



## Identifying the Causal and Contextual Factors Affecting the Success of the Iranian Military Sports Caravan in the CISM 2023 Competitions

**Abdolreza Arianfard**

PhD student, Sports Management, Department of Physical Education, Borujerd Branch, Islamic Azad University, Borujerd, Iran

**Reza Saboonchi**

Associate Professor, Sports Management, Department of Physical Education, Borujerd Branch, Islamic Azad University, Borujerd, Iran

**Mohammad Nikrovan**

Associate Professor, Sports Management, Department of Physical Education, Borujerd Branch, Islamic Azad University, Borujerd, Iran

### Abstract

The aim of this article is to identify and analyze the causal and contextual factors affecting the success of the Iranian military sports caravan in the CISM 2023 competitions. This issue can lead to the improvement of the sports performance of this caravan. The present research method is a combination of qualitative-quantitative type, which in the qualitative stage, using grounded theory, the factors affecting the success of CISM are identified and in the quantitative stage, these factors are confirmed by exploratory and confirmatory factor analysis. The statistical population of this research includes all experts in military champion sports or CISM, which includes managers, executives, professors and experts, officers and CISM athletes. The information was collected by in-depth interview method and using qualitative data analysis method and Strauss and Corbin paradigm model, the relationships between different categories were examined. The results showed that the success of the Iranian military sports caravan in the CISM 2023 competitions is dependent on optimal governance and operational strategies, which are influenced by causal, contextual and intervening conditions. Also, the use of appropriate strategies leads to the development of human capital and social-economic capital. This article, using a combined qualitative-quantitative approach, has identified and analyzed the causal and contextual factors affecting the success of the Iranian military sports caravan in the CISM 2023 competitions. This article can be used as a theoretical model for planning and implementing military sports activities in international competitions. Also, this article can be used as a basis for conducting future research in this field. It is suggested that in future research, the factors affecting the success of the military sports caravan in the CISM 2023 competitions be examined using other quantitative methods such as regression

Corresponding Author: [saboonchi.reza@yahoo.com](mailto:saboonchi.reza@yahoo.com) \*

**How to Cite:** Arianfard A, Saboonchi R, Nikrovan M. Identifying the Causal and Contextual Factors Affecting the Success of the Iranian Military Sports Caravan in the CISM 2023 Competitions, Journal of Innovation in Sports Management, 2022;1(4):369-379

analysis or path analysis. It is also suggested that the views of other sports experts such as sports psychologists, sports coaches, sports referees, etc. be used in this topic.

**Key words:** Optimal governance, Operational strategies, CISM competitions, Grounded theory



## شناسایی مقوله‌های علی و زمینه‌ای مؤثر بر موفقیت کاروان ورزشی اعزامی نظامیان ایران در مسابقات سیزم ۲۰۲۳

عبدالرضا آریان فرد | دانشجوی دکترا، مدیریت ورزشی، گروه تربیت بدنی، واحد بروجرد، دانشگاه آزاد اسلامی، بروجرد، ایران  
رضا صابونچی | دانشیار، مدیریت ورزشی، گروه تربیت بدنی، واحد بروجرد، دانشگاه آزاد اسلامی، بروجرد، ایران  
محمد نیکروان | دانشیار، مدیریت ورزشی، گروه تربیت بدنی، واحد بروجرد، دانشگاه آزاد اسلامی، بروجرد، ایران

### چکیده

هدف این مقاله، شناسایی و تحلیل مقوله‌های علی و زمینه‌ای مؤثر بر موفقیت کاروان ورزشی اعزامی نظامیان ایران در مسابقات سیزم ۲۰۲۳ است. این موضوع می‌تواند به ارتقای عملکرد ورزشی این کاروان منجر شود. روش پژوهش حاضر، ترکیبی از نوع کیفی-کمی است که در مرحله کیفی با استفاده از نظریه داده بنیاد، عوامل مؤثر بر موفقیت سیزم شناسایی و در مرحله کمی با تحلیل عامل اکتشافی و تأییدی، این عوامل مورد تأیید قرار گرفته‌اند. جامعه آماری این پژوهش، کلیه متخصصین ورزش قهرمان نظامیان المپیک یا سیزم هستند که شامل مدیران، مسئولان اجرایی، اساتید و صاحب‌نظران، افسران و ورزشکاران سیزم می‌شوند. اطلاعات به روش مصاحبه ژرف‌نگر گردآوری شده و با استفاده از روش تحلیل داده‌های کیفی و مدل پارادایم استراس و کوربین، روابط بین مقوله‌های مختلف مورد بررسی قرار گرفته‌اند. نتایج نشان داد که موفقیت کاروان ورزشی نظامیان ایران در مسابقات سیزم ۲۰۲۳، تابع حکمرانی بهینه و راهبردهای عملیاتی است که تحت تأثیر شرایط علی، زمینه‌ای و مداخله‌گر قرار می‌گیرند. همچنین، بکارگیری راهبردهای مناسب، منجر به توسعه سرمایه انسانی و توسعه سرمایه اجتماعی-اقتصادی می‌شود. **نتیجه‌گیری:** این مقاله با استفاده از رویکرد ترکیبی کیفی-کمی، مقوله‌های علی و زمینه‌ای مؤثر بر موفقیت کاروان ورزشی اعزامی نظامیان ایران در مسابقات سیزم ۲۰۲۳ را شناسایی و تحلیل کرده است. این مقاله می‌تواند به عنوان یک مدل نظری برای برنامه‌ریزی و اجرای فعالیت‌های ورزشی نظامیان در مسابقات بین‌المللی مورد استفاده قرار گیرد. همچنین، این مقاله می‌تواند به عنوان یک پایه برای انجام پژوهش‌های آتی در این زمینه مورد توجه قرار گیرد. پیشنهاد می‌شود که در پژوهش‌های آینده، عوامل مؤثر بر موفقیت کاروان ورزشی نظامیان در مسابقات سیزم ۲۰۲۳ را با استفاده از روش‌های کمی دیگر مانند تحلیل رگرسیون یا تحلیل مسیر بررسی کنند. همچنین، پیشنهاد می‌شود که از دیدگاه‌های دیگر متخصصین ورزشی مانند روانشناسان ورزشی، مربیان ورزشی، داوران ورزشی و غیره در این موضوع استفاده شود.

