

## مبانی فلسفی ارزشیابی از دیدگاه مدیریت اسلامی

نویسنده‌گان: دکتر عبدال... جاسبی  
\* محمد رضا ریعی هندجین\*

### چکیده

از مسائلی که در مدیریت جنبه بنیادی دارد، ارزشیابی است. مدیر به عنوان کسی که امکانات گوناگونی را با اختیارات لازم به او سپرده‌اند تا بر طبق برنامه مشخص و اهداف معین، سازمان را به سوی مقصد پیش برد و راه پریج و خم مسؤولیت را تا قله هدف پیماید، باید ارزشیابی‌کننده‌ای آگاه و حسابگری توانا باشد تا سرمایه گذاری‌های گوناگون و نتایج به دست آمده، مطلوبیت لازم را داشته باشد.

اهمیتی را که آیین اسلام برای ارزشیابی قایل است، در میان کمتر برنامه‌های از برنامه‌های گوناگون بشری به چشم می‌خورد و تعلیمات آگاهی‌بخش اسلام، خود میین این موضوع می‌باشد که چگونه مسلمانان و معتقدان این برنامه خدایی به کار سازنده و مؤثر ارزشیابی، ترغیب و تشویق شده‌اند.

این مقاله که نتیجه یک تحقیق چندین ماهه در منابع مختلف اسلامی است به جنبه‌های فلسفی ارزشیابی از دیدگاه مدیریت اسلامی می‌پردازد. در این مقاله ابتدا به تغایر مختلف قرآن از «امتحان» پرداخته می‌شود. سپس با نگاه عمیق‌تری به مقوله ارزشیابی پرداخته شده و ضمن مراجعه به آیات، احادیث و روایات مختلف، به بیان فلسفه برگزاری امتحانات الهی پرداخته می‌شود.

### تعاییر مختلف قرآن از «امتحان»

امتحان در قرآن مجید به پنج تعبیر به کار رفته است:  
۱- امتحان ۲- ابتلا ۳- فتنه ۴- تمیز ۵- تمحیص  
۱- امتحان: در سختی قرار دادن برای سنجش

\*- دانشجوی دوره دکتری مدیریت دولتی، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد علوم و تحقیقات

**الَّذِينَ صَدَقُوا وَ لَيَغْلُمَنَّ الْكَاذِبِينَ.** (عن کبوت، آیات ۴-۲).

فتنه در لغت به معنی آزمایش و محنت است و هم به معنای در آتش انداختن طلا و نقره است برای امتحان و در هر مورد که فشار و شدت وجود داشته باشد، به کار می‌رود.

۴- **تمیز:** به معنی جداسازی نیک و بد: «هرگز خداوند مؤمنانی را که هستند و انمی‌گذارد تا ناپاکان را جداسازد.» (آل عمران، ۱۷۹)

۵- **تمحیص:** در لغت به معنی تربیت و آشکارساختن زمینه‌هایی است که در کانون وجود انسان‌ها قرار دارد.

**وَ لَيَتَشَبَّهُ اللَّهُ مَا فِي صُدُورِكُمْ وَ لَيَمْحَصَّ مَا فِي قُلُوبِكُمْ وَ اللَّهُ عَلِيمٌ بِذَاتِ الظُّدُورِ.** «خداوند آنچه در اندیشه‌های شماست بیازماید و آنچه در روحيات شماست قرار داد. خدا از دل‌های شما آگاه است...» (آل عمران ۱۵۴) در کافی شریف در باب تمحیص و امتحان ابن ابی یعفور از حضرت صادق (ع) نقل می‌کند که قال: **لَا يَبْدِئُ النَّاسُ مِنْ أَنَّ يُمْحَصُوا وَ يُمْبَدَّلُوا وَ يُغَرَّبُوا وَ يُشْتَخْرَجُ فِي الْغَرَبَالِ خَلْقٌ كَثِيرٌ**، فرمود: «لابد است از برای مردم از اینکه خالص شوند و امتحان گرددند و تمیز داده شوند و غریال شوند و استخراج شوند در غریال خلق بسیاری».

### مفاهیم

«ارزشیابی شایستگی کارکنان عبارت است از: سنجش سیستماتیک و منظم کار افراد در رابطه با نحوه انجام وظیفه آنها در مشاغل محوله و تعیین

نیات و ادعاهای مدعی. به زحمت انداختن فرد برای اینکه بینند موفق می‌شود یا نه.

**أَوْلَئِكَ الَّذِينَ أَمْتَحَنَ اللَّهُ قُلُوبَهُمْ لِتَتَقَوَّى.** برای تقوی، خداوند دل‌های آنها را آزمود. (حجرات، آیه ۳) **إِذَا جَاءَكُمُ الْمُؤْمِنَاتُ مُهَاجِرَاتٍ فَامْتَحِنُوهُنَّ.** وقتی زنان با ایمان به عنوان هجرت کنندگان آمدند، آنها را امتحان کنید. (ممتنه، آیه ۱۰)

۲- **ابتلاء:** بلا در اصل به معنی کهنگی و فرسودگی است و آزمایش کردن هم معنی می‌دهد، چون هر خبری در اثر آزمایش‌های متعدد، حالت کهنگی به خود می‌گیرد. غم و اندوه را هم بلا می‌گویند، چون جسم و روح را فرسوده می‌کند. **فِ ذَلِكَ بَلَةٌ مِنْ رَبِّكُمْ عَظِيمٌ.** (بقره، آیه ۴۹)

و بلا اختیار است، و در نیک و بد استعمال شده، چنانچه جوهری در صحاح می‌گوید: «الْبَلَةُ الْأَخْتِيَارُ يَكُونُ بِالْخَيْرِ وَ أَشَرُّ يَقَالُ: أَبْلَةُ اللَّهُ بَلَةٌ حَسَنًا وَ إِبْلَةٌ بِهِ مَغْرُوفٌ» و حق فرماید: «بَلَةٌ حَسَنًا».

