

## بررسی شکاف کیفیت خدمات از دیدگاه بیماران بستری در بیمارستان‌های دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم پزشکی تهران

فرهاد ادھمی مقدم<sup>۱</sup> / محمد صاحب‌الزمانی<sup>۲</sup> / معصومه روح‌افزا<sup>۳</sup>

چکیده

**مقدمه:** توسعه روز افزون کیفیت‌گرایی و مشتری محوری در خدمات بهداشتی، از طریق بازخورد مداوم انتظارات بیماران و بهبود مستمر نحوه ارائه خدمات میسر می‌شود. ارزیابی کیفیت خدمات بیمارستانی از دیدگاه بیمار یک شاخص و راهنمای عینی ارزشمند در اختیار مدیران و برنامه‌ریزان امر مراقبت و درمان قرار می‌دهد.

**روش پژوهش:** این پژوهش، توصیفی - همبستگی بروی ۴۰۵ نفر از بیماران بستری در سه بیمارستان وابسته به دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم پزشکی تهران که به روش نمونه‌گیری در دسترس انتخاب شده بودند، انجام شد. ابزار گردآوری اطلاعات پرسشنامه‌ای مشتمل بر دو بخش مشخصات دموگرافیک و سوالات سنجش کیفیت خدمات (سروکوال) بود.

**یافته‌ها:** بیشترین میانگین کیفیت خدمات بیمارستانی در قسمت ادراکات، مربوط به بعد اطمینان با میانگین ۱۷/۵ و کمترین درصد مربوط به بعد ملموس بودن با میانگین ۱۲/۸۴ بود. بیشترین میانگین کیفیت خدمات بیمارستانی در قسمت انتظارات، مربوط به بعد همدلی با میانگین ۲۱/۱۲ و کمترین درصد مربوط به بعد ملموس بودن با میانگین ۱۷/۲۳ بود. شکاف بین ادراکات و انتظارات بیماران در بیمارستان‌های وابسته به دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم پزشکی تهران برابر با ۱۹/۱۹ - واحد بود. کمترین شکاف با ۲/۵۲ - واحد مربوط به بعد تضمین خدمات و بیشترین شکاف با ۴/۶ - واحد مربوط به بعد انتظار همدلی بود.

**نتیجه‌گیری:** برای ارتقای کیفیت خدمات بهداشتی درمانی برقراری توازن بین انتظارات بیماران و ارائه‌دهندگان این خدمات ضروری است. کنترل مناسب کیفیت راهی برای کاستن از شکاف کیفیت می‌باشد.

**کلید واژه‌ها:** انتظارات، ادراکات، کیفیت خدمات، سروکوال، شکاف.

۱- دانشیار متخصص چشم، واحد علوم پزشکی تهران، دانشگاه آزاد اسلامی، تهران، ایران، (نویسنده مسئول)، پست الکترونیک:

f.adhami@medical.iau.ir

۲- دانشیار، گروه مدیریت آموزشی، واحد علوم پزشکی تهران، دانشگاه آزاد اسلامی، تهران، ایران

۳- کارشناس ارشد آموزش پرستاری، واحد علوم پزشکی تهران، دانشگاه آزاد اسلامی، تهران، ایران

**مقدمه**

جمعیت‌شناختی، روان‌شناختی و سایر زمینه‌ها است[۷]. در چند دهه گذشته، کیفیت خدمات تبدیل به موضوعی مهم در پژوهش‌های مدیریت شده و ابزارهای زیادی برای سنجش آن ایجاد شده است. این ابزارها از نظر تعریف، محتوا و نوع سنجش با هم متفاوتند، اما ابزار سروکوال که توسط تیم بازاریابان پاراسورامان، زیتمال و بری بر اساس مدل شکاف طراحی شد، تاکنون پرکاربردترین ابزارها در سنجش کیفیت خدمات بوده است. این ابزار کیفیت خدمت را از طریق مقایسه ادراکات و انتظارات در ابعاد مختلف بررسی می‌کند[۸]. مدل سروکوال شامل پنج مقیاس (فیزیکی، قابلیت اطمینان، خمانت، مسئولیت‌پذیری و همدلی) است[۹]. بعد فیزیکی و عوامل محسوس (ظواهر فیزیکی تسهیلات، تجهیزات، کارکنان و وسایل ارتباطی)؛ بعد اطمینان (توانایی ارائه خدمات و عده داده شده به طور واقعی و مطمئن)؛ بعد پاسخ‌گویی (میل و رغبت کارکنان برای پاسخ‌گویی)؛ بعد تضمين (دانش و شایستگی کارکنان و توافقی آنها در القای اعتماد و اطمینان) و بعد همدلی و دلسویزی (برای دقت و توجه فردی به مشتریان) است[۶]. با توجه به مطالب بیان شده پژوهشگران بر آن شدند تا مطالعه‌ای با هدف تحلیل شکاف بین انتظارات و ادراکات بیماران بستری از کیفیت خدمات بیمارستانی در بیمارستان‌های دانشگاه آزاد اسلامی تهران با استفاده از مدل سروکوال در سال ۱۳۹۴-۹۵ انجام دهند.

**روش پژوهش**

پژوهش حاضر یک مطالعه توصیفی - همبستگی است. این پژوهش بر روی بیماران بستری در بیمارستان‌های وابسته به دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم پزشکی تهران (امیرالمؤمنین، بوعلی و جواهیری) در سال ۱۳۹۴ انجام شد. در این مطالعه از روش نمونه‌گیری درسترس (اتفاقی) استفاده شد. تعداد نمونه براساس فرمول حجم نمونه  $n = 405$  نفر به دست آمد که به دلیل احتمال ریزش نمونه،  $330$  نفر در نظر گرفته شد که در نهایت  $410$  نفر پرسشنامه‌ها را به طور کامل تکمیل نمودند که  $5$  مورد