**واژگان کلیدی:** حکمرانی بهینه، راهبردهای عملیاتی، مسابقات سیزم، نظریه داده بنیاد

\* نویسنده مسئول: [saboonchi.reza@yahoo.com](mailto:saboonchi.reza@yahoo.com)

آریان فرد عبدالرضا، صابونچی رضا، نیکروان محمد، شناسایی مقوله‌های علی و زمینه‌ای مؤثر بر موفقیت کاروان ورزشی اعزامی نظامیان ایران در مسابقات سیزم ۲۰۲۳، فصلنامه نوآوری در مدیریت ورزشی، زمستان ۱۴۰۱، (۴): ۳۶۹-۳۷۹

## مقدمه

بین‌المللی ورزش‌های نظامی که به اختصار سیزم (CISM) خوانده می‌شود، در ۱۸ فوریه ۱۹۴۸ در شهر نیس در فرانسه با هدف ایجاد پیوند میان مهارت‌های نظامی و رشته‌های ورزشی مرتبط تأسیس شد. اعضاء بنیانگذار سیزم کشورهای فرانسه، هلند، بلژیک، دانمارک و لوکزامبورگ بودند. اما با عضویت آرژانتین، مصر و ۹ کشور اروپایی در سال ۱۹۵۰ و عضویت ایالات متحده آمریکا در ۱۹۵۱ این سازمان رفته رفته موقعیتی جهانی یافت. سیزم در سال ۱۹۹۵ از سوی کمیته بین‌المللی المپیک به رسمیت شناخته شد و در همین سال اولین دوره بازی‌های ارتش‌های جهان را در رم برگزار کرد. هم‌اکنون ۱۲۷ کشور عضو این سازمان می‌باشند. که این مسابقات شامل ورزش‌های اسکی، کاراته، بوکس، بسکتبال، پنج‌گانه دریایی، پنج‌گانه هوایی، پنج‌گانه مدرن، پنج‌گانه نظامی، تکواندو، تیراندازی، جودو، جهت‌یابی، چتربازی، دوچرخه‌سواری، دو و میدانی، سوارکاری، سه‌گانه، شنا، شمشیربازی، فوتبال، قایقرانی، کشتی، گلف، والیبال، هندبال است (وبگاه، ۲۰۰۷). معیارهای موفقیت در این آوردگاه مهم بین‌المللی کسب مدال طلا یا بیشترین مدال است. از اینرو تأکید اکثر کشورها معطوف بر مدال است تا خود رقابت؛ که این در جای خود نگران‌کننده است؛ غرور ملی یک کشور وابسته به چنین مسابقاتی است (هولیان، ۲۰۱۴). نقی پور (۱۴۰۱) به تحلیل مسیر ادراک از موفقیت تیم‌های ملی ورزشی ایران در رقابت‌های بین‌المللی پرداخت که آزمون روابط متغیرها نشان داد ادراک موفقیت ورزشی بر هویت ملی اقوام ایرانی تأثیر مثبت معناداری برابر با ۰/۴۶۱ دارد و براساس یافته‌ها موفقیت ورزشی می‌تواند به‌عنوان محرکی برای هویت ملی و انسجام اسلامی بین اقوام ایرانی استفاده شود و رسیدن به اهداف تعیین شده مدیران

ورزش و فعالیت جسمانی نه تنها در ایجاد و حفظ تناسب اندام، افزایش استقامت، قدرت عضلانی و اثرات سودمندی دارد و در پیشگیری از بیماری‌ها به خصوص بیماری‌های قلبی عروقی فشار خون، دیابت و چاقی هم نقش مهمی را ایفا می‌کند (مدینا، ۲۰۱۹). گذران اوقات فراغت و شرکت در ورزش یکی از عواملی است که می‌تواند در پویایی و پیشرفت یک جامعه موثر بوده که افراد می‌توانند با بهره‌گیری از آن در اوقات فراغتشان به ارضای نیازهای خود پردازند و تمایلات درونی خود را بیان دارند (کومار، ۲۰۲۰). ورزش و تفریحات سالم در زمان اوقات فراغت، علاوه بر سلامت جسمی و روانی شخص، موجب افزایش کارایی و بهره‌وری و شرکت افراد به سمت ورزش منجر به بهبود وضعیت جسمانی، سلامت روحی و سرگرمی بهینه افراد می‌شود (بول و همکاران، ۲۰۲۰). به‌طوریکه ورزش و فعالیت بدنی با کاهش فشار خون، فیبرینوژن پلازما، ویسکوزیته، سبب بهبود در متابولیسم گلوکز و سطح چربی خون و جلوگیری از بیماری‌های قلبی عروقی می‌شود و به‌ویژه خطر ابتلا به سرطان را کاهش می‌دهد. شناسایی عوامل انگیزشی مشارکت در ورزش بسیار مهم است. امروزه کمتر کسی است که با سیزم ناآشنا باشد؛ پس از طی دوره‌های طولانی به همگان ثابت شد که مهم‌ترین آوردگاه بین‌المللی ارتش سیزم است. سازمان‌های بین‌المللی متعدد جهت تسهیل برگزاری مسابقات بین‌المللی ورزشی در چند دهه گذشته تأسیس شده‌اند (ریلویزک، ۲۰۲۱). یکی از این سازمان‌های بین‌المللی که در راستای توسعه ورزش و همچنین توسعه صلح و دوستی بین‌المللی، تأسیس گردیده، شورای بین‌المللی ورزش‌های نظامی (سیزم)<sup>۱</sup> می‌باشد که تاکنون مسابقات متعددی ورزشی را به صورت منظم و انسجام یافته بین نظامیان جهان برگزار نموده است. شورای

