



فصلنامه مدیریت کسب و کار نوآورانه  
دوره پانزدهم، شماره پنجم و هشتم، تابستان ۱۴۰۲  
نوع مقاله: علمی پژوهشی  
صفحات: ۹۴-۱۱۴

## تحلیل عاملی اکتشافی و تحلیل عامل تاییدی قابلیت‌های بازاریابی برنده بانک ملی ایران در استان تهران

محمد نجف‌زاده ضیا الدین<sup>۱</sup>

سید عباس حیدری<sup>۲</sup>

بهرام خیری<sup>۳</sup>

تاریخ دریافت مقاله: ۱۴۰۱/۰۵/۳۰ تاریخ پذیرش مقاله: ۱۴۰۱/۰۷/۲۵

### چکیده

زمینه: قابلیت‌های بازاریابی اگر در شرکت‌ها بالا باشد، آن‌ها را قادر خواهد ساخت تا اطلاعاتی را در مورد اعمال و عکس‌العمل‌های رقبا کسب نموده، ارزش خاصی را برای مشتریانشان ایجاد کرده و موانعی را برای ورود رقبا ایجاد و از تهدیدهای آنان جلوگیری نمایند. هدف: تحلیل عاملی اکتشافی و تحلیل عامل تاییدی قابلیت‌های بازاریابی برنده بانک ملی ایران در استان تهران. روش پژوهش: پژوهش حاضر از نظر نوع پژوهش از نوع کاربردی و بر اساس مسیر از نظر نوع توصیفی، بر اساس زمان از نوع مقطعی و بر اساس اجرا از نوع میدانی بوده است که در بانک ملی تهران انجام شده است. نوع و روش پژوهش در این تحقیق روش توصیفی است. یافته: برای تمامی مدل‌ها، مقدار تقسیم آماره کای دو بر درجه آزادی کمتر از ۲ و مقدار RMSEA نیز کمتر از ۰.۸، به دست آمد، بنابراین می‌توان نتیجه گرفت مدل‌های مذکور از برآش مناسبی برخوردار می‌باشند. نتیجه‌گیری: ۹ عامل در نظر گرفته شده برای قابلیت‌های بازاریابی (شامل قابلیت ارتباط با مشتریان، قابلیت تحقیقات بازاریابی، قابلیت ارائه خدمت به مشتری، قابلیت بهبود کیفیت خدمات، قابلیت توسعه خدمات جدید، قابلیت برنده‌سازی، کیفیت تعاملات آنلاین، کیفیت محتوای وب‌سایت و کیفیت خدمات الکترونیک)، به عنوان متغیرهای مشاهده شده آن به حساب می‌آیند.

### کلمات کلیدی

تحلیل عاملی اکتشافی، تحلیل عامل تاییدی، قابلیت‌های بازاریابی، بانک ملی ایران، استان تهران

۱- گروه مدیریت بازرگانی، واحد تهران مرکزی، دانشگاه آزاد اسلامی، تهران، ایران. naja42@yahoo.com

۲- گروه مدیریت بازرگانی، واحد تهران مرکزی، دانشگاه آزاد اسلامی، تهران، ایران. (نویسنده مسئول) Abbas.heydari70@yahoo.com

۳- گروه مدیریت بازرگانی، واحد تهران مرکزی، دانشگاه آزاد اسلامی، تهران، ایران. bahramkheiri@gmail.com

## تحلیل عاملی اکتشافی و تحلیل عامل تاییدی قابلیت‌های.../نجف‌زاده ضیالدین، حیدری و خیری

### مقدمه

امروزه در محیطی زندگی می‌کنیم که به‌طور روزافزون به‌سوی اقتصاد مبتنی بر خدمات پیش می‌رود. دیگر خدمات، بخش کوچکی از اقتصاد بشمار نمی‌رود، بلکه به‌عنوان قلب ارزش‌آفرینی در اقتصاد مطرح است. خدمات یکی از بخش‌های مهم اقتصادی کشور است که در چند دهه گذشته رشد قابل ملاحظه‌ای داشته و امروزه درصد بالایی از امور تولیدی و اقتصادی، درگیر مباحث «خدمات حرفه‌ای» است (سمعیلی، ۱۳۹۳). اغلب محصولاتی که خریداری می‌کنیم عناصری از خدمت را نیز شامل می‌شوند. درواقع طیف وسیعی از کالاهای برای داشتن مزیت رقابتی بر فعالیت‌های مبتنی بر خدمت تکیه‌دارند. شرکت‌های خدماتی عمدتاً براساس نیاز موجود در بازار، تشکیل و به‌مرورزمان با تکیه بر استراتژی‌ها و برنامه‌ریزی‌های صحیح مدیریتی رشد کرده و به بازارهای هدف دیگری نیز نفوذ کرده‌اند (فرامرز، ۱۳۸۹). ادبیات اخیر مدیریت کسب‌وکار توجه ویژه‌ای به برنامه‌ریزی‌ها و استراتژی‌هایی از قبیل مدیریت فرهنگ سازمانی، مدیریت استراتژیک منابع انسانی، مدیریت کیفیت، بازارگرایی و مدیریت محیطی مبذول داشته است. توجه روزافزون به این رویکردها ناشی از تأثیر غیرقابل انکار آن‌ها بر عملکرد است. در ابتدا، به دلیل تعریف نادرست، نبود استاندارد در ارائه و نیز به جهت بالا بودن تقاضا و کم بودن عرضه خدمات، نیازی به بازاریابی احساس نمی‌شد؛ ولیکن به‌مرورزمان و با گستردگی‌شدن بازارهای هدف، تبعو سلیقه‌ها و فرهنگ مصرف‌کنندگان و همچنین با افزایش در تعداد و رشد چنین شرکت‌هایی، شرکت‌ها برای موفقیت بیشتر به فکر پیاده‌سازی استراتژی‌های جدید افتادند. در سال‌های اخیر توجه زیادی به مفهوم بازاریابی در شرکت‌های مختلف با تمرکز بر ارائه خدمات با کیفیت بالا به مشتریان شده است (آرین، ۱۳۹۲).

بانک ملی ایران یکی از توانمندترین و قدیمی‌ترین بانک‌های کشور تلقی شده که همچنان و با ورود بانک‌های خصوصی و نوپا، همچنان جزء بهترین بانک‌ها محسوب می‌شود؛ اما در سال‌های اخیر در زمینه بازارگرایی و جذب مشتریان جدید، به موفقیت چشمگیری دست نیافرته و علیرغم وجود سرمایه‌های هنگفت در کشور، این بانک در جذب چنین سرمایه‌های کلانی موفق نبوده است. باور مدیران این بانک بر آن است که توانمندی‌ها و منابع داخلی سازمان از توان لازم برای انجام بازارگرایی برخوردار نبوده و قابلیت‌های بازارگرایی این سازمان در سطح مطلوبی ارزیابی نشده است؛ بنابراین در تحقیق حاضر، برای بررسی قابلیت‌های بازارگرایی در بانک ملی از طریق تحلیل عاملی اکتشافی و تحلیل عامل تاییدی پرداخته شد.

هر سازمانی کوچک یا بزرگ، انتفاعی یا غیرانتفاعی، خانگی با جهانی بدون داشتن یک سیستم بازارگرایی سالم هیچ موفقیتی نخواهد داشت. بدیهی است که در عصر کنونی، یکی از عناصر کلیدی مدیریت به‌منظور دستیابی به توفیق در اداره سازمان‌ها و موسسات بالاخص از نوع تجاری، تولیدی و

## فصلنامه مدیریت کسب و کار نوآورانه / دوره ۱۵ / شماره ۵۸ / تابستان ۱۴۰۲

خدماتی در کنار موضوعات مهمی مانند تصمیم‌گیری، برنامه‌ریزی، سازماندهی، رهبری و نظارت بحث بازاریابی می‌باشد (طهماسب پور شفیعی و همکاران، ۱۳۹۵). از بازاریابی تعاریف گوناگونی ارائه شده است که هر یک به جنبه‌های متفاوتی از آن اشاره دارند. بازاریابی به عنوان یک پدیده تجاری- یک چارچوب فکری- یک فرایند اقتصادی- یک فرایند تعديل عرضه و تقاضا- خلق مطلوب فیزیکی زمانی و مکانی- فرایند تمرکز برابر و توزیع- یک فرایند انتقال مالکیت محصول؛ تعریف گردیده است. از دیدگاه اقتصاددانان، بازاریابی یک فرایند اجتماعی است که کالا و خدمات را به‌گونه‌ای از تولید کننده به سمت مصرف کننده هدایت می‌نماید که موجب برقراری تعادل میان عرضه و تقاضا شده و اهداف اجتماعی را تامین می‌نماید. تعاریف بازاریابی از دیدگاه موسسات تجاری علاوه بر دو وظیفه توزیع و ترویج فروش، شامل وظایف دیگری نظیر؛ طراحی و قیمت‌گذاری محصولات نیز می‌گردد (شهراب و هادیخانی، ۱۳۹۳: ۳). انجمن بازاریابی آمریکا<sup>۱</sup>، در تعریف اخیر خود، بازاریابی رامجموعه‌ای از فرایندهای خلق، ارتباط و تحويل ارزش به مشتریان و همچنین مدیریت با به شیوه‌ای که به سازمان و سهام دارانش سود برساند دانسته‌اند (مبارکی و همکاران، ۱۳۹۵: ۴۰).

