

The Effect of the Organizational Approach in Knowledge Sharing on the Performance of Information Security Management

Edris Abbaszadeh¹, Mohamadreza Sanaei^{2*}, Reza Ehtesham Rathi³

1. Ph.D. Student, Department of IT Management, Qazvin Branch, Islamic Azad University, Qazvin, Iran.
2. Assistant Professor, Department of IT Management, Qazvin Branch, Islamic Azad University, Qazvin, Iran. (*Corresponding Author*)
3. Assistant Professor, Department of Industrial Management, Qazvin Branch, Islamic Azad University, Qazvin, Iran.

Abstract

Introduction: The rapid movement of countries toward the information society has caused the vast growth of information systems and services and the emergence of a new type of organization called virtual organization, which are information-based organizations. Considering the role of information as a valuable commodity in these organizations, the existence of security risks and threats that arise in the virtual environment and through the Internet connection, it is necessary to protect this information and to achieve this. The goal of every organization depends on its level of information requires the design of an information security management system so that it can identify and manage the threats that the organization is exposed to and protect its information assets against these attacks and the security of the organization's information. Continuously improving considering the importance of the role of current information in every organization, it seems vital to use information security management systems to set up, implement, control, check, maintain and improve information security.

Method: This study filled the gap in previous writings by considering organizational methods in the study of information security management. A framework was developed based on the framework proposed in the recent work of Perez Gonzalez et al. This framework examined three organizational factors: information security knowledge sharing, observability, and science. In this study, Gonzalez's framework was modified to include two additional organizational factors: commitment and information security learning.

Results: This study identifies the need for managers and decision-makers to consider the role of employees in information security. Managers can influence the levels of motivation, loyalty, and innovative risk-taking of their employees to create an ethical relationship in the organization.

Discussion: This study investigated and analyzed the effects of information security organizational measures (information security knowledge sharing, learning, security observability, security training, and commitment in an organization) on the information security management performance of small and medium companies. The findings show that information security knowledge sharing, learning, and security observability have a significant effect on security performance. In addition, this study clarifies the importance of learning information security and recording acquired knowledge in the commitment of an organization. Regarding information security knowledge sharing, information security learning, and security observability, the results show their positive effect on the information security performance of small and medium companies.

Keywords: Information security, security function; knowledge sharing; Education.

تأثیر روش برخورد سازمانی در اشتراک دانش بر کارکرد مدیریت امنیت اطلاعات

سال سوم، بهار ۱۴۰۱
شماره اول، صص: ۲۵ - ۳۵

تاریخ دریافت: ۱۴۰۱/۱۲/۲۴
تاریخ پذیرش: ۱۴۰۱/۰۲/۰۸

ادریس عباس‌زاده^۱، محمدرضا ثنائی^{۲*}، رضا احتشام‌رانی^۳

۱. دانشجوی دکتری، گروه مدیریت فناوری اطلاعات، واحد قزوین، دانشگاه آزاد اسلامی، قزوین، ایران. Edris_abbaszadeh@yahoo.com
۲. استادیار، گروه مدیریت فناوری اطلاعات، واحد قزوین، دانشگاه آزاد اسلامی، قزوین، ایران. mohamadrezasanaei@gmail.com
۳. استادیار، گروه مدیریت صنعتی، واحد قزوین، دانشگاه آزاد اسلامی، قزوین، ایران. MRSEN80@gmail.com

چکیده: وابستگی سازمان‌ها به سیستم‌های اطلاعاتی و سرویس‌های مبتنی بر آن (در راستای انجام فعالیت‌ها) از یک سو و گستردگی شبکه ایجاد شده جهت بهره‌برداری از این سیستم‌ها از سوی دیگر، موجب افزایش میزان آسیب‌پذیری در برابر حوادث امنیتی شده است. در این راستا مطالعات محدودی با استفاده از شرکت‌های کوچک و متوسط در بخش تولیدی انجام شده است. علاوه بر این، پارامترهای کمی در مطالعات قبلی استفاده شده‌اند. این تحقیق با هدف آنالیز تأثیر روش برخورد سازمانی بر کارکرد مدیریت امنیت اطلاعات با به‌کارگیری تعداد زیادی از پارامترها انجام شده است. به همین منظور، یک مدل همراه با فرضیه‌ها برای ارزیابی تأثیر روش برخورد سازمانی بر کارکرد مدیریت امنیت اطلاعات ایجاد شده است. داده‌ها از ۱۵۱ کارمند در شرکت‌های کوچک و متوسط تولیدی که از قبل سیاست‌های امنیتی را پیاده‌سازی کرده بودند، جمع‌آوری شده است. برای ارزیابی نتایج از مدل معادلات ساختاری از طریق نرم‌افزار Amos 22 استفاده شده است. نتایج ما حاکی از آن است که علم امنیت اطلاعات، مشاهده‌پذیری، اشتراک دانش به‌طور معناداری بر کارکرد امنیت اطلاعات تأثیر می‌گذارد. به علاوه، این مطالعه تأثیر معنادار آموختن امنیت و ثبت دانش اکتسابی بر تعهد در سازمان را نیز برجسته می‌کند.

واژه‌های کلیدی: امنیت اطلاعات کارکرد امنیتی؛ اشتراک دانش؛ آموزش.

۱. مقدمه

به سازگاری با اصول امنیت اطلاعات، ایجاد مدل‌ها و چارچوب‌های امنیت داده‌های مدیران اجرایی و بررسی تأیید آن، فقط بر سازمان تأکید می‌شود. تعداد مقالات نشان می‌دهد که بررسی الگوی تحقیق درباره نقش مدیریت در امنیت اطلاعات، امری چالش‌برانگیز است. در این روش، کار سلسله‌مراتبی در امنیت داده‌ها به تدریج مهم می‌شود و توجه دانشمندان را به خود جلب می‌کند.

این بررسی تلاشی برای پرکردن خلاء نوشتارهای قبلی با تمرکز بر روش‌های معتبر است. بنابراین، نقش فرآیندهای مدیریتی در برآورده کردن آن الزامات از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است. این مطالعه خلاء موجود در تحقیقات پیشین را پرمی‌کند. مطالعات گذشته بر جنبه‌های فنی امنیت اطلاعات تمرکز کرده‌اند، درحالی‌که این مطالعه اهمیت فرآیندهای سازمانی و نقش کارکنان را برجسته می‌کند.

این مطالعه شامل نوآوری‌های زیر است:

- مدلی برای بررسی تأثیر روش برخورد سازمانی بر کارکرد مدیریت امنیت اطلاعات، توسعه داده‌است.
- مطالعات پیشین تنها بر جنبه‌های اندکی از امنیت اطلاعات تمرکز کرده‌اند، اما این مطالعه اهمیت روش‌های سازمانی و نقش کارکنان را نیز برجسته کرده‌است.
- این مطالعه نشان می‌دهد که کارکنان اغلب به صورت غیرعمدی باعث انتشار اطلاعات^۱ هستند و آموزش آن‌ها درباره امنیت اطلاعات باید در اولویت باشد.

۳. پیشینه پژوهش

در جستجوی مقالات از ترکیب‌های مختلفی مانند امنیت اطلاعات، پایش کارکرد و پایش کارکرد امنیت اطلاعات استفاده شد. چهار مرجع در کار استفاده شد: World Scientific، Wiley، IEEE Xplore و ScienceDirect. در نهایت ۳۲ مقاله انتخاب شدند تا از داده‌هایشان استفاده شود.

[۱] یک چارچوب مبتنی بر ISM را برای تصمیم‌گیری مفهوم‌سازی شده^۲ توسعه دادند. چارچوب آن‌ها مبتنی بر چهار اصل مربوط به کسب و کار، شامل محیط سازمان، اهداف امنیت اطلاعات، الزامات امنیت اطلاعات و ارزیابی پروتکل‌های امنیت اطلاعات بود. نتایج نشان داد که چندین شرکت یا آمادگی کمتری دارند و یا اصلاً آماده نیستند چارچوب پیشنهادی را کاهش دهند.