مختلف ورزشی به طور خاص کشور ایران، ارتش ایران، پژوهش حاضر درصدد است دلایل موفقیت در مسابقات سیزم را بررسی کند. از این رو بایسته است در وهله نخست برای بازشناختن نیازهای موفقیت در سیزم از استدلال باز کاوشی برای ورود به سطح خرد راستینی، برهان آوری فرا سنجی برای ساخت الگوی نظری عام و از استدلال پرسشی برای دریافت موضع کنشگران استفاده کرد. ثورنبرگ<sup>۱</sup> (۲۰۱۲) معتقد است چنین کنش‌های تنها در انگاره بنیاد اتفاق می‌افتد. این دیدگاه روشی است که مفاهیم، قضایا و نظریه‌ها را به جای به دست آوردن از پیش فرض‌های پیشین، دیگر پژوهش‌ها و چهارچوب‌های نظری موجود، به گونه سرراست از داده‌ها کشف می‌کند (ذوالفقاریان و لطیفی، ۱۳۹۰)؛ و چون در بازگفت روابط علی میان پدیده‌ها نگاره کلان به مقاصد و برداشت‌های آدم اختصاص دارد و وجود نگاه غیر سیستمی و ذهنی در این زمینه سرنخ‌های اندکی پیرامون چرایی یک پدیده فراهم می‌آورد (استراوس و کوربین، ۲۰۰۸)؛ در بخش نخست پژوهش حاضر از رویکرد نظریه داده بنیاد یا تئوری زمینه‌ای برای باز کردن این چالش استفاده می‌شود. با این حال بایسته است پس از شناسایی شدن عوامل مؤثر بر موفقیت در المپیک، اهمیت این عوامل نیز به صورت تخصصی اندازه‌گیری شود. تا بر پایه آگاهی از رویه موجود در صورت نیاز برنامه‌ای خردمندانه برای رسیدن به رویه شایسته ارائه گردد. ولیکن شواهد موجود در این زمینه نیز حاکی از آن است که بیشتر روش‌های موجود بدون پشتوانه علمی هستند (ظریف صناعی، ۱۳۸۹)؛ بنابراین نیاز است برای گزینش و برگزیدن برتری، نقاط قوت و ضعف کارکردهای موجود در زمینه برنامه‌های موفقیت در سیزم از روشی بهره گرفته شود که همه جوانب امر را در نظر گرفته و دانستگی‌های درستی را برای برنامه‌ریزان فراهم نماید. به نظر می‌آید رویکرد فراکاوای سلسله

و مسئولان در راستای کارآمدی کشور حائز اهمیت است. امروزه رویدادهای ورزشی فراگیر شده و به صورت منافع مشترک در سراسر جهان درآمده است (کویت، ۲۰۱۷) کومار (۲۰۲۲) استعداد یابی ورزشی، مسائل روانشناسی همچون گفتگوی درونی، آرام سازی و تکنیک‌های روانشناختی و همچنین مسائل مدیریتی را در موفقیت ورزشی مهم دانست. مسابقات ورزشی سیزم شامل ۶ دوره بازیهای تابستانی نظامیان جهان میباشد که در سالهای ۱۹۹۵ در کشور ایتالیا، ۱۹۹۹ در کشور کرواسی، ۲۰۰۳ در کشور ایتالیا، ۲۰۰۷ در کشور هند، ۲۰۱۱ در کشور برزیل و ۲۰۱۵ در کشور کره جنوبی برگزار شده است. همچنین، ۲ دوره مسابقات زمستانی در کشورهای ایتالیا ۲۰۱۰ و فرانسه ۲۰۱۳، مسابقات دانشگاه‌های افسری در سال‌های ۲۰۱۰ و ۲۰۱۴ و نهایتاً مسابقات جهانی رشته‌های ورزشی سیزم میباشد. همچنین رتبه ایران در سال ۲۰۱۱ بهترین عملکرد را داشته است. عملکرد کاروان ورزشی ایران بر اساس تعداد مدالهای طلا، نقره و برنز و مجموع مدال و همچنین بر اساس رتبه در جدول مسابقات و در نهایت بر اساس ارزش مدال مورد بررسی قرار گرفت. در این سال بیشترین تعداد مدال طلا نیز توسط کاروان ورزشی ایران به دست آمده است. با توجه به تعداد مدال کسب شده ایران در سال ۲۰۱۱ بهترین عملکرد را دارا بود و با ۲۸ مدال بیشترین تعداد مدال را نسبت به دوره‌های قبل کسب نموده است. که مرور مطالعات انجام شده نشان می‌دهد که عوامل مختلفی در تبیین موفقیت ورزشی و کسب مدال در رزمگاه‌های مختلف سیزم نقش دارند که گاهی این عوامل هم‌راستا و همخوان باهم نیستند، یا به عبارتی دیگر نتایج آن‌ها همدیگر را تأیید نمی‌کنند. لذا با توجه به ابهامات موجود در برخی از تحقیقات خارجی و عدم مطالعات جامع در زمینه شناسایی دلایل موفقیت کشورها در بازی‌های