کاتلر<sup>۲</sup> بازاریابی به معنی کار با بازارها به منظور تحقق مبادلات بالقوه با هدف تامین خواسته‌ها و نیازهای انسان می‌داند (وظیفه‌دوست و همکاران، ۱۳۹۲: ۱۲۸).

نیمز<sup>۳</sup> (۱۹۹۷) با کاتلر هم عقیده است و مهم‌ترین وظیفه بازاریابی را اراضی نیازها و خواسته‌های مشتریان از طریق فرایند مبادله می‌داند (تفريشی و صدیق، ۱۳۹۲).

روستا و همکاران (۱۳۹۰) در تعریفی بازاریابی را همه تلاش‌های نظام‌مند برای شناخت نظام بازار و اقدام مناسب نسبت به انواع تقاضاها با توجه به نظام ارزشی جامعه و هدف‌های سازمان می‌داند (روستا و همکاران، ۱۳۹۴). در این تعریف به شناخت نظام و ارکان و فرهنگ بازار و توجه به نظام ارزشی حاکم بر جامعه اشاره شده و بازاریابی را تنها رفع نیاز و تقاضا در نظر نگرفته‌اند بلکه واکنش و اقدام مناسب نسبت به آن دانسته‌اند. این اقدام گاهی به مبادله و گاهی به تضعیف و تخریب تقاضا منتهی می‌شود به‌طور کلی فرایند ایجاد، اطلاع‌رسانی و ارائه ارزش به مشتریان و مدیریت رابطه با مشتری به‌گونه‌ای که برای مشتریان و سایر ذینفعان سازمان فایده ایجاد می‌کند. درواقع بازاریابی فرایند مسئولانه برای شناخت، پیش‌بینی و تامین نیازهای مشتریان به شکل سودآور تعریف شده است می‌توان این چنین شبیه نمود که بازاریابی یک هنر است و مدیر بازاریابی همانند یک سرآشپز می‌باشد همه فعالیت‌های بازاریابی خود را با هم ترکیب کند منافع کوتاه مدت و بلند مدت سازمان خود را ارتقاء بخشد (برقی و همکاران، ۱۳۹۱).

## تحلیل عاملی اکتشافی و تحلیل عامل تاییدی قابلیت‌های.../نجف‌زاده ضیالدین، حیدری و خیری

در مطالعات اخیر قابلیت‌های بازاریابی به عنوان فرآیند به کارگیری دانش، مهارت و منابع سازمان جهت ایجاد ارزش افزوده برای کالاهای و خدمات، برآوردن تقاضاهای رقابتی و پاسخگویی به نیازهای مرتبط با بازار، تعریف شده است. اهمیت فرآیندهای یادگیری در توسعه قابلیت‌های بازاریابی مورد تأیید قرار گرفته است؛ بخصوص زمانی که کارکنان بتوانند به طور سریع با استفاده از دانش و مهارت خود، مسائل بازاریابی شرکت را حل کنند. به منظور تشریح قابلیت‌های بازاریابی شرکت، به تشریح فرآیندهای بازاریابی خاصی پرداخته می‌شود که بتوانند سازگار با راهبرد رقابتی شرکت باشد. هر چه قابلیت‌های بازاریابی در شرکتها بالاتر باشد، آن‌ها را قادر ساخته تا اطلاعاتی را در مورد اعمال و عکس‌العمل‌های رقبا کسب نموده، ارزش خاصی را برای مشتریانشان ایجاد کرده و موانعی را برای ورود رقبا ایجاد و از تهدیدهای آنان جلوگیری نمایند. این فرآیند مبنایی را برای رسیدن به سود رقابتی گسترش می‌دهد. شرکت‌هایی که بهتر مجهز شده‌اند تا به الزامات بازار و پیش‌بینی شرایط متغیر پاسخ دهند، انتظار دارند تا از مزیت رقابتی بالاتر و سودآوری بلندمدت برخوردار شوند. تأکید اصلی قابلیت که مفهوم جدیدی نیست، بر ایجاد شایستگی‌ها و قابلیت‌های متمایزی است که در چارچوب خط‌مشی اولیه شرکت نمایان می‌شود (ولی‌پور، ۱۳۹۵).

نسیمی و امیری (۱۳۹۶) تأثیر قابلیت‌های بازاریابی پوشایی بر عملکرد مالی و فرایندی را مورد بررسی قرار دادند. تحقیق حاضر از نظر نوع مطالعه توصیفی- پیمایشی و بر اساس هدف کاربردی است. تمام مدیران، معاونین و کارشناسان بانک ملی در کلان شهر تهران به عنوان جامعه آماری در نظر گرفته شد. برای نمونه‌گیری شهر تهران به پنج منطقه تقسیم گردید و به روش نمونه‌گیری خوش‌های خوش‌های تعداد ۳۸۵ پرسشنامه بر اساس جدول کرجی و مورگان توزیع گردید. برای سنجش قابلیت‌های بازاریابی پوشایی از پرسشنامه استاندارد ویجند و همکاران (۲۰۱۲) و عملکرد مالی از پرسشنامه استاندارد نیکلاس و سردان (۲۰۱۱) استفاده شد. روایی سازه با استفاده از تحلیل عاملی تاییدی مورد بررسی قرار گرفت و ضریب الگای کرونباخ بزرگ‌تر از ۰/۷ برای سازه‌های مختلف، پایایی آن‌ها را مورد تأیید قرار داد. تجزیه و تحلیل داده‌ها نیز از روش مدل‌سازی معادلات ساختاری (SEM) و تحلیل عاملی تاییدی (CFA) با استفاده از نرم‌افزار لیززل (LISREL) انجام شد. یافته‌ها نشان داد که شاخص برازنده‌گی مدل‌های اندازه‌گیری متغیرهای تحقیق مقادیر قابل قبولی داشته و نتایج حاصل از تحلیل مسیر بیان می‌کند که قابلیت‌های بازاریابی پوشایی بر عملکرد مالی و فرایندی تأثیر مثبت و مستقیم دارد.

زیدآبادی (۱۳۹۷) تأثیر بازارگرایی بر عملکرد سازمانی و کسب مزیت رقابتی با توجه به نقش میانجی متغیرهای نواوری و قابلیت‌های بازاریابی در صنعت فرش دستیافت را مورد بررسی قرار داد. تحقیق حاضر، از نظر هدف، کاربردی و از لحاظ گردآوری داده‌ها، توصیفی- پیمایشی محسوب می‌شود. ابزار گردآوری

## فصلنامه مدیریت کسب و کار نوآورانه / دوره ۱۵ / شماره ۱۴۰۲ / تابستان ۱۴۰۲

داده‌ها پرسشنامه بوده که برای تدوین آن، از مطالعات کتابخانه‌ای و میدانی استفاده شد. جامعه آماری تحقیق حاضر، کارشناسان مرکز ملی فرش، سازمان صنعت، معدن تجارت و همچنین متولیان صنعت فرش به تعداد ۲۰۹ نفر می‌باشند که با بهره‌گیری از فرمول حجم نمونه کوکران، ۱۳۶ نفر به عنوان نمونه آماری انتخاب شدند. در این تحقیق، بازارگرایی به عنوان متغیر مستقل، عملکرد و مزیت رقابتی به عنوان متغیرهای وابسته و نوآوری و قابلیت‌های بازاریابی نیز به عنوان متغیرهای میانجی در نظر گرفته شدند. پرسشنامه مورد نظر نیز از نوع استاندارد بوده که پس از تائید روایی (محتوی) و پایایی (آلفای کرونباخ) میان افراد جامعه آماری توزیع شد. نتایج حاصل از به کارگیری مدل سازی معادلات ساختاری در محیط نرم افزار لیزرل، بیانگر تأثیر مشبт و معنadar بازارگرایی بر عملکرد و کسب مزیت رقابتی از طریق متغیرهای میانجی نوآوری و قابلیت‌های بازاریابی بود. ضمن اینکه تأثیر قابلیت‌های بازاریابی بر کسب مزیت رقابتی نیز تائید شد

کاچویی<sup>۴</sup> و همکاران (۲۰۱۸) تأثیر بازارگرایی بر عملکرد بازار را با توجه نقش میانجی متغیرهای آشتفتگی بازار و قابلیت‌های بازاریابی مورد بررسی قرار دادند. این تحقیق از نظر هدف، کاربردی از لحاظ گردآوری داده‌ها، توصیفی-پیمایشی محسوب می‌شود. ابزار گردآوری داده‌ها نیز پرسشنامه بود که برای تدوین آن، از مطالعات کتابخانه‌ای و میدانی استفاده شد. جامعه آماری تحقیق حاضر مدیران ارشد اجرایی در شرکت‌های استرالیایی بودند که با بهره‌گیری از فرمول حجم نمونه، ۲۷۰ نفر به عنوان نمونه آماری انتخاب شدند. نتایج حاصله بیانگر آن بود که بازارگرایی از طریق متغیرهای قابلیت‌های بازاریابی و کاهش آشتفتگی بازار بر عملکرد بازار (شامل ارزش مشتری، سودآوری و اثربخشی بازار) تأثیر معنadar دارد.

