



## مدل‌های تصمیم برای ارزیابی و انتخاب تأمین کنندگان در حضور داده‌های اصلی و ترتیبی، محدودیت‌های وزنی و عوامل غیرقابل کنترل: یک رویکرد مبتنی بر DEA با مرز دوگانه

حسین عزیزی

گروه ریاضی، واحد پارس آباد مغان، دانشگاه آزاد اسلامی، پارس آباد مغان، ایران

رسول جاهد (نویسنده مسؤول)

گروه ریاضی، واحد گرمی، دانشگاه آزاد اسلامی، گرمی، ایران

Email:rasuljahed@gmail.com

تاریخ دریافت: ۹۷/۰۸/۲۰ \* تاریخ پذیرش ۹۸/۰۶/۲۷

### چکیده

انتخاب تأمین کننده مناسب برای برونشیاری اکنون یکی از مهمترین تصمیمات بخش خرید است. این تصمیمات بخش مهمی از مدیریت تولید و تدارکات برای بسیاری از بنگاه‌ها هستند. بعلاوه، تأمین کنندگان را می‌توان به صورت نسبی از دیدگاه‌های خوشبینانه و بدینانه ارزیابی و انتخاب کرد. روش تحلیل پوششی داده‌ها برای اندازه‌گیری کارایی سیستم‌های تولیدی به کار می‌رود که ورودی‌های متعددی را مصرف می‌کنند و خروجی‌های متعددی را تولید می‌نمایند. در شرایط نرمال، مطلوب این است که ورودی‌های کمتری مصرف شوند و خروجی‌های بیشتری تولید شوند، زیرا این کار منجر به کارایی بالاتری می‌شود. این مقاله یک رویکرد جدید «تحلیل پوششی داده‌ها با مرز دوگانه» را برای ارزیابی و انتخاب تأمین کنندگان پیشنهاد می‌کند. رویکرد تحلیل پوششی داده‌ها با مرز دوگانه، می‌تواند بهترین تأمین کننده را در حضور محدودیت‌های وزنی، عوامل غیرقابل کنترل، و داده‌های اصلی و ترتیبی شناسایی کند. در این رویکرد، پیشنهاد می‌شود که هر دو کارایی خوشبینانه و بدینانه نسبی را در قالب یک کارایی میانگین هندسی ادغام کیم. کارایی میانگین هندسی نشان دهنده عملکرد کلی هر تأمین کننده می‌باشد. مشاهده می‌شود که کارایی میانگین هندسی قدرت افتراءق بیشتری نسبت به هر کدام از دو کارایی خوشبینانه و بدینانه دارد. یک مثال عددی کاربرد روش پیشنهادی را نشان می‌دهد.

**کلمات کلیدی:** تحلیل پوششی داده‌ها؛ انتخاب تأمین کنندگان؛ محدودیت وزنی؛ عوامل غیرقابل کنترل؛ داده‌های اصلی و ترتیبی؛ کارایی‌های خوشبینانه و بدینانه.

## ۱- مقدمه

امروزه شرکت‌های تولیدی با رقابت شدید جهانی مواجه هستند، و در نتیجه، فشاری باورنگردنی برای کاهش هزینه و زمان توزعی محصول جدید بر آن‌ها وارد می‌شود. این مطلب کاملاً شناخته شده است که بخش قابل توجهی از هزینه‌ی یک محصول متوسط مهندسی، قیمت مواد خام، اجزا و امکانات دیگر است؛ به طور متوسط، خرید کالاها و خدمات توسط تولید کنندگان ۵۵٪ درآمد آن‌ها را به خود اختصاص می‌دهد (Akarte, Surendra, Ravi, & Rangaraj, 2001). به این ترتیب، خرید یکی از تعیین کننده‌ترین و حیاتی‌ترین فعالیت‌های تجارت است، زیرا تأثیر قابل توجهی بر امور مالی، عملیات و رقابتی بودن سازمان دارد. در این زمینه، برونو سپاری به سرعت در حال کسب اهمیت بیشتر است. بنابراین، بسیاری از سازمان‌ها اکنون منابع بیشتری را به فعالیت‌های برونو سپاری اختصاص می‌دهند، تا موقعیت رقابتی خود را افزایش دهند. انتخاب یک تأمین کننده‌ی مناسب برای برونو سپاری یکی از مهم‌ترین تصمیمات بخش خرید است، زیرا باید اهداف راهبردی را جدای از نیازهای عملیاتی سازمان اجرا کند.

تصمیم گیرنده‌گان ممکن است در مسایل انتخاب تأمین کننده دارای قضاوت‌های ارزش باشند که می‌توان آن‌ها را از قبل فرمول‌بندی کرد، و لذا باید آن‌ها را در انتخاب تأمین کننده در نظر گرفت. این قضاوت‌های ارزش می‌توانند منعکس کننده‌ی اطلاعات شناخته شده در مورد چگونگی رفتار عوامل استفاده شده توسط تأمین کنندگان و/یا باورها یا ترجیحات پذیرفته شده در مورد ارزش نسبی ورودی‌ها، خروجی‌ها و یا حتی تأمین کنندگان باشد. از سوی دیگر، در کاربردهای عملی، تأمین کنندگان غالباً باید با برخی عوامل غیرقابل کنترل کار کنند (عوامل غیرقابل کنترل به عواملی گفته می‌شود که مقادیر آن‌ها از بیرون تشییت شده است، و تصمیم گیرنده نمی‌تواند آن‌ها را کم و زیاد کند). در چنین مواردی، اطلاعات درباره‌ی اینکه یک عامل تعیین شده از بیرون تا چه حد قابل تغییر است، برای تأمین کننده معنی دار نیست. بانکر و موری در تحلیلی از شبکه‌ی رستوران‌های غذایی فوری، تأثیر ورودی‌های تعیین شده از بیرون را که قابل کنترل نیستند، نشان دادند (Banker & Morey, 1986).

داده‌های نادقيق بدان معنا است که در مورد برخی داده‌ها تنها می‌دانیم که در محدوده‌ی کران‌های مشخصی واقع هستند و در مورد برخی دیگر از داده‌ها فقط روابط ترتیبی داده شده است. کوک و همکاران نشان دادند که چگونه می‌توان تحلیل پوششی داده‌ها<sup>۱</sup> (DEA) را بسط داد تا با داده‌های ترتیبی کار کند (1993 Cook, Kress, & Seiford, 1996). برای کار با تمام جنبه‌های داده‌های نادقيق، کوپر و همکاران مجموعه‌ای از مفاهیم و روش‌ها را پیشنهاد کردند که به نام «DEA نادقيق» نامیده می‌شود (Zhu, 2003b; Cooper, Park, & Yu, 1999). از آن زمان تا کنون، ببهودها، بسطها و کاربردهای چندی گزارش شده است (Azizi & Ganjeh Ajirlu, 2011; Azizi, Kordrostami, & Azizi, 2013; Amirteimoori, 2015; Cook & Zhu, 2006; Cooper, Park, & Yu, 2001a, 2001b; Despotis & Smirlis, 2002; Ebrahimi & Toloo, 2019; Jahed, Amirteimoori, & Azizi, 2015; Kao & Lin, 2004; Shabani, Visani, Barbieri, Dullaert, & Vigo, 2019; Smirlis, Maragos, & Despotis, 2006; Zhou, et al., 2019; Zhu, 2003a, 2003b, 2004). این مطالعات روش‌های مختلفی را برای حل یک مسئله‌ی DEA نادقيق غیرخطی ایجاد کردند، زیرا برخی از ورودی‌ها و خروجی‌ها متغیرهای تصمیم مجھول هستند که مقادیر آن‌ها باید در مدل معلوم شود.

برخی از رویکردهای برنامه‌ریزی ریاضی در گذشته برای انتخاب تأمین کننده مورد استفاده قرار گرفته‌اند. وانگ و همکاران برای در نظر گرفتن هر دو نوع داده‌های اصلی و ترتیبی در انتخاب تأمین کننده، روشی را بر مبنای فرآیند تحلیل سلسه‌مراتبی<sup>۲</sup> (AHP) و برنامه‌ریزی آرمانی ایجاد کردند (G. Wang, Huang, & Dismukes, 2004). بهوتا و هیوق رویکردهای هزینه‌ی کل مالکیت و AHP را نشان دادند و آن‌ها را با هم مقایسه کردند (Bhutta, 2002). آن‌ها نتیجه‌گیری کردند که

<sup>1</sup> Data Envelopment Analysis (DEA)

<sup>2</sup> Analytic Hierarchy Process (AHP)

هزینه‌ی کل مالکیت برای موقعیت‌هایی که هزینه‌ی اولویت بالای دارد و داده‌های هزینه‌ی مفصل برای مقایسه در دسترس است، مناسبت بهتری دارد. در مورد AHP، در مواردی که چندین هدف متناقض وجود دارد، و هزینه با همه‌ی اهمیت، عامل اصلی محسوب نمی‌شود، مناسب‌تر است. لیو و های برای تصمیم‌گیری در مورد رتبه‌بندی کلی تأمین کنندگان، پس از تعیین وزن‌ها در یک رتبه‌ی انتخابی، مجموع وزنی تعداد رأی رتبه‌ی انتخاب را مقایسه کردند (Liu & Hai, 2005). آن‌ها روش وزن‌دهی جدیدی را به جای مقایسه‌ی زوجی AHP برای انتخاب تأمین کنندگان ارائه کردند. آن‌ها روشی ساده‌تر از AHP را ارائه کردند که فرآیند تحلیل سلسه‌مراتبی رأی‌دهی نامیده می‌شود و رویکرد سیستماتیک به دست آوردن وزن‌ها مورد استفاده و نمره‌دهی عملکرد تأمین کنندگان را فراهم می‌کند. لیکن AHP دو عیب عمدۀ دارد. اولاً ذهنی بودن AHP یک نقطه‌ی ضعف است. ثانیاً AHP نمی‌تواند روابط بینایی در داخل معیارهای مدل را در خود جای دهد.

چن و همکاران یک رویکرد تصمیم‌گیری فازی را برای کار با مسئله‌ی انتخاب تأمین کننده در سیستم زنجیره‌ی تأمین ارائه کردند (Chen, Lin, & Huang, 2006). آن‌ها برای سنجش نمره‌ها و وزن‌های معیارها از مقادیر زبان‌شناختی استفاده کردند. این نمره‌های زبان‌شناختی را می‌توان به صورت اعداد فازی ذوزنقه‌ای یا مثلثی بیان کرد. آنگاه یک مدل تصمیم‌گیری چندشاخصی مبتنی بر نظریه‌ی مجموعه‌های فازی برای کار با مسایل انتخاب تأمین کننده در سیستم زنجیره‌ی تأمین پیشنهاد می‌شود. بر اساس مفهوم تکنیک ترجیح ترتیب بر اساس شباهت به جواب ایده‌آل، یک ضربی نزدیکی برای تعیین رتبه‌ی همه‌ی تأمین کنندگان با محاسبه‌ی فاصله از جواب ایده‌آل فازی مثبت و جواب ایده‌آل فازی منفی به طور همزمان تعریف می‌شود. Humphreys و همکاران چارچوبی را برای تلفیق عوامل محیطی در فرآیند انتخاب تأمین کننده معرفی کردند (Humphreys, Wong, & Chan, 2003). آن‌ها یک ابزار پشتیبانی تصمیم ایجاد کردند که به شرکت‌ها کمک می‌کند که معیارهای محیطی را در فرآیند انتخاب تأمین کننده خود تلفیق کنند. بعد، یک چارچوب فرآیند انتخاب تأمین کننده که عملکرد محیطی را نیز در بر می‌گیرد، ایجاد می‌شود. در چارچوب آن‌ها، کاربر باید وزن دسته‌های زیستمحیطی را ارائه کند تا نشان دهنده‌ی اهمیت آن در تحلیل باشد.