فلورس و همکاران [۱۳] تأثیر ایجاد عوامل حاکمیتی امنیت اطلاعات، که بر اساس فرهنگ به رسمیت شناخته شده‌اند، را بررسی کردند. داده‌های کیفی مطالعه آن‌ها از ۵۷۸ مسئول امنیت اطلاعات در ایالات متحده و سوئد جمع‌آوری شد. آن‌ها مشاهده کردند که ساختار سازمان، خط‌مشی‌های سازمان و محیط کار مستقیماً بر مدیریت امنیت اطلاعات مبتنی بر کسب‌وکار تأثیر می‌گذارد. همچنین مطالعه آن‌ها مشخص کرد که کسب‌وکار باید بر ساختار و مدیریت وظیفه امنیت اطلاعات، تأثیر بگذارد.

حرکت سریع کشورها به سوی جامعه اطلاعاتی موجب رشد وسیع سیستم‌ها و سرویس‌های اطلاعاتی و به وجود آمدن نوع جدید از سازمان‌ها با عنوان سازمان مجازی شده‌است که سازمان‌هایی مبتنی بر اطلاعات هستند. با توجه به نقش اطلاعات به عنوان کالای با ارزش در این سازمان‌ها وجود خطرات و تهدیدات امنیتی که در محیط مجازی و به واسطه اتصال به اینترنت به وجود می‌آیند، لزوم حفاظت از این اطلاعات ضروری است و برای دستیابی به این هدف هر سازمان بسته به سطح اطلاعات خود نیازمند طراحی سیستم مدیریت امنیت اطلاعات است تا از این طریق بتواند تهدیداتی که سازمان در معرض آن قرار دارد، شناسایی و مدیریت کرده و از سرمایه‌های اطلاعاتی خود در برابر این تجاوزات حفاظت کند و امنیت اطلاعات سازمان را پیوسته بهبود بخشد. با توجه به اهمیت نقش اطلاعات جاری در هر سازمان به کارگیری سیستم مدیریت امنیت اطلاعات جهت راه‌اندازی، اجرا، کنترل، چک کردن، نگهداری و بهبود امنیت اطلاعات امری حیاتی به نظر می‌رسد؛ از این رو سازمان‌ها و شرکت‌ها ناگزیر به دنبال پیاده‌سازی امنیت هستند و این سیستم باید بر مبنای نیازهای سازمان و اهمیت اطلاعات طراحی شود و می‌تواند پشتیبانی برای فراهم کردن سرمایه اطلاعاتی باشد [۱]. با این حال، مشاهده شده‌است که مشکلات و راه‌حل‌ها ممکن است به حوزه صنعت بستگی داشته باشد، زیرا مسائل شرکت‌های کوچک و متوسط تولیدی کاملاً با سایر شرکت‌ها در حوزه‌های دیگر فعالیتی، متفاوت است. امنیت اطلاعات به دلیل ماهیت میان‌رشته‌ای آن، موضوع پیچیده‌ای است [۲-۶-۸-۹-۲۱]. با توجه به مطالعه فونسکا هررا و همکاران [۹]، رویکرد جامع‌تری برای مدیریت امنیت اطلاعات مورد نیاز است. سیپون و همکاران [۱۰] پیشنهاد کرد که مسائل امنیت اطلاعات باید از منظر مدیریت بررسی شوند.

۲. مبانی نظری پژوهش

مقالات مرتبط به امنیت اطلاعات در شرکت‌ها، عمدتاً بر مسائل مربوط به فناوری تمرکز کرده‌اند و توجه محدودی به استراتژی‌های مدیریتی، استانداردهای امنیتی و خط‌مشی‌ها دارند.

تحقیقات اخیر [۶-۱۰-۲۰] نشان می‌دهد که برای درک مدیریت امنیت اطلاعات، به رویکرد جامع‌تری نیاز است. مطالعات پیشین عمدتاً بر عوامل سازمانی و انسانی تمرکز کرده‌اند. با مرور مقالات، درمی‌یابیم که امنیت اطلاعات، مفهوم نسبتاً جدیدی در حوزه مدیریت کسب‌وکار است [۶-۱۰]. با توجه به استفاده عمومی فناوری در کسب‌وکار و امکاناتی که فناوری‌های مبتنی بر وب در اختیار قرار می‌دهند، تأثیر امنیت اطلاعات در تمام فرآیندهای سازمانی افزایش یافته‌است.

بر اساس مقاله پرز-گونزالس و همکاران [۵]، تعداد کمی از مطالعات فقط عوامل سازمانی و انسانی را در نظر گرفته‌اند اما این مطالعات غالباً دریافت کارکنان از امنیت در سازمان‌ها را مورد سنجش [۵-۹-۱۰-۱۴]، که در آن‌ها به جای تفکر درباره عوامل معتبر، بررسی مسائل مربوط

پارسونز و همکاران [۱۴] یک پرسشنامه براساس جنبه‌های انسانی تهیه کردند تا آسیب‌پذیری‌های امنیت اطلاعات ناشی از عامل انسانی را اندازه‌گیری کنند. داده‌های ۵۰۰ مدیر اجرایی استرالیایی جمع‌آوری شد تا فرضیه پیشنهادی آزمایش شود. در این آزمایش قابلیت اطمینان و اعتبار ارزیابی شد. نتایج نشان داد که کمپین‌های آموزشی تأثیر مثبتی بر آگاهی کارکنان درباره خط‌مشی‌ها و رویه‌ها داشته‌است.

سینگ و گوپتا [۱۵] یک روش ترکیبی را توسعه دادند تا عوامل مربوط به مدیریت امنیت اطلاعات را تعیین کنند. آن‌ها به‌منظور تجزیه و تحلیل عامل اکتشافی، از تجزیه و تحلیل کلیدواژه‌ها برای داده‌های کیفی و از آمارگیری برای داده‌های کمی استفاده کردند. نتایج نشان داد که عوامل عملیاتی^۳، راهبردی^۴ و تدبیری^۵ بر مسائل مدیریت امنیت اطلاعات تأثیر می‌گذارند.

صفا و سولمز [۶] چندین روش رفتار انسانی را ادغام کردند تا توسعه اشتراک‌گذاری دانش امنیت اطلاعات در سازمان‌های مختلف را بررسی کنند. چارچوب مفهومی آن‌ها عوامل مختلفی مانند رفتار^۶، نگرش^۷ و مقصود^۸ را پوشش می‌دهد. یافته اصلی مطالعه آن‌ها این است که عوامل انگیزشی با اشتراک‌گذاری دانش امنیت اطلاعات، همبستگی مثبتی دارد (بر هم تأثیر متقابل مثبت دارند).

سومرو و همکاران [۶] مقالات را به‌صورت سیستمی مرور کردند تا نقش مدیریت در امنیت اطلاعات برای بهبود بهره‌وری را بررسی کنند. آن‌ها نتیجه گرفتند که مدیریت منابع انسانی، خط‌مشی‌های وابسته به امنیت اطلاعات، زیرساخت شرکت و معماری شرکت تأثیر به‌سزایی در مدیریت امنیت اطلاعات دارند و خاطر نشان کردند که اگر مدیران از رویکرد جامع‌تری استفاده کنند، می‌توانند نقش مؤثری در مدیریت امنیت اطلاعات ایفا کنند.

هوانگ و همکاران [۷-۲۱] رابطه بین عوامل امنیت سازمانی و دلایل سرپیچی افراد را بررسی کردند. داده‌های ۴۱۵ مدیر اجرایی امنیت اطلاعات اسپانیایی جمع‌آوری شد، تا فرضیه آن‌ها را ثابت کند. نتایج نشان داد که نگرانی مدیران امنیت و رفتار همتایان، از دلایل سرپیچی کارکنان است. همچنین مشاهده شد که سیستم‌های امنیتی، تحصیلات امنیتی و مشاهده‌پذیری امنیت^۹ می‌توانند اطاعت کارکنان را افزایش دهند.

چوی و همکاران [۱۹] ارتباط بین امنیت اطلاعات و کارکنان درون-سازمانی^{۱۰} را بررسی کردند. داده‌های کیفی از کارکنان بخش تحقیق و توسعه شرکت‌های چندملیتی جمع‌آوری شد. نتایج نشان داد که برای تهدیدهای امنیت اطلاعات، باید روش‌های امنیت اطلاعات توسعه داده شوند.