مراتبی برای رسیدن به این آرمان کارساز واقع شود. رویکرد واکاوی سلسله مراتبی عناصر را باهم به روش جفتی هم سنجی کرده و بر پایه آن ماتریس هم سنجی جفتی را تشکیل می‌دهد و با بهره‌مندی از آن ماتریس ارزش کمایش سنجه‌ها را برآورد می‌کند (قدسی پور، ۱۳۹۰). از این رو در پژوهش حاضر گردآوری چهارچوب موفقیت در سیزم مدنظر است و به‌طور نمونه سیزم ۲۰۲۳ مورد بررسی قرار می‌گیرد. تا در پایان پژوهش کنونی بتواند به این پرسش پاسخ دهد که مقوله‌های علی و زمینه‌ای مؤثر بر موفقیت کاروان سیزم ۲۰۲۳ چگونه است؟ و مهم‌ترین سنجه‌هایش کدامند؟

### روش‌شناسی

پژوهش حاضر در چهارچوب ترکیبی از نوع کیفی- کمی و با استفاده از روش نظریه پردازی برخاسته از داده‌ها یا داده بنیاد انجام شده است. این روش توسط استراس و کوربین ابداع گردید و به معنای روشی است که بر اساس و پایه داده‌ها به تولید نظریه می‌پردازد. داده‌هایی که برای تشریح فرایندها جمع‌آوری می‌شود، شامل انواع داده‌های کیفی از جمله مشاهدات، گفت‌وگوها، مصاحبه‌ها، اسناد دولتی و تأملات شخصی پژوهشگر (کرسول، ۲۰۱۷). در این روش، تمامی محتوا یا داده‌هایی که به نحوی با موضوع مورد مطالعه می‌شود در ارتباط می‌باشند، منبعی برای اطلاعات محسوب می‌شوند. در این راستا، گام اصلی مشخص کردن تکنیک‌های گردآوری اطلاعات است که در این پژوهش، از تکنیک مصاحبه نیمه ساختاریافته استفاده شد. نمونه تحقیق شامل افرادی بوده است که به لحاظ اجرایی و علمی با موضوع موفقیت در سیزم مرتبط و دارای تجربه اجرایی یا سابقه ورزشی حضور در سیزم بودند. الزام به ذکر است اشخاصی که بودند و هم در حوزه اجرایی و مدیریتی بخصوص اعزام کاروان در

پروژه المپیک حضور داشتند) در اولویت بالاتری برای مصاحبه قرار گرفتند. به منظور ثبت اطلاعات حاصل از مصاحبه‌ها، علاوه بر یادداشت‌برداری، از دستگاه ضبط با کسب اجازه استفاده گردید و بنا بر ضرورت، از برخی مصاحبه‌شوندگان بیش از یکبار مصاحبه به عمل آمد و انجام مصاحبه‌ها تا حد اشباع نظری ادامه یافت. اشباع نظری بدین معنی است که داده‌ها به گونه‌ای نیست که کد جدید و متفاوتی را ایجاد کند و یا به ویژگی یا مقوله دیگری به طبقات موجود اضافه شود. پس نظر نمونه‌ها از آنپس مشابه به نظر می‌رسند که در این پژوهش با ۱۷ نفر به اشباع رسید. روش نمونه‌گیری از نوع نظری بوده و آزمودنی‌ها به صورت هدفمند انتخاب شدند. در پژوهش حاضر، طی فرایند مستمر جمع‌آوری، تجزیه و تحلیل و دسته‌بندی داده‌ها از طریق مصاحبه و بر اساس ارتباط عوامل زمینه‌ای، مدل موفقیت نظامیان اعزامی به سیزم ۲۰۲۳ تدوین شد و سپس، داده‌ها از مورد تحلیل قرار گرفت. باید طریق مرتبط کردن سیستماتیک مقوله‌ها در یک مدل استراس و کوربین، مجدداً توجه نمود که در رأس یک مدل فرایندی برخاسته از داده‌ها، پدیده مرکزی (در قالب مقوله محوری) قرار دارد و مدل از طریق شناسایی و تعیین علتها، استراتژیها، عوامل موقعیتی و شرایط تعدیل کننده، در اطراف مقوله محوری توسعه می‌یابد. در این پژوهش نیز تحلیل داده‌ها طی فرایندی منظم و درعین حال مداوم، از طریق مقایسه داده‌ها انجام شد و برای این کار از فرایند کدگذاری استفاده گردید. برای کدگذاری باز، متن مصاحبه‌ها چندین بار خوانده شد و جملات اصلی آن استخراج گشت. سپس، این جمالت اصلی، تلخیص شد و به‌صورت مفاهیم ثبت گردید. در ادامه، مفاهیمی که مشابه با مقوله‌های انتزاعی تر بود و تمامی آن مفاهیم را پوشش می‌دهند، استخراج شدند. لازم به ذکر است در این پژوهش برای بحث روایی و پایایی ابزار اندازه‌گیری (۱) ۱۹۸۹) استفاده شد. به این منظور به هنگام کدگذاری بازینی انجام شد، طبقه‌بندی از معیارهای گوبا و لینکن یا تأیید نتایج با مراجعه به

نظام مند استراوس و کورین استفاده شد. شایان ذکر است که این کار، دسترسی و بازگشت مداوم به داده ها را با توجه به حجم بسیار زیاد مفاهیم تسهیل نمود. در ادامه و پس از تلخیص اولیه ها و حذف جملات زائد و تکراری از جملات مصاحبه، مفاهیم اولیه مصاحبه ها (مرحله کدگذاری باز) در شناسایی عوامل موفقیت و تعریف موفقیت در کاروان اعزامی ورزشی نظامیان ایران در مسابقات سیزم ۲۰۲۳ در ۵۸ مورد ثبت گردید.

