

کاربرد تکنیک AIDA^(۱) در برنامه‌ریزی شهری

مطالعه موردنی مرمت بافت تاریخی شهر یزد

مهندس حسین کلانتری خلیل آباد

عضو هیأت علمی جهاددانشگاهی و دانشجوی دکتری برنامه‌ریزی شهری دانشگاه تهران

دکتر احمد پور احمد

استاد دانشگاه تهران

دکتر حسین حاتمی نژاد

استادیار دانشگاه تهران

چکیده

برنامه‌ریزی مرمت بافت تاریخی شهرها به مفهوم تجدید حیات یا بازسازی هسته مرکزی شهر است که اغلب دارای بافتی متراکم، خیابان‌ها و کوچه‌های پربیچ و خم و باریک هستند. بافت تاریخی شهر یزد که در زمان خود برای نیازهای دیگری طراحی شده، امروزه نمی‌تواند خود را با شرایط جدید وفق دهد و روز بروز ساکنان آن به بافت‌های جدید رو می‌آورند و ساکنان غیربومی و مهاجر به آن گرایش پیدا می‌کنند. عدم وابستگی ساکنان جدید به بافت و بی‌توجهی به آن، علاوه بر افزایش فرسودگی، دگرگونی اجتماعی، ناهنجاری‌های اخلاقی و بزهکاری‌هایی را به ارمغان می‌آورد که در نهایت عدم اتصال مناسب کالبدی و اجتماعی بین بافت تاریخی و جدید به شکست بافت تاریخی می‌انجامد.

در این مقاله با توجه به مسایل و مشکلات موجود در بافت تاریخی شهر یزد و همچنین امکانات و قابلیت‌ها، اهداف در جهت مرمت و احیاء بافت تاریخی تنظیم شده است. مهمترین اهداف حفظ ارزش‌های تاریخی و احیاء فضایی و عملکردی آن‌ها، ثبیت جمعیت بافت، بهسازی اجتماعی و بازگرداندن هویت تاریخی - فرهنگی بافت از طریق حفظ و باز گرداندن اشار اصیل مردمی و رفع آسیب‌های اجتماعی، اصلاح ساختار اقتصادی، ارتقاء سطح خدمات و تقویت مدیریت شهری تنظیم گردیده و سپس با استفاده از تکنیک "تحلیل عرصه‌های تصمیم‌گیری مرتبط" راهبردها و پروژه‌های پیشنهادی در جهت مرمت بافت ارائه شده است.

واژگان کلیدی: مرمت، احیاء، بافت تاریخی، بهسازی اجتماعی، تکنیک تحلیل عرصه‌های تصمیم‌گیری مرتبط

مقدمه

تکنیک تحلیل عرصه‌های تصمیم‌گیری مرتبط یکی از تکنیک‌های مهم نظام برنامه‌ریزی شهری و منطقه‌ای است که شروع تفکر اجرای این تکنیک در کشور ایالات متحده آمریکا به اوایل دهه ۱۹۵۰ میلادی و در کشور انگلستان به اوایل دهه ۱۹۷۰ میلادی بر می‌گردد. این تکنیک به عنوان نقطه عطفی در برنامه‌ریزی از دهه ۱۹۸۰ میلادی در

کشور انگلستان مورد توجه قرار گرفت، زمینه‌های موضوعی کاربرد آن نیز با استفاده از روش‌های جدید تعیین روابط پیچیده بین جنبه‌های مختلف برنامه‌ریزی و به خصوص در مورد ایجاد سیاست‌های برنامه‌ای ساختاری و استفاده از قاعده کلی انتخاب استراتژیک به منظور غلبه بر پیچیدگی مشکلات تأکید دارد.

این تکنیک در نظام برنامه‌ریزی استراتژیک تکنیک مهمی محسوب می‌شود، که در مرحله طراحی (شامل تعیین اختیار سیاست‌های اصلی، تولید استراتژی‌های آلترااناتیو و تهیه برنامه) و در زمینه کاربرد توصیفی و پیش‌گویانه به کار می‌رود. این تکنیک با زمینه تئوریک تجربی و در زمینه‌های غیر فضایی به ویژه فعالیت‌های اقتصادی نیز کاربرد دارد.

میدان وسیعی که در فرآیند برنامه‌ریزی وجود دارد، سبب می‌شود که اتخاذ تصمیم در مورد یک پدیده یا مشکل، تأثیراتی بر تصمیمات اتخاذ شده در مورد سایر پدیده‌ها بگذارد و تکنیک فوق به روشنی این ارتباطات را بیان می‌کند. این تکنیک تصویری، راه حل‌های مناسب ترکیبی را از میان تعداد زیادی از ترکیب انتخابات متفاوت تولید می‌کند و در یک زمان کلیه عرصه‌های تصمیم‌گیری مورد توجه قرار می‌گیرند.

در این تکنیک به طور کلی تدوین اهداف براساس مسایل و مشکلات، تعیین راهبردها و ارائه پیشنهادات که در سه سطح تجربیدی، ارتباطات افقی و عمودی انجام می‌گیرد. (کلانتری خلیل آباد، ۱۳۸۴ ص ۸۸) در بالاترین سطح، عناصر سناریو و در سطح میانی عرصه‌های سیاست‌گذاری که دارای جزئیات بیشتری می‌باشد، قرار دارند، در پایین‌ترین سطح پروژه‌های پیشنهادی که به عنوان بیانیه اقدام‌ها تلقی می‌شوند قرار می‌گیرند.

نمودار شماره ۱: ساختار روش در سه سطح تجربیدی



ارتباطات افقی

ماخذ: دانشپور، زهره، تکنیک برنامه‌ریزی شهری، جزو درسی دانشکده معماری و شهرسازی دانشگاه شهید بهشتی، سال ۱۳۷۵

شرح روش کار در این تکنیک در شش گام به شرح زیر است:

(WWW.gel.vivil.nagasaki-u.ac.JPLC/Rockengineering)

گام اول) تعیین راهبردها از اهداف:

اهداف از توصیف و تحلیل وضع موجود و درجهت پاسخگوئی به مسائل موجود، تدوین می‌شوند. در فرآیند طراحی برنامه، راهبردها به عنوان عرصه‌های کلی و فرآگیر مربوط به توسعه که اتخاذ تصمیم در مورد آنها الزامی است از درون اهداف تعیین و هر راهبرد در بردارنده یک یا چند هدف است.

گام دوم) تولید سناریوهای ممکن

با توجه به مفاهیم موجود در هر یک از اختیارهای دوگانه راهبردها، عدم ناسازگاری دو به دوی آنها بررسی و ماتریس اختیار که شامل راهبردها، اختیارها و موانع اختیار می‌باشد، ترسیم می‌گردد.

گام سوم) ارزیابی و انتخاب سناریوی برتر:

به منظور انتخاب سناریوی برتر عمل ارزیابی در مورد سناریوهای تولید شده انجام و کلیه سناریوهای ممکن نتیجه شده براساس اختیارهای آنها که به صورت علامت مثبت و منفی نشان داده می‌شوند با هم مقایسه و در نتیجه سناریوی برتر انتخاب می‌شود.

گام چهارم) تعیین عرصه‌های سیاست‌گذاری از اهداف و راهبردها:

عرصه‌های سیاست‌گذاری، عرصه‌های ملموس‌تر توسعه می‌باشند که تصمیم‌گیری در مورد آنها ضرورت دارد. عرصه‌های سیاست‌گذاری و نیز راهبردها، در نتیجه دورهای متعدد تدوین از اهداف حاصل می‌شوند. این فرآیند تدوین نیازمند درجه قابل قبولی از توافق، حاصل از ملاحظه تشخیصی، مابین راهبردها و اختیارهای آن از یک سو و عرصه‌های سیاست‌گذاری و اختیارهای آن از سوی دیگر می‌باشد. عرصه‌های سیاست‌گذاری به عنوان نقطه شروع دستیابی به پژوههای اجرایی نقش واسطه را در رهیافت سه سطحی انتخاب استراتژیک بازی می‌کند.

گام پنجم) تعیین اختیارهای سازگار:

با توجه به مفاهیم موجود در هر یک از اختیارهای مربوط به عرصه‌های سیاست‌گذاری عدم تطابق دو به دو آنها بررسی شده و اختیار عرصه‌های سیاست‌گذاری و راهبردها در یک ماتریس اختیار که در بردارنده ارتباطات افقی مابین عرصه‌های سیاست‌گذاری است، درج می‌گردد. در اینجا نیز همچون راهبردها، جامعیت و فرآگیری و استقلال محتوایی عرصه‌های سیاست‌گذاری و تدوین همه آنها در یک سطح تحرید جهت بررسی ارتباطات افقی مابین آنها از یک طرف و ارتباطات عمودی با سطوح بالاتر و پایین‌تر تحرید از سوی دیگر وجود دارد. با استفاده از ماتریس تدوین سیاست‌اختیارهایی از عرصه‌های سیاست‌گذاری که با هر یک از استراتژی‌های سناریوی برتر ناسازگارند، مشخص می‌گردد و سپس نتایج حاصل از بررسی سازگاری اختیارهای عرصه‌های سیاست‌گذاری با یکدیگر از ماتریس (موانع اختیار بین عرصه‌های سیاست‌گذاری) استخراج و در ماتریس تدوین سیاست درج می‌گردد. در صورت ناسازگاری آنقدر اختیارها جابجا می‌شوند تا ترکیب سازگار حاصل شود. نتیجه این فرآیند تعیین عرصه‌های سیاست‌گذاری و اختیارهای آن در سناریوی برتر است.

