

## تطورشناسی دانش مدیریت آموزشی در ایران<sup>۱</sup>

<sup>۲</sup> عادل مظلومی

<sup>۳\*</sup> علی خلخالی

<sup>۴</sup> زهره شکیبایی

تاریخ پذیرش: ۱۳۹۹/۰۷/۳۰

تاریخ وصول: ۱۳۹۹/۰۶/۲۴

### چکیده<sup>۵</sup>

مقاله حاضر، گزارش یک پژوهش در زمینه تطورشناسی دانش مدیریت آموزشی در ایران است. رویکرد این پژوهش، تاریخی و از نوع تطورنگاری تفسیری، با معیار بسندگی معنایی بود. جامعه پژوهش، همه کتاب‌های نمایه شده در کتابخانه ملی ایران، طی یک قرن اخیر با کلیدواژه‌های اصلی و مستقیم مدیریت آموزشی، رهبری آموزشی و مدیریت مدرسه بودند. پس از چهار مرحله غربال‌گری هدفمند، ۳۷ کتاب تالیفی و ترجمه‌ای، به عنوان نمونه پژوهش تفکیک شدند. سپس بر اساس سنت تطوري پژوهی تاریخی، پس از خوانش و فیش‌برداری از کتاب‌های نمونه و دسته بندی و تحلیل انتقادی داده‌ها، روندهای اصلی استنتاج شدند. همچنین در هم اندیشی با صاحب نظران، این روندهای استنتاجی، مرتب اعتباریابی شدند. یافته‌های این پژوهش نشان داد که دوره‌های تطوري دانش مدیریت آموزشی در ایران را می‌توان به شش دوره "ظهور، فترت، بروزنگری آگاهانه، گرايش افراطي به مدیریت گرایی، رکود و تکرار، و بازنگری و غنی‌سازی" گونه شناسی کرد.

### کلیدواژه‌ها: تطورنگاری، مدیریت آموزشی، ایران

<sup>۱</sup> مقاله حاضر مستخرج از یک رساله دکترای تخصصی در رشته مدیریت آموزشی در دانشگاه آزاد اسلامی واحد تکابن، تحت عنوان "بررسی تطور تاریخی دانش مدیریت آموزشی در ایران بر اساس تحلیل متون علمی رشته"، است.

<sup>۲</sup> دانشجوی دکترای مدیریت آموزشی، واحد تکابن، دانشگاه آزاد اسلامی، تکابن، ایران.

<sup>۳</sup>\* دانشیار گروه مدیریت آموزشی، واحد تکابن، دانشگاه آزاد اسلامی تکابن، ایران. (نویسنده مسئول: khalkhali\_ali@yahoo.com)

<sup>۴</sup> استادیار گروه مدیریت آموزشی، واحد تکابن، دانشگاه آزاد اسلامی، تکابن، ایران.

#### مقدمه

دانش مدیریت آموزشی برای ایفای مسئولیت‌ها و نقش‌های بنیادی خود، ضرورتا باید ماهیت دیسیپلینی خود را بطور مستمر باز تعریف کند. بازبینی دیسیپلینی، یک فرایند چند وجهی ژرفانگر تاریخی است. یکی از وجوده این فرایند، مفهومی سازی مسیرهای طی شده در این قلمرو معرفتی است. به زعم گانتر<sup>۱</sup> (۲۰۱۶) برای فهم رویکردها و فرایند بازنمایی تولید دانش در مدیریت آموزشی، پرداختن به تاریخ نگاری ضروری است. در فرایند تاریخ نگاری علمی، تطورشناسی<sup>۲</sup>، به عنوان یکی از رویکردهای ترجیحی برای قرار گرفتن در مسیر تعالی دیسیپلینی، می‌تواند مورد استفاده قرار گیرد (بن، ۲۰۱۶). تطورنگاری دانش، تلاش برای استنتاج فرایندهای تکاملی یک حوزه از معرفت است. از منظر پدیدارشناسی، پدیده‌های اجتماعی بطور تاریخی دارای سیر تکوینی هستند، و دانش مدیریت آموزشی نیز از این مفروضه جدا نیست. لذا دانشگران این حوزه لازم است برای ترسیم دوره‌های تحولی در این دانش، نظرورزی کنند. هرچند در سطح جهانی، شواهدی دال بر عینیت بخشی به این مهم در دسترس است که در بخش مبانی نظری توصیف می‌شود، لیکن در قلمرو دانش مدیریت آموزشی در ایران، گزارشی مشاهده نشده است. در عین حال قریب به اتفاق گزارش‌های جهانی از تطورات این دانش، شدیداً وابسته به بافتارهای فرهنگی و درونی هستند (اوپلاتکا<sup>۳</sup> و آرار<sup>۴</sup>، ۲۰۱۷؛ هماد<sup>۵</sup> و هالینگر<sup>۶</sup>، ۲۰۱۷؛ هالینگر و همکاران، ۲۰۱۵)، لذا ضروری است تا دوره‌های تحولی دانش مدیریت آموزشی در ایران، مستقل از گزارش‌های موجود جهانی، مورد بازکاوی قرار گیرد. مقاله حاضر نخستین چالش در مسیر تحقق تطورنگاری دانش مدیریت آموزشی در ایران است.

#### مبانی نظری

انگلیش<sup>۷</sup> (۲۰۰۶) معتقد است دانش مدیریت آموزشی بطور روزافزونی در معرض پیچیدگی و حرفة‌ای شدن قرار دارد زیرا زیرا از یکسو حافظ ماهیت اسطوره‌نمایانه خود است، و از سوی دیگر لازم است پاسخگوی توقعات متنوعی از جانب گروه‌های ذی نفع متعدد باشد. این پیچیدگی فراینده، بازخوانی مستمر و سیستماتیک محتواهای تولیدی این دانش را اجتناب ناپذیر کرده است. یکی از روندهای مطالعات سیستماتیک در دانش مدیریت آموزشی، رویکردهای تاریخ نگارانه به ویژه از نوع تطورشناسانه است. در واقع در دانش مدیریت آموزشی نیز، همانند بیشتر حوزه‌های علمی، تلاش‌های گستردۀای برای عرضه گونه‌شناسی‌های تحولی، گزارش شده است. در عین حال، تردیدی وجود ندارد که هریک از این گونه‌شناسی‌ها، ریشه در مبانی متنوعی دارند. در جدول ۱ نمونه‌هایی از تلاش‌های محققین مدیریت آموزشی، برای عرضه گونه‌شناسی‌هایی از این دانش ارائه شده است.

---

<sup>۱</sup> Gunter

<sup>۲</sup> Evolutionology

<sup>۳</sup> Benn

<sup>۴</sup> Oplatka

<sup>۵</sup> Arar

<sup>۶</sup> Hammad

<sup>۷</sup> Hallinger

<sup>۸</sup> English

جدول ۱: نمونه هایی از تلاش ها برای تطورنگاری تاریخی دانش مدیریت آموزشی در سطح جهانی

تطورنگار: پالالوئیس<sup>۱</sup> (۱۹۸۸)

مبنای تطورنگاری: مبتنی بر مدل روایتگری تاریخی از ۱۸۸۱ تا آینده

دوره های تطوری: ۱. تولد علم مدیریت مدرسه، ۲. تولد انجمن های حرفه ای، ۳. ظهور تئوری بزرگان، ۴. جنبش تئوری، ۵. علم اخلاق و اخلاقیات، ۶. دانش بنیانی مدیریت آموزشی، ۷. دوران معاصر و چشم انداز های آینده

تطورنگار: گونتر و ریبیتر (۲۰۰۳)

مبنای تطورنگاری: ترسیم نقشه ها و مطالعات نقشه برداری رشته رهبری آموزشی درون شبکه هایی از نهادها و بخش ها

دوره های تطوری: ۱. تولید کنندگان، ۲. موقعیت ها، ۳. جوامع، ۴. روش ها، ۵. فرایندها و دیدگاهها

تطورنگار: تامس ای گلاس و همکاران (۲۰۰۴)

مبنای تطورنگاری: تحلیل تاریخ مدیریت آموزشی از منظر کتب درسی، در فاصله بین سال های ۱۸۲۰ تا کنون

دوره های تطوری: ۱. از ایدئال به ایدئولوژی، ۲. از ایدئولوژی به حکمت صنعت گرا، ۳. از حکمت صنعت گرا به مفهوم، ۴. بازگشت به فن بلاغت یا واقعیت گرایی، ۵. از واقعیت گرایی به نظریه، یا از هنر به علم، و ۶. گریز از نظریه در یک دوره اصلاحات

تطورنگار: اوپلاتکا (۲۰۰۹)

مبنای تطورنگاری: تحلیل تاریخی مدیریت آموزشی به عنوان یک حوزه علمی

دوره های تطوری: ۱. هویت ها و مرزها، ۲. پایه ریزی و توسعه، ۳. نهادینه شدن علمی، ۴. گسترش معرفت شناسی، ۵. انفجار دانش، ۶. رهبری ۷. پویایی ها

تطورنگار: اوپلاتکا (۲۰۱۰)