به خاطر پیچیدگی فرآیند تصمیم‌گیری در انتخاب تأمین کننده، تمام مقالات فوق‌الذکر متکی بر روشی برای اختصاص وزن به اندازه‌های عملکردی مختلف هستند. مشکل اصلی در تعیین وزن‌های دلخواه آن است که آن‌ها ذهنی هستند، و غالباً برای تصمیم‌گیرنده دشوار است که اعداد دقیقی را برای ترجیحات در نظر بگیرد. وقتی که تعداد معیارهای عملکردی افزایش می‌یابد، سنجش اطلاعات وزنی برای تصمیم‌گیرنده تبدیل به کار بسیار پرزمتی می‌شود. بنابراین، یک تکنیک ریاضی قوی‌تر که نیازی به اطلاعات زیاد و دقیق از تصمیم‌گیرنده نداشته باشد، می‌تواند فرآیند ارزیابی تأمین کننده را تقویت کند. برای این منظور، وبر نشان داد که می‌توان از DEA برای ارزیابی فروشنده‌گان از نظر معیارهای متعدد استفاده کرد و مقادیر محکی را می‌توان برای این کار استفاده کرد، شناسایی نمود (Weber, 1996). وبر و همکاران رویکردی را برای ارزیابی تعداد فروشنده‌گان جهت استفاده در یک موقیت تدارکاتی با استفاده از برنامه‌ریزی چندهدفی و DEA ارائه کردند (Weber, Current, & Desai, 2000). رویکرد آن‌ها به این صورت است که جواب‌های کمیت سفارش فروشند (که به آن سوپر فروشند گفته می‌شود) با استفاده از برنامه‌ریزی چندهدفی تعیین می‌شود، و بعد کارایی این سوپر فروشندۀ‌ها از نظر معیارهای مختلف با استفاده از DEA با هدف کمک به مدیران خرید ارزیابی می‌شود. بر اقلیا و پترونی یک نظریه‌ی مطلوبیت چندشاخصی بر مبنای استفاده از DEA با هدف کمک به مدیران خرید برای تدوین راهبردهای موفق سپارش در بازار در حال تغییر ارائه کردند (Braglia & Petroni, 2000). لیو و همکاران برای ارزیابی عملکرد تجمیعی تأمین کنندگان، استفاده از DEA را پیشنهاد کردند (Liu, Ding, & Lall, 2000). روش آن‌ها پژوهش وبر را در استفاده از DEA برای ارزیابی تأمین کننده جهت یک محصول منفرد بسط می‌دهد. فورکر و منذر یک روش تحلیلی را برای محکزنی با استفاده از DEA پیشنهاد کردند که می‌تواند به شرکت‌ها کمک کند که کاراترین تأمین کنندگان، تأمین کننده‌ی دارای کاربردی ترین برنامه‌ی مدیریت کامل کیفیت در میان تأمین کنندگان کاراتر، و تأمین کنندگانی که روی مرز کارا نیستند ولی می‌توانند با تقلید روش‌های بهترین تأمین کنندگان همتای خود به طرف مرز بروند، را شناسایی کنند (Forker & Mendez, 2001). تالوری و سارکیز روی فرآیند ارزیابی و پایش عملکرد تأمین کنندگان، که به حفظ پیوندهای مؤثر

مشتری-تأمین کننده کمک می‌کند، تمرکز کردن (Talluri & Sarkis, 2002). آن‌ها تلاش کردند قدرت افتراقی مدل BCC را که به وسیله‌ی بانکر و همکاران ایجاد شده است، بهبود بخشنده (Banker, Charnes, & Cooper, 1984) (Talluri, Narasimhan, & Nair, 2006). برای انتخاب تأمین کننده مناسب، یک رویکرد DEA<sup>3</sup> محدود است که شناس را در حضور معیارهای متعدد عملکرد که نامطمئن هستند، پیشنهاد کردن (Farzipoor Saen, 2007). برای انتخاب بهترین تأمین کننده‌گان در حضور هر دو نوع داده‌های اصلی و ترتیبی، فرضی پور صائب روشی را که مبتنی بر DEA<sup>3</sup> نادقيق است، پیشنهاد کرد (Farzipoor Saen, 2007).

با این حال، همه‌ی مراجع فوق‌الذکر مبتنی بر قدرت کنترل کامل معیارهای تصمیم‌گیری هستند و انتخاب تأمین کننده را در حضور هم محدودیت‌های وزنی و هم عوامل غیرقابل کنترل در نظر نگرفته‌اند. گرچه لیو و همکاران پیشنهاد کردن که از DEA برای انتخاب تأمین کننده در حضور عوامل غیرقابل کنترل استفاده شود، ولی مدلی را معرفی نکردن که انتخاب تأمین کننده را هم در حضور محدودیت‌های وزنی و هم در حضور عوامل غیرقابل کنترل انجام دهد (Liu, et al., 2000). به عبارت دیگر، آن‌ها محدودیت‌های وزنی را در نظر نگرفته‌اند. برای انتخاب بهترین فناوری، فرضی پور صائب مدلی را برای در نظر گرفتن عوامل غیرقابل کنترل بررسی کرد (Farzipoor Saen, 2006a). لیکن وی هم محدودیت‌های وزنی و هم داده‌های اصلی و ترتیبی را در نظر نگرفته است. به همین ترتیب، فرضی پور صائب برای انتخاب تأمین کننده‌گان یک جفت مدل DEA<sup>3</sup> نادقيق با عوامل غیرقابل کنترل را پیشنهاد کرد (Farzipoor Saen, 2009). لیکن او محدودیت‌های وزنی را در نظر نگرفته است. همچنین، فرضی پور صائب مسئله‌ی انتخاب تأمین کننده‌گان را در حضور داده‌های اصلی و ترتیبی، محدودیت‌هایی وزنی، و عوامل غیرقابل کنترل از دیدگاه خوشبینانه بررسی کرده است (Farzipoor Saen, 2009).

اکثر مطالعات فوق‌الذکر فقط می‌توانند کارایی خوشبینانه را محاسبه کنند، و کارایی بدینانه را باید به طور جداگانه محاسبه کرد. به علاوه، رابطه‌ی بین کارایی کلی و کارایی‌های خوشبینانه و بدینانه که به طور شهودی انتظار می‌رود وجود داشته باشد، نامعلوم است. لازم به ذکر است که کارایی‌های خوشبینانه و بدینانه دو راس عملکرد هر واحد تصمیم‌گیری<sup>3</sup> (DMU) را اندازه‌گیری می‌کنند؛ هر روش ارزیابی که فقط یکی از آن‌ها را در نظر گرفته باشد، دچار سوگیری است (Azizi & Fathi Ajirlu, 2010; W. Liu & Wang, 2018; Seyedalizadeh Ganji, Rassafi, & Bandari, 2019; Seyedalizadeh 2010; Ganji, Rassafi, & Xu, 2019). برای تعیین عملکرد کلی هر DMU باید هر کدام از آن‌ها را همزمان در نظر گرفت (Azizi & Wang, 2013; Azizi, 2011). تنها مدل ضربی وانگ و همکاران قادر است به طور همزمان کارایی کلی و کارایی‌های خوشبینانه و بدینانه را اندازه‌گیری کند و نشان می‌دهد که اندازه‌ی کارایی کلی، متوسط هندسی کارایی‌های خوشبینانه و بدینانه است (Y.-M. Wang, Chin, & Yang, 2007). کارایی متوسط هندسی را می‌توان به عنوان یک اندازه‌ی عملکرد کلی هر DMU تلقی کرد. لذا هدف مقاله‌ی حاضر آن است که مدل‌هایی برای ارزیابی و انتخاب تأمین کننده‌گان در حضور محدودیت‌های وزنی، عوامل غیرقابل کنترل و داده‌های اصلی و ترتیبی ایجاد کند. این مدل‌ها از شکل مضربی مدل DEA<sup>3</sup> متعارف ایجاد می‌شوند و لذا به آسانی قابل درک هستند. مزیت اصلی مدل‌های پیشنهادی آن است که نیازمند وزن‌های دقیق از تصمیم‌گیرنده نیستند و محدودیت‌های وزنی، عوامل غیرقابل کنترل و داده‌های اصلی و ترتیبی را همزمان در نظر می‌گیرند.

## ۲- مواد و روش‌ها

وانگ و همکاران یک روش رتبه‌بندی را برای DMU<sup>3</sup>ها پیشنهاد کردن (Wang, Luo, & Liang, 2009). روش آن‌ها را با تحمیل یک محدودیت وزنی کمینه‌ی مناسب بر تمام ورودی‌ها و خروجی‌ها که توسط تصمیم‌گیرنده تعیین می‌شود، رتبه‌بندی می‌کند.

در این قسمت، مدل‌هایی که عوامل غیرقابل کنترل، داده‌های اصلی و ترتیبی، و محدودیت‌های وزنی را در نظر می‌گیرند، معرفی

<sup>3</sup> Decision-Making Unit (DMU)

می‌شوند. در مدل‌های پیشنهادی، نمره‌ی کارایی نهایی برای هر DMU به وسیله‌ی یک بازه که کران‌های آن بهترین کارایی کران‌پایین و بهترین کارایی کران بالای هر DMU هستند، مشخص خواهد شد.

فرض کنید  $n$  باید ارزیابی شوند. هر  $DMU_m$  ورودی را مصرف و  $s$  خروجی را تولید می‌کند. به طور خاص،  $DMU_j$  مقادیر  $\{x_{ij}\}_{i=1}^m$  از ورودی‌ها ( $i = 1, \dots, m$ ) را مصرف می‌کند و مقادیر  $\{y_{rj}\}_{r=1}^s$  از خروجی‌ها ( $r = 1, \dots, s$ ) را تولید می‌کند. بدون از دست رفتن کلیت موضوع، فرض می‌شود که همه‌ی داده‌های ورودی و خروجی  $x_{ij}$  و  $y_{rj}$  می‌دانیم که این داده‌ها در بین کران‌های بالا و پایین بازه‌های  $[x_{ij}^L, x_{ij}^U]$  و  $[y_{rj}^L, y_{rj}^U]$  قرار دارند، که در اینجا  $x_{ij}^L > 0$  و  $y_{rj}^L > 0$ . برای کار با چنین وضعیت نامطمئنی، زوج مدل‌های برنامه‌ریزی خطی زیر ایجاد شده‌اند که کران‌های بالا و پایین بازه‌ی کارایی خوشبینانه‌ی هر DMU را تعیین می‌کنند (Y.-M. Wang, Greatbanks, & Yang, 2005):

$$\begin{aligned} \max \quad \theta_o^U &= \sum_{r=1}^s u_r y_{rj}^U \\ \text{s.t.} \quad \sum_{r=1}^s u_r y_{rj}^U - \sum_{i=1}^m v_i x_{ij}^L &\leq 0, \quad j = 1, \dots, n, \\ \sum_{i=1}^m v_i x_{io}^L &= 1, \\ u_r, v_i &\geq 0, \quad r = 1, \dots, s; \quad i = 1, \dots, m. \end{aligned} \quad (1)$$

$$\begin{aligned} \max \quad \theta_o^L &= \sum_{r=1}^s u_r y_{rj}^L \\ \text{s.t.} \quad \sum_{r=1}^s u_r y_{rj}^L - \sum_{i=1}^m v_i x_{ij}^L &\leq 0, \quad j = 1, \dots, n, \\ \sum_{i=1}^m v_i x_{io}^U &= 1, \\ u_r, v_i &\geq 0, \quad r = 1, \dots, s; \quad i = 1, \dots, m. \end{aligned} \quad (2)$$

که در اینجا اندیس پایین  $o$  نشان دهنده‌ی DMU <sub>$o$</sub>  تحت ارزیابی است (که با نماد  $u_r$  نشان داده می‌شود)، وزن‌های اختصاص داده شده به خروجی‌ها و ورودی‌ها هستند؛  $\theta_o^U$  نشان دهنده‌ی کران بالای بهترین کارایی نسبی یا کارایی خوشبینانه‌ی  $o$  است در زمانی که همه‌ی DMU <sub>$o$</sub> ‌ها در وضعیت بهترین فعالیت تولیدی هستند، در حالی که  $\theta_o^L$  نشان دهنده‌ی کران پایین بهترین کارایی نسبی یا کارایی خوشبینانه‌ی  $o$  است. اینها بازه‌ی بهترین کارایی نسبی ممکن یا بازه‌ی کارایی خوشبینانه‌ی  $[\theta_o^L, \theta_o^U]$  را تشکیل می‌دهند. اگر مجموعه‌ای از وزن‌های مثبت وجود داشته باشد که باعث شود  $1 = \theta_o^{U*} = \theta_o^U$ ، آنگاه  $o$  DMU <sub>$o$</sub>  کارای خوشبینانه نامیده می‌شود؛ در غیر این صورت، به آن غیرکارای DEA یا غیرکارای خوشبینانه می‌گویند.

