

## اهمیت فعالیتهای فرهنگی در روابط بین‌الملل و ارائه مدل عملیاتی دیپلماسی فرهنگی جمهوری اسلامی ایران

دکتر محسن قدموی

استادیار و عضو هیات علمی دانشگاه آزاد اسلامی، واحد علوم و تحقیقات

حمید مصطفوی

فارغ‌التحصیل کارشناسی ارشد مدیریت امور فرهنگی،  
دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات (نویسنده و مسئول مکاتبات)

### چکیده

پژوهش حاضر با اهداف بررسی نقش و تاثیر مؤلفه‌های فرهنگی در روابط بین‌الملل، بررسی تناسب ساز و کارهای کنونی دیپلماسی فرهنگی جمهوری اسلامی ایران با ظرفیت‌ها و توانمندی‌های بالقوه فرهنگی کشورمان، بررسی و مطالعه تطبیقی الگوها و مدل‌های دیپلماسی فرهنگی نه کشور مورد مطالعه و در نهایت آسیب‌شناسی روابط فرهنگ بین‌المللی کشورمان با سایر کشورها انجام گرفته است. روش پژوهش براساس فرضیه‌ها و پرسش‌های پژوهش با دو روش کتابخانه‌ای و میدانی صورت گرفته است و جامعه آماری پژوهش عبارتند از رایزنان فرهنگی، وابستگان فرهنگی، مسئولین خانه‌های فرهنگ، مدیران و کارشناسان فرهنگی که حداقل یک دوره سه ساله تجربه فعالیت‌های فرهنگی در نمایندگی‌های جمهوری اسلامی ایران در خارج از کشور را برعهده داشته‌اند. برای ارائه مدل مناسب دیپلماسی فرهنگی جمهوری اسلامی ایران، از نگرش سیستمی بهره گرفته شده است. از این منظر دیپلماسی فرهنگی را در دو بخش اساسی بررسی شده است. نخستین بخش دیپلماسی فرهنگی شامل اصول و قواعدی است که بیانگر ویژگی‌های شکل دهنده دیپلماسی فرهنگی آن بشمار می‌رود و دومین بخش نیز ساختار دستگاه دیپلماسی فرهنگی است که در حقیقت دیپلماسی فرهنگی در درون آن و بوسیله آن تحقق خواهد یافت. مدل مطلوب برای ساماندهی فعالیت‌های فرهنگی بین‌المللی بخش‌های دولتی و غیر دولتی استفاده از مدل‌های ترکیبی یعنی استفاده از مدل روابط فرهنگی پیوسته (متمرکز) مبنی بر اینکه فعالیت‌های فرهنگی بین‌المللی باید دارای نظمی اندام‌وار و دارای روابط ارگانیک با هم دیگر باشد و کل فرایند و تمام سازمان‌ها و برنامه‌های آنها به دنبال یک هدف باشند و همچنین استفاده از مدل شورایی برای سیاستگذاری و تدوین راهبردهای کلان و عملیاتی برای روابط فرهنگی بین‌المللی جمهوری اسلامی ایران با سایر کشورها می‌باشد.

### وازگان کلیدی

فرهنگ، سیاست خارجی، روابط فرهنگی بین‌المللی، دیپلماسی فرهنگی

**مقدمه****تعیین می‌کند نه عوامل خارجی، سیاست‌ها و اقدامات کشورهای دیگر.**

از این رو، اینکه جمهوری اسلامی ایران چه مدلی از سیاست فرهنگی و روابط فرهنگی بین‌المللی را برگزیده و پیگیری می‌کند، مسئله‌ای است مربوط به این کشور و مسائل داخلی آن. پس، بر سیاستگذاران، کارگزاران فرهنگی و پژوهشگران داخلی است که بدان اهتمام ورزند و ابعاد و جوانب مختلف آن را مورد مطالعه و کنکاش قرار دهند.

**بيان مساله**

سیاست خارجی هر کشور دارای ابعاد سیاسی، اقتصادی، فرهنگی و نظامی استراتژیک از یک سو و اولویتهای درجه‌بندی شده‌ای نسبت به مناطق و کشورهای مختلف از سوی دیگر است که ترکیب و تلفیق آنها رفتار خارجی آن کشور را شکل می‌دهد. سیاست خارجی، ابزار اصلی یک دولت برای ورود به مباحث و مسائل بین‌المللی است. اگر این سیاست بر پایه شناخت دقیق و واقعی محیط بین‌المللی شکل گرفته باشد، می‌تواند زمینه بهره‌گیری از فضای بیرونی را برای توسعه داخلی پیدید آورد. در غیر اینصورت، رفتار خارجی می‌تواند عامل بازدارنده‌ای در روند توسعه یک کشور گردد. در شرایط جهان امروز، اتخاذ یک سیاست خارجی مناسب و معطوف به بهره‌مندی از فرصت‌های جهانی مستلزم توجه به شیوه‌های همگرایانه و مسامم آمیز است. بی‌توجهی به این اصل، نتیجه‌ای جز تبدیل محیط خارجی به یک محیط تهدیدزا و مشکل ساز برای کشور نخواهد داشت.

در فضای روابط فرهنگی بین‌المللی و دیپلماسی فرهنگی هر کشور بدنبال آن است که تصویر خود را در میان مردم دیگر جوامع مثبت و سازنده نشان دهد، به نظر می‌رسد جمهوری اسلامی ایران فاقد چنین ابزارهایی است. در عین حال که ایران دارای فرهنگ و

فرهنگ یکی از مفاهیم کلیدی در مطالعات علوم انسانی و اجتماعی است. اهمیت بنیادین نقش زیربنایی فرهنگ در تکامل و تکاپوی اینای بشری به گونه‌ای است که می‌توان از آن به مثابه سرمایه، دستاورد و گنجینه‌ای از علوم، معارف، ارزش‌ها و سنت‌های زندگی یک گروه و ملت یاد کرد. فرهنگ بسان یک سازه اجتماعی است که در یک بستر تاریخی به تدریج با مصالح و عناصری متشكل از اعتقادات، ایستارها، ارزش‌ها، آرمان‌ها، سنت‌ها و سلیقه‌ها ساخته و بازسازی می‌شود. فرهنگ عامل قوام و انسجام نظام اجتماعی است مظهر افتقادات و اشتراکات ذهنی و عینی است. بنابراین، فرهنگ می‌تواند محملي برای انس و الفت، دوستی‌ها و همکاری‌ها مقابلاً زمینه‌ای برای سوءتفاهم‌ها، تنش‌ها و منازعات میان گروه‌های انسانی باشد. لزوم شناخت سایر ملت‌ها، جوامع و فرهنگ‌ها، داشتن ظرفیت دگرپذیری، احساس نیاز به دیگران و تقویت روحیه معاضدات و تشریک مساعی برای گسترش ارتباطات میان فرهنگی بوده‌اند. فرهنگ عمدتاً ناظر بر وجود معرفتی، معنایی، ذهنی و فکری حیات انسان‌ها است و به قولی جنبه نرم‌افزاری تمدن‌ها را پوشش می‌دهد. در نتیجه طرز تعامل فرهنگ‌ها و ملت‌ها بازتابی از چگونگی و شرایط تعامل و ساخت معانی میان ذهنی است. در دهه‌های اخیر، روابط فرهنگی بین‌المللی از جمله مسائل مهم حکومت‌ها، دولت‌ها و سازمان‌های فرهنگی منطقه‌ای و بین‌المللی شده است. اینکه سیاستگذاران یا کارگزاران این حوزه فرهنگی چگونه هدف‌گذاری و تصمیم‌گیری می‌کنند بیش از آن که به عوامل خارجی وابسته باشد، تابع متغیرهای داخل و خارج از کشور است. در حقیقت، این اهداف، ساختارها، راهبردها و جهت‌گیری‌های یک کشور است که نوع و مدل روابط فرهنگی آن کشور را

پژوهش  
نمایه  
رهنگی  
آن

شناخت خطاهای گذشته برای طراحی یکی دیپلماسی فرهنگی ضروری است.

### اهداف پژوهش

هدف پژوهش ابتدا بررسی میزان نقش و تاثیر مولفه‌های فرهنگی در شکل‌گیری سیاست خارجی جمهوری اسلامی ایران می‌باشد و در مرحله بعد شناسایی و بررسی سازوکارهای کنونی دیپلماسی فرهنگی جمهوری اسلامی ایران که آیا سازوکارهای کنونی مناسب با ظرفیت‌ها و قدرت فرهنگی کشورمان می‌باشد یا خیر؟ و همچنین بررسی الگوها و مدل‌های دیپلماسی فرهنگی کشورهای مختلف به منظور استفاده از تجربیات آن کشورها و در نهایت آسیب‌شناسی روابط فرهنگی بین‌المللی کشورمان می‌باشد تا بتوانیم مدلی عملیاتی برای دیپلماسی فرهنگی جمهوری اسلامی ایران ارائه دهیم.

### سؤالات پژوهش

این پژوهش بدنیال یافتن پاسخی برای این سؤوال اصلی است که نقش و تاثیر فرهنگ در شکل‌گیری روابط بین‌الملل جمهوری اسلامی با سایرکشورها چیست؟ برای یافتن پاسخ این سؤال به بررسی چند سؤال فرعی به شرح زیر ضروری می‌نماید:

۱) آیا بین سازوکارهای کنونی دیپلماسی فرهنگی جمهوری اسلامی ایران با ظرفیت‌های فرهنگی و قدرت فرهنگی جمهوری اسلامی ایران تناسب وجود دارد یا خیر؟

۲) آیا با بررسی و مطالعه تطبیقی الگوهای دیپلماسی فرهنگی کشورهای پیشرو می‌توان الگوی مناسب و قابل اجراء برای دیپلماسی فرهنگی جمهوری اسلامی ایران ارائه کرد؟

۳) شناسایی نقاط قوت و ضعف محیط داخلی و فرصت‌ها و تهدیدهای محیط خارجی روابط

تمدن چند هزارساله می‌باشد و از طرفی جاذبه‌های متفاوت و جالب برای طبقات مختلف اجتماعی دارد، اما تاکنون کمتر به این موضوع مهم پرداخته شده است. در این پژوهش تلاش خواهیم کرد با بررسی ابعاد مختلف نقش فرهنگ در سیاست خارجی، و بررسی ساز و کارهای دیپلماسی فرهنگی جمهوری اسلامی ایران با کشورهای مختلف و با آسیب‌شناسی روابط فرهنگی بین‌المللی (شناسایی نقاط ضعف و قوت محیط داخلی و فرصت‌ها و تهدیدهای محیط خارجی) کشورمان و همچنین بهره‌گیری از تجربیات کشورهای پیشرو در این زمینه می‌توان مدل و الگوی مناسب و قابل اجرا برای دیپلماسی فرهنگی جمهوری اسلامی طراحی کرد.

### اهمیت و ضرورت پژوهش

این پژوهش از ضرورت علمی و کاربردی برخوردار است. به عبارتی ما نیاز داریم الگوهای جدیدی برای ارتقاء روابط فرهنگی بین‌المللی کشورمان در سطح جهانی جستجو کنیم. دیپلماسی فرهنگی به عنوان ابزار خاص در اجرای سیاست خارجی می‌باشد. دیپلماسی فرهنگی به عنوان یک ابزار کارآمد و قابل انعطاف در سیاست خارجی، زمینه‌ساز ارتقاء روابط دولتها و به تبع آن افزایش تفاهم میان ملت‌ها و ایجاد صلح و ثبات بین‌المللی است. امروزه با ناکارآمدی راهکارهای نظامی در حل مناقشه‌ها و منازعات جهانی و برقراری امنیت بین‌المللی، نیاز به استفاده از این پدیده به عنوان راه حلی بنیادین در میان دولتها، بیش از پیش احساس می‌شود دیپلماسی فرهنگی می‌تواند عرصه ظهور همه ظرفیت‌های بالقوه و قابلیت‌های تاریخی، علمی و هنری یک کشور در حوزه‌هایی از قبیل ادبیات، شعر، سینما، موسیقی و سایر زیر شاخه‌های فرهنگ و هنر گردد. به طور کلی

شکل‌گیری سیاست خارجی، و همچنین ساز و کارهای دیپلماسی فرهنگی، مطالعه تطبیقی مدل‌ها و الگوهای دیپلماسی فرهنگی سایر کشورها و در نهایت آسیب‌شناسی روابط فرهنگی و دیپلماسی فرهنگی را بررسی خواهیم کرد و بهره‌مندی از این نظریات و تجربیات در این حوزه سخن خواهیم گفت. همچنین از تجربه نمایندگان فرهنگی جمهوری در خارج از کشور و مدیران و کارشناسان فرهنگی با تجربه فعالیت فرهنگی در خارج از کشور به منظور تحقق بخشیدن به طراحی مدل دیپلماسی فرهنگی از طریق مصاحبه (از طریق روش پژوهش میدانی به صورت پیمایشی از نمونه آماری) با تعدادی از این افراد برای کسب اطلاعات معتبر و موثق در خصوص راهکارهای موثر در این حوزه، از دیگر روش استفاده شده در این پژوهش است. و در نهایت از ترکیب نتایج بدست آمده از این روش‌ها یک مدل بومی و عملیاتی برای دیپلماسی فرهنگی در عرصه سیاست خارجی معرفی خواهیم کرد.

