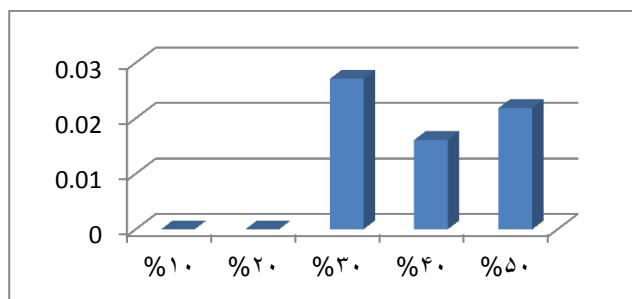
نمودار شماره (۱۰): تحلیل حساسیت هزینه حمل کالا بر هزینه کل

مشاهده می‌شود که افزایش هزینه حمل کالا منجر به افزایش هزینه کل می‌شود اما اثری بر مسائل زیست‌محیطی و اجتماعی و زمان نداشته و لذا می‌توان گفت بلا اثر است. براساس نمودار فوق می‌توان گفت اثر هزینه دارای ماهیت متفاوتی است و از یک الگوی مشخص تعییت نمی‌کند.

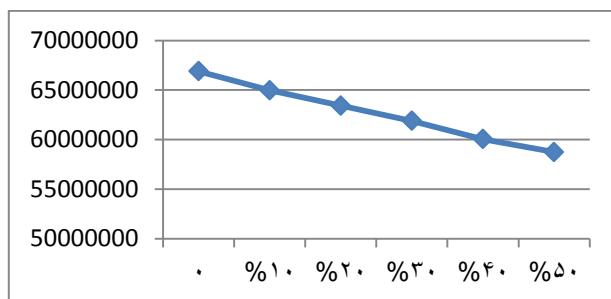
جدول شماره (۶): تحلیل حساسیت میزان اشتغال تولیدشده توسط بارندازهای عبوری

میزان اشتغال تولیدشده	هزینه	زمان	میزان	میزان تغییر در مسائل
-----------------------	-------	------	-------	----------------------

در زمان	زیستمحیطی و اجتماعی	تغییر در هزینه	زیستمحیطی و اجتماعی	تغییر در هزینه	میزان مصرف سوخت
.	.	۲۱۴۰	۶۶۸۹۳۶۰۷	۴۷۳۱۱۳۵۲	.
.	-۰/۰۲۸۵۹۹۸۹۳	۲۱۴۰	۶۴۹۸۰۴۵۷	۴۷۳۱۱۳۵۲	% ۱۰
.	-۰/۰۲۳۸۷۱۹	۲۱۴۰	۶۳۴۲۹۲۵۰	۴۷۳۱۱۳۵۲	% ۲۰
.	-۰/۰۲۴۱۷۶۴۶۶	۲۱۴۰	۶۱۸۸۹۴۱۲	۴۷۳۱۱۳۵۲	% ۳۰
.	-۰/۰۲۹۵۹۲۰۴۱	۲۱۴۰	۶۰۰۵۷۹۷۸	۴۷۳۱۱۳۵۲	% ۴۰
.	-۰/۰۲۱۸۱۲۱۹۴۷	۲۱۴۰	۵۸۷۴۷۳۹۶	۴۷۳۱۱۳۵۲	% ۵۰