آزمودنیها انجام گرفت و تأیید چند تن از صاحب نظران گرفته شد. سرانجام کلیه ۲ (نسخه ۲۰۱۲ انجام گرفت. فرایند کدگذاری با استفاده از نرم افزار مکس کیودا یافته های پژوهش نمونه کدگذاری داده‌های مصاحبه ای و اسنادی بدین صورت انجام گرفت.

### یافته‌های پژوهش

نمونه کدگذاری داده های مصاحبه ای و اسنادی بدین صورت انجام گرفت که برای مفاهیم مستخرج از مصاحبه ها از رویکرد

جدول ۱. نمونه ای از فرایند تلخیص داده ها در مرحله کدگذاری باز عوامل موفقیت در مسابقات سیزم ۲۰۲۳

تعداد رجوع	کدهای باز	منبع کد
۷	همکاری سیاست گذاران و تصمیم گیرندگان اصلی	P2,P6,P9,P11,P12,P14,P15
۴	توسعه ورزش با حمایت رسانه های جمعی	P2,P9,P13,P18
۶	حمایت مسئولین از توسعه ی ورزش نیروهای مسلح	P2, P7, P11, P13,P14,p20
۶	اثر گذاری سیاستهای مصوب بر ورزش نیروهای مسلح	P3, P6, P9, P11, P12,P14
۵	کسب کرسی در فدراسیون های ورزشی داخلی و سیزم	P2, P4, P9, P10, P13
۷	عضویت در کمیته ملی المپیک	P1, P3, P5, P7, P13, P14, P20
۶	تدوین سند جامع مشترک	P13,P15 و P5,P7,P8,P11
۶	ساختار تشکیلاتی منعطف	P2, P5, P8, P11, P13, P17
۶	تلاش در جهت توسعه فرهنگ سازمانی و سلامت اداری	P1, P3, P12, P14, P19, P20
۶	کیفیت و کمیت نیروی انسانی متخصص	P2, P5, P9, P10, P11, P15
۵	جذب و تشویق ورزشکاران نخبه	P2, P3, P11, P18, P19
۷	شرکت در مسابقات داخلی و خارجی (لیگ های کشوری) و تجربه در برگزاری رویداد ها	P1,P2,P4, P6, P12, P17, P20

که در این بخش به دلیل حجم مقاله، تنها به نمونه ای از فرایند کدگذاری در این مرحله، در جدول ۲ اشاره می شود.

در مصاحبه ها کدها براساس نظرات افراد مورد مصاحبه برای شناسایی عوامل موفقیت و تعریف موفقیت در در مسابقات سیزم ۲۰۲۳ در قالب کد گذاری باز مطرح گردید

جدول ۲. نمونه ای از کدگذاری محوری عوامل موفقیت در در مسابقات سیزم ۲۰۲۳

کد محوری و انتخابی	کدهای باز
حکمرانی بهینه (پدیده اصلی)	همکاری سیاست گذاران و تصمیم گیرندگان اصلی
	حمایت مسئولین از توسعه ی ورزش نیروهای مسلح

	اثر گذاری سیاستهای مصوب بر ورزش نیروهای مسلح
راهبردهای عملیاتی (پدیده اصلی)	توسعه ورزش با حمایت رسانه های جمعی کسب کرسی در فدراسیون های ورزشی داخلی و سیزم عضویت در کمیته ملی المپیک تدوین سند جامع مشترک
ساختار سازمانی مناسب (علی)	ساختار تشکیلاتی منعطف تلاش در جهت توسعه فرهنگ سازمانی و سلامت اداری توزیع عادلانه بودجه ورزشی
تخصص محوری (علی)	کیفیت و کمیت نیروی انسانی متخصص بکار گیری مدیران متخصص و مسئولیت پذیر ایجاد پایگاه استعدادیابی در دانشگاهها و آموزشگاهها نظامی تلاش در جهت ایجاد زیر ساخت های علمی
شفاف سازی (علی)	شرکت در مسابقات داخلی و خارجی (لیگ های کشوری) و تجربه در برگزاری رویدادها شفافیت در مدیریت و رفع ابهام جلو گیری از عوامل سیاسی مداخله گر در اعزام تیم ها
نخبه پروری (علی)	جذب و تشویق ورزشکاران نخبه تدوین نظام جامع ارزیابی قهرمانان ورزشی و برنامه راهبردی اختصاص پاداش به قهرمان ورزشی اردو های بین المللی مشترک و تجربه موفق کشورها
برنامه محوری و طراحی ساختار (راهبردها)	ثبات تشکیلات سازمان ورزش مدیریت برنامه محور و شایسته سالاری تدوین آیین نامه استخدام کارکنان و وظیفه قهرمان در نیروهای مسلح تدوین راهبردهای دیپلماسی ورزشی و ارتقای روابط عمومی ایجاد بانک اطلاعاتی
آموزشی - اجرایی (راهبردها)	تدوین الگوی و تفاهم نامه مشترک بین مسئولین لشگری و کشوری تشکیل اردوی های نظامی مشترک با سایر کشورها ، از جمله کشورهای صاحب نام جهت ارتقاء سطح تیمهای اعزامی استفاده از دوره های برخط تبیین نقش رسانه های جمعی با معرفی قهرمانان تغییر نگرش فرماندهان و انگیزه جوانان برگزاری المپیاد های ورزشی بروز رسانی تجهیزات و اماکن و توسعه ورزش های کاربری نظامی
نیروی انسانی (زمینه ای)	توسعه عوامل انسانی و عوامل انگیزشی برقراری ارتباط صمیمانه ای با ورزشکاران



