



شناسایی عوامل مؤثر بر سازماندهی رویدادهای ورزشی معلولین و جانبازان در ایران

لیلا شفق‌تیان^۱، لیلا صفاری^{۲*}

تاریخ دریافت: ۱۴۰۳/۰۷/۰۴

تاریخ تصویب: ۱۴۰۳/۰۹/۰۳

ص ص: ۴۹-۶۸

چکیده

هدف پژوهش حاضر شناسایی عوامل مؤثر بر سازماندهی رویدادهای ورزشی معلولین و جانبازان در ایران بود. پژوهش به لحاظ هدف کاربردی و از نوع تحقیقات کیفی با روش ناساختاریافته گلیر بود. جامعه آماری در بخش کیفی اعضای هیات علمی خبرگان در زمینه رویدادهای ورزشی معلولین و جانبازان بود. در پژوهش حاضر نظرات ۱۱ نفر از خبرگان طی مصاحبه نیمه ساختاریافته به روش هدفمند تا رسیدن به حد اشباع نظری جمع‌آوری گردید. پایایی مصاحبه‌ها با استفاده از روش مطالعه توافق درون موضوعی ۰/۷۵ به‌دست آمد. برای تحلیل داده‌ها از روش مقایسه مداوم در طی سه مرحله کدگذاری باز، محوری و انتخابی توسط نرم‌افزار مکس کیودا نسخه ۲۰۱۸ استفاده شده است. ۱۱۶ کد در مرحله کدگذاری باز و ۱۶ محور در کدگذاری محوری به‌دست آمد و در نهایت ۱۳ عامل سازماندهی هزینه‌ها و تعیین منابع مالی، ازماندهی برنامه عملیاتی برای آماده سازی، سازماندهی مقررات مربوط به اجرای مسابقات، انتشار بروشور مسابقات (تبلیغات و انتشارات)، ثبت نام و پذیرش شرکت کنندگان، سازماندهی پزشکی و داروخانه، سازماندهی اسکان و محل برگزاری رویداد، سازماندهی کمیته‌ها و منابع انسانی، سازماندهی رویدادهای فرهنگی و اوقات فراغت، سازماندهی تغذیه و پذیرایی شرکت کنندگان، سازماندهی خدمات

۱. دانشجوی دکتری تخصصی مدیریت ورزشی، واحد قزوین، دانشگاه آزاد اسلامی، قزوین، ایران
nila.shafaghi2014@gmail.com

۲. استادیار گروه مدیریت ورزشی، واحد کرج، دانشگاه آزاد اسلامی، کرج، ایران
l.saffari2000@gmail.com*(نویسنده مسئول)



حمل و نقل، سازماندهی افتتاحیه و اختتامیه، سازماندهی داوران و داوطلبان ارائه گردید.

واژه های کلیدی: سازماندهی، رویدادهای ورزشی، معلولین و جانبازان



Identifying Factors Affecting the Organization of Sports Events for the Disabled and Veterans in Iran

Laleh Shafaghathian¹, Layla Saffari^{*2}

Abstract

The present study aims to identify the aspects affecting the sports event organizations for the disabled and veterans in Iran. The research was practical in terms of purpose and qualitative research using Glazer's unstructured method. The academic staff members were the statistical population in the qualitative section, which consisted of experts in sports events for the disabled and veterans. In this research, the opinions of 11 experts were collected using semi-structured interviews in a targeted manner until reaching theoretical saturation. The reliability of the interviews was 0.75 using the intra-subject agreement method. For data analysis, the constant comparative method, which has three stages: open, central, and selective coding, was used, using Max Kyoda software version 2018. We obtained 116 codes in the open coding stage and 16 axes in the axial coding stage. Finally, 13 factors were presented: organizing costs and Determining financial resources, Organizing an action plan to prepare, Organizing the implementation regulations of competitions, publication of competition brochures (advertisements and magazines), registration and acceptance of participants, organizing medicine and pharmacy, organizing accommodation and event venue, organizing committees and human resources, organizing cultural and leisure events, organizing food and reception of participants, organizing

1. PhD student of sport management, Ghazvin Branch, Islamic Azad University, Ghazvin, Iran

nila.shafaghi2014@gmail.com

2. Assistant Professor of sport management, Karaj Branch, Islamic Azad University, Karaj, Iran

Corresponding Author*: l.saffari2000@gmail.com

transportation services, organizing the opening and closing ceremony, organizing judges and volunteers.

Keywords: disabled and veterans , organizing , sports events

مقدمه

معلولیت به عنوان یک پدیده اجتماعی واقعیتی انکارناپذیر است که از گذشته‌های دور تا به امروز همواره در جوامع وجود داشته است. در طول تاریخ افراد دارای معلولیت همواره دچار تبعیض و بدرفتاری بوده‌اند و به دلیل دیدگاه‌های منفی که جامعه نسبت به معلولیت دارد افراد معلول اغلب یک سری از چالش‌ها را تجربه می‌کنند، در حال حاضر و باگذشت زمان، قوانین مربوط به معلولیت در سراسر جهان به طور قابل توجهی به نیازهای معلولین توجه دارد (قردان و همکاران، ۱۳۹۸). با افزایش تعداد افراد معلول علاقمند به رشته‌های ورزشی و انعقاد قراردادهای تلویزیونی هنگفت جهت پوشش تلویزیونی رویدادهای ورزشی مهم جانبازان و معلولین از قبیل مسابقات پارالمپیک و جام جهانی، میزبانی مسابقات ورزشی بزرگ به یک تجارت جهانی تغییر ماهیت داده است به نحوی که شاخص‌ترین جلوه این مسابقات را می‌توان در رویداد بزرگ پارالمپیک مشاهده نمود (عبدالقادر و همکاران^۱، ۲۰۲۰). از اینرو با افزایش تعداد رشته‌های ورزشی برای افراد دارای محدودیت و همچنین افزایش روزافزون تعداد علاقه مندان به فعالیت‌های ورزشی، کمیته بین المللی المپیک به منظور حداکثرسازی مشارکت، ورزش‌های سازمان یافته برای افراد ناتوان را در سه گروه رشته‌های ورزشی برای افراد ناتوان جسمی، ویژه ورزشکاران معلولیت ذهنی و مسابقات ورزشی ناشنوایان سازماندهی نمود. از سوی دیگر رویدادهای ورزشی بزرگ زیادی همه ساله در نقاط مختلف جهان برگزار می‌شوند و به دلیل ماهیت جذاب ورزش و علاقمندی بسیار زیاد مردم به تماشای این رویدادها، توجه رسانه‌ها، سیاستمداران، صاحبان صنایع و دیگر گروه‌های ذینفع ملی و بین المللی به آن جلب شده است؛ به طوری که این رویدادها به عنوان ابزاری مناسب برای جلب توجه ملت‌های مختلف جهان به موقعیت جغرافیایی خاص کشور میزبان تبدیل شده است (گتز، ۱۹۹۷). شهرهای بزرگ دنیا با جدیت، تلاش‌های بازاریابی شهر خود را بر رویدادهای بزرگ ورزشی متمرکز کرده‌اند؛ به عنوان مثال، شهر منچستر در مسابقات کشورهای مشترک المنافع لس آنجلس، استانبول، پکن و لندن برای بازی‌های المپیک، نمونه‌هایی از این مورد هستند که توانسته‌اند از این طریق منافع زیادی را برای بخش‌های مختلف مانند صنعت گردشگری، جذب حامیان مالی، مطرح شدن در رسانه‌ها، توسعه صنعت ورزش، کیفیت زندگی جامعه میزبان و غیره را کسب کنند (کاپالانیدو و