مودی و همکاران [۲۰] یازده نظریه مربوط به دیدگاه رفتاری امنیت سیستم اطلاعات را با هم مقایسه کردند. [۲]، در پژوهشی با عنوان، شناسایی و اولویت‌بندی عوامل انسانی مؤثر بر امنیت اطلاعات با استفاده از رویکرد ترکیبی ANP و DEMATEL فازی بیان کردند که امروزه امنیت اطلاعات مسئله‌ای حیاتی بوده و موفقیت سازمان‌ها در سراسر

دنیا به آن وابسته است. امنیت سیستم‌های اطلاعاتی هم فناوری و هم افراد (عوامل انسانی) را دربرمی‌گیرد. بر اساس نتایج آنان، پنج شاخص اصلی عبارتند از: ۱- اشاعه استفاده از اطلاعات محرمانه (امنیتی) ۲- سوء استفاده از سیستم اطلاعات (سوءاستفاده عمدی کارمندان داخلی از منابع IS) ۳- آگاهی از اهمیت ضرورت پیروی از قوانین و اجرای فعالیت امنیتی ۴- استفاده از ابزارهای آموزشی متنوع برای آموزش فعالیت‌های مرتبط با امنیت سیستم‌های اطلاعاتی ۵- تعهد و وفاداری کارمندان به سازمان و حفظ اطلاعات.

[۳۱] در تحقیقی با عنوان بررسی ارتباط سیستم‌های سازمان و آگاهی از امنیت اطلاعات دریافتند که ارتباط معناداری بین آگاهی کاربران از امنیت اطلاعات و ابعاد ساختار سازمان رسمی، ابعاد فرهنگ سازمانی و روش‌ها و سیاست‌های منابع انسانی وجود دارد.

جدول ۱. مطالعات مربوطه در زمینه مدیریت امنیت اطلاعات

محدودیت‌ها	هدف	مراجع
مشاهده‌شد که پیاده‌سازی سیستم مدیریت امنیت اطلاعات روی متغیرهای محرمانگی، یکپارچگی، دسترس‌پذیری اثر دارد ولی توضیح داده‌نشده که خط‌مشی امنیت اطلاعات چگونه پیاده‌سازی می‌شود و چه پارامترهای برای دستیابی به امنیت اطلاعات وجود دارد.	بررسی و شناسایی عوامل موفقیت استقرار سیستم مدیریت امنیت اطلاعات SMS در ایران	[۱]
برای دستیابی به اشتراک-گذاری دانش امنیت اطلاعات در سازمان‌ها، فقط عوامل رفتاری و فرهنگی در نظر گرفته شده اند.	این مطالعه تأثیر ایجاد عوامل حاکمیتی امنیت اطلاعات، که بر اساس فرهنگ به رسمیت شناخته شده‌اند، را بررسی کرد.	[۱۳]
باید تأثیر عوامل مداخله‌ای، فردی و سازمانی بر مدیریت امنیت اطلاعات، نیز مشخص شود.	یک پرسشنامه براساس جنبه‌های انسانی تهیه کردند تا آسیب‌پذیری‌های امنیت اطلاعات مبتنی بر انسان را اندازه‌گیری کنند.	[۱۴]
تعداد کمی از عوامل مربوط به مدیریت امنیت اطلاعات در نظر گرفته شده‌اند.	یک روش ترکیبی را توسعه دادند تا عوامل مربوط به مدیریت امنیت اطلاعات را تعیین کنند.	[۱۵]
اندازه نمونه کوچک است و از روش‌های محدودی استفاده کردند، تا توسعه	چندین روش رفتار انسانی را ادغام کردند، تا توسعه	[۶]

	اشتراک‌گذاری دانش امنیت اطلاعات در سازمان‌های مختلف را بررسی‌کنند.	برای جمع‌آوری داده‌ها استفاده شده‌است.
[۱۸]	مقالات را به صورت سیستمی مرور کردند، تا نقش مدیریت در مدیریت امنیت اطلاعات برای بهبود بهره‌وری را بررسی‌کنند.	از تعداد محدودی مقاله برای نظرسنجی استفاده شده‌است و اشاره‌ای به دیدگاه مدیریت نشده‌است.
[۲۱]	ارتباط بین عوامل امنیت سازمانی و دلایل سرپیچی افراد را بررسی کردند.	فقط دو عامل سرپیچی تعیین شدند. رفتارهای واقعی کارکنان در زمینه امنیت اطلاعات، باید اضافه‌شود.
[۱۹]	ارتباط بین امنیت اطلاعات و کارکنان درون‌سازمانی را بررسی کردند.	باید تأثیر رفتار شهروندی سازمانی به تفصیل ارزیابی شود.
[۲۰]	یازده نظریه مربوط به دیدگاه رفتاری امنیت سیستم اطلاعات را با هم مقایسه کردند.	مدل پیشنهادی به صورت عملی و تجربی اثبات نشده است.
[۵]	تأثیر روش‌های امنیت سازمانی بر عملکرد مدیریت امنیت اطلاعات را بررسی کردند.	نمی‌توان نتایج را به کل جهان تعمیم داد، زیرا داده‌های استفاده شده فقط از اسپانیا جمع‌آوری شده‌اند و توسعه اقتصادی و تکنولوژیکی در کل جهان برابر نیست.
[۳]	تهدیدهای سازمانی اصلی را از نظر فرآیندهای مدیریت اطلاعات، طبقه‌بندی کردند.	در این تحقیق، عوامل انسانی (سطح مدیریت) در مدیریت امنیت اطلاعات وجود ندارد.
[۳۲]	چارچوبی برای مدیریت امنیت اطلاعات پیشنهاد کردند، تا از داده‌ها در برابر بیگانه‌ها، هکرها و افراد غیرمجاز محافظت شود.	تهدیدهای مربوط به افراد مدیر، به‌خوبی در نظر گرفته نشده‌است.
(زنجرچی و همکارانش، ۱۳۹۳)	شناسایی و اولویت‌بندی عوامل انسانی مؤثر بر امنیت اطلاعات با استفاده از رویکرد ترکیبی ANP و DEMATEL فازی	بر اساس نتایج آنان، پنج شاخص اصلی به‌دست‌آمده ولی جامع نیست.

(Tintamusik,2010)	بررسی ارتباط سیستم‌های سازمان و آگاهی از امنیت اطلاعات	باید انواع ساختار سازمانی و نوع روابط افراد در سازمان‌های غیررسمی بررسی‌شود.
-------------------	--	--

۴. روش تحقیق

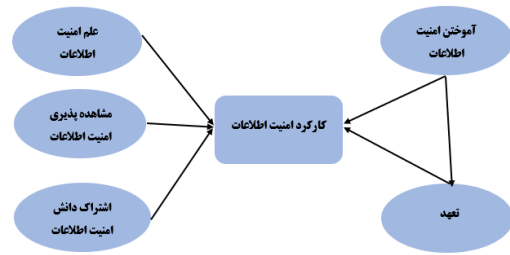
این مطالعه با در نظر گرفتن روش‌های سازمانی در مطالعه مدیریت امنیت اطلاعات، خلاء موجود در نوشتارهای قبلی را پر کرد. یک چارچوب براساس چارچوب پیشنهادی در کار اخیر پرز گونزالز و همکاران (Pérez-González, 2019)، توسعه داده شد. این چارچوب سه عامل سازمانی را بررسی می‌کند: اشتراک‌گذاری دانش امنیت اطلاعات، مشاهده‌پذیری و علم. در این مطالعه چارچوب گونزالز طوری اصلاح شد که شامل دو عامل سازمانی اضافی شود: تعهد و آموختن امنیت اطلاعات. شکل ۲ چارچوب مفهومی را نشان می‌دهد.

برای دستیابی به اهداف این مطالعه، شش فرضیه براساس ارتباط بین سازه‌های^{۱۱} چارچوب مفهومی بسط داده شد. در آزمون فرضیه، مفروضات / فرضیه‌های خود درباره یک نمونه تصادفی $x = (x_1, \dots, x_n)$ را آزمایش کردیم. فرض می‌تواند این‌گونه باشد که مشاهدات نمونه از یک توزیع نرمال به دست می‌آیند که توزیع دارای مقدار میانگین معینی است و غیره. فرضی که می‌خواهیم آزمایش کنیم معروف به آزمون فرضیه یا فرضیه صفر^{۱۲} H_0 است. چند آماره آزمون^{۱۳} کاملاً مشخص برای استفاده در انواع مختلف آزمایش‌ها وجود دارد. روش مقدار p -برای بررسی اهمیت آزمایش استفاده شده است. مقدار p ، ناحیه توزیع صفر در بالای مقدار مشاهده شده در آماره آزمون، t_{obs} است و به صورت زیر تعریف شده است:

$$P = P(T \geq t_{obs})$$

اگر مقدار p -از سطح اهمیت کوچک تر باشد، α ، فرضیه رد می‌شود. با فراگیر شدن و افزایش اهمیت داده‌ها و اطلاعات کمی در جوامع معاصر، آمار نیز به‌عنوان ابزاری برای استخراج دانش از این اطلاعات اهمیت پیدامی‌کند. به‌علاوه، انتظار می‌رود افرادی که در تجزیه و تحلیل داده‌ها دخالت‌ندارند، اطلاعات آماری را در مورد موضوعاتی مانند انتخابات سیاسی، ویژگی‌های اقتصادی و غیره درک‌کنند و حتی آن را به‌طور انتقادی ارزیابی کنند [۲۲-۲۳-۲۴-۳۰].