**اعتبار و روایی ابزارهای اندازه‌گیری**  
منظور از اعتبار آزمون، دقت اندازه‌گیری و اثبات و پایایی آن است منظور از دقت اندازه‌گیری این است که نمره کسب شده هر متغیر تا چه حدی می‌تواند بیانگر نمره واقعی آن باشد. داده‌های جمع‌آوری شده را محک می‌زنیم تا مشخص گردد اطلاعات استخراج شده از پرسشنامه تا چه میزان با واقعیت‌های اجتماعی تطبیق دارند. برای این منظور ضریب آلفای کرونباخ را محاسبه می‌ناییم. ضریب آلفای کرونباخ محاسبه برای ۵۵ گوییه برابر  $0,730$  می‌باشد هر چقدر ضریب آلفای کرونباخ محاسبه شده به عدد یک نزدیکتر باشد به این معنی است که گوییه‌ها از نظر درونی با هم همبستگی دارد.

فرهنگی بین المللی کشورمان تا چه میزان می‌تواند در طراحی مدل مطلوب و مناسب دیپلماسی فرهنگی ایران موثر باشد؟

### فرضیه‌های پژوهش

با توجه به نقش و اهمیت فرهنگ در روابط بین الملل در عصر حاضر هر اندازه مؤلفه‌های فرهنگی کشورمان در ارتباط با خارج از کشور به طور صحیح تر مدیریت شود جایگاه سیاست خارجی ایران در محیط بین المللی تاثیرگذارتر می‌شود. بنابراین فرضیه‌های پژوهش را به این صورت مطرح می‌کیم:

۱) «مؤلفه‌های فرهنگی نقش اساسی و بنیادین در سیاست خارجی جمهوری اسلامی ایران دارد». برای بررسی این فرضیه اصلی سه فرضیه دیگر به شرح زیر را مطرح می‌کنیم:

۲) بین ساز و کارهای کنونی دیپلماسی فرهنگی جمهوری اسلامی ایران با ظرفیت‌ها و توانمندی‌های بالقوه فرهنگی جمهوری اسلامی ایران تناسب کامل وجود ندارد.

۳) بین بررسی و مطالعه تطبیقی الگوهای دیپلماسی فرهنگی کشورهای پیشو و ارائه الگوی مناسب و قابل اجراء برای دیپلماسی فرهنگی جمهوری اسلامی ایران رابطه وجود دارد.

۴) بین آسیب‌شناسی روابط فرهنگی بین المللی (شناسایی و تجزیه و تحلیل نقاط قوت و ضعف محیط داخلی و فرصت‌ها و تهدیدهای محیط خارجی روابط فرهنگی) و طراحی مدل مطلوب برای دیپلماسی فرهنگی ایران رابطه وجود دارد.

### روش پژوهش

روش کار این پژوهش بصورت توصیفی و کاربردی خواهد بود که نخست با مطالعه کتابخانه‌ای نظریات و تئوریهای مختلف فرهنگی، نقش فرهنگ در

محاسبه تعیین اندازه جامعه نمونه با احتمال ۵ درصد خطاب با توجه به فرمول مربوطه پرداختیم. نتیجه این که اگر بخواهیم نظر جامعه نمونه بیانگر نظر جامعه اصلی باشد، باید ۷۵ پرسشنامه بین مخاطبین توزیع گردد برای اطمینان، ۱۵۰ پرسشنامه توزیع گردید که اطلاعات ۷۸ تا از پرسشنامه‌های جمع‌آوری شده در بخش گزینه‌های پنج گزینه‌ایی و پرسشنامه تشریحی قابل استفاده بوده است کل جامعه مورد بررسی ۲۱۰ نفر از مدیران و کارشناسان حال و سابق سفارت‌خانه‌ها و نمایندگی‌های فرهنگی جمهوری اسلامی ایران در خارج از کشور می‌باشند.

### روش‌های گردآوری اطلاعات

با توجه به استفاده از روش ترکیبی در این پژوهش (اسنادی، میدانی) روش گردآوری اطلاعات به دو صورت بوده است:

۱) به دلیل متکی بودن موضوع به پژوهش و شناسایی مولفه‌های فرهنگی جمهوری اسلامی ایران و همچنین عوامل تاثیرگذار در سیاست خارجی کشورمان و همچنین بررسی ساز و کارهای دیپلماسی فرهنگی و آسیب شناسی روابط فرهنگی و دیپلماسی فرهنگی، اطلاعات مورد نیاز این پژوهش به روش کتابخانه‌ای و از طریق فیش برداری گرد آوری شده است.

۲) برای گردآوری نگرش مسئولین فرهنگی کشور در نمایندگی‌های فرهنگی جمهوری اسلامی ایران در خارج از کشور و مدیران و کارشناسان فرهنگی با تجربه فرهنگی در خارج از کشور از پرسشنامه استفاده شده است.

### روش تجزیه تحلیل داده‌ها

برای تجزیه و تحلیل اطلاعات از دو روش آمارتوصیفی و آمار استنباطی استفاده می‌شود بدین

### متغیرهای پژوهش و رابطه بین آنها

بنابراین متغیرهای اصلی پژوهش عبارتند از:

#### (۱) مؤلفه‌های فرهنگی ۲) سیاست خارجی

در این پژوهش مؤلفه‌های فرهنگی به عنوان متغیر مستقل و سیاست خارجی به عنوان متغیر وابسته نقش ایفا می‌کنند. رابطه فرهنگ و سیاست خارجی فرضیه مثبت است یعنی هر چه بهره‌گیری از مؤلفه‌های فرهنگی صحیح‌تر باشد سیاست خارجی تقویت خواهد شد. دیپلماسی فرهنگی ابزار خاص اجرای سیاست خارجی می‌باشد هر چه ساز و کار دیپلماسی فرهنگی درست تبیین شده باشد سطح همکارهای بین‌المللی ارتقاء پیدا می‌کند و منافع ملی و اهداف سیاست خارجی به درستی تحقق پیدا خواهد کرد. بررسی تطبیقی الگوها و مدل‌های دیپلماسی فرهنگی کشورهای دیگر و شناسایی نقاط ضعف و قوت و فرصت‌ها و تهدیدهای روابط فرهنگی منجر به تبیین ساز و کار درست و صحیح دیپلماسی فرهنگی و در نتیجه تقویت و بالندگی سیاست خارجی می‌شود.

### جامعه آماری

جامعه آماری در این پژوهش عبارتند از رایزنان فرهنگی، وابستگان فرهنگی، مسئولین خانه‌های فرهنگ جمهوری اسلامی ایران در خارج از کشور و مدیران و کارشناسان فرهنگی سازمان فرهنگ و ارتباطات اسلامی که حداقل یک دوره سه ساله مسئولیت مدیریت فعالیت‌های فرهنگی جمهوری اسلامی ایران را در خارج از کشور (در قاره‌ها و کشورهای مختلف) تجربه کرده باشند می‌باشد.

### تعیین اندازه نمونه

برای تعیین اندازه نمونه، پرسشنامه طراحی شده بین ۱۵ نفر از مخاطبین جامعه مورد مطالعه توزیع شده انحراف استاندارد ۰/۲۴۷، محاسبه گردید و سپس به

همه کنش‌های انسانی در فضایی اجتماعی شکل می‌گیرند و معنا پیدا می‌کنند و این معناسازی است که کم و بیش به واقعیت جهان شکل می‌دهد. به یک بیان، جهان اجتماعی، شبکه‌های تفسیری است که افراد و گروه‌های انسانی آنها را شکل می‌دهند. به بیان نیکلاس اونف، سازه انگاری از «کردارها» شروع می‌شود؛ یعنی آنچه انجام می‌شود، اعمالی که صورت می‌گیرند و کلماتی که گفته می‌شوند.

سیاست بین الملل از دیدسازه‌انگاران به عنوان یک بر ساخته اجتماعی، قلمروی اجتماعی است که ویژگی‌های آن در نهایت از طریق ارتباطات و تعامل میان واحدهای آن تعیین می‌شود. (هادیان ۱۳۸۲، ۹۱۸) **نخستین گزاره**، مهم هستی شناسانه سازه انگاری این است که ساختارهای فکری و هنجاری نیز به اندازه ساختارهای مادی (مورد توجه نو واقع گرایان) اهمیت دارند. زیرا نظام‌های بامعنا هستند که تعریف می‌کنند کنش گران چگونه باید محیط مادی خود را تفسیر کنند. (هادیان ۱۳۸۲، ۹۱۸)

ساختارها و عوامل معنایی که در شکل ارزشها هنجارها نمود پیدا می‌کنند به دو شیوه بر رفتار دولتها اثر می‌گذارند. مطابق با شیوه اول ارزشها و هنجارها همانند قواعدی عمل می‌کنند که هویت را می‌سازند و تعیین می‌کنند و از این رو تأثیر تکوینی<sup>۳</sup> دارند. این هنجارها و ارزشها هویت دولتها را ساخته و تکوین می‌کنند و منافع و رفتار دولتها مطابق با این هویت ساخته شده و تکوین یافته، ایجاد می‌شود. در شیوه دوم، هنجارها اثر تنظیمی<sup>۴</sup> بر رفتار دولت دارند (یان کلارک ۸، ۱۳۸۲)

**دومین گزاره**، هویت‌ها هستند که به منافع و کنش‌ها شکل می‌دهند. فهم اینکه منافع چگونه شکل می‌گیرند کلید تبیین طیف وسیعی از پدیده‌های بین المللی تلقی می‌گردد که درست درک نشده‌اند یا مورد غفلت قرار گرفته‌اند. (هادیان ۱۳۸۲، ۹۱۸)

صورت که با استفاده از نرم افزار spss و روش‌های آمار توصیفی (فراوانی، درصد و نمودار) و روش آمار استنباطی (جهت استنباط و تعمیم نتایج پژوهش) به تجزیه و تحلیل شاخص‌های پرسشنامه پژوهش پرداخته می‌شود.

## چارچوب نظری

شاید بتوان مهمترین دستاوردهای هر حوزه مطالعاتی را با میزان و کیفیت دستاوردهای نظری آن سنجید، زیرا نظریه‌ها هستند که به یک بیان، شناخت را در یک هم نهاد ترکیب می‌کند و جهان را در کل با ایجاد ارتباط میان پدیده‌هایی که به ظاهر نامرتبط و بی معنا هستند، برای ما معنادار می‌کنند. در این پژوهش به طور خلاصه به بررسی سه نظریه مرتبط با موضوع پژوهش می‌پردازیم:

### (۱) نظریه سازه انگاری<sup>۱</sup>

از جمله نظریاتی است که با در نظر گرفتن تحولات و دگرگونی عرصه بین الملل به تحلیل مسائل در این عرصه می‌پردازد. مکتب سازنده‌گرایی را بدین دلیل پایه بحث قرار است که اعتقاد به تحول روابط بین الملل بر اساس تعامل میان سیاست بین الملل و سیاست داخلی دارد که در روند متقابل، جامعه بین الملل را تشکیل می‌دهند. ( بشیری ۱۳۸۶، ۱۷۷ )

سازه انگاری رویکردی است که پیش از طرح در روابط بین الملل، در جامعه شناسی معرفت و مباحث فراظنفری در کل علوم اجتماعی مطرح بوده است. ریشه‌های آن در جامعه شناسی حداقل به مکتب شیکاگو و پدیدار شناسی بر می‌گردد. در این نگرش بر ساخت اجتماعی واقعیت تأکید می‌شود. جهان چیزی تلقی می‌شود که ساخته و ابداع شده و نه چیزی که بتوان آن را طبیعی، مسلم و یا موجودی از قبل داده شده فرض کرد. به بیان دیگر، از این منظر، امکان دسترسی مستقل و بی واسطه به جهان وجود ندارد.