نمودار شماره (۱۲): میزان اثر اشتغال تولیدشده بر مسائل زیستمحیطی و اجتماعی

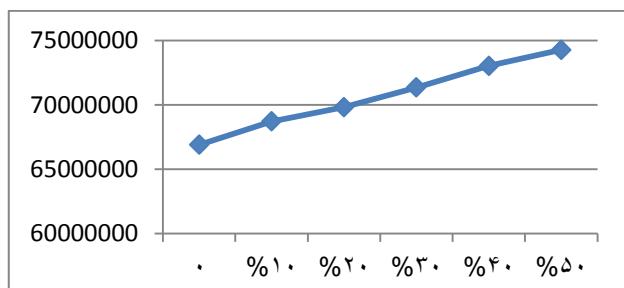


نمودار شماره (۱۱): تحلیل حساسیت مسائل زیستمحیطی و اجتماعی

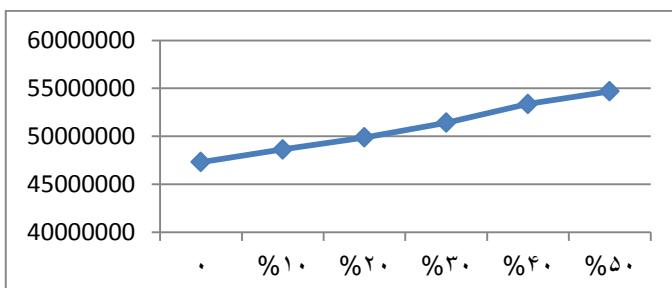
همان‌گونه که دیده می‌شود افزایش میزان اشتغال منجر به بهبود جواب درخصوص تابع هدف دوم که شامل مسائل زیستمحیطی و اجتماعی است می‌شود اما اثری بر هزینه و زمان ندارد لذا می‌توان گفت اثر اشتغال تولیدشده باعث کاهش مسائل زیستمحیطی و اجتماعی می‌شود. همان‌گونه که دیده می‌شود افزایش ۳۰ درصدی در میزان اشتغال می‌تواند نزدیک به ۳ درصد در کاهش مسائل زیستمحیطی و اجتماعی اثرگذار باشد که اثر خطی را نشان می‌دهد.

جدول شماره (۷): تحلیل حساسیت میزان مصرف سوخت

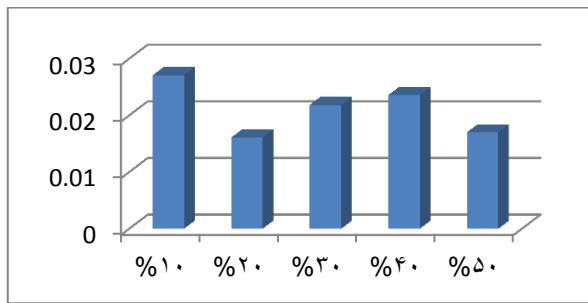
میزان تغییر در مسائل زیستمحیطی و اجتماعی	میزان تغییر در مسائل زیستمحیطی و اجتماعی	میزان تغییر در هزینه	زمان	میزان تغییر در مسائل زیستمحیطی و اجتماعی	میزان تغییر در هزینه	میزان مصرف سوخت
.	.	۲۱۴۰	۶۶۸۹۳۶۰۷	۴۷۳۱۱۳۵۲	.	.
.	-۰/۰۲۷۰۹۸۲۱	-۰/۰۲۷۸۲۵۹۸۶	۲۱۴۰	۶۸۷۰۶۳۰۴	۴۸۶۲۷۸۳۷	% ۱۰
.	-۰/۰۱۶۱۰۳۸۷۹	-۰/۰۲۵۹۲۳۵۲۶	۲۱۴۰	۶۹۸۱۲۷۴۲	۴۹۸۸۸۴۴۲	% ۲۰
.	-۰/۰۲۱۸۵۲۴۰۱	-۰/۰۳۰۶۴۰۰۸۳	۲۱۴۰	۷۱۳۳۸۳۱۸	۵۱۴۱۷۰۲۸	% ۳۰
.	-۰/۰۲۳۵۹۳۳۶۵	-۰/۰۳۸۰۴۱۰۹۴	۲۱۴۰	۷۳۰۲۱۴۲۹	۵۳۳۷۲۹۸۸	% ۴۰
.	-۰/۰۱۷۰۱۱۴۵۸	-۰/۰۲۴۵۰۵۵۶۱	۲۱۴۰	۷۴۲۶۳۶۳۰	۵۴۶۸۰۹۲۳	% ۵۰



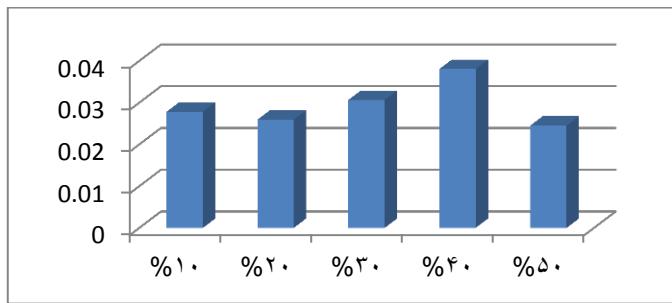
نمودار شماره (۱۴): تحلیل حساسیت میزان مصرف سوخت بر مسائل زیستمحیطی و اجتماعی