1. Abdolkader, etal .

کاراداکیس^۱، ۲۰۱۰). ازسوی دیگر، موضوع درخواست میزبانی رویدادهای بزرگ، به عنوان بخشی از استراتژی‌های توسعه شهرها و کشورها تبدیل شده است. امروزه، شهرهای زیادی متقاضی میزبانی رویدادهای بزرگ به عنوان راهی برای توسعه پایدار شهر و کشور خود هستند و درخواست میزبانی رویدادهای بزرگ ورزشی، ابزاری برای تحریک و حرکت سریعتر و مؤثرتر قطار توسعه این کشورها محسوب می‌شود؛ بنابراین، میزبانی رویدادهای ورزشی بزرگ مانند بازی‌های المپیک می‌تواند بر توسعه اقتصادی، اجتماعی و شهری اثرات فراوانی مانند جذب سرمایه گذاری داخلی و خارجی، رونق گردشگری، ایجاد اشتغالزایی و فرصت‌های کسب و کار، توسعه و ترویج ورزش در بین مردم، هدایت تغییرات اجتماعی، احیای شهری و غیره اثرگذار باشد (اوزبی^۲، ۲۰۱۱). هرکدام از رویدادهای بزرگ ورزشی مانند بازی‌های المپیک، جام جهانی فوتبال و مسابقات قاره‌ای مانند بازی‌های آسیایی، به لحاظ کیفیت، پنج و چهار ستاره هستند که نشان دهنده اهمیت صنعت رویدادهای بزرگ ورزشی در جهان می‌باشد. مساله اساسی که باعث جذاب بودن این رقابت‌ها شده است، تعداد کم این رویدادهای بزرگ می‌باشد. این موضوع باعث ایجاد رقابت شدید شهرها برای کسب میزبانی شده است (پریوس، ۲۰۰۷). بالگو و همکاران^۳ (۲۰۱۰) بیان کردند، رویدادهای ورزشی بزرگ، فرصت ارزشمندی را برای جامعه میزبان و جوامع محلی به منظور بهبود سرگرمی‌های ورزشی، بازشناسی نام و افزایش اعتمادبه نفس فراهم می‌آورد. قزلسفلو و همکاران (۱۴۰۰) معتقدند مدیران صفی سازمان‌های متولی رویداد جانبازان باید از طریق پیش‌بینی تجهیزات و تسهیلات ویژه جانبازان، مدیریت بهینه عوامل اجرایی، طراحی جدول مسابقات و جذب حامیان مالی بستر مشارکت و موفقیت ورزشکاران معلول را فراهم نمایند. بشارتی و همکاران (۱۴۰۲) معتقد است عوامل محیطی و اسپانسرینگ به طور مستقیم اثر مثبت و معناداری بر عوامل برگزارکننده رویداد، عوامل متقاضیان حمایت مالی و اثربخشی حمایت مالی از رویدادها دارد. کلوئوچونیا و همکاران^۴ (۲۰۲۳) در بررسی مسابقات پارالمپیک ۲۰۲۰ توکیو اظهارداشتند که برگزاری مسابقات ورزشی برای افراد ناتوان جسمی در سطح بین المللی مستلزم پیش‌بینی جامعه از نیازهای مشارکت و حضور ورزشکاران معلول با سطوح متفاوتی از ناتوانی جسمی و ذهنی است.

1. Kaplanidou & Karadakis

2. Ozbey

3. Balogu

4. Kolotouchkina Etal



براندون کونت و همکاران^۱ (۲۰۲۱) بیان می‌کنند که میزبانی رویدادها، کلیدی برای تقویت گردشگری، سرمایه‌گذاری محلی و اشتغال است. مک گیلیوری و همکاران^۲ (۲۰۲۱) از مسابقات پارالمپیک ریو گزارش داشتند که سیستم پشتیبانی، سیستم مدیریت منابع انسانی در بخش داوطلبین و مدیریت نمایندگان رسانه‌ها سه حوزه اصلی مدیریت رویداد بزرگ پارالمپیک می‌باشد. لئو و همکاران^۳ (۲۰۱۹) بیانگر این است که مهم‌ترین نقاط ضعف و قوت، تهدیدها و فرصت‌های برگزاری رویدادهای بزرگ ورزشی علاوه بر شرایط حاکم بر کشورها عبارت‌اند از: استقبال عمومی از برگزاری رویدادهای بزرگ ورزشی، داشتن برنامه‌های کوتاه در درون برنامه‌های راهبردی برای برگزاری رویدادهای بزرگ ورزشی، داشتن برنامه برای حضور در فرآیند اخذ میزبانی، مزایای اقتصادی، وجود منابع کافی برای میزبانی، دانش و علم برگزاری رویدادهای بزرگ ورزشی، الگوبرداری از فرآیند برگزاری بازی‌های المپیک و جام جهانی فوتبال. مورگان و همکاران^۴ (۲۰۲۰) پژوهش خود با عنوان مدیریت حامیگری رویدادهای ورزشی از نگاه حامیان مالی نشان دادند که سه عامل اصلی راهبرد روشن و هماهنگ، توسعه مثبت فرهنگ بین سازمانی و بهبود روابط بینفردی در موفقیت حمایت مالی مؤثر است. پریوس^۵ (۲۰۱۹) مهم‌ترین راهبردهای تدوین شده برای میزبانی و برگزاری المپیک ۲۰۱۲ لندن عبارت را افزایش درآمد از حق پخش تلویزیونی، افزایش فروش بلیت مسابقات مختلف، افزایش تعداد گردشگران، بهبود صنعت هتلداری و رستورانهای مختلف، توسعه و بهبود اماکن و تجهیزات و تاسیسات ورزشی، افزایش امنیت و ایمنی مسابقات و ساختار حمل و نقل عمومی و افزایش توان برگزاری مراسم افتتاحیه و اختتامیه رویدادهای ورزشی عنوان می‌کند. بنا بر اعلام کمیسیون فرهنگی مجلس در سال (۱۳۸۹)، رویدادهای بزرگ ورزشی تأثیر به‌سزایی بر تولید ناخالص ملی دارند و زمینه مناسبی را برای ارتباطات سیاسی، اقتصادی و اجتماعی و برطرف کردن مشکلات اجتماعی ایجاد می‌کند و به عنوان پل ارتباطی در خدمت توسعه صنعت ورزش و رونق اقتصادی قرار خواهد گرفت؛ بنابراین، به منظور موفقیت آمیز برگزاری رویدادهای ورزشی داخلی و بین‌المللی، شناخت محیط داخلی و خارجی برای تدوین استراتژی مناسب رویداد امری لازم و ضروری است. اگرچه اطلاعات و برنامه‌های سازماندهی رویدادهای بزرگ ورزشی شهرهای میزبان