(انفال، آیه ۱۷)

هرچه حق تعالی به آن بندگان خود را امتحان فرماید بلا و ابتلاء است، چه از قبیل امراض، فقر، ذلت و یا چه بسا انسان به کثرت جاه، اقتدار، مال، منال، ریاست، عزت و عظمت امتحان شود، ولی هروقت بلا یا بله یا ابتلا یا امثال آنها ذکر شود متصرف به قسم اول شود!.

۳- **فتنه:** **أَخَسِبَ النَّاسَ أَنْ يُنْزَكُوا أَنْ يَقُولُوا أَمْنًا وَ هُمْ لَا يُنْتَنُونَ وَ لَقَدْ فَتَّنَ اللَّهُمَّ فَلَيَغْلُمَنَّ اللَّهُ**

۱- خمینی، امام روح ا...، چهل حدیث، حدیث ۱۵، صفحه ۲۳۶.

لَشَاطِنَ سُوْطَ الْقَدْرِ حَتَّىٰ يَعُودَ أَشْقَلُكُمْ وَأَغْلَاكُمْ أَشْقَلُكُمْ. «به پیامبر سوگند که به حق مبouth شد، به شهرت مورد آزمایش قرار می‌گیرید و غربال می‌شوید. مثل محتویات یک دیگ به هنگام خروش زیر و رو می‌شوید، آنچنان که بالای شما پایین شما و پایین شما بالاتر قرار خواهد گرفت».

حتی در مقام «انتخاب» نیز که «برترین»‌ها مد نظر باشند، باید طبق یک مکانیزم آزمایشی و انتخابی از بین تعدادی، اندک مورد نظر را برگزیده و گزینش و انتخاب می‌کنند.

ولی این فلسفه با اعتقاد اسلامی و فلسفه الوهیت خداوند متعال همخوانی ندارد. چون ما معتقدیم خدا نه تنها نسبت به همه مخلوقات شناخت اجمالی دارد، بلکه شناخت دقیق از تمام جوانب و زوایا برانسان دارد. خداوند در قرآن می‌فرماید:

اللَّهُ يَعْلَمُ مَا فِي السَّمَاوَاتِ وَالْأَرْضِ  
خدا آنچه در زمین و آسمان هاست می‌داند  
(آل عمران، آیه ۲۹)

وَاللَّهُ يَعْلَمُ مَا يُسَرِّونَ وَمَا يُعْلِنُونَ  
خدا بر سر و آشکار آگاه است  
فَلَيَعْلَمَنَّ الَّذِينَ آمَنُوا وَلَيَعْلَمَنَّ الْكَافِرِينَ  
خدامؤمنان و دروغگویان را می‌شناسد  
(عنکبوت، آیه ۳)

پتانسیل موجود در آنها جهت رشد و بهبود)۲. لَيَبْتَئِ اللَّهُ مَا فِي صُدُورِكُمْ وَلَمْ يَحْصُ مَا فِي قُلُوبِكُمْ وَاللَّهُ عَلِيمٌ بِذَاتِ الصُّدُورِ.

(آل عمران، آیه ۱۵۴)

**ضرورت برگزاری امتحان الهی**  
امتحان و ارزیابی بدین جهت صورت می‌گیرد که شناخت حاصل آید و شناخت را به دو دلیل لازم داریم.

### شناخت

۱- به منظور شناخت احسن

۲- به منظور مقایسه و رتبه‌بندی

يعنى برای شناسایی ظرفیت، توانایی، لیاقت، استعداد و شایستگی افراد، آنها را ارزیابی می‌کنیم، یا برای انجام مقایسه با دیگران معیاری داشته باشیم که نمره کم یا زیادی را که در شرایط یکسان گرفته‌اند حق اعتراض به آن را ندارند و این اهداف رایج آزمون‌ها است، که طبق موازین قانونی در سیستم‌های رسمی مثل آموزش و پرورش، آموزش‌های عالی، آموزش‌های ضمن خدمت و کارآموزی، آموزش‌های فنی و حرفه‌ای، نظامی، ورزشی و غیره معمول است.

علی (ع) در نهج البلاغه می‌فرماید:

وَالَّذِي بَعْثَنَا بِالْحَقِّ لِتَبْلِئَنَّ بَلْبَلَةً وَلِتُثْزِبَلَنَّ عَزْبَلَةً وَ

۲- تعریف مربوط از کتاب مدیریت منابع انسانی دکتر میرسپاسی با اقتباس از کتاب زیر ارائه شده است.