در مجموع ۲۰ شرکت کوچک و متوسط شناسایی شدند و یک پرسشنامه آنلاین به‌همراه ایمیل‌های پیگیری برای شرکت‌کنندگان ارسال شد. این پرسشنامه شامل شش بخش بود: علم امنیت اطلاعات، مشاهده‌پذیری امنیت اطلاعات، اشتراک دانش امنیت اطلاعات، آموختن امنیت اطلاعات، تعهد به یک سازمان و کارکرد مدیریت امنیت اطلاعات. به‌طور کلی، ما ۲۴۰ پرسشنامه ارسال کردیم، اما تنها ۱۸۳ پرسشنامه دریافت کردیم. از این تعداد، ۱۵۱ پرسشنامه کامل بود و برای تجزیه و تحلیل داده‌ها استفاده شد.



شکل ۲: چارچوب مفهومی

۱.۴. اشتراک دانش امنیت اطلاعات

اشتراک دانش امنیت اطلاعات، هزینه‌های توسعه ابزارهای حفاظتی جدید را کاهش می‌دهد و با افزودن به دانش تهدیدات بالقوه، کارایی ابزارهای فعلی را افزایش می‌دهد [۱۹-۱۶-۵]. مطالعات مشترک طیف وسیعی از نقض‌های امنیتی را پوشش داده‌است که به نفع همه شرکت‌ها است. بنابراین این بحث به فرضیه زیر منجر می‌شود:

فرضیه ۱ (H1). اشتراک دانش امنیت اطلاعات با عملکرد امنیت اطلاعات همبستگی مثبت دارد.

۲.۴. علم امنیت اطلاعات

علم امنیت اطلاعات حاصل این مطالعات می‌باشد. پرسنلی با سطح کافی از دانش امنیت اطلاعات به امنیت شرکت می‌افزایند. ضمناً کارکنانی که فاقد این آموزش هستند، شانس بالایی برای تبدیل شدن به منبع نقض داده‌ها دارند [۲۷-۲۳]. بر اساس این بحث، فرضیه زیر مطرح می‌شود:

فرضیه ۲ (H2). علم امنیت اطلاعات با کارکرد امنیت اطلاعات همبستگی مثبت دارد.

۳.۴. مشاهده‌پذیری امنیت اطلاعات

مشاهده‌پذیری امنیت اطلاعات می‌تواند در شرکتی با فرهنگ سازمانی ضعیف و جایی که فشار همتایان ناسازگار زیاد است، موضوع مهمی باشد [۲۰-۲۱-۷]. بنابراین، کارکنان نیازمند کسب آموزش امنیت اطلاعات می‌باشند [۲۰-۳]. هنگام توسعه سیستم‌ها و پروتکل‌های امنیت اطلاعات، شرکت‌ها باید به سه عامل به هم پیوسته (ثبت دانش اکتسابی امنیت اطلاعات، تجربیات و پایش‌پذیری) مراجعه کنند. بنابراین، فرضیه زیر پیشنهاد می‌شود:

فرضیه ۳ (H3). مشاهده‌پذیری امنیت اطلاعات با کارکرد امنیت اطلاعات همبستگی مثبت دارد.

۴.۴. آموختن امنیت اطلاعات

مطالعات اخیر نشان می‌دهند که آموزش کارکنان باید خاص و به راحتی قابل دسترس باشد و جهت بررسی حفظ دانش پیگیری شود [۲۷، ۱۵، ۲۰، ۱۳، ۵]. مطالعات پیکاری و همکاران [۲۸] نشان می‌دهد که آموزش می‌تواند دانش و آگاهی کارکنان در زمینه تهدیدات و عواقب نقض امنیتی را افزایش داده و منجر به پیشگیری از چنین حوادثی شود. باین حال، [۱۷] بیان می‌کنند که «سازمان‌ها معمولاً کارکنان آموزش دیده امنیتی را استخدام نمی‌کنند و این امر منجر به آسیب‌پذیری در امنیت اطلاعات آن‌ها می‌شود». بنابراین، فرضیه‌های زیر مطرح می‌شود:

فرضیه ۴ (H4). آموختن کارکنان با تعهد به یک سازمان همبستگی مثبت دارد.

فرضیه ۵ (H5). آموختن کارکنان بر کارکرد امنیت اطلاعات تأثیر مثبت می‌گذارد.

۵.۴. تعهد

برای افزایش تمایل کارکنان به استفاده از هر سرویس، تعهد افراد به عدم افشای سرمایه‌های اطلاعاتی که در دسترس آن‌ها است یک نیاز حیاتی محسوب می‌شود این تعهد مکتوب نبوده و به صورت رفتار اخلاق مدار یا تعهد اخلاقی بیان می‌گردد [۲۷-۳۳]. در زمینه امنیت اطلاعات، بسیاری از مطالعات بر این باورند که تعهد اخلاقی کارکنان یک سازمان تأثیر قابل توجهی بر عملکرد کارکنان در زمینه امنیت اطلاعات دارد [۲۸-۳]. طبق گفته پیکاری و همکاران [۱۷]، بین تعهد کارکنان و کارکرد امنیت اطلاعات همبستگی قوی وجود دارد. به طور مشابه، پرز-گونزالس و همکاران [۵] برای تجزیه و تحلیل نقش تعهد در امنیت اطلاعات، مطالعه تجربی انجام دادند. بنابراین، فرضیه زیر مطرح می‌شود:

فرضیه ۶ (H6). تعهد کارکنان سازمان با کارکرد کارکنان در زمینه امنیت اطلاعات همبستگی مثبت دارد.

۵. تجزیه و تحلیل یافته‌ها

تجزیه و تحلیل داده‌ها شامل یک فرآیند کدگذاری است و برای استخراج اشتراکات و مضامین تکراری از مقایسه مداوم داده‌های محقق استفاده می‌شود که باعث ظهور مفاهیم جدید پس از مرحله استقرایی می‌گردد. تجزیه و تحلیل داده‌ها در یک فرآیند پنج مرحله‌ای انجام شد. از نرم‌افزار SPSS 25 برای انجام تحلیل عاملی و سپس آزمون پایایی برای همسانی درونی آیت‌های موجود در مؤلفه‌ها استفاده شد. به محض کسب نتایج رضایت‌بخش، از نرم‌افزار SPSS Amos 22.0 برای تحلیل عاملی تأییدی (CFA) و تأیید یافته‌ها استفاده شد. پس از اعتبارسنجی مدل، روایی ساختار و روایی همگرایی مدل آزمایش شد. در نهایت، مدل معادلات ساختاری (SEM) برای برآورد روابط بین متغیرهای مستقل و وابسته جهت تأیید یا رد فرضیه انجام شد.

۱.۵. تحلیل عاملی اکتشافی

این مطالعه از آزمون‌های (KMO) Kaiser-Meyer-Okin، و بارتلت برای آزمایش تناسب داده‌ها با تحلیل عاملی استفاده کرد. مقدار KMO این مطالعه ۰،۹۰۲ بود که بیش از مقدار توصیه شده ۰،۷۰ می‌باشد که کافی محسوب می‌شود. آزمون کرویت بارتلت به معنی‌داری آماری رسید که نشان می‌دهد داده‌ها برای انجام تحلیل عاملی خوب هستند.