1. Brendon KnottCem TinazCem Tinaz

2. McGillivray, et al.

3. Leo, et al.

4. Morgan, et al .

5. Preuss

قبل، دیدگاه‌های با ارزشی را برای اداره و برنامه ریزی رویدادهای آتی فراهم می‌کند، تحلیل درخواست دهنده میزبانی و نیز مسئولان اجرایی ورزش، کشور را قادر می‌سازد تا محیط داخلی و خارجی خود را بهتر بشناسد و برنامه راهبردی مؤثرتری را برای گرفتن حق میزبانی رویداد تدوین کنند. بنابراین باتوجه به اینکه در سطح کشور تا کنون چنین تحقیقی انجام نشده است بنابراین انجام تحقیق حاضر ضرورت دارد. بنابراین محقق یقین دارد به این سؤال پاسخ بدهد که عوامل سازماندهی رویدادهای ورزشی معلولین و جانبازان در ایران چگونه است؟ نتایج تحقیق حاضر می‌تواند برای مدیران و تصمیم گیران در حوزه سازماندهی رویدادهای ورزشی معلولین و جانبازان در ایران مفید واقع گردد.

روش شناسی پژوهش

تحقیق حاضر از نظر ماهیت پژوهش، اکتشافی-کاربردی؛ نحوه و روش پژوهش، کیفی؛ پارادایم حاکم بر پژوهش، تفسیری؛ و روش تجزیه و تحلیل داده‌ها تئوری داده بنیاد روش ناساختاریافته گلیرز^۱ و منبع گردآوری داده‌ها شامل مصاحبه می‌باشد. در بخش کیفی کلیه خبرگان در زمینه رویدادهای ورزشی معلولین و جانبازان تشکیل دادند و برای دسترسی به آنان از پژوهشگران و افراد آگاه و فعال در تمامی سازمان‌های متولی از وزارت ورزش، کمیته ملی پارالمپیک و فدراسیون ورزش‌های جانبازان و معلولین استفاده شد. ۱۴ نفر از خبرگان طی مصاحبه نیمه ساختاریافته به روش هدفمند تا رسیدن به حد اشباع نظری جمع‌آوری گردید. و سپس به بیان آراء و دیدگاه‌های خود درباره سؤالات مصاحبه پرداخته‌اند. نمونه‌گیری تا زمان اشباع داده‌ها ادامه یافت.

مقطع دکتری مدیریت ورزشی درخواست شد تا به عنوان همکار پژوهش در بخش کدگذاری در پژوهش حاضر مشارکت نماید؛ سه مصاحبه انتخاب شد و نتایج حاصل از کدگذاری دو نفر در جدول گزارش شده است. همچنین درصد پایایی درون موضوعی از فرمول ذیل محاسبه گردید (خواستار، ۲۰۰۹).

$$\text{درصد توافقی درون موضوعی} = \frac{\text{تعداد توافقات} \times 2}{\text{کل تعداد کدها}} \times 100$$

جدول ۱- پایایی داده‌ها

عنوان مصاحبه	تعداد کل کدها	تعداد توافقات	عدم توافقات	پایایی باز آزمون
مصاحبه اول	۱۲	۵	۷	۰/۸۳
مصاحبه دوم	۱۷	۶	۱۱	۰/۷۵
مصاحبه سوم	۱۴	۵	۹	۰/۷۱
جمع	۴۳	۱۶	۲۷	۰/۷۵

به منظور تجزیه و تحلیل مصاحبه‌های انجام شده از روش ناساختاریافته گلایزر توسط نرم‌افزار مکس کیودا^۱ نسخه ۱۲۰۱۸ استفاده شد. این روش دارای سه مرحله می‌باشد. مرحله اول کدگذاری باز انجام می‌شود. در کدگذاری باز فرآیند تحلیل است که از طریق آن، مفاهیم شناسایی شده و ویژگی‌ها و ابعاد آنها در داده‌ها کشف می‌شوند (لی^۲، ۲۰۰۱). در این مرحله نظریه پرداز داده بنیاد، مقوله‌های اولیه اطلاعات در خصوص پدیده در حال مطالعه را، به وسیله بخش‌بندی اطلاعات شکل می‌دهد. (کرسول^۳، ۲۰۰۵). به عبارت دیگر به منظور استخراج داده‌ها از مصاحبه‌های انجام شده در مرحله کدگذاری باز بعد از پیاده‌سازی مصاحبه‌ها به متن، کدگذاری باز به صورت کدگذار مفاهیم کلیدی انجام می‌شود. و با تجزیه و تحلیل متن مصاحبه‌های موجود کدهای باز اولیه ایجاد می‌شود. در این تحقیق کد باز اولیه از مصاحبه انجام شده ۱۸۵ کد به‌دست آمد و پس از خلاصه‌سازی کدهای مشابه تعداد کدهای باز نهایی ۱۱۶ کد به‌دست آمد.

جدول ۲- کدهای باز نهایی

کدهای باز نهایی	کدهای باز نهایی	کدهای باز نهایی
تنظیم برنامه	حق الزحمه عوامل اجرایی و خدماتی	کدهای باز نهایی
انتخاب و معرفی نفرات	حق الزحمه بر اساس قراردادهای منعقد شده با اشخاص حقیقی و حقوقی و..	نحوه رفتار با شرکت کنندگان
تعیین اقلام و برآورد اعتبار	تهیه گزارش مالی	تعیین محل استقرار خودروهای
کنترل و ارزیابی تاسیسات	کلیه درآمدها و هزینه‌ها	استخراج آمار روزانه مأموریت
کنترل و ارزیابی تاسیسات	پیش بینی و خرید وسایل و تجهیزات فنی	کادر پزشکی
		نظارت بر بهداشت