Dale, S.Beach, Personnel: The Management of people at work (New York: Macmillan publishing company 1974) p.313 .

انواع امکانات و شایستگی‌ها پوشیده است، ولی این منع بدون وسائل مخصوص کشف نمی‌شود و از قوه و مرحله استعداد به مرحله فعالیت نمی‌رسد. این وسیله مخصوص، جز امتحان و آزمایش چیز دیگری نیست.

مسئله آزمایش الهی در قرآن به دو صورت مطرح گردیده است. گاهی به صورت کلی و اینکه افراد در کشاکش زندگی، مورد آزمایش، قرار می‌گیرند، و با محک امتحان، راستگو را از دروغگو جدا می‌سازد و گاهی دیگر به صورت ملموس و عینی، و تشریح سرگذشت امتهای پیشین که مورد آزمایش قرار گرفته‌اند، و گروهی مردود و گروهی نیز پیروز شدند.

## ۲- شناخت خود

انسان خود را نمی‌شناسد و درباره خود قضاوت عادلانه ندارد، چون خودش را خیلی دوست دارد از آنجاکه:

حُبُّ الْشَّيْءِ يُغْمِي وَيُصْمِّ وَبُعْضُ الشَّيْءِ يُغْمِي وَيُصِّمُ  
دوستی چیزی مانع شناخت عیوب و بدی‌های کسی است و آدم کر و کور می‌شود و نمی‌تواند بدی‌ها را دیده یا بشنود و دشمنی هم همان طور جز بدی چیزی نمی‌بیند.

**وَاللَّهُ عَلِيمٌ بِذَاتِ الصَّدْوِرِ**<sup>۳</sup>  
خدا به آنچه در سینه‌هایتان هست آگاه است (آل عمران، ۱۵۴)

و هزاران آیه دیگر که علم جامع خداوند بر افعال مخلوقات (نه فقط انسان) را نشان می‌دهد. بشر براثر نارسایی دانش خود برای رفع ابهام ناچار است که از در آزمایش درآید. این حالت برای خدا محال است پس کشف حقیقت و پرده‌برداری از امور پنهانی برای خدای آگاه از درون و برون معنا ندارد.

## فلسفه برگزاری امتحانات الهی

حال که دانستیم خداوند برای شناخت ما به امتحان کردن نیاز ندارد، پس برای چه به این امر مهم اهتمام فرموده تا جایی که بیش از ثلث قرآن را به این مهم پرداخته است و همه مخلوقات خود را به آزمایش می‌کشاند، پس از غور فراوان در آیات و روایات، فلسفه این کار، یعنی آزمایش‌های الهی را در پنج فصل کلی تشریح می‌کنیم.

## ۱- پرورش استعدادهای نهفته

به فعالیت رسیدن قوه‌ها، تربیت و پرورش استعدادها یکی از اهداف مهم امتحانات الهی است. وجود انسان مثل منبع زیرزمینی است که با

۳- مقصود باور داشتن خداوند است که مالک واقعی انسان و جهان است و یگانه معبد شایسته پرستش، خداش سميع و بصیر است گفته‌های مردم را می‌شنود کارهای آنها را می‌بیند و به تمام آنچه بر آنان می‌گذرد بینا و آگاه است و بر همه انسان‌ها احاطه کامل دارد و در تمام لحظات مراقب حرکات و سکنات آنان است و بر کلیه واقعیت‌های آشکار و پنهان‌شان وقوف دارد **إِنَّ رَبَّكَ لَيَالِمُ صَادِ**، خدا در کمینگاه ناظر گفتارها و رفتارهاست.

### ۳- شناخت دیگران

ظلم چه بود وضع درناموضعی  
که نباشد جز بلا را منبعی  
عدل چه بود آب ده اشجار را  
ظلم چه بود آب دادن خار را  
موقع رخ، شه نهی ویرانی است  
موقع شه، پیل هم نادانی است  
مولوی

یکی از اهداف امتحانات الهی، استقرار عدالت است. عدالت اجتماعی نه عدالت شخصی، برای رسیدن به موضوع و روشن شدن مطلب ناگزیر هستیم ابتدا «عدالت» را باز شکافیم و به اندازه وسع تحقیق در آن غور کنیم، چون هم استقرار عدالت معلوم امتحان است و هم امتحان، معلوم عدالت است. بدین مفهوم که اعتقاد ما به اصول دین، ما را بآن می‌دارد به دومین اصل دین بعد از توحید یعنی عدالت، ایمان واقعی آورده و با ملحوظ نمودن سه اصل دیگر معاد، نبوت و امامت یعنی به عبارتی <sup>۴</sup> اصول دین ما، ضرورت برگزاری امتحانات را الزامی می‌نمایاند، و توحید نیز ما را تلویحًا به این امر راهنمایی می‌نماید. اصول دین = توحید - عدل - معاد - نبوت - امامت و در این مبحث ما از سلسله مطالب استاد مطهری، اسلام شناس متفسر و فیلسوف و همچنین استاد هاشمی نژاد مشهدی بهره می‌گیریم. اشعار فوق معنی عدل را مشخص می‌نماید. از حضرت امیر (ع) سوال شد. آیه‌ها افضل؟ العدل امّاً الجود؟ جود بهتر