گام ششم) تعیین پروژه‌های پیشنهادی:

نتایج اجرائی عرصه‌های سیاست‌گذاری پروژه‌ها هستند که به عنوان اجزاء تشکیل دهنده برنامه توسعه تلقی شده و در آخرین سطح از سطوح سه گانه تجزیه واقع می‌شوند. در این تکنیک، جهت تعیین پروژه‌های پیشنهادی از کل (راهبردها) شروع و به جزء (پروژه‌ها) ختم می‌شود. عناوین کلی پروژه‌ها به تفکیک عرصه‌های سیاست‌گذاری مشخص می‌شوند و سپس از درون این عناوین کلی، پروژه‌های اجرایی و تغییری مشخص می‌گردند.^(۲) (کلانتری خلیل آباد، ۱۳۷۸-۲۴۷)

۱- روش تحقیق

روش تحقیق در این مقاله تحلیلی - کاربردی است. در روش تحقیق تحلیلی به طور کلی سعی بر آن است که با توجه به رابطه موجود بین پدیده‌ها (رابطه علت و معلولی) به بررسی و تحلیل آنها پرداخته شود و از این طریق مشکل یا علت کشف گردد و از آنجا که عوامل مختلفی در ناکارآمدی بافت فرسوده شهر یزد سهیم هستند، این روش می‌تواند سودمند و مفید باشد.

در این تحقیق ابتدا اطلاعات اولیه از طریق مطالعات میدانی و مشاهده به دست آمد و این اطلاعات با اطلاعات کتابخانه‌ای تکمیل گردید. مطالعات میدانی شامل تکمیل ۱۱۲۰ پرسشنامه خانوار، ۱۱۲۰ پرسشنامه کالبدی، ۴۰ پرسشنامه مسئولان محلی و برداشت‌ها از محل بود که مورد طبقه‌بندی و تحلیل قرار گرفت و سپس با استفاده از تکنیک AIDA پروژه‌های لازم پیشنهاد گردید.

۲- تعیین اهداف

هدف کلان عبارت است از: "برنامه‌ریزی مرمت و انتظام معقول بافت تاریخی، توزیع متوازن جمعیت و خدمات در ارتباط با عملکردها، توزیع صحیح جمعیت برای دست‌یابی به سازمان فضایی کالبدی مطلوب جهت ایجاد محیطی مناسب برای زندگی در چارچوب ارزش‌های فرهنگی و اجتماعی جامعه ساکن در بافت تاریخی شهر یزد". اهداف خرد که به آنها اجرایی و عملیاتی نیز گفته می‌شود، عبارت است از:

- برنامه‌ریزی مرمت با دید سیستمی
- حفظ ارزش‌های تاریخی و احیای فضایی و عملکردی آنها
- تثیت جمعیت بافت و توسعه جمعیتی آن
- ارتباط‌دهی بیشتر بافت تاریخی و بافت جدید شهر
- سازماندهی فیزیکی، کالبدی، اقتصادی و اجتماعی - فرهنگی

۳- معرفی بافت تاریخی و ویژگی‌های آن

سرزمین ایران از کهن‌ترین مراکز شهرنشینی در جهان و از خاستگاه‌های آن به شمار می‌رود. قدمت شماری از شهرهای تاریخی ایران به بیش از پنج هزار سال می‌رسد؛ از همین رو حفظ و مرمت بافت تاریخی شهرهای ایران اهمیت بسیار دارد و ضرورتی جدی در مدیریت شهری است. اهمیت مرمت و احیاء بافت تاریخی شهرها هنگامی آشکار می‌شود که بافت تاریخی شهرها را به عنوان پیری با کوله‌باری از تجارب و اصالت‌ها قبول کنیم. بافت

تاریخی شهرها استاد با تجربه‌ای است که می‌تواند ارزش‌های نهفته در خود را بازگو نماید. این بافت‌ها انعکاسی از جامعه است که مفهوم معنی دار "بودن" را به معنی صحیح کلمه دارد. مفاهیم همچون هویت، خوانایی، نمایانی، سازگاری و بسیاری از مفاهیم دیگر از ویژگی‌های این بافت‌ها به شمار می‌رود.

امروزه با فزومنی شدید جمعیت و رشد و توسعه بی‌وقفه مجتمع‌های زیستی و ساخت و سازهای بی‌رویه و ارائه ایده‌های معماری و شهرسازی بی‌هویت که بسیاری از ناهمجارتی‌ها و تضادها را با خود به همراه داشته، ما را بر آن می‌دارد تا با اقدامی مسئولانه و شناختی دقیق به دنبال اصول، مفاهیم و ارزش‌هایی باشیم که در عین کارائی لازم، با فرهنگ، سنت و باورهای مردم ما منطبق بوده و نیازهای اساسی روحی، روانی و جسمی آن‌ها را مرتفع سازد و این مهم جز با شناخت و ارائه برنامه مرمت بافت تاریخی شهرها امکان‌پذیر نیست.

سابقه مرمت بافت تاریخی شهرها در ایران به سال‌های ۱۳۰۰ بر می‌گردد که دارای فراز و نشیب‌های گوناگونی بوده است. این مداخله با تصویب قوانین و مقررات و سپس احداث خیابان‌ها، میدان‌ها، تخریب محله‌ها و زیباسازی ساختمان شدت گرفت و سپس با ایجاد دفاتر، سازمان‌ها و تشکیلات اداری و برگزاری سمینارها و انجام مطالعات گوناگون رویه نسبتاً قانونی به خود گرفته است. مداخله اساسی در بافت تاریخی شهر یزد از دهه ۱۳۶۰ با تخریب بخشی از بافت و احداث خیابان‌های جدید آغاز شد.

بافت اولیه شهر یزد به دلیل موقعیت استقرار آن و ضرورت‌های تدافعی به صورت قلعه‌ای بوده و گسترش یزد در دوره پیش از اسلام محدود به بافت تاریخی آن نیست بلکه کانون‌های عمده زیستی در مسیر ری - کرمان شکل گرفته و یزد نقش مرزبانی مجتمع زیستی را ایفا نموده است. (کاتب، ۱۳۳۵ ص ۴) این شهر در دوره آل کاکویه، اتابکان، گورگانیان، صفویه، زندیه، قاجاریه و پهلوی رشد نموده و اوج شکوفایی آن در دوره صفویه و قاجاریه بوده است. (کلانتری خلیل‌آباد، سال ۱۳۸۵ ص ۳۰-۱۷)

بافت تاریخی دارای ۷ محله اصلی (فهادان، گودال مصلی، شش بادگیر، گازرگاه، شیخداد، دولت‌آباد و گنبدسوز) و چهل و دو زیر محله است. وجود آثار و ابنيه تاریخی و گذرهای با ارزش در این بافت باعث شده تا سازمان جهانی فرهنگی ملل متحد (یونسکو) یزد را در سال ۱۳۵۱ شمسی به عنوان یک شهر تاریخی معرفی نماید. (کلانتری خلیل‌آباد، سال ۱۳۷۸ ص ۱۰۳-۹۷)

جمعیت بافت تاریخی شهر یزد در سال ۱۳۶۵ برابر ۵۱۲۸۲ نفر بوده که با نرخ رشد ۱/۷- درصد در سال ۱۳۷۰ به ۴۷۱۲۴ نفر و با نرخ رشد ۰/۲-۰ درصد در سال ۱۳۷۵ به ۴۶۵۵۳ نفر کاهش یافته است. این محدوده ۶۰۷ هکتار از مساحت شهر یزد و ۱۴ درصد جمعیت شهر را به خود اختصاص داده است. در بافت تاریخی شهر یزد ۱۱۲۰۰ واحد مسکونی وجود دارد که مساحت آنها ۱۱۴ هکتار است. بنابراین متوسط مساحت فضاهای ساخته شده نسبت به مساحت کل بافت تاریخی (۶۰۷ هکتار) در حدود ۶/۶ درصد است. متوسط مساحت هر یک از واحدهای ساختمندانی در کل بافت ۴/۴۰۰ مترمربع و مساحت زیربنای ساختمان‌ها حدود ۴/۱۸۲ مترمربع است.

از کل بناهای بافت تاریخی ۲۸۸ واحد با ارزش، ۵۴۶۶ واحد مرمتی، ۳۸۲۳ واحد نوساز، ۱۱۷۸ واحد تخریبی و ۴۴۵ واحد مخربه می‌باشد. (کلانتری خلیل‌آباد، سال ۱۳۷۸ صص ۶۸ و ۱۶۷-۱۳۰) سایر ویژگی‌های بافت تاریخی به شرح زیر است:

۱-۳-۱- ویژگی‌های مدیریتی

- مدیریت شهری در بافت تاریخی تأثیرپذیر از عاملان تصمیم‌گیری و اسناد و ابزار سیستم تصمیم‌گیری است.
- عاملان تصمیم‌گیری در بافت تاریخی متعدد و شامل بخش خصوصی، دولتی و نیمه دولتی است.
- اسناد و ابزار تصمیم‌گیری نیز متفاوت و بیشتر غیر قابل اجرا هستند (نگارندگان، ۱۳۸۲)

۲-۳- ویژگی‌های اجتماعی

- نرخ رشد جمعیت در بافت تاریخی منفی و در سطوح بالادست آن مثبت است (۰/۹۸ در مقابله با ۳/۵ درصد).
 - جمعیت ساکن در بافت تاریخی مسن‌تر از سایر سطوح فرادست می‌باشد.
 - نسبت جنسی جمعیت در بافت تاریخی برابر ۱۰۱/۵ و در شهر یزد برابر ۱۰۶/۸ است.
 - بعد خانوار بافت تاریخی برابر ۳/۸ نفر و شهر یزد ۴/۵ نفر است.
 - سطح سواد سرپرست خانوارها در بافت تاریخی کمتر از سطح سواد شهر یزد است.
 - خانوارهای بافت تاریخی از امکانات و تسهیلات کمتری نسبت به خانوارهای سطح شهر یزد برخوردارند.
- (مرکز آمار ایران، ۱۳۵۵، ۱۳۶۵ و ۱۳۷۵).