1. Maxqda
2. Lee
3. Creswell



سرویس‌های بهداشتی		
محل اسکان مهمانان	پیش بینی و خرید وسایل و تجهیزات فنی خدماتی	هماهنگی بین بخشی
محل مسئولین اعزامی	انجام امور تدارکاتی و خدماتی کلیه کمیته‌ها	اورژانس و هلال احمر
محل اسکان ورزشکاران	پیش بینی هدایا و جوایز	هیأت پزشکی
شرایط جسمانی آنها	شیوه مناسب	تنظیم فهرست دارو و تجهیزات
تهیه گزارش روزانه	توزیع بسته ورودی و خروجی	هماهنگی با بیمارستان
وقایع و رویدادهای مهم در محل اسکان	طراحی و تهیه فرم‌ها	اعزام و پذیرش سریع مصدومان
نظارت بر رعایت امور بهداشتی	درخواست کمیته‌ها	پیش بینی پزشک و پزشکیار
تقسیم اتاق‌ها	تقسیم مسئولیت‌ها	کلاس ورزشکاران
تیم‌های شرکت کنندگان	آماده سازی مسابقه	برنامه حضور پزشکان و پزشکیاران
آمارهای اخذ شده	اعضای کمیته‌ها	پذیرش و معاینه کلیه بیماران
تدوین مقررات مسابقات	تنظیم برنامه عملیاتی	تهیه گزارش روزانه
امنیت مسابقات	جدول زمانی جلسات کمیته‌ها	تهیه هشدارهای بهداشتی
کروکی راه‌های دسترسی	افراد مسئول برای هر بخش	انجام قرعه کشی مسابقات
مراسم افتتاحیه	تدوین فیلمنامه مراسم افتتاحیه	تدوین جدول برنامه مسابقات رشته‌های ورزشی
مراسم اختتامیه	تدوین فیلمنامه مراسم افتتاحیه اختتامیه	نظارت بر حسن اجرای آیین نامه‌ها و مقررات فنی
زمان و مکان وزن کشی	بیماری هر ورزشکار	رسیدگی به اعتراض شرکت کننده
لیست مسئولان مسابقات	پیش ثبت نام شرکت کنندگان	همکاری با کمیته داوران
شماره تلفن برگزار کنندگان	پذیرش تیم‌های شرکت کننده	تهیه گزارش نهایی فنی مسابقات
تمامی کمیته‌های مورد نیاز مسابقات	قوانین و مقررات	بازدید مکرر از محل‌های برگزاری مسابقه
تهیه شرح وظیفه	صدور آی دی کارت	امور ارجاعی
مسئول کمیته	ارائه برنامه کلی مسابقات	تنظیم برنامه قضاوت
اهداف و مقاصد مسابقه	تاریخ جلسات سرپرستان و مربیان	آماده سازی سکوی توزیع جوایز
زمان و مکان مسابقه	هماهنگی با کمیته روابط عمومی	وسایل ضروری توزیع جوایز
حضور شرکت کنندگان	تهیه مهر مخصوص پذیرش	آماده سازی لیست مسئولین
برنامه مسابقات	معاونت اجرایی	تأمین هزینه‌های افتتاحیه و اختتامیه
کمیته سازماندهی	سرپرست کل مسابقات	نظارت بر نحوه تهیه، طبخ و توزیع غذا
هیئت داوران	هماهنگی با ادارات و ارگان‌ها و سازمان‌ها	تهیه آمار روزانه با توجه به افزایش یا کاهش نفرات

شرایط مالی	استفاده از اماکن فرهنگی، تاریخی، سیاحتی، تفریحی	تنظیم برنامه اوقات صرف غذا و اعلام آن به سرپرستان تیمها
بیمه ورزشکاران	تهیه و تنظیم جدول بازدید	تهیه فیش غذا و توزیع آن
پرداخت تنخواه گردان	تهیه هدایای فرهنگی	آماده سازی سالن غذا خوری
مسئول خرید مسابقات	تورهای گردشگری	نظارت بر امور بهداشتی مربوط به غذا
پیش بینی بودجه مورد نیاز	بررسی تعداد خودروها	
دریافت پول	تنظیم برنامه وسایل نقلیه جهت انجام مراسمات	
پرداخت سندهای هزینه شده	راهنمایی رانندگان	
حق الزحمه داوران و عوامل فنی	مسیرهای تردد	

در مرحله دوم کدگذاری محوری انجام شد. کدگذاری محوری، فرآیند ربطدهی مقوله‌ها و پیوند دادن مقوله‌ها در سطح ویژگی‌ها و ابعاد است. این کدگذاری به این دلیل محوری نامیده می‌شود که کدگذاری حول محور یک مقوله تحقق می‌یابد (لی، ۲۰۰۱). در این مرحله مقوله‌ها، ویژگی‌ها و ابعاد حاصل از کدگذاری باز تدوین شده و سر جای خود قرار می‌گیرد تا دانش فزاینده‌ای در مورد روابط ایجاد گردد (لی، ۲۰۰۱). به عبارت دیگر کدگذاری محوری موجب ایجاد مقوله‌ها و زیر مقوله‌ها می‌گردد. در این مرحله تمامی کدهای باز نهایی دوباره بازبینی و با ادبیات تحقیق مقایسه گردیده است.

جدول ۳- مقوله‌های محوری

سازماندهی اسکان	سازماندهی ثبت نام و پذیرش
سازماندهی محل برگزاری رویداد	سازماندهی رویدادهای فرهنگی و اوقات فراغت
انتشار بروشور مسابقات	سازماندهی خدمات حمل و نقل
سازماندهی کمیته‌ها	سازماندهی پزشکی و بهداشتی
سازماندهی مقررات مربوط به اجرای مسابقات	سازماندهی داوران
سازماندهی هزینه‌ها	سازماندهی داوطلبان
تعیین منابع مالی	سازماندهی افتتاحیه و اختتامیه
سازماندهی برنامه عملیاتی	سازماندهی تغذیه و پذیرایی شرکت کنندگان