کاستا<sup>۵</sup> و همکاران (۲۰۱۸) تأثیر ظرفیت جذب دانش بر عملکرد سازمانی را با توجه به نقش میانجی قابلیت‌های بازاریابی مورد بررسی قرار دادند. این تحقیق از نظر هدف، کاربردی و از لحاظ گردآوری داده‌ها توصیفی-پیمایشی محسوب می‌شود. ابزار گردآوری داده‌ها نیز پرسشنامه بود که برای تدوین آن، از مطالعات کتابخانه‌ای و میدانی استفاده شد. نتایج حاصل از به کارگیری مدل سازی معادلات ساختاری بیانگر آن بود که ظرفیت جذب دانش بر عملکرد سازمانی تأثیر معنadar داشته و متغیرهای قابلیت نوآوری بازاریابی، عملکرد نوآوری و قابلیت توسعه خدمات، در تاثیرگذاری ظرفیت جذب دانش بر عملکرد سازمانی، نقش میانجی دارند.

کامیوج و رحمان<sup>۶</sup> (۲۰۱۷) تأثیر بازارگرایی بر عملکرد سازمانی را با توجه به نقش میانجی متغیرهای قابلیت‌های بازاریابی، نوآوری، مصرف پایدار و مزیت رقابتی مورد بررسی قرار دادند. این تحقیق از نظر هدف، کاربردی و از لحاظ گردآوری داده‌ها توصیفی-پیمایشی محسوب می‌شود. ابزار گردآوری داده‌ها

## تحلیل عاملی اکتشافی و تحلیل عامل تاییدی قابلیت‌های .../نجف‌زاده ضیال‌الدین، حیدری و خیری

نیز پرسشنامه بوده که برای تدوین آن، از مطالعات کتابخانه‌ای و میدانی استفاده شد. در این تحقیق، برای سنجش نوآوری از ابعاد نوآوری فنی و غیر فنی و برای سنجش قابلیت‌های بازار از ابعاد توسعه محصول، ارتباطات، کانال‌ها و قیمت‌گذاری استفاده شد. نتایج حاصله بیانگر تأثیر مثبت و معنادار میان بازارگرایی بر قابلیت‌های بازاریابی، قابلیت‌های بازاریابی بر نوآوری (به جز تأثیر ارتباطات کانال‌ها بر نوآوری غیر فنی)، نوآوری بر کسب مزیت رقباتی و مصرف پایدار و مزیت رقباتی بر عملکرد سازمانی بود. ضمن اینکه میان نوآوری فنی با مصرف پایدار رابطه‌ای مشاهده نشد.

فالاسکا<sup>۷</sup> و همکاران (۲۰۱۷) تأثیر قابلیت‌های بازاریابی و مدیریت دانش مشتری بر عملکرد نوآورانه را مورد بررسی قراردادند. این تحقیق از نظر هدف، کاربردی و از لحاظ گرددآوری داده‌ها توصیفی-پیمایشی محسوب می‌شود. ابزار گرددآوری داده‌ها نیز پرسشنامه بوده که برای تدوین آن، از مطالعات کتابخانه‌ای و میدانی استفاده شد. نتایج حاصل از به کارگیری مدل سازی معادلات ساختاری بیانگر آن بود که قابلیت‌های بازاریابی و مدیریت دانش مشتری بر عملکرد نوآورانه سازمان‌ها تأثیر معنادار داشته و قابلیت‌های بازاریابی نیز در تأثیرگذاری مدیریت دانش مشتری بر عملکرد نوآورانه سازمان‌ها نقش میانجی دارد.

جدول ۱: قابلیت‌های بازاریابی با توجه به پیشینه پژوهش (نگارنده)

سطح سه	سطح دو	سطح یک	سطح صفر
۱- اهمیت توسعه کانال‌های ارتباطی با مشتریان در برنامه‌ای بانک از جمله call center			
۲- آگاهی و تسلط کامل کارشناسان واحد روابط عمومی از آخرین دستورالعمل‌ها و فرایندهای بانک			
۳- یکپارچه‌سازی فرایندهای بازاریابی، فروش و خدمات			
۴- دریافت و پیگیری مستمر نظرها، پیشنهادها و شکایت‌های مشتریان			
۵- داشتن یک CRM قوی به منظور شناسایی و هدف قرار دادن مشتریان جذاب			
۶- اهمیت جمع‌آوری و تحلیل اطلاعات مشتریان در هر بخش بانک			
۷- ارائه خدمات مناسب به مشتریان بر اساس ویژگی‌های هر بخش بازار			
۸- انجام طرح‌های رضایت‌سنگی از مشتریان در بخش‌های مختلف بانک			
۹- برقراری ارتباط مؤثر با مشتریان هدف و حفظ وفاداری به بانک میان مشتریان جذاب			
۱۰- شناسایی بازارها و مشتریان بالقوه و نیازهای آن‌ها			
۱۱- نظرسنجی از مشتریان در مورد خدمات			
۱۲- بررسی و دنبال کردن نیازها و خواسته‌های مشتریان			
۱۳- اهمیت تحقیقات بازار در برنامه‌های بانک			

قابلیت‌های بازاریابی بانک ملی  
بررسی

فصلنامه مدیریت کسب و کار نوآورانه / دوره ۱۵ / شماره ۵۸ / تابستان ۱۴۰۲

۱۴- جمع‌آوری و تحلیل اطلاعات بازار			
۱۵- تحقیق بر روی رقبا و تحلیل روش‌های موفق آنان			
۱۶- خوش‌رویی کارکنان در برخورد با مشتریان و رفتار مؤدبانه و بازنگاه مشتریان			
۱۷- ارائه خدمات در کوتاه‌ترین زمان و تلاش کارکنان برای حل مشکلات مشتریان			
۱۸- انعطاف‌پذیری در مقابل خواسته‌ها و نیاز مشتریان			
۱۹- دقیقت در نگهداری استاد و مدارک مشتریان و همچنین اسرار آنان			
۲۰- داشتن دانش کافی در برخورد با مشتریان			
۲۱- توسعه کانال‌های ارتباطی با مشتریان به منظور ارائه اطلاعات لازم و کافی به مشتریان			
۲۲- توجه به ویژگی‌های فردی مشتریان			
۲۳- همگام بودن خدمات بانک با تکنولوژی روز			
۲۴- ارائه خدمات با کیفیت و مناسب، هم راستا با نیاز مشتریان			
۲۵- داشتن تصویری مناسب از خدمات توسط مشتریان نسبت به رقبا			
۲۶- توسعه محصولات جدید بر اساس توجه به بازار و نیازهای مشتریان			
۲۷- توسعه محصولات جدید مبتنی بر دانش فنی واحد تحقیق و توسعه			
۲۸- ایده‌یابی مبتنی بر محصولات موفق خارجی و رقبا			
۲۹- تحقیقات بازار و نظرسنجی از محصولات جدید			
۳۰- برنامه‌ریزی و مدیریت فرایند توسعه محصولات جدید			
۳۱- هماهنگی و مشارکت واحد تحقیق و توسعه و بازاریابی در توسعه محصولات جدید			
۳۲- توجه به اهمیت و نقش برنده در اذهان مشتریان			
۳۳- ایجاد خلاقیت در تبلیغات و نحوه ارائه خدمات			
۳۴- بررسی تطبیق تصویر برنده با ویژگی‌های بازارهای هدف و تعیین و تقویت جایگاه برنده در ذهن مشتریان			
۳۵- هماهنگی تمام اجزای شرکت با تصویر برنده			
۳۶- ارزیابی و تحلیل مستمر وضعیت برنده در بازار			
۳۷- برقراری وابستگی‌های مطلوب از برنده در اذهان مشتریان و حفظ تصویر مثبت از برنده در رابطه با رقبا			
۳۸- حفظ اطلاعات محرمانه مشتریان در وبسایت			
۳۹- اشتراک اطلاعات در وبسایت			
۴۰- امکان تعامل با اپراتور در وبسایت (USER FRIENDLY)			
۴۱- سهولت انتقال ایده‌ها و نقطه‌نظرات در وبسایت			



## تحلیل عاملی اکتشافی و تحلیل عامل تاییدی قابلیت‌های ... /نجف‌زاده ضیاالدین، حیدری و خیری

۴۲- اطلاعات مربوط به خطمشی و اختلاف نظرات مشتریان در وبسایت ۴۳- اطلاعات مفید و مناسبی در خصوص خدمات در وبسایت ۴۴- اطلاعات مربوط به برقراری ارتباط با بانک (ایمیل، آدرس، شماره تماس و ...) در وبسایت ۴۵- ارائه مقالات آموزشی و اطلاع‌رسانی‌های مستمر از خدمات جدید سازمان بهمنظور افزایش سطح آگاهی مشتریان در وبسایت ۴۶- ایجاد بخش پیگیری درخواست‌ها و ثبت نظرات و مشکلات مشتریان در سایت با قابلیت ارسال پاسخ به مشتری ۴۷- قابلیت ارائه سرویس‌دهی چند خدمت در وبسایت به مشتریان بدون وقفه زمانی $265 \times 24 \times 7$ ۴۸- راهنمایی مشتریان در دریافت خدمات موردنیاز و بهره‌گیری راحت از بخش‌های مختلف وبسایت ۴۹- دستیابی به خدمت مورد نظر تنها با چند کلیک ۵۰- داشتن سرعت بالا در وبسایت بهمنظور دریافت خدمت در کوتاه‌ترین زمان ممکن ۵۱- ارائه خدمات در شبکه‌های اجتماعی و فضای مجازی از جمله بله و استفاده از موبایل بانکینگ و اپ‌هایی همچون بام، ...	۵۲- بهینه بودن وبسایت برای موتورهای جستجو و سازگاری آن در سایر ابزارها از جمله تبلت، موبایل و ...
--	---

همان‌طور که مشاهده می‌شود برای سنجش قابلیت‌های بازاریابی در بانک ملی، سه بعد بازاریابی رابطه‌مند، قابلیت نوآوری و قابلیت بازاریابی اینترنتی انتخاب شدند.