مبنای تطورنگاری: تحلیل تاریخی مدیریت آموزشی به عنوان یک حوزه علمی

دوره های تطوری: ۱. دوره هویت ها و مرزها، ۲. دوره پایه ریزی و توسعه مدیریت آموزشی به عنوان یک حوزه مطالعاتی، ۳. عصر نهادینه شدن علمی، ۴. دوره گسترش معرفت شناسی، ۵. عصر انفجار دانش، ۶. دوره رهبری، ۷. دوره پویایی ها

تطورنگار: رسته مقدم و همکاران (۱۳۹۷)

مبنای تطورنگاری: تحلیل مقاله های خارجی این حوزه در فاصله بین سال های ۱۹۷۰ تا ۲۰۱۲ با رویکرد علم سنجی

دوره های تطوری: ۱. رهبری آموزشی و ارتباط آن با عملکرد مدرسه و دانش آموزان با محوریت نقش مدیران در اثربخشی مدرسه ۲. سنترپژوهی و مدلسازی اثربخشی مدرسه ۳. رهبری توزیعی و رهبری اشتراکی در تیم ها ۴. سیاست

<sup>1</sup> Papalewis

گذاری آموزشی، جو و اندازه. سازمانی، ترک تحصیل دانش آموزان، محیط سازمان های آموزشی و فناوری های نوین

**تطورنگار: گوموس و همکاران (۲۰۱۸)**

**مبانی تطورنگاری:** تجزیه و تحلیل کتاب شناختی مبتنی بر تحلیل محتوا، با هدف بررسی منظم روند مطالعات طولی بر روی "مدل های رهبری در پژوهش آموزشی" از سال ۱۹۸۰ تا ۲۰۱۴

**دوره های تطوری:** ۱. مدل های رهبری توزیع شده، ۲. رهبری آموزشی، ۳. رهبری معلمان، ۴. رهبری تحول آفرین

**تطورنگار: هالینگر و کوواسویچ (۲۰۱۹)**

**مبانی تطورنگاری:** نقشه برداری مبانی دانش مدیریت و رهبری آموزشی، در یک تحلیل کتاب شناختی طولی (۱۹۶۰ تا ۲۰۱۸)

**دوره های تطوری:** ۱. رهبری برای یادگیری، ۲. تغییر پیشرو، ۳. معلمان پیشرو، ۴. اثربخشی مدرسه، ۵. بهبود مدرسه

مطابق مستندات جدول ۱، تراکم دانش تولیدی در مدیریت آموزشی، در طی بیش از ۱۵۰ سال، ضرورت طبقه بندي و گونه شناسی را برای پژوهش گران این دانش، اجتناب ناپذیر کرده است. در واقع روایت دانش مدیریت آموزشی به عنوان یک دیسپلین، مستلزم ارائه تاریخی مدون و مستقل از روند طی شده رشته است. تنوع مشاهده شده در این جدول، ناشی از ماهیت اسناد و مبانی مورد استفاده توسط تطورنگاران است. همچنین این تنوع از یک سو نشانگر گستینگی نظری، و از سوی دیگر میین ظرفیت های گسترده دانش مدیریت آموزشی برای اعتلای دیسپلینی است. پیشترها اریکسون<sup>۱</sup> گزارش کرده بود که نفوذ نظریه های متفاوت به متن گفتمان حوزه مطالعاتی مدیریت آموزشی، تاریخی متوجه برای این دانش ایجاد خواهد کرد. گریفیت<sup>۲</sup> (۱۹۹۷) نیز ادعا کرد که پیشرفت در مدیریت آموزشی با استقبال از ایده ها و روش های متفاوت تحقق خواهد یافت. کاپر<sup>۳</sup> (۱۹۹۳)، "کثرت گرایی نظریه ای مدیریت آموزشی" را به ویژگی های جامعه کثرت گرا مرتبط می داند. از نظر او، رویکردی که کار کرد گرایی ساختاری، تفسیر گرایی، نظریه انتقادی فراساختار گرایی فمینیسم را به کار گیرد، می تواند برای حوزه مدیریت آموزشی مفید واقع شود، زیرا کاستی های هر پارادایم با پارادایم های دیگر بهبود می یابد. کلارک<sup>۴</sup> و دونو گو<sup>۵</sup> (۲۰۱۷) در مقاله ای تفکیک ناپذیری روابط "رهبری آموزشی" و "بافت آموزشی" را بر جسته کردن. بریجز<sup>۶</sup> (۱۹۸۲) معتقد است در روایت آمریکایی از مدیریت آموزشی، در بازه سال های ۱۹۰۰- ۱۸۷۵، ابتدا

<sup>1</sup> Erickson

<sup>2</sup> Griffiths

<sup>3</sup> Clarke

<sup>4</sup> Donoghue

<sup>5</sup> Bridges

در مقیاس "مدیریت کلاس درس" مطرح بود، اما از سال ۱۹۰۱ و پس از آن، مفهوم "مدیریت عمومی" بیشتر مدنظر قرار گرفته است. در همین چارچوب، هالینگر<sup>۱</sup> و کوواسویچ<sup>۲</sup> (۲۰۱۹) تحول گسترده‌ای در ساختار فکری دانش مدیریت آموزشی، از تمرکز بر "اداره کردن" تا تغییر نسل به پذیرش هویت "رهبری برای یادگیری" را نقشه‌برداری کردند. این تغییر پارادایم نه تنها تمرکز تحقیقات را تغییر داده است بلکه "هویت رهبری و مدیریت آموزشی" را نیز به عنوان یک رشته مطالعاتی، تغییر داد.

اوپلاتکا و آرار (۲۰۱۷) در تحقیقی در مورد رهبری و مدیریت آموزشی در جهان عرب از دهه ۱۹۹۰ به بعد، به جمع‌آوری، مستندسازی، بررسی و تجزیه و تحلیل سیستماتیک انتقادی تاریخی پژوهش‌های رهبری آموزشی در کشورهای عربی پرداختند. نتایج این پژوهش نشان داد که اکثریت تحقیقات پیرامون رهبری آموزشی عربی، یا مشخص کردن "الگوهای سبک‌ها و جهت‌گیری‌های رهبری" و موانعی که رهبران آموزش و پرورش این جوامع، در استفاده از مدل‌های رهبری با سرچشم‌های غربی با آن مواجه هستند، متوجه شده‌اند. مطالعه سیستماتیک هالینگر و کوواسویچ (۲۰۱۹) در زمینه ادبیات مدیریت آموزشی، طی سال‌های ۱۹۶۰ تا ۲۰۱۸، برای درک تکامل تحقیقات در مدیریت آموزشی تغییر پارادایم از "مدیریت مدرسه" به "رهبری مدرسه" در طول شش دهه را آشکار ساخت. در عین حال پژوهش هالینگر و کولوفاس<sup>۳</sup> (۲۰۱۹) نشان داد که همچنان به بررسی‌های اساسی در زمینه تحقیقات مربوط به این مکاتب فکری، نیاز است. اگرچه مرور این ادبیات پژوهشی نشان از عدم تعادل جغرافیایی به نفع محققین انگلیسی، آمریکایی و اروپایی دارد، اما روند افزایش مشارکت از سایر مناطق جهان مشاهده شد و باید مورد تشویق قرار گیرد. گونتر و ریبیتز<sup>۴</sup> (۲۰۰۳) در دانشگاه بیرمنگام طی پژوهشی به ترسیم نقشه‌ها و مطالعات نقشه‌برداری رشته رهبری آموزشی، پرداختند. به‌زعم آن‌ها، حوزه رهبری آموزشی چند منظوره است و پژوهش‌گران این حوزه نیز درون شبکه‌هایی قرار دارند که به نهادها و بخش‌ها متصل می‌شوند. گوموس و همکاران (۲۰۱۸) در طول دو دهه گذشته، تلاش‌های چشمگیری برای بررسی دانش توسعه شده در رشته رهبری و مدیریت آموزشی، در ممالک غیر غربی را، با تمرکز بر پژوهش‌های بین‌المللی محققین ترکیه‌ای، انجام دادند. واکر<sup>۵</sup> و همکاران (۲۰۱۲) وضعیت پژوهش‌های مدیریت آموزشی در چین را که طی سال‌های ۱۹۹۸ و ۲۰۰۸ به زبان زبان انگلیسی و چینی منتشر شده‌اند، مورد مطالعه قراردادند. یافته‌های مروری به عنوان مجموعه‌ای از الگوهای اصلی و زیرمجموعه‌های مشارکتی ارائه می‌شود که از پژوهش‌های تجربی یا غیر تجربی سرچشم‌های گیرد.