برگزاری اردوهای مرتب جهت مسابقات سیزم و توجه به ورزشکار به عنوان یک ورزشکار حرفه ای	حمایت های مادی (زمینه ای)
کمک به شرکت به موقع کارکنان پایور و وظیفه از یگان خدمتی در اردوهای ورزشی	
توجه به مسائل مالی و بودجه کافی ورزش نیرو های مسلح کشور	
دسترسی آسان و توزیع عادلانه منابع و کمک به رایگان بودن ورزش در نیروهای مسلح	
جلوگیری از محافظه کاری مدیران و توسعه نظام اطلاع رسانی	رسانه و تبلیغات (زمینه ای)
توجه به رسانه جمعی تخصصی	
تبلیغات مناسب	
تخصص و تحصیلات مرتبط	دانش مداری (زمینه ای)
استفاده از مربیان مجرب خارجی	
استفاده از مربی بدنساز و روانشناس متناسب با رشته اعزامی	
تعامل سایر نهاد ها با ورزش نیرو های مسلح	تعاملات محیطی (مداخله گر)
توجه به نگرش عمومی کشور به ورزش نیروهای مسلح	
توسعه ارتباط فراسازمانی و توجه به تغییرات محیطی	
امکان جذب سرمایه واسپانسر مالی	رشد فناوری و سرمایه (مداخله گر)
سرعت تغییرات فناوری	
قدرت نرم ورزش نیروهای مسلح در سیاست	
همبستگی ملی و توسعه سرمایه اجتماعی	توسعه سرمایه ملی (پیامد)
توسعه ورزش ملی و سربلندی و غرور ملی	
بهره برداری مناسب از امکانات و توسعه ورزش قهرمانی	
پرورش نیروی انسانی متخصص	توسعه سرمایه انسانی (پیامد)
افزایش شادابی و سلامت کارکنان و شناخت توانمندی ها	
افزایش انگیزه کارکنان و ارتقا سطح کمی و کیفی ورزش نیرو های مسلح	
گسترش میزبانی بین المللی و مزیت های اقتصادی بهره گیری از سفیران ورزشی	توسعه سرمایه اجتماعی -
گسترش ارتباط و تعاملات ورزشی و تفاهم نامه و همکاری با رسانه های جمعی	اقتصادی (پیامد)

توسعه سرمایه اجتماعی-اقتصادی قرار گرفتند. سپس مرحله کدگذاری گزینشی که در این فرایند شرایط مختلفی که (طبقات) در مرحله کدگذاری محوری بیان شده است، باهم ادغام شدند و تجزیه و تحلیل کلی صورت گرفت. در این مرحله همچنین به سؤالات تحقیق پاسخ داده شد. در جدول (۲) مشاهده می شود، شرکت در مسابقات داخلی و خارجی (لیگ های کشوری) و تجربه

در مصاحبه ها کدها براساس نظرات افراد مورد مصاحبه و کارشناس در محورهای مختلف حکمرانی بهینه، راهبردهای عملیاتی، ساختار سازمانی مناسب، تخصص محوری، شفاف سازی، نخبه پروری، برنامه محوری و طراحی ساختار، آموزشی-اجرایی، نیروی انسانی، حمایت های مادی، رسانه و تبلیغات، دانش مداری، تعاملات محیطی ، رشد فناوری و سرمایه ، توسعه سرمایه ملی، توسعه سرمایه انسانی و

(Tolerance) بین ۰/۴ تا ۰/۴۵ محاسبه شد. این نتایج بیانگر نبود هم خطی چند گانه و یا به عبارتی مطلوبیت این پیش فرض است. مدل موفقیت کاروان ورزشی نظامیان ایران در مسابقات سیزم از برازش مطلوبی برخوردار است. جهت بررسی فرضیه تحقیق از رویکرد مدل سازی معادلات ساختاری استفاده گردید، متغیرهای مستقل و وابسته پژوهش به صورت متغیرهای مکنون و در قالب مدل های عاملی مرتبه اول وارد مدل معادله ساختاری شدند، برآوردهای مربوط به شاخص های ارزیابی کلیت مدل و پارامترهای اصلی این مدل در شکل ها و جداول زیر گزارش شده است: به منظور تعیین روایی سازه پرسشنامه به دست آمده از این تحقیق، از روش تحلیل عاملی تأییدی استفاده گردید. مدل های تحلیل عاملی در حالت استاندارد (شکل ۲ و ۳) بدست آمد که به ترتیب بار عاملی (در حالت استاندارد) هر یک از مؤلفه‌ها بر روی متغیر پنهان (موفقیت کاروان ورزشی نظامیان ایران در مسابقات سیزم) و مقادیر معناداری را نشان می‌دهند.

### بحث و نتیجه گیری

پژوهش حاضر به بررسی مدل کاروان ورزشی اعزامی نظامیان ایران در مسابقات سیزم با رویکرد داده بنیاد پرداخت که کدگذاری باز شامل ۵۸ کد، سپس کدگذاری محوری در محورهای حکمرانی بهینه، راهبردهای عملیاتی، ساختار سازمانی مناسب، تخصص محوری، شفاف سازی، نخه پروری، برنامه محوری و طراحی ساختار، آموزشی-اجرایی، نیروی انسارقات «سیزم» به بازی های نظامی جهانی CISM، که یک رویداد چند ورزشی برای ورزشکاران نظامی از سراسر جهان است، اشاره دارد. این مسابقات شامل رشته های مختلف از جمله تکواندو، کشتی، بسکتبال و تیراندازی است. تیم های نظامی ایران با حضور در این بازی ها در رشته هایی مانند تکواندو و تیراندازی به موفقیت هایی دست یافته اند. این رویداد در کشورهای مختلف برگزار شده است و ایران نیز در میزبانی و حضور در این بازی ها نقش داشته است. بازی های

در برگزاری رویداد ها جذب و تشویق ورزشکاران نخه، بیشترین و استفاده از دوره های برخط کمترین میانگین را در مؤلفه های موفقیت کاروان ورزشی نظامیان ایران در مسابقات سیزم از نظر نمونه های آماری دارند. جهت مدل سازی معادلات ساختاری توجه به چند پیش فرض اساسی حائز اهمیت است. در پژوهش حاضر نیز پیش فرض های ذیل مورد توجه قرار گرفته شده است:

**حجم بهینه نمونه:** در این پژوهش با در نظر گرفتن حد بالای نسبت حجم نمونه به تعداد متغیرهای مشاهده شده و پارامترهای آزاد، پیچیدگی مدل، روش برآوردهای پارامترهای آزاد، حجم داده های مفقود و رابطه نرمالیت چند متغیره با حجم نمونه، ۱۵۲ نفر به منظور مدل سازی معادلات ساختاری کفایت دارد.