### روش پژوهش

پژوهش حاضر از نظر نوع پژوهش از نوع کاربردی و بر اساس مسیر از نظر نوع توصیفی، بر اساس زمان از نوع مقطعي و بر اساس اجرا از نوع ميداني بوده است که در بانک ملی تهران انجام شده است. نوع و روش پژوهش در اين تحقیق روش توصیفی است. این روش بر اساس انتخاب نمونه‌ای تصادفی و معرف از افراد جامعه پژوهش و پاسخ آن‌ها به یک مجموعه پرسش با استفاده از پرسشنامه، نظرسنجی و یا روش‌های دیگر به مطالعه وضع موجود اعم از نگرش‌ها، عقیده‌ها، رفتارها و به طور کلی استخراج اطلاعات درباره شرایط زندگی و مقوله‌هایی که افراد را معین و متمایز می‌گردانند، می‌پردازد

## فصلنامه مدیریت کسب و کار نوآورانه / دوره ۱۵ / شماره ۵۸ / تابستان ۱۴۰۲

جدول ۲: بررسی پایایی پژوهش

ردیف	متغیرها	مقدار آلفای کرونباخ
۱	قابلیت ارتباط با مشتریان	۸۴۶،۰
۲	قابلیت تحقیقات بازاریابی	۸۰۲،۰
۳	خدمت به مشتری	۷۴۹،۰
۴	قابلیت بهبود کیفیت خدمات	۷۸۱،۰
۵	قابلیت توسعه خدمات جدید	۸۳۴،۰
۶	قابلیت برندهسازی	۸۰۹،۰
۷	کیفیت تعاملات آنلاین	۷۷۶،۰
۸	کیفیت محتوا و وبسایت	۸۲۱،۰
۹	کیفیت خدمات الکترونیک	۷۴۸،۰

### جامعه آماری پژوهش

جامعه آماری تحقیق حاضر، شامل دو بخش زیر می‌باشد: (الف) خبرگان بانک ملی و (ب) کارشناسان و مدیران سطوح مختلف بانک ملی. از نظرات خبرگان بانک ملی، برای بخش کیفی تحقیق استفاده شد. با عنایت به حجم بالای جامعه آماری، از فرمول حجم نمونه کوکران استفاده شد:

$$n = \frac{NZ^2}{(N-1)\varepsilon^2 + Z^2} \Rightarrow \frac{802 \times (1.96)^2 \times (0.5)^2}{801 \times (0.05)^2 + (1.96)^2 (0.5)^2} \cong 260$$

بنابراین حجم نمونه ۲۶۰ نفر و روش نمونه‌گیری نیز تصادفی طبقه‌ای می‌باشد.

## تحلیل عاملی اکتشافی و تحلیل عامل تاییدی قابلیت‌های .../نجف‌زاده ضیالدین، حیدری و خیری

جدول ۳: خلاصه از آمار توصیفی پژوهش (نگارنده)

درصد	فراوانی	متغیرها	
۲۶	۶۸	زن	جنسیت
۷۴	۱۹۲	مرد	
۵	۱۳	کمتر از ۳۰ سال	سن
۱۹	۴۹	۴۰ تا ۳۱ سال	
۴۷	۱۲۳	۵۰ تا ۴۱ سال	
۲۹	۷۵	سال به بالا ۵۱	
۴۹	۱۲۷	کارشناسی	سطح تحصیلات
۴۱	۱۰۶	کارشناسی ارشد	
۱۰	۲۷	دکترا	
۷	۱۸	کمتر از ۵ سال	سابقه کاری
۳۶	۹۴	بین ۶ تا ۱۵ سال	
۴۹	۱۲۷	بین ۱۶ تا ۲۵ سال	
۸	۲۱	بالای ۲۵ سال	

با توجه به اینکه برای همه متغیرها سطح معناداری از مقدار ۰/۰۵ بیشتر شده است، لذا می‌توان گفت تمام متغیرها با اطمینان ۹۵ درصد از توزیع نرمال پیروی می‌کنند و می‌توان از روش‌های پارامتری جهت آزمودن فرضیه‌های مربوط به متغیرهای پژوهش استفاده نمود.

جدول ۴: آزمون کولموگروف- اسمیرنوف (نگارنده)

ردیف	متغیر	تعداد	آماره آزمون	سطح معناداری
۱	قابلیت ارتباط با مشتریان	۲۶۰	۰/۱۶۴	۰/۱۶۴
۲	قابلیت تحقیقات بازاریابی	۲۶۰	۰/۱۷۹	۰/۰۹۴
۳	خدمت به مشتری	۲۶۰	۰/۱۸	۰/۰۹۲
۴	قابلیت بهبود کیفیت خدمات	۲۶۰	۰/۲۲	۰/۰۸۲
۵	قابلیت توسعه خدمات جدید	۲۶۰	۰/۱۴۱	۰/۲۰۱
۶	قابلیت برنده‌سازی	۲۶۰	۰/۱۴۸	۰/۱۸۵
۷	کیفیت تعاملات آنلайн	۲۶۰	۰/۱۶۶	۰/۰۸۶
۸	کیفیت محتوای وب‌سایت	۲۶۰	۰/۱۵۶	۰/۱۳۷
۹	کیفیت خدمات الکترونیک	۲۶۰	۰/۱۴۹	۰/۱۴۵

## فصلنامه مدیریت کسب و کار نوآورانه / دوره ۱۵/شماره ۵۸/تابستان ۱۴۰۲

به منظور آگاه شدن از متغیرهای زیر بنایی یک پدیده یا تلخیص مجموعه‌ای از داده‌ها از روش تحلیل عاملی اکتشافی استفاده می‌کنیم.

در این مطالعه نیز به منظور شناسایی اجزای قابلیت‌های بازاریابی از تحلیل عاملی اکتشافی (EFA) پرسشنامه استفاده شد.

### فرض‌ها

H<sub>0</sub>: طرح کفايت عاملی شدن را ندارد. ( $P\text{-Value} > 0.05$ )

H<sub>1</sub>: طرح کفايت عاملی شدن را دارد. ( $P\text{-Value} < 0.05 \text{ & } KMO > 0.70$ )

جدول ۵- آزمون بارتلت

آزمون بارتلت		
مقدار آماره KMO		
۰,۸۸۴	آماره کای-اسکوئر	
۳۸۵۵۹,۵۶۰	درجه آزادی	تست کروی بارتلت
۱۵۹۶	معنی داری	
۰,۰۰۰		

با توجه به اینکه در جدول ۵ سطح معناداری کمتر از ۰,۰۵ و مقدار آمار KMO شرط لازم برای داشتن کفايت عاملی شدن وجود دارد. حال به سراغ سطر اول می‌رویم. با توجه به اینکه آماره KMO برابر ۰,۸۸۴ و بزرگتر از مقدار ۰,۷ شده است، بنابراین شرط لازم و کافی جهت داشتن کفايت عاملی برقرار است؛ بنابراین کفايت نمونه‌برداری مناسب تلقی می‌شود و بر پایه هر دو ملاک می‌توان نتیجه گرفت که اجرای تحلیل عاملی اکتشافی بر اساس ماتریس همبستگی حاصل در گروه نمونه مورد مطالعه قابل توجیه خواهد بود.

به منظور تشخیص عامل‌هایی که احتمالاً زیربنای متغیرهای ۵۲ گانه مقیاس را تشکیل می‌دهد و همچنین ساختار ساده آن، روش چرخش واریماکس با حداقل بار عاملی ۰,۵ استفاده شد و سه شاخص ارزش ویژه، درصد تبیین واریانس و نمودار چرخش یافته ارزش‌های ویژه مورد بررسی قرار گرفت. نتایج در جدول ۶ نشان داده شده است.