هالینگر (۲۰۱۴) پژوهش‌های رهبری آموزشی را از منظر روش‌شناسی مورد بررسی قرار داد. یافته‌های این پژوهش تأکید دارد که مطالعات رهبری و مدیریت آموزشی، از ضعف‌های روش‌شناسی متعددی برخوردارند و از این منظر، رشته مدیریت آموزشی نیازمند غنی‌سازی روش‌شناختی است. هالینگر و واکر (۲۰۱۵) در یک سنتر پژوهی، یافته‌های پنج مرور سیستماتیک در مورد رهبری مدارس را در شرق آسیا مورد تحلیل قراردادند. یافته‌ها وجود سه الگوی محتوایی در این پنج

<sup>1</sup> Hallinger

<sup>2</sup> Kovačević

<sup>3</sup> Kulophas

<sup>4</sup> Robbins

<sup>5</sup> Walker

مطالعه شامل "نفوذ بر مدیریت مدارس"، "فعالیت‌های رهبری آموزشی" و "توسعه مدیران مدارس" را نمایان ساخت. هالینگر (۲۰۱۱) در یک پژوهش مروری به بررسی وضعیت سه دهه رساله‌های دکتری مدیریت آموزشی، با هدف بررسی تحولات روش‌شناختی در مطالعات رهبری آموزشی، پرداخت. یافته‌ها نشان می‌دهند که هرچند علاقه به رشته رهبری آموزشی در بین نظریه‌پردازان و مجریان، در طول دوره مورد مطالعه گسترش یافته است، لیکن چارچوب‌های مفهومی و روش‌های بکار رفته توسط دانشجویان دکترا این رشته، در کل، برای بسط مبانی نظری و دانش عملی در مدیریت و رهبری آموزشی، ناکافی است. شیوه‌های استنادی این رساله‌ها نیز مؤید این ضعف روش‌شناخته بوده است.

حسینقلی‌زاده و همکاران (۱۳۹۵) در پژوهشی سیر تاریخی اندیشه‌های مدیریت آموزشی را با نگاهی به تجربه‌های بین‌المللی مورد بررسی قرار دادند. نتایج این پژوهش نشان داد رویکردهای نوظهور مانند نظریه انتقادی، فمینیسم و پست‌مدرنیسم، آنچه که مبنای دانش مدیریت آموزشی قلمداد می‌شود را زیر سؤال قرار داده و از این طریق، احتمال دستیابی به وحدت نظری را تضعیف کرده‌اند. صمدزاده و همکاران (۱۳۹۲) در پژوهشی وضعیت مدیریت آموزشی در ایران را از دیدگاه اعضای هیئت‌علمی دانشگاه آزاد اسلامی مورد بررسی قراردادند که نتایج یانگر پیچیدگی این حوزه و وجود مشکلات متعدد در ابعاد مختلف است. بیشتر مشکلات مربوط به پژوهش‌های این حوزه است که در مبانی علمی این رشته، حرفة‌ای‌گری و واقعی سیاسی، اجتماعی خودنمایی می‌کند. رعدی افسوران و نصر (۱۳۹۵) نیز در یک مطالعه تطبیقی ترجیحات روش‌شناختی پژوهش‌گران حوزه مدیریت آموزشی در ایران و غرب را مورد مقایسه قرار دادند. نتایج این پژوهش نشان داد؛ روش غالب، در ایران، روش پیمایشی و همبستگی است؛ اما در غرب، روش‌های برخاسته از راهبرد کیفی و ترکیبی است. در مقابل عبداللهیان و آزاد ارمکی (۱۳۹۴) فرایندهای رشته مدیریت آموزشی را مورد بررسی قرار دادند و نتیجه گرفتند که گزارشی در خصوص وضعیت تطوري "دانش مدیریت آموزشی در ایران" مشاهده نشد.

مرور ادبیات پژوهشی در حوزه تاریخ نگاری دانش مدیریت آموزشی از یک سو در سطح جهانی گویای گرایش گستردۀ برای روایت‌گری مسیرهای طی شده برای ترسیم چشم اندازهای آینده است، لیکن در ایران، علیرغم بیش از ۶ دهه تلاش برای تولید دانش، هنوز فرصتی برای بازبینی آگاهانه و مستند در قلمرو این دانش گزارش نشده است. لذا مقاله حاضر تلاش دارد تا روایتی تاریخی از روند تحولات دانش مدیریت آموزشی در ایران را بازخوانی کند. در این فرایند قرار است به این پرسش پاسخ داده شود که بر مبنای تطورشناسی تاریخی، چند دوره تحولی در دانش مدیریت آموزشی ایران، قابل استنتاج است؟

## روش پژوهش

رویکرد پژوهش حاضر، کیفی، تاریخی و از نوع تطورنگاری تفسیری است. همچنین در چارچوب روش تطورنگاری تفسیری، از معیار بسنده‌گی معنایی، استفاده شد. منظور از بسنده‌گی معنایی، تلاش جهت روایت معقولانه، باورپذیر و قابل اعتماد از روندهای تاریخی مدیریت آموزشی مستخرج از منابع نمونه است (احمد<sup>۱</sup>، ۲۰۱۰). جامعه پژوهش، همه کتاب‌های

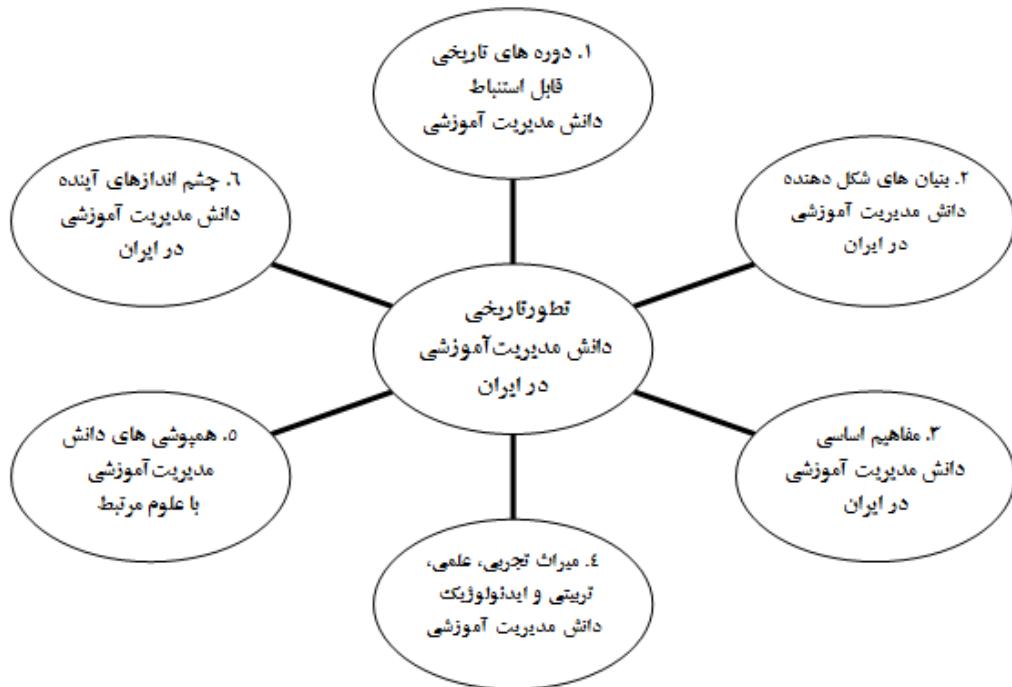
---

<sup>۱</sup> Ahmed

نمایه شده در کتابخانه ملی ایران، طی یک قرن اخیر با کلیدوازه‌های اصلی و مستقیم مدیریت آموزشی، رهبری آموزشی و مدیریت مدرسه بودند. پس از چهار مرحله غربال‌گری هدفمند، ۳۷ کتاب تألیفی و ترجمه‌ای، که از لحاظ اعتبار نویسنده‌گان، ناشر و نیز استقبال جامعه علمی شناخته شده‌تر بودند، به عنوان نمونه نهایی گزینش شدند. در این گزینش، به معیار پراکنده‌گی جغرافیایی تولید دانش موردنظر نیز توجه شد. ضمناً تعدادی از این کتاب‌ها، منتخب شورای بررسی متون و کتب علوم انسانی پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی هم بودند. از منظر روش تحلیل، پژوهش‌هایی با بد کلان، در ارائه نظریات و گزارش پژوهش خود، عمدتاً از روش پژوهش اسنادی استفاده می‌کنند (صادقی فسائی و عرفان منش، ۱۳۹۴). در روش اسنادی که مستلزم جستجوی توصیفی و تفسیری است، آن دسته از اسنادی که شامل اطلاعات درباره پدیده‌هایی مورد مطالعه است، تحلیل می‌شوند (احمد، ۲۰۱۰). در این روش پژوهشگر تلاش می‌کند تا به روشی نظام مند، از داده‌های اسنادی، به کشف، استخراج، طبقه‌بندی و ارزیابی مطالب مرتبط با موضوع پژوهش پردازد. با روش اسنادی، سطح تحلیل از توصیف فراتر رفته و به سطح تفسیر و استنتاج ارتقا می‌یابد (صادقی فسائی و عرفان منش، ۱۳۹۴). مهمترین تکنیک در روش اسنادی برای بازخوانی متون و منابع شامل تعیین واژگان کلیدی، فیلترینگ، مرور سیستماتیک، طبقه‌بندی مفهومی و ترکیب و تقلیل داده‌ها است.

### یافته‌های پژوهش

در این پژوهش براساس سنت تطور پژوهی تاریخی، تلاش شد تا در مواجهه با اسناد منتخب، از یک مدل مفهومی برای استنتاج‌ها بهره گرفته شود (شکل، ۱). این مدل مفهومی، برای اجماع نظر و دریافت تفسیرهای همسو تر، و اعتباربخشی به نتایج بسیار موثر بود.