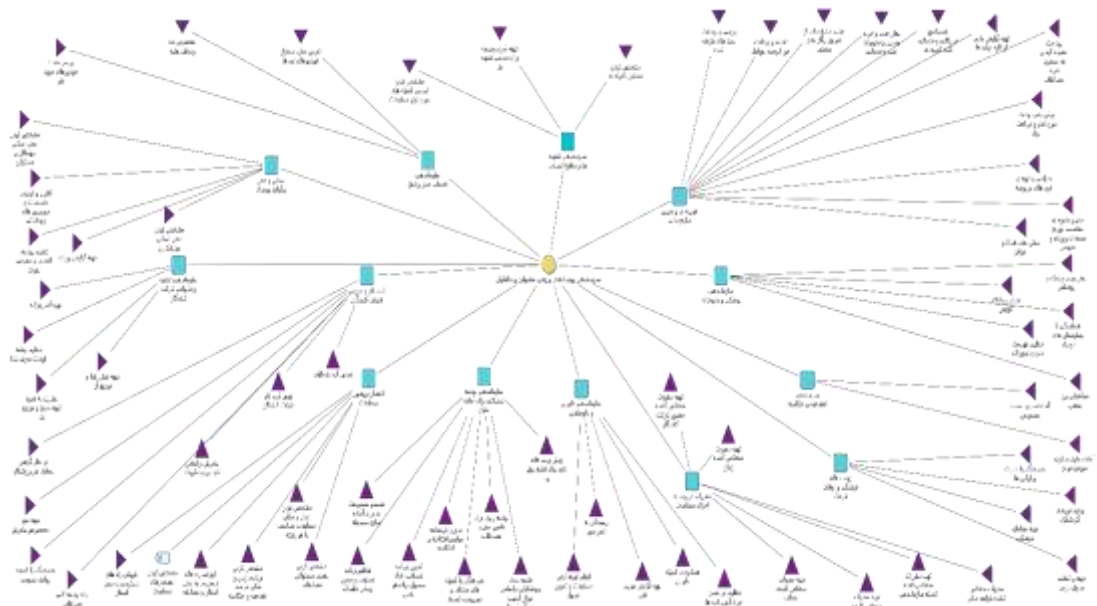
مرحله سوم استفاده از کدگذاری انتخابی

کدگذاری انتخابی عبارت است از فرآیند انتخاب دسته بندی اصلی، مرتبط کردن نظام مند آن با دیگر دسته بندی‌ها، تأیید اعتبار این روابط، و تکمیل دسته‌بندی‌هایی که نیاز به اصلاح و توسعه بیشتری دارند. کدگذاری انتخابی بر اساس نتایج کدگذاری باز و کدگذاری محوری، مرحله اصلی نظریه پردازی

است. به این ترتیب که مقوله محوری را به شکل نظام‌مند به دیگر مقوله‌ها ربط داده و آن روابط را در چارچوب یک روایت ارائه کرده و مقوله‌هایی را که به بهبود و توسعه بیشتری نیاز دارند، اصلاح می‌کند. در تحقیق حاضر نتایج به‌دست آمده به شکل مدل ارائه می‌شود.

جدول ۴- محورهای نهایی

سازماندهی رویدادهای فرهنگی و اوقات فراغت	سازماندهی اسکان و محل برگزاری رویداد
سازماندهی خدمات حمل و نقل	انتشار بروشور مسابقات
سازماندهی پزشکی و بهداشتی	سازماندهی کمیته‌ها
سازماندهی داوران و داوطلبان	سازماندهی مقررات مربوط به اجرای مسابقات
سازماندهی افتتاحیه و اختتامیه	سازماندهی هزینه‌ها و تعیین منابع مالی
سازماندهی تغذیه و پذیرایی شرکت کنندگان	سازماندهی برنامه عملیاتی برای آماده سازی مسابقه
	سازماندهی ثبت نام و پذیرش شرکت کنندگان



شکل ۱- مدل تحقیق



نتیجه گیری

نتایج تحقیق نشان داد که سازماندهی هزینه‌ها و تعیین منابع مالی از عوامل سازماندهی رویدادهای ورزشی معلولین و جانبازان در ایران می‌باشد. نتایج تحقیق با نتایج تحقیق رز و همکاران (۲۰۲۱) و واحدی (۱۳۹۴) همسویی دارد که بیان داشتند که حمایت مالی از تیم ورزشی می‌تواند باعث بهبود چهره برند، آگاهی از برند، خوشبینی به برند و بهبود نگرش نسبت به برند حامی شود. لپسی (۲۰۰۹) در پژوهش خود با عنوان اثربخشی نقش حمایت‌های مالی رویدادها در شناخت محصولات و مسئولیت اجتماعی شرکت‌ها نشان داد که چگونه حمایت مالی از رویدادهای ورزشی بزرگ و بین‌المللی موجب افزایش شناخت تماشاگران و حضار از محصولات شرکت‌ها شده و افزایش تعهد و علاقه افراد به خرید محصولات آنها را در پی دارد. دریک محیط رقابتی که مشخصه آن کمبود منابع است، ارزیابی و مدیریت عملکردی نقش اساسی ایفا می‌کند (آمادو و همکاران، ۲۰۱۲). یکی از مشکلاتی که در رابطه با جذب حامی مالی در رویدادهای ورزشی کشورمان ایران وجود دارد به ویژه در ورزش معلولین و جانبازان، تمایل شرکتها و سرمایه داران بزرگ برای حمایت از رویدادهایی است که تماشاگران بیشتری گردش مالی بالاتری دارند. این موضوع یک مطلب اساسی است که گاهی با دقت کافی مورد بررسی قرار نمی‌گیرد. تعیین همه هزینه‌های بالقوه و نهفته و همین‌طور منابع درآمدی بسیار حائز اهمیت است. وجود بودجه و امکانات مالی کافی و استفاده بهینه و مناسب از بودجه موجود، از عوامل مؤثر در رسیدن به اهداف سازماندهی رویدادهای معلولین و جانبازان در ایران می‌باشد که پیش از مسابقات باید با دقت بسیاری تعمین مالی رویداد مورد بررسی قرار گیرد.

نتایج تحقیق نشان داد که سازماندهی برنامه عملیاتی برای آماده سازی از عوامل سازماندهی رویدادهای ورزشی معلولین و جانبازان در ایران می‌باشد. فرجی (۱۳۹۳) مدیریت و برنامه‌ریزی را یکی از عوامل مؤثر بر مدیریت امنیت استادیومهای ورزشی برمی‌شمارد، همچنین کردلو (۱۳۹۵) در پژوهش خود عوامل مدیریتی را یکی از عوامل مؤثر بر مدیریت ریسک در برگزاری المپیادهای ورزشی می‌داند. شاه منصوری و مظفری (۱۳۸۵) در بررسی عوامل بروز بحران‌های ورزشی به این نکته اشاره کردند که عدم توجه به مدیریت و برنامه ریزی، هماهنگی، شناسایی عوامل بحران‌زا و داشتن طرح و برنامه جهت مقابله با بحران در برگزاری مسابقات ورزشی می‌تواند منجر به وقوع بحران شود.

نتایج تحقیق نشان داد که سازماندهی مقررات مربوط به اجرای مسابقات از عوامل سازماندهی رویدادهای ورزشی معلولین و جانبازان در ایران می‌باشد. داری و همکاران (۲۰۱۷) با مرور چگونگی مدیریت مسابقات پارالمپیک ۱۹۹۶ آتلانتا تا ۲۰۱۶ ریوژانیرو (۶ دوره)، تشکیل کمیته تدوین آیین نامه‌ها و قوانین در طراحی مسابقات پارالمپیک و کاپ جهانی ورزشکاران معلول ضروری دانستند. یوان (۲۰۱۷) معتقد است استانداردهای تعیین شده برای بخش‌های پروتکل مسابقات، امنیت، بازاریابی، سلامتی، تبلیغات و بازاریابی، پوشش تلویزیونی و امور مالی را در راستای عملیات اصلی اجرایی مسابقات بکار گیرد که کلیه این مؤلفه‌ها با یافته‌های پژوهش حاضر همخوانی داشت.