۱۸ آیت‌م تحت آنالیز مؤلفه اصلی (PCA) با نرم‌الیزاسیون کایزر روش چرخش Varimax برای تحلیل عاملی استفاده شدند. آیت‌ها با بار عاملی کمتر از ۰،۵۰ باید حذف شوند (Parsons, 2014). باین حال، در این مطالعه بار عاملی همه آیت‌ها بالای ۰/۵۰ بود و از این رو، هیچ‌یک حذف نشد. بنابراین، همه ۱۸ مورد پذیرفته شدند و PCA نشان داد که آن‌ها در شش جزء گروه‌بندی می‌شوند. درصد کل واریانس ۸۳،۸۱۸ بود. ابعاد

فردی ابزار پیشنهادی واریانس کل بیش از ۶۰ درصد را توضیح می‌دهد که مناسب بودن فرآیند را نشان می‌دهد. نتایج PCA را می‌توان در جدول ۲ مشاهده کرد.

جدول ۲: نتایج استخراج فاکتورها از گویه‌های پرسشنامه

واریانس %	Eigenvalue	بار عاملی	مؤلفه ۱
SV1	-۰.۸۷۳		
SV2	-۰.۸۸۷	۹.۶۹۵	
SV3	-۰.۸۹۶		
واریانس %	Eigenvalue	بار عاملی	مؤلفه ۲
ST1	-۰.۷۸۹		
ST2	-۰.۷۷۷	۱.۹۹۸	
ST3	-۰.۸۵۲		
واریانس %	Eigenvalue	بار عاملی	مؤلفه ۳
SE1	-۰.۷۶۵		
SE2	-۰.۷۵۹	۱.۵۲۰	
SE3	-۰.۸۵۲		
واریانس %	Eigenvalue	بار عاملی	مؤلفه ۴
KS1	-۰.۷۸۸		
KS2	-۰.۷۶۱	-۰.۹۲۱	
KS3	-۰.۷۷۷		
واریانس %	Eigenvalue	بار عاملی	مؤلفه ۵
TR1	-۰.۷۷۱		
TR2	-۰.۷۱۵	-۰.۹۱۸	
TR3	-۰.۷۸۱		
واریانس %	Eigenvalue	بار عاملی	مؤلفه ۶
SP1	-۰.۷۹۶		
SP2	-۰.۷۳۳	-۰.۸۵۲	
SP3	-۰.۷۶۶		

مجموع درصد واریانس: ۸۳.۸۱۸

۲.۵. آزمون پایایی

این مطالعه از آلفای کرونباخ برای ارزیابی پایایی یا سازگاری درونی آیت‌ها در شش مؤلفه استفاده کرد. به هنگام ارائه ارزیابی کلی از پایایی اندازه‌گیری‌ها، ضریب α پایایی از ۰ تا ۱ متغیر است. اگر همه آیت‌های مقیاس، مستقل از یکدیگر باشند، $\alpha = 0$ خواهد بود؛ اگر همه آیت‌ها کوواریانس بالایی داشته باشند، α به ۱ نزدیک می‌شود. هرچه نمره بالاتر باشد، مقیاس حاصل قابل‌اعتمادتر است. ۰.۷ ضریب پایایی قابل‌قبولی است. همان‌طور که در جدول ۳ دیده می‌شود، داده‌های پرسشنامه قابل‌اعتماد می‌باشند و می‌توان از آن‌ها برای تجزیه و تحلیل بیشتر استفاده کرد.

جدول ۳: مقادیر ضریب آلفای کرونباخ

مؤلفه	گویه‌ها	آلفای کرونباخ	تعداد گویه‌ها
۱	SV1,SV2,SV3	۰.۸۲۳	۳
۲	ST1,ST2,ST3	۰.۹۲۱	۳
۳	SE1,SE2,SE3	۰.۹۱۴	۳
۴	KS1,KS2,KS3	۰.۹۲۳	۳
۵	TR1,TR2,TR3	۰.۸۷۵	۳
۶	SP1,SP2,SP3	۰.۹۲۳	۳

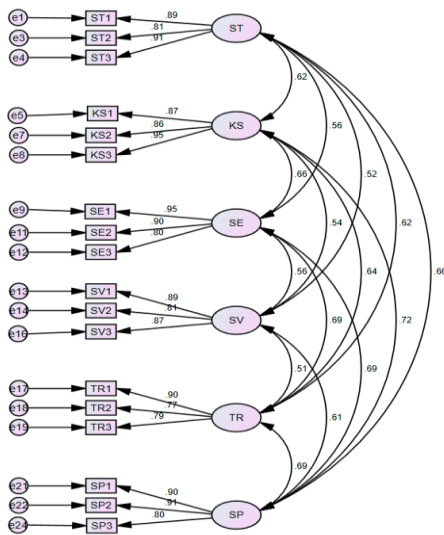
۳.۵. تحلیل عاملی تأییدی

هدف CFA تبیین میزان ارتباط متغیرهای مشاهده‌شده با عوامل پنهان در تحقیق است. CFA روابط بین متغیرها را بر اساس تئوری، تحقیقات تجربی یا هر دو فرض می‌کند و سپس ساختار فرضی را به صورت آماری آزمایش می‌کند. این مدل بر اساس موضوع قبلی این مطالعه ارائه شد و از CFA برای تأیید آن استفاده گردید. برای انجام CFA از نرم‌افزار SPSS 22 Amos استفاده می‌شود. در مجموع ۱۵۱ همان نمونه مجزا و ۵۱ پارامتر مجزا برآورد شد. درجه آزادی (۱۷۱-۵۱) ۱۲۰ بود و بنابراین مثبت است. بنابراین، مدل شناسایی شد و موقعیت مطلوبی برای تجزیه و تحلیل ارائه کرد.

همان‌طور که در شکل ۳ دیده می‌شود، مدل اندازه‌گیری نشان‌دهنده الگویی است که در آن هر اندازه‌گیری روی یک عامل خاص بارگذاری می‌شود. این مدل نشان می‌دهد که چگونه متغیرهای اندازه‌گیری شده با هم جمع می‌شوند تا ساختار را نشان دهند و برای بررسی روایی و پایایی استفاده می‌شود. همان‌طور که در جدول ۴ نشان داده شد، کوواریانس بین همه متغیرهای پنهان معنی‌دار است زیرا مقدار p کمتر از ۰/۰۵ است.

جدول ۴: کوواریانس بین متغیرهای پنهان

	Estimate	SE	CR	P
ST <-> KS	۰.۶۹۸	۰.۱۵۲	۵.۹۲۵	***
ST <-> SE	۰.۹۵۸	۰.۱۱۸	۵.۶۸۷	***
ST <-> SV	۰.۶۸۱	۰.۱۱۵	۵.۳۳۲	***
ST <-> TR	۰.۷۸۸	۰.۱۲۲	۵.۹۹۸	***
ST <-> SP	۰.۶۸۹	۰.۱۰۹	۵.۶۵۱۱	***
KS <-> SE	۰.۷۹۹	۰.۱۵۴	۶.۵۲۳	***
KS <-> SV	۰.۶۸۷	۰.۱۱۹	۵.۷۵۵	***
KS <-> TR	۰.۶۸۸	۰.۱۳۹	۶.۴۴۴	***
KS <-> SP	۰.۷۹۵	۰.۱۲۲	۶.۴۸۵	***
SE <-> SV	۰.۷۸۸	۰.۱۲۴	۵.۷۸۴	***
SE <-> TR	۰.۶۸۷	۰.۱۲۹	۶.۶۸۵	***
SE <-> SP	۰.۹۸۵	۰.۱۱۸	۶.۸۷۴	***
SV <-> TR	۰.۷۸۵	۰.۱۲۸	۵.۱۴۵	***
SV <-> SP	۰.۷۵۸	۰.۱۵۲	۵.۹۸۷	***
TR <-> SP	۰.۸۸۸	۰.۱۵۴	۶.۸۵۴	***



شکل ۳: مدل اندازه‌گیری

بر اساس SEM با استفاده از SPSS Amos 22، دریافتیم که χ^2 square (CMIN) = 129.317، درجه آزادی (DF) = 120 و سطح احتمال حدود ۰,۰۰۰ بود که ثابت کرد این فرضیه معنادار است. CMIN/DF (حداقل اختلاف) ۱,۰۷۸ بود. مقادیر زیر در جدول ۵ در مطالعه ما برای هر پارامتر جهت آزمایش برازش مدل استفاده شد.