شکل ۱. مدل مفهومی برای هدایت فرایند استنتاج ها از اسناد منتخب

براین اساس، در هنگام خوانش هر سند، مولفه های شش گانه مدل مفهومی تطور نگاری، در ذهن محققین مرتب ظهور یافته تا امکان متایزسازی دوره های تاریخی محقق گردد. پرسش اصلی ای که مبنای تحلیل و یافته های حاصله را شکل داد این بود که: بر مبنای تطورشناسی تاریخی، چند دوره تحولی در دانش مدیریت آموزشی ایران، قابل استنتاج است؟

همانطور که در بخش روش اشاره شد، اسناد منتخب شامل ۲۰ کتاب تالیفی و ۱۷ کتاب ترجمه ای در بازه زمانی ۱۳۴۰ تا آستانه ۱۴۰۰ هجری شمسی بود. در گزینش کتب ها سعی شد تا حد امکان فقط چاپ اول آنها در دوره مربوطه لحاظ گردد. بنابراین چاپ های بعدی به عنوان رویدادهای دوران ساز، منظور نشده است. پس از خوانش و فیلترداری از کتاب های نمونه و دسته بندی و تحلیل انتقادی داده ها، بر مبنای مدل مفهومی، روندهای اصلی استنتاج شدند. در فرایند استنتاج، مهمترین اقدام، تصمیم گیری درباره بازه های زمانی برای متایزسازی دوره های تطوری بود. در نهایت براساس بازه های ده ساله، ۶ دوره تحولی، برای تطور نگاری دانش مدیریت آموزشی در ایران مناسب تر تشخیص داده شد. لازم به توضیح است که واژه تحولی، به معنای پیشرفت و بهبود نیست، بلکه صرفا اشاره به یک دگردیسی دارد. دشوارترین بخش پژوهش حاضر، فرایند نامگذاری دوره ها بود. نام ها باید، هم با محتوای اسناد مورد بررسی، و هم بستر های اجتماعی ای که در آن، این اسناد تولید شده اند، و نیز بازتاب های جهانی، تا حدودی همخوانی داشته باشد. در ادامه یافته های نهایی

پژوهش، براساس تطورشناسی تاریخی دانش مدیریت آموزشی برمنای کتاب های تاليفی و ترجمه‌های در ایران، گزارش می‌شود.

### دوره ظهور دانش مدیریت آموزشی (بازه زمانی ۵۰-۴۰)

#### مستندات:

کتاب سازمان فرهنگ و رهبری آن، محمد علی طوسی، مجله تهران مصور، ۱۳۴۲.

کتاب مدیریت و رهبری آموزشی، کیمبل وایز، ترجمه محمد علی طوسی، تهران، انتشارات دانشگاه سپاهان انقلاب، ۱۳۴۶.

کتاب سازمان و اداره آموزش و پرورش، جلد اول، محمد مشایخی، دانشسرای عالی، ۱۳۴۸.

کتاب پژوهشی در باب نظرات رؤسا و مدیران کل آموزش و پرورش، محمد علی طوسی، انتستیتو آموزش برنامه‌ریزی و مدیریت، ۱۳۴۹.

بررسی‌ها نشان می‌دهند که نخستین کتاب در حیطه دانش مدیریت آموزشی در سال ۱۳۴۲ تالیف شده است. در این دوره، تمرکز تالیفات و ترجمه‌های کتب مدیریت آموزشی در ایران در انحصار محمد علی طوسی قرار دارد. آثار محمد مشایخی نیز در نظریه پردازی تحولات پیش روی سیستم آموزش و پرورش کشور، در شکل‌دهی دانش مدیریت آموزشی ایران، بسیار تاثیرگذار بود. دهه چهل از لحاظ تاریخی، دورانی منحصر به فرد در عرصه تعلیم و تربیت ایران محسوب می‌شود. زیرا در این دوره برای نخستین بار، تقریباً منسجم ترین برنامه‌های توسعه‌ای در کشور، طراحی و اجرا می‌شود و سیستم رسمی آموزش و پرورش نیز، بخش مهمی از این برنامه بود. شواهد نشان می‌دهند که کتب مدیریت آموزشی در این دوره، هرچند محدود، لیکن به نوعی جهت حمایت نظری از این برنامه‌های توسعه تمرکزگرا تالیف می‌شوند. در همین دوره، رشته‌های دانشگاهی مدیریت آموزشی نیز تأسیس می‌شوند. پیشنهاد عنوان دوره ظهور، مبنی آغازگری دانش مدیریت آموزشی در ایران است. البته این ظهور، در مقایسه با وضعیت جهانی مدیریت آموزشی، حداقل با نیم قرن تا خیر در ایران محقق می‌شود.

### دوره فترت دانش مدیریت آموزشی (بازه زمانی ۵۰-۴۰)

#### مستندات:

کتاب سازمان و اداره آموزش و پرورش در ایران و کشورهای مختلف جهان، محمد علی طوسی، انتشارات کتاب‌های جیبی، ۱۳۵۲.

کتاب آشنایی با کاربرد روش سیستم‌ها در مدیریت آموزشی، محمد نائلی، دانشگاه جندی شاپور، اهواز، ۱۳۵۶.

کتاب مقدمات مدیریت آموزشی، علی علاقه‌بند، رز، تهران، ۱۳۵۷.

کتاب پژوهشی در مدیریت مدارس متوسطه استان خوزستان، نوشته محمد علی نائلی، انتشارات دانشگاه جندی شاپور، ۱۳۵۸.

برنامه‌های توسعه تمرکزگرایی بوروکراتیک، به سرعت، بی‌نیازی به نظرپردازی در علوم انسانی و اجتماعی بطور کل، و دانش مدیریت آموزشی را بطور خاص، آشکار می‌سازد. تحولات اجتماعی و سیاسی همراه با درآمدهای ظاهرابی‌انتهای نفتی، تصمیم‌گیرندگان را از جستجوی راه حل‌های دانش بینان غافل کرد. در عین حال در این دوره هنوز پیکره علمی قدرتمندی در حول این دانش شکل نگرفته است. بررسی مستندات منتخب نشان می‌دهد که دانش مدیریت آموزشی علیرغم انتظاراتی که در دهه ظهور شکل گرفته بود، عملاً حضور و نمود موثری در روند شکل دهی سیستم‌های آموزشی ایران، نداشته است. تالیف کتاب مقدمات مدیریت آموزشی توسط علی علاقه‌بند، که پیش‌تر در قالب جزوی در دانشگاه سپاهیان انقلاب، تدریس شده بود، از جمله نخستین متون مدیریت آموزشی با رویکرد تدوین کتاب درسی در این رشته محسوب می‌شود. این کتاب از لحاظ استمرار چاپ، تاثیرگذارترین کتاب درسی در رشته مدیریت آموزشی محسوب می‌شود.

### **دوره برون‌نگری آگاهانه در دانش مدیریت آموزشی ایران(باذه زمانی دهه ۶۰)**

#### **مستندات:**

کتاب مدیریت مدارس: مبانی، تئوری‌ها، لی فام، جیمز، هووئه، جیمز، ترجمه محمد علی نائلی، دانشگاه شهید چمران، اهواز، ۱۳۶۳.

کتاب مدیریت مدارس: مبانی و تئوری‌ها، نوشته لی فام، جیمز، هووئه، جیمز، ترجمه محمد علی نائلی، انتشارات دانشگاه شهید چمران، ۱۳۶۳.

کتاب مدیریت آموزشی و رفتار سازمانی، مارک هنسن، ترجمه علی نائلی، دانشگاه شهید چمران، اهواز، ۱۳۶۴

در این دوره تداوم رویکرد تمرکزگرایانه، توان با تمایلات شدید ایدئولوژیک، عملاً فرصت نظریه‌پردازی‌های علمی درون‌گرا را محدود می‌سازد. لاجرم در کنار تجدید چاپ محدود کتب تالیفی دوره قبل، رویکرد اصلی صاحب نظران دانش مدیریت آموزشی، به سمت ترجمه تمایل می‌یابد. نکته بارز این دوره ظهور تولید‌کنندگانی خارج از دانشگاه‌های پایتخت، هستند. کتاب‌های گرینش شده برای ترجمه از معتبرترین نمونه‌ها هستند. این منابع، تا سال‌های اخیر نیز همچنان از اعتبار لازم برخوردارند. برای خوانندگان این کتاب‌های ترجمه‌ای، فرصت مناسبی برای کاهش شکاف دانشی با جهان، مهیا شد. در این دوره توجه به نقش محمد علی نائلی در شکل گیری این نوع برون‌نگری آگاهانه، اجتناب ناپذیر است.

### **دوره گرایش افراطی به مدیریت گرایی در دانش مدیریت آموزشی ایران(باذه زمانی دهه ۷۰)**

#### **مستندات:**

کتاب مدیریت آموزشی، تئوری، تحقیق و عمل، هوی و میسکل، ترجمه میر محمد سید عباس زاده، دانشگاه ارومیه، ۱۳۷۰.

کتاب اصول مدیریت آموزشی، علی علاقه‌بند، دانشگاه پیام نور، ۱۳۷۰.

کتاب مدیریت آموزشی و آموزشگاهی: محمد رضا بهرنگی، کمال تربیت، تهران، ۱۳۷۱.