۳-۳- ویژگی‌های اقتصادی

- نرخ رشد شاغلان در بافت تاریخی ۱/۵۹ و در شهر یزد برابر ۳/۲ درصد است.
- تعداد شاغلان بخش خصوصی در بافت تاریخی شهر یزد برابر ۶۶/۷ درصد و در شهر یزد ۶۰/۷ درصد است.
- فعالیت کارگاهی در بافت تاریخی شهر بیشتر در زمینه خدمات است.
- درصد شاغلان در بخش خدمات در بافت تاریخی بالاتر از درصد شاغلان بخش خدمات شهر یزد است.
- بار تکفل در بافت تاریخی نسبت به کل شهر بالاتر است.
- میزان بیکاری در بافت تاریخی به مراتب بیش از متوسط بیکاری در کل شهر یزد است (مرکز آمار ایران، ۱۳۵۵، ۱۳۶۵ و ۱۳۷۵).
- قیمت زمین در بافت تاریخی بسیار پایین‌تر از قیمت زمین در کل شهر یزد است.

۴-۳- ویژگی‌های کالبدی

- نرخ رشد تعداد واحدهای مسکونی بافت تاریخی کمتر از شهر یزد است.
- درصد واحدهای یک طبقه در بافت تاریخی ۶۷/۱ درصد و سایر واحدها ۲۳/۹ درصد است.
- ۳۷/۶ درصد واحدهای مسکونی بافت تاریخی بیش از ۶۰ سال و ۲۶/۲ درصد بین ۶۰-۳۰ سال سن دارند.
- تراکم نفر در خانوار شهر یزد برابر ۴/۵ نفر و در بافت تاریخی برابر ۳/۸ نفر است.
- تراکم نفر در واحد مسکونی شهر یزد ۴/۲ نفر و در بافت تاریخی ۱/۴ نفر است.
- تراکم اتاق در واحد مسکونی شهر یزد ۴/۸ اتاق و در بافت تاریخی ۴/۲ اتاق است.
- تراکم نفر در اتاق شهر یزد ۱/۱۵ نفر و در بافت تاریخی ۱/۰۳ نفر است (نگارندگان، ۱۳۸۲).

- ۶۶ درصد کاربری‌ها در بافت تاریخی مسکونی، ۲/۷ درصد آموزشی، ۱۲/۸ درصد رفاهی، ۱/۷ درصد تأسیسات و تجهیزات، ۱۴/۵ درصد حمل و نقل و ارتباطات، ۲/۲ درصد فضای باز و ۰/۰۵ درصد صنعتی و تولیدی است. (نگارندگان، ۱۳۷۸).

۴- تحلیل مسائل و مشکلات و تدوین اهداف نهایی

مسائل و مشکلات موجود در بافت تاریخی شهر یزد به تفصیل بررسی شده است (کلانتری خلیل‌آباد، ۱۳۷۸) و (۲۴۰_۲۳۹_۲۳۸) که در این مقاله مسائل، مشکلات و امکانات بافت تاریخی با مرور سند تفصیلی بافت قدیم و بررسی وضع موجود مدیریتی، طبیعی، اقتصادی، اجتماعی و کالبدی، بررسی شده که برای جلوگیری از تفصیل مطالب به اجمال ارائه می‌گردد.

جدول شماره ۱: تحلیل مسائل و مشکلات موجود در شهر یزد بر پایه سند تفصیلی بافت قدیم در سال ۱۳۷۱

عنوان	مشکلات برنامه‌ریزی	موضوعات فرعی	موضوعات اصلی
عدم سرمایه‌گذاری دولت	کمبود خدمات عمومی	خدماتی - رفاهی و تأسیساتی	کالبدی
بهینه‌بودن سرمایه‌گذاری			
بی‌توجهی به کمبود تأسیسات شبکه حمل و نقل			
کمبود منابع مالی			
عدم علاقه دولت به سرمایه‌گذاری			
عرض کم معابر	مشکل تردد و سایل تقلیه	شبکه‌های ارتباطی	مسکن
عدم وجود سلسله مراتب معابر	ارتباط نامناسب معابر فرعی و اصلی		
عمر زیاد ساختمان‌ها و بی‌توجهی و عدم بضاعت مالی ساکنان در سرمایه‌گذاری ساخت و ساز	وجود ساختمان‌های مخربه	تخليه ساختمان‌های موجود	مسکن
فرسودگی	تخليه ساختمان‌های موجود		

مأخذ: نگارنده، تهیه شده با توجه به سند تفصیلی بافت قدیم شهر یزد - مهندسین مشاور جباری و همکاران - سال ۱۳۷۱

جدول شماره ۲: پتانسیل‌ها و تحلیل مشکلات برنامه‌ریزی مبتنی بر تحلیل وضع موجود

موضوعات اصلی	موضوعات فرعی	پتانسیل‌ها	مشکلات برنامه‌ریزی	علت
مدیریتی	عاملین تصمیم‌گیری	فعال شدن شهرداری ناحیه تاریخی یزد فعال شدن شورای اسلامی شهر وجود تشکیلاتی در سطح ملی در زمینه نوسازی و بهسازی بافت تاریخی یزد	عدم راکتر تصمیم‌گیری عدم اقتدار کامل شهرداری ناحیه تاریخی کمبود نیروی انسانی متخصص	- فقدان سیاست در تصمیم‌گیری واحد - فقدان تجربه کارشناسی در پرسنل شهرداری
اسناد و ابزار سیستم تصمیم‌گیری	تصویب سند تفصیلی بافت تاریخی یزد	تصویب سند تفصیلی بافت تاریخی یزد	- عدم وجود ضوابط و مقررات خاص بافت تاریخی - عدم وجود مشاور با تجربه در زمینه مرمت و نوسازی بافت تاریخی یزد	- عدم تهیه ضوابط و مقررات خاص بافت و برخوردهای سلیقه‌ای - ارائه پیشنهادات غیر واقع بینانه در سند تفصیلی بافت تاریخی یزد
آب و هوایی	وزش بادهای با سرعت کم که موجب تلطیف هوا می‌شود	وزش بادهای تند که دانه‌های ریز ماسه به همراه دارد و شهر و آثار موجود در آن را تهدید می‌نماید	عدم بودجه کافی در ثبت ماسه‌های روان	- عدم بودجه کافی در ثبت ماسه‌های روان
طبیعی	تکتونیک و لرزه خیزی	قرار گسل دهشیر - بافت از منطقه و امکان ایجاد زمین لرزه	—	—
تپه‌های شنی	وجود منبع مساعد جهت تهیه مصالح ساختمانی	وجود منبع مساعد جهت تهیه مصالح ساختمانی	- عدم بودجه کافی در ثبت ماسه‌های روان ضعف مدیریت شهری	- پراکندگی تپه‌های شنی در غرب شهر یزد و وزش باد از آن جهت، تهدیدی برای شهر یزد به شمار می‌آید
اجتماعی	قابلیت پذیرش جمعیت با اجرای برنامه‌های مرمت	قابلیت پذیرش جمعیت با اجرای برنامه‌های مرمت	کمبود امکانات و فرسودگی بافت	نرخ رشد منفی جمعیت بافت در مقایسه با نرخ رشد مثبت جمعیت در سطوح فرادست آن
جمعیتی و فرهنگی	- وجود نیروی کار ارزان، ساده، غیر ماهر و مناسب برای فعالیت مرمت - امکان ایجاد تعاوونی‌های ساخت و ساز در بافت تاریخی	وجود ناهمگونی در هرم سنی جمعیت و وجود افراد مسن در بافت در قیاس با سطوح فرادست آن	مهاجر جوانان از بافت جهت دستیابی به شغل بهتر	بالا بودن جمعیت در سن کار در بافت تاریخی
	وجود زمین‌های وقفی در بافت که نقطه اتکا پرقوتی برای نوسازی و مرمت است	در حد نرمال نبودن نسبت جنسی جمعیت (۱۰۱ نفر) بافت تاریخی در قیاس با سطوح فرادست (۱۰۷ نفر)	مهاجرت	بیکاری

ادامه جدول شماره ۲: پتانسیل‌ها و تحلیل مشکلات برنامه‌ریزی مبتنی بر تحلیل وضع موجود

م موضوعات اصلی	م موضوعات فرعی	پتانسیل‌ها	مشکلات برنامه‌ریزی	علت
			پایین بودن روحیه مشارکت	مشکل فرهنگی
	فرهنگی		بالا بودن میزان مهاجرفستی بافت تاریخی نسبت به میزان مهاجرپذیری (۱۱۸۰۳ نفر در برابر ۵۷۷ نفر) که در شهر یزد عکس این قضیه حاکم است	کمبود امکانات، خدمات و فرسودگی بافت
اجتماعی			وجود گروه‌های قومی مختلف در بافت	مهاجرت
	۱۰/۴ درصد سرپرست	۱۰/۴ درصد سرپرست	فقط ۱۰/۴ درصد سرپرست خانوارها در بافت تاریخی دارای تحصیلات عالیه هستند و بقیه دیپلم و پایین‌تر از دیپلم هستند	پایین بودن سطح سواد در بافت تاریخی به دلیل مهاجرت افراد بی‌سواد و یا کم سواد به این بافت و ارزانی قیمت زمین برای خانوارهای سطح پایین
برخورداری از امکانات و تسهیلات	وجود سرمایه‌گذاری‌های گذشته در زمینه امکانات و تسهیلات خانوارها		پایین بودن سطح برخورداری خانوارها از امکانات و تسهیلات	عدم سرمایه‌گذاری دولت در سال‌های آخر و به عبارتی بی‌توجهی
شاخص‌های کمی	وجود نیروی کار ارزان در بافت تاریخی		غلبه گروه درآمدی متوسط و پایین	به علت شاغل بودن در بخش خدمات
	وجود پتانسیل‌های سرمایه‌گذاری		- کاهش تقاضای کار و رکود نسبی اقتصادی بهره‌گیری از ساکنان اصلی	مهاجرت جمعیت جوان از بافت تاریخی در مقایسه با سطوح فرادست که طی سال‌های اخیر تقاضا افزایش یافته است.
توزیع جمعیت در بخش‌های سه گانه	وجود پتانسیل‌های بالقوه در جهت توسعه کارگاه‌های صنایع دستی		نقش و عملکرد خدماتی محدوده با جهت‌گیری فعالیت‌های صنعتی و معدنی	عدم تخصص و مهارت کاری
اقتصادی	امکان بالا بردن قیمت زمین با تغییر کاربری به تجاری و فرهنگی		- پایین بودن قیمت زمین در سطح محله‌ها (هر مترمربع ۵۰۰۰ ریال) - بالا بودن تفاوت قیمت زمین در محله‌ها و در بر خیابان و داخل محله	- علت اصلی تفاوت در کیفیت ساخت، موقعیت جغرافیایی، سطح گروه ساکن و مطلوبیت محیطی و زیرساختی آنهاست. - علت بالا بودن قیمت زمین در بر خیابان دسترسی مناسب و نوع کاربری زمین است.