در بخش بهداشت و درمان، به لحاظ اهمیت نوع خدمات و سرو کار داشتن با جان انسان‌ها، اعتلای کیفیت و تضمین آن برای نظام بهداشت و درمان و مردم مورد توجه قرار گرفته است، از این‌رو تقاضای بالا برای فعالیت‌های مدیریت کیفیت در سازمان‌های خدمتی و تولیدی بطور فزاینده‌ای گسترش یافته است[۱]. پاراسورامان، زیتمال و همکاران ذکر کرده‌اند که استراتژی کلیدی برای موفقیت و بقاء هر موسسه تجاری، ارائه خدمات با کیفیت به مشتریان است[۲]. دیویس و همکاران نیز اندازه‌گیری کیفیت در محیط رقابتی مراقبت سلامت را یک ضرورت دانسته‌اند؛ از نظر آنان، اولین و مهم‌ترین عامل در بهبود کیفیت مراقبت، اندازه‌گیری کیفیت است[۳]. اندازه‌گیری قضاوت بیماران درباره کیفیت مراقبت و نتایج سلامت، خیلی سریع در سطح جهان پیشرفت می‌کند به دو دلیل: اول این که بیماران در یک وضعیت مناسب برای ارزیابی جنبه‌های ویژه از فرایند درمانی هستند، و دوم این که فهمیدن این موضوع که بیماران چه خواسته‌ای از سیستم مراقبت سلامت دارند و چه کیفیت خدماتی به آنها ارائه می‌شود، باعث می‌شود که تصمیم‌گیرندگان فهم بهتری از انتظارات آنها پیدا کنند[۴]. پاراسورامان کیفیت خدمات را حاصل مقایسه انتظارات مشتریان (ایده‌آل‌ها) از عملکرد و درک آنها از ارائه خدمات در سازمان می‌داند. ادراک به ارزشیابی مصرف‌کنندگان از ارائه‌دهنده خدمات بر می‌گردد در صورتی که رتبه‌بندی عملکرد سازمان (ارائه‌دهنده خدمات) پائین‌تر از انتظارات باشد نشانه کیفیت ضعیف بوده و عکس این نشان‌دهنده کیفیت خوب است[۵]. مدل سروکوال از مدل مفهومی که در سال ۱۹۸۵ توسط پاراسورامان و همکاران ارائه شد، گرفته شده است[۶]. سروکوال ابزار معتبری برای ارزشیابی کیفیت خدمات است و در مقایسه با سایر روش‌های ارزشیابی کیفیت دارای مزایایی از قبیل پایابی و اعتبار بالا، امکان تطبیق ابعاد آن با انواع محیط‌های خدماتی، اهمیت نسبی ابعاد پنج گانه آن در ادراک کیفیت خدمات و توانایی تحلیل بر اساس ویژگی‌های

پس از ورود داده‌ها به نرم‌افزار SPSS نسخه ۱۶، از آمار توصیفی (جهت تهیه جداول، تعیین فراوانی مطلق و نسبی، میانگین و انحراف معیار و ...) و آمار استباطی (آزمون‌های آماری تحلیل واریانس یک‌طرفه، آزمون تقيیبی توکی و آزمون  $\alpha$  مستقل و زوجی) برای تحلیل داده‌ها استفاده شد.

### یافته‌ها

از ۴۰۵ بیمار مورد مطالعه، ۲۰۲ نفر (۴۹/۹٪) بیمارستان بوعلی، ۱۶۵ نفر (۴۰/۷٪) بیمارستان امیرالمؤمنین و ۳۸ نفر (۹/۴٪) از بیمارستان جواهری در این پژوهش شرکت کردند. ۲۵۲ نفر زن (۶۲/۲٪) و ۱۵۳ نفر (۳۷/۸٪) مرد، ۳۴۵ نفر (۸۵/۲٪) متأهل و ۶۰ نفر (۱۴/۸٪) مجرد بودند. میانگین سنی بیماران ۴۶ ± ۱۲/۹ سال با حداقل ۱۸ و حداکثر ۷۸ سال و میانگین مدت بسترهای ۳/۴۱ روز با انحراف معیار ۴/۷۶ بود. بیشترین درصد نمونه‌های مورد پژوهش ۴۸ نفر (۱۱/۹٪) مربوط به بخش داخلی، و کمترین درصد ۴۰ نفر (۹/۹٪) مربوط به بخش جراحی فک و صورت بودند. ۱۲۴ نفر (۱۵/۶٪) دارای تحصیلات دانشگاهی و ۲۵۴ نفر (۶۵/۵٪) دارای بیمه تأمین اجتماعی بودند. ۲۹۸ نفر (۷۳/۶٪) بیان داشته‌اند در صورت بیمار شدن مجدد، بیمارستان حاضر را برای انجام درمان انتخاب خواهند کرد و ۲۹۶ نفر (۷۳/۱٪) بیان داشته‌اند بیمارستان را به دیگران پیشنهاد خواهند کرد. نتایج آزمون‌های آماری هیچ گونه ارتباط معنی‌داری بین میزان کیفیت خدمات و سن، جنسیت، وضعیت بیمه، نوع پذیرش، نوع بیمه، بخش بسترهای و شغل بیمار نشان نداد در حالی که با نوع بیمارستان، وضعیت تأهل، میزان تحصیلات ارتباط معنی‌داری وجود داشت. بطوری که میزان کیفیت خدمات بیمارستان بوعلی به صورت معنی‌داری کمتر از بیمارستان‌های امیرالمؤمنین بود ( $P < 0.05$ ). (بین بیمارستان جواهری و امیرالمؤمنین تفاوت معنی‌داری وجود نداشت). میانگین نمرات بیماران متأهل بیشتر از بیماران مجرد بود. میانگین نمرات کیفیت خدمات بیماران با تحصیلات زیر دیپلم به صورت