## تحلیل عاملی اکتشافی و تحلیل عامل تاییدی قابلیت‌های .../نجف‌زاده ضیاالدین، حیدری و خیری

جدول ۶: مشخصه‌های آماری اولیه حاصل از تحلیل عامل سوال

بعد از چرخش			قبل از چرخش			اجزا
درصد تجمعی واریانس	درصد واریانس	ارزش ویژه	درصد تجمعی واریانس	درصد واریانس	ارزش ویژه	
۲۱,۸۹۳	۲۱,۸۹۳	۱۲,۴۷۹	۲۲,۱۳۸	۲۲,۱۳۸	۱۲,۶۱۹	جز ۱
۴۲,۷۰۱	۲۰,۸۰۹	۱۱,۸۶۱	۴۳,۷۱۸	۲۱,۵۸۰	۱۲,۳۰۱	جز ۲
۶۰,۰۷۱	۱۷,۳۶۹	۹,۹۰۱	۶۰,۶۶۷	۱۶,۹۴۹	۹,۶۶۱	جز ۳
۷۱,۹۷۱	۱۱,۹۰۰	۶,۷۸۳	۷۳,۴۳۳	۱۲,۷۶۶	۷,۲۷۷	جز ۴
۸۲,۴۳۴	۱۰,۴۶۴	۵,۹۶۴	۸۲,۸۵۰	۹,۴۱۷	۵,۳۶۸	جز ۵
۸۹,۴۲۰	۶,۹۸۶	۳,۹۸۲	۸۹,۶۵۳	۶,۸۰۳	۳,۸۷۸	جز ۶
۹۴,۶۳۸	۵,۲۱۸	۲,۹۷۴	۹۴,۸۹۳	۵,۲۴۰	۲,۹۸۷	جز ۷
۹۸,۰۹۶	۳,۴۵۷	۱,۹۷۱	۹۸,۰۹۶	۳,۲۰۳	۱,۸۲۶	جز ۸
			۹۸,۶۲۳	۰,۵۲۸	۰,۳۰۱	جز ۹
			۹۸,۸۱۶	۰,۱۹۳	۰,۱۱۰	جز ۱۰
			۹۸,۹۴۳	۰,۱۲۷	۰,۰۷۲	جز ۱۱
			۹۹,۰۳۹	۰,۰۹۵	۰,۰۵۴	جز ۱۲
			۹۹,۱۳۲	۰,۰۹۳	۰,۰۵۳	جز ۱۳
			۹۹,۲۱۲	۰,۰۸۰	۰,۰۴۶	جز ۱۴
			۹۹,۲۷۴	۰,۰۶۲	۰,۰۳۵	جز ۱۵
			۹۹,۳۳۱	۰,۰۵۷	۰,۰۳۳	جز ۱۶
			۹۹,۳۸۶	۰,۰۵۵	۰,۰۳۱	جز ۱۷
			۹۹,۴۳۶	۰,۰۵۰	۰,۰۲۹	جز ۱۸
			۹۹,۴۷۶	۰,۰۴۰	۰,۰۲۳	جز ۱۹
			۹۹,۵۱۴	۰,۰۳۸	۰,۰۲۱	جز ۲۰
			۹۹,۵۵۰	۰,۰۳۶	۰,۰۲۰	جز ۲۱
			۹۹,۵۸۲	۰,۰۳۲	۰,۰۱۸	جز ۲۲
			۹۹,۶۱۳	۰,۰۳۱	۰,۰۱۸	جز ۲۳
			۹۹,۶۴۳	۰,۰۳۰	۰,۰۱۷	جز ۲۴
			۹۹,۶۷۰	۰,۰۲۷	۰,۰۱۵	جز ۲۵
			۹۹,۶۹۴	۰,۰۲۴	۰,۰۱۴	جز ۲۶
			۹۹,۷۱۶	۰,۰۲۲	۰,۰۱۳	جز ۲۷
			۹۹,۷۳۸	۰,۰۲۲	۰,۰۱۲	جز ۲۸

فصلنامه مدیریت کسب و کار نوآورانه / دوره ۱۵/شماره ۵۸/تابستان ۱۴۰۲

			۹۹,۷۵۸	.,۰۲۰	.,۰۱۱	جز ۲۹
			۹۹,۷۷۷	.,۰۱۹	.,۰۱۱	جز ۳۰
			۹۹,۷۹۵	.,۰۱۸	.,۰۱۰	جز ۳۱
			۹۹,۸۱۲	.,۰۱۷	.,۰۰۹	جز ۳۲
			۹۹,۸۲۷	.,۰۱۵	.,۰۰۹	جز ۳۳
			۹۹,۸۴۲	.,۰۱۵	.,۰۰۸	جز ۳۴
			۹۹,۸۵۶	.,۰۱۵	.,۰۰۸	جز ۳۵
			۹۹,۸۶۹	.,۰۱۳	.,۰۰۷	جز ۳۶
			۹۹,۸۸۲	.,۰۱۳	.,۰۰۷	جز ۳۷
			۹۹,۸۹۴	.,۰۱۲	.,۰۰۷	جز ۳۸
			۹۹,۹۰۵	.,۰۱۱	.,۰۰۶	جز ۳۹
			۹۹,۹۱۴	.,۰۱۰	.,۰۰۵	جز ۴۰
			۹۹,۹۲۳	.,۰۰۹	.,۰۰۵	جز ۴۱
			۹۹,۹۳۲	.,۰۰۸	.,۰۰۵	جز ۴۲
			۹۹,۹۴۰	.,۰۰۸	.,۰۰۵	جز ۴۳
			۹۹,۹۴۸	.,۰۰۸	.,۰۰۵	جز ۴۴
			۹۹,۹۵۵	.,۰۰۸	.,۰۰۴	جز ۴۵
			۹۹,۹۶۲	.,۰۰۷	.,۰۰۴	جز ۴۶
			۹۹,۹۶۷	.,۰۰۶	.,۰۰۳	جز ۴۷
			۹۹,۹۷۳	.,۰۰۵	.,۰۰۳	جز ۴۸
			۹۹,۹۷۷	.,۰۰۵	.,۰۰۳	جز ۴۹
			۹۹,۹۸۲	.,۰۰۴	.,۰۰۲	جز ۵۰
			۹۹,۹۸۶	.,۰۰۴	.,۰۰۲	جز ۵۱
			۹۹,۹۸۹	.,۰۰۴	.,۰۰۲	جز ۵۲

همان طور که در جدول ملاحظه می شود ارزش های ویژه ۸ عامل بزرگ تر از یک است. در این و درصد تراکمی واریانس مربوط به عامل های ویژه، درصد واریانس جدول علاوه بر مقادیر ارزش استخراجی نشان داده شده است. مطابق جدول ۶ این ۳ عامل، روی هم ۰,۹۶,۹۸ درصد از واریانس متغیرها را تبیین می کنند. این ۸ عامل در پژوهش حاضر با بررسی انجام شده، بهترین و مناسب ترین ساختار را دارا هستند. چرخش عامل ها، ماتریس اولیه را به ماتریس دیگری انتقال می دهد و از طریق پراکنده کردن واریانس در همه عامل ها تا حدی به گونه یکنواخت، ساختار عاملی را روشن تر می سازد تا به یک راه حل تفسیر پذیر

## تحلیل عاملی اکتشافی و تحلیل عامل تاییدی قابلیت‌های.../نجف‌زاده‌ضیالدین، حیدری و خیری

و قابل تعمیم به سایر نمونه‌های همان جامعه منجر گردد و چون ماتریس اصلی عاملی و بارهای مربوط به گونه کلی ساختاری که از لحاظ علمی مهم و با معنا باشد به دست نمی‌دهد، بنابراین تصمیم گرفته شد که عامل‌های استخراج شده با استفاده از چرخش واریمکس (Varimax) به محورهای جدید انتقال داده شود تا کشف هیأت کلی متغیرها برای رسیدن به راه حل‌های تفسیر پذیر، قابل تعمیم و نزدیک به واقعیت امکان پذیر گردد. در پژوهش حاضر به منظور سهولت و تشخیص عامل‌ها، بارهای عامل‌های سه‌گانه قابلیت‌های بازاریابی که بعد از چرخش واریمکس (Varimax) به دست آمده است و مقدار ارزش ویژه آن‌ها بیشتر از او معنی‌دار می‌باشد، عامل‌های چرخش یافته به همراه سوالاتی که روی آن عامل‌ها بار داشته‌اند در جدول ذیل شان داده شده است.