ماهیت وقف	- عدم علاقه و تعلق خاطر ساکنان به زمین‌های وقفی و سایر وقفیات - عدم وجود سلسله مراتب خدماتی و کمبود خدمات - امکان بهسازی و بازسازی خدمات موجود	- امکان توسعه و بالا بردن سطوح خدماتی در زمین‌های وقفی	خدمات رفاه عمومی
کمبود خدمات و توزیع نامناسب فضایی آنها	- پایین بودن سطوح خدماتی - کم بودن خدمات حفظ و نگهداری	- سرمایه‌گذاری اولیه توسط دولت با صرفه بودن سرمایه‌گذاری‌های بعدی	تأسیسات و تجهیزات
ضعیف مدیریت شهری	مشکل دفع زباله		
عدم رغبت سرمایه‌گذاری دولت در بافت تاریخی	عدم وجود کودکستان در بافت تاریخی و همچنین کمبود مدرسه راهنمایی در برخی محله‌ها	امکان ایجاد فضای آموزشی در فضای باز فضاهای آموزشی - فرهنگی موجود	
فرسودگی واحداًها و عدم سرمایه‌گذاری دولت	- تخلیه تدریجی واحداًهای مسکونی در بافت تاریخی در قیاس با سطوح فرادست که در سطح شهر واحداًهای مسکونی با نرخ رشد ۴/۸۸ درصد در حال افزایش است	امکان مرمت بافت به دست مردم محل با حمایت و تشویق دولت	آموزشی کالبدی
بنای سست و فرسودگی آنها	پایین بودن درصد ساختمان‌های دو، سه طبقه و بیشتر	- بالا بودن درصد ساختمان‌های یک طبقه در بافت که امکان توسعه ساختمان‌های چند طبقه را فراهم می‌آورد	
نوع اقلیم و تطابق مصالح ساختمانی با محیط اطراف	بیش از ۵۰ درصد واحد مسکونی بافت تاریخی خشت و گلی است که در مقایسه با شهر یزد سطح آن خیلی بالاست	امکان اجرای طرح‌های مرمت با آزادی عمل بیشتر	فضاهای مسکونی
وجود ساختمان‌هایی با زیربنای کم و حیاط بزرگ	وجود تراکم کم ساختمانی	بالا بودن متوسط مساحت واحداًهای ساختمانی که با تفکیک آنها می‌توان ساختمان‌های بیشتری بنا نمود.	

مأخذ: کلاتری خلیل آباد، سال ۱۳۷۸

با توجه به مسائل و مشکلات بافت تاریخی از یک سو و امکانات و توان‌های نهفته از سوی دیگر اهداف در جهت مرمت بافت تنظیم گردیده است، همان‌گونه که قبل‌از ذکر شد مرمت و بهسازی بافت تاریخی نباید یک جانبه و

تنها در زمینه کالبدی باشد، بلکه به موازات آن و حتی مقدم بر آن، مرمت و بهسازی در زمینه‌های مدیریتی، اجتماعی، اقتصادی ضرورت دارد، بهسازی و مرمت بافت هر چند با توجه به توان‌های اقتصادی، اجتماعی و کالبدی آن ضرورت دارد اما بایستی در چارچوب حفظ حریم ارزش‌های تاریخی باشد که بدین منظور با توجه به مسائل و مشکلات و امکانات بافت تاریخی اهداف به شرح زیر منتج شده است:

- تقویت سیستم مدیریت بافت تاریخی

- ایجاد هماهنگی بین دستگاه‌های مؤثر در برنامه‌ریزی بافت تاریخی

- جلوگیری از مهاجرت جمعیت بافت

- ارتقاء سطح خدمات رفاهی و عمومی

- حفظ ارزش‌های تاریخی - فرهنگی و ارتقاء سطح عملکردی و تاریخی آن

- جلوگیری از افزایش فضاهای فرسوده در بافت تاریخی

- ارتقاء سطح فرهنگی - اجتماعی افراد ساکن در بافت

- ارتقاء سطح درآمد افراد ساکن

- اصلاح شبکه معابر و ارتقاء عملکرد آن

۵- کاربرد تکنیک و ارائه برنامه مرمت

نارسائی‌ها، مشکلات و پتانسیل‌های بافت تاریخی در زمینه‌های مدیریتی، اجتماعی، اقتصادی و کالبدی بیان شد. در این قسمت برای حل نارسائی‌ها، در فرآیند طراحی برنامه به روش رهیافت انتخاب استراتژیک، راهبردها به عنوان عرصه‌های کلی و فرآگیر از درون اهداف و رهنمودهای برنامه آشکار و سپس با تولید سناریو ممکن، انتخاب سناریو برتر، تعیین عرصه‌های سیاستگذاری و تعیین اختیارهای سازگار، پروژه‌های پیشنهادی ارائه شده است.

۱-۵- تعیین راهبردها از اهداف

۱. اهداف و رهنمودهای برنامه‌ریزی مرمت بافت تاریخی شهر یزد با مرور مسائل و مشکلات استخراج شده از استناد برنامه‌ها (طرح جامع شهر یزد و طرح تفصیلی بافت قدیم) و توصیف و تحلیل وضع موجود بافت و در جهت پاسخگوئی به مسائل موجود بافت تدوین گردیده است. (جدول شماره ۳) برمبانی اهداف تعیین شده در زمینه‌های مدیریتی، اقتصادی، اجتماعی و کالبدی تعداد ۱۰ راهبرد در بافت تاریخی مشخص شده است که هر کدام دارای جنبه‌های خاص بوده و هر راهبرد در بر دارنده دو اختیار متقابل است که با کلمات بلی و خیر، امكان وجود یا عدم وجود آن استراتژی بررسی شده است.

جدول شماره ۳: تعیین راهبردها و معهدهای سیاست‌گذاری از اهداف

ردیف	هدف برآنمایدزی	رسانیده باشندگان	مشکلات	زمینه کلی
۱	با توجهی کالبدی فائد تعیی کالبدی	پتانسیلها	تشريع مشکلات	
۲	تفویض سیستم مدیریت ناجیه تاریخی	-	رسانیده باشندگان	
۳	اعمال همراهشی بین دستگاههایی مؤثر در امور برنامه‌ریزی بالغ تاریخی	فعال شدن شورای شهر و جو اقداماتی این رسانیدگی را می‌تواند بر سلطنت ملی شورای شهری و نویزی شورای شهری و نویزه کنکه میراث	تفویض سیستم مدیریت ناجیه تاریخی	در حال حاضر چندین نیازهایی به طور عمومی در امور فعالیتی این رسانیدگی را می‌تواند بر سلطنت ملی شورای شهری و نویزی شورای شهری و نویزه کنکه میراث
۴	تفویض سیستم مدیریت بالغ تاریخی	-	تفویض سیستم مدیریت ناجیه تاریخی	تفویض سیستم مدیریت ناجیه تاریخی
۵	استفاده از مشاوران حرفه‌ای و فنی محترم	فعال شدن شورای شهری و وجود نیروهای منحصر برنامه‌ریزی و طراحی در سلطنت شهر	تفویض سیستم مدیریت شوری	تفویض سیستم مدیریت شوری
۶	تفویض سیستم مدیریت شوری	فعال شدن شورای اسلامی شهر	تفویض سیستم مدیریت شوری	تفویض سیستم مدیریت شوری
۷	نهاده سند جامع و تفصیلی خاص بالغ تاریخی	ظایل مجدد پوش های از بالغ تاریخی	تفویض اینجا ای سند توسعه بالغ	تفویض اینجا ای سند توسعه بالغ
۸	تفصیل ضوابط و مقررات خاص بالغ تاریخی	شرکت مسکن‌سازان چیت توسعه ساخت و ساز	تفصیل اینجا ای سند توسعه بالغ	تفصیل اینجا ای سند توسعه بالغ
۹	رسانیده امکانات و خدمات عمومی	رسانیده امکانات و خدمات عمومی	کمکه امکانات و خدمات شوری در بالغ	کمکه امکانات و خدمات شوری در بالغ
۱۰	امکان توسعه آن	امکان توسعه آن	رسانیده اولیه پوش دولتی در بالغ	رسانیده اولیه پوش دولتی در بالغ
۱۱	خطه ارزش های تاریخی و احیاء تاریخی	خطه ارزش های تاریخی و احیاء تاریخی	امکان مومنت بالغ تاریخی به دست موده	امکان مومنت بالغ تاریخی به دست موده
۱۲	پیوشه امکان پذیر است	پیوشه امکان پذیر است	محل ایجاد و ارتاد قوت به صورت الامامي	محل ایجاد و ارتاد قوت به صورت الامامي
۱۳	- خلی شنیده بالغ از سکنه دو پیوشه منتهی شدند	- خلی شنیده بالغ از سکنه دو پیوشه منتهی شدند	- کاهش تاریخی	- کاهش تاریخی
۱۴	- ایجاد و رشد زیسته بزرگواری اجتماعی	- ایجاد و رشد زیسته بزرگواری اجتماعی	- جمیعت بالغ	- جمیعت بالغ