جايانگاه قدرت کشورها و تغييرات نسبى در آن است، برداشت از «تهدييد» بودن يا نبودن كنش گر خاصى برای نظم و امنيت ديگران (همسایگان، قدرتهاي بزرگ و...) است؛ ثالثاً تلاش برای ايجاد دگرگونی از طريق سياست خارجي زمانی معنا دارد که با زبان قابل فهم برای ديگران و در چارچوب فهم بين الاذهانی موجود باشد. (هادیان ۹۳۹، ۱۳۸۲)

### ۲) نظریه همگرایی:

به طور کلی درنظریه همگرایی، دانشمندان به دنبال توضیح شرایط و عواملی هستند که بر مبنای آنها امکان از میان رفتن مرزهای سیاسی و دیوارهای حاکمیت مطلق دولتها می‌آید و موجودات سیاسی جدیدی که پاره‌ای از اختیارات و صلاحیتهای دولتها ملی به آنها تفویض شده به وجود می‌آیند. در این نظریه‌ها ضرورت‌های فرهنگی، اجتماعی، اقتصادی و حتی سیاسی‌ای تشریح می‌گردد که باعث می‌شوند نیازهای جدیدی ظهور و بروز یابند که دولتها ملی توان برآورده ساختن آنها را ندارند. لذا زمینه به وجود آمدن نهادها و تشکل‌های فراملی پدید می‌آید که توان و امکان برآورده ساختن نیازهای تازه را داشته باشد. این نهادها پایه و اساس هویت‌های سیاسی جدیدی هستند که دولتها ملی به طور داوطلبانه بخشی از اختیارات و صلاحیتهای خود را به آنها تفویض می‌کنند. در حقیقت فرایند همگرایی از پیدایش نیازهای جدید آغاز می‌شود. نیازهای جدیدی که موجب می‌گردند وفاداری انسان نسبت به دولتها ملی کمرنگ شده و به سوی نهادهای فرا ملی سوق داده شود که می‌توانند آنها را برآورده سازند (سلیمی ۱۳۸۵، ۷۸) اکثر نظریه‌پردازان همگرایی، ارتباطات و کنش متقابل فرهنگی از مهمترین کارکردهایی است که می‌تواند زمینه ساز همگرایی منطقه‌ای و جهانی و جهانی شود. گسترش ارتباطات و روابط فرهنگی بحث می‌شود که

رفتار و منافع دولت‌ها تابع هویت آنهاست و قابل تغییر و دگرگونی است بدین ترتیب از آنجایی که هویت دولت‌ها ثابت و یکسان نیست، از این رو امکان بروز رفتارهای متفاوت از دولت‌ها وجود دارد که این خود ناشی از تاثیرگذاری گفتمان فکری حاکم بر جامعه داخلی و همچنین ماهیت چانهزنی‌های داخلی بین جامعه مدنی و دولت است. (یان کلارک ۱۳۸۲، ۸)

براساس گزاره سوم، کارگزاران و ساختارها به

هم متقابلاً شکل می‌دهند. ساختارهای اجتماعی نسبتاً پایدار از طریق تعامل با کارگزاران شکل می‌گیرند و تشخیص می‌یابند و این خود در قالب زمینه‌ای صورت می‌گیرد که در آن هویت و منافع بازیگران تعریف می‌شود. (یان کالارک ۹،۱۳۸۲)

از دیدسازه انگاران کنش‌گران نظام بین الملل در جهانی زندگی می‌کنند که به واقع حاصل فهمی بین الاذهانی و مشترک است. به عبارت دیگر، کنش‌گران در طول زمان و با رویه‌ها و اقدامات خود براساس فهمی که از «واقعیت» نظام، روابط حاکم بر آن، دوستی و دشمنی و... داشته عمل کرده و حاصل آن وضع موجود است. پس این وضع نه طبیعی بوده است و نه اجتناب ناپذیر. در نتیجه، امکان دگرگون ساختن آن نیز هست. اما همانگونه که شکل‌گیری آن محصول تعاملات، رویه‌ها، و فهم مشترک بوده است، تغییر آن نیز به همین گونه است. پس اگر سیاست خارجی کشوری در جهت تغییر عمل می‌کند باید در چارچوب فهمی بین الاذهانی به دنبال تغییر باشد و اگر براساس فهمی غیرمشترک با دیگران عمل کند می‌تواند باعث ایجاد و یا تشدید کره‌های، تخاصم، انزوای خود و... شود و به جای تغییر نظام خود را در معرض فشار و حتی نابودی قرار دهد. پس از این منظر، اولاً رویه‌های دولت‌ها و تعاملات میان آنها در تعیین دوستی‌ها و دشمنی‌ها نقش دارد، زیرا برداشتها از این تعاملات حاصل می‌شوند؛ ثانیاً در این نظام آنچه که مهمتر از

حامی روابط رسمی میان دولت‌ها هستند. زبان فرهنگ زبان ملایمی است که می‌تواند روابط رسمی را همراه با تفاهم همچنان زنده نگه دارد. روابط میان کشورها چنانچه به عرصه‌های فرهنگی کشیده شود نه تنها در سطح رسمی باقی می‌ماند بلکه پیوندهای گسترده‌تری را میان ملت‌ها ایجاد می‌کند.» (سلیمی ۱۳۷۹، ۶۹).

### ادیبات پژوهش

اگر بخواهیم از تأثیرگذاری و یا نقش فرهنگ در روابط بین الملل سخن بگوییم، صرفاً باید و نمی‌توان در قالب یک پژوهش تجربی به آزمون یک فرضیه منجر پرداخت. گرچه می‌توان شواهدی تاریخی و اجتماعی برای آن آورده ولی با برداشت‌های نوینی که از مفهوم فرهنگ و نیز مفهوم جهان و جهانی شدن صورت گرفته است نمی‌توان بررسی آن را صرفاً در قالب پژوهش‌های اثبات گرایانه به انجام رساند. بررسی مفصل‌تر نظریه‌ها و اندیشه‌های مختلف امکان شناخت جریان و گرایش کلی موجود در اندیشه‌های مختلف را نشان می‌دهد و خودگویای وجود آن نقش و آن تأثیر در عرصه جهانی است. هنگامی که فرهنگ به عنوان مفهومی غالب در نظریه متفکران مختلف شکل می‌گیرد و دیده عاملی اساسی و تعیین‌کننده در فرایندهای جهانی بدان نگریسته می‌شود و هنگامی که توجه به فرهنگ و فرهنگ‌گرایی به اشکال متنوع، به جریانی مهم و تحول بخش در فهم امر جهانی بدل می‌شود، این به معنی آن است که نقش مهم و سرنوشت سازی در حیات اجتماعی انسان یافته است (سلیمی ۱۳۸۵: ۶۵) تأثیر فرهنگ بر سیاست خارجی کشورها و روابط بین الملل انکارناپذیر است تنها نیم نگاهی به تاریخ تحولات روابط بین الملل نشان می‌دهد که چگونه اقوام و ملت‌های گذشته با توصل به مشترکات فرهنگی خویش و یا باور به رویکرد غیریت‌سازی به تنظیم سیاست خارجی پرداخته و روابط دوستانه یا خصم‌آمیز خود را

نیاز به همفکری و تبادل فرهنگی در جوامع رشد یابد. علاقمندی مردمان مختلف از فرهنگ‌های متفاوت به یکدیگر موجب می‌شود که دیوارهای میان آنها فرو ریزد و آنان خواستار محصولات فرهنگی یکدیگر شده و نیاز تازه‌ای برای بهره‌گیری از فرآوردهای مختلف فرهنگی و نیز همکاری‌های نوین فرهنگی پدید آورند. این امر نه تنها می‌تواند ناسیونالیسم فرهنگی و تقابل‌ها و تعارض‌های ناشی از آن را تقلیل دهد بلکه می‌تواند به نزدیکتر شدن دیدگاه‌ها، ارزشها و اندیشه‌های مواجه در جوامع مختلف بیانجامد. بنابراین فرهنگ می‌تواند نقش مهمی در گسترش همکاری و همفکری بین المللی و نیز زمینه‌سازی برای همگرایی ملت‌ها داشته باشد. (سلیمی ۱۳۸۵، ۷۹)

### ۳) تئوری قدرت نرم

دیپلماسی فرهنگی نمونه بارز و اعلامی اعمال قدرت نرم می‌باشد که به کشورها این امکان و توان را می‌دهد که در طرف مقابل نفوذ کرده و او را از طریق عناصری چون فرهنگ، ارزش‌ها و ایده‌ها ترغیب به همکاری نمایند. (حسن خانی ۱۳۸۶، ۲۲۷) قدرت نرم، امپریالیسم فرهنگی و به تعبیر گرامشی «هزمونی فرهنگی» سه مفهوم قریب و دارای حوزه معنایی کم و بیش مشترکی هستند. آنچه از فحوای کلمات اندیشمندان در توضیح واژه نسبتاً جدید «قدرت نرم» بر می‌آید این که قدرت نرم محصول و برآیند تصویرسازی مثبت، ارایه چهره موجه از خود، کسب اعتبار در افکار عمومی داخلی و خارجی، قدرت تأثیرگذاری غیر مستقیم توأم با رضایت بر دیگران، اراده دیگران را تابع اراده خویش ساختن و مؤلفه‌هایی از این سخن است. این قدرت معمولاً در مقابل قدرت نظامی و تسلیحاتی و به عبارتی قدرت سخت و خشن به کار می‌رود (فروند ۱۳۶۸، ۲۴۴) توأم ساختن دیپلماسی معمول با روابط فرهنگی گسترده نیز از جمله عوامل مولد قدرت نرم است: «روابط فرهنگی زمینه‌ساز و

جهانی  
پژوهش  
فرهنگی  
زمینه‌ساز

گستره سیاست بین‌الملل، ایده، سازمان و منافع سیاست خارجی را به صورت همزمان تحت تأثیر قرار داده و معنای این سخن ضرورت بازاندیشی محتوایی - سازمانی در الگوی سیاست خارجی کلیه بازیگران است. (افتخاری ۱۳۸۶، ۱۴۵) حال پس از روشن شدن تأثیر و نقش فرهنگ در سیاست خارجی در ادامه به بررسی موضوعات مرتبط، مفاهیم و اصطلاحات مهم بکار رفته در پژوهش خواهیم پرداخت:

### روابط بین فرهنگی

ارتباط، تعاریف متعددی دارد که سماور و همکارانش ۱۲۶ مورد آن جمع‌آوری کرده‌اند به طور کلی ارتباط را می‌توان شکلی از کنش متقابل دانست که از طریق نمادها صورت می‌گیرد. نمادها ممکن است اشاره‌ای، تصویری، تجسمی و لفظی باشند که به منزله محركه رفتار عمل می‌کنند. این برداشت از مفهوم ارتباطات، بسیار قدیم و وسیع است و شامل جنگ، مهاجرت و انتقال فناوری نیز می‌شود. مفهوم ارتباطات بین فرهنگی مفهوم جدیدتری است که از دهه ۱۹۵۰ مطرح شده و گسترش یافته و در شرایط کنونی به دانشی بین رشته‌ای تبدیل شده است.