کتاب رهبری و مدیریت آموزشی، محمد میرکمالی، یسطرون، تهران، ۱۳۷۳.

کتاب مدیریت آموزشی، علی شیرازی، جهاد دانشگاهی، مشهد، ۱۳۷۳.

کتاب مدیریت آموزشی، مهدی مرادمند، دانشگاه تربیت معلم تبریز، تبریز، ۱۳۷۵.

دهه ۷۰، دوره گرایش افراطی به مدیریت گرایی در قلمرو دانش مدیریت آموزشی است. سرفصل محتوایی منابع تولیدی در این دوره، در بهترین شرایط در حد یک کتاب مدیریت عمومی هستند. تنها مثال‌های آنها در قلمرو سازمان‌های آموزشی است. این افراط در حدی است که یکی از مولفین مهم این دوره، مدیریت آموزشی را اینگونه تعریف می‌کند: دانش مدیریت آموزشی عبارت است از فرآیند برنامه ریزی، سازماندهی، هدایت، نظارت، ارزشیابی و در مجموع اداره کردن کلیه امور و فعالیت‌های مربوط به آموزش و پژوهش (بهرنگی، ۱۳۹۳)، یا مولف شناخته شده دیگری به صراحت می‌نویسد که مدیریت آموزشی، از آغاز شکل‌گیری خود و در واقع، بر شانه یادگیری‌های گذشته رشته‌های مدیریت و علوم رفتاری قرار داشته است (۱۳۷۰)، در حالی که دانش مدیریت آموزشی حداقل ۵۰ سال قبل از تولد دانش مدیریت، حضور و ظهور داشته است (خلخالی، ۱۳۹۴). این دیدگاه، تقریباً در همه منابع این دوره قابل روایابی است. در متون تالیفی و حتی ترجمه‌های این دوره کمتر نشانه‌ای از نظریه‌پردازان شناخته شده جهانی مدیریت آموزشی، همراه با الزام به استفاده از این می‌شود. توسعه دوره‌های تحصیلات تکمیلی در سطح کشور در رشته مدیریت آموزشی، همراه با الزام به تحصیلات تکمیلی در رشته مدیریت آموزشی و نیز به عنوان تنها منابع آزمون ورودی به تحصیلات ساخت. در نتیجه این وضعیت و افول و ایستایی در تولیدات نظری در دانش مدیریت آموزشی ایران، کارگزاران سیستم آموزش و پژوهش رسمی هم دیگر برای حل مسائل خود، نیازی به مراجعته به آموزه‌های این رشته نمی‌بینند.

### دوره رکود و تکرار در دانش مدیریت آموزشی ایران (باذه زمانی دهه ۸۰)

#### **مستندات:**

کتاب کلیات مدیریت آموزشی، میرمحمد سید عباس‌زاده، دانشگاه ارومیه، ارومیه، ۱۳۸۰.

کتاب نوآندیشی در مدیریت آموزشی (مقدمات و اصول) علاء الدین اعتماد اهری، پژوهش دادر، تهران ۱۳۸۵.

کتاب مبانی نظری و اصول مدیریت آموزشی: مفاهیم و عمل، لانبرگ، اورنستین، ترجمه محمد علی فرزنا، تبریز، ۱۳۸۵.

کتاب مبانی نظری و اصول مدیریت آموزشی با نگرش نوین، قربانعلی سلیمی و همکاران، دانشگاه آزاد اسلامی، خوارسگان، ۱۳۸۶.

کتاب چالش‌های مدیریت آموزشی، مایک باتری، ترجمه علی اکبر امین بیدختی، دانشگاه سمنان، سمنان، ۱۳۸۷.

کتاب مدیریت آموزشی، سید حمید موسوی، طاهره بیگی، حسن عاشقی، فرهیختگان، دانشگاه تهران، ۱۳۸۸.

در این دوره مولفین وابسته به دانشگاه‌های مستقر در تهران، صرفاً کتاب‌های دوره‌های قبل را، از طریق یک فرایند انحصار دانشگاه محور، به چاپ‌های چندم می‌رسانند، در حالی که شواهد نشان می‌دهند دامنه تاثیرگذاری این منابع در عمل و نظر سیستم‌های آموزشی، تقریباً هیچ است. این منابع صرفاً برای امتحانات درسی تالیف شده‌اند. البته در این دوره می‌توان شاهد تلاش نویسنده‌گان دور از مرکز، برای تولیدات جدید در قلمرو دانش مدیریت آموزشی بود، لیکن محتوای این منابع به نوعی تکرار همان محتواهای غالب در این دوره است. در هیچ یک از این منابع دغدغه توسعه رشته، ملاحظه نمی‌شود، و سیطره مدیریت گرایی کاملاً باز است. این یک دوره به تمامی رکود و تکرار است.

### دوره بازنگری و غنی‌سازی دانش مدیریت آموزشی (بازه زمانی دهه ۹۰)

#### مستندات:

کتاب مقدمه‌ای بر رهبری آموزشی و رفتار سازمانی: تئوری در عمل، نوشته پی‌چنس و ادوارد چنس، ترجمه محمد حسنی، میرمحمد سید عباس‌زاده و مریم سامری، انتشارات دانشگاه ارومیه، ۱۳۹۰.

کتاب تئوری‌های رهبری و مدیریت آموزشی، تونی بوش، ترجمه محمد حسنی و همکاران، دانشگاه ارومیه، ارومیه، ۱۳۹۱.

کتاب رهبری و مدیریت آموزشی، کلمن و گلور، ترجمه قلاوندی و سکوتی، دانشگاه ارومیه، ارومیه، ۱۳۹۲.

کتاب مدیریت آموزشی، تحقیق، تئوری و عمل، علی شیرازی، مهربان نشر، تهران، ۱۳۹۲.

کتاب رهبری و مدیریت آموزشی، دیوید میدلرود و تونی بوش، ترجمه محمدرضا آهنچیان و منصوره عتیقی، رشد، تهران، ۱۳۹۳.

کتاب تئوری‌های رهبری و مدیریت آموزشی، نوشته تونی بوش، ترجمه محمد حسنی، نرگس سکوتی، مریم سامری و تحت نظرارت میرمحمد سید عباس‌زاده، انتشارات دانشگاه ارومیه، ۱۳۹۳.

کتاب مدیریت آموزشی تعییم یافه (بازخوانی و بازسازی نقش رشته)، علی خلخالی، دانشگاه آزاد اسلامی، تکابن، ۱۳۹۴.

کتاب تحقیق و تفکر در نظریه مدیریت آموزشی، گلادیس استایز جانستون و کارول کمپ بیگی، ترجمه سید محمد میرکمالی، یسطرون، ۱۳۹۶.

کتاب مبانی و اصول مدیریت آموزشی، غلامرضا شمس، سمت، تهران، ۱۳۹۶.

کتاب رهبری آموزشی در ۲۰۵۰: برداشت‌ها، چالش‌ها و تعهدات، نوشته فنویک، دبلیو، اینگلیش؛ رزماری پاپا؛ کارل‌ای. مولن و تد کرایتون، ترجمه ناصر شیری‌بیگی و رویا فاتحی، انتشارات آثار معاصر، ۱۳۹۷.

کتاب تاریخ مدیریت آموزشی از منظر کتب درسی، نوشته تامس ای، گلاس و همکاران، ترجمه ناصر شیربگی، انتشارات آثار معاصر، ۱۳۹۷.

کتاب تحلیل تاریخی مدیریت آموزشی به عنوان یک حوزه علمی، نوشته ایزراپلاتکا، ترجمه ناصر شیربگی، انتشارات آثار معاصر، ۱۳۹۷.

کتاب مقدمه‌ای بر مدیریت آموزشی، محمد رضا آهنچیان، نشر نی، ۱۳۹۸.

پس از تقریباً حدود ۳۰ سال رکود و انحطاط در دانش مدیریت آموزشی در ایران، و در اوج ناامیدی برای تحصیل کردگان این رشته از لحاظ هویتی، در دهه نود، رویدادهای امیدوارکننده‌ای به وقوع می‌پیوندد. کتاب‌های تالیفی و ترجمه‌ای این دوره، حجم انبوهی از نظریه‌ها و نظریه‌پردازان مدیریت آموزشی را به جامعه علمی این رشته معرفی می‌کنند. بهویژه ترجمه آثار تونی بوش، فنیک دبلیواینگلیش؛ رزماری پاپا؛ کارل مولن، تد کرایتون، تامس گلاس، ایزراپلاتکا، گلادیس استایلز جانستون و کارول کمپ ییگی، به عنوان برجسته‌ترین نظریه‌پردازان دنیای معاصر در رشته مدیریت آموزشی، برای اندیشه ورزان ایرانی این حوزه مطالعاتی هویت‌بخش بوده است. شاید مهم‌ترین چرخش در ارائه تصویری مستقل از رشته مدیریت آموزشی به حساب می‌آید. نشر و ترویج این کتاب‌ها در بین دانشجویان و صاحب‌نظران مدیریت آموزشی کشور و توجه به تلاش‌های جهانی برای استقلال رشته مدیریت آموزشی و رویکردانی از رویکردهای منسخ میان رشته‌ای و یا مدیریتی انگاری رشته در این زمینه مؤثر خواهد بود. همچنین چالش‌های پیش روی رهبران آموزشی و برنامه‌های دانشگاهی مربوط به آماده‌سازی آنها در دوران معاصر در این آثار بارز است.