حالی درون پرده بسی فتنه می‌رود  
تا آن زمان که پرده برآفتد چه‌ها کند  
و لقد فَتَّا الظِّيْنَ مِنْ قَبْلِهِمْ فَلَيَعْلَمَنَّ الظِّيْنَ صَدَقاَةَ  
لَيَغْلَمَنَّ الْكَاذِبِينَ - «به تحقیق شماها را امتحان  
کردیم تا راستگویان و دروغگویان شناخته شوند». (عنکبوت، آیه ۳)

نا امیدم مکن از سابقه روز ازل  
تو پس پرده چه دانی که، که خوبست و که بد  
(حافظ)

آری در مقام ادعا هر کس ممکن است خود را برترین مؤمن، بالاترین مجاهد و فداکارترین انسان معرفی کند. باید وزن و قیمت و ارزش این ادعاهای از طریق آزمون روشن شود. باید تطابق و هماهنگی نیات درونی و گفته‌های برونوی روشن شود؟

خدا عالم است و می‌داند، حتی قبل از خلقت را آگاه است، ولی این علم یعنی همان تحقق مسائل و وجود خارجی آنهاست تا همه درون را بیرون بریزند و صفات باطنی به عرصه ظهور رسد و یا به عرصه ظهور نرسد، ثواب و کیفری بر اعمال متصور نیست. علی (ع) و خلیفه دوم عمر، هردو در صفت نماز پیامبر پیشگام بودند، ولی بعد از رحلت، مسائل روشن شد و تاریخ درباره آن قضاوت کرد.

### ۴- استقرار عدالت

عدل، وضع نعمتی در موضوعش  
نی بهر بیخی که باشد آبکش

۴- تفسیر نمونه. ج ۱۶ ص ۲۰۴. آیت ا... ناصر مکارم شیرازی و همکاران.

چرخ خلافت را از محور اصلی جدا کردند و عده‌ای قشری مآب و متبع جامد نیز آب را بر آسیاب آنها ریختند و مسلمین را از عمل به این اصل سعادت خیز محروم نمودند.

دومسلک مهم «اشعری» و «معترزلی» را در اسلام داریم که رو در روی هم هستند. در این بحث اشعری‌ها عدل را قبول ندارند و می‌گویند، چون اراده خداوند مطلق است و هیچ چیز نمی‌تواند او را محدود کند و «يَفْعُلُ ما يَشاءُ وَ يَحْكُمُ مَا يُرِيدُ». خلقتش تابع میزان و قاعده‌ای نمی‌تواند باشد، پس هر چه او می‌کند عدل است و به قول قرآن مجید «وقتی مرتكب فحشا می‌شوند دو دلیل برای کار خود ذکر می‌کنند، یکی این که سنت آبا و اجدادی است دیگر اینکه دستور خدا همین است و خدا اجازه داده است». «با آنها بگو خدا اجازه نداده است».<sup>۵</sup> آنها زمینه عقل را از کناره دین جدا نموده و مردم را به جمود، تعصب، کم تعلقی و یا بی تعلقی و خلاصه اطاعت بی‌چون و چرا فرامی‌خوانند، و بر عکس معترزلی‌ها گویند: «خلقت و تکوین عالم بر موازین عدالت است و در این مسیر به هیچ موجودی ظلم نمی‌شده و عالم به عدل برباست».

بالعدل قامت السموات والأرض، و آیات فراوانی مؤید این حقیقت است از جمله آیه ۵۳ سوره انفال - آیه ۱۵ سوره اسری - آیه ۸۹ سوره نحل، آیه ۳۷ سوره ص، آیه ۹ سوره روم که ما اولی را ترجمه می‌کنیم: «خداؤند اینگونه نیست که نعمت را از قومی سلب کند مگر آنکه آن قوم تغییری در

است یا عدل حضرت فرموده‌اند. العَدْلُ يَضْعُفُ الْأَمْوَارَ مواضعها و الجُود يُعْجِلُّهَا من چهتها. «عدل بهتر است، چون عدل هر چیز را در جای خود قرار می‌دهد و هر حق را به حقدار می‌رساند اما وجود و بخشش امور را از محل و مدار خودشان دور می‌سازد و آدمی از حق خود صرفنظر می‌کند تا به دیگری بدهد».

جود را نمی‌توان مبنای اصلی زندگی عمومی قرار داده و براساس آن مقررات و قانون را وضع و اجرا نمود و این درحالی است که علمای اخلاق جود را از عدل برای تکامل فردی و ملکات اخلاقی برتر می‌دانند ولی از نظر اجتماعی عدل به منزله پایه‌های ساختمانی است و جود به منزله رنگ‌آمیزی و نقاشی و تزیین آن می‌باشد و خود علی (ع) مقتول این عدالت‌ش شده جوشش تا جایی که گویند: وَ قُتِلَ فِي مُحَاجَبَةِ لِشَدَّةِ عَدْلِهِ