جدول ۵: اندازه‌گیری مقادیر پارامترهای برازش مدل با SPSS Amos

مقدار	نام پارامتر
۰,۹۱۴	شاخص نکویی برازش
۰,۹۸۸	شاخص برازش تطبیقی
۰,۰۳۷	ریشه میانگین مربعات خطای تخمین (RMSEA)

جدول ۶: آزمون پایایی ترکیبی

نام پارامتر	مقدار
شاخص نکونی برازش	۰.۹۲۵
شاخص برازش تطبیقی	۰.۹۹۶
ریشه میانگین مربعات خطای تخمین (RMSEA)	۰.۰۲۲

۴.۵. آزمون روایی و پایایی

جدول ۶، پایایی ترکیبی هر متغیر را نشان می‌دهد که در آن تمام متغیرها دارای پایایی ترکیبی بیش از ۰.۷ می‌باشند. درباره روایی در جدول ۶، تمام متغیرها دارای میانگین واریانس بیش از ۰.۵ می‌باشند که پایایی همگرای خوب متغیرها را نشان می‌دهد.

۵.۵. تحلیل مسیر مدل معادله ساختاری

در این مطالعه، از نرم‌افزار SPSS Amos 22 برای انجام تحلیل مسیر با استفاده از SEM استفاده شد. کل نمونه‌های متمایز ۱۷۱ بود، و تعداد پارامترهای متمایز ۴۹ برآورد شد. درجه آزادی (۱۷۱-۴۹) ۱۲۲ و بنابراین مثبت بود. بنابراین، مدل شناسایی شد و وضعیت مطلوبی برای SEM ارائه کرد. شکل ۴ نمودار مسیر مدل با استفاده از SPSS Amos را برای تعیین رابطه بین متغیرها نشان می‌دهد. بخشی از مدل که نحوه ارتباط متغیرها را مشخص می‌کند، مدل ساختاری نامیده می‌شود. تخمین‌هایی که بیشترین مقدار را دارند، مهم‌ترین بُعد را در تأثیرگذاری بر متغیرهای وابسته نشان می‌دهند.

مقدار p اهمیت تخمین را نشان می‌دهد. اگر مقدار p کمتر از ۰.۰۵ باشد، متغیر مستقل بر متغیر وابسته تأثیر معنی‌دار خواهد داشت.

همان‌طور که در جدول ۸ ارائه شده است، تمام مقادیر p **** (یعنی ۰.۰۰۰) هستند که کمتر از ۰.۰۵ است. بنابراین، مطالعه حاضر به این نتیجه رسید که همه عوامل - آموزش امنیت، اشتراک دانش، آموزش و مشاهده‌پذیری - به‌طور قابل‌توجهی بر عملکرد امنیتی تأثیر معنی‌دار خواهند داشت. به‌علاوه، این مطالعه تأثیر معنی‌دار آموزش امنیتی و اشتراک دانش بر تعهد به یک سازمان را نشان داد.

این مطالعه بر اساس SEM با استفاده از SPSS Amos 22 نشان داد که $\chi^2(DF) = 148.862$ و درجه آزادی 122 می‌باشد. سطح احتمال حدود ۰.۰۰۰؛ $CMIN/DF = 1.220$ بود. با توجه به Bollen 22، اگر حداقل اختلاف کمتر از ۵ باشد، مدل برازش منطقی است. جدول ۹ مقادیر هر پارامتر را برای آزمایش مدل ارائه می‌دهد. مقادیر شاخص بزرگتر از ۰.۹، و مقدار RMSEA کمتر از ۰.۰۵ بود، که نشان می‌دهد که مدل برازش دارد و مورد تأیید است [۲۹].

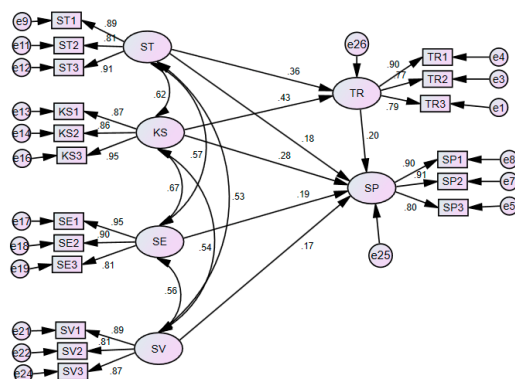
جدول ۹. مقادیر پارامترها برای اندازه‌گیری برازش مدل با SPSS Amos

			Estimate	SE	CR	P
TR	<-	ST	۰.۳۹۸	۰.۰۹۵	۳.۹۵۵	***
TR	<-	KS	۰.۴۵۵	۰.۰۹۵	۴.۶۲۵	***
SP	<-	SV	۰.۱۲۵	۰.۰۶۵	۲.۲۶۲	۰.۰۲۸
SP	<-	SE	۰.۱۴۷	۰.۰۷۵	۲.۵۴۱	۰.۰۲۷
SP	<-	KS	۰.۲۲۵	۰.۰۶۲	۳.۰۵۱	۰.۰۰۴
SP	<-	ST	۰.۱۸۷	۰.۰۵۲	۳.۶۰۵	۰.۰۰۳
SP	<-	TR	۰.۱۸۵	۰.۰۷۱	۲.۶۲۵	۰.۰۲۹

۶. نتیجه‌گیری

در چند سال گذشته، افزایش قابل‌توجهی در نقض امنیت اطلاعات در بخش شرکت‌ها وجود داشته است. داده‌های Privacy Rights Clearinghouse نشان می‌دهد که از سال ۲۰۰۵، ۷۸۸ مورد نقض داده در شرکت‌های مختلف به‌طور عمومی فاش شده است که منجر به در خطر افتادن ۱۴.۸ میلیون سند ثبتی شده است. ۳۰٪ این نقض‌ها نتیجه خطای انسانی بود [۱۷].

در حال حاضر، نیاز به تحقیق در مورد اثرات جنبه‌های انسانی برنامه‌های امنیت اطلاعات و تأثیر علی آن‌ها بر سنجش عملکرد امنیت اطلاعات سازمانی وجود دارد. برنامه‌های امنیت اطلاعات که عملکرد کلی امنیت اطلاعات سازمان را افزایش می‌دهند، برای کاهش خطای انسانی که منجر به این نوع نقض اطلاعات می‌شود، ضروری هستند. این مطالعه اثرات اقدامات سازمانی امنیت اطلاعات (اشتراک دانش امنیت اطلاعات، آموختن، مشاهده‌پذیری امنیت، آموزش امنیتی و تعهد در یک سازمان) را بر عملکرد مدیریت امنیت اطلاعات شرکت‌های کوچک و متوسط بررسی و تحلیل کرد. یافته‌ها نشان می‌دهند اشتراک دانش امنیت اطلاعات، آموختن، مشاهده‌پذیری امنیت، بر عملکرد امنیتی تأثیر معنی‌دار دارند. به‌علاوه، این مطالعه اهمیت آموختن امنیت اطلاعات و ثبت دانش اکتسابی در تعهد یک سازمان را روشن می‌سازد.



شکل ۴: نمودار مسیر مدل

جدول ۷: اعتبار افتراقی

	CR Value	AVE
ST	۰.۹۲۳	۰.۷۲۵
KS	۰.۹۵۴	۰.۸۲۲
SE	۰.۹۴۱	۰.۷۲۵
SV	۰.۸۹۹	۰.۷۸۴
TR	۰.۸۲۵	۰.۷۵۴
SP	۰.۹۱۲	۰.۷۹۵

جدول ۸: نتایج استاندارد نشده

	ST	KS	SE	SV	TR	SP
ST	۰.۸۵۱					
KS	۰.۶۲۵	۰.۸۵۵				
SE	۰.۵۵۸	۰.۶۵	۰.۸۸۷			
SV	۰.۵۲۶	۰.۵۲۲	۰.۵۹۸	۰.۸۵۵		
TR	۰.۶۲	۰.۶۸	۰.۶۹۲	۰.۵۲۴	۰.۸۵۵	
SP	۰.۶۸۴	۰.۷۲۵	۰.۶۹۸	۰.۶۸۵	۰.۶۹۸	۰.۸۴۵

در مورد اشتراک دانش امنیت اطلاعات، آموختن امنیت اطلاعات و مشاهده‌پذیری امنیتی، نتایج، تأثیر مثبت آن‌ها بر کارکرد امنیت اطلاعات شرکت‌های کوچک و متوسط را نشان می‌دهند. این یافته‌ها، مؤید تحقیقات اخیر مانند فلورس و همکاران می‌باشند [۷-۲۱] دریافتند که این عوامل ابزارهای موثری در توسعه کارکرد امنیت اطلاعات سازمان‌ها هستند.