در این کتاب‌ها، دوره‌های اصلی تجارت و نیز انقطاع بین مدرسه، آموزش‌پرورش و جامعه مورد بررسی قرار گرفته است. این تمرین و آماده‌سازی به طور هم‌زمان در فضای اجتماعی متضاد و پرچالشی، که ترکیبی از دوران فراصنعتی و عصر دیجیتال است، روی می‌دهد. در این کتاب‌ها نشانه‌های هشداردهنده از تعارض‌هایی که موجب آشفتگی رهبری آموزشی شده است، مورد بحث قرار گرفته‌اند؛ مواردی مانند جداسازی و تجاری‌سازی آموزش عمومی دولتی، بی‌خاصیت کردن اتحادیه‌های معلمان، تلاش برای حرفة‌ای‌زدایی از برنامه‌های آماده سازی معلمان و مدیران، نادیده گرفتن تداوم شکاف پیشرفت تحصیلی که خود نابرابری‌های اجتماعی وسیع‌تری را موجب می‌شود، تنزل ارزش مدرک تحصیلی با توسعه کارخانه‌های تولید مدارک، عادی‌سازی و فرهنگی شدن تقلب، و تنزل و فرسایش اعضای هیئت علمی عرضه کننده برنامه‌های آمادگی رهبران آموزشی در دانشگاه‌ها. در بخشی از این کتاب‌ها تأکید شده است که وعده ظاهراً موجه تحقق عدالت اجتماعی به واسطه تغییرات فزاینده و سریعی که از لحاظ جمعیت‌شناختی روی داده و در نوعی تنوع ملی متجلی شده است، ساختار برنامه‌های جدی آماده‌سازی رهبران آموزشی را که هنر و علم رهبری را بیدا می‌سازند، محصور و کم‌اثر کرده است. در نهایت، نویسنده‌گان کتاب‌های ترجمه شده این دوره، نوعی رهبری مبتنی بر پدagogیکی را برای خلق پلی کاربردی بین رهبری و یادگیری، در آماده‌سازی و عمل رهبران آموزشی، پیشنهاد می‌کنند(انگلیش و همکاران، ۱۳۹۷).

همچنین این کتاب‌ها برای خوانندگان حرفه‌ای فرصتی جهت رسیدن به برداشتی جامع از تاریخ رشته علمی مدیریت آموزشی ایجاد می‌کنند. بخشی از این کتاب‌ها به خوانندگان ایرانی نشان می‌دهند که پیشازان رشته مدیریت آموزشی از حدود دهه ۱۸۴۰ تا سال‌های انتهایی ۲۰۰۰ آثار مکتوبی را خلق کرده‌اند و تلاش می‌کنند تا این آثار را در یک مجموعه مورد خوانش انتقادی قرار دهند. بازخوانی کتاب‌های درسی مدیریت آموزشی در یک دوره حدوداً دویست ساله، فرصتی بی‌نظیر برای استادان و دانشجویان مدیریت آموزشی و نیز فعالان رسمی عرصه اداره سیستم‌های آموزشی فراهم آورده است تا به درک بهتر و روش‌تری از جایگاه فعلی رشته و چشم‌اندازهای آینده آن برسند (گلاس و همکاران، ۱۳۹۷).

در این بعضی از کتاب‌های این دوره مشاهده می‌شود که در تلاش برای ردیابی مبانی فلسفی و تاریخی مدیریت آموزشی به عنوان یک رشته علمی، در ارتباط با مدیریت و عملکرد سازمان‌های آموزشی، تحولات معرفت‌شناختی مهم این رشته مورد بررسی قرار می‌گیرد. در این منابع بر این نکته تاکید می‌شود که شاید مهم‌ترین پرسش‌هایی را که برای معرفی رشته مدیریت آموزشی لازم است، را باید در چشم‌اندازی تاریخی جستجو کرد. پرسش‌هایی درباره ماهیت منحصر به فرد رشته مدیریت آموزشی، نقطه عطفی برای خوانندگان تخصصی این رشته محسوب می‌شود. از لحاظ روش‌شناسی نیز در این دوره، استفاده از روش تحلیل محتوای کیفی برای اعتباربخشی به میراث گران‌بهای رشته مدیریت آموزشی، به ویژه با استناد به محتوای زورنال‌های علمی، کاملاً خلاقانه بوده است. تلاش‌های شیربگی و آهنچیان برای تازه گردانی دانش مدیریت آموزشی، در این دوره کاملاً مشهود است.

در متون تالیفی این دوره نیز سیطره مدیریت‌گرایی افراطی از پیکره این دانش کاسته شده و خوانش‌های فلسفی، جامعه‌شناختی و پدagogیک از دانش مدیریت آموزشی، دریچه‌های تازه‌ای برای آن می‌گشاید. مهمترین چرخش مشهود در متون تالیفی و ترجمه‌ای این دوره، بازگشت مجدد مباحث مدیریت آموزشی به قلمرو عمل و نظر امر آموزش و پژوهش رسمی و به ویژه امور مدرسه‌ای است.

## بحث و نتیجه گیری

در پژوهش حاضر تلاش شد تا در یک مطالعه تطورشناسانه تاریخی، برای نخستین بار یک گونه شناسی از دوره‌های تحولی دانش مدیریت آموزشی در ایران استنتاج گردد. یافته‌های این پژوهش نشان داد که دوره‌های تطوری دانش مدیریت آموزشی در ایران را می‌توان به شش دوره "ظهور، فترت، بروزنگری آگاهانه، گرایش افراطی به مدیریت‌گرایی، رکود و تکرار، و بازنگری و غنی‌سازی" گونه شناسی کرد. تطورشناسی رویکردنی برای درک تکامل پدیده‌های تاریخمند است. تطورنگاری حقایقی را آشکار می‌سازد که می‌تواند منجر به درکی بهتر و بیشی عمیق‌تر شود. در این پژوهش تاکید شده است که اگرچه همه علوم، به عنوان پدیده‌های تاریخمند، نیازمند مواجهه تطورشناسانه هستند، لیکن این ضرورت در قلمرو دانش مدیریت آموزشی که ماهیتی از هم گسیخته و پراکنده (پلاتکا، ۲۰۰۸) یافته است، دو چندان است. هرچند به زعم بوش (۲۰۰۳)، مدیریت آموزشی یک رشته مهم قلمداد می‌شود و نیازمند بازسازی است، لیکن

اوزدمیر(۲۰۱۱) بر پایه تحلیلی که از تاریخ مدیریت آموزشی ارائه می دهد، تاکید می کند که مدیریت آموزشی، هم از نظر تاریخی و هم از نظر گونه شناسی، نتوانسته به طور کامل به یک هویت مستقل دست یابد.

بخشی از یافته های این پژوهش، تاکید بر ضرورت خوانش انتقادی متون تولیدی در دانش مدیریت آموزشی ایران دارد. این امر برای هویت یابی این دانش که ضامن کیفیت سیستم های آموزشی است، اجتناب ناپذیر است. تاکنون تلاش های متنوعی برای گونه شناسی، با هدف هویت یابی دانش مدیریت آموزشی عرضه شده است. برای توانه می توان به دست آوردهای پالپالوئیس (۱۹۸۸)، گونتر و ریبیتز (۲۰۰۳)، تامس ای گلاس و همکاران (۲۰۰۴)، اوپلاتکا (۲۰۰۹)، اوپلاتکا (۲۰۱۰)، رسته مقدم و همکاران (۱۳۹۷)، گوموس و همکاران (۲۰۱۸)، هالینگر و کوواسویچ (۲۰۱۹) اشاره کرد. لیکن همچنان بررسی ادبیات پژوهشی موجود در دانش مدیریت آموزشی، تصویری از یک حوزه‌ی وسیع و سرشار از مسئله را به نمایش می گذارد (بوش، ۲۰۰۸). به همین دلیل آلیکس و گرون (۲۰۰۵) از مدیریت و رهبری آموزشی به عنوان یک دانش معماً گونه، و متناقض نمای تئوریک یاد می کنند.

دوره های استنتاج شده برای تفسیر وضعیت دانش مدیریت آموزشی، نشانگر فراز و فرودهای متعددی بوده است. در واقع علیرغم آغاز امیدوار کننده، توسعه قابل توجهی در دوره های بعدی قابل استنتاج نبود. در نتیجه ناکارآمدی این دانش؛ عملاً پیوندهای طبیعی و ضروری بین وضعیت سیستم های آموزش رسمی و تولیدات مكتوب در قلمرو دانش مدیریت آموزشی در ایران برای مدتی طولانی گسترش داشت. لیکن بخش انتهایی پژوهش حاضر نشان می دهد که در سال های اخیر سطح هوشیاری مولفین و مترجمین در دانش مدیریت آموزشی در ایران، کاملاً ارتقا یافته است و در پیوند با تازه ترین یافته های جهانی در این دانش، تلاش می شود تا شکاف عمیق ایجاد شده بین دانایی مورد انتظار از مدیریت آموزشی و فرایندهای انحصار طلبانه قبلی، ترمیم شود.