از آنها به دلیل مخدوش بودن حذف گردید. تعیین تعداد نمونه از هر بیمارستان بر اساس نسبت تخته‌های بستری آن بیمارستان به تعداد کل نمونه محاسبه شد، به طوری که از بیمارستان ۱۰۰ تخت‌خوابی جواهری ۳۸ نمونه، از بیمارستان ۲۲۰ تخت‌خوابی امیرالمؤمنین ۱۶۵ نمونه و از بیمارستان ۴۲۰ تخت‌خوابی بوعلی ۲۰۲ نمونه انتخاب شدند. ابزار گردآوری داده‌ها، پرسشنامه استاندارد سروکوال می‌باشد. در این پرسش نامه، ۱۴ سوال در مورد مشخصات دموگرافیک و ۲۲ سوال در مورد سنجش میزان کیفیت خدمات بر اساس مدل سروکوال در نظر گرفته شد. تعداد سوالات مدل سروکوال در پنج بعد شامل: ۴ سوال بعد فیزیکی و عوامل محسوس، ۵ سوال بعد اطمینان، ۴ سوال بعد پاسخ‌گویی، ۴ سوال بعد تضمین، ۵ سوال بعد همدلی بود که سوالات بر اساس کاملاً مخالف نمره ۱، مخالف نمره ۲، نظری ندارم نمره ۳، موافق نمره ۴ و کاملاً موافق نمره ۵ تنظیم شدند که در نهایت بر اساس نقاط ۳۳ درصدی، زیر ۳۳٪ کیفیت خدمات پایین، بین ۳۳٪ تا ۶۶٪ کیفیت خدمات متوسط و بالای ۶۶٪ کیفیت خدمات بالا در نظر گرفته شد. ابزار سروکوال در مجموعه‌های بیمارستانی ارزیابی شده و اعتبار و قابلیت اعتماد آن در این مجموعه‌ها به تایید رسیده است و گزارش کرده‌اند که سروکوال دارای اعتبار مطلوبی برای ارزیابی کیفیت خدمات در مراقبت پزشکی است. از جمله این پژوهش‌ها می‌توان به مطالعات، باچانان و همکاران در بیمارستانی در شهر جامائیکا، خامیس ونجاو در بیمارستانی در تانزانیا [۱۱]، بیکرو همکاران در شبکه بیمارستان‌های ترکیه [۱۲]، کارساوید و همکاران در بیمارستان‌های یونان [۱۳]، ابوالقاسم گرجی و همکاران در مجتمع آموزشی درمانی امام خمینی(ره) در شهر تهران [۸]، هواس بیگی و همکاران در بیمارستان‌های دولتی ایلام و کرمانشاه [۱۴]، رزلانسری و همکاران در مراکز آموزشی درمانی دانشگاه علوم پزشکی کرمانشاه [۱۵] اشاره نمود. به منظور نمونه‌گیری به بیمارستان‌های مربوطه مراجعه شد. پرسشنامه‌ها در اختیار واحدهای مورد پروهش قرار گرفت و پس از اخذ پاسخ جمع‌آوری گردید. در پایان،

دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم پزشکی تهران برابر با ۱۹/۱۹ واحد است. در بین ابعاد کیفیت خدمات بیمارستانی کمترین شکاف با ۲/۵۲ واحد مربوط به بُعد تضمین خدمات و بیشترین شکاف با ۴/۶ واحد مربوط به بُعد انتظار همدلی است. در همه ابعاد انتظارات به صورت معناداری بیشتر از ادراکات است (جدول ۳). (جدول ۳)

در بعد ملموس بودن بیشترین شکاف مربوط به جذایت ظاهری ساختمان، تأسیسات و امکانات (۱/۴۷) و کمترین شکاف مربوط به ظاهر مرتب و پاکیزه کارکنان (اداری و درمانی) بیمارستان (۰/۵۶) است. در بعد اطمینان بیشترین شکاف مربوط به توجه صادقانه به مشکل بیمار (۰/۹۵۸) و کمترین شکاف مربوط به ثبت دقیق مدارک پزشکی (۰/۵۷۳) است. در بعد پاسخ‌گویی بیشترین شکاف مربوط به اطلاع‌رسانی در مورد زمان انجام خدمات به بیمار (۰/۹۳۳) و کمترین شکاف مربوط به عدم مشغله برای پاسخ‌گویی به درخواست‌های بیمار (۰/۷۷۵) است. در بعد تضمین بیشترین شکاف مربوط به احساس امنیت در تعامل با بیمارستان (۰/۷۱۹) و کمترین شکاف مربوط به مؤدبانه بودن رفتار کارکنان (۰/۵۰۹) است. در بعد همدلی بیشترین شکاف مربوط به توجه به شخص بیمار (۰/۹۹۳) و کمترین شکاف مربوط به مناسب بودن زمان بیمارستان (۰/۷۰۴) است. (جدول ۴)

### بحث و نتیجه‌گیری

یافته‌های این مطالعه نشان داد که بیشترین میانگین کیفیت خدمات در قسمت ادراکات، مربوط به بعد اطمینان و کمترین درصد مربوط به بعد عوامل ملموس بود و بیشترین میانگین کیفیت خدمات در قسمت انتظارات، مربوط به بعد همدلی و کمترین درصد مربوط به بعد ملموس بودن بود. در بعد ملموس بودن بیشترین شکاف مربوط به جذایت ظاهری ساختمان، تأسیسات و امکانات (۱/۴۷) و کمترین شکاف مربوط به ظاهر مرتب و پاکیزه کارکنان (اداری و درمانی) بیمارستان (۰/۵۶) است. در بعد اطمینان بیشترین شکاف مربوط به توجه صادقانه به مشکل بیمار (۰/۹۵۸) و کمترین شکاف مربوط به ثبت دقیق مدارک پزشکی (۰/۵۷۳)

معنی‌داری بیشتر از بیماران با تحصیلات دیپلم و دانشگاهی بود ( $P < 0.05$ ). بین مدت بستری و کیفیت خدمات رابطه آماری منفی معناداری وجود داشت ( $P < 0.05$ ): به طوری که با افزایش مدت بستری، کیفیت خدمات کاهش می‌یافتد. بیشترین میانگین کیفیت خدمات بیمارستانی در قسمت ادراکات، مربوط به بعد اطمینان با میانگین ۱۷/۵ و انحراف معیار ۳/۶ و کمترین درصد مربوط به بعد ملموس بودن با میانگین ۱۲/۸۴ و انحراف معیار ۳/۰ بود. کمترین میزان انتظار کیفیت خدمات بیمارستانی ۶۶ و بیشترین میزان ۱۱۰ با میانگین ۹۴/۵۵ و انحراف معیار ۹/۸۹ بود. بیشترین میانگین کیفیت خدمات بیمارستانی در قسمت انتظارات، مربوط به بعد همدلی با میانگین ۲۱/۱۲ و انحراف معیار ۲/۷ و کمترین درصد مربوط به بعد ملموس بودن با میانگین ۱۷/۲۳ و انحراف معیار ۱/۹۹ بود. شکاف بین ادراکات و انتظارات بیماران در بیمارستان‌های وابسته به دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم پزشکی تهران برابر با ۱۹/۱۹ واحد بود. کمترین شکاف با ۲/۵۲ واحد مربوط به بعد تضمین خدمات و بیشترین شکاف با ۴/۶ واحد مربوط به بعد انتظار همدلی بود.