ادمه جدول شماره: ۰: تعیین راهبردها و عرصه‌های سیاست‌گذاری از اهداف

اهداف برآنمودنی		پتانسیلها		تشخیص مشکلات		مشکلات		زمینه کلی	
تابعی کالبدی	فائد تجربی کالبدی	تابعی کالبدی	تابعی کالبدی	روشهای مشکلات	تشخیص مشکلات	تشخیص مشکلات	مشکلات	مشکلات	مشکلات
۱	خطه جمعیت پویی تاریخی	-	-	محلات جمعیت پویی از تاریخی و جایگزین شدن افراد غیر پویی	ترانه مود برسی ۱/۱۴ درصد از جمعیت ساکن منشاء غیرپوشیده	نهمگونی ساختار اجتماعی و حضور جمعیت غیرپوشیده در آن	نهمگونی ساختار اجتماعی و حضور جمعیت غیرپوشیده	نهمگونی ساختار اجتماعی و حضور جمعیت غیرپوشیده	نهمگونی ساختار اجتماعی و حضور جمعیت غیرپوشیده
۱	جنگی سیوی از هجرت بیهوده افراد	-	-	- ضعف ساختار فرهنگی و زیباده مشارکت	ترانه اسم بالا جمعیت غیرپوشیده در میان ساکنان ناحیه اسپهندی ساختارهای اجتماعی پوشیده زیباده مشارکت می‌شود	ساختار اجتماعی و فرهنگی حفظ و نهادهای فرهنگی	ساختار اجتماعی و فرهنگی حفظ و نهادهای فرهنگی	ساختار اجتماعی و فرهنگی حفظ و نهادهای فرهنگی	ساختار اجتماعی و فرهنگی حفظ و نهادهای فرهنگی
۱	غیرپوشیده یافت تاریخی	-	-	- مسکن دارد	- مسکن دارد	بلین بون سطح	بلین بون سطح	بلین بون سطح	بلین بون سطح
۱	آموزش روحیه مشارکت	-	-	بلین بون سطح آگاهی عمومی نسبت به اهیبت از ازقی فرهنگی	- تغزیه و تحمل برقی هاشان می‌دهد ساکنان یافت عموماً نسبت به حواس از فرهنگی از خاطر چندان ندانند	بلین بون سطح	بلین بون سطح	بلین بون سطح	بلین بون سطح
۸	آموزش هنری و افزایش سطح فرهنگ خانوارها	-	-	-	-	بلین بون سطح	بلین بون سطح	بلین بون سطح	بلین بون سطح
۱	تفویت هدایت یافت تاریخی	-	-	-	-	بلین بون سطح	بلین بون سطح	بلین بون سطح	بلین بون سطح
۲	تفویت سیستم ناظرات بر ساخت و ساز	-	-	-	-	بلین بون سطح	بلین بون سطح	بلین بون سطح	بلین بون سطح
۳	تفویت مهندیت یافت تاریخی	-	-	-	-	بلین بون سطح	بلین بون سطح	بلین بون سطح	بلین بون سطح
۴	بلین بون سطح	-	-	-	-	بلین بون سطح	بلین بون سطح	بلین بون سطح	بلین بون سطح
۵	بلین بون سطح	-	-	-	-	بلین بون سطح	بلین بون سطح	بلین بون سطح	بلین بون سطح
۶	بلین بون سطح	-	-	-	-	بلین بون سطح	بلین بون سطح	بلین بون سطح	بلین بون سطح
۷	بلین بون سطح	-	-	-	-	بلین بون سطح	بلین بون سطح	بلین بون سطح	بلین بون سطح
۸	بلین بون سطح	-	-	-	-	بلین بون سطح	بلین بون سطح	بلین بون سطح	بلین بون سطح
۹	بلین بون سطح	-	-	-	-	بلین بون سطح	بلین بون سطح	بلین بون سطح	بلین بون سطح
۱۰	بلین بون سطح	-	-	-	-	بلین بون سطح	بلین بون سطح	بلین بون سطح	بلین بون سطح

ادامه حدو، شطراه ۳: تعیین؛ اهداف دها و عصدهای سیاست‌گذاری؛ اهداف

ادمه جدول شماره ۳: تعیین راهبردها و عرصه‌های سیاست‌گذاری از اهداف

هدف بونامه‌برنی		رسیده‌یابی مشکلات		تشریف مشکلات		مشکلات		زمینه کلی		
فائد تعلی کالبدی	باعطب کالبدی	بناشیلها	باعطب کالبدی	رسیده‌یابی مشکلات	باعطب کالبدی	رسیده‌یابی مشکلات	باعطب کالبدی	مشکلات	زمینه کلی	
۵	نوسه زیرساخت‌هایی درورن لایف	گسترش زیرساخت‌های در بیرون نانجیه تاریخی	گسترش زیرساخت‌های در بیرون نانجیه تاریخی	زیرساخت‌های در سلاح بافت تاریخی پایین است	زیرساخت‌های در سلاح بافت تاریخی پایین است	پایین بودن سطح زیرساخت‌های در مقابله با شلیکه بزد	پایین بودن سطح زیرساخت‌های در مقابله با شلیکه بزد	زنگ ساختها	زنگ ساختها	
۶	تفویض مدیریت شهری	تفویض مدیریت شهری	تفویض مدیریت شهری	شفف مدیریت شهری	تفویض مدیریت شهری	در پلاتز تاریخی نظم خاصی بر جمع‌آوری و فوج زاله و وجود نازله و با توجه به آنکه عرض معتبر کم است هر چند دوز بکمار از طبقه چرخ دستی صورت گشته باشد	تفویض مدیریت شهری	تفویض مدیریت شهری	تفویض مدیریت شهری	
۷	—	بازاری نازله بن معتبر بلطف تاریخی و معتبر کل	بازاری نازله بن معتبر بلطف تاریخی و معتبر کل	شکل گیری شکه با شرطه و شیوه‌های سنتی گذشته صفه مدیریت شهری در اصلاح و بهبود شکه‌ها	شکل گیری شکه با شرطه و شیوه‌های سنتی گذشته صفه مدیریت شهری در اصلاح و بهبود شکه‌ها	شکه معتبر فود بروزی ساختار سله مراتی نازله و اکثر معتبرداری عرض کم و درسته نهاده از اینکه معتبر اینکه سکه اسکانی - مرود سه چهارم معتبر اینکه دسترسی ملشی نازله و اکثر اسکانی مجلات پایی دسترسی به خدمات مرود بزد بر داشت بلطف با دسترسی به خدمات نوچی اطراف محیور زدن سافت زلای را به صورت پایه طی کنند	شکه معتبر فود بروزی ساختار سله مراتی نازله و اکثر معتبرداری عرض کم و درسته نهاده از اینکه معتبر اینکه سکه اسکانی - مرود سه چهارم معتبر اینکه دسترسی ملشی نازله و اکثر اسکانی مجلات پایی دسترسی به خدمات مرود بزد بر داشت بلطف با دسترسی به خدمات نوچی اطراف محیور زدن سافت زلای را به صورت پایه طی کنند	سلسله مراتی نیدون شیوه معتبر و کمی عرض آنها	سلسله مراتی نیدون شیوه معتبر و کمی عرض آنها	
۸	تفویض مدیریت شهری	تفویض مدیریت شهری	تفویض مدیریت شهری	تفویض مدیریت شهری	تفویض مدیریت شهری	- گسترش کاری و نهاده ملایمی در شمال غرب و جنوب - شرق شهر بزد در تسبیت نهاده شنی - کمیود اعشار در تسبیت نهاده شنی	- گسترش کاری و نهاده ملایمی در غرب شهر بزد - روزانه از سطح شهر بزد پوش می‌کند	وجود بادهای جدید و غزاراً بزد	وجود بادهای جدید و غزاراً بزد	مشکلات طبیعی
۹	قیمه سند نوچه و عرضان لایف	تفویض مدیریت شهری	تفویض مدیریت شهری	تفویض مدیریت شهری	تفویض مدیریت شهری	- وقوع ازدای گشته از خسارهای مالی و انسانی موجب فراسیش تدریجی ازدیگری در نهاده خطر نهاده کم فواره‌داره این حال سلفه و قوه زنانه‌ای باقدت متوسط رعایت حقال مصلح در ساخت و سهاده بزد مغلبه‌ای خرارات نانی از زلای را ایام می‌داده اکثر ساختهای های موجود باری ظاولات سیار کم بوده و ساخت و سازهای که صورت می‌گیرد بزد رغابت اصول ایمنی بزد	زواجه خبری	زواجه خبری	زواجه خبری	
۱۰	اقراض اعتمادات عمرانی	اقراض اعتمادات عمرانی	اقراض اعتمادات عمرانی	اقراض اعتمادات عمرانی	اقراض اعتمادات عمرانی	وقدرت می‌گاهی با تقدیر پوشش گاهی و تقدیر بزرگ	وقدرت می‌گاهی با تقدیر پوشش گاهی و تقدیر بزرگ	گسترش قدری خاک و کویری شدن	گسترش قدری خاک و کویری شدن	
۱۱	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
۱۲	تفویض مدیریت شهری	تفویض مدیریت شهری	تفویض مدیریت شهری	تفویض مدیریت شهری	تفویض مدیریت شهری	پایین بودن اعشار در جهت تسبیت ملساهای روان	پایین بودن اعشار در جهت تسبیت ملساهای روان	پایین بودن اعشار در جهت تسبیت ملساهای روان	پایین بودن اعشار در جهت تسبیت ملساهای روان	
۱۳	اقراض اعتمادات عمرانی	اقراض اعتمادات عمرانی	اقراض اعتمادات عمرانی	اقراض اعتمادات عمرانی	اقراض اعتمادات عمرانی	—	—	—	—	