یک DMU <sub>$o$</sub>  کارای خوشبینانه را که توسط مدل (1) شناسایی شده است، مثلاً  $o$  DMU <sub>$o$</sub> ، در نظر بگیرید. برای این  $o$  معادله و نامعادله‌های زیر برقرار است:

$$\begin{aligned} \sum_{r=1}^s u_r y_{rj}^U - \sum_{i=1}^m v_i x_{ij}^L &= 0 \\ \sum_{r=1}^s u_r y_{rj}^L - \sum_{i=1}^m v_i x_{ij}^L &\leq 0, \quad j = 1, \dots, n \\ u_r, v_i &\geq 0, \quad r = 1, \dots, s; \quad i = 1, \dots, m. \end{aligned} \quad (3)$$

به آسانی می‌توان در یافت که تعداد بینهایتی وزن ورودی و خروجی وجود دارند که می‌توانند شروط فوق را تأمین کنند، زیرا و  $v_i$  برای هر  $k > 0$  همگی جواب‌های (3) خواهند بود، مدام که  $u_r$  و  $(r = 1, \dots, s)$   $v_i$  ( $i = 1, \dots, m$ ) جواب آن باشند. برای اینکه از این حالت دلخواه بودن اجتناب شود، باید معادله‌ای مانند  $\sum_{i=1}^m v_i x_{io}^L = 1$  یا  $\sum_{i=1}^m v_i (\sum_{j=1}^n x_{ij}^L) = 1$  به (3) اضافه شود، تا محکی برای مقایسه‌ی وزن‌های ورودی و خروجی DMU <sub>$o$</sub> ‌ها مختلف ایجاد

شود. از آنجا که معادله‌ی  $\sum_{i=1}^m v_i x_{io}^L = 1$  دیگر متفاوت است، و این سبب می‌شود که وزن‌های ورودی و خروجی DMU‌های مختلف کمایش غیرقابل مقایسه باشد، لذا معادله‌ی  $\sum_{i=1}^m v_i (\sum_{j=1}^n x_{ij}^L) = 1$  برای اضافه کردن انتخاب می‌شود.

فرض کنید  $\psi^*$  بیشینه‌کمینه (maximin) وزن ورودی و خروجی  $DMU$  باشد، یعنی  $\psi^* = \max_{u_r, v_i} \{ \min(\min_{r=1}^s u_r, \min_{i=1}^m v_i) \}$  مدل زیر ساخته شده است تا مقدار  $\psi^*$  را برای هر  $DMU$  کارای خوبیانه مشخص کند.

$$\begin{aligned} \max \quad & \theta_o^U = \psi \\ \text{s.t.} \quad & \sum_{r=1}^s u_r y_{rj}^U - \sum_{i=1}^m v_i x_{ij}^L \leq 0, \quad j = 1, \dots, n \\ & \sum_{r=1}^s u_r y_{ro}^U - \sum_{i=1}^m v_i x_{io}^L = 0, \\ & \sum_{i=1}^m v_i (\sum_{j=1}^n x_{ij}^L) = 1, \\ & u_r, v_i \geq \psi, \quad r = 1, \dots, s; \quad i = 1, \dots, m. \end{aligned} \quad (4)$$

معنای مدل (۴) آن است که کمینه‌ی وزن ورودی و خروجی  $DMU$  کارای خوبیانه بیشینه‌سازی شود، در حالی که کارایی آن بدون تغییر باقی می‌ماند. به عبارت دیگر،  $\psi^*$  بیشینه‌کمینه‌ی وزن است که می‌تواند  $DMU$  را کارای خوبیانه نگه دارد. اما وزن بیشینه‌کمینه که با مدل (۴) تعیین می‌شود، نسبت به واحد تغییرناپذیر نیست. برای غلبه بر این مشکل و حذف اثرات تغییر واحد اندازه‌گیری بر بزرگی وزن‌های بیشینه‌کمینه، همه‌ی ورودی‌ها و خروجی‌ها نرمال‌سازی می‌شوند. نرمال‌سازی ورودی‌ها و خروجی‌ها را می‌توان با معادلات زیر انجام داد:

$$\left\{ \begin{array}{l} \hat{x}_{ij}^U = x_{ij}^U / \sum_{k=1}^n x_{ik}^U \quad j = 1, \dots, n; \quad i = 1, \dots, m, \\ \hat{x}_{ij}^L = x_{ij}^L / \sum_{k=1}^n x_{ik}^L \quad j = 1, \dots, n; \quad i = 1, \dots, m, \\ \hat{y}_{rj}^U = y_{rj}^U / \sum_{k=1}^n y_{rk}^U \quad j = 1, \dots, n; \quad r = 1, \dots, s, \\ \hat{y}_{rj}^L = y_{rj}^L / \sum_{k=1}^n y_{rk}^L \quad j = 1, \dots, n; \quad r = 1, \dots, s, \end{array} \right. \quad (5)$$

ورودی‌ها تبدیل شده شروط  $\sum_{j=1}^n \hat{x}_{ij}^L = 1$  را برای  $i = 1, \dots, m$  تأمین می‌کنند، که سبب می‌شود که مدل (۴) کوتاه‌تر شود، به این صورت:

$$\begin{aligned} \max \quad & \theta_o^U = \psi \\ \text{s.t.} \quad & \sum_{r=1}^s u_r \hat{y}_{rj}^U - \sum_{i=1}^m v_i \hat{x}_{ij}^L \leq 0, \quad j = 1, \dots, n, \\ & \sum_{r=1}^s u_r \hat{y}_{ro}^U - \sum_{i=1}^m v_i \hat{x}_{io}^L = 0, \\ & \sum_{i=1}^m v_i = 1, \\ & u_r, v_i \geq \psi, \quad r = 1, \dots, s; \quad i = 1, \dots, m. \end{aligned} \quad (6)$$

که در اینجا  $\hat{x}_{ij}^U$  و  $\hat{x}_{ij}^L$  (  $j = 1, \dots, n$  ;  $i = 1, \dots, m$  ) داده‌های ورودی و خروجی  $DMU$  کارای خوبیانه، مجموعه‌ای از وزن‌های بیشینه‌کمینه، نرمال‌سازی شده هستند. با حل مدل (۶) برای هر  $DMU$  کارای خوبیانه، مجموعه‌ای از وزن‌های بیشینه‌کمینه،  $\psi^*$ ، برای هر  $DMU$  کارای خوبیانه به دست می‌آید، که در اینجا  $i_1, \dots, i_k$  اندیس‌های  $K$  کارای خوبیانه هستند.

در اینجا، تحمیل یک محدودیت وزنی کمینه  $w$  را بر همه‌ی ورودی‌ها و خروجی‌ها در نظر بگیرید، تا  $DMU$ ‌ها را به طور کامل

از یکدیگر افتراق داد. مدل‌های کارایی جدید با محدودیت وزنی  $w$  به صورت زیر ساخته می‌شوند (Farzipoor Saen, 2009)

$$\begin{aligned} \max \quad & \hat{\theta}_o^U = \frac{\sum_{r=1}^s u_r \hat{y}_{ro}^U}{\sum_{i=1}^m v_i \hat{x}_{io}^L} \\ \text{s.t.} \quad & \hat{\theta}_j^U = \frac{\sum_{r=1}^s u_r \hat{y}_{rj}^U}{\sum_{i=1}^m v_i \hat{x}_{ij}^L} \leq 1, \quad j = 1, \dots, n, \\ & \sum_{i=1}^m v_i = 1, \\ & u_r, v_i \geq w, \quad r = 1, \dots, s; \quad i = 1, \dots, m. \\ \max \quad & \hat{\theta}_o^L = \frac{\sum_{r=1}^s u_r \hat{y}_{ro}^L}{\sum_{i=1}^m v_i \hat{x}_{io}^U} \\ \text{s.t.} \quad & \hat{\theta}_j^L = \frac{\sum_{r=1}^s u_r \hat{y}_{rj}^L}{\sum_{i=1}^m v_i \hat{x}_{ij}^U} \leq 1, \quad j = 1, \dots, n, \\ & \sum_{i=1}^m v_i = 1, \\ & u_r, v_i \geq w, \quad r = 1, \dots, s; \quad i = 1, \dots, m. \end{aligned} \quad (7)$$

مدل‌های (7) و (8) از یکی دو جهت با مدل‌های (1) و (2) متفاوت هستند. یک تفاوت قابل توجه در میان آن‌ها در معادله‌ی  $\sum_{i=1}^m v_i = 1$  است، که برای اجتناب از دلخواه بودن تعیین وزن‌های ورودی و خروجی اضافه شده است. بدون معادله‌ی  $\sum_{i=1}^m v_i = 1$ ، محدودیت وزنی کمینه‌ی  $w$  بی‌معنا خواهد شد، زیرا هر گونه وزن ورودی و خروجی را می‌توان به صورتی مقیاس کرد که در شرط محدودیت وزنی کمینه صدق کند، و تعداد بی‌نهایتی جواب برای مدل‌های (7) و (8) وجود خواهد داشت، مگر اینکه  $\sum_{i=1}^m v_i \hat{x}_{io}^U$  و  $\sum_{i=1}^m v_i \hat{x}_{io}^L$  به عنوان یک منظور شود. لیکن این تعیین بین DMU‌های مختلف متفاوت است، و لذا وزن‌های ورودی و خروجی DMU‌های مختلف غیرقابل مقایسه خواهند بود، چرا که از قیود متفاوتی گرفته شده‌اند. دومین تفاوت عمدی بین این مدل‌ها محدودیت وزنی کمینه‌ی  $w$  است، که در مدل‌های (1) و (2) لازم نیست. سومین تفاوت بین این مدل‌ها نرمال‌سازی داده‌های ورودی و خروجی است که برای مدل‌های (7) و (8) لازم است، ولی برای مدل‌های (1) و (2) لازم نیست.

فرض کنید داشته باشیم:

$$\begin{aligned} z &= 1 / \sum_{i=1}^m v_i \hat{x}_{io}^U = 1 / \sum_{i=1}^m v_i \hat{x}_{io}^L \\ \tilde{u}_r &= u_r \cdot z, \quad r = 1, \dots, s \\ \tilde{v}_i &= v_i \cdot z, \quad i = 1, \dots, m \end{aligned} \quad (9)$$

از طریق تبدیل‌های فوق، مدل‌های (7) و (8) را می‌توان به مدل‌های برنامه‌ریزی خطی معادل تبدیل کرد، که در زیر نشان داده شده‌اند (Farzipoor Saen, 2009)

$$\begin{aligned} \max \quad & \hat{\theta}_o^U = \sum_{r=1}^s \tilde{u}_r \hat{y}_{ro}^U \\ \text{s.t.} \quad & \sum_{r=1}^s \tilde{u}_r \hat{y}_{rj}^U - \sum_{i=1}^m \tilde{v}_i \hat{x}_{ij}^L \leq 0, \quad j = 1, \dots, n, \\ & \sum_{i=1}^m \tilde{v}_i \hat{x}_{io}^L = 1, \end{aligned} \tag{10}$$

$$\sum_{i=1}^m \tilde{v}_i = z,$$

$$z \geq 0,$$

$$\tilde{u}_r, \tilde{v}_i \geq w \cdot z, \quad r = 1, \dots, s; \quad i = 1, \dots, m.$$

$$\begin{aligned} \max \quad & \hat{\theta}_o^L = \sum_{r=1}^s \tilde{u}_r \hat{y}_{ro}^L \\ \text{s.t.} \quad & \sum_{r=1}^s \tilde{u}_r \hat{y}_{rj}^U - \sum_{i=1}^m \tilde{v}_i \hat{x}_{ij}^L \leq 0, \quad j = 1, \dots, n, \\ & \sum_{i=1}^m \tilde{v}_i \hat{x}_{io}^U = 1, \end{aligned} \tag{11}$$

$$\sum_{i=1}^m \tilde{v}_i = z,$$

$$z \geq 0,$$

$$\tilde{u}_r, \tilde{v}_i \geq w \cdot z, \quad r = 1, \dots, s; \quad i = 1, \dots, m.$$

و یا به صورت

$$\begin{aligned} \max \quad & \hat{\theta}_o^U = \sum_{r=1}^s \tilde{u}_r \hat{y}_{ro}^U \\ \text{s.t.} \quad & \sum_{r=1}^s \tilde{u}_r \hat{y}_{rj}^U - \sum_{i=1}^m \tilde{v}_i \hat{x}_{ij}^L \leq 0, \quad j = 1, \dots, n, \\ & \sum_{i=1}^m \tilde{v}_i \hat{x}_{io}^L = 1, \end{aligned} \tag{12}$$

$$\tilde{u}_r - w \sum_{i=1}^m \tilde{v}_i \geq 0, \quad r = 1, \dots, s,$$

$$\tilde{v}_i - w \sum_{l=1}^m \tilde{v}_l \geq 0, \quad i = 1, \dots, m,$$

$$\tilde{u}_r, \tilde{v}_i \geq 0, \quad r = 1, \dots, s; \quad i = 1, \dots, m.$$

$$\begin{aligned} \max \quad & \hat{\theta}_o^L = \sum_{r=1}^s \tilde{u}_r \hat{y}_{ro}^L \\ \text{s.t.} \quad & \sum_{r=1}^s \tilde{u}_r \hat{y}_{rj}^U - \sum_{i=1}^m \tilde{v}_i \hat{x}_{ij}^L \leq 0, \quad j = 1, \dots, n, \\ & \sum_{i=1}^m \tilde{v}_i \hat{x}_{io}^U = 1, \end{aligned} \tag{13}$$

$$\tilde{u}_r - w \sum_{i=1}^m \tilde{v}_i \geq 0, \quad r = 1, \dots, s,$$

$$\tilde{v}_i - w \sum_{l=1}^m \tilde{v}_l \geq 0, \quad i = 1, \dots, m,$$

$$\tilde{u}_r, \tilde{v}_i \geq 0, \quad r = 1, \dots, s; \quad i = 1, \dots, m.$$

که در اینجا  $\tilde{u}_r$  و  $\tilde{v}_i$  ( $i = 1, \dots, m$ ) ( $r = 1, \dots, s$ ) متحيرهای تصمیم هستند.