**داده های پرت چند متغیره:** به منظور تشخیص داده های پرت چند متغیره در مدل سازی معادلات ساختاری، شاخص فاصله ماهالانویس مورد استناد قرار گرفته و قبل از برآورد پارامترهای آزاد در مدل معادلات ساختاری مربوط به فرضیه های پژوهش موارد پرت چند متغیره مشخص و از تحلیل کنار گذاشته شدند.

**نرمال بودن چند متغیره:** برقراری شرط نرمال بودن چند متغیره از پیش فرض های اصلی در استفاده از روش برآورد حداکثر درست نمایی در مدل سازی معادلات ساختاری است. جهت بررسی نرمال بودن چند متغیره از مقدار ضریب مردیا و نسبت بحرانی مربوط به این ضریب استفاده و پیش فرض نرمال بودن چند متغیره تأیید گردید.

**هم خطی چند گانه:** یک تأثیر علی وقتی تأیید می شود که بتوان نشان داد هیچ متغیر دیگری بر رابطه ی بین دو متغیر مستقل و وابسته از طریق هم خطی بالا با متغیر مستقل تأثیر نمی گذارد. در این حالت است که می توان ادعا کرد هم خطی وجود ندارد و یا تأثیر آن خیلی اندک است و می توان از آن چشم پوشید. با استفاده از نرم افزار spss مقادیر شاخص (VIF) بین ۲/۴ تا ۲/۵ و مقادیر شاخص

موفقیت کاروان ورزشی نظامیان ایران در مسابقات سیزم از نظر نمونه های آماری دارند.<sup>123</sup> تحقیقات مرتبط با عوامل موثر بر موفقیت کاروان ورزشی نظامیان ایران در مسابقات سیزم، همسو و ناهمسو هستند. در یکی از تحقیقات، عوامل موثر بر توسعه گردشگری ورزشی بر پایه ورزش های بومی و محلی استان سمنان بررسی شده است. نتایج نشان می دهد که عامل مدیریتی، عامل فرهنگی، عامل زیرساختی و عامل اجتماعی به ترتیب بیشترین تأثیر را دارند.<sup>123</sup> در یکی دیگر از تحقیقات، عوامل موثر بر عملکرد کاروان ورزشی نظامی ایران در مسابقات جهانی نظامیان بررسی شده است. نتایج نشان می دهد که مدال های تکواندو، دو و میدانی-دو و کشتی از جمله مدال های برتر ایران در این مسابقات بوده اند. در یک تحقیق دیگر، عوامل مؤثر بر موفقیت کاروان ورزشی نظامیان ایران در مسابقات سیزم بررسی شده است. نتایج نشان می دهد که شرکت در مسابقات داخلی و خارجی (لیگ های کشوری) و تجربه در برگزاری رویداد ها جذب و تشویق ورزشکاران نخبه، بیشترین و استفاده از دوره های برخط کمترین میانگین را در مؤلفه های موفقیت کاروان ورزشی نظامیان ایران در مسابقات سیزم از نظر نمونه های آماری دارند. بازی های المپیک یکی از بزرگترین و هیجان انگیزترین رویدادهای ورزشی جهان هستند که هزاران طرفدار دارند. در این رویداد، بیش از ۲۰۰ کشور برای رسیدن به موفقیت و پیروزی با یکدیگر به رقابت می پردازند. این رقابت ها فرصتی برای نمایش توانایی ها و استعداد های ورزشی و همچنین ارتقای روحیه تیمی و همبستگی بین کشورها فراهم می کند. تبدیل شدن کشور به یک کشور مدال آور المپیک، نیازمند توجه ویژه ای است. بر اساس مدل استراس و کوربین (۱۹۹۷)، با اولویت دادن به عوامل علی، عوامل زمینه ای، عوامل مداخله ای، راهبردها و پیامدها، این امکان فراهم خواهد شد. عملکرد بهینه، پاسخ مناسب ورزشکاران به محرک خارجی و انجام عملکرد بهینه ورزشی با حفظ آرامش و قابلیت های بالای مهارت های ذهنی است. شناسایی