با توجه به تعهد افراد در یک سازمان، این مطالعه تأثیر آن بر کارکرد امنیت اطلاعات را تجزیه و تحلیل و بررسی کرد. نتایج نشان‌دهنده رابطه مثبت بین این دو ساختار است که یافته‌های تحقیقات جدید، قبلی را تأیید می‌کند [۲۱]. به علاوه، در مورد آموختن امنیت اطلاعات، یافته‌های این مطالعه تأثیر مثبت آموختن امنیت بر تعهد افراد به سازمان و کارکرد امنیت اطلاعات را نشان می‌دهد. این نتیجه توسط مطالعاتی مانند [۱۴-۱۹] تأیید می‌شود. بنابراین، کارکرد امنیت اطلاعات در شرکت‌های کوچک و متوسط صنعتی به‌طور مثبت تحت تأثیر ثبت علم امنیت اطلاعات، مشاهده‌پذیری، آموختن، تعلم و تعهد به یک سازمان است. هنگامی که مدیریت امنیت اطلاعات به‌عنوان یک مزاحم یا مانع برای تکمیل کار تلقی می‌شود، کارمندان می‌توانند از قوانین امنیتی و خط مشی پیروی نکنند. مدیریت می‌تواند این خطر را با آموزش صحیح به کارکنان خود در مورد رایانه‌ها و سیستم‌های داده‌ای که برای تکمیل وظایف کاری کنند، کاهش دهد. تحقیقات نشان می‌دهد که مهارت‌های کامپیوتری و سطح تجربه می‌تواند بر رفتار امنیتی بالقوه کارمند تأثیر بگذارد [۳۰-۲۹]. سازمان‌ها باید سیستم‌های اطلاعاتی کارکنان و آموزش‌های امنیتی را ارائه دهند که برای از بین بردن خطاها کافی باشند. آموزش باید به روش‌های مختلف ارائه شود که شامل مواردی مانند آموزش کلاسی، آموزش آنلاین از طریق ارائه مبتنی بر وب و ویدئو، خبرنامه‌ها، پوسترها و آگهی‌ها است. یک سازمان از این تنوع منتفع می‌شود، زیرا اجازه می‌دهد محتوا چندین بار و به روش‌های مختلف ارائه شود. تحصیلات امنیتی باید به‌طور منظم نظارت و ارزیابی شود.

این مطالعه نیاز مدیران و تصمیم‌گیرندگان به در نظر گرفتن نقش کارکنان در امنیت اطلاعات را شناسایی می‌کند. مدیران می‌توانند بر سطوح انگیزه، وفاداری و ریسک‌پذیری نوآورانه کارکنان خود برای ایجاد یک رابطه اخلاق‌مدار در سازمان تأثیر بگذارند. یک ابزار قوی برای تأثیرگذار بودن یک مدیر، داشتن یک رابطه اخلاق‌مدار با کارکنان است. چنین ابتکارهایی به‌طور مثبت بر عملکرد مدیریت امنیت اطلاعات و همچنین سودآوری سازمان تأثیر می‌گذارد. یک مدیر خوب، از طریق اعتماد کارکنان و سازمان، ممکن است به اهداف سازمانی دست یابد. آموزش امنیت اطلاعات جنبه دیگری برای بهبود عملکرد سنجش امنیت اطلاعات است که حاصل مطالعه ما می‌باشد.

به علاوه، کارگاه‌های آموزشی برای سازمانی که به دنبال مزیت رقابتی از طریق نیروی کار بسیار ماهر و انعطاف‌پذیر است، ضروری می‌باشد. یک استراتژی آموزشی مؤثر، کارکنان را قادر می‌سازد تا به استفاده از فناوری‌های جدید اطمینان‌داشته‌باشند و تغییراتی را در امنیت اطلاعات

ایجاد کنند. آموزش مداوم برای بررسی و به‌روزرسانی دانش و مهارت‌های کارکنان مورد نیاز است، زیرا باعث می‌شود آن‌ها از نظر عملکردی در عملکرد مدیریت امنیت اطلاعات خود مؤثر واقع شوند. سیاستگذاران باید جلسات آموزشی برای کارکنان ترتیب دهند تا سنجش امنیت اطلاعات را بهبود بخشند. تأکید بر نقش‌ها و مسئولیت‌های کارکنان، شخصی‌سازی برای انطباق را فراهم کرده و مالکیت را ارتقای دهد. شخصی‌سازی به کارمند نقش فعالی در انطباق می‌دهد و مفهوم محدودکننده را کاهش می‌دهد. خط‌مشی‌ها باید به راحتی در دسترس باشند، به صورت دوره‌ای بازبینی شوند و برای همه اعضا، شرکا و عوامل سازمان اعمال شوند. این مسئولیت مدیریت سازمانی است که از فرآیند ساخت خط‌مشی مدیریت امنیت اطلاعات پشتیبانی کند. بنابراین، مدیریت باید اطمینان حاصل کند که کارکنان به‌طور کامل سیاست‌ها را درک کرده و آن‌ها را به خوبی درک می‌کنند. علاوه بر این، مدیریت سازمانی باید نقش فعالی در ایجاد انگیزه در کارکنان خود برای رعایت خط‌مشی‌ها ایفا کند. همان‌طور که در این مطالعه مطرح شده است، کارمندان اغلب منع نقض ناخواسته داده‌ها هستند و آموزش آن‌ها در زمینه امنیت اطلاعات باید در اولویت قرار گیرد. اگر سازمان روابط کاری سالمی را که به مدیران در تسهیل تغییرات سازمانی کمک می‌کند، ارتقا دهد، یافته‌های مطالعه ما می‌تواند برای افزایش عملکرد سنجش امنیت اطلاعات مفید باشد. کارکنان در صورت اعتماد بیشتر مستعد پذیرش دستورالعمل‌های مدیر خود هستند. این نیز به رهبری اجازه می‌دهد تا کارکنان را تشویق کند که به اهداف و تغییرات سازمانی متعهد شوند. وجود تعهد اخلاقی در کارمند به‌عنوان یک تعدیل‌کننده مثبت برای کاهش تردید کارمند تلقی می‌شود. یافته‌ها محدود به تفسیر این محقق بوده و می‌تواند معنای متفاوتی برای سایر محققین داشته‌باشد. روش علمی جمع‌آوری داده‌ها و تجزیه و تحلیل داده‌ها که توسط روش تحقیق انتخاب شده مورد نیاز است، اثبات مفاهیم از طریق داده‌های به‌دست‌آمده، سوگیری را کاهش می‌دهد. اگرچه یافته‌های این مطالعه متشکل از روایت‌های مردان و زنان شاغل در صنایع مختلف بود، اما مشارکت، محدود به متخصصان سازمانی بود که به‌عنوان کارگران دفتری شناخته می‌شوند. این کارگران در نقش خود متخصصانی بودند که وظایف اداری و استراتژیک را انجام می‌دادند. در مقابل، کارگران مزدبگیر، معروف به کارگران اصلی، کار یدی را انجام می‌دهند. از آنجاکه فقط کارگران اداری پرسشنامه را پر کردند، داده‌ها محدود بود. نظرات کارگران اصلی جمع‌آوری نشد. تحقیقات بیشتر که شامل کارگران اصلی باشد می‌تواند راه دیگری برای مشاهده اعتماد یا تعیین اینکه آیا می‌توان سطوح یکسانی از اخلاق‌مداری را بین کارگران اصلی و دفتری یک سازمان، ارائه کند.