ماخذ: کارتنی خلیل آباد، حسین، برنامه ریزی مرمت بافت تاریخی شهر بزد، پایان نامه کارشناسی ارشد شهرسازی، دانشکده معماری و شهرسازی دانشگاه شهریورپاپیتی، سال ۱۳۷۸

۵-۲ - تولید سناریوی ممکن

عناصر سناریو عرصه‌های کلی و فرآگیر و مرتبط با توسعه بافت بوده که در مورد آنها تصمیم‌گیری شده است. عناصر فوق که اساساً در بالاترین سطح تجزیه تدوین شده‌اند هر یک از آنها در مقابل یکی از دو اختیار منحصر متقابل قابل انعطاف است. هر راهبرد در بردارنده یک یا چند هدف توسعه می‌باشد و یک عنصر سناریو می‌تواند به عنوان یک مسئله یا پدیده مربوط به بافت تاریخی باشد. (نمودار شماره ۲)

عنصرهای سیاستگذاری		سطح				سطح				سطح				نمودار شماره ۲: هایوس مونتین اختیارات هواهبرد				
		اصلاح ساختار اجتماعی		خدمات و امکانات		اصلاح ساختار اقتصادی		نمودار شماره ۳: هایوس مونتین اختیارات هواهبرد		اصلاح ساختار اقتصادی		نمودار شماره ۳: هایوس مونتین اختیارات هواهبرد		اصلاح ساختار اقتصادی		نمودار شماره ۳: هایوس مونتین اختیارات هواهبرد		
اصلاح ساختار اجتماعی	خدمات و امکانات	اصلاح ساختار اقتصادی		اصلاح ساختار اقتصادی		اصلاح ساختار اقتصادی		اصلاح ساختار اقتصادی		اصلاح ساختار اقتصادی		اصلاح ساختار اقتصادی		اصلاح ساختار اقتصادی		اصلاح ساختار اقتصادی		
		اصلاح ساختار اقتصادی	خدمات و امکانات	اصلاح ساختار اقتصادی	اصلاح ساختار اقتصادی	اصلاح ساختار اقتصادی	اصلاح ساختار اقتصادی			اصلاح ساختار اقتصادی								
اصلاح ساختار اجتماعی	خدمات و امکانات	اصلاح ساختار اقتصادی	اصلاح ساختار اقتصادی	اصلاح ساختار اقتصادی	اصلاح ساختار اقتصادی	اصلاح ساختار اقتصادی	اصلاح ساختار اقتصادی	اصلاح ساختار اقتصادی	اصلاح ساختار اقتصادی	اصلاح ساختار اقتصادی	اصلاح ساختار اقتصادی							
نمودار شماره ۲: هایوس مونتین اختیارات هواهبرد	نمودار شماره ۳: هایوس مونتین اختیارات هواهبرد	نمودار شماره ۴: هایوس مونتین اختیارات هواهبرد	نمودار شماره ۵: هایوس مونتین اختیارات هواهبرد	نمودار شماره ۶: هایوس مونتین اختیارات هواهبرد	نمودار شماره ۷: هایوس مونتین اختیارات هواهبرد	نمودار شماره ۸: هایوس مونتین اختیارات هواهبرد	نمودار شماره ۹: هایوس مونتین اختیارات هواهبرد	نمودار شماره ۱۰: هایوس مونتین اختیارات هواهبرد	نمودار شماره ۱۱: هایوس مونتین اختیارات هواهبرد	نمودار شماره ۱۲: هایوس مونتین اختیارات هواهبرد	نمودار شماره ۱۳: هایوس مونتین اختیارات هواهبرد	نمودار شماره ۱۴: هایوس مونتین اختیارات هواهبرد	نمودار شماره ۱۵: هایوس مونتین اختیارات هواهبرد	نمودار شماره ۱۶: هایوس مونتین اختیارات هواهبرد	نمودار شماره ۱۷: هایوس مونتین اختیارات هواهبرد	نمودار شماره ۱۸: هایوس مونتین اختیارات هواهبرد	نمودار شماره ۱۹: هایوس مونتین اختیارات هواهبرد	نمودار شماره ۲۰: هایوس مونتین اختیارات هواهبرد

۳-۵- ارزیابی و انتخاب سناریو برتر

به منظور انتخاب سناریو برتر لازم است عمل ارزیابی در مورد ۲۲ سناریو تولید شده انجام شود. جهت ارزیابی و انتخاب سناریو برتر، کلیه سناریوها (۲۲ سناریو) نتیجه شده از ماتریس (نمودار شماره ۲) با هم مقایسه شده و در نتیجه سناریویی که بیشترین فراوانی مثبت را دارا بوده به عنوان سناریو برتر انتخاب شده است.

۴-۵- تعیین عرصه‌های سیاستگذاری از اهداف و راهبردها

عرصه‌های سیاستگذاری، عرصه‌های ملموس‌تر و عینی‌تر توسعه می‌باشند که تصمیم‌گیری در مورد آنها ضرورت دارد. عرصه‌های سیاستگذاری و نیز استراتژی‌ها، در نتیجه دوره‌ای متعدد تدوین از اهداف و رهنمودهای مرمت بافت تاریخی شهر یزد حاصل شده‌اند. این فرآیند تدوین نیازمند درجه قابل قبولی از توافق، حاصل از ملاحظه تشخیصی، مابین استراتژی‌ها و اختیارهای آن از یکسو و عرصه‌های سیاستگذاری و اختیارهای آن از سوی دیگر می‌باشد. عرصه‌های سیاستگذاری نقطه شروع دستیابی به پژوهه‌های اجرایی نقش واسطه را در رهیافت سه سطحی انتخاب استراتژیک بازی می‌کند.

در برنامه مرمت بافت تاریخی شهر یزد ۲۲ عرصه سیاستگذاری تعیین شده است. (جدول شماره ۴) اختیارهای مربوط به عرصه‌های سیاستگذاری برخلاف اختیارهای مربوط به استراتژی‌ها، به علت داشتن ماهیتی عینی‌تر و ملموس‌تر نباید به دو اختیار محدود گردند، بلکه هر یک از عرصه‌های سیاستگذاری در صورت نیاز می‌توانند دارای سه اختیار باشند. (نمودار شماره ۳)

جدول شماره ۴: تعیین راهبردها و عرصه‌های سیاستگذاری از اهداف

عرصه سیاستگذاری	راهبرد	اهداف برنامه‌ریزی		ردیف
		فاقد تجلی کالبدی	با تجلی کالبدی	
مهاجرت از بافت تاریخی	اصلاح ساختار اجتماعی	- جلوگیری از مهاجرت بی‌رویه افراد غیربومی		۱
		- حفظ جمعیت بومی بافت		
		- تشویق و بازگرداندن ساکنان بومی به بافت		
		- افزایش روچیه مشارکت		
امکانات گردشگری	افزایش سطح خدمات و امکانات گردشگری	—	توسعه امکانات و خدمات توریستی	۲
	ارتقاء کیفیت سطوح موجود	—		
مدیریت اجرایی و فنی	افتدار شهرداری بافت تاریخی	- تقویت سیستم مدیریت بافت تاریخی - ایجاد هماهنگی بین دستگاه‌های موثر در امر برنامه‌ریزی بافت تاریخی	—	۳
ضوابط و مقررات خاص		- استفاده از نیروهای متخصص در امر برنامه‌ریزی		

کاربرد تکنیک AIDA در برنامه‌ریزی شهری / کلاتری خلیل آباد و همکاران

		- استفاده از مشاوران حرفه‌ای و فنی محلی		
مشارکت عمومی	اقتدار شهرداری بافت تاریخی	- تهیه سند جامع و تفصیلی خاص بافت تاریخی - تدوین ضوابط و مقررات خاص بافت تاریخی - رعایت قوانین و مقررات در ساخت و ساز ساختمان‌ها	—	۳
سیمای ناحیه تاریخی	حفظ ارزش‌های تاریخی			
ارزش‌های موجود	واحیاء فضایی و عملکردی آنها			۴
مرمت بناهای شاخص	حفظ و نگهداری فضاهای با ارزش			
شبکه حمل و نقل	افزایش سطح		توسعه زیرساخت‌های دورن بافت	
امکانات و تسهیلات خانوار	زیرساخت‌های درون بافت	—		۵
مصالح و تکنیک‌های ساختمانی	بازسازی و مرمت فضاهای فرسوده		- تخریب فضاهای بی ارزش و مرمت فضاهای ارزشمند جلوگیری از افزایش فضاهای فرسوده	
کاربری منازل قدیمی		—	بکارگیری شیوه‌های جدید در عمارتی تخریب بناهای بی ارزش و احیای بناهای ارزشمند تخریب بناهای بی ارزش	۶
کیفیت دسترسی	اصلاح شبکه معابر		برقراری تعادل بین معابر بافت تاریخی و معابر کل شهر	
عرض معابر		—		۷
امکانات آموزشی - تشویقی	رشد آگاهی‌های عمومی	آموزش همگانی و افزایش سطح فرهنگ خانوارها	—	
جدب متخصصین آموزشی				۸
فعالیت رفاه عمومی	توسعه سطح خدمات آموزشی و رفاه عمومی		توسعه امکانات و خدمات عمومی افزایش سطح خدمات تجاری و رفاهی	
فعالیت آموزشی	ارتقاء کیفی سطح خدمات آموزشی و رفاه عمومی		افزایش خدمات رفاهی و زیربنایی توزیع بهینه خدمات رفاهی و زیربنایی	۹
زمینه‌های اشتغال	اصلاح ساختار	افزایش اعتبارات عمرانی		
فضاهای تجاری	اقتصادی	ایجاد کارگاه‌های صنایع دستی		۱۰
بودجه برنامه توسعه				

نمودار شماره ۳ ماتریس موانع اختیار بین عرصه های سیاست

۵-۵ تعیین اختیارهای سازگار:

در این قسمت عدم تطابق دو به دو اختیارهای مربوط به عرصه سیاستگذاری در بافت تاریخی شهر یزد بررسی و اختیارهای ناسازگار، عرصه‌های سیاستگذاری و استراتژی‌ها در یک ماتریس اختیار که در بردارنده ارتباطات افقی مابین عرصه‌های سیاستگذاری است درج شده است. (نمودار شماره ۳) با ماتریس تدوین سیاست اختیارهایی از عرصه سیاستگذاری که با هر یک از راهبردهای سناریو ناسازگارند مشخص، سپس نتایج حاصل از بررسی سازگاری اختیارهای عرصه سیاستگذاری با یکدیگر عیناً از ماتریس استخراج و در ماتریس تدوین سیاست درج گشته‌اند.