میزان کیفیت خدمات بیمارستانی در بیمارستان‌های وابسته به دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم پزشکی تهران با توجه به بیمارستان متغیر است ( $P < 0.01$ ). برای مشخص شدن تفاوت بین بیمارستان‌ها از آزمون تعقیبی توکی استفاده شد و مشخص شد که میزان کیفیت خدمات بیمارستان بوعی به صورت معناداری کمتر از بیمارستان امیرالمؤمنین است ( $P < 0.05$ ). (جدول ۱)

میزان انتظار از کیفیت خدمات بیمارستانی در بیمارستان‌های وابسته به دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم پزشکی تهران با توجه به بیمارستان متغیر است ( $P < 0.01$ ). برای مشخص شدن تفاوت بین بیمارستان‌ها از آزمون تعقیبی توکی استفاده شد و مشخص شد که میزان انتظار از کیفیت خدمات بیمارستان بوعی به صورت معناداری بیشتر از بیمارستان‌های امیرالمؤمنین و جواهری است ( $P < 0.05$ ). (جدول ۲)

شکاف بین کیفیت خدمات بیمارستانی ارائه شده و کیفیت خدمات بیمارستان مورد انتظار در بیمارستان‌های وابسته به

تضمين، گرجی و همکاران در بیمارستان امام خمینی شهر تهران بيشترین شکاف در بعد دسترسی و کمترین ميزان آن در بعد تضمين به دست آمد. (بعد دسترسی بعد ششم است که از رساله محمدی اضافه شده است)[۸] که در مطالعه اخير نيز کمترین شکاف مربوط به بعد تضمين بdst آمد. در مطالعه زاري و همکارانش در تهران بيشترین شکاف بdst آمده مربوط به بعد عوامل محسوس و کمترین شکاف مربوط به بعد همدلی بود[۱۷]. جنا آبادی و همکاران، بيشترین اختلاف بين ادراکات و انتظارات را در بعد همدلی و کمترین اختلاف را در بعد اطمینان گزارش نمودند[۱۸] که يافته‌های پژوهش اخير نيز ييانگر اين بود که بيشترین شکاف در بعد همدلی وجود داشت. در پژوهش حکمت پو و همکاران[۵] بيشترین شکاف كيفيت مربوط به بعد دسترسی به مراقبت بوده و کمترین شکاف نيز متعلق به بعد تضمين خدمات بود. جبرانيلی و همکاران در شهر اروميه ۱۳۹۱ بيشترین شکاف در بعد پاسخ‌گوئي و کمترین شکاف مربوط به ملموسات بود[۱۹]. هدف پژوهش‌های پرستاری بهره‌گيری از نتایج آنها در حيطه‌های مختلف کاربردی جهت حل مشكلات و پیامدهای مراقبت، کاهش هزینه‌ها، افزایش كيفيت خدمات و ارتقاء سلامت احاد جامعه است. لذا يافته‌های پژوهش می‌تواند به بیمارستان‌ها کمک کند که تصویری کلی از كيفيت خدمات را به دست آورده، آن را با انتظارات و ادراکات بیماران مقایسه نموده و نيز اولويت‌های بیماران از خدمات بیمارستانی را مشخص کند. همچنين شناسابی عوامل مساله ساز و بحران‌زا که موجب ايجاد شکاف شده‌اند، می‌تواند در هدایت برنامه‌های بیمارستان و تدوين استراتژی‌های کارساز جهت محدود کردن شکاف كيفيت راهگشا باشد[۲۰]. و اين امر می‌طلبید که برنامه‌ريزی‌ها بيشتر بر ابعاد متتمرکز باشد که بيشترین شکاف‌ها در آنها وجود دارد. ذكر اين نكته ضروري است که كيفيت نامطلوب در يك بعد از كيفيت خدمات اثر تشديك‌كنندگی دارد، به اين معني که موجب افت كيفيت در ساير ابعاد از ديدگاه دريافت کننده خدمات می‌گردد[۲۱]. با توجه به نتایج به

بود. در بعد پاسخ‌گوئي بيشترین شکاف مربوط به اطلاع‌رسانی در مورد زمان انجام خدمات به بیمار (۹۳۳-۰-) و کمترین شکاف مربوط به عدم مشغله برای پاسخ‌گوئي به درخواست‌های بیمار (۷۷۵-۰-) بود. در بعد تضمين بيشترین شکاف مربوط به احساس امنیت در تعامل با بیمارستان (۷۱۹-۰-) و کمترین شکاف مربوط به مؤدبانه بودن رفتار کارکنان (۵۰۹-۰-) بود. در بعد همدلی بيشترین شکاف مربوط به توجه به شخص بیمار (۹۹۳-۰-) و کمترین شکاف مربوط به مناسب بودن زمان بیمارستان (۷۰۴-۰-) بود. بيشترین شکاف مربوط به بعد همدلی و کمترین شکاف مربوط به بعد تضمين خدمات بود. اختلاف میان ادراکات و انتظارات در تمام مولفه‌های كيفيت خدمات منفي بود، همچنين نمره انتظارات بیماران از ادراکشان بالاتر بود. اين بدین معناست که هیچ يك از بیمارستان‌ها نتوانسته‌اند پاسخ‌گوئي نيازها و انتظارات بیماران باشند. هر چه شکاف بين ادراکات و انتظارات افراد از كيفيت خدمات بهداشتی درمانی بيشتر باشد نشان‌دهنده اين است کمتر به اين بعد از كيفيت خدمات توجه شده است و اين امر می‌طلبید که برنامه‌ريزی‌ها بيشتر بر ابعاد متتمرکز باشد که بيشترین شکاف در آنها وجود دارد. کاراساوید و همکاران با استفاده از مدل سروکوال وجود شکاف بين تمام ابعاد كيفيت در بیمارستان‌های یونان را بيان می‌کند و اجرای واحدی را برای ارتقاء كيفيت در بیمارستان پيشنهاد می‌کند[۱۳]. بيك و همکاران نيز، در مطالعه‌ای در شبکه بیمارستان‌های دانشگاهی تركیه به شکاف منفي بين ادراکات و انتظارات بیماران در تمام ابعاد اشاره می‌کند[۱۲] که هم راستا با نتيجه پژوهش اخير است. ریگایرا مارتینز و همکاران، نيز در مطالعه خود نشان دادند که تفاوت بين ادراکات و انتظارات برای كل معيار سروکوال و نيز برای تک تک ابعاد، از ديد بیماران خدمت گيرنده در واحد مراقبت ویژه در اسپانیا، مثبت می‌باشد. از اين بين، بعد ملموس، رتبه بيشترین شکاف و بعد همدلی، رتبه‌ی کمترین شکاف را دارا بوده‌اند[۱۶]. در مطالعه خاميس و نجاو[۱۱] در تانزانيا بيشترین شکاف مربوط به بعد پاسخ‌گوئي و کمترین مربوط به بعد