جدول ۷: ماتریس عامل‌های استخراج شده با روش تحلیل عاملی اکتشافی بعد از چرخش

ردیف	سوال	عامل نهم	عامل هشتم	عامل هفتم	عامل ششم	عامل پنجم	عامل چهارم	عامل سوم	عامل دوم	عامل اول	سوال
۱	سوال ۲۲	-۰,۰۰۵	۰,۰۰۲	۰,۰۱۰	۰,۰۱۷	۰,۰۲۸	-۰,۰۷۲	-۰,۱۳۶	-۰,۳۷۴	۰,۸۹۸	
۲	سوال ۱۸	۰,۰۰۱	۰,۰۲۸	۰,۰۰۲	-۰,۰۲۰	۰,۰۰۴	-۰,۰۳۰	-۰,۱۱۹	-۰,۳۶۷	۰,۸۹۷	
۳	سوال ۱۹	-۰,۰۰۴	۰,۰۲۰	۰,۰۰۱	-۰,۰۱۷	-۰,۰۰۵	-۰,۰۲۲	-۰,۱۱۱	-۰,۳۷۲	۰,۸۹۷	
۴	سوال ۲۱	۰,۰۱۰	-۰,۰۰۱	۰,۰۰۸	۰,۰۱۰	۰,۰۲۲	-۰,۰۷۶	-۰,۱۳۶	-۰,۳۸۸	۰,۸۹۶	
۵	سوال ۱۶	۰,۰۳۲	۰,۰۲۴	-۰,۰۱۰	-۰,۰۳۰	۰,۰۰۵	-۰,۰۱۴	-۰,۱۱۳	-۰,۳۶۲	۰,۸۹۵	
۶	سوال ۱۷	۰,۵۵۴	-۰,۰۱۳	-۰,۰۰۵	۰,۰۰۲	۰,۰۱۹	-۰,۰۶۰	-۰,۱۲۲	-۰,۳۸۵	۰,۸۹۳	
۷	سوال ۱۵	-۰,۰۰۵	۰,۰۲۲	۰,۰۰۵	-۰,۰۴۰	-۰,۰۲۰	۰,۰۰۴	-۰,۱۱۴	۰,۸۹۳	-۰,۳۵۲	
۸	سوال ۱۴	۰,۰۰۱	۰,۰۰۶	-۰,۰۱۷	-۰,۰۱۱	۰,۰۰۹	-۰,۰۷۲	-۰,۱۳۳	۰,۸۹۱	-۰,۳۸۳	
۹	سوال ۱۲	-۰,۰۰۴	-۰,۰۰۴	۰,۰۱۴	۰,۰۲۳	۰,۰۴۵	-۰,۰۵۷	-۰,۱۲۴	۰,۸۹۰	-۰,۳۸۹	
۱۰	سوال ۱۳	۰,۰۱۰	-۰,۰۰۲	۰,۰۲۸	۰,۰۳۲	۰,۰۳۷	-۰,۰۵۶	-۰,۱۵۱	۰,۸۸۹	-۰,۳۸۸	
۱۱	سوال ۱۱	۰,۰۳۲	-۰,۰۱۲	۰,۰۲۳	۰,۰۱۸	۰,۰۳۵	-۰,۰۵۸	-۰,۱۴۱	۰,۸۸۸	-۰,۳۹۹	
۱۲	سوال ۱۰	۰,۵۵۴	۰,۰۰۵	۰,۰۰۷	-۰,۰۱۰	-۰,۰۲۲	۰,۰۰۱	-۰,۱۳۴	۰,۸۸۷	-۰,۳۷۷	
۱۳	سوال ۴۸	-۰,۰۲۱	-۰,۰۰۲	۰,۰۲۸	-۰,۰۰۵	۰,۰۳۳	-۰,۰۵۵	۰,۸۶۶	-۰,۱۴۵	-۰,۳۹۸	
۱۴	سوال ۵۰	-۰,۰۲۱	-۰,۰۰۹	-۰,۰۳۸	۰,۰۵۳	-۰,۰۳۹	-۰,۱۴۱	۰,۸۵۸	۰,۲۵۵	۰,۳۹۵	
۱۵	سوال ۵۲	-۰,۰۲۸	-۰,۰۰۱	-۰,۰۱۶	۰,۰۴۸	-۰,۰۴۵	-۰,۱۶۵	۰,۸۵۷	۰,۲۵۸	۰,۳۹۳	

**فصلنامه مدیریت کسب و کار نوآورانه / دوره ۱۵/ شماره ۵۸/ تابستان ۱۴۰۲**

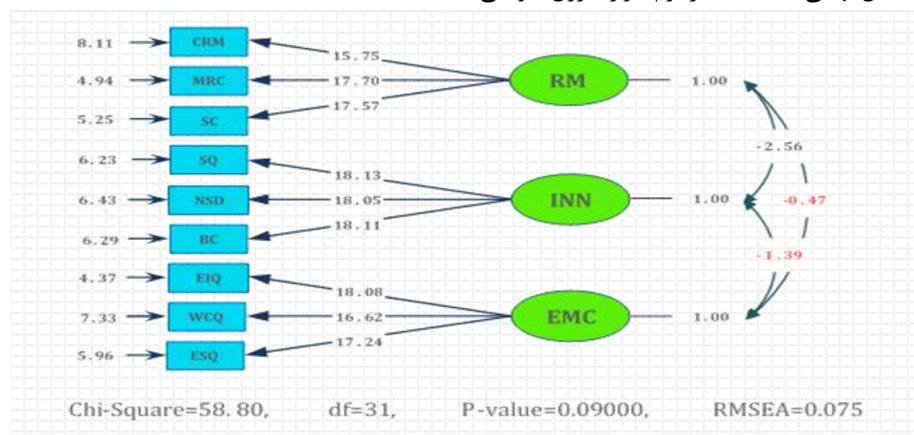
-۰,۰۱۱	-۰,۰۰۹	-۰,۰۳۹	۰,۰۶۰	-۰,۰۵۲	-۰,۱۴۴	۰,۸۵۴	۰,۲۵۰	۰,۴۰۴	سوال ۵۱	۱۶
-۰,۰۱۹	-۰,۰۱۱	-۰,۰۱۴	۰,۰۴۹	-۰,۰۳۷	-۰,۱۴۸	۰,۸۵۳	۰,۲۵۳	۰,۴۱۵	سوال ۴۹	۱۷
۰,۰۳۲	-۰,۰۰۸	-۰,۰۳۹	۰,۰۳۹	-۰,۰۳۵	-۰,۱۶۰	۰,۸۵۱	۰,۲۵۵	۰,۴۰۶	سوال ۴۷	۱۸
۰,۰۰۲	-۰,۰۰۳	-۰,۰۳۲	۰,۰۴۲	-۰,۰۵۲	۰,۸۵۱	۰,۲۶۵	-۰,۱۶۰	۰,۴۰۶	سوال ۴۶	۱۹
۰,۰۱۵	۰,۰۰۳	-۰,۰۲۱	۰,۰۳۴	۰,۰۴۲	۰,۸۴۹	۰,۲۵۹	۰,۱۵۲	۰,۴۲۰	سوال ۴۵	۲۰
۰,۰۱۲	-۰,۰۰۳	-۰,۰۲۱	۰,۰۳۰	-۰,۰۴۴	۰,۸۴۹	۰,۲۵۹	-۰,۱۵۲	۰,۴۲۰	سوال ۴۳	۲۱
۰,۰۱۱	۰,۰۰۱	-۰,۰۲۱	۰,۰۳۳	-۰,۰۴۶	۰,۸۴۹	۰,۲۶۰	-۰,۱۵۷	۰,۴۱۴	سوال ۴۴	۲۲
۰,۰۳۲	۰,۰۰۳	-۰,۰۱۳	۰,۰۵۹	-۰,۰۴۹	۰,۸۴۸	۰,۲۵۴	-۰,۱۶۱	۰,۴۱۶	سوال ۴۲	۲۳
۰,۰۴۱	۰,۰۰۵	-۰,۰۰۷	۰,۰۳۸	۰,۸۵۱	۰,۲۶۱	-۰,۰۴۰	-۰,۱۵۱	۰,۴۱۹	سوال ۳۵	۲۴
۰,۰۴۱	۰,۰۰۴	-۰,۰۰۱	۰,۰۲۷	۰,۸۴۲	-۰,۱۶۲	-۰,۰۲۶	۰,۲۷۳	۰,۴۱۶	سوال ۳۲	۲۵
۰,۰۲۶	۰,۰۰۴	۰,۰۳۲	-۰,۰۲۵	۰,۹۲۳	-۰,۰۸۵	۰,۰۱۶	-۰,۳۵۹	-۰,۰۰۶	سوال ۳۷	۲۶
۰,۰۲۸	۰,۰۱۱	۰,۰۱۹	-۰,۰۲۹	۰,۹۲۱	-۰,۰۹۰	۰,۰۱۳	-۰,۳۶۲	-۰,۰۰۳	سوال ۳۴	۲۷
۰,۰۰۴	۰,۰۰۲	۰,۰۳۱	۰,۰۳۶	۰,۹۱۹	-۰,۰۸۹	۰,۰۰۷	-۰,۳۶۸	-۰,۰۰۵	سوال ۳۳	۲۸
-۰,۰۰۵	-۰,۰۰۳	۰,۰۲۵	-۰,۰۳۱	۰,۹۱۸	-۰,۰۹۲	۰,۰۰۷	-۰,۳۷۵	-۰,۰۰۳	سوال ۳۶	۲۹
۰,۰۲۲	۰,۰۰۲	۰,۰۲۸	۰,۹۱۸	۰,۰۱۳	-۰,۰۸۶	-۰,۰۲۸	-۰,۳۷۳	۰,۰۰۱	سوال ۲۷	۳۰
۰,۰۰۵	۰,۰۰۳	۰,۰۲۵	۰,۹۱۸	۰,۰۰۲	-۰,۰۹۶	-۰,۰۳۲	-۰,۳۷۳	۰,۰۰۵	سوال ۳۰	۳۱
۰,۰۱۹	۰,۰۰۱	۰,۰۱۹	۰,۹۱۵	۰,۰۱۰	-۰,۱۰۰	-۰,۰۳۵	-۰,۳۷۷	۰,۰۰۲	سوال ۲۹	۳۲
-۰,۴۴۲	۰,۰۰۶	۰,۰۴۸	۰,۹۱۳	۰,۰۱۴	-۰,۰۷۱	-۰,۰۵۰	-۰,۳۷۶	۰,۰۱۵	سوال ۲۶	۳۳
۰,۵۵۰	۰,۰۰۴	۰,۰۳۶	۰,۹۱۳	۰,۰۰۰	-۰,۰۸۳	-۰,۰۴۷	-۰,۳۷۶	۰,۰۱۲	سوال ۲۸	۳۴
-۰,۰۳۰	۰,۰۰۵	۰,۰۳۹	۰,۹۱۲	۰,۰۰۷	-۰,۰۷۱	-۰,۰۳۷	-۰,۳۸۲	۰,۰۱۱	سوال ۳۱	۳۵
۰,۱۱۰	-۰,۰۴۹	۰,۸۵۲	۰,۱۲۶	-۰,۴۲۹	۰,۰۱۶	۰,۱۴۹	۰,۰۶۴	۰,۱۴۶	سوال ۳	۳۶
۰,۰۲۲	-۰,۰۳۳	۰,۸۵۱	۰,۱۴۴	-۰,۴۲۴	۰,۰۰۴	۰,۱۳۹	۰,۰۷۵	۰,۱۶۱	سوال ۹	۳۷
۰,۰۰۵	-۰,۰۳۸	۰,۸۴۶	۰,۱۴۰	-۰,۴۳۹	-۰,۰۰۷	۰,۱۴۲	۰,۰۵۶	۰,۱۵۶	سوال ۵	۳۸
۰,۰۱۹	-۰,۰۲۹	۰,۸۴۴	۰,۱۱۰	-۰,۴۳۳	-۰,۰۰۵	۰,۱۵۸	۰,۰۶۸	۰,۱۴۳	سوال ۲	۳۹