ایدهی در نظر گرفتن محدودیتهای وزنی نخستین بار در سیاق تعیین کرانهای وزن‌های فاکتورها در مسئله‌ی مضربی DEA مطرح شد. این منجر به تشکیل مدل‌های نسبت مخروطی (Charnes, Cooper, Wei, & Huang, 1989) و ناحیه‌ی اطمینان<sup>۴</sup> (Thompson, Langemeier, Lee, Lee, & Thrall, 1990) (AR) شد.

محدودیتهایی مانند  $\beta_i \tilde{u}_{r+1} \leq \tilde{u}_r \leq \delta_r \tilde{u}_{r+1}$  و  $\alpha_i \tilde{v}_{i+1} \leq \tilde{v}_i \leq \beta_i \tilde{v}_{i+1}$  که در اینجا  $\alpha_i$ ،  $\beta_i$  نوع I نامیده می‌شوند،

---

<sup>4</sup> Assurance Region (AR)

$\gamma_r$  و  $\delta_r$  پارامترهای ارائه شده توسط تصمیم گیرنده هستند. بنابراین،  $w \sum_{l=1}^m \tilde{v}_l - w \sum_{i=1}^m \tilde{v}_i \geq 0$  را می‌توان AR نوع I دانست.  $\tilde{u}_r - w \sum_{i=1}^m \tilde{v}_i \geq 0$  نوع II نامیده می‌شوند. بنابراین، AR نوع II است.

حال فرض کنید که متغیرهای ورودی را بتوان به دو زیرمجموعه‌ی متغیرهای قابل کنترل (D) و غیرقابل کنترل (N) تقسیم کرد. به این ترتیب،

$$I = \{1, \dots, m\} = D \cup N, \quad D \cap N = \emptyset \quad (14)$$

برای تعیین مدل‌های پیشنهادی، ابتدا باید اجازه دهیم که هر DMU وضعیت متغیرهای قابل کنترل و غیرقابل کنترل را نظر بگیرد. در این حالت، مدل‌های زیر پیشنهاد می‌شوند:

$$\begin{aligned} \max \quad & \theta_o^U = \sum_{r=1}^s u_r y_{ro}^U - \sum_{i \in N} v_i x_{io}^L \\ \text{s.t.} \quad & \sum_{r=1}^s u_r y_{rj}^U - \sum_{i \in N} v_i x_{ij}^L - \sum_{i \in D} v_i x_{ij}^L \leq 0, \quad j = 1, \dots, n, \\ & \sum_{i \in D} v_i x_{io}^L = 1, \end{aligned} \quad (15)$$

$$\begin{aligned} v_i &\geq \varepsilon, \quad i \in D; \quad v_i \geq 0, \quad i \in N; \quad u_r \geq \varepsilon, \quad r = 1, \dots, s. \\ \max \quad & \theta_o^L = \sum_{r=1}^s u_r y_{ro}^L - \sum_{i \in N} v_i x_{io}^U \\ \text{s.t.} \quad & \sum_{r=1}^s u_r y_{rj}^L - \sum_{i \in N} v_i x_{ij}^U - \sum_{i \in D} v_i x_{ij}^U \leq 0, \quad j = 1, \dots, n, \\ & \sum_{i \in D} v_i x_{io}^U = 1, \\ v_i &\geq \varepsilon, \quad i \in D; \quad v_i \geq 0, \quad i \in N; \quad u_r \geq \varepsilon, \quad r = 1, \dots, s. \end{aligned} \quad (16)$$

همچنین، مدل زیر ساخته شده است تا مقدار  $\psi^*$  را برای هر DMU کارای خوشنیانه مشخص کند:

$$\begin{aligned} \max \quad & \theta_o^U = \psi \\ \text{s.t.} \quad & \sum_{r=1}^s u_r \hat{y}_{rj}^U - \sum_{i \in D} v_i \hat{x}_{ij}^L - \sum_{i \in N} v_i \hat{x}_{ij}^L \leq 0, \quad j = 1, \dots, n, \\ & \sum_{r=1}^s u_r \hat{y}_{ro}^U - \sum_{i \in D} v_i \hat{x}_{ij}^U - \sum_{i \in N} v_i \hat{x}_{ij}^U = 0, \\ & \sum_{i \in D} v_i = 1, \\ v_i &\geq \psi, \quad i \in D; \quad v_i \geq 0, \quad i \in N; \quad u_r \geq \psi, \quad r = 1, \dots, s. \end{aligned} \quad (17)$$

بالاخره، مدل‌های پیشنهادی در زیر داده می‌شود:

$$\begin{aligned} \max \quad & \hat{\theta}_o^U = \sum_{r=1}^s \tilde{u}_r \hat{y}_{ro}^U - \sum_{i \in N} \tilde{v}_i \hat{x}_{io}^L \\ \text{s.t.} \quad & \sum_{r=1}^s \tilde{u}_r \hat{y}_{rj}^U - \sum_{i \in D} \tilde{v}_i \hat{x}_{ij}^L - \sum_{i \in N} \tilde{v}_i \hat{x}_{ij}^L \leq 0, \quad j = 1, \dots, n, \\ & \sum_{i \in D} \tilde{v}_i \hat{x}_{io}^L = 1, \end{aligned} \quad (18)$$

$$\begin{aligned} & \tilde{u}_r - w \sum_{i \in D} \tilde{v}_i \geq 0, \quad r = 1, \dots, s, \\ & \tilde{v}_i - w \sum_{l \in D} \tilde{v}_l \geq 0, \quad i \in D, \\ & \tilde{v}_i \geq \varepsilon, \quad i \in D; \quad \tilde{v}_i \geq 0, \quad i \in N; \quad \tilde{u}_r \geq \varepsilon, \quad r = 1, \dots, s. \\ \max \quad & \hat{\theta}_o^L = \sum_{r=1}^s \tilde{u}_r \hat{y}_{ro}^L - \sum_{i \in N} \tilde{v}_i \hat{x}_{io}^U \\ \text{s.t.} \quad & \sum_{r=1}^s \tilde{u}_r \hat{y}_{rj}^U - \sum_{i \in D} \tilde{v}_i \hat{x}_{ij}^L - \sum_{i \in N} \tilde{v}_i \hat{x}_{ij}^U \leq 0, \quad j = 1, \dots, n, \\ & \sum_{i \in D} \tilde{v}_i \hat{x}_{io}^U = 1, \\ & \tilde{u}_r - w \sum_{i \in D} \tilde{v}_i \geq 0, \quad r = 1, \dots, s, \\ & \tilde{v}_i - w \sum_{l \in D} \tilde{v}_l \geq 0, \quad i \in D, \\ & \tilde{v}_i \geq \varepsilon, \quad i \in D; \quad \tilde{v}_i \geq 0, \quad i \in N; \quad \tilde{u}_r \geq \varepsilon, \quad r = 1, \dots, s. \end{aligned} \quad (19)$$

که در اینجا  $\varepsilon$  بینهایت کوچک غیرارشميدسی است. به طوری که می‌توان دید، ورودی‌های غیرقابل کنترل، ولی نه ورودی‌های قابل کنترل، وارد هدف (۱۸) و (۱۹) می‌شوند. مقادیر مضربی همراه با این ورودی‌های غیرقابل کنترل ممکن است صفر باشد، ولی متغیرهای دیگر باید همیشه مثبت باشد.

برای قضایوت در مورد اینکه یک DMU کارای خوبی‌بینانه است یا نه، تعریف زیر ارائه می‌شود:

تعریف ۱: یک  $\hat{\theta}_o^U$  DMU، کارای خوبی‌بینانه گفته می‌شود اگر بهترین کارایی کران بالای ممکن آن  $= 1$  باشد؛ در غیر این صورت، اگر  $< 1$  باشد، به آن غیرکارای خوبی‌بینانه گفته می‌شود.  
چارچوب با ماهیت ورودی، که مبنی بر مجموعه‌ی نیازمندی ورودی و مرز ناکارایی آن است، در صدد آن است که ضمن حفظ خروجی، حداقل در حد فعلی، مقادیر ورودی را حتی‌الامکان افزایش دهد. که بر این واقعیت تأکید می‌کند که سطح خروجی بدون تغییر می‌ماند، و مقادیر ورودی به صورت متناسب افزایش داده می‌شوند، تا مرز تولید ناکارا حاصل شود. برآورد کننده‌ی DEA برای مجموعه‌ی امکان تولید ناکارا، اصطلاحاً کارایی بدینانه و یا بدترین کارایی نسبی نامیده می‌شود. برای یک DMU Azizi & Ganjeh Ajirlu، کارایی‌های بدینانه را می‌توان از مدل‌های DEA زیر محاسبه کرد (Azizi & Ganjeh Ajirlu, 2011):

$$\begin{aligned} \min \quad & \phi_o^L = \sum_{r=1}^s u_r y_{ro}^L \\ \text{s.t.} \quad & \sum_{r=1}^s u_r y_{rj}^L - \sum_{i=1}^m v_i x_{ij}^U \geq 0, \quad j = 1, \dots, n, \\ & \sum_{i=1}^m v_i x_{io}^U = 1, \\ & u_r, v_i \geq 0, \quad r = 1, \dots, s; \quad i = 1, \dots, m. \end{aligned} \quad (20)$$

$$\begin{aligned} \min \quad & \varphi_o^U = \sum_{r=1}^s u_r y_{ro}^U \\ \text{s.t.} \quad & \sum_{r=1}^s u_r y_{rj}^L - \sum_{i=1}^m v_i x_{ij}^U \geq 0, \quad j = 1, \dots, n, \\ & \sum_{i=1}^m v_i x_{io}^L = 1, \\ & u_r, v_i \geq 0, \quad r = 1, \dots, s; \quad i = 1, \dots, m. \end{aligned} \quad (21)$$

در مدل‌های (۲۰) و (۲۱)،  $\varphi_o^L$  کارایی بدینانه تحت نامطلوب‌ترین موقعیت و  $\varphi_o^U$  کارایی بدینانه تحت مطلوب‌ترین موقعیت برای  $o$  DMU می‌باشد. آن‌ها برای  $o$  بازه‌ی کارایی بدینانه  $\varphi_o^L, \varphi_o^U$  را ارائه می‌کنند. زمانی که مجموعه‌ای از وزن‌های مثبت وجود داشته باشند تا  $\varphi_o^{L^*}$  را تأمین کند، می‌گوییم که  $o$  DMU ناکارای DEA یا ناکارای بدینانه است. در غیر این صورت، می‌گوییم که  $o$  DMU غیرناکارای DEA یا غیرناکارای بدینانه است.