ارتباطات بین فرهنگی، هر نوع اطلاعات مبادله شده میان شخص پیامگیر و منبع انتقال دهنده پیام است که ویژگی‌های متفاوتی از فرهنگ دریافت کننده پیام دارد. منع چنین پیامی می‌تواند فرآیند ارتباط شخصی یا شکل دیگری از رسانه باشد. ارتباط بین فرهنگی در کلی ترین مفهوم، زمانی رخ می‌دهد که عضوی از یک فرهنگ، پیامی را برای عضوی از فرهنگ دیگر ارسال می‌کند. به بیان دقیق‌تر، ارتباط بین فرهنگی ارتباط بین آن دسته از مردمی است که ادراکات فرهنگی و سیستم‌های نمادین شان به آن اندازه‌ای مجزا می‌باشد که رویداد ارتباطی را شکل دهد. این ارتباط گاه به صورت ارتباطی میان مردم با فرهنگ‌های مختلف، به

بادیگران براساس مشترکات و تفاوت‌های فرهنگی پایه‌گذاری نموده‌اند. در این میان بررسی نقش باورهای مذهبی به عنوان مؤلفه‌های مهم و اثرگذار تأمل برانگیز است چه اینکه پایه بسیاری از منازعات پیشینیان در اقصی نقاط جهان بحث‌ها و جدالهایی متأثر از عقاید دینی، مذهبی بوده است جنگ‌های صلیبی، کشمکش‌ها و مناقشه‌شات درون قاره‌ای اروپائیان، رویارویی امپراتوری‌هایی همچون ایران و روم... همه و همه براساس تضاد و تحالف فرهنگی بوقوع پیوسته و ذاتاً نوعی تنش یا رقابت با ارزش‌های فرهنگی حریف را در خود مستتر داشته‌اند. بنابراین اگر چه اهمیت فرهنگ در روابط میان ملت‌ها در مقطع زمانی قابل توجه‌ای تحت الشاعر سایر عوامل نظری پارادایم قدرت قرار گرفته و گاه جلوه‌ای کمنگ داشته است اما به هیچ روی نمی‌توان نقش نهان و آشکار آن را در مراودات جهانی نادیده انگاشت. با این مقدمه، اکنون نقش فرهنگ در سیاست خارجی و روابط بین‌الملل مختصرًا و در دو بخش مجزا مورد بررسی قرار می‌گیرد. (حقیقی ۱۳۸۶، ۴۲)

از نظر جامعه شناسی روابط بین‌الملل، تأثیر فرهنگ بر سیاست خارجی در سه سطح قابل بررسی است:  
۱) تأثیر عام بر عام: در این صورت فرهنگ بعنوان پدیده عام علت شکل‌گیری ذهنیت ملی شده و بدین وسیله بر سیاست خارجی اثر غیر مستقیم می‌گذارد؛

۲) تأثیر عام بر خاص: یعنی تأثیر فرهنگ بر افرادی که در تصمیم‌گیری‌ها در زمینه سیاست خارجی نقش دارند؛  
۳) تأثیر نهادی: تأثیر طبیعی سازمان‌های فرهنگی بر نهادهایی که در طراحی سیاست خارجی است. (سنایی، ۱۳۸۴، ۹)

خلاصه کلام آن که ملاحظات فرهنگی به دلیل تبدیل شدن به یک منبع قدرت مستقل و مؤثر در

سیاست خارجی پیوند دهد. سیاست فرهنگی خارجی باید به طور دراز مدت تنظیم شود و شبکه‌ای جهانی با مؤسسات فرهنگی و مخاطبان خاص خود را برای گفتگو با جوامع و فرهنگ‌های دیگر ایجاد کند.

(رولاند، پیچ ۱۳۸۶، ۳۸)

دیپلماسی در واقع فن مدیریت تعامل با جهان خارج از سوی دولتها می‌باشد قطعاً ابزارها و مکانیسمهای متعددی برای اعمال این مدیریت می‌توان به کار گرفت. ملاحظات سیاسی، اقتصادی و امنیتی سه حوزه سنتی بنیادین و کلاسیک در عرصه بین الملل است که سیاست خارجی کشورها در آن اعمال می‌شود. با این حال به باور بسیاری از اندیشمندان و صاحب نظران عرصه بین المللی به طور عام و بعد از پایان جنگ سرد به طور خاص فرهنگ و مولفه‌های فرهنگی رکن چهارم سیاست خارجی را تشکیل می‌دهد که در بسیاری از مواقع لایه‌های زیرین سه حوزه دیگر نیز از آن منبع می‌گردد. (حسن خانی ۱۳۸۶، ۲۲۵)

در ادبیات روابط بین الملل و سیاست خارجی تعاریف مختلفی از دیپلماسی فرهنگی به عمل آمده است که تعاریف ذیل در زمرة گویاترین این تعاریف‌اند:

فرانک نینکوویچ دیپلماسی فرهنگی را تلاش برای سطح ارتقای سطح ارتباطات و تعامل میان ملل جهان با هدف طراحی و بنیاد نهادن تفاهم‌نامه‌ها و توافقاتی بر اساس ارزش‌های مشترک می‌داند این در حالی است که بنا به تعریف گیفورد مالون دیپلماسی فرهنگی عبارت است از معماری یک شاهراه دوطرفه به منظور ایجاد کانال‌هایی برای معرفی تصویر واقعی از سایر ملت‌ها و فهم ارزش‌های آنها. در تعریف میلتون کامینگز، دیپلماسی فرهنگی عبارت است از مبادله ایده‌ها، اطلاعات، هنر، سبک زندگی، نظام ارزشی، سنت‌ها و اعتقادات برای دستیابی به مفاهیم مشترک و

طور مکرر ایجاد می‌شود. البته این ارتباط سطوح مختلفی همچون روابط فرد با فرد، فرد با فرهنگ ملی، فرهنگ‌های درون یک جامعه و فرهنگ‌های ملی در جوامع مختلف با همدیگر دارد و در سطح فرامملی، در جریان رابطه فرهنگی، فرد در معرض سایر ارزش‌های فرهنگی قرار می‌گیرد و در نتیجه فرآیندی انعکاسی آغاز می‌شود که موجب تعامل مثبت بین اشخاص و فرهنگ‌ها می‌گردد. (قرمی ۱۳۸۴، ۵۹)

**سیاست خارجی** هر کشور عبارت است از «مجموعه‌ی خطمشی‌ها، تدابیر روش‌ها و انتخاب مواضعی است که یک دولت در برخورد با امور و مسائل خارجی در چهارچوب اهداف و منافع کلی حاکم بر نظام سیاسی اعمال می‌نماید». (امیری ۱۳۸۵، ۱۵)

منظور ما از سیاست خارجی در این پژوهش الگوهای رفتاری است که یک دولت یا نظام برای دستیابی به اهداف و منافع خود در رابطه با سایر دولت‌ها و بازیگران منطقه‌ای و بین المللی اتخاذ می‌کند. در چارچوب سیاست خارجی، عامل فرهنگی -که در عین حال می‌تواند عامل دینی نیز باشد - نقشی تعیین کننده ایغا می‌کند. به عبارتی، سیاست فرهنگی خارجی اساساً یک جزء لاینک را در سیاست خارجی پدید می‌آورد. در این امر شکی نیست که روابط بین الملل کارآمد به مبنای فرهنگی نیازمند است. از این رو سیاست فرهنگی و آموزشی خارجی موظف است تا این مبنای را به نحوی توانند ثبت سازد و تحکیم بخشند. در کنار تقویت روابط سیاسی و حمایت از اقتصاد خارجی، این وظیفه سزاوار سیاست فرهنگی خارجی است که امکاناتی را ایجاد کند تا مردم کشورهای مختلف به منظور تحکیم صلح جهانی به یکدیگر نزدیک‌تر شوند. آن‌گاه سیاست فرهنگی خارجی می‌تواند بزرگ‌ترین تأثیر ممکن را شکوفا سازد و ارزش فرهنگی خویش را با دیگر عوامل یاد شده در

ساز و کارها و ابزارهای فرهنگی در چارچوب دیپلماسی فرهنگی است. (حسن خانی، ۱۳۸۶، ۲۲۹)

این موضوع نیز در این پژوهش مدنظر بوده و به عنوان فرضیه دوم پژوهش مورد بررسی قراردادیم که به آن خواهیم پرداخت. در ادامه با توجه به موضوع پژوهش به منظور آشنایی با دیپلماسی فرهنگی کشورهای پیشو از امر دیپلماسی فرهنگی و استفاده از تجربیات آنان در طراحی مدل دیپلماسی فرهنگی با در نظر گرفتن ویژگیهای نظام فرهنگی جمهوری اسلامی ایران، مطالعه انجام شده در مورد بررسی تطبیقی دیپلماسی فرهنگی نه کشور (استرالیا، اتریش، فرانسه، کانادا، ژاپن، هلند، سنگاپور، سوئد، و انگلیس) را مورد مطالعه قراردادیم. در این ارتباط فرضیه سوم پژوهش را مطرح کردیم و فلسفه، اولویتها، برنامه‌ها، ساختار، و مقیاس فعالیتهای دیپلماسی فرهنگی کشورمان را با استفاده از مطالعات کتابخانه‌ای و استفاده از نظرات خبرگان این حوزه مورد بررسی قرار دادیم و نهایتاً با نگاهی دقیق به مفهوم مدیریت و برنامه‌ریزی استراتژیک می‌توان به ضرورت استفاده از آن پی برد با توجه به این که فعالیت‌های فرهنگی در سطح بین‌المللی صورت می‌گیرد و با تغییرات محیطی زیادی برخوردار است و از طرفی پیچیده شدن تصمیمات سازمانی لزوم بکارگیری برنامه‌ای جامع برای مواجهه با این گونه مسائل بیشتر از گذشته ملموس می‌شود و این چیزی جز برنامه استراتژیک نیست. گذشت سه دهه از فعالیت‌های فرهنگی تبلیغی در خارج از کشور، و تحولات چشمگیر در عرصه بین‌الملل و بروز فرصت‌ها و تهدیدهای جدید برای نظام، ایجاد می‌کند سامانه و نظام فعالیت‌های فرهنگی بین‌المللی جمهوری اسلامی ایران نیز مورد بازنگری و آسیب شناسی قرار گیرد. این بازنگری با بهره‌گیری از تجارت گذشته و اتخاذ رویکردهای جدید می‌تواند به مهندسی این سامانه، جهت دست‌یابی نظام مقدس جمهوری اسلامی

تقویت تفاهم متقابل میان ملت‌ها و کشورها. هدف اساسی دیپلماسی فرهنگی ارائه دیدگاه روش و موجه نسبت به فرهنگ ارزشی و رفتاری نظام برای بازیگران مختلف عرصه بین‌الملل شامل: دولتها، سازمانهای دولتی بین‌المللی و غیر دولتی، نهادهای جوامع مدنی و افکار عمومی است. (حسن خانی، ۱۳۸۶، ۲۲۶)

دیپلماسی فرهنگی بیشتر شامل فعالیت‌های فرهنگی رسمی دولتها با یکدیگر است. دولتها چه در قالب معاهدات دو یا چند جانبی و چه در قالب دیگر فعالیتهای رسمی فرهنگی سعی در معرفی و ارائه شاخصهای فرهنگی کشور خود می‌کنند و یا سعی می‌کنند که مشخصات هویت فرهنگی خود را باز نماید. دیپلماسی فرهنگی عرصه‌ای است که دولتها در آن فرهنگ خود را در قالبهای رسمی ارائه می‌کنند و یا اجازه چنین فعالیتی را به طرف مقابل می‌دهند. اما روابط فرهنگی بسیار گسترده‌تر از این است. روابط فرهنگی شامل فعالیت‌های فرهنگی و تأثیر و موسسات و نهادهای خصوصی و غیردولتی بر یکدیگر نیز می‌شوند. از نظر مایکل روابط فرهنگی اعم از دیپلماسی فرهنگی است که با توسعه موسسات خصوصی فرهنگی و گسترش ارتباطات، ابعاد گسترده جدیدی یافته است. (سلیمی، ۱۳۸۵، ۶۷)

روش‌ها و مکانیسم‌هایی را که بتوان بوسیله و در پرتو آنها از فرهنگ و قابلیت‌های فرهنگی در خدمت دیپلماسی بهره‌برداری کرد از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است. جستجو برای یافتن ابزار و روش‌های اعمال دیپلماسی فرهنگی، ما را به فرهنگ و سنت ملتها باز می‌گرداند زیربنای نهادهای سیاست فرهنگی، مفاهیم و تعهداتی است که ملتها برای خویشتن در مقابل جهان قائل شده‌اند. کامیابی و موفقیت در سیاست خارجی بطور عام و در حوزه تغییر چهره و تصویر یک کشور در جوامع دیگر بطور خاص، در گرو استفاده درست از

فرض مخالف: بین مؤلفه‌های فرهنگی و سیاست خارجی رابطه وجود ندارد.