دست آمده پیشنهادات اجرایی به شرح ذیل ارائه می‌گردد:

۱- لازم است که مدیران و مسئولین بیمارستان‌ها به این مقوله مهم توجه نموده و در جهت زیباسازی ناماها و مدرن‌سازی تجهیزات و امکانات پزشکی تلاش کنند.

۲ - توانمندسازی کارکنان از طریق برگزاری دوره‌های آموزشی به طور مستمر جهت به روز نمودن دانش کارکنان و پزشکان و آموزش ایجاد فرصت‌های شغلی انجام گیرد.

۳- سیستم‌های پاداش و رویه‌های ارزشیابی مناسب به ویژه در ارتباط با برخورد محترمانه پرسنل بیمارستان با بیماران درنظر گرفته شود.

۴- پیشنهاد می‌گردد پژوهش‌هایی به صورت دوره‌ای جهت سنجش رضایتمندی و کیفیت خدمات صورت گرفته و با مطالعات قبلی مقایسه و عوامل پیش‌برنده و عوامل بازدارنده در هر مرحله بررسی و راهکارهای مناسب در هر مرحله ارائه و اجرا گردد.

۵- از آنجایی که آموزش و دادن اطلاعات در مورد بیماری به بیماران از عوامل موثر در افزایش رضایتمندی و ارتقاء کیفیت خدمات محسوب می‌شود لذا لازم است ارتباط آموزش به بیمار با تک‌تک ابعاد مدل سروکوال بررسی و ارزیابی شود.

در پایان توصیه می‌شود که راهکارهای مناسب جهت ارتقاء کیفیت خدمات در بیمارستان‌ها بکار گرفته شود و با توجه به نظرات بیماران که بیشترین سهم را در ارزیابی کیفیت خدمات دارند اقداماتی در جهت مثبت شدن شکاف کیفیت در تمام ابعاد مدل سروکوال بکار گرفته شود و کمیته‌هایی در بیمارستان وظیفه بررسی و ارزیابی این اقدامات را بر عهده بگیرد تا با ترکیب علم و عمل بتوان بهترین مراقبت با کیفیت را از بیمار به عمل آورد.

### تشکر و قدردانی

پژوهشگران از همکاری صمیمانه پرسنل و بیماران بستری در بیمارستان‌های امیرالمؤمنین، بوعلی و جواهری شهر تهران کمال تشکر و قدردانی را دارند.

جدول ۱ - مقایسه میانگین کیفیت خدمات بیمارستانی در بیمارستان‌های وابسته به دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم پزشکی تهران

نتیجه آزمون تعقیبی توکی	تحلیل واریانس یکطرفه		انحراف معیار	میانگین	تعداد	بیمارستان	متغیر
	مقدار احتمال	آماره F					
امیرالمؤمنین > بوعلی	۰/۰۰۰۱	۹/۷۳	۱۷/۸۲	۷۸/۰۵	۳۸	جواهری	کیفیت کلی خدمات
			۱۱/۰۱	۷۸/۷	۱۶۵	امیرالمؤمنین	
			۱۵/۰۶	۷۲/۵۱	۲۰۲	بوعلی	
-	۰/۱۷۵	۱/۷۵	۳/۲۳	۱۳/۵۵	۳۸	جواهری	بعد ملموس بودن
			۲/۶۷	۱۲/۹۶	۱۶۵	امیرالمؤمنین	
			۳/۱۸	۱۲/۶۲	۲۰۲	بوعلی	
امیرالمؤمنین > بوعلی	۰/۰۰۰۱	۱۲/۸۵	۳/۸	۱۷/۷۹	۳۸	جواهری	بعد اطمینان
			۲/۷	۱۸/۴۹	۱۶۵	امیرالمؤمنین	
			۳/۹۹	۱۶/۶۴	۲۰۲	بوعلی	
امیرالمؤمنین > بوعلی	۰/۰۰۰۳	۵/۷۸	۳/۲۹	۱۵/۲۴	۳۸	جواهری	بعد پاسخ‌گویی
			۲/۲۱	۱۵/۳۵	۱۶۵	امیرالمؤمنین	
			۲/۸۴	۱۴/۴۴	۲۰۲	بوعلی	
ری امیرالمؤمنین > بوعلی	۰/۰۰۰۱	۱۰/۵۳	۳/۶۹	۱۴/۵۳	۳۸	جواهری	بعد تضمین خدمات
			۲/۶۴	۱۴/۵	۱۶۵	امیرالمؤمنین	
			۳/۳۴	۱۳/۰۹	۲۰۲	بوعلی	
امیرالمؤمنین > بوعلی	۰/۰۰۰۱	۸/۶	۴/۷۶	۱۶/۹۵	۳۸	جواهری	بعد همدلی
			۳/۲۳	۱۷/۴	۱۶۵	امیرالمؤمنین	
			۴/۱۲	۱۵/۷۳	۲۰۲	بوعلی	

جدول ۲ - مقایسه میزان انتظار از کیفیت خدمات بیمارستان‌های وابسته به دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم پزشکی تهران