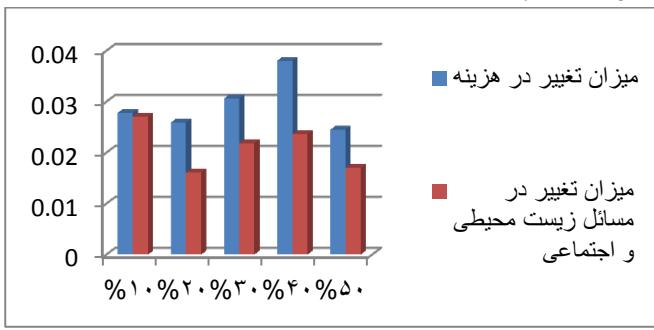
نمودار شماره (۱۳): تحلیل حساسیت میزان مصرف سوخت بر هزینه



نمودار شماره (۱۶): اثر افزایش مصرف سوخت بر مسائل زیستمحیطی



نمودار شماره (۱۵): اثر افزایش مصرف سوخت بر هزینه



نمودار شماره (۱۷): مقایسه اثر افزایش مصرف سوخت بر تابع هزینه و مسائل زیستمحیطی

همان‌گونه که دیده می‌شود شاهد یک رابطه خطی درخصوص افزایش میزان مصرف سوخت بوده و دیده می‌شود که افزایش میزان مصرف سوخت منجر به افزایش هزینه می‌شود. افزایش میزان مصرف سوخت به طور طبیعی منجر به بدتر شدن جواب و افزایش مسائل زیستمحیطی و اجتماعی می‌شود. این افزایش نیز از نوع خطی می‌باشد. همان‌گونه که دیده می‌شود در وضعیت ۴۰ درصد بیشترین افزایش به وجود آمده و نزدیک به ۴ درصد به هزینه کل سیستم اضافه شده است. افزایش مصرف سوخت در وضعیت ۱۰ درصدی منجر به ۲.۵ درصد بدتر شدن مسائل زیستمحیطی شده و این در سایر افزایش‌ها نیز مشخص است. اثرافزایش مصرف سوخت بر هزینه بیش از مسائل زیستمحیطی است و این جنبه مالی افزایش مصرف سوخت را بیشتر جلوه‌گر می‌سازد اما اثر مصرف سوخت بر مسائل زیستمحیطی نیز کاملاً مشهود می‌باشد.

اثر تقاضا بر سه هدف زمان، هزینه و مسائل زیستمحیطی و اجتماعی بررسی گردید و نشان داده شد که اگر تقاضا افزایش یابد اثر بیشتر بر زمان به وجود می‌آید. به عبارت دیگر افزایش تقاضا می‌تواند خلل‌هایی را ایجاد کند که در نتیجه آن زمان تحويل افزایش یافته و لذا این امر می‌تواند در بلندمدت منجر به نارضایتی مشتری شود. لذا بحث تقاضا و افزایش آن در مسأله حاضر باید جدی گرفته شود چرا که نارضایتی مشتری برای خود هزینه‌هایی به همراه می‌آورد که در بلندمدت بروز و ظهور می‌یابد. اما اثر افزایش تقاضا بر هزینه و زمان کمتر است. نکته جالب توجه این است که افزایش تقاضا اثر کمتری بر هزینه می‌گذارد چراکه با افزایش تقاضا شدت اثر بیشتر شده و در ۵۰ درصد افزایش شاهد  $\frac{1}{4}$  درصد افزایش در هزینه خواهیم بود که نسبت به مقادیر قبلی این افزایش چشمگیر تر می‌باشد. قابل ذکر است که نتایج بدست آمده از تحقیق ما با نتایج احمدی جاوید و همکاران (۲۰۱۰) و ویسننت و همکاران (۲۰۱۳) هم راستا می‌باشد. اما اثری که بر مسائل زیستمحیطی می‌یابد در بلندمدت ماهیت نزولی (۲۰۱۰) یافته و می‌تواند منجر به کاهش این اثر شود. همانطور که از نتایج حاصل شد با افزایش بیشتر در تقاضا اثر بر مسائل زیست محیطی و اجتماعی کمتر می‌شود. به عنوان مثال در ۵۰ درصد شاهد ۶ دهم درصد افزایش در مسائل زیست محیطی می‌باشیم در حالیکه در ۱۰ درصد این افزایش حدوداً  $\frac{1}{4}$  درصد می‌باشد. لذا اثر بر مسائل زیستمحیطی نسبت به هزینه مثبت‌تر تلقی می‌شود. دومین پارامتر اثرگذار هزینه حمل کالا می‌باشد. نتایج بدست آمده از تحقیق ما با نتایج بوچری و همکاران (۲۰۱۷) هم راستا می‌باشد.