باتوجه به فراوانی مورد مشاهده در جدول شماره (۱) کای-اسکوئر از دیدگاه جامعه مورد مطالعه بین مؤلفه‌های فرهنگی و سیاست خارجی رابطه وجود دارد.

جدول (۱): جدول کای اسکوئر آزمون فرضیه اول

گزینه	مورد مشاهده	مورد انتظار	انحراف
بدون پاسخ	*	*	*
خیلی کم	*	*	*
کم	*	*	*
متوسط	6	۲۶/۰	-20.0
زیاد	61	۲۶/۰	35.0
خیلی زیاد	11	۲۶/۰	-15.0
جمع	78		
		f	
Chi-Square مقدار کا-اسکوئر		71	
درجه آزادی df		2	
درصد خطای Asymp. Sig.		0,000	
ضریب توافقی C=(71/(71+78)) <sup>0.5</sup> =0.7			

به منظور حصول اطمینان از وجود رابطه فرهنگ با سیاست خارجی آزمون وجود استقلال بین دو گروه (ضغیف و قوی) یعنی کای-اسکوئر را اجرا کردیم. این فرضیه، با توجه به فراوانی مورد مشاهده از دیدگاه جامعه مورد مطالعه، و درصد خطای محاسبه شده کمتر از ۰/۰۵ فرض مخالف رد شده است و با ۰/۹۵ درصد اطمینان می‌توان گفت از دیدگاه جمعیت نمونه بین مؤلفه‌های فرهنگی و سیاست خارجی رابطه وجود دارد. و با توجه به اندازه ضریب توافقی  $C=0.70 > 0.5$  بین ۵۰ درصد و ۱۰۰ درصد و با حد متوسط که دارای فاصله نسبتاً زیادی بود، می‌توان این گونه

به جایگاه برتر فرهنگی بعنوان کشوری تأثیرگذار، الهام بخش، و قاعده ساز در منطقه، جهان اسلام و عرصه بین الملل و گسترش و تعمیق اقتدار معنوی اسلام و نظام اسلامی درجهان، مطابق با آرمان‌های نظام در افق انقلاب اسلامی منجر شود. در این ارتباط فرضیه چهارم را مورد بررسی قرار دادیم که به آن خواهیم پرداخت. در این پژوهش از طریق داده‌های دریافتی از آمار توصیفی و آمار استنباطی با بهره‌گیری از فرضیه‌ها و سوالات مربوطه به پژوهش به بررسی یافته‌های پژوهش می‌پردازیم:

### بررسی فرضیه اول

«مؤلفه‌های فرهنگی نقش اساسی و بنیادین در سیاست خارجی جمهوری اسلامی ایران دارد».

مؤلفه‌های فرهنگی تأثیرگذار در سیاست خارجی در ارتباط با فرضیه اول نظریر(تأثیر فرهنگ از طریق ارزشهای ملی و دینی، باورها، اسطوره‌ها، قواعد و هنجارها اشتراکات تاریخی فرهنگی و تمدنی اسلامی ایرانی، تاثیر شخصیت افراد تصمیم‌گیر در یک نظام و نهادهای سیاست‌گذار، تاثیر یکپارچگی قومی، مذهبی اجتماعی، تاثیر زبان به عنوان مهمترین جلوه فرهنگ و اساسی‌ترین ابزار ارتباطات، جایگاه علمی و تخصصی، بهره‌گیری از رسانه‌های نوین مانند اینترنت، ماهواره، نشریات مکتوب، و تاثیر فعالیت‌های فرهنگی رایزنی‌های فرهنگی، سفارت خانه‌ها و مرکز گسترش زبان در کشورهای خارجی) استخراج شد و از طریق پرسشنامه به صورت جداگانه از نظر جامعه مورد مطالعه، مورد بررسی قرار گرفت. اکنون به بررسی نتیجه آزمون فرضیه اول می‌پردازیم:

### آزمون فرضیه اول

فرضیه اول: بین مؤلفه‌های فرهنگی و سیاست خارجی جمهوری اسلامی ایران رابطه وجود دارد.

پژوهش  
آنالیز  
نمایه  
آنالیز

کشور و استفاده از ظرفیت‌های قانونی و فرهنگی جوامع میزبان، ایجاد زمینه و حمایت از حضور فعال بخش‌های مختلف دولتی و غیر دولتی جمهوری اسلامی ایران در سازمان‌های فرهنگی بین‌المللی و منطقه‌ایی، بازنگری در وظایف و ساختار تشکیلاتی دستگاه‌های اجرایی و سازمانهای فرهنگی فعال در خارج از کشور) را استخراج کرده و از نظر جامعه نمونه، مورد بررسی و ارزشیابی قرار دادیم که اکنون به بررسی نتیجه آزمون فرضیه دوم می‌پردازیم.

استنباط نمود که بین مؤلفه‌های فرهنگی و سیاست خارجی رابطه‌ای بسیار قوی وجود دارد. بنابراین تا اینجا به این نتیجه رسیدیم که فرهنگ نقش بنیادین در شکل‌گیری و اجرای سیاست خارجی جمهوری اسلامی ایران دارد و برای انتقال غنای نهفته در فرهنگ و تمدن باید با استفاده از مکانیسم‌ها و ابزارهایی از همان جنس به معرفی و انتقال آن به سایر ملل پرداخته و آن را در سیاست خارجی خود لحاظ کرد.

### بررسی فرضیه دوم

#### آزمون فرضیه دوم

بین ساز و کارهای کنونی دیپلماسی فرهنگی و توان و ظرفیت و قدرت فرهنگی تناسبی وجود ندارد. فرض مخالف: بین ساز و کارهای کنونی دیپلماسی فرهنگی و توان و ظرفیت و قدرت فرهنگی تناسبی وجود دارد.

جدول(۲): جدول کای-اسکوئر آزمون فرضیه دوم

انحراف	موردن انتظار	موردن مشاهده	گزینه
*	*	*	بدون پاسخ
*	*	*	خیلی کم
<b>-13.5</b>	<b>19.5</b>	<b>6</b>	<b>کم</b>
<b>-7.5</b>	<b>19.5</b>	<b>12</b>	<b>متوسط</b>
<b>25.5</b>	<b>19.5</b>	<b>45</b>	<b>زیاد</b>
<b>-4.5</b>	<b>19.5</b>	<b>15</b>	<b>خیلی زیاد</b>
f		<b>78</b>	<b>جمع</b>
47	Chi-Square مقدار کا-اسکور	df درجه آزادی	
3		Asymp. Sig. درصد خطأ	
0,000		C=(71/(71+78))^(0.5)=0.7	ضریب توافقی

فرضیه دوم پژوهش: «ساز و کارکنوی دیپلماسی فرهنگی کشورمان با ظرفیت‌ها و توانمندیهای فرهنگی جمهوری اسلامی ایران تناسب ندارد» می‌باشد که در این ارتباط عواملی نظیر (وضعیت مدیریت مناسبات فرهنگی بین‌المللی و سیاستگذاری، انسجام، هماهنگی، هدایت، حمایت و نظارت فعالیت‌های فرهنگی - تبلیغی، میزان بهره‌مندی متولیان روابط فرهنگی بین‌المللی جمهوری اسلامی از مدیریت و برنامه‌ریزی استراتژیک، اهمیت رصد و پایش جریان و تحولات فکری و فرهنگی دنیا و جوامع میزبان و ارائه تحلیل‌های دقیق و جامع به منظور سیاستگذاری، اهتمام مسئولان متولیان روابط فرهنگی ایران با سایر کشورها را در خصوص شناخت و بهره‌گیری از ظرفیت‌های فرهنگی در کشورهای مختلف، ضرورت همکاری نمایندگی‌های سیاسی و فرهنگی در خارج از کشور، ضرورت و اهمیت هماهنگی و همکاری بین مدیریت امور فرهنگی داخل کشور و خارج از کشور، بررسی وجود موازی کاری، تداخل وظایف، تعدد تصمیم‌گیری، فقدان متولی برای برخی امور در عین تعدد متولی برای رشته‌های دیگر فعالیتی، در فعالیتهای فرهنگی، تبلیغی خارج از کشور، اهمیت حمایت از ایجاد و توسعه موسسات، مراکز و تشکل‌های مردمی در داخل کشور برای فعالیت‌های فرهنگی در خارج از

با توجه به فراوانی مورد مشاهده در جدول شماره (۳) کای-اسکوئر از دید گاه جامعه مورد مطالعه بین مطالعه تطبیقی الگوی دیپلomasی فرهنگی کشورهای پیشرو مدل مطلوب دیپلomasی فرهنگی ایران رابطه وجود دارد. برای حصول اطمینان از وجود چنین رابطه‌ای آزمون وجود استقلال بین دو گروه (ضعیف و قوی) یعنی کای-اسکوئر را اجرا می‌کنیم. چون درصد خطای محاسبه شده کمتر از  $0.05\%$  باشد در نتیجه فرض مخالف رد شده است پس با  $0.95\%$  درصد اطمینان می‌توان گفت از دیدگاه جمعیت نمونه بین مطالعه تطبیقی الگوی دیپلomasی فرهنگی کشورهای پیشرو مدل مطلوب دیپلomasی فرهنگی ایران رابطه با توجه به اندازه ضریب توافقی ( $C = 0.57 < 0.5$ ) بین  $50\%$  درصد و  $100\%$  درصد با حد متوسط دارای فاصله نسبتاً کمی می‌باشد بنابراین می‌توان این گونه استنباط نمود که بین مطالعه تطبیقی الگوی دیپلomasی فرهنگی کشورهای پیشرو مدل مطلوب دیپلomasی فرهنگی ایران رابطه با توجه نسبتاً قوی وجود دارد.

جدول (۳): جدول کای-اسکوئر آزمون فرضیه سوم

گزینه	مورد مشاهده	مورد انتظار	مورد	انحراف
بدون پاسخ	*	*	*	
خیلی کم	*	*	*	
کم	*	*	*	
متوسط	10	26	-16	
زیاد	44	26	18	
خیلی زیاد	24	26	-2	
جمع	78			f
Chi-Square مقدار کای-اسکوئر		22		
درجه آزادی	df	2		
Asymp. Sig.	درصد خطای	...		
$C = (228 / (38+78))^{0.5} = 0.57$	ضریب توافقی			

با توجه به فراوانی مورد مشاهده در جدول شماره (۲) کای-اسکوئر از دید گاه جامعه مورد مطالعه بین ساز و کارهای کنونی دیپلomasی فرهنگی و توان و ظرفیت و قدرت فرهنگی تناسبی وجود ندارد حصول اطمینان از عدم وجود چنین تناسبی آزمون وجود استقلال بین دو گروه (ضعیف و قوی) یعنی کای-اسکوئر را اجرا می‌کنیم. چون درصد خطای محاسبه شده کمتر از  $0.05\%$  باشد در نتیجه فرض مخالف رد شده است پس با  $0.95\%$  درصد اطمینان می‌توان گفت از دیدگاه جمعیت نمونه بین ساز و کارهای کنونی دیپلomasی فرهنگی و توان و ظرفیت و قدرت فرهنگی تناسبی وجود ندارد.

### بررسی فرضیه سوم

به منظور استفاده از تجربیات موفق کشورهای دیگر در زمینه دیپلomasی فرهنگی فرضیه سوم پژوهش را با عنوان «بین مطالعه تطبیقی الگوی دیپلomasی فرهنگی کشورهای پیشرو مدل مطلوب دیپلomasی فرهنگی ایران رابطه وجود دارد» مطرح کردیم در این ارتباط فلسفه، اولویتها، برنامه‌ها، ساختار، و مقیاس فعالیتها و همچنین سایر متغیرهای مرتبط با دیپلomasی فرهنگی جمهوری اسلامی ایران با استفاده از نظر خبرگان این حوزه استخراج گردید و برای حصول اطمینان، اطلاعات استخراج شده را در قالب پرسشنامه بین جامعه مورد مطالعه توزیع شد که نتیجه آزمون فرضیه بشرح زیر می‌باشد:

### آزمون فرضیه سوم:

بین مطالعه تطبیقی الگوی دیپلomasی فرهنگی کشورهای پیشرو مدل مطلوب دیپلomasی فرهنگی ایران رابطه وجود دارد.