اینکه نقطه عطف بعدی برای هویت بخشی رشته مدیریت آموزشی در ایران چه زمانی و چگونه خواهد بود، نامشخص است. لیکن در این تردیدی نیست که با تلاش هوشمندانه نسل جدید تحصیل کردگان مدیریت آموزشی، و رها کردن خود از چنبره انحصارهای مخرب و ارجاعی منابع محدود، تکراری، و کم تاثیر ۳۰ سال گذشته، افق های تازه ای را اولاً برای توسعه دانش مدیریت آموزشی ایرانی در بستر های جهانی و ثانیاً امکان حمایت نظری از توسعه سیستم های آموزشی کشور، را محقق سازند.

در امتداد پژوهش حاضر پیشنهاد می شود، این فرایند تطور شناسی، در خصوص سایر منابع و استناد مانند مقاله های منتشره، و یا پایان نامه ها و رساله های تحصیلات تکمیلی در قلمرو دانش مدیریت آموزشی نیز بطور مستقل، در معرض تطور شناسی تاریخی قرار گیرند. تحقق این موارد پیشنهادی، در کنار یافته های پژوهش حاضر می تواند تصویر دقیق تر و واقع بینانه تری از تطور دانش مدیریت آموزشی در ایران عرضه نماید.

## منابع فارسی

- استایلز جانستون، گلادیس و کارول کمپ ییگی (۱۳۹۶). تحقیق و تفکر در نظریه مدیریت آموزشی، ترجمه محمد میرکمالی، تهران: یسطرون.
- اوپلاتکا، ایزر (۱۳۹۷). تحلیل تاریخی مدیریت آموزشی به عنوان یک حوزه علمی، ترجمه ناصر شیربگی، تهران: آثار معاصر.
- اورنستین، آلن، لانبورگ، فردسی (۱۳۸۵). مبانی نظری و اصول مدیریت آموزشی: مفاهیم و عمل، ترجمه محمدعلی فرنیا، تبریز: انتشارات محمدعلی فرنیا.
- اهری، علاءالدین اعتماد (۱۳۸۵). نوآندیشی در مدیریت آموزشی (مقدمات و اصول). تهران: پژوهش دادر.
- آهنچیان، محمدرضا (۱۳۹۸). مقدمه‌ای بر مدیریت آموزشی، تهران: نشر نی.
- باتری، مایک (۱۳۸۷). چالش‌های مدیریت آموزشی، ترجمه علی اکبر امین بیدختی، سمنان: دانشگاه سمنان.
- بوش، تونی (۱۳۹۱). تئوری‌های رهبری و مدیریت آموزشی، ترجمه محمد حسنی، نرگس سکوتی و مریم سامری، ارومیه: دانشگاه ارومیه.
- بهرنگی، محمد رضا (۱۳۷۱). مدیریت آموزشی و آموزشگاهی: کاربرد نظریه‌های مدیریت در برنامه‌ریزی و نظارت، تهران: کمال تربیت.
- بهرنگی، محمد رضا (۱۳۷۱). مدیریت آموزشی و آموزشگاهی، تهران: کمال تربیت.
- تورانی، حیدر (۱۳۹۰). کاربست مدیریت فرآیند مدار در مدرسه، تهران، تزکیه.
- حسینقلی زاده، رضوان، آهنچیان، محمد رضا، نوفرستی، علی و مصصومه کوهساری (۱۳۹۵). سیری در تاریخ اندیشه‌های مدیریت آموزشی با نگاهی به تجربه‌های بین‌المللی، پژوهش نامه مبانی تعلم و تربیت، سال ششم، شماره ۲، ۱۲۸-۱۵۲.
- حسینقلی زاده، رضوان؛ آهنچیان، محمضرضا؛ نوفرستی، علی؛ کوهساری، مصصومه. (۱۳۹۵). سیری در تاریخ اندیشه‌های مدیریت آموزشی با نگاهی به تجربه‌های بین‌المللی. پژوهشنامه مبانی تعلم و تربیت سال ششم پاییز و زمستان، ۱۲۸-۱۵۲.
- خلخلای، علی (۱۳۹۴). مدیریت آموزشی تعمیم یافته (بازخوانی و بازسازی نقش رشته)، تنکابن، دانشگاه آزاد اسلامی.
- خلخلای، علی (۱۳۹۹). روایت مدرسه ایرانی در مدار هزاره. تهران: پیشگامان پژوهش مدار.
- خلخلای، علی، مهرگان، منصور و حسن دلیری، (۱۳۸۹). بررسی اثرات ساختار آموزش بر توزیع درآمد، فصلنامه مدلسازی اقتصادی، دوره ۴، زمستان ۱۳۸۹، سال چهارم، شماره ۲، ۵۷-۷۱.
- رسته مقدم، آرش، عباس پور، عباس و علی جلالی دیزجی (۱۳۹۵). تاملی بر میراث جهانی رشته مدیریت آموزشی، مدیریت و برنامه‌ریزی در نظام‌های آموزشی، دوره ۹، شماره ۱۶، ۵۱-۸۴.

- رعدی افسران، نقی و احمد رضا نصر (۱۳۹۵). مطالعه ترجیحات روش‌شناختی پژوهشگران حوزه مدیریت آموزشی در ایران و غرب و آینده روش‌شناسی پژوهش در آن، مجله علوم تربیتی، دوره ۲۲، شماره ۲، ۵۵-۷۸.
- ساعی، علی، قاراخانی، معصومه و فرشاد مومنی (۱۳۹۰). دولت و سیاست آموزش در ایران از سال ۱۳۶۰ تا ۱۳۸۸، فصلنامه علوم اجتماعی، دوره ۱۹، شماره ۵۶، ۱۱۷-۱۶۶.
- سلیمی قربانی، فروغی ابری، احمد علی و اکرم گودرزی (۱۳۸۶). مبانی نظری و اصول مدیریت آموزشی با نگرش نوین، خوارسکان: دانشگاه آزاد اسلامی واحد خوارسکان.
- سید عباس زاده، میر محمد (۱۳۸۰). کلیات مدیریت آموزشی، ارومیه: دانشگاه ارومیه.
- شمس، غلامرضا (۱۳۹۶). مبانی و اصول مدیریت آموزشی، تهران: سمت.
- شیرازی، علی (۱۳۷۳). مدیریت آموزشی، مشهد: جهاد دانشگاهی.
- شیرازی، علی (۱۳۹۲). مدیریت آموزشی، تحقیق، تئوری و عمل، تهران: مهریان نشر.
- صادقی فسایی، سهیلا، عرفان منش، ایمان. (۱۳۹۴). مبانی روش‌شناختی پژوهش اسنادی در علوم اجتماعی؛ مورد مطالعه: تأثیرات مدرن شدن بر خانواده ایرانی. فصلنامه علمی پژوهشی راهبرد فرهنگ، ۲۹(۸)، ۶۱-۹۱.
- صمدزاده، حبیب (۱۳۹۲). بررسی وضعیت مدیریت آموزشی در ایران از دیدگاه اعضای هیئت علمی دانشگاه آزاد اسلامی، مطالعه‌ای کیفی، مجله مدیریت بر آموزش سازمان‌ها، جلد ۲، شماره ۲، ۷۱-۱۰۴.
- طوسی، محمد علی (۱۳۴۲). سازمان فرهنگ و رهبری آن، تهران: تهران مصور.
- عبداللهیان، حمید و تقی آزاد ارمکی (۱۳۹۴). تحلیل انتقادی کتاب‌های مبانی جامعه‌شناسی در ایران، پژوهش و نگارش کتب دانشگاهی، دوره ۱۹، شماره ۳۶، ۱-۲۷.
- عبدی، لیلا، صیادکوه، اکبر، آمنه سادات، طاهریان (۱۳۹۲). پیشنهاد چارچوبی نو برای کتابشناسی توصیفی - تحلیلی با تأکید بر دیدگاه انتقادی، تحقیقات اطلاع رسانی و کتابخانه‌های عمومی، دوره ۱۹، شماره ۷۲، ۲۱-۵۱.
- علاقه‌بند، علی (۱۳۹۵). مبانی نظری و اصول مدیریت آموزشی، تهران: روان.
- علاقه‌بند، علی (۱۳۵۷). مقدمات مدیریت آموزشی، تهران: رز.
- علاقه‌بند، علی (۱۳۷۰). اصول مدیریت آموزشی، تهران: دانشگاه پیام نور.
- فتحی و اجارگاه، کوروش (۱۳۹۷). به سوی موج سوم در مطالعات برنامه درسی ایران حرکت به فراسوی نو فهم گرایی، در جستجوی تکثر گرایی در اقلیم‌های برنامه درسی، دو فصلنامه مطالعات برنامه درسی آموزش عالی، دوره ۹، شماره ۱۸، ۴۵-۶۹.
- قربانی، محترم (۱۳۹۰). کتاب شناسی توصیفی، انتقادی دهخدا. پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی، پژوهشکده ادبیات.