هزینه حمل کالا اثری بر مسائل زیستمحیطی و زمان ندارد اما منجر به افزایش هزینه می‌شود این افزایش در وضعیت ۱۰ درصد تقریباً نزدیک به  $\frac{1}{8}$  درصد می‌باشد که البته در ۴۰ درصد به ۱ درصد کاهش می‌یابد که از این نظر جالب توجه می‌باشد.

تنهای پارامتری که منجر به بهبود جواب می‌شود افزایش میزان اشتغال است. افزایش میزان اشتغال منجر به بهتر شدن مسائل زیستمحیطی می‌شود اما اثری بر هزینه و زمان ندارد. نکته جالب توجه این است که افزایش تا ۵۰ درصد منجر به افزایش ۲ درصدی در بهبود مسائل زیستمحیطی می‌شود که هر چند اثر اندکی را نشان می‌دهد اما می‌تواند در مقادیر بالا مهم و معنی دار باشد. بنابراین درخصوص مسائل پایداری بهبود جنبه‌های اجتماعی می‌تواند به سیستم تولید یا زنجیره تأمین منافعی را وارد کند که نباید از آن غافل شد. پارامتر افزایش مصرف سوخت است که می‌تواند منجر به افزایش هزینه و مسائل زیستمحیطی به طور همزمان شود اما اثری که بر هزینه دارد کاملاً ملموس بوده و بیش از مسائل زیستمحیطی است به عنوان مثال افزایش ۴۰ درصدی در مصرف سوخت منجر به افزایش ۴ درصدی در هزینه می‌شود که مقدار افزایش چشمگیری را نشان می‌دهد در حالی که این افزایش در مسائل زیستمحیطی نزدیک به ۲/۵ درصد می‌باشد. در مجموع نمی‌توان اثر مصرف سوخت را بر هزینه و مسائل زیستمحیطی نادیده گرفت. نتایج بدست آمده از تحقیق ما با نتایج زینکوتا و همکاران (۲۰۲۱) همسراستا می‌باشد.

در انتها بر اساس محدودیت‌های تحقیق حاضر پیشنهادات برای تحقیق آتی به شرح ذیل مطرح می‌شود:

- ارائه یک مدل زنجیره تأمین پایدار تاب‌آور با در نظر گرفتن انبارهای عبوری

- ارائه مدل مکانیابی مسیریابی انبارهای عبوری در شرایط عدم قطبیت

- استفاده از الگوریتم‌های فراتکاری نظیر ازدحام ذرات و مورچگان به جای الگوریتم ژنتیک

- مقایسه تعدادی از الگوریتم‌های فراتکاری در حل مسئله مذبور

#### ۴- منابع

1. Ali Ahmadi, Alireza & Nahaie, Vahid Saeed. (2007). *A comprehensive description of research methods (paradigms, strategies, designs and quantitative, qualitative and hybrid approaches.* (2<sup>nd</sup> edition), Tehran: Tolied Danesh.
2. Arabani, A. B., Ghomi, S. F., & Zandieh, M. (2011). Meta-heuristics implementation for scheduling of trucks in a cross-docking system with temporary storage. *Expert systems with Applications*, 38(3), 1964-1979.
3. Aravandan, M., & Panneerselvam, R. (2014). Literature review on network design problems in closed loop and reverse supply chains. *Intelligent Information Management*, 2014.
4. Bouchery, Y., Corbett, C. J., Fransoo, J. C., & Tan, T. (Eds.). (2016). *Sustainable supply chains: A research-based textbook on operations and strategy* (Vol. 4). Springer.
5. Boysen, N. (2010). Truck scheduling at zero-inventory cross docking terminals. *Computers & Operations Research*, 37(1), 32-41.
6. Boysen, N., Fliedner, M., & Scholl, A. (2010). Scheduling inbound and outbound trucks at cross docking terminals. *OR spectrum*, 32(1).
7. Cardona-Valdés, Y., Álvarez, A., & Ozdemir, D. (2011). A bi-objective supply chain design problem with uncertainty. *Transportation Research Part C: Emerging Technologies*, 19(5), 821-832.
8. Cardona-Valdés, Y., Álvarez, A., & Pacheco, J. (2014). Metaheuristic procedure for a bi-objective supply chain design problem with uncertainty. *Transportation Research Part B: Methodological*, 60, 66-84.
9. Czinkota, M. R., Kotabe, M., Vrontis, D., Shams, S. R. (2021). Distribution and Supply Chain Management. *Marketing Management: Past, Present and Future*, 499-552.
10. Formentini, M. (2020). Sustainable Supply Chain Management. In *Corporate Sustainability in Practice: A Guide for Strategy Development and Implementation* (pp. 207-223). Cham: Springer International Publishing.