فرض مخالف: بین مطالعه تطبیقی الگوی دیپلomasی فرهنگی کشورهای پیشرو مدل مطلوب دیپلomasی فرهنگی ایران رابطه وجود ندارد.

پژوهش  
دانشگاه  
جمهوری اسلامی  
ایران

#### بررسی فرضیه چهارم

میانگین رتبه	مؤلفه‌ها (نقاط ضعف دیپلماسی فرهنگی)
3.76	عدم شناخت و توجه کافی درمورد اهمیت فعالیت فرهنگی بین‌المللی
3.68	نا مناسب بودن محصولات و فعالیت‌های فرهنگی با ویژگی‌ها و نیازهای جامعه میزبان
3.6	福德ان نظام نظارت و ارزشیابی فعالیت‌های فرهنگی دستگاههای عامل
3.56	ناهamaهنتگی میان دستگاه‌های عامل در خارج از کشور
3.26	محدویت‌های منابع مالی، انسانی و امکانات فرهنگی
3.14	福德ان و یا نارسایی اهداف، راهبرد‌ها و سیاست‌های مشخص

میانگین رتبه	مؤلفه‌ها (تهدیدات دیپلماسی فرهنگی)
3.87	جريان‌های فکری فرهنگی رقیب، مخالف و غرب
3.59	جريان رسانه‌ای قوی علیه‌ج. ا. ایران و توانایی آنها در ایجاد تصویر نادرست از اسلام، انقلاب
3.55	اسلام هراسی، شیعه هراسی و ایران هراسی
3.42	وجود تصویری نامناسب و غیرواقعی از ج. ا.
3.32	محدویت‌ها، ملاحظات و حساسیت‌های سیاسی امنیتی
3.25	محدویت‌ها، حساسیت‌های قومی، مذهبی

میانگین رتبه	مؤلفه‌ها (فرصت‌های دیپلماسی فرهنگی)
3.68	وجود استاد همکاری‌های فرهنگی و ظرفیت‌های قانونی مناسب
3.49	وجود پیوندهای دینی، فرهنگی، تاریخی
3.49	اقلیت‌های مسلمان، شیعه، ایرانی، و مهاجران همسو
3.47	استقبال نخبگان، محققان، استادی و دانشجویان علاقه مند و همسو
3.45	ظرفیت و زمینه‌های همگرایی و منافع مشترک (سیاسی، امنیتی، اقتصادی و فرهنگی)
3.41	تصویر مناسب ج. ایران و انقلاب اسلامی در نزد افکار عمومی

فرضیه چهارم مبنی بر اینکه «بین آسیب‌شناسی (swot) روابط فرهنگی بین‌المللی و مدل مطلوب دیپلماسی فرهنگی رابط وجود دارد» را بررسی می‌کنیم، در این ارتباط شش مؤلفه برای هر یک از عوامل آسیب‌شناسی (فرصت‌ها، تهدیدها و قوت‌ها و ضعف‌ها) با استفاده از نظرات خبرگان و مدیران با تجربه فرهنگی استخراج کرده و برای حصول اطمینان از صحت اطلاعات جامعه مورد مطالعه درخواست شد. ضمن ارزشیابی سوالات در صورت داشتن نظر دیگر به صورت تشریحی موارد لازم دیگر را اضافه نمایند پس از جمع بندی نظرات و پاسخ سوالات مطرح شده با استفاده از «آزمون فرید من»، میانگین رتبه و اولویت مؤلفه‌های شش‌گانه (فرصت‌ها، تهدیدها و قوت‌ها و ضعف‌ها) را یک بار نسبت به هر سوال محاسبه کردیم و در نهایت اولویت هر سوال را نسبت به سوالات چهارگانه تعیین کردیم و در نهایت آزمون تایید یا رد فرضیه را اجرا کردیم.

میانگین رتبه	مؤلفه‌ها (نقاط قوت دیپلماسی فرهنگی)
4.07	وجود پیشینه فعالیت‌های فرهنگی در کشورهای مختلف
3.71	وجود امکانات و ظرفیت‌های فرهنگی متتنوع ج. ایران در جامعه میزبان
3.53	استقبال و همکاری مقامات و دستگاه‌های ذیرپوش جامعه میزبان از فعالیت‌های فرهنگی ج. ا.
3.38	وجود نمایندگیهای مختلف سیاسی و فرهنگی ج. ایران در کشورهای مختلف و هماهنگی میان آنها
3.29	وجود پیشینه فعالیت‌های دینی - تبلیغی ج. ایران در جوامع میزبان
3.03	وجود ظرفیت‌های متتنوع روابط اقتصادی برای استفاده در فعالیت‌های فرهنگی

باتوجه به اندازه ضریب توافقی ( $C = 0.57$ )<sup><1></sup>  
 ۵.۰) بین ۵۰ درصد و ۱۰۰ درصد و با حد متوسط  
 دارای فاصله نسبتاً کمی می‌باشد. بنابراین می‌توان  
 این‌گونه استنباط بین آسیب شناسی دیپلماسی فرهنگی  
 و مدل مطلوب دیپلماسی فرهنگی رابطه نسبتاً قوی  
 وجود دارد.

#### آزمون فرضیه چهارم

فرض موافق: بین آسیب شناسی دیپلماسی فرهنگی  
 و مدل مطلوب دیپلماسی فرهنگی رابط وجود دارد.  
 فرض مخالف: بین آسیب شناسی دیپلماسی فرهنگی  
 و مدل مطلوب دیپلماسی فرهنگی رابط وجود  
 ندارد.

باتوجه به فراوانی مورد مشاهده در جدول شماره (۴) کای-اسکوئر از دیدگاه جامعه مورد مطالعه بین آسیب شناسی دیپلماسی فرهنگی و مدل مطلوب دیپلماسی فرهنگی رابط وجود دارد حصول اطمینان از وجود چنین رابطه‌ای آزمون وجود استقلال بین دو گروه (ضعیف و قوی) یعنی کای-اسکوئر را اجرا می‌کنیم چون درصد خطای محاسبه شده کمتر از ۰/۰۵ می‌باشد در نتیجه فرض مخالف رد شده است پس با ۹۵٪ درصد اطمینان می‌توان گفت از دیدگاه جمعیت نمونه بین آسیب شناسی دیپلماسی فرهنگی و مدل مطلوب دیپلماسی فرهنگی رابط وجود دارد.

جدول (۵): جدول کای-اسکوئر آزمون فرضیه چهارم

انحراف	مورد انتظار	مورد مشاهده	گزینه
*	*	*	بدون پاسخ
			خیلی کم
*	*	*	کم
8	26	-18	متوسط
19	26	-7	زیاد
51	26	25	خیلی زیاد
78		f	جمع
37		Chi-Square مقدار کای-اسکوئر	
3		df درجه آزادی	
0,000		Asymp. Sig. درصد خطای	
$C = (37 / (37 + 78))^{0.5} = 0.57$		ضریب توافقی	

**نتیجه گیری**

نتیجه گیری در هر پژوهش مستلزم بازگشت به فرضیه‌هاست در جمع بندی این پژوهش تلاش خواهیم کرد با استفاده از مطالب ارائه شده و نتیجه آزمون فرضیه‌ها، به ارائه راهکارهای عملی و مدل مطلوب دیپلماسی فرهنگی برای جمهوری اسلامی ایران برسیم. نتیجه بررسی‌های م مشروع در ارتباط با فرضیه اول نشان می‌دهد مؤلفه‌های فرهنگی نقش تعیین کننده و بسیار زیادی در شکل گیری سیاست خارجی دارد. کامیابی و موفقیت در سیاست خارجی در گرو استفاده درست از ساز و کارهای وابزارهای فرهنگی در چارچوب دیپلماسی فرهنگی است. که ابعاد مختلف آنرا در فرضیه دوم مورد مطالعه و بررسی قراردادیم و نتیجه این فرضیه نشان می‌دهد: وضعیت فعلی مدیریت مناسبات فرهنگی بین المللی، سیاستگذاری، انسجام، هماهنگی، هدایت، حمایت و نظرارت بر فعالیت‌های فرهنگی تبلیغی در وضعیت مطلوب نمی‌باشد؛ در نتیجه سالانه چندین میلیارد تومان توسط دستگاههای اجرایی و سازمان‌ها و نهادهای مختلف فرهنگی و دینی در خارج از کشور صرف فعالیت‌های فرهنگی و تبلیغات دینی صورت می‌گیرد بدون اینکه هزینه‌ها از یک سیاستگذاری و اهداف مشخص تعییت کند لذا لازم است در این ارتباط بازنگری و اصلاحات لازم صورت پذیرد.

در ادامه بحث از نتایج آزمون فرضیه سوم و چهارم به این نتیجه رسیدم که با توجه به اینکه هدف اساسی

در ساخت شناسی پدیده دیپلماسی فرهنگی، از نگرش سیستمی بهره برده‌ایم. در این مدل دیپلماسی فرهنگی از دو بخش اساسی تشکیل شده است: نخستین بخش دیپلماسی فرهنگی، اصول و قواعدی است که بیانگر ویژگیهای شکل‌دهنده دیپلماسی فرهنگی آن بشمار می‌رود. و دومین بخش نیز ساختار دستگاه دیپلماسی فرهنگی است که در حقیقت دیپلماسی فرهنگی در درون آن و بواسیله آن تحقق خواهد یافت.

نخستین بخش دیپلماسی فرهنگی شامل:

- ۱) سطح بندی ارزش‌های اساسی محور سیاست خارجی؛
- ۲) تقسیم بندی سیستم بین‌الملل برای برقراری روابط فرهنگی بین‌الملل؛

۳) استفاده از مدیریت و برنامه‌ریزی استراتژیک؛

۴) تأکید بر استراتژی‌های نفوذ می‌باشد.

اولین قاعده بنیادین دیپلماسی فرهنگی سطح بندی ارزش‌های مطلوب می‌باشد که به دو گونه اساسی زیر دسته بندی نمود:

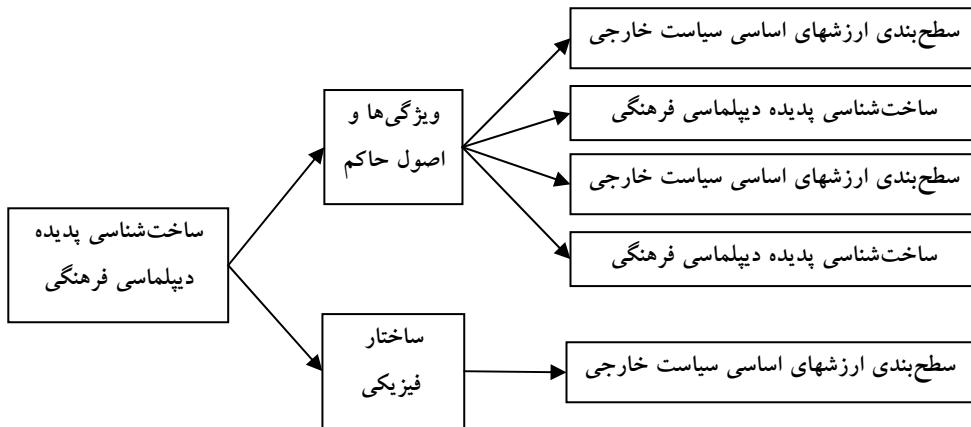
۱) ارزش‌های مرکزی و اساسی، یعنی ارزش‌هایی که کشور واقعاً بر آنها تأکید دارد و محور سیاست خارجی و اقدام دیپلماتیک آن در صحنه سیستمی است. مانند معرفی فرهنگ و اندیشه اسلامی، فرهنگ و تمدن ایرانی و منطق انقلاب اسلامی و...

۲) ارزش‌های جانبی به عنوان ارزش‌هایی که برای تحقق ارزش مرکزی و اساسی ضرورت دارند و در حقیقت تحقق آنها به منزله کمک به تحقق ارزش اساسی و مرکزی خواهد بود؛ مانند آموزش و ترویج زبان و ادبیات فارسی.