نتیجه آزمون تعقیبی توکی	تحلیل واریانس یکطرفه		انحراف معیار	میانگین	تعداد	بیمارستان	متغیر
	مقدار احتمال	آماره F					
امیرالمؤمنین، جواهری > بوعلی	۰/۰۰۰۱	۸/۳۵	۱۲/۵۵	۹۳/۲۱	۳۸	جواهری	کیفیت کلی خدمات
			۸/۵۵	۹۲/۶۹	۱۶۵	امیرالمؤمنین	
			۱۰/۰۲	۹۶/۷۳	۲۰۲	بوعلی	
امیرالمؤمنین > بوعلی	۰/۰۰۶	۵/۲۶	۲/۲۳	۱۷/۰۵	۳۸	جواهری	بعد ملموس بودن
			۱/۹۱	۱۶/۸۹	۱۶۵	امیرالمؤمنین	
			۱/۹۶	۱۷/۵۵	۲۰۲	بوعلی	
امیرالمؤمنین > بوعلی	۰/۰۰۱	۷/۱۳	۳/۲۴	۲۱/۵۳	۳۸	جواهری	بعد اطمینان
			۲/۳۴	۲۱/۱۹	۱۶۵	امیرالمؤمنین	
			۲/۴۵	۲۲/۱۷	۲۰۲	بوعلی	
امیرالمؤمنین، جواهری > بوعلی	۰/۰۰۵	۵/۳۶	۲/۴۸	۱۶/۸۹	۳۸	جواهری	بعد پاسخ‌گویی
			۱/۷	۱۶/۹۸	۱۶۵	امیرالمؤمنین	
			۲	۱۷/۵۹	۲۰۲	بوعلی	
امیرالمؤمنین، جواهری > بوعلی	۰/۰۰۱	۱۰/۹	۲/۴۴	۱۷/۱۱	۳۸	جواهری	بعد تضمین خدمات
			۱/۷۷	۱۶/۹۳	۱۶۵	امیرالمؤمنین	
			۲	۱۷/۸۶	۲۰۲	بوعلی	
امیرالمؤمنین > بوعلی	۰/۰۰۶	۵/۲۳	۳/۱	۲۰/۶۳	۳۸	جواهری	بعد همدلی
			۲/۳۳	۲۰/۷۱	۱۶۵	امیرالمؤمنین	
			۲/۸۸	۲۱/۵۶	۲۰۲	بوعلی	

جدول ۳ - مقایسه میانگین ادراکات و انتظارات بیماران از کیفیت خدمات ارائه شده در بیمارستان‌های وابسته به دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم پزشکی تهران

مقدار احتمال	آماره	شکاف	انتظارات		ادراکات		تعداد	متغیر	بیمارستان
			انحراف معیار	میانگین	انحراف معیار	میانگین			
<0/01	21/59	-19/19	9/89	94/75	14/15	75/55	405	کیفیت کلی خدمات	همه
<0/01	23/34	-4/39	1/99	17/23	3/01	12/84	405	ملموس بودن	
<0/01	18/76	-4/2	2/53	21/7	3/6	17/5	405	اطمینان	
<0/01	18/37	-3/47	1/95	17/27	3/18	13/8	405	پاسخگویی	
<0/01	14/78	-2/52	1/99	17/41	2/68	14/88	405	تضمين خدمات	
<0/01	19/69	-4/6	2/7	21/12	3/95	16/52	405	همدلی	
<0/01	4/03	-15/15	12/55	93/21	17/82	78/05	38	کیفیت کلی خدمات	جواهری
<0/01	4/85	-3/5	2/23	17/05	3/33	13/55	38	ملموس بودن	
<0/01	4/37	-3/73	3/24	21/53	3/8	17/79	38	اطمینان	
<0/01	3/09	-2/36	2/48	16/89	3/29	15/24	38	پاسخگویی	
<0/01	2/55	-1/86	2/44	17/11	3/69	14/53	38	تضمين خدمات	
<0/01	4/03	-3/68	3/1	20/63	4/76	16/95	38	همدلی	
<0/01	13/15	-13/98	8/55	92/69	11/01	78/7	165	کیفیت کلی خدمات	امیرالمؤمنین
<0/01	15/46	-3/93	1/91	16/89	2/67	12/96	165	ملموس بودن	
<0/01	9/93	-2/69	2/34	21/19	2/7	18/49	165	اطمینان	
<0/01	10/54	-2/47	1/7	16/98	2/21	15/35	165	پاسخگویی	
<0/01	7/79	-1/57	1/77	16/93	2/64	14/5	165	تضمين خدمات	
<0/01	11/2	-3/3	2/33	20/71	3/33	17/4	165	همدلی	
<0/01	18/62	-24/21	10/02	96/73	15/06	72/51	202	کیفیت کلی خدمات	بوعلی
<0/01	17/63	-4/93	1/96	17/55	3/18	12/62	202	ملموس بودن	
<0/01	16/67	-5/52	2/45	22/17	3/99	16/64	202	اطمینان	
<0/01	16/27	-4/5	2	17/59	2/84	14/44	202	پاسخگویی	
<0/01	13/57	-3/42	2	17/86	3/34	13/09	202	تضمين خدمات	
<0/01	16/99	-5/82	2/88	21/56	4/12	15/73	202	همدلی	

جدول ۴ - میانگین ادراکات و انتظارات بیماران از کیفیت خدمات ارائه شده در بیمارستان‌های وابسته به دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم پزشکی تهران