11. Georgiadis, M. C., Tsakiris, P., Longinidis, P., & Sofioglou, M. K. (2011). Optimal design of supply chain networks under uncertain transient demand variations. *Omega*, 39(3), 254-272.
12. Hassini, E., Surti, C., & Searcy, C. (2012)."A literature review and A Case Study of Sustainable Supplu Chains whit a Focus on Metrics." *Production Economics*, 140, 69-82.
13. Javid, A. A., & Azad, N. (2010). Incorporating location, routing and inventory decisions in supply chain network design. *Transportation Research Part E: Logistics and Transportation Review*, 46(5), 582-597.
14. Jozefowicz, N., Laporte, G., & Semet, F. (2012). A generic branch-and-cut algorithm for multiobjective optimization problems: Application to the multilabel traveling salesman problem. *INFORMS Journal on Computing*, 24(4), 554-564..
15. Kara, S. A. I. B., & Melo, I. M. T. (2013). Location and Logistics. Technical Reports on Logistics, Saarl. Bus. Sch. ISSN 2193-7761, 2014.
16. Küükoğlu, İ., Aksoy, A., Ene, S., & Öztürk, N. (2013). A mathematical model for two dimensional loading problem in cross-docking network design. *Mathematical and Computational Applications*, 18(3), 273-282.
17. Larbi, R., Alpan, G., Baptiste, P., & Penz, B. (2011). Scheduling cross docking operations under full, partial and no information on inbound arrivals. *Computers & Operations Research*, 38(6), 889-900.
18. Li, L., & Schulze, L. (2010, March). Uncertainty in logistics network design: a review. In *World Congress on Engineering 2012. July 4-6, 2012. London, UK*. (Vol. 2189, pp. 1466-1471). International Association of Engineers.
19. Liao, C. J., Lin, Y., & Shih, S. C. (2010). Vehicle routing with cross-docking in the supply chain. *Expert systems with applications*, 37(10), 6868-6873.
20. Linton, J. D., Klassen, R., & Jayaraman, V. (2007). Sustainable supply chains: An introduction. *Journal of operations management*, 25(6), 1075-1082
21. Ma, H., Miao, Z., Lim, A., & Rodrigues, B. (2011). Crossdocking distribution networks with setup cost and time window constraint. *Omega*, 39(1), 64-72.
22. Matinrad, N., Roghanian, E., & Rasi, Z. (2013). Supply chain network optimization: A review of classification, models, solution techniques and future research. *Uncertain Supply chain management*, 1(1), 1-24.
23. Mavrotas, G. (2009). Effective implementation of the  $\epsilon$ -constraint method in multi-objective mathematical programming problems. *Applied mathematics and computation*, 213(2), 455-465.
24. Mavrotas, G., & Florios, K. (2013). An improved version of the augmented  $\epsilon$ -constraint method (AUGMECON2) for finding the exact pareto set in multi-objective integer programming problems. *Applied Mathematics and Computation*, 219(18), 9652-9669.
25. Mousavi, S. M., Tavakkoli-Moghaddam, R., & Jolai, F. (2013). A possibilistic programming approach for the location problem of multiple cross-docks and vehicle routing scheduling under uncertainty. *Engineering Optimization*, 45(10), 1223-1249.
26. Mousavi, S. M., Vahdani, B., & Tavakkoli-Moghaddam, R. (2014). Optimal design of the cross-docking in distribution networks: Heuristic solution approach. *International Journal of Engineering*, 27(4), 533-544.
27. Mousavi, S. M., Vahdani, B., Tavakkoli-Moghaddam, R., & Hashemi, H. (2014). Location of cross-docking centers and vehicle routing scheduling under uncertainty: a fuzzy possibilistic-stochastic programming model. *Applied Mathematical Modelling*, 38(7-8), 2249-2264.
28. Mula, J., Peidro, D., Díaz-Madroñero, M., & Vicens, E. (2010). Mathematical programming models for supply chain production and transport planning. *European*