## تحلیل عاملی اکتشافی و تحلیل عامل تاییدی قابلیت‌های.../نجف‌زاده ضیالدین، حیدری و خیری

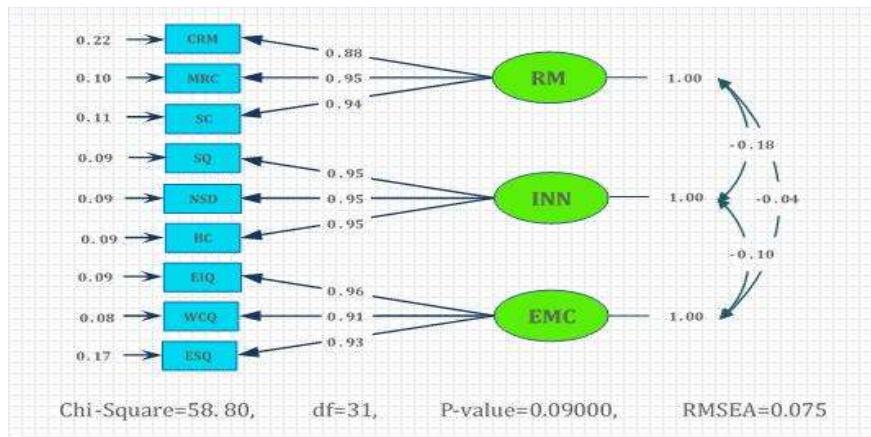
-0,-020	-0,-041	0,843	0,145	-0,442	0,001	0,119	0,054	0,157	6 سوال	40
0,152	-0,-047	0,838	0,140	-0,443	-0,004	0,128	0,059	0,159	4 سوال	41
-0,152	-0,-066	0,823	0,116	-0,442	0,010	0,182	0,049	0,097	1 سوال	42
-0,157	-0,-025	0,773	-0,174	0,550	0,032	0,097	0,197	0,120	8 سوال	43
-0,161	0,772	0,-023	-0,179	-0,030	0,554	0,095	0,194	0,118	38 سوال	44
-0,151	0,771	0,-028	-0,181	-0,014	0,556	0,096	0,188	0,120	40 سوال	45
-0,-083	0,770	0,-040	-0,178	-0,016	0,549	0,100	0,197	0,127	39 سوال	46
-0,-071	0,769	0,-030	-0,172	-0,029	0,556	0,101	0,260	0,117	41 سوال	47
0,768	0,-028	0,-027	-0,169	-0,016	0,563	0,100	0,189	0,112	25 سوال	48
0,929	0,-078	0,123	-0,007	0,216	-0,025	0,032	-0,088	-0,055	20 سوال	49
0,927	0,-078	0,112	-0,005	0,319	-0,030	0,041	-0,099	-0,045	23 سوال	50
0,926	0,-080	0,114	0,013	0,308	-0,018	0,041	-0,105	-0,058	7 سوال	51
0,926	0,-069	0,122	0,007	0,324	-0,039	0,026	-0,099	-0,046	24 سوال	52

می‌توان نتیجه گرفت که به عنوان مثال: «ارائه خدمات مناسب به مشتریان بر اساس ویژگی‌های هر بخش بازار» پس از چرخش واریمکس به عنوان یکی از شاخص‌های مؤلفه «کیفیت خدمات الکترونیک» انتخاب شد.

مدل نهایی با استفاده از نرم افزار لیزرل طراحی شده است.



فصلنامه مدیریت کسب و کار نوآورانه / دوره ۱۵/ شماره ۵۸/ تابستان ۱۴۰۲



همان طور که در این مدل مشخص شده است، بارهای عاملی کلیه گوییه‌های مربوط به متغیرها خارج از بازه ۹۶،۱- تا ۹۶،۱ می‌باشند؛ بنابراین می‌توان گفت که کلیه شاخص‌های مربوط به مدل تحقیق، در سطح ۹۵٪ معنادار می‌باشند.

مقادیر محاسبه شده برای هر یک از بارهای عاملی هر نشانگر باقی‌مانده با سازه یا متغیر پنهان خود بالای ۹۶،۱ است؛ لذا می‌توان همسویی خرد مقیاس‌های پرسشنامه برای اندازه‌گیری مفاهیم را در این مرحله معتبر نشان داد. در واقع نتایج نمودار فوق نشان می‌دهد آنچه محقق توسط خرد مقیاس‌های پرسشنامه قصد سنجش آن‌ها را داشته است توسط این ابزار محقق شده است؛ لذا روابط بین سازه‌ها یا متغیرهای پنهان قابل استناد است. برای آن که نشان داده شود این مقادیر به دست آمده تا چه حد با واقعیت‌های موجود در مدل تطبیق دارد باید شاخص‌های برازش مورد مطالعه قرار گیرد. همچنین با توجه به بارهای عاملی موجود در هریک از ابعاد می‌توان در مورد اهمیت هریک از نشانگرها تصمیم‌گیری نمود.

شاخص‌های یا اهمیت برازش مدل اندازه‌گیری پژوهش، در جدول زیر نشان داده شده است:

جدول -۸- راهنمای شاخص‌ها و مفهوم‌ها

علامت اختصاری	نام کامل شاخص برازش	مقدار	مقدار قابل قبول
GFI	Goodness of fit	۹۸،۰	$\geq 0.90$
AGFI	Adjusted Goodness of Fit	۹۷،۰	$\geq 0.90$
NFI	Normed Fit Index	۰،۰۰،۱	$\geq 0.90$
NNFI	Non-Normed Fit Index	۰،۱۰	$\geq 0.90$
CFI	Comparative Fit Index	۰،۰۰،۱	$\geq 0.90$

## تحلیل عاملی اکتشافی و تحلیل عامل تاییدی قابلیت‌های.../نجف‌زاده ضیالدین، حیدری و خیری

برای ارزیابی مدل تحلیل عاملی تاییدی چندین مشخصه برازنده‌گی وجود دارد. در این پژوهش برای ارزیابی مدل تحلیل عاملی تاییدی از شاخص نیکوبی برازش (GFI)، شاخص نیکوبی برازش تعدیل یافته (AGFI)، شاخص برازش هنجریافت (NFI)، شاخص برازش تطبیقی (CFI)، شاخص برازش افزایشی (IFI) و شاخص بسیار مهم ریشه دوم برآورده واریانس خطای تقریب (RMSEA) استفاده شد. معیار GFI نشان‌دهنده اندازه‌ای از مقدار نسبی واریانس‌ها و کواریانس‌ها می‌باشد که توسط مدل تبیین می‌شود. این معیار بین صفر تا یک متغیر می‌باشند که هر چه به عدد یک نزدیکتر باشند، نیکوبی برازش مدل با داده‌های مشاهده شده بیشتر است. مقدار GFI گزارش شده برای این مدل برابر با ۹۸,۰ است.