مدل‌های DEA ای بازه‌ای که در آن هم داده‌های نادقيق و هم عوامل غیرقابل کنترل وجود دارند، به صورت زیر داده می‌شوند:

$$\begin{aligned} \min \quad & \varphi_o^L = \sum_{r=1}^s u_r y_{ro}^L - \sum_{i \in N} v_i x_{io}^U \\ \text{s.t.} \quad & \sum_{r=1}^s u_r y_{rj}^L - \sum_{i \in N} v_i x_{ij}^U - \sum_{i \in D} v_i x_{ij}^U \geq 0, \quad j = 1, \dots, n, \\ & \sum_{i \in D} v_i x_{io}^U = 1, \\ & v_i \geq \varepsilon, \quad i \in D; \quad v_i \geq 0, \quad i \in N; \quad u_r \geq \varepsilon, \quad r = 1, \dots, s. \end{aligned} \quad (22)$$

$$\begin{aligned} \min \quad & \varphi_o^U = \sum_{r=1}^s u_r y_{ro}^U - \sum_{i \in N} v_i x_{io}^L \\ \text{s.t.} \quad & \sum_{r=1}^s u_r y_{rj}^L - \sum_{i \in N} v_i x_{ij}^U - \sum_{i \in D} v_i x_{ij}^U \geq 0, \quad j = 1, \dots, n, \\ & \sum_{i \in D} v_i x_{io}^L = 1, \\ & v_i \geq \varepsilon, \quad i \in D; \quad v_i \geq 0, \quad i \in N; \quad u_r \geq \varepsilon, \quad r = 1, \dots, s. \end{aligned} \quad (23)$$

همچنین، مدل زیر ساخته شده است تا مقدار  $\psi^*$  را برای هر DMU ای ناکارای بدینانه در حضور متغیرهای قابل کنترل و غیرقابل کنترل مشخص کند:

$$\begin{aligned} \max \quad & \varphi_o^L = \psi \\ \text{s.t.} \quad & \sum_{r=1}^s u_r \hat{y}_{rj}^L - \sum_{i \in N} v_i \hat{x}_{ij}^U - \sum_{i \in D} v_i \hat{x}_{ij}^U \geq 0, \quad j = 1, \dots, n, \\ & \sum_{r=1}^s u_r \hat{y}_{rj}^L - \sum_{i \in N} v_i \hat{x}_{ij}^U - \sum_{i \in D} v_i \hat{x}_{ij}^U = 0, \\ & \sum_{i \in D} v_i = 1, \\ & v_i \geq \psi, \quad i \in D; \quad v_i \geq 0, \quad i \in N; \quad u_r \geq \psi, \quad r = 1, \dots, s. \end{aligned} \quad (24)$$

و بالاخره، برای اندازه‌گیری بازه‌ی کارایی بدینانه‌ی DMU‌ها، مسئله‌ی برنامه‌ریزی خطی برای مدل‌های DEA ای بدینانه با عوامل غیرقابل کنترل و محدودیت‌های وزنی، به صورت زیر به دست می‌آید:

$$\begin{aligned} \min \quad & \hat{\phi}_o^L = \sum_{r=1}^s \tilde{u}_r \hat{y}_{ro}^L - \sum_{i \in N} \tilde{v}_i \hat{x}_{io}^U \\ \text{s.t.} \quad & \sum_{r=1}^s \tilde{u}_r \hat{y}_{rj}^L - \sum_{i \in D} \tilde{v}_i \hat{x}_{ij}^U - \sum_{i \in N} \tilde{v}_i \hat{x}_{ij}^U \leq 0, \quad j = 1, \dots, n, \\ & \sum_{i \in D} \tilde{v}_i \hat{x}_{io}^U = 1, \end{aligned} \quad (25)$$

$$\begin{aligned} & \tilde{u}_r - w \sum_{i \in D} \tilde{v}_i \geq 0, \quad r = 1, \dots, s, \\ & \tilde{v}_i - w \sum_{l \in D} \tilde{v}_l \geq 0, \quad i \in D, \\ & \tilde{v}_i \geq \varepsilon, \quad i \in D; \quad \tilde{v}_i \geq 0, \quad i \in N; \quad \tilde{u}_r \geq \varepsilon, \quad r = 1, \dots, s. \\ \min \quad & \hat{\phi}_o^U = \sum_{r=1}^s \tilde{u}_r \hat{y}_{ro}^U - \sum_{i \in N} \tilde{v}_i \hat{x}_{io}^L \\ \text{s.t.} \quad & \sum_{r=1}^s \tilde{u}_r \hat{y}_{rj}^U - \sum_{i \in D} \tilde{v}_i \hat{x}_{ij}^U - \sum_{i \in N} \tilde{v}_i \hat{x}_{ij}^U \leq 0, \quad j = 1, \dots, n, \\ & \sum_{i \in D} \tilde{v}_i \hat{x}_{io}^L = 1, \end{aligned} \quad (26)$$

$$\begin{aligned} & \tilde{u}_r - w \sum_{i \in D} \tilde{v}_i \geq 0, \quad r = 1, \dots, s, \\ & \tilde{v}_i - w \sum_{l \in D} \tilde{v}_l \geq 0, \quad i \in D, \\ & \tilde{v}_i \geq \varepsilon, \quad i \in D; \quad \tilde{v}_i \geq 0, \quad i \in N; \quad \tilde{u}_r \geq \varepsilon, \quad r = 1, \dots, s. \end{aligned}$$

برای قضایت در مورد اینکه یک DMU کارای بدینانه است یا نه، تعریف زیر ارائه می‌شود:

**تعریف ۲:**  $\hat{\phi}_o^{L^*}$  ناکارای بدینانه است، اگر بدترین کارایی نسبی کران پایین آن  $1 = \hat{\phi}_o^{L^*}$  باشد؛ در غیر این صورت، اگر  $\hat{\phi}_o^{L^*} > 1$  باشد، گفته می‌شود که غیرناکارای بدینانه است.

بنابراین، مدل‌های یکپارچه معروفی شدند که مستقیماً با محدودیت‌های وزنی، داده‌های نادقيق و عوامل غیرقابل کنترل کار می‌کنند.

در ادامه، روش تبدیل اطلاعات ترجیح ترتیبی به داده‌های بازه‌ای بحث می‌شود، به طوری که مدل‌های پیشنهادی را بتوان برای این موقعیت‌ها نیز به کار برد (Y.-M. Wang, Greatbanks, et al., 2005). فرض کنید برخی داده‌های ورودی و/یا خروجی برای DMU‌ها به صورت اطلاعات ترجیح ترتیبی داده شده است. عموماً سه نوع اطلاعات ترجیح ترتیبی ممکن است وجود داشته باشد: (۱) اطلاعات ترجیح ترتیبی قوی، مانند  $x_{ij} > x_{ik}$  یا  $y_{rj} > y_{rk}$  یا  $x_{ij} \geq x_{ik}$  و  $y_{rj} \geq y_{rk}$  و  $x_{ij} \geq x_{ik}$  و  $y_{rj} \geq y_{rk}$  بیان کرد، که در اینجا  $\chi_r > \chi_i > 1$  و  $\chi_i > \chi_k$  پارامترهای مربوط به درجهی شدت ترجیح هستند که به وسیله‌ی تصمیم گیرنده تعیین می‌شوند؛ (۲) اطلاعات ترجیح ترتیبی ضعیف، مانند  $x_{ip} \geq x_{iq}$  یا  $y_{rp} \geq y_{rq}$  یا  $x_{ip} \geq x_{iq}$  و  $y_{rp} \geq y_{rq}$ ؛ و (۳) رابطه‌ی بی‌تفاوتو، مانند  $x_{il} = x_{it}$  یا  $y_{rl} = y_{rt}$ .

حال، تبدیل اطلاعات ترجیح ترتیبی را مثلاً درباره‌ی  $y_{rj} \quad (j = 1, \dots, n)$  در نظر بگیرید. اطلاعات ترجیح ترتیبی درباره‌ی داده‌های ورودی و دیگر داده‌های خروجی به همین ترتیب قابل تبدیل است.

برای اطلاعات ترجیح ترتیبی ضعیف  $y_{r1} \geq y_{r2} \geq \dots \geq y_m$ ، روابط ترجیبی زیر را پس از تبدیل مقیاس داریم:

$$1 \geq \hat{y}_{r1} \geq \hat{y}_{r2} \geq \dots \geq \hat{y}_m \geq \sigma_r \quad (27)$$

که در اینجا  $\sigma_r$  یک عدد مثبت کوچک است که منعکس کنندهٔ نسبت کمینه‌ی ممکن  $\{y_{rj} \mid j = 1, \dots, n\}$  به بیشینه‌ی ممکن آن است. تصمیم گیرنده می‌تواند برآورد تقریبی آن را ارائه کند. برای راحتی به آن پارامتر نسبت گفته می‌شود. بازه‌ی مجاز

حاصله برای هر  $\hat{y}_{rj}$  به صورت زیر داده می‌شود:

$$\hat{y}_{rj} \in [\sigma_r, 1], \quad j = 1, \dots, n \quad (28)$$

برای اطلاعات ترجیح ترتیبی قوی  $y_{r1} > y_{r2} > \dots > y_m$ ، رابطه‌ی ترتیبی زیر پس از تبدیل مقیاس وجود دارد:

$$1 \geq \hat{y}_{r1}, \quad \hat{y}_{rj} \geq \chi_r \hat{y}_{r,j+1}, \quad j = 1, \dots, n-1 \quad \text{و} \quad \hat{y}_m \geq \sigma_r \quad (29)$$

که در اینجا  $\chi_r$  یک پارامتر شدت ترجیح داده شده توسط تصمیم گیرنده است که در رابطه‌ی  $1 > \chi_r > \sigma_r$  صدق می‌کند، و پارامتر نسبت است که آن هم توسط تصمیم گیرنده داده می‌شود. بازه‌ی مجاز حاصله برای هر  $\hat{y}_{rj}$  به صورت زیر داده می‌شود:

$$\hat{y}_{rj} \in [\sigma_r \chi_r^{n-j}, \chi_r^{1-j}], \quad j = 1, \dots, n, \quad \sigma_r \leq \chi_r^{1-n} \quad (30)$$

و بالاخره، برای رابطه‌ی بی‌تفاوتی، بازه‌های مجاز همان‌ها بی‌تفاوتی هستند که برای اطلاعات ترجیح ترتیبی ضعیف به دست می‌آیند. از طریق تبدیل مقیاس فوق و برآورد بازه‌های مجاز، اطلاعات ترجیح ترتیبی به داده‌های بازه‌ای تبدیل می‌شود، و لذا می‌توان آن را در مدل‌های DEA پیشنهادی الحق کرد.

کارایی‌های خوشبینانه و بدینانه از دیدگاه‌های مختلفی اندازه‌گیری می‌شوند، که منجر به دو نمره‌دهی متفاوت برای تأمین کنندگان می‌شوند (Azizi & Zahedi, 2011; Y.-M. Wang & Chin, 2009). لذا یک اندازه‌ی عملکرد کلی مورد نیاز است تا نمره‌ی کلی تأمین کنندگان به دست آید. در اینجا، ما از اندازه‌ی عملکرد کلی که توسط وانگ و همکاران برای نمره‌دهی DMU‌ها در حضور داده‌های قطعی که به صورت زیر پیشنهاد شده است، استفاده می‌کنیم (Y.-M. Wang, et al., 2007):

$$\phi_j = \sqrt{\varphi_j^* \cdot \theta_j^*}, \quad j = 1, \dots, n \quad (31)$$

که در اینجا  $\varphi_j^*$  و  $\theta_j^*$  به ترتیب مقدار کارایی‌های خوشبینانه و بدینانه‌ی  $j$ -بهای DMU هستند. روشن است که اندازه‌ی عملکرد کلی تعریف شده در (۳۱)، بزرگی دو کارایی را همزمان در نظر می‌گیرد. فرض کنید  $\varphi_j^* = [\varphi_j^{L*}, \varphi_j^{U*}]$  و  $\theta_j^* = [\theta_j^{L*}, \theta_j^{U*}]$  به ترتیب بازه‌ی کارایی‌های خوشبینانه و بدینانه‌ی  $j$ -بهای DMU باشند. بر اساس قواعد عملیاتی روی داده‌های بازه‌ای، داریم (Moore & Bierbaum, 1979):

$$\begin{aligned} \phi_j &= \sqrt{[\theta_j^{L*}, \theta_j^{U*}] \cdot [\varphi_j^{L*}, \varphi_j^{U*}]} = \sqrt{[\theta_j^{L*} \cdot \varphi_j^{L*}, \theta_j^{U*} \cdot \varphi_j^{U*}]} \\ &= \left[ \sqrt{\theta_j^{L*} \cdot \varphi_j^{L*}}, \sqrt{\theta_j^{U*} \cdot \varphi_j^{U*}} \right] \quad j = 1, \dots, n. \end{aligned} \quad (32)$$

بدیهی است که  $\phi_j = 1, \dots, n$  نیز باید یک عدد بازه‌ای باشد، که آن را با  $[\phi_j^L, \phi_j^U]$  نشان می‌دهیم. در این صورت داریم:

$$\begin{aligned} \phi_j^L &= \sqrt{\theta_j^{L*} \cdot \varphi_j^{L*}}, \quad j = 1, \dots, n, \\ \phi_j^U &= \sqrt{\theta_j^{U*} \cdot \varphi_j^{U*}}, \quad j = 1, \dots, n. \end{aligned} \quad (33)$$

برای راحتی، روشهای را که عملکرد کلی هر تأمین کننده را نسبت به هر دو کارایی خوشبینانه و بدینانه تعیین می‌کند، روش «DEA» با مرز دوگانه» می‌نامیم. مرز تولید کارایی مجموعه‌ای از تأمین کنندگان کارای خوشبینانه را مشخص می‌کند که عملکرد نسبتاً خوبی دارند، در حالی که مرز تولید ناکارای مجموعه‌ای از تأمین کنندگان ناکارای بدینانه را مشخص می‌کند که به نسبت، عملکرد ضعیفتری دارند. بهترین تأمین کننده را معمولاً می‌توان از میان تأمین کنندگان کارای خوشبینانه انتخاب کرد.