نظامی جهانی CISM فرصتی را برای ورزشکاران نظامی فراهم می کند تا در ورزش های مختلف به رقابت پردازند و رفاقت بین نیروهای مسلح کشورهای مختلف را ترویج کنند. بر اساس مقالات موجود، عوامل موثر بر موفقیت ورزشکاران ورزشی در مسابقات سیزم ۲۰۲۳ عبارتند از: کادر فنی و مربی: به کارگیری مربیان برجسته نظامی و غیرنظامی به عنوان کادر فنی و مربی در تیم های ورزشی نظامیان (فتحی، قبادی و نوری ۱۴۰۱). شرکت های برون سازمانی: توسعه و تقویت محیط های برون سازمانی به منظور بهره گیری از تحقیقات علمی و پژوهشی، تخصصی، امکانات و تجهیزات سایر سازمان های ورزشی داخلی و خارجی. ۳. این عوامل باعث بهبود عملکرد و موفقیت کاروان ورزشی ایران در مسابقات سیزم ۲۰۲۳ می شوند. این مطالعه از رویکرد کیفی با تمرکز بر موضوعات استراتژیک و سازمانی استفاده کرد. جامعه پژوهش شامل کارشناسان و دست اندرکاران حوزه ورزش نظامی از جمله مدیران، مربیان و ورزشکاران تیم های ورزشی نظامی ایران بود. یافته ها چندین عامل تأثیر گذار از جمله شاخص های راهبردی و سازمانی مانند مدیریت، منابع مالی و اقتصادی، تحقیق و توسعه، تجهیزات و امکانات، منابع انسانی، پشتیبانی و تمهیدات، جنبه های فرهنگی- اجتماعی و سیاسی را شناسایی کردند. در خاتمه، این پژوهش بر تأثیر معنادار عوامل مختلف بر موفقیت هیأت ورزشی نظامی ایران در مسابقات بین المللی تأکید دارد. پیشنهاد می شود مدیران، مسئولان، برنامه ریزان و متولیان ورزش نظامی توجه ویژه ای به این عوامل داشته باشند تا موفقیت هیأت ورزشی نظامی ایران در عرصه های بین المللی افزایش یابد. با توجه به نتایج مقالات مرتبط، در جدول ۸ میانگین مؤلفه های موفقیت کاروان ورزشی نظامیان ایران در مسابقات سیزم ۲۰۲۳ بررسی شده است. نتایج نشان می دهد که شرکت در مسابقات داخلی و خارجی (لیگ های کشوری) و تجربه در برگزاری رویداد ها جذب و تشویق ورزشکاران نخبه، بیشترین و استفاده از دوره های برخط کمترین میانگین را در مؤلفه های



بهبود یافته‌ای در پروژه المپیک داشته باشند. موفقیت در المپیک نیازمند توجه به مسائل مختلفی است. آموزش‌های تخصصی و کارگاهی، دانشگاهی و فنی، الگوپذیری صحیح، برطرف سازی مشکلات اقتصادی، حل مسائل سیاسی و اجتماعی، فراهم سازی بستر مناسب رشد ورزشکاران، بازاریابی موفق و کسب حامیان مالی، فراهم سازی امکانات و تجهیزات درخور قهرمانی، حمایت و پشتیبانی از ورزشکاران، افزایش انگیزش بیرونی، خودشکوفایی، امید به زندگی و عملکرد المپیک آنها همگی می‌توانند به موفقیت ورزشکاران در المپیک کمک کنند. این عوامل می‌توانند به بهبود عملکرد ورزشکاران و افزایش شانس موفقیت آنها در مسابقات بین‌المللی کمک کنند. پیشنهاد می‌شود مدیران، مسئولان، برنامه‌ریزان و متولیان ورزش نظامی توجه ویژه‌ای به این عوامل داشته باشند تا موفقیت هیئت ورزش‌های نظامی ایران در عرصه‌های بین‌المللی افزایش یابد.

عوامل کاهش دهنده اضطراب رقابتی ورزشکاران، افزایش باورهای خودکارآمدی و یاری رساندن به ورزشکاران در اجرای مهارت‌های ورزشی، منجر به افزایش عملکرد بهینه ورزشکاران می‌شود. هدف‌گزینی در رسیدن به موفقیت نقش کلیدی دارد و شامل یک الگوی متنجم و یکپارچه از باورها، اسناد و هجانات فرد است که مقاصد رفتاری وی را مشخص می‌کند و موجب می‌شود تا نسبت به برخی از آن‌ها گرایش‌ها و تمایل بیشتری داشته باشد و در آن موفقیت‌ها عملکردی خاص نشان دهد. موفقیت در زمینه محبوب‌ترین ورزش‌های یک کشور در المپیک، اهمیت ملی‌گرایانه دارد که براساس تمرکز بر نیازهای درونی و انگیزش امکان‌پذیر است. پس پیشنهاد می‌شود که مدیران، مسئولان و برنامه‌ریزان با توجه به اولویت‌های ورزشی کشورمان در مدال‌آوری و کسب موفقیت، با برنامه‌ریزی مناسب به صورت درازمدت، کوتاه‌مدت و میان‌مدت و توجه به فاکتورهای مهم نظارت، اجرا و هماهنگی، مدیریت

## Reference

- Ajadi M, Olaoye A, Alabidun M. Factors Militating Sports Development among Nigerian Army Force in Sobi Barrack Ilorin, Kwara State. *KIU Journal of Social Sciences*. 2017; 3(2): 343-350.
- Fathi, Farhad, Ghobadi, Ali, & Nouri, Mohammad Sivan. (1401). Analysis of the performance of the sports convoy of the Islamic Republic of Iran's armed forces in the World Military Sports Competition (SEZM) with selected countries. *Knowledge management in sports*, 2(1), 1-10. doi: 10.30495/kmsj.2021.685614
- Getz, D., & Page, S. J. (2016). Progress and prospects for event tourism research. *Tourism Management Perspectives*, (52), 593-631.
- Rasmus K. Storm & Tor Georg Jakobsen (2020) National pride, sporting success and event hosting: an analysis of intangible effects related to major athletic tournaments, *International Journal of Sport Policy and Politics*, 12:1, 163-178, DOI: 10.1080/19406940.2019.1646303.
- Zawadzki, K. (2020), "Social benefits valuation of hosting non-mega sporting events", *International Journal of Event and Festival Management*, Vol. 11 No. 3, pp. 289-310. <https://doi.org/10.1108/IJEFM-11-2019-0057>
- Thomson, A., et al., (2018). Sport event legacy: A systematic quantitative review of literature. *Sport management review*. doi:10.1016/j.smr.2018.06.011 [Taylor & Francis Online], [Web of Science ®]