- کرمی، مرتضی و زهرا حجازی (۱۳۹۳). شناسایی، مقایسه و تحلیل گرایش‌های موضوعی کتاب‌های درسی دانشگاهی رشته تکنولوژی آموزشی در ایران و جهان، پژوهش و نگارش کتب دانشگاهی، دوره ۱۸، شماره ۳۲، ۴۸-۱۹.
- کرمی، مرتضی، حجازی، زهرا و محمد صادق طباطبایی (۱۳۹۵). شناسایی، مقایسه و تحلیل گرایش‌های موضوعی غالب و غایب در کتاب‌های درسی دانشگاهی رشته مطالعات برنامه درسی در ایران و جهان، پژوهش و نگارش کتب دانشگاهی، دوره ۲۰، شماره ۳۸، ۴۸-۶۳.
- کلمن، ماریانه، گلور، درک (۱۳۹۲). رهبری و مدیریت آموزشی، ترجمه حسن قلاوندی و نرگس سکوتی، ارومیه: دانشگاه ارومیه، ارومیه.
- گلاس، تامس ای و رابرت میسن (۱۳۹۷). تاریخ مدیریت آموزشی از منظر کتب درسی، ترجمه: ناصر شیربگی تهران: آثار معاصر.
- لی فام، جیمز، هووئه، جیمز (۱۳۶۳). مدیریت مدارس: مبانی، تئوری‌ها، ترجمه محمد علی نائلی، اهواز: دانشگاه شهید چمران ۱۳۶۳.
- مختارپور، رضا و غلامرضا حیدری (۱۳۹۶). روش شناسی پژوهش در علم اطلاعات و دانش شناسی: رویکرد کتاب‌شناختی، فصلنامه مطالعات ملی کتابداری و سازماندهای اطلاعات، دوره ۲۸، شماره ۲، ۶۱-۸۴.
- مرادمند، مهدی (۱۳۷۵). مدیریت آموزشی، تبریز: دانشگاه تربیت معلم تبریز.
- موسوی، سید حمید، بیگی طاهره و حسن عاشقی (۱۳۸۸). مدیریت آموزشی، تهران: فرهیختگان، دانشگاه تهران.
- میدلود، دیوید، بوش، تونی (۱۳۹۳). رهبری و مدیریت آموزشی، ترجمه محمدرضا آهنچیان و منصوره عتیقی، تهران: رشد.
- میرکمالی، محمد (۱۳۷۳). رهبری و مدیریت آموزشی، تهران: یسطرون.
- نائلی، محمد (۱۳۵۶). آشنایی با کاربرد روش سیستم‌ها در مدیریت آموزشی، اهواز: دانشگاه جندی شاپور.
- نظری، مرتضی، باقری، خسرو، دولت‌آبادی، شیوا، رنانی، محسن، عشايري، حسن، فاضلی، نعمت‌الله، فراتخواه، مقصود، قانعی‌راد، محمدامین و جعفر محمدی (۱۳۹۷). مرگ مدرسه؟: گفتارهای انتقادی در آموزش و پرورش ایران. تهران: مشق شب.
- نیکنامی، مصطفی (۱۳۹۲). نظارت و راهنمایی آموزشی، تهران: سمت.
- وایلز، کیمبل (۱۳۶۶). مدیریت و رهبری آموزشی، ترجمه محمد علی طوسی، تهران: دانشگاه سپاهیان انقلاب.
- ویل، مارشا، کالهون، امیلی و بروس جویس (۱۳۸۶). الگوهای تدریس + خانواده الگوهای اجتماعی، اطلاعات پردازی، انفرادی، رفتارهای همراه با مباحثی درباره تقاضاهای فردی، تنوع و برنامه درسی، ترجمه محمدرضا بهرنگی، تهران: کمال تربیت.
- هنسن، مارک (۱۳۶۴). مدیریت آموزشی و رفتار سازمانی، ترجمه علی نائلی، اهواز: دانشگاه شهید چمران.

- هوی، وین ک، میسکل، سیسل، (۱۳۷۰). مدیریت آموزشی، تئوری، تحقیق و عمل، ترجمه میرمحمد سید عباس زاده، ارومیه: دانشگاه ارومیه.

#### منابع انگلیسی

- Ahmed, J. U. (2010). Documentary Research Method: New Dimensions. Indus Journal of Management & Social Sciences. Volume 4. pp 1-14.
- Allix, N., & Gronn, P. (2005). "Leadership as a Manifestation of Knowledge", Educational Management Administration & Leadership, 33(2): 181-196.
- Benn, Arnie. (2016). Evolutionology: The Power of Knowing How People Work: Your Life, Instinct, & Emotional Intelligence (A Practical Guide. CreateSpace Independent Publishing Platform.
- Bridges, E. M. (1982). "Research on the school administrator: The state of the art", 1967-19801. Educational Administration Quarterly, 18(3): 12-33.
- Bush, T. (2003). Theories of educational leadership and management. Sage.
- Bush, T. (2007). "Educational leadership and management: Theory", policy and practice. South African journal of education, 27(3): 391-406.
- Capper, C. A. (Ed.). (1993). Educational administration in a pluralistic society. SUNY Press.
- Clarke, S., & O'Donoghue, T. (2017). "Educational leadership and context: A rendering of an inseparable relationship", British Journal of Educational Studies, 65(2): 167-182.
- English, F. W. (Ed.). (2006). Encyclopedia of educational leadership and administration. Sage publications.
- Erickson, D. A. (1979). "Research on educational administration: The state-of-the-art", Educational Researcher, 8(3): 9-14.
- Griffiths, D. (1997). "The case for theoretical pluralism", Educational Management & Administration, 25(4): 371-380.
- Gumus, S., Bellibas, M. S., Esen, M., & Gumus, E. (2018). "A systematic review of studies on leadership models in educational research from 1980 to 2014", Educational Management Administration & Leadership, 46(1): 25-48.
- Gunter, H. M. (2016). An intellectual history of school leadership practice and research. Bloomsbury Publishing.
- Gunter, H., & Robbins, P. (2003). "The field of educational leadership: studying maps and mapping studies", British journal of educational studies, 51(3): 254-281.
- Hallinger, P. (2011). "A review of three decades of doctoral studies using the principal instructional management rating scale: A lens on methodological progress in educational leadership", Educational Administration Quarterly, 47(2): 271-306.
- Hallinger, P. (2014). "Reviewing reviews of research in educational leadership: An empirical assessment", Educational Administration Quarterly, 50(4): 539-576.
- Hallinger, P., & Chen, J. (2015). "Review of research on educational leadership and management in Asia: A comparative analysis of research topics and methods, 1995–2012", Educational management administration & leadership, 43(1): 5-27.
- Hallinger, P., & Kovačević, J. (2019). "A bibliometric review of research on educational administration: science mapping the literature, 1960 to 2018", Review of Educational Research, 89(3): 335-369.

- Hallinger, P., & Kulophas, D. (2019). "The evolving knowledge base on leadership and teacher professional learning: a bibliometric analysis of the literature, 1960-2018", *Professional development in education*, 1-20.
- Hallinger, P., & Walker, A. (2015). "A synthesis of reviews of research on principal leadership in East Asia", *Journal of Educational Administration*, 53(4): 554-570.
- Hallinger, P., Walker, A., Szeto, E., & Lee, T. T. H. (2015). "A systematic review of research on educational leadership in Hong Kong, 1995-2014", *Journal of Educational Administration*. 53(4): 534-553.
- Hammad, W., & Hallinger, P. (2017). "A systematic review of conceptual models and methods used in research on educational leadership and management in Arab societies", *School Leadership & Management*, 37(5): 434-456.
- Kantzara, V. (2009). Social Functions of Education. Blackwell Encyclopedia of Sociology Online, Blackwell Publishing.
- Oplatka, I. (2008). The field of educational management some intellectual insights from the 2007 BELMAS national conference. *Management in Education*, 22(3), 4-10.
- Oplatka, I. (2009). "The field of educational administration", *Journal of Educational Administration* 47(1): 8-35.
- Oplatka, I., & Arar, K. (2017). "The research on educational leadership and management in the Arab world since the 1990s: A systematic review", *Review of Education*, 5(3): 267-307.
- Özdemir, M. (2011). Educational Administration: A Science at the Intersectionof Public Administration and Business Administration. *Amme Idaresi Dergisi*, 44(2), 29-42.
- Papalewis, R. (1988). The Discipline of education Administrstion: Criditing the Past. *Educational Leadership and Administration*. Volume 1, SAGE.
- Sinha, C. (2013). "Conceptualizing educational leadership: does exploring macro-level facets matters?", *Asia Pacific Education Review*, 14(2): 141-150.
- Taylor, J., & Miroiu, A. (2002). *Policy-Making, Strategic Planning, and Management of Higher Education. Papers on Higher Education*. Carfax Publishing, Taylor & Francis Ltd.
- Walker, A., Hu, R., & Qian, H. (2012). "Principal leadership in China: An initial review", *School Effectiveness and School Improvement*, 23(4): 369-399.
- Wang, Y., Bowers, A. J., & Fikis, D. J. (2017). "Automated text data mining analysis of five decades of educational leadership research literature: Probabilistic topic modeling of EAQ articles from 1965 to 2014", *Educational administration quarterly*, 53(2): 289-323.