نتایج تحقیق نشان داد که انتشار بروشور مسابقات (تبلیغات و انتشارات) از عوامل سازماندهی رویدادهای ورزشی معلولین و جانبازان در ایران می‌باشد. چین و کورنول (۲۰۱۲) در پژوهش خود به این نتیجه رسیدند که استفاده از ورزشکاران و مربیان در تیم‌های مورد حمایت و نیز، استفاده مناسب از فضای رویداد برای تبلیغات از جمله عواملی بودند که نقش چشمگیری در موفقیت آمیز بودن رویداد داشتند. نتایج تحقیق نشان داد که ثبت نام و پذیرش شرکت کنندگان از عوامل سازماندهی رویدادهای ورزشی معلولین و جانبازان در ایران می‌باشد. معتقد است از جمله معایب در سازماندهی فرآیند رقابتی معلولین اشتباهات در توزیع شرکت کنندگان بر اساس طبقه بندی، برنامه نامناسب مسابقات می‌باشد. فلچر و همکاران (۲۰۲۰) با طبقه بندی رویدادهای ورزشی پارالمپیک در قالب رشته‌های ورزشی نشسته و ایستاده و همچنین عضو و نوع محدودیت، اظهار داشتند که توجه به نیازهای تجهیزاتی هر رویداد ورزشی و متناسبسازی رویداد ورزشی بر مبنای درجه و نوع محدودیت ورزشکاران تجهیزات تسهیلاتی با هدف سهولت در بهره‌برداری ورزشکاران معلول باید در مدیریت برگزاری مسابقات دیده شود. لذا مهمترین مشخصه رویدادهای ورزشی معلولان، تطابقپذیری فرایند مسابقات با نوع محدودیت با هدف تسهیل مشارکت می‌باشد.

نتایج تحقیق نشان داد که سازماندهی پزشکی و داروخانه از عوامل سازماندهی رویدادهای ورزشی معلولین و جانبازان در ایران می‌باشد. در هر مسابقه، به ویژه مسابقات ورزشی معلولین، باید کمک‌های اولیه سازماندهی شود. اگر مسابقه در مکان خاصی مثلاً بر اساس اردو برگزار شود و چند روز برگزار شود، کادر پزشکی باید بیست و چهار ساعته در حال انجام وظیفه باشند. با توجه به شرایط ویژه‌ای که ورزشکاران معلول دارند باید مواردی از قبل نظارت بر بهداشت کلیه محل‌های اسکان و رویداد، هماهنگی بین بخشی با اورژانس و هلال احمر، بیمارستان‌ها و هیأت پزشکی، تنظیم فهرست دارو و تجهیزات مورد



نیاز بهداشتی و درمانی و تهیه آنها برای معلولین متناسب با آسیب‌ها، هماهنگی با بیمارستان‌های نزدیک به محل رویداد برای اعزام و پذیرش سریع مصدومان، نظارت و ارائه گزارش بر نحوه رسیدگی به مصدومان و پیش‌بینی پزشک و پزشک‌یار برای حضور در محل مسابقات هر رشته ورزشی متناسب با کلاس ورزشکاران مد نظر قرار گیرد.

نتایج تحقیق نشان داد که سازماندهی اسکان و محل برگزاری رویداد از عوامل سازماندهی رویدادهای ورزشی معلولین و جانبازان در ایران می‌باشد. یکی از چالش‌های اساسی که برگزارکنندگان مسابقات معلولین و جانبازان با آن روبرو هستند بحث عدم آمادگی برگزارکنندگان مسابقات برای فراهم کردن محیطی بدون مانع برای شرکت کنندگان و تماشاگران دارای معلولیت (معماری اماکن ورزشی، در دسترس بودن و کیفیت تجهیزات (دستگاه‌ها) برای افراد دارای ناتوانی حرکتی، بینایی و شنوایی و غیره) می‌باشد.

نتایج تحقیق نشان داد که سازماندهی کمیته‌ها و منابع انسانی از عوامل سازماندهی رویدادهای ورزشی معلولین و جانبازان در ایران می‌باشد. نتایج تحقیق با نتایج تحقیقات قزلسفلو و هماران (۱۴۰۱) که بیان‌کننده ایجاد سیستم یکپارچه مدیریت منابع انسانی که در کمیته‌های اجرایی مسابقات ایفای نقش می‌کنند. در همین زمینه الماسی و همکاران (۱۳۹۷) بیان می‌کنند که کمیته‌ها از مهمترین بخشهای مدیریت سیستم صنعت رویداد ورزش است. عبدالقادر و همکاران (۱۳۹۷) عدم توانایی منابع انسانی اجرایی در پیش‌بینی کلیه شرایط مسابقه، مدیریت کارای منابع انسانی و طراحی تجهیزات ویژه افراد معلول خلاء اصلی رویدادهای ورزشی افراد معلول می‌باشد که توجه به قابلیت‌های فناوری نانو در طراحی ویلچرهای ویژه بسکتبالیستها، دو و میدانی کاران و تنیس بازان معلول تا حد چشمگیری حضور با عملکرد بالا و حداقل آسیب دیدگی ورزشکاران را منجر شده است.

نتایج تحقیق نشان داد که سازماندهی رویدادهای فرهنگی و اوقات فراغت از عوامل سازماندهی رویدادهای ورزشی معلولین و جانبازان در ایران می‌باشد. نتایج تحقیق با برخی از نتایج تحقیقات کارگر و همکاران (۱۳۹۷) همخوان می‌باشد. توملینسون (۲۰۱۰) بیان می‌کند که هدف از برگزاری المپیک ۲۰۰۸ در کشور چین، ارتقای چهره چین به عنوان کشوری مدرن و تثبیت فرهنگ و ملیت این کشور در دنیا بود. برگزاری رویداد ورزشی فرصتی است که مسئولان ورزش معلولین کشور با برگزاری برنامه‌های فرهنگی و اوقات فراغت در قالب بازدیدهایی از آثار تاریخی، میراث فرهنگی، بازارچه‌های محلی و

نمایشگاه‌های صنایع دستی بتوانند افراد مختلف را با فرهنگ و آداب و رسومات جامعه خود آشناییت دهند و از این طریق زمینه جذب آنها را در سال‌های آتی فراهم آورند. که در این زمینه بسیاری از کشورهای جهان در پی بدست آوردن گردشگرد و توسعه اقتصادی کشور خود از طریق کسب میزبانی مسابقات بزرگ مانند جام جهانی، المپیک و پارا المپیک هستند.