دشمن طاووس آمد پر او  
ای بسا شه را بکشته فر او

گفت من آن آهوم کز ناف من  
ریخت آن صیاد خون صاف من  
حال به این نکته می‌رسیم که متفکرین اسلام، عدل را چگونه تفسیر می‌نمایند و چرا با توجه به مهم بودن این اصل جز در زمان محدود با حکومت علی (ع) این اصل به اجرا در نیامد آیا قابلیت اجرایی نداشت یا نفع سیاست بازان بر این بود که این اصل را مثل بسیاری از دستورات دیگر اسلامی تحریف نمایند و نگذارند این اصل به اجرا و تنفیذ درآید و

۵- و اذا فَعَلُوا فاحِشَةً قالو وَجَدْنَا عَلَيْهَا آبائنا وَ اللَّهُ أَمْرَنَا بِهَا قُلْ إِنَّ اللَّهَ لَا يَأْمُرُ بِالْفَحْشَاءِ أَنْقُلُونَ عَلَى اللَّهِ مَا لَا يَعْلَمُونَ.

مقام عیش میسر نمی شود بی رنج  
بلی بحکم بلاسته اند روز است  
نابرده رنج گنج میسر نمی شود  
مزد آن گرفت جان برادر که کار کرد  
اولین هدف را پرورش استعدادهای نهفته  
عنوان کردیم شاید بتوان گفت که پرورش  
استعدادهای نهفته، موجود انسان های ساعی  
می گردد. ولی چون آن [«مظروف»] است /  
استعدادها] و [این «ظرف»] / انسان] ما این دو را  
در دو بحث جدا گانه قرار می دهیم تا ضمن اهمیت  
بخشیدن به موضوع، بحث را روشن تر و قابل فهم تر  
بیان کنیم.

آیه‌ای از کلام الله مجید است که شاید با  
بعض اعتراف کمی که در تدبیر در آیات داشته‌ایم به  
جرأت اظهار نماییم که این «آیه» را، بهترین آیه  
«تریتی»، «مدیریتی» بتوان عنوان نمود و آن این  
است:

«إِنَّا جَعَلْنَا مَا عَلَى الْأَرْضِ زِينَةً لَّهَا لِيُبَلُّوْكُمْ أَخْسَنُ  
عَمَلًا» (آیه ۷، سوره کهف). اللهُ الذِّي خَلَقَ الْمَوْتَ وَالْحَيَاةَ  
لِيُبَلُّوْكُمْ أَيْكُمْ أَخْسَنُ عَمَلًا. (قلم، آیه ۲)

نکاتی که در آیه هست عبارتند از:  
۱- خلق: ایجاد کردن و به وجود آوردن، یعنی به  
چیزی هستی بخشیدن و این مستلزم «تلاش» و  
«سعی» است.

۲- موت: مرگ و از بین بردن و تدبیر در اینکه  
این، نیستی نیست، بلکه تکامل است و درجه

خوبیشتن پدید آورد و عامل سلب نعمت را انجام  
دهند و خداوند آنچه که انسان‌ها قبیح می‌دانند از  
خود و ساحت مقدسش دور کرده و «حسن» را به  
دامن اسامی ریویت زینبندۀ تر می‌دانیم»<sup>۶</sup>، امام  
صادق (ع) می‌فرماید<sup>۷</sup>: «به آفریدگارت نسبت نده  
آنچه را که اگر تو آنها را دارا باشی سرزنش خواهی  
شد». علی (ع) می‌فرماید<sup>۸</sup>: «القَذْلُ أَنْ لَا تَتَّهَمَ  
«عدل این است که خدا را به داشتن هیچ صفتی و یا  
عمل قبیحی متهم ندانی».

به این مختصر کفایت کرده به اصل موضوع  
بازرگردیم و علاقه‌مندان به مطالعه کتاب‌های  
تفصیلی در این باب خصوصاً کتاب‌های استاد  
مطهری توصیه می‌نماییم. آری عدالت عبارت  
است از: اعطاء کل ذی حق حقه. برگرداندن حق به  
صاحبش و حقوق و تکالیف با هم ملازمت داشته و  
از هم جدا نیای ناپذیرند.

لَا يَغْنِرِي لِأَخْدِلَاجْرَيْ عَلَيْهِ وَ لَا يَجْرِي عَلَيْهِ إِلَاجْرَيْ لَهُ  
«حقی برای کسی نیست مگر آن که به عهده اش هم  
حقی است و به عهده کسی حقی نیست مگر آنکه  
بر او و به نفع او هم هست یعنی تکلیف و حق از هم  
 جدا نیستند، اگر کسی حقی دارد، تکلیفی هم همراه  
آن حق دارد».

**۵- پرورش انسان‌های ساعی**  
حافظ هر آنکه «عشق» نورزید و «وصل» خواست  
احرام کعبه دل بی وضو ببست

۶- ذلك بأن الله لم يك مغيرا نعمه أئمهها على قوم حتى يغيروا ما يائشهم.

۷- كفاية الموحدين ج ۱، چاپ چهارم، ص ۴۴۲.

۸- كفاية الموحدين ج ۱، چاپ چهارم، ص ۴۴۲.

موضوع امر «خوف و رجا» و تأثیر آن در تربیت انسان‌های ساعی باشد، که بدون پرداختن به آن نمی‌توان نتیجه درستی از بحث گرفت. ولی به خاطر وسع سعی می‌شود به حداقل توضیح قناعت کرد. اگر به این دورباعی توجه نماییم شاید هر دو در دیدگاه شیعه صحیح باشد، اما در دو مبحث توکل و امید و خوف و دوری از گناه باشد که یکی سازندگی شخص و یکی برانگیزاننده اجتماعی است.