دیپلماسی فرهنگی ارائه دیدگاه روش و موجه نسبت به فرهنگ ارزشی و رفتاری نظام برای بازیگران مختلف عرصه بین‌الملل شامل، دولتها، سازمانهای دولتی بین‌المللی و غیر دولتی، نهادهای جوامع مدنی و افکار عمومی است؛ لازم است به صورت مستمر مجموعه فعالیت‌ها و الگوهای روش‌های فرهنگی کشورهای مختلف در یک کشور و یا یک منطقه مورد رصد و پایش و تحلیل قرار گیرد و از آنها بهره‌برداری شود. با عنایت به اینکه فعالیت‌های فرهنگی در محیط بین‌المللی صورت می‌گیرد و با تغییرات محیطی زیادی برخودار می‌باشد باید از مبانی و اصول مدیریت و برنامه‌ریزی استراتژیک در روابط فرهنگی بین‌المللی بهره برد.

از آنجاییکه در کشور ما بخش‌های مختلف دولتی و غیردولتی در حوزه روابط فرهنگی بین‌المللی با جهت‌گیری‌ها و روشهای مختلف فعالیت می‌کنند و نتیجه بررسی این پژوهش نشان می‌دهد که موازی کاری، تداخل وظایف، تعدد مراکز تصمیم‌گیری، فقدان متولی برای برخی امور در عین تعدد متولی برای رشته‌های دیگر فعالیتی، در فعالیتهای فرهنگی، تبلیغی خارج از کشور وجود دارد که با بازنگری در وظایف و ساختار تشکیلاتی دستگاههای اجرایی عامل در خارج از کشور و همچنین با بکارگیری «مدل پیوسته متمرکز» روابط فرهنگی بین‌المللی می‌توان به ساماندهی فعالیت‌های فرهنگی و تبلیغی در خارج از کشور اقدام کرد که در بخش پایانی مقاله به آن خواهیم پرداخت. از طرفی با توجه به اهمیت فعالیت‌های فرهنگی سازمانهای غیردولتی باید به ایجاد و توسعه موسسات، مراکز و تشکلهای مردمی در داخل کشور و حضور فعال بخش‌های مختلف دولتی و غیردولتی جمهوری اسلامی ایران در روابط فرهنگی اقدام کرد.

تشریح مدل پیشنهادی برای دیپلماسی فرهنگی  
جمهوری اسلامی ایران:



برنامه‌ریزی استراتژیک را در فعالیت‌های فرهنگی بین‌المللی بیش از گذشته مورد تاکید قرار می‌دهد.

با توجه به نوع فعالیت‌های دیپلماسی فرهنگی جمهوری اسلامی ایران در خارج از کشور فرآیند مدیریت استراتژیک باید در سه سطح انجام شود:

۱) در سطح بین‌المللی (تحلیل محیطی خارجی در کشورها و مناطق مختلف توسط نمایندگی‌های فرهنگی ایران در خارج)

۲) در سطح ملی (استفاده بهینه از ظرفیت‌های فرهنگی سازمانها و موسسات فرهنگی فعال در فعالیت‌های فرهنگی بین‌المللی در داخل کشور)

۳) در سطح عملیاتی (دستگاه‌های متولی دیپلماسی فرهنگی).

چهارمین قاعده بنیادین در دیپلماسی فرهنگی تأکید بر راهبردهای روابط فرهنگی موثر با ویژگی‌های هر کشور یا مناطق مختلف جهان می‌باشد. حال این پرسش نمایان می‌گردد که تحقق این قاعده چگونه است؟

براساس سیاست‌های فرهنگی کشورمان در خارج از کشور و آسیب‌شناسی دقیق روابط فرهنگی بین‌المللی (پس از شناسایی نقاط ضعف و قوت محیط

دومین قاعده بنیادین دیپلماسی فرهنگی، تقسیم‌بندی و بخش کردن سیستم بین‌الملل می‌باشد. اصولاً سیستم بین‌الملل دارای محیط یکپارچه نیست هر بخش از محیط دارای ویژگی‌های خاص خود می‌باشد و نیازها و ضرورتهای خاصی را به سیستم اعلام می‌کند؛ از سوی دیگر واحداً نیز توان و قدرت مطلق نیستند که قادر به یکپارچه‌سازی سیستم باشند و یا دارای این توان باشند که به طور همزمان در تمامی گستره سیستم حضور فعال داشته باشند به همین سبب، ضرورت بخش بخش کردن سیستم نمایان می‌گردد. پس از بخش بخش کردن و تقسیم سیستم باید دستگاه دیپلماتیک بر یک یا چند بخش از سیستم مذکور مرکز یابد. عموماً این بخش‌ها باید از جذابیت و تاثیرگذاری لازم در تحقق ایده‌های سیاست خارجی آن کشور برخوردار باشند.

سومین قاعده بنیادین دیپلماسی فرهنگی، برنامه‌ریزی و مدیریت استراتژیک می‌باشد. در راستای تأمین منافع ملی و ارائه دیدگاه روشن و موجه نسبت به فرهنگ ارزشی و رفتاری نظام برای بازیگران مختلف عرصه بین‌الملل که از تغییرات و تحولات محیطی زیادی برخوردار است ضرورت استفاده از مدیریت و

بین‌المللی است. در این مدل دیپلماسی فرهنگی به دو قسمت تقسیم شده است:

۱) روابط فرهنگی بین‌المللی رسمی ۲) روابط فرهنگی بین‌المللی غیررسمی  
در روابط فرهنگی رسمی: عمدتاً بازیگران اصلی دولتها می‌باشد و در فرایند سیاستگذاری و اجرا عمدتاً توسط ارگانها و مؤسسات حکومتی دنبال می‌شود.

روابط فرهنگی غیررسمی شامل: روابط فرهنگی غیررسمی همزمان بوسیله دولت، اشخاص و مؤسسات خصوصی پیگیری می‌شوند. تلاش‌هایی که تحت هر یک از عنوان‌ین دیپلماسی فرهنگی رسمی و غیررسمی انجام می‌شود منجر به تماس فرهنگی میان دو فرهنگ مبدا و مقصد منجر می‌شود. سیاست خارجی و سیاست فرهنگی کشور هدف مهمترین عوامل تأثیرگذار بر حجم، شدت و جهت تماس دو فرهنگ است. اما عوامل ساختار فیزیکی دیپلماسی فرهنگی پیش‌بینی شده در مدل بشرح زیر می‌باشد:

- ۱) نمایندگی‌های فرهنگی جمهوری اسلامی ایران در خارج از کشور؛
- ۲) دستگاه اجرایی مدیریت روابط فرهنگی بین‌المللی (سازمان فرهنگ و ارتباطات اسلامی)؛
- ۳) شورای راهبردی روابط فرهنگی بین‌المللی؛
- ۴) دستگاه‌های اجرایی، سازمان‌ها و نهادها و موسسات فرهنگی دولتی؛
- ۵) مجتمع، انجمن‌ها، سازمان‌ها و نهادها و موسسات فرهنگی غیردولتی؛

نمایندگی‌های فرهنگی جمهوری اسلامی ایران در خارج از کشور:

نمایندگی‌های فرهنگی دولت‌ها در کشور هدف اعم از رایزنی‌های فرهنگی، خانه‌های فرهنگی و سفارتخانه‌ها، موسسات و کارگزاران ثالث که به

داخلی و فرصت‌ها و تهدیدهای محیط بین‌المللی) نسبت به سیاستگذاری و تدوین راهبردهای فرهنگی مناسب با ویژگیهای کشور مقصود با در نظر گرفتن فعالیت‌های بخش‌های مختلف دولتی و غیردولتی در جهت رسیدن به اهداف مشخص اقدام گردد.

دومین بخش مربوط به ساختار دستگاه دیپلماسی فرهنگی است که مدل مطلوب دیپلماسی فرهنگی جمهوری اسلامی ایران را براساس یافته‌های پژوهش

بشرح زیر ارائه می‌گردد:

در این مدل ابتدا منافع ملی و هویت فرهنگی (هویت ملی) را به عنوان مبنای اصلی شکل گیری سیاست خارجی جمهوری اسلامی ایران در نظر گرفته شده است. میان منافع ملی و هویت فرهنگی رابطه دو سویه در نظر گرفته شده است البته ثبات هویت ملی بسیار بیش از منافع ملی است. شکل گیری نقش‌های فعال دولت‌ها در صحنه بین‌المللی ریشه اساسی در ساختار هویت‌ها و منافع ملی از یک طرف و بازسازی عملکرد آنان براساس درک تعاملی و متقابل از جهان واقعی دارد.

در این مدل میان هویت فرهنگی با دیپلماسی فرهنگی، و منافع ملی با دیپلماسی سنتی رابطه غیر مستقیم وجود دارد این رابطه نشان دهنده تاثیرات غیر مستقیم هر یک بر دیگری است، میان دیپلماسی سنتی و دیپلماسی فرهنگی رابطه‌ای تعاملی وجود دارد، در کشور ما وزارت امور خارجه و سازمان فرهنگ و ارتباطات اسلامی دستگاههای اجرایی برای هماهنگی میان این دو مؤلفه سیاست خارجی تعییه شده است.

در این پژوهش دیپلماسی فرهنگی: به عنوان ابزار خاص در اجرای سیاست خارجی می‌باشد. دیپلماسی فرهنگی به عنوان یک ابزار کارآمد و قابل انعطاف در سیاست خارجی، زمینه ساز ارتقاء روابط دولتها و به تبع آن افزایش تفاهم میان ملت‌ها و ایجاد صلح و ثبات

انجام فعالیت های فرهنگی و تبلیغی کلیه بخش های دولتی وغیر دولتی در داخل کشور توسط نمایندگی های فرهنگی جمهوری اسلامی ایران در خارج از کشور را عهده دارشود، باید در ساختار تشکیلاتی و وظایف سازمان فرهنگ و ارتباطات اسلامی بازنگری شود تا بتواند مدیریت روابط فرهنگی را در سطح نظام در قالب مصوبات و سیاستگذاری های شورای راهبردی روابط فرهنگی انجام دهد. کلیه فعالیت های فرهنگی و تبلیغی بخش های دولتی و غیردولتی داخل کشور باید به نحوی هدایت شوند که اولاً: فعالیتها ی واحد نه تنها هم پوشانی نداشته باشند بله هم افزایی داشته باشند و اهداف مشخصی را دنبال کنند و ثانیاً: نیازهای مخاطبین فرهنگی جوامع میزبان را از نمایندگی های فرهنگی دریافت و پس از تجزیه و تحلیل داده ها و اطلاعات واولویت بندی آنها جهت تولید کالا و خدمات فرهنگی به بخش های مختلف دولتی و غیردولتی مرتبط در داخل کشور منعکس نماید و تامرحله اقدام مراتب را مدیریت و هماهنگ نماید.

**دستگاه های اجرایی، سازمان ها و نهادها و موسسات فرهنگی دولتی**

بررسی های بعمل آمده نشان می دهد که بیش از ۳۴ بخش دولتی به صورت مستقیم و غیر مستقیم در فعالیت های فرهنگی و تبلیغی در خارج از کشور با صرف اعتبارات بسیار زیاد فعالیت می کنند که براساس نتیجه فرضیه چهارم موازی کاری و تداخل وظایف و وجود عدم هماهنگی بین بخش های مذکور مشهود است که با استی فعالیت های فرهنگی و تبلیغی در خارج از کشور ساماندهی شده و فعالیت های این بخش به صورت هماهنگ و هم افزا و در چارچوب مصوبات شورا و تحت مدیریت سازمان فرهنگ و ارتباطات اسلامی با همکاری و تعامل با نمایندگی های فرهنگی

صورت رسمی که در چارچوب موافقنامه و تفاهم نامه ها فعالیت می کنند و یا به صورت غیر رسمی در قالب موسسات غیردولتی (NGO) مسئولیت روابط فرهنگی بین المللی کشور مبدا را در کشور مقصد بر عهده دارند می باشد. این نمایندگی های وظیفه رصد و پایش عوامل محیطی و تحولات فکری و فرهنگی جوامع میزبان و همچنین معرفی فرهنگ و تمدن اسلامی و ایرانی را در خارج از کشور بر عهده خواهند داشت. از آنجائیکه در هر صورت فعالیت های این نمایندگی ها باید براساس سیاستها و خط مشی ها و اهداف تعیین شده مشخص از سوی کشور مبدا صورت پذیرد. بدین منظور ایجاد شورای راهبردی روابط فرهنگی در سطح نظام پیش بینی شده است.