از آنجا که نمره‌ی کارایی نهایی هر تأمین کننده با یک بازه مشخص می‌شود، لذا یک رویکرد رتبه‌بندی ساده ولی عملی برای مقایسه و رتبه‌بندی کارایی‌های تأمین کنندگان مورد نیاز است. برای رتبه‌بندی اعداد بازه‌ای قبل از چند رویکرد توسعه داده شده‌اند، ولی همگی آن‌ها معایبی دارند. خصوصاً وقتی که اعداد بازه‌ای مرکر یکسان ولی عرض‌های متفاوت دارند، همگی آن‌ها از افتراق دادن این اعداد عاجز هستند. ما از «رویکرد مبتنی بر درجه‌ی ترجیح» که توسط وانگ و همکاران توسعه یافته است، برای مقایسه و رتبه‌بندی بازه‌ی کارایی تأمین کنندگان استفاده می‌کنیم (Y.-M. Wang, Yang, & Xu, 2005a). این رویکرد روابط درجه‌ی ترجیح توسط وانگ و همکاران ایجاد شده است (Y.-M. Wang, Yang, et al., 2005a).

ویژگی‌های جذابی دارد، و می‌توان از آن برای مقایسه و رتبه‌بندی بازه‌های کارایی تأمین کنندگان حتی در صورتی که دارای مرکز مساوی ولی عرض متفاوت باشند، استفاده کرد. این رویکرد در زیر خلاصه شده است.

فرض کنید  $a = [a^L, a^U]$  و  $b = [b^L, b^U]$  دو عدد بازه‌ای باشند. به میزان بزرگ‌تر بودن یک عدد بازه‌ای از عدد بازه‌ای دیگر، درجه‌ی ترجیح آن می‌گوییم، بر این اساس، تعاریف و خاصیت‌های زیر را داریم.

**تعریف ۳:** درجه‌ی ترجیح  $a$  بر  $b$  (یا  $a > b$ ) به صورت زیر تعریف می‌شود:

$$P(a > b) = \frac{\max(0, a^U - b^L) - \max(0, a^L - b^U)}{(a^U - a^L) + (b^U - b^L)} \quad (34)$$

درجه‌ی ترجیح  $b$  بر  $a$  (یا  $b > a$ ) را نیز می‌توان به همان صورت تعریف کرد. یعنی:

$$P(b > a) = \frac{\max(0, b^U - a^L) - \max(0, b^L - a^U)}{(a^U - a^L) + (b^U - b^L)} \quad (35)$$

بدینهی است که  $P(a > b) = P(b > a) \equiv 0.5$  و  $P(a > b) + P(b > a) = 1$  یعنی  $a^L = b^L$  و  $a^U = b^U$ .

**تعریف ۴:** اگر  $P(a > b) > P(b > a)$  باشد، آنگاه گفته می‌شود که  $a$  از  $b$  به میزان  $P(a > b)$  بالاتر است، که با نماد

$a \succ^{P(a > b)} b$  نشان داده می‌شود؛ اگر  $P(a > b) = 0.5$ ، آنگاه گفته می‌شود که  $a$  نسبت به  $b$  بی‌تفاوت است، که به صورت  $a \sim b$  نشان داده می‌شود؛ اگر  $P(b > a) > P(a > b)$ ، آنگاه گفته می‌شود که  $b$  از  $a$  به میزان  $P(b > a)$  پایین‌تر است، که با نماد  $a \prec^{P(b > a)} b$  نشان داده می‌شود.

خاصیت ۱: اگر  $P(a > b) = 1$ ، اگر و تنها اگر  $a^L \geq b^U$  و  $a^U \geq b^L$

خاصیت ۲: اگر  $P(b > a) \leq 0.5$  و  $P(a > b) \geq 0.5$ ، آنگاه  $a^U \geq b^U$  و  $a^L \geq b^L$

خاصیت ۳: اگر  $b$  در درون  $a$  قرار داشته باشد، یعنی  $P(a > b) \geq 0.5$ ، آنگاه  $a^U \geq b^U$  و  $a^L \leq b^L$  اگر و تنها اگر

$$\frac{a^L + a^U}{2} \geq \frac{b^L + b^U}{2}$$

خاصیت ۴: اگر  $P(a > c) \geq 0.5$  و  $P(b > c) \geq 0.5$ ، آنگاه  $P(a > b) \geq 0.5$

چهار خاصیت فوق در مقایسه‌ی اعداد بازه‌ای بسیار مفیدند. خاصیت ۱ نشان می‌دهد که اگر دو عدد بازه‌ای همپوشانی نداشته باشند، آنگاه بازه‌ای که در انتهای بالایی است، ۱۰۰ درصد بر عدد بازه‌ای در انتهای پایین غلبه خواهد داشت. خاصیت ۲ با قاعده‌ی مقایسه‌ی اعداد بازه‌ای رتبه‌بندی همسازی دارد. خاصیت ۳ مقایسه‌ی دو عدد بازه‌ای را وقته که یک عدد بازه‌ای در داخل دیگری قرار گرفته است، نشان می‌دهد. خاصیت ۴ نشان می‌دهد که روابط ترجیح تراکثر هستند. با کمک تراکذری، یک ترتیب رتبه‌بندی کامل اعداد بازه‌ای را می‌توان ایجاد کرد. فرآیند رتبه‌بندی در زیر نشان داده شده است:

مرحله‌ی ۱: ماتریس درجه‌ی ترجیح را حساب کنید:

$$M_P = \begin{bmatrix} \theta_1 & \theta_2 & \dots & \theta_n \\ \theta_1 & \left[ \begin{array}{cccc} - & P_{12} & \dots & P_{1n} \\ P_{21} & - & \dots & P_{2n} \\ \vdots & \vdots & \ddots & \vdots \\ \theta_n & P_{n1} & P_{n2} & \dots & - \end{array} \right] \end{bmatrix} \quad (36)$$

که در اینجا داریم:

$$P_{ij} = P(\theta_i > \theta_j) = \frac{\max(0, \theta_i^U - \theta_j^L) - \max(0, \theta_i^L - \theta_j^U)}{(\theta_i^U - \theta_i^L) + (\theta_j^U - \theta_j^L)}, \quad i, j = 1, \dots, n; i \neq j \quad (37)$$

مرحله‌ی ۲: سطروی از ماتریس درجه‌ی ترجیح را پیدا کنید که تمام عناصر آن غیر از عنصر قطری بزرگ‌تر یا مساوی ۰/۵ باشد. اگر این سطر متناظر با  $\theta_i$  باشد، آنگاه  $\theta_i$  مرجع‌ترین عدد بازه‌ای است.

مرحله‌ی ۳: سطر شماره‌ی  $i$  و ستون شماره‌ی  $j$  (ولذا  $\theta_i$ ) را از ماتریس حذف کنید. در ماتریس کاهش یافته، اگر  $\theta_j$

مرجع‌ترین عدد بازه‌ای در میان بازه‌های باقیمانده باشد، آنگاه  $\theta_j$  باید رتبه‌ی دوم را دریافت کند، که با  $\theta_j > \theta_i$  نشان داده می‌شود، در صورتی که  $p_{ij} > 0.5$ ، و یا  $\theta_j \sim \theta_i$  در صورتی که  $p_{ij} = p_{ji} = 0.5$ .

مرحله‌ی ۴: سطر شماره‌ی  $j$  و ستون شماره‌ی  $j$  را از ماتریس کاهش یافته برای بررسی بیشتر حذف کنید و فرآیند فوق را تکرار کنید تا آنکه تمام بازه‌ها رتبه‌بندی شوند.

مثال عددی: مجموعه‌ی داده‌ها برای این مثال از تالوری و بیکر گرفته شده است، و حاوی مشخصات ۱۸ تأمین کننده است (Talluri & Baker, 2002). ورودی‌های عدد اصلی هزینه‌ی کل ارسال<sup>۵</sup> ( $x_1$ ) و مسافت<sup>۶</sup> ( $x_3$ ) هستند. مسافت عموماً یک متغیر ورودی غیرقابل کنترل محسوب می‌شود. شهرت تأمین کننده<sup>۷</sup> ( $x_2$ ) به عنوان یک ورودی کیفی در نظر گرفته شده است. این متغیر کیفی روی یک مقیاس ترتیبی اندازه‌گیری می‌شود، به طوری که مثلاً شهرت تأمین کننده‌ی ۱۸ در بالاترین رتبه است، و تأمین کننده‌ی ۱۷ از همه پایین‌تر است. خروجی داده‌ای کراندار استفاده شده در این مطالعه، تعداد صورتحساب‌های دریافت شده از تأمین کننده بدون خطأ<sup>۸</sup> ( $y_1$ ) است. جدول ۱ مشخصات تأمین کنندگان را نشان می‌دهد. در این مثال مقدار بی‌نهایت کوچک غیرارشمندی<sup>۹</sup>  $= 10^{-4}$  منظور شده است.

فرض کنید پارامتر شدت ترجیح و پارامتر نسبت دریاره‌ی اطلاعات ترجیح ترتیبی قوی به ترتیب به صورت  $\sigma_2 = 0.05$  و  $\sigma_1 = 0.05$  برآورد شده باشند. با استفاده از تکنیک تبدیل شرح داده شده در قسمت قبل، یک برآورد بازه‌ای برای شهرت هر تأمین کننده می‌توان به دست آورد، که در ستون آخر جدول ۱ نشان داده شده است.

با اجرای مدل (۱)، نمرات کارایی خوشبینانه‌ی تأمین کنندگان را به دست می‌آوریم. با توجه نمرات به دست آمده، می‌توان دریافت که دو تأمین کننده، یعنی تأمین کنندگان شماره‌ی ۱۱ و ۱۴ بر حسب مدل (۱)، کارای خوشبینانه می‌باشند. شانزده تأمین کننده باقیمانده با نمرات کارایی نسبی کمتر از یک غیرکارای خوشبینانه دانسته می‌شوند. همچنین، با اجرای مدل (۲۰)، نمرات کارایی بدینانه‌ی تأمین کنندگان را به دست می‌آوریم. از دیدگاه کارایی بدینانه، سه تأمین کننده یعنی تأمین کنندگان شماره‌ی ۳، ۷ و ۱۵ بر حسب مدل (۲۰)، ناکارای بدینانه می‌باشند. پانزده تأمین کننده باقیمانده با نمرات کارایی نسبی بیشتر از یک غیرناکارای بدینانه دانسته می‌شوند.

به منظور استفاده از روش پیشنهادی، ابتدا داده‌های ورودی و خروجی جدول ۱ را بر اساس معادلات (۵) نرمال‌سازی می‌کنیم، تا تأثیر تبدیل مقیاس داده‌های ورودی و خروجی بر وزن‌های بیشینه‌کمینه از میان بر داشته شود. حالا برای تعیین یک محدودیت وزنی مینیمم به منظور انجام ارزیابی همه‌ی هجده DMU، مدل‌های (۱۷) و (۲۴) را برای هر DMU اجرا می‌کنیم. با اجرای مدل (۱۷)، محدودیت وزنی کمینه روی وزن‌های ورودی و خروجی<sup>۱۰</sup> برای  $DMU_{11}$  عدد ۰/۵ و برای  $DMU_{14}$  عدد ۰/۰۹۲۱ تعیین شده است. همچنین، با اجرای مدل (۲۴)، محدودیت وزنی کمینه روی وزن‌های ورودی و خروجی<sup>۱۱</sup> برای  $DMU_3$  عدد ۰/۰۹۷۲ تعیین شده است. همچنین، با اجرای مدل (۲۵) و (۲۶) با مقدار محدودیت وزنی مینیمم<sup>۱۲</sup> به دست آمده است، نشان می‌دهد. با افزایش مقدار محدودیت وزنی مینیمم از ۰/۰۹۷۲ به ۰/۰۵<sup>۱۳</sup>  $DMU_{14}$  اولین واحدی هست که از جمع واحدهای کارای خوشبینانه خارج می‌شود. بنابراین، هدف روش ارزیابی پیشنهادی این است که تا حد امکان آزادی واحدهای کارای خوشبینانه را در انتخاب وزن‌های ورودی و خروجی کاهش دهد.

<sup>5</sup> Total Cost of shipments

<sup>6</sup> Distance

<sup>7</sup> Supplier reputation

<sup>8</sup> Number of bills received from the supplier without errors

جدول شماره‌ی (۱): مشخصات مربوط به ۱۸ تأمین کننده.