نتایج تحقیق نشان داد که سازماندهی تغذیه و پذیرایی شرکت کنندگان از عوامل سازماندهی رویدادهای ورزشی معلولین و جانبازان در ایران می‌باشد. سازماندهی تغذیه و پذیرایی همچون طراحی الگوی تغذیه ویژه ورزشکاران در سطح ورزش معلولین، ارتقاء توان و قدرت و سلامت ورزشکاران و حفظ و دستاوردهای حاصل از تمرینات ورزشی و پیشگیری از بروز عوامل ناخواسته ناشی از استفاده از مواد غذایی غیر استاندارد باعث می‌شود تا ورزشکاران سطوح مختلف با یک پستوانه محکم و استوار علمی در میادین ورزشی شرکت نمایند. پر واضح است این مهم امکانپذیر نخواهد بود مگر با ایجاد یک ساختار نظام مند و علمی در زمینه تغذیه ورزشی که در فعالیتهای آموزشی، پژوهشی، نظارت، تصمیم سازی و سیاست گذاری تغذیه‌ای به عنوان بخش اصلی رویدادهای معلولین و جانبازان باید مد نظر قرار گیرد. با توجه به نتایج تحقیق مواردی از قبیل نظارت به نحوه تهیه، طبخ و توزیع غذا با توجه به آسیب‌های گوارشی که معلولین و جانبازان دارند، تهیه آمار روزانه با توجه به افزایش یا کاهش نفرت، تنظیم برنامه اوقات صرف غذا و اعلام آن به سرپرستان تیم‌ها، تهیه فیش غذا و توزیع آن، آماده سازی سالن غذا خوری باید مد نظر قرار گیرد تا برای ورزشکاران در طی برگزاری مسابقات مشکلی پیش نیاید.

نتایج تحقیق نشان داد که سازماندهی خدمات حمل و نقل از عوامل سازماندهی رویدادهای ورزشی معلولین و جانبازان در ایران می‌باشد. همو با نتایج تحقیق ادیسی و همکاران (۱۳۹۹)، شاهپوندی و همکاران (۱۳۹۰) بیان می‌کنند که جابه جایی ورزشکاران معلول و عدم امکان استفاده از فضاهای پیش بینی شده در اماکن ورزشی مهمترین چالش پیش روی آنها باشد که این مهم از اساسیترین خدمات بخش لجستیک قلمداد می‌شود کارادا کیس و کاپالانیدو (۲۰۰) به بررسی دیدگاه مدیران برگزاری بازیهای المپیک با استفاده از تکنیک مصاحبه نیمه هدایت شده، پرداختند. آنها بیان کردند که وجود زیرساختهای مناسب، داوطلبان، وجه سیاسی مناسب و اقتصاد قوی در حکم نقاط قوت جامعه میزبان هستند. برای ارتقای توان رقابتی رویدادهای ورزشی باید از منابع انسانی بادرش برگزاری رویدادهای ورزشی، و ایجاد زیرساخت‌های نوین منابع فیزیکی و مادی مثل ورزشگاه‌های مدرن و سیستم حمل و نقل عمومی استفاده نمود (وحدانی، ۱۹۴).



نتایج تحقیق نشان داد که سازماندهی افتتاحیه و اختتامیه از عوامل سازماندهی رویدادهای ورزشی معلولین و جانبازان در ایران می‌باشد. یکی از بزرگترین مراسم مسابقات و رویدادهای ورزشی از جمله رویدادهای یک بخش مراسم رسمی مراسم، که معمولاً می‌بایست در کلیه افتتاحیه‌ها اجرا گردد و یک بخش برنامه فرهنگی و نمایشی تشکیل شده است. از جمله مواردی که باید در مراسم افتتاحیه و اختتامیه با مد نظر مسئولین برگزار کننده رویدادها قرار گیرد تهیه لیست میهمانان و تهیه سین برنامه می‌باشد. همچنین ارتباط با بخش مالی برای تأمین هزینه‌های افتتاحیه و اختتامیه رقابت‌ها باید مد نظر بگیرد تا بتوان مراسمی به یاد ماندنی با پیوست فرهنگی مناسب با آداب و رسوم مروج کشور برگزار گردد.

نتایج تحقیق نشان داد که سازماندهی داوران و داوطلبان از عوامل سازماندهی رویدادهای ورزشی معلولین و جانبازان در ایران می‌باشد. نتایج تحقیق با نتایج تحقیقات قزلسفلو و همکاران (۱۴۰۱) که بیان می‌کنند مدیریت یگپارچه در قالب داوران و داوطلبان بیشترین نقش را در سیستم مدیریت صنعت رویداد والیبال نشسته کشور داشتند همسو می‌باشد. یکی از اثرات فرهنگی که در زمان برگزاری رویدادها می‌توان ملاحظه کرد، کمک داوطلبانه به برگزاری رویدادهای ورزشی است که تا مدت‌ها بعد از پایان رویداد برای اشخاص داوطلب و جامعه اثرات مثبت به جا می‌گذارد. روحیه تعاون، همکاری و همگرایی بین اقشار مختلف برای برگزاری مناسب و با شکوه یک رویداد ورزشی به گونه‌ای است که سبب غرور و افتخار مردم یک شهر یا کشور محل برگزاری می‌شود.

در پایان می‌توان گفت که چنانچه راهبردهای به دست آمده در پژوهش حاضر مورد توجه مسئولان ورزش معلولین قرار گیرد و یک عزم جدی و ملی برای سازماندهی رویدادهای معلولین و جانبازان در سطح ملی و بین‌المللی به وجود آید، نه تنها امکان برگزاری این گونه رویدادها دشوار نیست، بلکه می‌توان با بهره‌گیری از فرصت‌ها و نقاط قوت، تهدیدها را به فرصت و نقاط ضعف را به نقاط قوت تبدیل کرد. بر این اساس، وضعیت برگزاری مسابقات معلولین و جانبازان در ایران می‌تواند به وضعیت مطلوب تغییر یابد و بی‌تردید، چنین رویکردی می‌تواند تأثیرات مثبتی را بر بخش‌های مختلف کشور از جمله گردشگری، عمران، کسب کرسی‌های مؤثر بین‌المللی ورزشی، اقتصادی، سیاسی و فرهنگی کشور در پی داشته باشد. آب توجه به نتایج تحقیق مواردی از قبیل پیش‌بینی بودجه مورد نیاز و دریافت پول، بررسی و پرداخت سندهای هزینه شده، تنظیم و پرداخت حق الزحمه عوامل (داوران، فنی، اجرایی و...)، تنظیم برنامه عملیاتی و جدول زمانی جلسات کمیته‌ها، مقررات منعکس کننده برنامه مسابقات،