- Journal of Operational Research*, 204(3), 377-390.
29. Musa, R., Arnaout, J. P., & Jung, H. (2010). Ant colony optimization algorithm to solve for the transportation problem of cross-docking network. *Computers & Industrial Engineering*, 59(1), 85-92.
  30. Naderi, B., Rahmani, S., & Rahmani, S. (2014). A multiobjective iterated greedy algorithm for truck scheduling in cross-dock problems. *Journal of Industrial Engineering*, 2014.
  31. Parker, T. (2020). An Expensive Problem for the Online Fashion Industry: Too many returns. *Medium*. [https://medium.com/@parker\\_content/an-expensive-problem-for-the-online-fashion-industry-too-many-returns-abc441ed1b51](https://medium.com/@parker_content/an-expensive-problem-for-the-online-fashion-industry-too-many-returns-abc441ed1b51)
  32. Ramezani, M., Kimiagari, A. M., Karimi, B., & Hejazi, T. H. (2014). Closed-loop supply chain network design under a fuzzy environment. *Knowledge-Based Systems*, 59, 108-120.
  33. Rodriguez, M. A., Vecchietti, A. R., Harjunkoski, I., & Grossmann, I. E. (2014). Optimal supply chain design and management over a multi-period horizon under demand uncertainty. Part I: MINLP and MILP models. *Computers & Chemical Engineering*, 62, 194-210.
  34. Vahdani, B., Tavakkoli-Moghaddam, R., & Mousavi, S. M. (2013). Scheduling of trucks in cross-docking systems: a hybrid meta-heuristic algorithm. *Lecture Notes in Management Science*, 5, 125-132.
  35. Vincent, T., Seipp, F., Ruzika, S., Przybylski, A., & Gandibleux, X. (2013). Multiple objective branch and bound for mixed 0-1 linear programming: Corrections and improvements for the biobjective case. *Computers & Operations Research*, 40(1), 498-509.
  36. Wu, C. J., & Hamada, M. S. (2011). *Experiments: planning, analysis, and optimization*. John Wiley & Sons.
  37. Zhang, Z. H., Li, B. F., Qian, X., & Cai, L. N. (2014). An integrated supply chain network design problem for bidirectional flows. *Expert Systems with Applications*, 41(9), 4298-4308.

## Sustainable Supply Chain Location-Routing of Online Stores

**Hossein Firouzi**

Vice President of Automotive Engineering Saipa Citroen

**Javad Rezaeian** (Corresponding Author)

Associate Professor of Industrial Engineering, Mazandaran University of Science and Technology

Email: j.rezaeian@ustmb.ac.ir

**Alireza Rashidi Komijan,**

Assistant Professor, Department of Industrial Engineering, Firoozkooh Branch, Islamic Azad University, Firoozkooh, Iran

**Mohammad Mehdi Movahedi**

Department of Industrial Management, Islamic Azad University, Firoozkuh Branch&lt; Firoozkuh, Iran,

### Abstract

One of the most important problems of distribution companies (particularly large online stores) is designing the location of docks, routing vehicles and optimizing the supply distribution network. In this research, the location of Digikala online store distribution centers has been discussed. A multi-objective location-routing problem considering the principle of stability and time constraint is developed with meta-heuristic methods. Based on the results of the proposed model, the effect of demand on the three goals of time, cost, and environmental and social issues was investigated and it was shown that if the demand increases, there will be a greater effect on time. In other words, the increase in demand can cause problems, as a result of which the delivery time has increased, and therefore, this can lead to customer dissatisfaction in the long run. Increasing the amount of employment also leads to the improvement of environmental issues, but it has no effect on cost and time. Also, the cost of transporting goods has no effect on environmental and time issues, but it leads to an increase in cost.

**Keywords:** time slot, sustainable supply chain, online store, routing, location.