شرمنده از آنیم که در روز مکافات اندر خور عفو تو نکردیم گناهی (فآآنی) نامیدی را گناه می‌دانیم و بدین وسیله امید و رجا را در خود زنده می‌کنیم تا از عارضه‌های نامیدی و یأس در امان باشیم.

می‌ترسم از آن روز که در پای ترازو

ایراد بگیرند به قدر پرکاهی آری، «مَنْ يَغْفِلُ مِثْقَالَ ذَرَّةٍ خَيْرًا يَرَهُ وَ مَنْ يَغْفِلُ مِثْقَالَ ذَرَّةٍ شَرًّا يَرَهُ»، خیر و شر در ترازوی امتحان الهی بدون اجر و مجازات نمی‌مانند. خشیت ترسی است که آمیخته با احساس عظمت باشد و خشی الرحمن در آیه ۱۱ یس که با رحمان آمیخته شده پس در عین ترس از عظمت خدا باید امید رحمت او را نیز داشت.

**سختی‌ها و رابطه آن با شخصیت آدمی**  
طبیعت جهان ایجاد می‌کند که تاریکی با روشنایی و رنج‌ها با غم‌ها، حب‌ها با بغض‌ها، زیبایی‌ها و زشتی‌ها، خیر با شر، تواً باشند. چون کیفیت و اثر حیات در تضادها ظاهر می‌شود و

تکامل به موقعیت در امتحان پایه پایین بستگی دارد. موت که خود عدم است چگونه می‌شود که خلق شود، خلق به حیات و موجود زنده تعلق می‌گیرد ولی می‌بینیم قرآن مرگ را نوعی حیات معرفی می‌کند.

**۳- حیات: زندگی و زنده بودن و ادامه و استمرار هستی را معنی دادن.**

**۴- تقدم موت بر حیات: حیات از نیستی به وجود آمده نه نیستی از هستی و این قدرت خداوند و حکمت می‌باشد که باید بدان پی برد.**

**۵- آزمایش: برگزاری امتحان که سره را از ناسره بشناسیم و حق را از باطل تشخیص دهیم و خوب را با بد یکی نکیم و خدا ضمن اینکه عالم است بر سر ضمیر و لی خَكْمَى هم است یعنی امتحان نکرده نمرو نمی‌دهد که مورد اعتراض قرار گیرد.**

**۶- عمل: تنها داشتن علم کافی نیست، علم تا زمانی که جامه عمل نپوشد، ارزشی ندارد.**

**۷- عمل نیکو نه عمل زیاد: نمی‌فرماید «اکثر عملاً» بلکه می‌فرماید: «احسن عملاً» یعنی عمل نیکو نه عمل زیاد، در واقع به کیفیت کار بیشتر از کمیت آن اهمیت می‌دهد. پینه‌دوزی کفش حضرت امیر (ع) در رأس حکومت باعث برتری اقتصادی در تولید و کار نمی‌شود.**

**۸- احسن بروزن افعل: نشانگر وجود مراتب مختلف حسن است و نیز نشانگر وجود در مراتب قبح هم هست.**

## خوف و رجا

یکی از مباحث اسلامی می‌تواند مقدمه‌ای بر

لازم است که ما یکی از قوانین فیزیولوژی حیات را بشناسیم، که عبارت از فقدان عقل و خرد هنگام شدت یافتن رنجها و المهای زندگی و رسیدن به مرحله‌ای که تحمل آن مشکل می‌باشد. زیرا همین قانون فیزیولوژی به تنهایی به ما می‌فهماند که طبیعت همان اندازه که الم و رنج را می‌شناسد، به همان اندازه شادمانی و رفاه را هم تشخیص می‌دهد و از ویژگی‌های طبیعت این است که نظم عادلانه میان این دو برقرار می‌کند، پس وقتی که به این مسئله توجه می‌کنیم، پی‌می‌بریم همان طوری که شادی و رفاه در حیات برای ما لازم است، همان طور هم رنج و الم و گرفتار شدن با سختی‌ها برای ما دارد، بلکه برای ما لازم است که برای شناختن حقیقت رنج و الم در مرگ جسد مادی خود تأمل و تفکر کنیم.

**اثرات الالم از دیدگاه علم روحی جدید**  
 علم روحی جدید اثرات الالم را به شرح زیر تشریح می‌کند:  
 علم روحی جدید به طور واضح، رسالت (الالم) را منحصر به اثرات زیر دانسته است:

- ۱- رنج‌های این جهان یگانه را به تطور و ارتقای انسان‌ها به جهان‌های دیگر می‌داند.
- ۲- به دست آوردن بینیازی در کسب فضائل و عاطفه و معرفت می‌باشد. به عبارت دیگر الالم، قربانی کردن حال به خاطر آینده است و یا فدا کردن سعادت موقت (عمر این جهان) به دلیل ادوار و زمان‌های طولانی می‌باشد. در واقع تنها، رنج‌های زمینی است که راه رسیدن به نعمت‌های