(x <sub>2,j</sub> ) خروجی (y <sub>1,j</sub> ) داده‌ای ترتیبی تبدیل شده (x <sub>2,j</sub> )	ورودی‌ها			DMU
	(km) x <sub>3,j</sub>	<sup>a</sup> x <sub>2,j</sub>	(1000 \$) x <sub>1,j</sub>	
[۰/۵۳۳۰, ۰/۰۶۰۸]	[۵۰, ۶۵]	۲۴۹	۵	۱
[۰/۶۷۶۸, ۰/۰۷۷۶]	[۸۰, ۷۰]	۶۴۳	۱۰	۲
[۰/۴۸۱۰, ۰/۰۵۵۱]	[۴۰, ۵۰]	۷۱۴	۳	۳
[۰/۵۵۶۸, ۰/۰۶۳۸]	[۱۰۰, ۱۶۰]	۱۸۰۹	۶	۴
[۰/۵۰۵۱, ۰/۰۵۷۹]	[۴۵, ۵۵]	۲۲۸	۴	۵
[۰/۴۵۸۱, ۰/۰۵۲۵]	[۸۵, ۱۱۵]	۲۴۱	۲	۶
[۰/۶۱۳۹, ۰/۰۷۰۴]	[۷۰, ۹۵]	۱۴۰۴	۸	۷
[۰/۷۱۰۷, ۰/۰۸۱۴]	[۱۰۰, ۱۸۰]	۹۸۴	۱۱	۸
[۰/۶۴۴۶, ۰/۰۷۳۹]	[۹۰, ۱۲۰]	۶۴۱	۹	۹
[۰/۵۸۴۷, ۰/۰۶۷۰]	[۵۰, ۸۰]	۵۸۸	۷	۱۰
[۰/۹۰۷۰, ۰/۱۰۳۹]	[۲۵۰, ۳۰۰]	۲۴۱	۱۶	۱۱
[۰/۸۲۲۷, ۰/۰۹۴۳]	[۱۰۰, ۱۵۰]	۵۶۷	۱۴	۱۲
[۰/۸۶۳۸, ۰/۰۹۹۰]	[۸۰, ۱۲۰]	۵۶۷	۱۵	۱۳
[۰/۷۸۳۵, ۰/۰۸۹۸]	[۲۰۰, ۳۵۰]	۹۶۷	۱۳	۱۴
[۰/۷۴۶۲, ۰/۰۸۵۵]	[۴۰, ۵۵]	۶۳۵	۱۲	۱۵
[۰/۹۵۲۴, ۰/۱۰۹۱]	[۷۵, ۸۵]	۷۹۵	۱۷	۱۶
[۰/۴۳۶۲, ۰/۰۵۰۰]	[۹۰, ۱۸۰]	۶۸۹	۱	۱۷
[۱/۰۰۰۰, ۰/۱۱۴۶]	[۹۰, ۱۵۰]	۹۱۳	۱۸	۱۸

<sup>a</sup> رتبه‌بندی به این صورت که ۱۸ ≡ بالاترین رتبه، ...، ۱ ≡ پایین‌ترین رتبه (x<sub>2,18</sub> > x<sub>2,16</sub> > ... > x<sub>2,17</sub>).

نهایتاً، به منظور مقایسه و رتبه‌بندی بازه‌های کارایی هجده تأمین کننده، از رویکرد مبتنی بر درجه‌ی ترجیح که توسط وانگ و همکاران توسعه یافته است، استفاده می‌شود (Y.-M. Wang, Yang, et al., 2005a). جدول ۳، رتبه‌بندی هجده تأمین کننده را بر اساس دیدگاه‌های متفاوت نشان می‌دهد. به کمک نتایج رتبه‌بندی به دست آمده از بازه‌ی کارایی کلی، ارزیاب یا تصمیم گیرنده می‌تواند تأمین کننده‌ی شماره‌ی ۱۱ را به عنوان بهترین تأمین کننده انتخاب کند. ارزیاب یا تصمیم گیرنده به میزان ۵۰/۲۶ درصد رضایت دارد که DMU<sub>11</sub> از DMU<sub>14</sub> برقراست.

جدول شماره (۲): نمرات کارایی ۱۸ تأمین کننده با مقادیر محدودیت وزنی مینیمم

$([\phi_j^L, \phi_j^U])$	بازه‌ی کارایی کلی	$([\hat{\phi}_j^{L*}, \hat{\phi}_j^{U*}])$	بازه‌ی کارایی خوشبینانه	DMU
[۰/۸۹۷۶, ۰/۴۳۲۷]		[۲/۷۱۲۰, ۱/۴۳۷۸]	[۰/۲۹۷۱, ۰/۱۳۰۲]	۱
[۰/۸۳۴۰, ۰/۴۸۹۱]		[۲/۷۶۵۷, ۱/۶۲۵۳]	[۰/۲۵۱۵, ۰/۱۴۷۲]	۲
[۰/۷۱۸۷, ۰/۳۱۸۶]		[۲/۰۴۴۱, ۱/۰۰۰۰]	[۰/۲۵۲۷, ۰/۱۰۱۵]	۳
[۲/۷۴۷۸, ۰/۹۸۲۲]		[۹/۱۳۰۹, ۲/۵۸۵۹]	[۰/۸۲۶۹, ۰/۳۷۳۱]	۴
[۰/۷۷۴۶, ۰/۳۸۲۵]		[۲/۲۶۶۰, ۱/۲۷۱۲]	[۰/۲۶۴۸, ۰/۱۱۵۱]	۵
[۱/۸۰۲۳, ۰/۷۵۵۲]		[۴/۸۵۰۳, ۲/۵۰۹۴]	[۰/۶۶۹۷, ۰/۲۲۷۳]	۶
[۱/۱۶۸۸, ۰/۴۱۲۷]		[۳/۶۶۴۴, ۱/۰۰۰۰]	[۰/۳۷۲۸, ۰/۱۷۰۳]	۷
[۱/۸۰۸۱, ۰/۶۸۲۲]		[۵/۵۳۷۱, ۲/۲۶۶۹]	[۰/۵۹۰۴, ۰/۲۰۵۳]	۸
[۱/۳۱۰۰, ۰/۶۰۶۴]		[۳/۸۳۸۵, ۲/۰۱۵۱]	[۰/۴۴۷۱, ۰/۱۸۲۵]	۹
[۰/۹۱۳۰, ۰/۳۳۳۹]		[۲/۵۳۵۸, ۱/۱۰۹۳]	[۰/۳۲۸۷, ۰/۱۰۰۵]	۱۰
[۳/۱۰۷۸, ۱/۷۳۴۳]		[۹/۶۵۸۲, ۵/۲۱۹۱]	[۱/۰۰۰۰, ۰/۵۷۶۳]	۱۱
[۱/۴۴۷۸, ۰/۶۷۵۵]		[۴/۷۱۱۷, ۲/۲۴۴۵]	[۰/۴۳۲۷, ۰/۲۰۳۳]	۱۲
[۱/۳۳۶۱, ۰/۵۷۵۴]		[۴/۴۳۹۸, ۱/۷۴۶۱]	[۰/۴۰۲۱, ۰/۱۸۹۶]	۱۳
[۳/۳۲۳۰, ۱/۵۰۲۷]		[۱۱/۰۴۲۳, ۴/۹۹۳۸]	[۱/۰۰۰۰, ۰/۴۵۲۲]	۱۴
[۰/۶۰۰۴, ۰/۳۰۱۰]		[۱/۹۹۵۱, ۱/۰۰۰۰]	[۰/۱۸۰۷, ۰/۰۹۰۶]	۱۵
[۰/۸۱۰۹, ۰/۴۶۵۲]		[۲/۶۹۴۷, ۱/۴۶۶۰]	[۰/۲۴۴۰, ۰/۱۴۷۶]	۱۶
[۲/۶۴۱۰, ۰/۸۱۷۲]		[۷/۲۹۵۲, ۲/۷۱۵۷]	[۰/۹۵۶۱, ۰/۲۴۵۹]	۱۷
[۲/۱۴۶۷, ۰/۶۹۲۰]		[۷/۱۳۳۶, ۱/۷۱۱۶]	[۰/۶۴۶۰, ۰/۲۷۹۸]	۱۸

جدول شماره (۳): رتبه‌بندی‌های ۱۸ تأمین کننده

DMU	رتبه بر حسب بازه‌ی کارایی کلی	رتبه بر حسب بازه‌ی کارایی خوشبینانه	رتبه بر حسب بازه‌ی کارایی بدینانه	رتبه بر حسب بازه‌ی کارایی کلی
۱	۱۲	۱۴	۱۳	۱۲
۲	۱۳	۱۲	۱۴	۱۳
۳	۱۷	۱۷	۱۷	۱۷
۴	۳	۳	۴	۳
۵	۱۶	۱۶	۱۶	۱۶
۶	۶	۷	۶	۶
۷	۱۱	۱۱	۱۱	۱۱
۸	۷	۶	۷	۷
۹	۹	۱۰	۹	۹
۱۰	۱۵	۱۵	۱۲	۱۵
۱۱	۱	۲	۱	۱
۱۲	۸	۸	۸	۸
۱۳	۱۰	۹	۱۰	۱۰
۱۴	۲	۱	۲	۲
۱۵	۱۸	۱۸	۱۸	۱۸
۱۶	۱۴	۱۳	۱۵	۱۴
۱۷	۴	۴	۳	۴
۱۸	۵	۵	۵	۱۸

### ۳. بحث و نتایج

تصمیمات برونو سپاری بخش لاينفک بخش لجستيک است. به طور سنتي اينها با تأمین مواد خام و قطعات و برخى خدمات مانند حمل و نقل سر و کار دارند. در سال‌های اخير، با افزایش لجستيک پیمانکاري، بسياری از بنگاه‌ها عملياتی را که قبلًا در داخل شركت انجام می‌شد، برونو سپاری می‌كنند. مدیران تدارکات برای اينکه با اين ارائه دهنگان طرف ثالث، قدرت رقابتی خود را حفظ کنند، باید در انجام وظایف خود از تکنيک‌های پيشرتفته‌تر بهره بگيرند.

عدم توانايی افتراق يكی از معایب DEA است، که علاقه‌ی پژوهشی زيادي را در مقالات DEA موجب شده است. در اين مقاله يك روش رتبه‌بندی را بسطداديم که از طريقة تحميل يك محدوديت وزنی مينيميم بر وزن‌های ورودی و خروجی عمل می‌کند. می‌توان با اعمال محدوديت وزنی مينيميم مناسب بر وزن‌های ورودی و خروجی، بسته به نياز ارزیاب، همه‌ی DMU‌ها را به طور كامل یا ناقص رتبه‌بندی کرد. همچنین، مدل‌هایی را برای پیدا کردن وزن‌های ماکزیمین واحدهای کارای خوشبینانه و ناکارای بدینانه ابداع کردیم که می‌توانند آن‌ها را تا حد ممکن کارای خوشبینانه و ناکارای بدینانه نگه دارد. وزن‌های ماکزیمین اطلاعات بسیار مفیدی را برای تصمیم گیرنده یا ارزیاب ایجاد می‌کند، که از این طریق، می‌تواند معین کند که چه محدودیت وزنی مینیممی باید بر وزن‌های ورودی و خروجی اعمال شود. مدل‌های جدیدی برای ارزیابی مجدد کارایی‌های DMU‌ها ابداع شد. همچنین، اندازه‌های عملکرد کلی، برای يك ارزیابی و تصمیم‌گیری دقیق‌تر ایجاد شدند. يك مثال عددی با رویکرد پیشنهادی مورد بررسی قرار گرفت. نشان داده شد که رویکرد DEA با مرز دوگانه پیشنهادی می‌تواند همه‌ی DMU‌ها را به صورت موفقیت‌آمیزی رتبه‌بندی کند، و لذا می‌تواند سهم جدیدی در DEA داشته باشد.

## سپاس‌گزاری

مؤلفان مایل‌اند از یک بررسی کننده‌ی ناشناس به خاطر نظراتش که در بحث مقاله بسیار ذی قیمت بود، تشکر کنند.