عامل انسانی مهمترین عامل در امنیت اطلاعات است. این به دلیل نقش کارمند در نقض داده‌ها و پیروی از خط‌مشی است. هدف این مطالعه بررسی و تحلیل تأثیر رویکردهای سازمانی بر کارکرد امنیت اطلاعات می‌باشد. غالب مطالعات موجود عمدتاً بر جنبه‌های فنی امنیت اطلاعات با توجه محدود به فرآیندهای سازمانی متمرکزند. بنابراین،

- Information Technology (EI Con CIT), Surabaya, Indonesia, 9–11 April 2021; pp. 14–19.
- [10] Siponen, M.; Pahlila, S.; Mahmood, M.A. Compliance with information security policies: An empirical investigation. *Computer* 2010, 43, 64–71.
- [11] Marlli, L.; Lievrouw, E.; Van Hoyweghen, I. Fit for purpose? The GDPR and the governance of European digital health. *Policy Stud.* 2020, 41, 447–467.
- [12] Ma, Q.; Schmidt, M.B.; Person, J.N. An Integrated Framework for ISM. 2009, 20, 95–107.
- [13] Rocha Flores, Antansn, E. Information Security Knowledge Sharing in Organizations: Investigating the Effect of Behavioral Information Security Governance and National Culture. *Computer*. 2014, 43, 90–110.
- [14] Parsons, K.; M. Cormac, Determining Employee Awareness Using the Human Aspects of Information Security Questionnaire (HAIS-Q). *Computer. Security*. 2014, 42, 165–176.
- [15] Singh, A.N.; Gupta, M.; Ojha, A. Identifying factors of “organizational information security management”. *J. Enterp. Inf. Manag.* 2014, 27, 644–667.
- [16] Willison, R. Warkentin, M. Beyond deterrence: An expanded view of employee computer abuse. *MIS Q.* 2013, 37, 1–20
- [17] Peikare, T.; Shah, M.H.; Lo, M.C. Patients’ perception of the information security management in
- [18] Soomro, Z.A.; Shah, M.H.; Ahmed, J. Information security management needs more holistic approach: A literature review. *Int. IT. Management*. 2016, 36, 215–225.
- [19] Cho, S.; Martins, J.T.; Bernik, I. Information security: Listening to the perspective of organizational insiders. *J. Inf. Sci.* 2018, 44, 752–767.
- [20] Moody, G.D.; Siponen, M.; Pahlila, S. Toward a unified model of information security policy compliance. *MIS Q.* 2018, 42, 285–311.
- [21] Hwang, I.; Cha, O. Examining technostress creators and role stress as potential threats to employees’ information security compliance. *Computer. Hum. Behavior*. 2018, 81, 282–293
- [22] Shaukat, K. A review of time-series anomaly detection techniques: A step to future perspectives. Vancouver, BC, Canada, 29–30 April 2021; pp. 865–877.
- [23] Shaukat, K.; Luo, S.; Chen, S.; Liu, D. Cyber Threat Detection Using Machine Learning Techniques: A Performance Evaluation Perspective. In Proceedings of the 2020 International Conference on Cyber Warfare and Security (ICWCS), Islamabad, Pakistan, 20–21 October 2020; pp. 1–6.
- [24] Shaukat, K.; Luo, S.; Varadharajan, V.; Hameed, I.A.; Chen, S.; Liu, D.; Li, J. Performance comparison and current challenges of using machine learning techniques in cybersecurity. *Energies* 2020, 13, 2509.
- [25] Mamonov, S.; Benbunan-Fich, R. The impact of information security threat awareness on privacy-protective behaviors. *Comput. Hum. Behav.* 2018, 83, 32–4.
- [26] health centers: The role of organizational and human factors. *BMC Med Inform. Decis. Mak.* 2018, 18, 102.
- [27] Bentler, P.M.; Bonett, D.G. Significance tests and goodness of fit in the analysis of covariance structures. *Psychol. Bull.* 1980, 88, 588.
- [28] Bollen, K.A. *Structural Equations with latent Variables*; John Wiley & Sons: New York, NY, USA, 1989; p. 210. (accessed on 16 September 2021).
- [29] Qu, X. *Multivariate Data Analysis*; Taylor & Francis: London, UK, 2007; (accessed on 16 September 2021).
- هدف ما این بود که با بررسی و تحلیل رابطه بین عوامل سازمانی و عملکرد امنیت اطلاعات، این شکاف تحقیقاتی را برطرف کنیم. از نظر مفاهیم کاربردی، یافته‌های این مطالعه پیامدهای مهمی را برای مدیران و سیاست‌گذاران درباره عوامل سازمانی تقویت‌کننده عملکرد امنیت اطلاعات کارکنان، ارائه می‌کند. بنابراین، باید بر عملکرد امنیت اطلاعات بر اساس اثربخشی آن‌ها در تقویت استعداد و رفتار امنیتی کارکنان تأکید شود. اندازه‌گیری عملکرد امنیت اطلاعات، نگرش کلی سازمان را نسبت به امنیت اطلاعات و انطباق با آن را نشان می‌دهد. بنابراین با هر کنترل امنیتی فنی از نظر سطح برنامه استراتژیک و سطح سرمایه‌گذاری برخورد یکسانی شود.
- این تحقیق علی‌رغم محاسن خود، دارای محدودیت‌هایی است. این مطالعه رویه‌های سازمانی و تأثیر آن‌ها بر عملکرد امنیت اطلاعات مطالعه کرد. با این حال، سایر جنبه‌ها مانند فرهنگ و وفاداری کارکنان نیاز به بررسی دارند. بنابراین، تحقیقات آتی می‌توانند برای درک همه عواملی که بر کارکرد امنیت اطلاعات تأثیر می‌گذارد، این فاکتورها را نیز در نظر بگیرند.

منابع

- [۱] نورایی، فرزاد. (۱۳۹۱). بررسی و شناسایی عوامل موفقیت استقرار سیستم مدیریت امنیت اطلاعات ISMS در ایران (مطالعه موردی بانک دی)، (پایان‌نامه کارشناسی ارشد). دانشگاه سیستان و بلوچستان، زاهدان.
- [۲] زنجیرچی، س.م.، مروتی شریف‌آبادی، ع. و شاه‌حسینی بیده، ش. (۱۳۹۳). مقایسه عملکرد سازمان‌ها در پیاده‌سازی مدیریت ارتباط با مشتری با استفاده از رویکرد ترکیبی NAP و DEMATEL فازی، فصلنامه بازاریابی نوین، ۴(۳)، ۲۱۲–۱۹۵.
- [3] Kobes, P. Human factor aspects in information security management in the traditional IT and cloud computing models. *Oper. Res. Decis.* 2021, 1, 61–76.
- [4] Florez, H. A Model of an Information Security Management System Based on NTC-ISO/IEC27001 Standard. *IAENG Int. J. Comput. Sci.* 2021, 48, IJCS_48_2_01
- [5] Pérez-González, D.; Preciado, S.T.; Solna-Gonzalez, P. Organizational practices as antecedents of the information security management performance: An empirical investigation. *Inf. Technol. People* 2019, 32, 1262–1275
- [6] Safa, N.S.; Von Salms, R. An information security knowledge sharing model in organizations. *Computer. Hum. Behavior*. 2016, 57, 442–451
- [7] Hwang, I.; Kim, D.; Kim, T.; Kim, S. Why not comply with information security? An empirical approach for the causes of non-compliance. *Online Inf. Rev.* 2017.
- [8] Miladinovi, V.T. Development of Awareness and Competences of Employees in the Processes of Information Security Management System: Guidelines for practical application. *JITA-J. Inf. Technol. Appl.* 2020, 20, 87–95.
- [9] Putra, I.M.M.; Mutijrsa, K. Designing Information Security Risk Management on Bali Regional Police Command Center Based on ISO 27005. In Proceedings of the 2021 3rd East Indonesia Conference on Computer and

- [30] Shaukat, K.; Luo, S.; Varadharajan, V.; Hameed, I.A.; Xu, M. A Survey on Machine Learning Techniques for Cyber Security in the Last Decade. *IEEE Access* 2020, 8, 222310–222354.
- [31] Tintamusik, Y. (2010). Examining the relationship between organization systems and information security awareness, (Doctoral Dissertation). Business Administration. Northcentral University. Retrieved from <https://eric.ed.gov/?id=ED516884>
- [32] Soomro, Z. A., Shah, M. H., & Ahmed, J. (2016). Information security management needs more holistic approach: A literature review. *International Journal of Information Management*, 36(2), 215-220.
- [33] Bentler, P.M. Comparative fit indexes in structural models. *Psychol. Bull.* 1990, 107, 238.

پی نوشت

1. Breaches
2. Data conceptualized decision-making
3. Operational
4. Strategic
5. Tactical
6. Behavior
7. Attitude
8. Intention
9. security visibility
10. organizational insiders
11. Constructs
12. null hypothesis
13. test statistic