همچنین در مبارزات و تلاش در اثر غلبه بر مصائب پدیدار می‌گردد. چون روح انسان‌ها که یک روح الهی است در بوتۀ این آزمایش‌ها می‌تواند رشد کند، موهبت‌هایی که در وجود انسان دفن شده، ظاهر گردد. پس محجز شد که برای الالم، رسالتی است مهم که اگر ما آن را بشناسیم در تطور و رشد عقلی و شخصیت ما تأثیر بسیار دارد. علمای روح می‌گویند: (هر اشکی که از چشم‌ها ریخته شود، تعبیر از تجربه‌ای می‌کند که به زودی به شکل درهای رحمت و حکمت درخشان به روی شما ظاهر می‌گردد، به شرطی که شما آن اشک‌ها را مانند دروس لازم فراگیرید. اگر تقدیر شما را با یک بلا و یا یک سختی آزمایش می‌کند، شکر کنید و اگر شما را داخل به یک امتحان مشکل می‌کند، سپاسگزار باشید و آن را از صمیم دل بپذیرید و درس مفیدی در زندگی تلقی کنید که می‌خواهید در مدرسه حیات به شما بیاموزند، با نفس خود چنین مذاکره کنید: «ای نفس چون من می‌خواهم گره مشکلات و سختی‌های خود را باز کنم، پس برای من مشکلات کوچک و بزرگ اهمیت ندارد چون به زودی با بازکردن گره‌ها، جزئی از وجود کلی می‌شوم»).

ما در جریان زندگی نباید از مشقات و بلاها بترسیم و آنها را نابود‌کننده فعالیت حیاتی خود بدانیم، بلکه معتقدیم که این بلاها برای شناساندن میزان انتظام شخصیت ما لازم بوده و باید از اینها استفاده کنیم. برای رسیدن به این مرحله اطمینان و اعتماد به نفس و درک اینکه حیات برای ما رحمت است و ما باید با مقتضیات حیات هماهنگ شویم،

شیرینی و تلخی مبارزات خود را بچشد، چون اگر در زندگی هر چیزی برای انسان آماده باشد و به آسانی به دست آورد آن وقت همه احساس خود را نسبت به تلاش، و فعالیت و زندگی از دست می دهد. در نتیجه ذات و شخصیت خود را گم می کند و دیگر احساس شخصیت هم نمی کند، بلکه یک آدم بیکاره و سربار می شود، چون وقتی که همه چیز برای انسان به آسانی به وسیله دیگران آماده شد، نیاز ندارد به سراغ شخصیت خود برود، زیرا فقط نیاز و احتیاج است که انسان را متوجه شخصیت خود می نماید و از آن برای رفع نیاز خود یاری می طلبد. به عبارت دیگر در هر کدام لزوماً نیروهایی برای تلاش و زحمت آماده شده، ما از هیچ کدام از آن نیروهای تلاش استفاده نمی کنیم. جوانی را در نظر بگیرید که از کودکی تا سن های بیست تاسی سالگی در سر سفره پدرش می نشیند و بدون هیچ تلاشی همه چیز آماده می شود این جوان اگر به این کار تاسی و پنج سالگی ادامه دهد دیگر قادر نخواهد شد بعداً به تنها خود را اداره کند تا چه رسد به تشکیل خانواده و تربیت اولاد و استقامت در برابر مشکلات زندگی، چون نیروهای ذخیره شده برای تلاش و فعالیت را در اثر رفاه و آسایش، فلوج و ناتوان کرده است.

### نتیجه گیری

در این مقاله مفاهیم و مبانی فلسفی ارزشیابی از دیدگاه مدیریت اسلامی به طور ژرف و شایسته مورد نقد و بررسی قرار گرفت. بدون شک نقش سازنده و مثبت ارزشیابی صحیح را نمی توان انکار

ابدی آسمانی را باز و هموار می کند. یعنی انسان های سعادتمند کسانی هستند که همه رنج های این دنیا را به خاطر راحتی در آن جهان متحمل شوند، نه به خاطر مجده و عظمت در این دنیا. فیلسوف - «ماکس شیلر» - هنگامی که ما را به عمق ارتباط بین الٰم و طرفداری و یا فدا کردن چیزهای کم ارزش در مقابل به دست آوردن چیزهای والا تر و با ارزش تر فرامی خواند و اعتقاد دارد که الٰم و رنج چیزی است که ما را وادر می کند تا حیات کنونی خود را برای حیات و زندگانی روحی که روز به روز به سوی تکامل می رود، فدا کنیم. وقتی که افلاطون و سایر فلاسفه می گویند: (رنج و زحمت در دنیا وسیله پاک کردن انسان هاست) منظورشان این است که آلام روحی این حیات فعلی، ما را از زشتی های فساد پاک می کند و چشمان ما را به سوی نیکی های والا تر و ارزش های بهتر که موقتی نباشد، باز می کند. در نتیجه ما را از سطح پاکیزگی قلبی که سرچشمه سعادت روحی عمیق است، بالاتر می برد تا حدی که «کارکچار» را وادر نموده که بگوید: «هرگاه خداوند اراده کند که میان خود و بنده اش انس و الفت به وجود آورد او را وادر می کند که به رفیق زمینی خود یعنی رنج و زحمت و الٰم رو آورد و خود را در برابر رنج ها و زحمت ها سپر قرار دهد و خداوند به آن انسان الهام می کند که برود الٰم را در هر کجا هست پیدا کند و در تمام مراحل خطر از آن دور نشود). باز هم همان طوری که ویلیام جیمس می گوید: «حیات ذاتاً مبارزه و تلاش می طلبد». بنابراین انسان هنگامی به حیات خود پی می برد که