شکاف	انتظارات		ادراکات		تعداد	گویه	ابعاد کیفیت
	انحراف معیار	میانگین	انحراف معیار	میانگین			
-۱/۴۲۵	۰,۵۹۶	۴/۳۲	۱/۰۵۷	۲/۸۹	۴۰۵	پیشرفت‌ه و مدرن بودن امکانات و تجهیزات بیمارستان	ملموس بودن
-۱/۴۷۴	۰,۵۶۴	۴/۳۲	۱/۱۲۱	۲/۸۵	۴۰۵	جزایت ظاهری ساختمان، تأسیسات و امکانات (اتاق بیمار، اتاق عمل، فضای فیزیکی و...)	
-۰/۵۶	۰/۵۳۹	۴/۳۴	۰/۷۴۶	۳/۷۸	۴۰۵	مرتب و پاکیزه بودن ظاهر کارکنان (اداری و درمانی)	
-۰/۹۳۱	۰/۶۰۶	۴/۲۵	۰/۸۳۳	۳/۳۲	۴۰۵	جزایت ظاهری استاد و مدارک مرتبط با خدمات بیمارستان (از قبیل جزو ا Rahem، تابلو اعلانات و صورت حساب‌ها)	
-۰/۹۲۳	۰/۵۴۲	۴/۳۵	۰/۹۳	۳/۴۳	۴۰۵	انجام به موقع و عده‌های داده شده در زمان مقرر	
-۰/۹۵۸	۰/۵۴۵	۴/۳۳	۰/۹۶۶	۳/۳۸	۴۰۵	نشان دادن توجهات صادقانه در زمان بروز مشکل	اطمینان
-۰/۹۰۴	۰/۶۰۷	۴/۳۲	۰/۹۵۵	۳/۴۲	۴۰۵	انجام درست کارها در همان نخستین مراجعه	
-۰/۸۴۹	۰/۵۴۵	۴/۳۷	۰/۸۹۴	۳/۵۲	۴۰۵	انجام خدمات قول داده شده توسط بیمارستان	
-۰/۵۷۳	۰/۵۸۴	۴/۳۳	۰/۶۹۳	۳/۷۶	۴۰۵	تأکید بر ثبت دقیق مدارک پزشکی	
-۰/۹۳۳	۰/۵۵۸	۴/۳۵	۰/۹۴۴	۳/۴۱	۴۰۵	اطلاع دادن دقیق زمان انجام خدمات مورد نظر به بیماران	پاسخگویی
-۰/۹۱۶	۰/۵۲۲	۴/۳۵	۰/۹۹۷	۳/۴۳	۴۰۵	ارائه فوری و بی درنگ خدمات بیمارستانی توسط کارکنان بیمارستان	
-۰/۸۴۹	۰/۵۶۹	۴/۳۳	۰/۹۵۸	۳/۴۸	۴۰۵	تمایل نشان دادن کارکنان بیمارستان برای کمک و مساعدت به بیماران	
-۰/۷۷۵	۰/۶۲۷	۴/۲۵	۰/۸۷۲	۳/۴۸	۴۰۵	پر مشغله نبودن کارکنان بیمارستان برای پاسخ‌گویی به درخواست‌های بیماران	
-۰/۶۴	۰/۵۴۶	۴/۳۴	۰/۸۳۷	۳/۷	۴۰۵	ایجاد اطمینان خاطر در بیماران از نحوه رفتار و برخورد کارکنان در بیمارستان	تصمیم
-۰/۷۱۹	۰/۵۶۳	۴/۳۵	۰/۸۷۹	۳/۶۳	۴۰۵	ایجاد احساس امنیت در تعامل با بیمارستان	
-۰/۵۰۹	۰/۵۲۵	۴/۳۸	۰/۶۹۷	۳/۸۷	۴۰۵	موبدانه بودن رفتار کارکنان بیمارستان	
-۰/۶۵۹	۰/۵۴۳	۴/۳۴	۰/۷۹۵	۳/۶۸	۴۰۵	داشتن داشن کافی کارکنان بیمارستان برای پاسخگویی به سؤالات بیماران	
-۰/۹۷۳	۰/۷۰۳	۴/۱۸	۰/۹۹۸	۳/۲۱	۴۰۵	توجه شخصی بیمارستان به نیازهای بیماران	همدلی
-۰/۷۰۴	۰/۵۷۳	۴/۲۶	۰/۸۰۵	۳/۵۶	۴۰۵	مناسب بودن ساعت کاری بیمارستان برای تمام بیماران	
-۰/۹۹۳	۰/۷۰۵	۴/۱۷	۱/۰۰۸	۳/۱۸	۴۰۵	توجه شخصی کارکنان بیمارستان به نیازهای بیماران	
-۰/۹۸۸	۰/۵۷۵	۴/۲۷	۰/۹۱۲	۳/۲۸	۴۰۵	در نظر گرفتن حداقل منافع بیماران	
-۰/۹۴۳	۰/۶۰۳	۴/۲۴	۰/۹۳۸	۳/۳	۴۰۵	درک نیازهای خاص بیماران توسط کارکنان بیمارستان	

## Reference:

- 1- Tabibi SJ, Gohari MR, SHahri S, Agababa S. Assessment Health Care Services In Outpatient Clinics Based On SERVQUAL Model In Hospitals Of Tehran. Faculty of Tehran University of Medical Sciences, 2012; 5(4): 49-56 . [Persian]
- 2- Ravichandran K, Prabhakaran S, Arun Kumar S. Application of Seroquel Model Measuring Services Quality. A Bayesian Approach. Enterprise Risk Management, (2010); 1(1).
- 3- Davis BA, Kiesl CK, Mc Farland J, Collard A, Coston K, Keeton A. Evaluating instruments for quality: testing convergent validity of the consumer emergency care satisfaction scale. *J Nurs Care Qual*, 2005; 20(4): 364-68.
- 4- Hassan Ismail K. Satisfaction of inpatient in Erbil teaching hospitals. *Zanco J. Med, Sci*, 2012; 16(2): 98-105.
- 5- Hekmatpo D, Sorani M, Farazi A, Fallahi Z, Lashgarara B. A survey on the quality of medical services in teaching hospitals of Arak University of Medical Sciences with SERVQUL model in Arak. *Arak Medical University Journal (AMUJ)*, 2012; 15(66): 1-9. [Persian]
- 6- Abbasian M, Chaman R, Mousavi SA, Amiri M, Gholami Taromsari M, Maleki F, Raei M. Gap Analysis between Students' Perceptions and Expectations of Quality of Educational Services Using Servqual Model. *Qom Univ Med Sci J*, 2013; 7(1): 2-9. [Persian]
- 7- Ajam M, Sadeghifar J, Anjomshoa M, Mahmoudi S, Honarvar H, Mousavi SM. Assessing Quality of Healthcare Service by the SERVQUAL Model: A Case Study of a Field Hospital. *Journal of Military Medicine*, 2014; 15(4): 273-279. [Persian]
- 8- Abolghasem Gorji H, Tabatabaei SM, Akbari A, Sarkhosh S, Khorasani S. Using the Service Quality Gap's Model (SERVQUAL)in Imam Khomeini Teaching Hospital. *Journal of Health Administration*, 2013; 16(51): 7-18. [Persian]
- 9- Rajdeep S. SERVQUAL and model of service quality gaps: S frame work for determining and prioritizing critical factor from faculty perspective in higher education ,*International Journal of Engineering science and Technology*, 2010; 2(7): 3297-3304.
- 10- Buchanan J, Dawkins P, LM Lindo J. Satisfaction with nursing care in the emergency department of an urban hospital in the developing world: a pilot study, *International Emergency Nursing* (2015), <http://dx.doi.org/doi:10.1016/j.ienj.2015.01.001>
- 11- Khamis K, Njau B. Patient satisfaction on quality of health care at Mwananyamala hospital in Dar es Salaam, Tanzania. *BMC Health Services Research* 2014, <http://www.biomedcentral.com/1472-6963/14/400>
- 12- Bakar C, Akgün HS, Al Assaf AF. The role of expectations in patients' hospital assessments: a Turkish university hospital example. *Int J Health Care QualAssur*, 2009; 22(6): 571.
- 13- Karassavidou E, Niki G, Papadopoulos Chissoleon T. Health Care Quality in Greek NHS Hospitals: No one knows better than patients. *Measuring Business Excellence*, 2009; 13(1): 34-46.
- 14- Havasbeigi F, Yasbalaghisharahi B, Mohamadi E, Mohamadi A. Measuring the Quality of Services Provided For Outpatients In Public Hospitals In Ilam and Kermanshah Cities Based on The SERVQUAL Instrument. *Scientific Journal of Ilam University of Medical Science*, 2013; 21: 207-214. [Persian]