مشخص کردن زمان و مکان مسابقات متناسب با هر رشته و مشخص کردن لیست مسئولان مسابقات، ظیم فهرست دارو و تجهیزات مورد نیاز بهداشتی و درمانی و تهیه آنها برای معلولین متناسب با آسیب‌ها، کنترل و ارزیابی تاسیسات و سرویس‌های بهداشتی محل اسکان و مسابقه، تنظیم برنامه اوقات صرف غذا و اعلام آن به سرپرستان تیم‌ها پیشنهاد می‌شود. یکی از محدودیت‌های پژوهش‌های کیفی، امکان تفاسیر مختلف از پدیده مورد بررسی است و طبعاً تفسیر صورت گرفته از پدیده مورد مطالعه در این پژوهش، تنها یکی از تفاسیر ممکن و پذیرفتنی درمورد آن است که تحقیق حاضر نیز از این قاعده مستثنا نمی‌باشد در پایان پیشنهاد می‌شود پژوهشگران روش‌های دیگر کیفی را بررسی و معرفی کنند و با توجه به چالش‌های مربوط به روش تحقیق کیفی اشاره شده، راه‌حلی نوآورانه در این شیوه ارائه دهند. همچنین پیشنهاد می‌شود در مطالعه‌ای تطبیقی به بررسی و مقایسه بین سازماندهی رویدادهای داخلی و بین‌المللی معلولین و جانبازان پرداخته شود.

منابع

- بشارتی، آ؛ شعبانی مقدم، ک؛ آقایی، ن. (۱۴۰۲). بررسی عوامل مؤثر بر جذب حامی مالی در رویدادهای ورزشی داخلی ایران در شرایط تحریم. فصلنامه علمی پژوهشهای کاربردی در مدیریت ورزشی، ۱۲(۳)، ۱۷-۳۰.
- خدایاری، م. (۱۳۹۶). مدیریت یک رویداد ورزشی: فرصت‌ها و چالش‌ها، اولین همایش ملی علوم ورزشی و فدراسیون‌ها با تاکید بر فدراسیون ورزش سه گانه، تهران.
- فرجی، ر. (۱۳۹۳). طراحی الگوی ارتقاء امنیت استادیوم‌های فوتبال ایران، رساله دکتری، دانشگاه گیلان.
- کارگر، غ. ع؛ غفوری، ف؛ محمدی مقدم، ی؛ مرادی سیاسر، غ. ر. (۱۳۹۷). ارائه الگوی مدیریت رویدادهای ورزشی ایران. مدیریت منابع در نیروی انتظامی، ۶(۳)، ۱-۳۰.
- کردلو، ع. (۱۳۹۵). شناسایی و اولویت‌بندی ریسک‌های برگزاری رویداد ورزشی (المپیادهای دانشجویی)، پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه صنعتی شاهرود.
- کشاوری، ل؛ فراهانی، ا؛ رضایی صوفی، م؛ ذکایی، ح. (۱۳۹۴). تدوین راهبردها و تعیین موقعیت راهبردی کسب میزبانی و برگزاری رویدادهای بزرگ بین‌المللی ورزشی در ایران. مطالعات راهبردی ورزش و جوانان، ۱۴(۲۹)، ۱۱۵-۱۲۹.
- وحدانی، م؛ محرم زاده، م؛ طلایی، ر. (۱۳۹۴). تحلیل عوامل مؤثر در میزبانی رویدادهای بزرگ ورزشی شهر ارومیه بر اساس مدل مزیت رقابتی پورتر. نشریه مدیریت ورزشی، ۷(۵)، ۷۷۸-۷۶۵.



Amado, C.A., Santos, S.P. & Marques, P. M. (2012). Integrating the Data Envelopment Analysis and the Balanced Scorecard approaches for enhanced performance assessment. *Omega*, Vol. 40(3), 390-403.

Brendon KnottCem TinazCem Tinaz, (2021). The contribution of hallmark of mega sport event to development in the emerging nationals. Conference: AsTRES City, Events, MegaEvents and Tourism, Paris/France.

Brendon KnottCem TinazCem Tinaz, (2021). The contribution of hallmark of mega sport event to development in the emerging nationals. Conference: AsTRES City, Events, MegaEvents and Tourism, Paris/France.

Chien, P. Cornwell, T. Papu, R. (2012)."Rejoinder to commentary on chien '23) Cornwell and 23) Pappu (2010): Advancing research on sponsorship portfolio effects". *Journal of business Research*. V.65.pp.117-121.

Kaplanidou, K., & Karadakis, K. (2010). Understanding the legacies of a host olympic city, the case of the 2010 vancouver olympic games. *Sport Marketing Quarterly*, 19(2): 110-7.

Kolotouchkina, O., Llorente Barroso, C., García Guardia, M. L., & Pavón Mestras, J. (2021). Disability narratives in sports communication: Tokyo 2020 Paralympic Games' best practices and implications.

Lacey, R., Close, A.G., Finney, R.Z. (2009). "The pivotal roles of product knowledge and corporate social responsibility in event sponsorship effectiveness". *Journal of business research*, in press, corrected pfoof.

Leo Jago, Larry Dwyer, Geoffrey Lipman, Daneel Van Lill, Shaun Vorster (2019) "Optimizing the potentialof mega-events: An overview". *International Journal of Event and Festival Management*, 1(3): 220 – 237.

Morgan, A., Taylor,T., Adair,D. (2020). Sport event sponsorship management from the sponsee's perspective. *Sport Management Review*, 23(5), 838-851.



Morgan, A., Taylor,T., Adair,D. (2020). Sport event sponsorship management from the sponsee's perspective. *Sport Management Review*, 23(5), 838-851.

Ozbey, Z. (2011). Benefits of bidding and hosting the Olympic games, Istanbul 2020. *International Journal of Developmental Sport Management*, 1 (1): 65-82.

Payman, Z., & Afshari, M. (2021). The Analysis of Sponsors Participation in the Sports Events Based on Sponsorship Motivation Matrix (Case Study: Football Primer Ligue of Iran). *Sport Management Studies*, 12(64), 205-32.

Preuss, H. (2019) Green economy challengesfor the FIFA World Cup and the Olympic Games. 2nd version, p. 8.

Rose, M., Merchant,A., Orth, U., (2021). Sports teams heritage: Measurement and application in sponsorship. *Journal of Business Research*, 124, 759-769.

Salvatore, N., & DANIELA, T. (2014). The realization of a sports event for the disabled. *Ovidius University Annals, Series Physical Education & Sport/Science, Movement & Health*.

Yamawaki F.M.d., Castro Filho G.E.G.d., (2020). “Mega-event transport legacy in a developing country: The case of Rio 2016 Olympic Games and its Translaminar BRT corridor”. *Journal of Transport Geography*, Volume 88,102858.

Zhang, S. A. (2016, March). Design and Implementation of College Sports Management Information System based on UML. In *2016 4th International Conference on Machinery, Materials and Computing Technology*. Atlantis Press.