(جدول شماره ۵)

جدول شماره ۵: ماتریس تدوین سیاست برنامه مرمت بافت تاریخی

ردیف	نام عرصه سیاست	اختیارهای سیاستگذاری		بررسی اختیارها در سناریو برتر
		نام اختیار	شماره اختیار	
۱	مهاجرت از بافت تاریخی	بلی	۱	
		خیر	۲	
۲	روحیه مشارکت	افزایش	۱	
		حفظ وضع موجود	۲	
۳	امکانات گردشگری	افزایش	۱	۲_۲
		ارتقاء	۲	
۴	مدیریت اجرایی و فنی	افزایش	۱	۱_۱
		حفظ وضع موجود	۲	۱_۲، ۲_۱، ۳_۱
۵	ضوابط و مقررات خاص	بلی	۱	۱_۱، ۴_۲
		خیر	۲	۵_۲، ۳_۱، ۴_۱
۶	مشارکت عمومی	بلی	۱	۴_۲
		خیر	۲	
۷	سیماهای بافت تاریخی	بهبود	۱	۱_۱، ۴_۲، ۶_۲
		حفظ وضع موجود	۲	۱_۲، ۲_۱، ۴_۱، ۵_۱، ۶_۱
۸	ارزش‌های موجود	شناسایی	۱	
		عدم شناسایی	۲	۲_۱، ۶_۱، ۷_۱
۹	مرمت بنایی شاخص	بلی	۱	۴_۲، ۶_۲، ۸_۲
		خیر	۲	
۱۰	شبکه حمل و نقل	بلی	۱	۱_۱، ۴_۲، ۶_۲
		خیر	۲	
۱۱	امکانات و تسهیلات خانوار	بلی	۱	۱_۱، ۴_۲، ۶_۲، ۱۰_۲
		خیر	۲	
۱۲	مصالح و تکنیک‌های ساختمانی	بلی	۱	۶_۲، ۷_۲، ۱۱_۲
		خیر	۲	۵_۱، ۶_۱، ۷_۱، ۱۱_۱
۱۳	کاربری منازل قدیمی	تغییر کاربری	۱	۴_۲، ۶_۲، ۷_۲
		حفظ کاربری	۲	۳_۱، ۴_۱، ۵_۱، ۷_۱
۱۴	کیفیت دسترسی‌ها	افزایش	۱	۲_۱، ۳_۱، ۴_۱، ۱۰_۱، ۱۱_۱
		حفظ وضع موجود	۲	

			عرض معابر	۱۵
۱_۱، ۴_۲، ۶_۲، ۱۰_۲، ۱۱_۲	افزایش	۱		
۱_۲، ۲_۱، ۵_۱، ۶_۱، ۱۰_۱، ۱۱_۱	حفظ وضع موجود	۲		
۴_۲، ۶_۲، ۸_۲، ۹_۲، ۱۰_۲، ۱۱_۲، ۱۲_۲	بلی	۱	امکانات آموزشی	۱۶
	خیر	۲		
-۴، ۲_۶، ۲_۲، ۸_۲، ۹_۲، ۱۰_۲، ۱۱_۲، ۱۲_۱۳، ۲_۲	بلی	۱	جذب متخصصین	۱۷
	خیر	۲	آموزشی	
۱_۱، ۴_۲، ۶_۲، ۱۱_۲، ۱۷_۲	بلی	۱	فعالیت رفاه عمومی	۱۸
	خیر	۲		
۱_۱، ۴_۲، ۶_۲، ۱۱_۲، ۱۷_۲	بلی	۱	فعالیت آموزشی	۱۹
	خیر	۲		
۱_۱، ۴_۲، ۶_۲، ۱۶_۲، ۱۷_۲	افزایش	۱	زمینه های اشتغال	۲۰
۱_۲، ۲_۱، ۳_۱، ۴_۱، ۵_۱، ۶_۱، ۱۶_۱، ۱۷_۱	حفظ وضع موجود	۲		
۱_۲، ۴_۲، ۶_۲، ۱۰_۲، ۲۰_۲	افزایش	۱	فضاهای تجاری	۲۱
۱_۲، ۲_۱، ۳_۱، ۴_۱، ۵_۱، ۶_۱، ۱۰_۱، ۲۰_۱	حفظ وضع موجود	۲		
۱_۱، ۴_۲، ۵_۲، ۶_۲، ۸_۲، ۹_۲، ۱۰_۲، ۱۱_۲، ۱۲_۲، ۱۳_۲، ۱۶_۲، ۱۷_۲، ۲۰_۲، ۲۱_۲	افزایش	۱	بودجه برنامه توسعه	۲۲
۱_۲، ۳_۱، ۴_۱، ۵_۱، ۶_۱، ۷_۱، ۸_۱، ۹_۱، ۱۰_۱، ۱۵_۱، ۱۶_۱، ۱۷_۱، ۱۸_۱، ۱۹_۱، ۲۰_۱، ۲۱_۱، ۱۲_۱، ۱۳_۱، ۱۴_۱	حفظ وضع موجود	۲		

اختیار سیاست سازگار با سناریو

اختیار سیاست سازگار با سناریو

اختیار سیاست ناسازگار با برنامه

در بافت تاریخی شهر یزد بهترین اختیارها در هر یک از عرصه های سیاستگذاری مشخص شده و سپس سازگاری آنها بررسی و در صورت سازگار بودن به عنوان ترکیب منتخب ثبت شده است. در صورت ناسازگاری آنقدر اختیارها جابجا می شوند تا ترکیب سازگار حاصل شود. نتیجه این فرآیند تعیین عرصه های سیاستگذاری و اختیار آن در سناریو برتر است. (جدول شماره ۶)

جدول شماره ۶: تدوین اختیار عرصه های سیاستگذاری در برنامه مرمت بافت تاریخی شهر یزد

ردیف	راهبردها	اختیار استراتژی	شماره اختیار	عرصه سیاستگذاری	اختیار سرپرست
۱	اصلاح ساختار اجتماعی	بلی	۱	مهاجرت از بافت تاریخی	خیر
			۲	روحیه مشارکت	افزایش
۲	افزایش خدمات و امکانات گردشگری	بلی	۳	امکانات گردشگری	ارتقاء
			۴	مدیریت اجرائی و فنی	افزایش
۳	اقتدار شهرداری بافت تاریخی	بلی	۵	ضوابط و مقررات خاص	بلی
			۶	مشارکت عمومی	بلی

بهبود	سیمای بافت تاریخی	۷	بلی	حافظت و نگهداری فضاهای با ارزش	۴
شناسایی	ارزش‌های موجود	۸			
بلی	مرمت بنای شاخص	۹	بلی	افزایش سطح زیرساختها	۵
بهبود	شبکه حمل و نقل	۱۰			
افزایش	امکانات و تسهیلات خانوارها	۱۱	بلی	بازسازی و مرمت فضاهای فرسوده	۶
بلی	مصالح و تکنیک‌های ساختمانی	۱۲			
تغییر کاری	کاربری منازل قدیمی	۱۳	بلی	اصلاح شبکه معابر	۷
افزایش	کیفیت دسترسی‌ها	۱۴			
افزایش	عرض معابر	۱۵	بلی	رشد آگاهی‌های عمومی	۸
بلی	امکانات آموزشی - تشویقی	۱۶			
بلی	جذب متخصصین آموزشی	۱۷	بلی	توسعه سطح خدمات آموزشی و رفاه عمومی	۹
بلی	فعالیت رفاه عمومی	۱۸			
بلی	فعالیت آموزشی	۱۹	بلی	اصلاح ساختار اقتصادی	۱۰
افزایش	زمینه‌های اشتغال	۲۰			
افزایش	فضاهای تجاری	۲۱	بلی		
افزایش	بودجه برنامه توسعه	۲۲			

۶-۵-نتیجه گیری و پروژه‌های پیشنهادی

بررسی طرح‌ها و سندهای برنامه‌ریزی درخصوص شهر یزد (طرح جامع شهر یزد، طرح جامع تجدید نظر شهر یزد، طرح تفصیلی بافت قدیم شهر یزد و سایر طرح‌ها و برنامه‌های شهرسازی و معماری) بیانگر آن است که این سندها به دلیل وجود تنگناهای قانونی و مقرراتی، عدم ارتباط مناسب بین سازمانی، تداخل مدیریتی، عدم توجه همه جانبه به ارزش‌های بافت تاریخی و ... از تحرک و کارآیی لازم برخوردار نیستند. اما با کاربرد تکنیک رهیافت انتخاب استراتژیک در مرمت بافت تاریخی شهر یزد، ضمن ریشه‌یابی تنگناها و کاستی‌ها، اهداف مشخص و سپس راهبردها و عرصه‌های سیاست‌گذاری تعیین و در نهایت پروژه‌ها ظاهر می‌شوند.