إِسْتَغْفُرُ اللَّهِ مِنْهُ وَ تَابَ إِلَيْهِ

امام کاظم (ع) فرمود: «از ما نیست کسی که هر روز در یک محاسبه به ارزشیابی کارهای خود نپردازد و اگر کار نیکی انجام داده است، از خداوند فزونی آن را خواهد و خدا را برموقیتی که به دست آورده سپاس گوید، و اگر کار زشتی را مرتکب شده است، از خداوند آمرزش آن را خواهد و توبه نماید».

کرد. به خصوص این که نظام مدیریت اسلامی که همه تعالیم و مفاهیم خود را از منبع حیات بخش اسلام الهام گرفته در این زمینه سعادت دنیوی و اخروی را برای بشریت به ارمنان آورده است. ختم کلام را با سخنی گوهربار از حضرت امام کاظم (ع) به پایان می‌رسانیم:

«لَيْسَ مِنَّا مَنْ لَمْ يُحَايِبْ تَفْسِيْهَ فِي كُلِّ يَوْمٍ، فَإِنْ عَمِلَ خَيْرًا إِسْتَزَادَ اللَّهُ مِنْهُ وَ حَمَدَ اللَّهَ عَلَيْهِ، وَ إِنْ عَمِلَ شَرًّا

## منابع و مأخذ

### ۱- قرآن مجید

۲- امیرالمؤمنین امام علی (ع)، نهج البلاغه، جمع آوری مرحوم سید رضی.

۳- مکارم شیرازی، ناصر، تفسیر نمونه، یک دوره کامل ۲۷ جلدی.

۴- طباطبائی، علامه سید محمد حسین، تفسیرالمیزان، یک دوره کامل ۴۰ جلدی.

۵- صادقی تهرانی، محمد، تفسیر الفرقان، یک دوره کامل ۳۰ جلدی.

۶- طالقانی، سید محمود، تفسیر پرتوی از قرآن، یک دوره پنج جلدی.

۷- مجلسی، علامه سید محمد باقر، بحار الانوار.

۸- زین العابدین، امام سجاد علی بن الحسین (ع)، صحیفه سجادیه.

۹- کلینی رازی، مرحوم شیخ محمد بن یعقوب، اصول کافی.

۱۰- شیخ صدق، خصال و امالی

۱۱- شیخ طوسی، امالی، عیون اخبار الرضا (ع)

۱۲- شیخ صدق، علل الشرایع، ترجمه سدی هدایت... مسترحمی

۱۳- عسگری، علامه سید مرتضی، طب الرضا و طب الصادق و طب و درمان در اسلام، ترجمه: کاظمی خلخالی، انتشارات رئوف.

۱۴- حسینی تهرانی، علامه سید محمد حسین، معادشناسی، یک دوره کامل ۱۰ جلدی.

۱۵- حسینی تهرانی، علامه سید محمد حسین، امام‌شناسی، یک دوره کامل ۶ جلدی.

۱۶- حسن زاده آملی، علامه حسن، معرفت نفس، ۱۵۰ درس، یک دوره کامل ۳ جلدی.

۱۷- مطهری، علامه شیخ مرتضی (ره)، انسان و سرنوشت.

۱۸- مطهری، علامه شیخ مرتضی (ره)، آشنایی با علوم اسلامی.

- ۱۹- مطهری، علامه شیخ مرتضی (ره)، بیست گفتار.
- ۲۰- حسینی سیاهپوش، سید محمود، مناسبات انسانی در مدیریت اسلامی.
- ۲۱- دیوان حافظ.
- ۲۲- گلستان سعدی.
- ۲۳- بوستان سعدی.
- ۲۴- شاهنامه فردوسی.
- ۲۵- دیوان مشتوی معنوی.
- ۲۶- ذاکری، علی اکبر، سیمای کارگزاران علی بن ابیطالب امیر المؤمنین (ع)، ۳ جلد، انتشارات دفتر تبلیغات اسلامی قم.
- ۲۷- خمینی، امام روح ا...، آیین انقلاب اسلامی، گزیده‌ای از اندیشه‌های امام خمینی، مؤسسه تنظیم و نشر آثار امام خمینی، چاپ اول بهار ۷۳.
- ۲۸- خمینی (ره)، امام روح ا...، صحیفه نور، یک دوره ۲۰ جلدی.
- ۲۹- خمینی (ره)، امام روح ا...، شرح چهل حدیث، مؤسسه تنظیم و نشر آثار امام خمینی، چاپ چهارم، بهار ۷۳.
- ۳۰- حاجی شریف، محمود، ارزیابی در مدیریت نیروی انسانی، مجتمع آموزشی صنعتی آیک، چاپ اول، تهران، تابستان ۱۳۷۲.