## ۴. منابع

1. Akarte, M. M., Surendra, N. V., Ravi, B., & Rangaraj, N. (2001). Web based casting supplier evaluation using analytical hierarchy process. *Journal of the Operational Research Society*, 52, 511-522.
2. Azizi, H. (2011). The interval efficiency based on the optimistic and pessimistic points of view. *Applied Mathematical Modelling*, 35, 2384-2393.
3. Azizi, H. (2013). A note on data envelopment analysis with missing values: an interval DEA approach. *The International Journal of Advanced Manufacturing Technology*, 66, 1817-1823.
4. Azizi, H., & Fathi Ajirlu, S. (2010). Measurement of overall performances of decision-making units using ideal and anti-ideal decision-making units. *Computers & Industrial Engineering*, 59, 411-418.
5. Azizi, H., & Ganjeh Ajirlu, H. (2011). Measurement of the worst practice of decision-making units in the presence of non-discretionary factors and imprecise data. *Applied Mathematical Modelling*, 35, 4149-4156.
6. Azizi, H., & Jahed, R. (2011). Improved data envelopment analysis models for evaluating interval efficiencies of decision-making units. *Computers & Industrial Engineering*, 61, 897-901.
7. Azizi, H., Kordrostami, S., & Amirteimoori, A. (2015). Slacks-based measures of efficiency in imprecise data envelopment analysis: An approach based on data envelopment analysis with double frontiers. *Computers & Industrial Engineering*, 79, 42-51.
8. Azizi, H., & Wang, Y.-M. (2013). Improved DEA models for measuring interval efficiencies of decision-making units. *Measurement*, 46, 1325-1332.
9. Banker, R. D., Charnes, A., & Cooper, W. W. (1984). Some Models for Estimating Technical and Scale Inefficiencies in Data Envelopment Analysis. *Management Science*, 30, 1078-1092.
10. Banker, R. D., & Morey, R. C. (1986). Efficiency Analysis for Exogenously Fixed Inputs and Outputs. *Operations Research*, 34, 513-521.
11. Bhutta, K. S. (2002). Supplier selection problem: a comparison of the total cost of ownership and analytic hierarchy process approaches. *Supply Chain Management: An International Journal*, 7, 126-135.
12. Braglia, M., & Petroni, A. (2000). A quality assurance-oriented methodology for handling trade-offs in supplier selection. *International Journal of Physical Distribution & Logistics Management*, 30, 96-112.
13. Charnes, A., Cooper, W. W., Wei, Q. L., & Huang, Z. M. (1989). Cone ratio data envelopment analysis and multi-objective programming. *International Journal of Systems Science*, 20, 1099-1118.
14. Chen, C.-T., Lin, C.-T., & Huang, S.-F. (2006). A fuzzy approach for supplier evaluation and selection in supply chain management. *International Journal of Production Economics*, 102, 289-301.
15. Cook, W. D., Kress, M., & Seiford, L. M. (1993). On the Use of Ordinal Data in Data Envelopment Analysis. *Journal of the Operational Research Society*, 44, 133-140.

16. Cook, W. D., Kress, M., & Seiford, L. M. (1996). Data Envelopment Analysis in the Presence of Both Quantitative and Qualitative Factors. *Journal of the Operational Research Society*, 47, 945-953.
17. Cook, W. D., & Zhu, J. (2006). Rank order data in DEA: A general framework. *European Journal of Operational Research*, 174, 1021-1038.
18. Cooper, W. W., Park, K. S., & Yu, G. (1999). IDEA and AR-IDEA: Models for Dealing with Imprecise Data in DEA. *Management Science*, 45, 597-607.
19. Cooper, W. W., Park, K. S., & Yu, G. (2001a). IDEA (Imprecise Data Envelopment Analysis) with CMDs (Column Maximum Decision Making Units). *Journal of the Operational Research Society*, 52, 176-181.
20. Cooper, W. W., Park, K. S., & Yu, G. (2001b). An Illustrative Application of Idea (Imprecise Data Envelopment Analysis) to a Korean Mobile Telecommunication Company. *Operations Research*, 49, 807-820.
21. Despotis, D. K., & Smirlis, Y. G. (2002). Data envelopment analysis with imprecise data. *European Journal of Operational Research*, 140, 24-36.
22. Ebrahimi, B., & Toloo, M. (2019). Efficiency bounds and efficiency classifications in imprecise DEA: An extension. *Journal of the Operational Research Society*, 1-14.
23. Farzipoor Saen, R. (2006a). An algorithm for ranking technology suppliers in the presence of nondiscretionary factors. *Applied Mathematics and Computation*, 181, 1616-1623.
24. Farzipoor Saen, R. (2006b). A decision model for selecting technology suppliers in the presence of nondiscretionary factors. *Applied Mathematics and Computation*, 181, 1609-1615.
25. Farzipoor Saen, R. (2007). Suppliers selection in the presence of both cardinal and ordinal data. *European Journal of Operational Research*, 183, 741-747.
26. Farzipoor Saen, R. (2009). Supplier selection by the pair of nondiscretionary factors-imprecise data envelopment analysis models. *Journal of the Operational Research Society*, 60, 1575-1582.
27. Farzipoor Saen, R. (2009). A decision model for ranking suppliers in the presence of cardinal and ordinal data, weight restrictions, and nondiscretionary factors. *Annals of Operations Research*, 172, 177-192.
28. Forker, L. B., & Mendez, D. (2001). An analytical method for benchmarking best peer suppliers. *International Journal of Operations & Production Management*, 21, 195-209.
29. Humphreys, P. K., Wong, Y. K., & Chan, F. T. S. (2003). Integrating environmental criteria into the supplier selection process. *Journal of Materials Processing Technology*, 138, 349-356.
30. Jahed, R., Amirteimoori, A., & Azizi, H. (2015). Performance measurement of decision-making units under uncertainty conditions: An approach based on double frontier analysis. *Measurement*, 69, 264-279.
31. Kao, C., & Lin, P.-H. (2011). Qualitative factors in data envelopment analysis: A fuzzy number approach. *European Journal of Operational Research*, 211, 586-593.
32. Kao, C., & Lin, P.-H. (2012). Efficiency of parallel production systems with fuzzy data. *Fuzzy Sets and Systems*, 198, 83-98.
33. Kao, C., & Liu, S.-T. (2009). Stochastic data envelopment analysis in measuring the efficiency of Taiwan commercial banks. *European Journal of Operational Research*, 196, 312-322.
34. Kim, S.-H., Park, C.-G., & Park, K.-S. (1999). An application of data envelopment analysis in telephone office evaluation with partial data. *Computers & Operations Research*, 26, 59-72.

35. Liu, F.-H. F., & Hai, H. L. (2005). The voting analytic hierarchy process method for selecting supplier. *International Journal of Production Economics*, 97, 308-317.
36. Liu, J., Ding, F. Y., & Lall, V. (2000). Using data envelopment analysis to compare suppliers for supplier selection and performance improvement. *Supply Chain Management: An International Journal*, 5, 143-150.
37. Liu, W., & Wang, Y.-M. (2018). Ranking DMUs by using the upper and lower bounds of the normalized efficiency in data envelopment analysis. *Computers & Industrial Engineering*, 125, 135-143.
38. Liu, W., Wang, Y.-M., & Lyu, S. (2017). The upper and lower bound evaluation based on the quantile efficiency in stochastic data envelopment analysis. *Expert Systems with Applications*, 85, 14-24.
39. Moore, R. E., & Bierbaum, F. (1979). *Methods and Applications of Interval Analysis (SIAM Studies in Applied and Numerical Mathematics) (Siam Studies in Applied Mathematics, 2.)*: Soc for Industrial & Applied Math.
40. Park, K. S. (2004). Simplification of the transformations and redundancy of assurance regions in IDEA (imprecise DEA). *Journal of the Operational Research Society*, 55, 1363-1366.
41. Seyedalizadeh Ganji, S., Rassafi, A. A., & Bandari, S. J. (2019). Application of evidential reasoning approach and OWA operator weights in road safety evaluation considering the best and worst practice frontiers. *Socio-Economic Planning Sciences*.
42. Seyedalizadeh Ganji, S., Rassafi, A. A., & Xu, D.-L. (2019). A double frontier DEA cross efficiency method aggregated by evidential reasoning approach for measuring road safety performance. *Measurement*, 136, 668-688.
43. Shabani, A., Visani, F., Barbieri, P., Dullaert, W., & Vigo, D. (2019). Reliable estimation of suppliers' total cost of ownership: An imprecise data envelopment analysis model with common weights. *Omega*, 87, 57-70.
44. Smirlis, Y. G., Maragos, E. K., & Despotis, D. K. (2006). Data envelopment analysis with missing values: An interval DEA approach. *Applied Mathematics and Computation*, 177, 1-10.
45. Talluri, S., & Baker, R. C. (2002). A multi-phase mathematical programming approach for effective supply chain design. *European Journal of Operational Research*, 141, 544-558.
46. Talluri, S., Narasimhan, R., & Nair, A. (2006). Vendor performance with supply risk: A chance-constrained DEA approach. *International Journal of Production Economics*, 100, 212-222.
47. Talluri, S., & Sarkis, J. (2002). A model for performance monitoring of suppliers. *International Journal of Production Research*, 40, 4257-4269.
48. Thompson, R. G., Langemeier, L. N., Lee, C.-T., Lee, E., & Thrall, R. M. (1990). The role of multiplier bounds in efficiency analysis with application to Kansas farming. *Journal of Econometrics*, 46, 93-108.
49. Wang, G., Huang, S. H., & Dismukes, J. P. (2004). Product-driven supply chain selection using integrated multi-criteria decision-making methodology. *International Journal of Production Economics*, 91, 1-15.
50. Wang, Y.-M., & Chin, K.-S. (2009). A new approach for the selection of advanced manufacturing technologies: DEA with double frontiers. *International Journal of Production Research*, 47, 6663-6679.
51. Wang, Y.-M., Chin, K.-S., & Yang, J.-B. (2007). Measuring the performances of decision-making units using geometric average efficiency. *Journal of the Operational Research Society*, 58, 929-937.

52. Wang, Y.-M., Greatbanks, R., & Yang, J.-B. (2005). Interval efficiency assessment using data envelopment analysis. *Fuzzy Sets and Systems*, 153, 347-370.
53. Wang, Y.-M., Luo, Y., & Liang, L. (2009). Ranking decision making units by imposing a minimum weight restriction in the data envelopment analysis. *Journal of Computational and Applied Mathematics*, 223, 469-484.
54. Wang, Y.-M., Yang, J.-B., & Xu, D.-L. (2005a). Interval weight generation approaches based on consistency test and interval comparison matrices. *Applied Mathematics and Computation*, 167, 252-273.
55. Wang, Y.-M., Yang, J.-B., & Xu, D.-L. (2005b). A preference aggregation method through the estimation of utility intervals. *Computers & Operations Research*, 32, 2027-2049.
56. Weber, C. A. (1996). A data envelopment analysis approach to measuring vendor performance. *Supply Chain Management: An International Journal*, 1, 28-39.
57. Weber, C. A., Current, J., & Desai, A. (2000). An optimization approach to determining the number of vendors to employ. *Supply Chain Management: An International Journal*, 5, 90-98.
58. Zhou, X., Wang, Y., Chai, J., Wang, L., Wang, S., & Lev, B. (2019). Sustainable supply chain evaluation: A dynamic double frontier network DEA model with interval type-2 fuzzy data. *Information Sciences*, 504, 394-421.
59. Zhu, J. (2003a). Efficiency evaluation with strong ordinal input and output measures. *European Journal of Operational Research*, 146, 477-485.
60. Zhu, J. (2003b). Imprecise data envelopment analysis (IDEA): A review and improvement with an application. *European Journal of Operational Research*, 144, 513-529.
61. Zhu, J. (2004). Imprecise DEA via Standard Linear DEA Models with a Revisit to a Korean Mobile Telecommunication Company. *Operations Research*, 52, 323-329.

# Decision Models For Evaluation and Selection of Suppliers in the Presence of Cardinal And Ordinal Data, Weight Restrictions, and Non-Discretionary Factors: An Approach Based On DEA with Double Frontiers

**Hossein Azizi**

Department of Applied Mathematics, Parsabad Moghan Branch, Islamic Azad University, Parsabad Moghan, Iran

**Rasul Jahed** (Coresponding Author)

Department of Mathematics, Germi Branch, Islamic Azad University, Germi, Iran

Email: rasuljahed@gmail.com

## Abstract

Selection of suppliers for outsourcing is now one of the most important decisions of the purchasing department. These decisions constitute an important part of the production and logistics management in many firms. On the other hand, suppliers can be evaluated and selected from optimistic and pessimistic perspectives. There is an argument that both points of view must be considered simultaneously, and any approach that considers only one perspective is biased. This paper proposes a new “data envelopment analysis (DEA) with double frontiers” approach for evaluation and selection of suppliers. The DEA with double frontiers approach can identify the best supplier in the presence of weight restrictions, non-discretionary factors, and cardinal and ordinal data. This paper proposes to integrate both efficiencies in the form of a geometric mean efficiency that measures the overall performance of each supplier. It is shown that geometric mean efficiency has more discriminative power than any of the optimistic and pessimistic efficiencies. A numerical example illustrates the application of the proposed method.

**Keywords:** Data envelopment analysis; Supplier selection; Weight restriction; Non-discretionary factors; Cardinal and ordinal data; Optimistic and pessimistic efficiencies.