برای بررسی این‌که یک مدل به خصوص در مقایسه با سایر مدل‌های ممکن، از لحاظ تبیین مجموعه‌ای از داده‌های مشاهده شده تا چه حد خوب عمل می‌کند از مقادیر شاخص نرم‌شده برازنده‌گی (NFI)، شاخص نرم‌شده برازنده‌گی (NNFI)، شاخص برازنده‌گی فزاینده (IFI) و شاخص برازنده‌گی تطبیقی (CFI) استفاده شده است. مقادیر بالای ۹,۰ این شاخص‌ها حاکی از پرازش بسیار مناسب مدل طراحی شده در مقایسه با سایر مدل‌های ممکن است. درنهایت برای بررسی این‌که مدل موردنظر چگونه برازنده‌گی و صرفه‌جویی را با هم ترکیب می‌کند از شاخص بسیار توانمند ریشه دوم برآورده واریانس خطای تقریب RMSEA استفاده شده است. شاخص RMSEA ریشه میانگین مجذورات تقریب می‌باشد. این شاخص برای مدل‌های خوب ۴۵,۰ و کمتر است؛ بنابراین چون مقدار شاخص RMSEA کمتر از ۰,۸,۰ می‌باشد، نشان از تبیین مناسب کوواریانس‌هاست و می‌توان نتیجه گرفت مدل حاضر برازنده‌گی و صرفه‌جویی را با هم به شکلی بسیار خوب ترکیب می‌کند. در نتیجه داده‌های این پژوهش با ساختار عاملی و زیربنای نظری تحقیق برازش مناسبی دارد و این بیانگر همسو بودن سوالات با سازه‌های نظری است. همانطور که در جدول فوق مشاهده می‌شود مقدار GFI، AGFI، NFI، NNFI و CFI بیشتر از ۹,۰ بوده و برای تمامی مدل‌ها، مقدار تقسیم آماره کای دو بر درجه آزادی کمتر از ۲ و مقدار RMSEA نیز کمتر از ۰,۸,۰ به دست آمد، بنابراین می‌توان نتیجه گرفت مدل‌های مذکور از برازش مناسبی برخوردار می‌باشند.

### **نتیجه گیری**

ابتدا بر اساس عوامل مستخرج از سوالات تحقیق مدل مفهومی تدوین شد. سپس برای آزمون و تائید مدل مفهومی تحقیق از تحلیل عامل اکتشافی و همچنین مدل‌لیابی معادلات ساختاری از نوع مدل تحلیل عاملی تاییدی استفاده شد. برای این منظور مدل مفهومی تحقیق در بسته نرم‌افزاری LISREL اجرا شد. سپس به بررسی تحلیل عاملی تاییدی برای قابلیت‌های بازاریابی در بانک ملی پرداخته شد. در این پژوهش قابلیت‌های بازاریابی، متغیر پنهان است. متغیر آشکار (مشاهده شده)، متغیرهایی هستند که

## فصلنامه مدیریت کسب و کار نوآورانه / دوره ۱۵ / شماره ۵۸ / تابستان ۱۴۰۲

با مشاهده مستقیم رویداد بدست می‌آیند که به عنوان شاخص اندازه گیری یک متغیر پنهان ایفای نقش می‌کنند و در دیاگرام مسیر با مستطیل مشخص می‌شوند. در این مدل، ۹ عامل در نظر گرفته شده برای قابلیت‌های بازاریابی (شامل قابلیت ارتباط با مشتریان، قابلیت تحقیقات بازاریابی، قابلیت ارائه خدمت به مشتری، قابلیت بهبود کیفیت خدمات، قابلیت توسعه خدمات جدید، قابلیت برنديسازی، کیفیت تعاملات آنلاین، کیفیت محتوای وبسایت و کیفیت خدمات الکترونیک)، به عنوان متغیرهای مشاهده شده آن به حساب می‌آیند. پدیده اصلی این پژوهش تعیین عوامل مؤثر بر قابلیت‌های بازاریابی در بانک ملی است که با کمک پژوهش کیفی و کار پر حجم و زمانبر اما عمیق، باکیفیت، با عشق، با حوصله، احساس مسئولیت، احساس خدمت، اخلاق حرفه‌ای، پشتونه تئوریک همکاران و اجرای پرسشنامه در مرحله کمی به دست آمد که این مهم می‌تواند راهگشا و رهنمودی برای مدیران بانک ملی گردد.

## تحلیل عاملی اکتشافی و تحلیل عامل تاییدی قابلیت‌های .../نجف‌زاده ضیالدین، حیدری و خیری

### منابع

- (۱) اسماعیلی، محسن، ۱۳۹۳، طراحی الگوی رابطه بازارگرایی با عوامل مربوط به رفتار آتی مشتریان در مراکز تفریحی ورزشی آبی، پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشکده هنر و علوم انسانی، دانشگاه تربیت مدرس
- (۲) آرین، ربیثا، ۱۳۹۲، تأثیر بازارگرایی بر عملکرد بانک مسکن شهر تهران، پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه صنعتی شاهروود
- (۳) برقی، ح. کاظمی، ز. سوری، ف؛ و مسیبی، س(۱۳۹۱). ارزیابی و رتبه‌بندی مولهای مؤثر در بازاریابی توریسم روستایی با آمیخته بازاریابی (نمونه موردی: شهرستان‌های آمل، بابل، بابلسر، ساری)، فصلنامه برنامه‌ریزی منطقه‌ای، سال دوم، شماره ۶، ۴۱-۳۱.
- (۴) تفرشی، ش؛ و صدیق، م(۱۳۹۲). مقایسه به کارگیری شیوه آمیخته بازاریابی در کتابخانه‌های عمومی نهادی و مشارکتی استان قم، فصلنامه دانش‌شناسی (علوم کتابداری و اطلاع‌رسانی و فناوری اطلاعات) سال ششم، شماره ۱۹، ۱۹-۳۲.
- (۵) رosta، الف؛ و اکبرزاده‌صفوئی، م؛ و زنگیان، س(۱۳۹۴). تبیین اثر کیفیت رابطه با مشتری بر تصویر برنده بیمارستان با میانجی‌گری، فصلنامه مدیریت برنده، دوره دوم، شماره چهارم، ۴۴-۱۳.
- (۶) زیدآبادی، حامد، ۱۳۹۷، بررسی تأثیر بازارگرایی و قابلیت‌های بازاریابی بر نوآوری در صنعت فرش، پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه آزاد تهران مرکز
- (۷) شهاب، م؛ و هادیخانی، الف(۱۳۹۳). جایگاه بازاریابی در کسب‌وکار، مقاله پذیرفته شده در مجموعه مقالات دومین همایش ملی رویکردنی بر حسابداری، مدیریت و اقتصاد، دانشگاه آزاد اسلامی واحد فومن و شفت، ۱۱-۱.
- (۸) طهماسب‌پور شفیعی، م. حسینی، ع. دوستی پاشاکلائی، م؛ و علیزاده، ف(۱۳۹۵). ارزیابی آمیخته بازاریابی لیک برتر فوتبال مازندران، پژوهش نامه مدیریت ورزشی و رفتار حرکتی، سال دوازدهم، شماره بیست و سوم، ۲۶۸-۲۵۱.
- (۹) فرامرز، مرتضی، ۱۳۸۹، مدلی برای تعیین میزان تأثیر بازارگرایی بر عملکرد کسب کار با توجه به قابلیت‌های بازاریابی در صنایع شیمیایی، مجموعه مقالات نخستین کنفرانس ملی بازاریابی و برندهای حامی محیط زیست
- (۱۰) مبارکی، م. رضوانی، م. بداللهی فارسی، ج؛ و طغایی، م(۱۳۹۵). طراحی و تبیین مدل مفهومی آمیخته بازاریابی کارآفرینانه در کسب‌وکاری خلاق هنری، موردمطالعه: صنایع خلاق، فصلنامه علمی - پژوهشی تحقیقات بازاریابی نوین، سال ششم، شماره سوم، ۵۲-۳۷.

## فصلنامه مدیریت کسب و کار نوآورانه / دوره ۱۵/شماره ۵۸/تابستان ۱۴۰۲

- ۱۱) نسیمی، محمدعلی، امیری، سمیه، ۱۳۹۶، تأثیر قابلیت‌های بازاریابی پوشایی بر عملکرد مالی و فرایندی، دوفصلنامه کاوش‌های مدیریت بازارگانی، دوره ۹، شماره ۱۸، صص: ۲۴۱-۲۱۷.
- ۱۲) وظیفه‌دوست، ح. حاجلو، م؛ و نظرپور، ف(۱۳۹۳). بررسی تأثیر پیاده‌سازی استراتژی‌های رقابتی پورتر در پاسخگویی به نیاز بازار محوری مشتریان شرکت پتروشیمی، مدیریت فرهنگ سازمانی، دوره ۱۱، شماره ۱۳۹، ۱۲۱-۳.
- ۱۳) ولی‌بور، عرفان، ۱۳۹۵، بررسی تأثیر مدیریت ارتباط با مشتری بر عملکرد سازمانی با نقش میانجی قابلیت‌های بازاریابی (مورد مطالعه: بانک‌های خصوصی شهرستان خرم‌آباد)، دانشگاه لرستان
- 14) Costa, J. C. Camargo, S. M. Toaldo, A. M. M. Didonet, S. R. (2018) "The role of marketing capabilities, absorptive capacity, and innovation performance", *Marketing Intelligence & Planning*.
- 15) Falasca, M. Zhang, J. Conchar, M. Li, L. (2017) "The impact of customer knowledge and marketing dynamic capability on innovation performance: an empirical analysis", *Journal of Business & Industrial Marketing*, Vol. 32 Issue: 7, pp.901-912
- 16) Kachouie, R. Mavondo, F. Sands, S. (2018) "Dynamic marketing capabilities view on creating market change", *European Journal of Marketing*
- 17) Kamboj, S. Rahman, Z. (2017) "Market orientation, marketing capabilities and sustainable innovation: the mediating role of sustainable consumption and competitive advantage", *Management Research Review*, Vol. 40 Issue: 6

یادداشت‌ها:

- 
- 1 AMA  
2 Kotler  
3 Nims  
4 Kachouie  
5 Costa  
6 Kamboj and Rahman  
7 Falasca