**شورای راهبردی روابط فرهنگی بین المللی**

این شورا به عنوان سیاست گذار و ناظارت کننده بر روابط فرهنگی بین المللی وظیفه تدوین سیاست ها، خط مشی ها اهداف کلان فرهنگی و راهبردهای کلان و عملیاتی روابط فرهنگی بین المللی جمهوری اسلامی ایران در سطح نظام براساس تجزیه و تحلیل عوامل محیطی داخلی و خارجی را بر عهده خواهد داشت. ترکیب این شورا باید با مدیریت بالاترین مقام کشور و عضویت مسئولین ارشد فرهنگی نظام بوده و دارای کارگروه های تخصصی در سطح نظام باشد. و رعایت مصوبات شورا باید برای کلیه بخش های فرهنگی دولتی و غیردولتی فعال یا عامل در خارج از کشور الزام آور بوده و دارای ضمانت اجرایی باشد.

**دستگاه اجرایی مدیریت روابط فرهنگی بین المللی**  
(سازمان فرهنگ و ارتباطات اسلامی)

این سازمان به عنوان بازوی اجرای شورای راهبردی روابط فرهنگی بین المللی و همچنین به عنوان متولی دیپلماسی فرهنگی وظیفه مدیریت و هماهنگی

بجهود پژوهشگران  
و تحقیقگران

فعالیتهای فرهنگی، تبلیغی خارج از کشور و نیز استفاده بهینه از امکانات مادی و معنوی موجود، بنا به پیشنهاد جمعی از مسئولان فرهنگی کشور و تصویب شورای عالی تبلیغات خارجی و تائید مقام معظم رهبری سازمان فرهنگ و ارتباطات اسلامی» تشکیل شده است لازم است نقاط ضعف و قوت سازمان شناسایی شود و موانع و مشکلات کنونی سازمان مرتفع گردد تا امکان اعمال مدیریت فرهنگی در خارج از کشور با استفاده از کلیه ظرفیت‌های نظام به صورت هماهنگ و هم افزا صورت گیرد و از طرفی «شورای راهبردی روابط فرهنگی بین‌المللی» برای سیاست‌گذاری و تعیین خط‌مشی‌ها زیر نظر مقام معظم رهبری «مدظله العالی» در سطح نظام با عضویت مسئولین فرهنگی ارشد نظام جمهوری اسلامی که در این حوزه صاحب نظر هستند و به نحوی مستنولیت آنها در ارتباط با فعالیت‌های فرهنگی بین‌المللی می‌باشد، مصوبات این شورا باید دارای ضمانت اجرایی و قانونی باشد و از سوی کلیه بخش‌های دولتی و غیردولتی الزامی باشد.

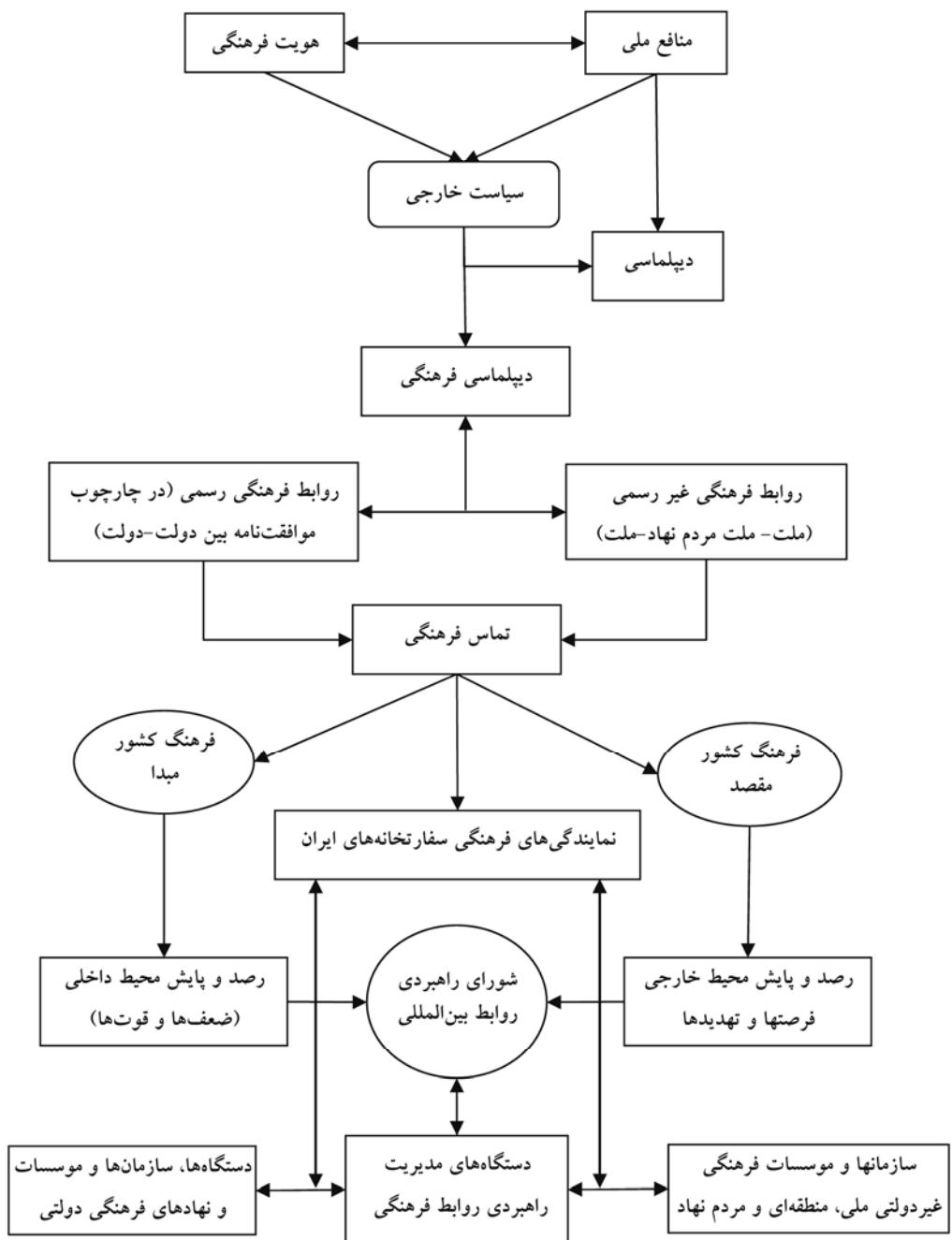
جمهوری اسلامی ایران در خارج از کشور فعالیت انجام شود.

### مجتمع، انجمن‌ها، سازمان‌ها و نهادها و موسسات فرهنگی غیردولتی

امروزه ظهور و گسترش کمی و کیفی بازیگران بین‌المللی غیردولتی تا بدان حد رسیده که گفته می‌شود، اصول اساسی نظام بین‌الملل دچار فرسایش شده و ارتباطات معنوی و مادی ویژه‌ای میان شهروندان جوامع و رای ساختارهای دولت‌های دارای حاکمیت داده است و در این میان سازمان‌های غیردولتی در هر سه عرصه امور بنیادی، تخصصی و فرهنگی عمومی نقش فعال و مؤثر دارند که باید از این ظرفیت‌ها برای بهبود فعالیت‌های فرهنگی و تبلیغی بین‌المللی استفاده کرد. لذا باید زمینه ایجاد و توسعه موسسات، مراکز و تشكیل‌های مردمی و سازمان‌های فرهنگی غیردولتی بین‌المللی و منطقه‌ای را فراهم نماید تا فعالیت‌های فرهنگی - تبلیغی قابل واگذاری را به این گونه سازمانها و مراکز واگذار کنند. بنابراین مدل مطلوب دیپلماسی فرهنگی جمهوری اسلامی ایران استفاده از روشهای ترکیبی: «مدل روابط فرهنگی پیوسته (متمرکز)» و «مدل شورای راهبردی روابط فرهنگی» پیشنهاد می‌گردد در این راستا فعالیت‌های فرهنگی و تبلیغی در خارج از کشور براساس مدل روابط فرهنگی پیوسته (متمرکز) ساماندهی می‌شود بطوریکه فعالیت‌های فرهنگی بین‌المللی دستگاههای اجرایی، سازمانهای ازدواجی و غیردولتی بصورت هماهنگ و ازکشوراعم ازدواجی و غیردولتی خواهد شد. از داخل وظایف جلوگیری خواهد شد.

از آنجائی که به منظور ایجاد تمرکز در مدیریت و برخورداری از سیاست‌گذاری واحد و هماهنگی در

مدل روابط فرهنگی بین المللی جمهوری اسلامی ایران



۹. فروند، ژولین، جامعه شناسی ماکس ویر، ترجمه: عبدالحسین نیک گهر، انتشارات رایزن، ۱۳۶۸.
۱۰. قمری، داریوش، ۱۳۸۴، همبستگی ملی در ایران، تهران، انتشارات تمدن ایرانی
۱۱. ماهنامه ارتباطات فرهنگی؛ شماره ۲۰، ۱۳۸۴: سازمان فرهنگ و ارتباطات اسلامی، مهدی سنائی
۱۲. هادیان، ناصر، ۱۳۸۲؛ «سازه انگاری: از روابط بین‌الملل تا سیاست خارجی» فصلنامه سیاست خارجی، سال هفدهم، شماره ۴، تهران
۱۳. یان، کلارک، ۱۳۸۲، جهانی شدن و نظریه روابط بین‌الملل، مترجم تقی لوفرامز: تهران، مرکز چاپ و انتشارات وزارت امور خارجه، یادداشت‌ها

<sup>۱</sup>. constructivism  
<sup>۲</sup>. Constitutive  
<sup>۳</sup>. Regulative

#### منابع و مأخذ:

۱. سلیمی، حسین، ۱۳۷۹، فرهنگ گرایی، جهانی شدن و حقوق بشر، انتشارات وزارت امور خارجه
۲. اشنا، حسام الدین (۱۳۸۳)، «فرهنگ، ارتباطات و سیاست خارجی: ارائه مدلی برای دیپلماسی عمومی»، فصلنامه پژوهشی دانشگاه امام صادق (ع)، ش ۲۱ (بهار ۸۳)
۳. افتخاری، ۱۳۸۶، تغییر در فرهنگ در سیاست خارجی؛ بازیابی جایگاه فرهنگ در سطح سه گانه سیاست خارجی در دوره پس از جنگ سرد، مجموعه مقالات همایش ارتباطات بین فرهنگی و سیاست خارجی: رویکرد ایرانی، سازمان فرهنگ و ارتباطات اسلامی
۴. امیری، عبدالله، ۱۳۸۵، «سیاست خارجی جمهوری اسلامی ایران»، تهران، مؤسسه نشر علوم
۵. حسن خانی، محمد، ۱۳۸۶، نقش فرهنگ و ابزارهای فرهنگی در طراحی و پیشبرد دیپلماسی؛ با تأکید بر سیاست خارجی ایالات متحده آمریکا، مجموعه مقالات همایش ارتباطات بین فرهنگی و سیاست خارجی: رویکرد ایرانی، سازمان فرهنگ و ارتباطات اسلامی
۶. حقیقی، رضا، ۱۳۸۶، فرهنگ و دیپلماسی (درآینه دیپلماسی فرهنگی اتحادیه اروپا در مقابل جمهوری اسلامی ایران)، تهران: انتشارات بین‌المللی الهدی
۷. رولاند، پیچ، ترجمه احمد رجبی، ۱۳۸۶، مبانی متافیزیکی فرهنگ و اهمیت آن در سیاست خارجی، مجموعه مقالات همایش ارتباطات بین فرهنگی و سیاست خارجی: رویکرد ایرانی، سازمان فرهنگ و ارتباطات اسلامی
۸. سلیمی، حسین، ۱۳۸۵، فرهنگ گرایی، جهانی شدن و حقوق بشر، تهران: مرکز چاپ و انتشارات وزارت امور خارجه