پروژه‌ها نتایج اجرایی عرصه‌های سیاست‌گذاری هستند که به عنوان اجزاء تشکیل دهنده برنامه مرمت بافت تاریخی شهر یزد تلقی شده و در آخرین سطح از سطوح سه گانه تجدید واقع می‌شوند. در رهیافت انتخاب استراتژیک، جهت تعیین پروژه‌های پیشنهادی از کل (استراتژی‌ها) شروع و به جزء (پروژه‌ها) ختم می‌شود. عناوین کلی پروژه‌ها به تفکیک عرصه‌های سیاست‌گذاری شامل موارد زیر است.

- بهبود سیمای بافت تاریخی
- شناسایی ارزش‌های ناشناخته
- مرمت بنای‌های با ارزش
- بکارگیری مصالح مناسب و تکنیک‌های ساختمانی

- تغییر کاربری منازل مسکونی به کاربری های عمومی و رفاهی
- ایجاد سلسله مراتب فعالیت رفاه عمومی در بافت
- تعریض و افزایش کیفیت دسترسی ها
- درجه بندی و سلسله مراتب دسترسی ها
- توسعه امکانات گردشگری
- احداث و توسعه کارگاه های صنایع دستی
- افزایش تأسیسات عمومی حمل و نقل
- تدوین ضوابط و مقررات خاص بافت تاریخی
- تأسیس سازمان مرمت بافت تاریخی
- تقویت مدیریت بافت تاریخی
- بالا بردن سطح آگاهی عمومی
- بالا بردن میزان مشارکت عمومی
- جذب ساکنان بومی
- گسترش امکانات آموزشی و تشویقی
- جذب متخصص در زمینه حفظ و مرمت فضاهای با ارزش

از درون عنوانین کلی فوق الذکر، پروژه های اجرایی به صورت توسعه و تغییری مشخص شده و پروژه های تغییری خود در سه دسته مکانی، رفتاری و فعالیتی تقسیم می گردند. (جدول شماره ۷)

جدول شماره ۷: تولید پروژه های راهبردی

تولید پروژه ها			توسعه ای	عنوان پروژه کلی	جهت پژوهش	جهت سیاست گذاری	جهت بهره	جهت راهبرد	جهت نمایش							
تغییری																
فعالیتی	رفتاری	مکانی														
	اصلاح ناماها و بدنه خیابان ها به سبک سنتی		ایجاد فضای سبز در اطراف فضاهای با ارزش				بله	حفظ و نگهداری فضاهای با ارزش	۴							
		اصلاح عناصر و مبلمان شهری		ایجاد سیمای مطلوب	بهبود	سیمای بافت تاریخی										
	کنترل دیدهای ناخوشایند با درختکاری توسعه فضای سبز															
	شناسایی و دسته بندی عناصر بر حسب دوره های تاریخی			شناسایی و تبیین ارزش های بالقوه	شنا سایی	ارزش های ناشناخته										
اعطای ارزش فرهنگی به فضا																
	بدنه سازی فضاهای تاریخی			احیاء میراث تاریخی و فرهنگی شناخته	بله	مرمت بنای های شاخص										

کاربرد تکنیک AIDA در برنامه‌ریزی شهری / کلانتری خلیل آباد و همکاران

	بررسی کیفیت و دسته‌بندی بر اساس اولویت در ساختار			شده				
			ایجاد ساختمان با مصالح جدید و با دوام	ایجاد ساختمان‌های مقاوم		ارقاء	مصالح و تکنیک‌های ساختمانی	
	بدنه‌سازی و مقاوم‌سازی ساختمان‌ها منطبق با ناحیه تاریخی							
		تغییر کاربری خانه‌های قدیمی به ادارات دولتی		تغییر کاربری خانه‌های قدیمی جهت هماهنگی آنها با نیاز و امکانات روز	تغییر	کاربری منازل قدیمی	بله	بازسازی و مرمت فضاهای فرسوده
		تغییر کاربری به مراکز فرهنگی و هنری						
	ارتقا سطح کیفی فضاهای ورزشی موجود		ایجاد ورزشگاه					
			ایجاد بیمارستان					
	ارتقا سطح کیفی فضاهای فرهنگی موجود		ایجاد مرکز فرهنگی - هنری	ایجاد سلسله مراتب فعالیت رفاه عمومی	افزایش	فعالیت رفاه عمومی	بله	توسعه امکانات و خدمات عمومی و رفاهی
			گسترش فضای سبز					

ادامه جدول شماره ۷: تولید پروژه‌های راهبردی

			احداث پارکینگ در اطراف ورودی‌های اصلی به بافت	اجرای برنامه‌های مربوط به اتوبوسانی	افزایش	تاسیسات حمل و نقل		افزایش سطح زیرساخت‌ها در شهری در بافت
			ايجاد استگاه‌های اتوبوس و مینی‌بوس					
بهمود کيفي شبکه‌های موجود				گسترش شبکه‌های آب و برق و تلفن	افزایش	امکانات و تسهيلات خانوارها		
			احداث شبکه‌های زيرزماني چندمنظوره					
ايجازش بهره‌وری واحدهای تولیدی			احداث کارگاه‌های صنایع دستی	احداث و توسعه مراکز صنعتی (ستنتی)	افزایش	زمینه‌های اشتغال		
				توسعه و تقويت فضاهاي تجاري	افزایش	فضاهای تجاري		
			احداث فضاهاي تجاري جديid					
ارتفاع سطح كيفي بازارهای بزرگ								
تنظيم دستورالعمل اجرائي برای استفاده كمک‌های مردمی								
تنظيم دستورالعمل اجرائي برای استفاده بهينه از اعتبارات				تأمين بودجه مورد نياز شهيداری ناحيه تاريخي	افزایش	بودجه برنامه توسعه		
تهيه آينن نامه اخذ عوراض از عوامل گوناگون								
			ايجاد دفتر نوسازی	ايجاد سازمان مرمت بافت تاريخي	تفويت	مدبريت اجرائي		
			ايجاد دفتر بهسازی					
			ايجاد دفتر مرمت					
تدوين قوانين و ضوابط ساختماني و شهری ويزه								
تدوين قوانين و ضوابط مشخص و صريح مرمت و بازسازی								
تهيه و تنظيم تعابير و اصطلاحات مناسب مرمت و بازسازی				تدوين ضوابط و مقررات خاص	بله	ضوابط و مقررات		اقدار شهرداري ناحيه تاريخي

دامه جدول شماره ۷: تولید پروژه‌های راهبردی

منابع:

۱. جبارنیا و همکاران، (۱۳۷۱): طرح تفصیلی بافت قدیم شهر یزد، وزارت مسکن و شهرسازی .
۲. دانشکده هنرهای زیبا، دانشگاه تهران، (۱۳۵۴): طرح جامع شهر یزد، وزارت مسکن و شهرسازی .
۳. دانشپور، زهره، (۱۳۷۵): تکنیک برنامه‌ریزی شهری، جزو درسی دانشگاه شهید بهشتی.
۴. دانشپور، زهره. (۱۳۷۵): تئوری برنامه‌ریزی شهری، جزو درسی دانشگاه شهید بهشتی.
۵. کاتب، احمدی (۱۳۳۵): تاریخی جدید یزد .
۶. کلانتری خلیل آباد، حسین (۱۳۷۸): برنامه‌ریزی مرمت بافت تاریخی شهر یزد، پایان‌نامه کارشناسی ارشد دانشکده معماری و شهرسازی دانشگاه شهید بهشتی.
۷. کلانتری خلیل آباد، حسین (۱۳۸۴): فنون و تجربه برنامه‌ریزی مرمت بافت تاریخی شهرها، انتشارات پژوهشگاه علوم انسانی، فرهنگ و مطالعات اجتماعی جهاددانشگاهی .
۸. کلانتری خلیل آباد، حسین (۱۳۸۵): برنامه‌ریزی مرمت بافت تاریخی شهر یزد، چاپ شرکت فراغت با همکاری مؤسسه پخش نوید تهران .
۹. مرکز آمار ایران، سرشماری عمومی نقوس و مسکن، سال‌های ۱۳۵۵، ۱۳۶۵ و ۱۳۷۵ .
۱۰. مرکز آمار ایران، اطلاعات کامپیوترا خام، سال‌های ۱۳۵۵، ۱۳۶۵ و ۱۳۷۵ .
۱۱. مهندسین مشاور شهر بد (۱۳۶۳): طرح جامع تجدید نظر شهر یزد، دانشگاه تهران .
۱۲. نگارندگان (۱۳۸۲): محاسبه شده براساس پرسشنامه‌های کالبدی و خانوار .
۱۳. نگارندگان (۱۳۷۸): محاسبه شده براساس نقشه کاربری اراضی .
۱۴. نگارندگان (۱۳۸۲): استنتاج از مصاحبه‌های انجام شده با مسئولان سازمان میراث فرهنگی و گردشگری استان یزد، شهرداری ناحیه تاریخی و شهرداری یزد .
15. www.gel.vivil.nagasaki-u.ac.JPLC/Rockengineering

پی‌نویس:

1. Analysis of Interconnected Decision Area (AIDA)

۲. پروژه‌های اجرایی و تغییری:

* پروژه‌های توسعه‌ای: پروژه‌هایی که در زمین‌های خالی و بدون فعالیت احداث می‌شود.

* پروژه‌های تغییری: این پروژه‌ها به سه دسته تقسیم می‌شوند:

- پروژه‌های تغییر مکانی: پروژه‌هایی که به موجب آن یک فعالیت از یک مکان به مکان دیگر انتقال می‌یابد.

- پروژه‌های تغییر فعالیتی: پروژه‌هایی که تغییر فعالیت در مکان قبلی را به همراه دارد.

- پروژه‌های تغییر رفتاری: پروژه‌هایی که به منظور افزایش بازدهی فعالیت در همان مکان پیشین اجرا می‌شود.