- 15- Razlansari M , Teimouri B, Alipour Shiravar H R, Taleghani M, Ashtarian H. Patients' views on perceived services quality using SERVQUAL Model at educational and medical centers of Kermanshah University of Medical Sciences 2013, Journal of clinical Research in Paramedical Sciences, 2013; 1(3). [Persian]
- 16- Regaira Martínez E, SolaIriarte M, GoñiViguria R, Del Barrio Linares M, Margall Coscojuela MA, AsiainErro MC. Care quality in intensive care evaluated by the patients using a service quality scale (SERVQUAL) EnfermIntensiva, 2010; 21(1): 3-10.
- 17- Zarei E, Ghazi Tabatabai M, Rahimi Fourushani A, Rashidiyan A, Arab M. Hospital Services Quality From Patient' Point Of View: A Cross- Sectional Study In Tehran Private Hospitals. Faculty of Tehran University of Medical Sciences; 2011, 5(4) 66-76. [Persian]
- 18- Jena abadi H, Abili Kh, Nastizayi N, Yaghubi N [Between patients' perceptions and expectations of service quality in Zahedan's centers with SERVQUAL model] payesh Journal, 2011; 10(4): 449- 457. [Persian]
- 19- Jebraeily M, Rahmani B, Khodayari R, Golifarhoodi G, Mohammadi A. Assessment of inpatient satisfaction from services quality in medical and educational centers of Uromia University of Medical Science by SERVQUAL model. Quarterly Scientific and Research Journal of Iranian health Information Management Association (IHMA), 2013; 7(2): 19-24. [Persian]
- 20- Ranjbar ezzatabadi M, Bahrami M, Zare ahmadabadi H, Nasiri S, Arab M, Hadizade F, Hatami nasab H. The gap between perceptions and expectations of service recipients by using the SERVQUAL approach in Afshar Yazd Hospital, Journal of public Health School, Yazd, 2010; 9(2,3): 75-86. [Persian]
- 21- tarrahi M J, Hamouzadeh P, Bijanvand M, Lashgarara B. The quality of health care services provided in health care centers of Khorramabad using SERVQUAL model in 2010. Yafte, 2012; 14(1): 13-21. URL: <http://yafte.lums.ac.ir/article-1-703-fa.html>

## Gap Analysis of Service Quality from Bedridden Patient's Point of view at Hospitals of Tehran Medical Sciences Islamic Azad University

---

 **Abstract** Adhami Moghadam F<sup>4</sup>, Sahebalzamani M<sup>5</sup>, Rouhafza M<sup>6</sup>

---

**Introduction:** Ever-increasing development of quality-oriented and customer orientation in health services, through continuous feedback of patients expectations and continual recovery of service presentation, is possible. Patient satisfaction can impact on compliance with suggested treatment and therefore impact on health outcomes.

**Methods:** this correlation-descriptive study of 405 bedridden patients was done at 3 hospitals that are depending to Tehran medical sciences Islamic Azad University that were selected according to the available sampling. Information collecting tools was a questionnaire including of two parts demographic and questions measuring service quality (SERVQUAL).

**Results:** The highest quality of hospital service in the perceptions of the reliability dimension was with 17.5 averages and the lowest percentage was related to tangibility dimension with the average of 12.84. The highest average of hospital services quality in the expectation part was related to Empathy dimension with the average of 21.12 and the lowest percentage was related to tangibility dimension with the average of 17.23. The gap between patients' perceptions and expectations at hospitals depending to Tehran medical sciences Islamic Azad University equal to -19.9 units. The lowest gap with -2.52 unit related to service Assurance dimension and the most gap with -4.6 units related to Empathy expectations.

**Conclusion:** For promotion of treatment health service quality, it's necessary to establish a balance between services presenting and patient expectations. Suitable quality control is was to decrease of quality gap.

**Keywords:** Expectations, perceptions, service quality, SERVQUAL, Gap.

---

<sup>4</sup>- Associate Professor, Determinants of Health Research Center, Tehran Medical Sciences Branch, Islamic Azad University, Tehran, Iran, Correspondent author, Email: f.adhami@medical.iau.ir

<sup>5</sup>- Associate Professor, Department of Educational Management, Tehran Medical Sciences Branch Islamic Azad University, Tehran, Iran

<sup>6</sup>- MSc of Nursing Education, Tehran Medical Sciences Branch, Islamic Azad University, Tehran, Iran