

تأثیر رهبری ایمنی و رهبری اخلاقی بر رفتار ایمنی و عملکرد ایمنی با نقش میانجی جو ایمنی (مورد مطالعه: سازمان فرهنگی هنری شهرداری تهران)

صدیقه طوطیان اصفهانی^{*}، سعیده مطیعیان^۲، عباس اسدی^۳

اطلاعات مقاله	چکیده
<p>نوع مقاله: مقاله پژوهشی</p> <p>شاپا الکترونیکی: ۴۵۶۵-۲۷۸۳</p> <p>شاپا چاپی: ۹۷۷۵-۲۰۰۸</p> <p>واژه‌های کلیدی:</p> <ul style="list-style-type: none"> رهبری ایمنی، رهبری اخلاقی، رفتار ایمنی، عملکرد ایمنی، جو ایمنی، سازمان فرهنگی هنری شهرداری تهران 	<p>هدف اصلی پژوهش حاضر بررسی تاثیر رهبری ایمنی و رهبری اخلاقی بر رفتار ایمنی و عملکرد ایمنی با نقش میانجی جو ایمنی در کارکنان سازمان فرهنگی هنری شهرداری تهران است. این تحقیق از نوع توصیفی-پیمایشی و از نظر هدف کاربردی است. علاوه بر آن، در این پژوهش برای سنجش متغیرها از پرسشنامه محقق ساخته دارای ۷۸ گویه استفاده شده است. در این پژوهش برای تجزیه و تحلیل اطلاعات آمار توصیفی و اطلاعات جامعه شناختی مربوط به نمونه پژوهش بیان شده است و در بخش آمار استنباطی نیز با توجه به توزیع غیرنرمال داده‌ها، برای تجزیه و تحلیل داده‌های آماری از روش معادلات ساختاری (SCM) و تحلیل عاملی تأییدی به کمک نرم افزارهای اس‌پی‌اس‌اس و پی‌الاس استفاده شده است. نتایج حاصل از آزمون فرضیه‌های تحقیق نشان می‌دهد که رهبری ایمنی و رهبری اخلاقی مدیران ارشد بر رفتار ایمنی تاثیر مثبت دارد. رهبری ایمنی و رهبری اخلاقی مدیران ارشد با توجه به نقش میانجی جو ایمنی بر رفتار ایمنی تاثیر مثبت دارد. رهبری ایمنی و رهبری اخلاقی مدیران ارشد با توجه به نقش میانجی جو ایمنی بر عملکرد ایمنی تاثیر مثبت دارد. اما رهبری اخلاقی مدیران ارشد بر عملکرد ایمنی تاثیری منفی دارد.</p>

لطفاً به این مقاله استناد کنید: طوطیان اصفهانی، صدیقه، مطیعیان، سعیده، اسدی، عباس. (۱۴۰۱). تاثیر رهبری ایمنی و رهبری اخلاقی بر رفتار ایمنی و عملکرد ایمنی با نقش میانجی جو ایمنی (مورد مطالعه: سازمان فرهنگی هنری شهرداری تهران). <i>مطالعات رفتاری در مدیریت</i> . ۳۰(۱۳)، ۱۴۵-۱۲۳.	
 Creative Commons: CC BY 4.0	

* نویسنده مسؤول: صدیقه طوطیان اصفهانی | ناشر: دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران شمال

ایمیل: tootian_ir@yahoo.com

۱- داشتار، گروه مدیریت دولتی، دانشکده علوم انسانی و مدیریت، واحد تهران غرب، دانشگاه آزاد اسلامی، تهران، ایران tootian_ir@yahoo.com

۲- کارشناسی ارشد رشته مدیریت دولتی گرایش طراحی سازمان‌های دولتی، واحد الکترونیکی، دانشگاه آزاد اسلامی، تهران، ایران.

saeidehmotian@yahoo.com

۳- گروه مدیریت، دانشکده مدیریت و اقتصاد، واحد علوم و تحقیقات، دانشگاه آزاد اسلامی، تهران، ایران marketingasadi@gmail.com

۱- مقدمه

امروزه حوادث ناشی از کار به عنوان یکی از مهم ترین فاکتورهای خطر مهم بهداشتی، اجتماعی و اقتصادی در جوامع صنعتی و در حال توسعه مطرح بوده و به عنوان سومین عامل مرگ و میر در جهان، دومین عامل مرگ و میر در ایران بعد از تصادفات رانندگی به شمار می‌روند. مطالعه و تحلیل علل ریشه‌ای حوادث به عنوان یک نیاز اساسی در صنایع احساس می‌گردد. مهم ترین عامل بروز حوادث انسان و رفتارهای نایمین اوست (طبیعی و همکاران، ۱۳۹۳، ص. ۲۵). ایمنی یک مسئله حیاتی است که به طور مستقیم بر زندگی مردم و اقتصاد کشورها تأثیر می‌گذارد و جلوگیری از حوادث ناشی از کار و بیماری‌های شغلی ضروری است. در حوزه ایمنی برخی اصطلاحات مانند رفتار ایمنی، جو ایمنی و عملکرد ایمنی وجود دارد که مفاهیمی نزدیک به هم هستند. رفتار ایمنی نوع خاصی از رفتار شغلی است که از فرد سر می‌زند و باعث ارتقاء سطح ایمنی و بهداشت کارکنان، مشتریان، عموم جامعه و محیط می‌شود (مهدوی نیا و همکاران، ۱۳۹۵، ص. ۹۳). این رفتار به ویژه در مشاغل سخت و زیان‌آور که هر گونه سهل انگاری، هزینه‌های بالای بیماری‌های شغلی، معلولیت و حتی مرگ را برای کارکنان و هزینه‌های مالی و روانی را برای خانواده‌های آن‌ها و اجتماع و اجتماع به دنبال دارد، از اهمیت حیاتی برخوردار است (همایونفر و همکاران، ۱۳۹۷، ص. ۶۷). جو ایمنی به بررسی ادراکات و استنباط‌های کارکنان در مورد محیط کار، سطح علاقه مدیریت به ایمنی و اقدامات مربوط به ایمنی و میزان مشارکت افراد در کنترل ریسک می‌پردازد (رودگرنژاد، ۱۳۹۸، ص. ۱۲۰). مفهوم جو ایمنی بر تصورات و ادراکات کارگران تاکید می‌کند و این ادراکات تحت عنوان جو ایمنی با سطح ایمنی محیط کار و اعمال ایمنی اجرا شده در سطح سازمان مرتبط است، البته ارتباط بین جو ایمنی و ایمنی محیط کار قویتر است جو ایمنی به عنوان یک شاخص عمدۀ کارآبی ایمنی و یک پیش‌بینی کننده وقوع حوادث شغلی شناخته شده است و شناخت و ارزیابی عوامل تأثیرگذار بر آن به خصوص رهبری می‌تواند در کاهش مؤثر وقوع حوادث نقش کمک کننده‌ای داشته باشد (خندان و همکاران، ۱۳۹۴، ص. ۹۷۴). عملکرد ایمنی بخشی از فعالیت‌های ایمنی است که توصیف کننده جنبه رفتاری کارکنان در سیستم مدیریت ایمنی کارکنان می‌باشد. رعایت ایمنی شامل فعالیت‌هایی است که برای حفظ ایمنی محل کار انجام می‌شود و مشتمل بر پیروی از روش‌ها و دستورالعمل‌های ایمنی، استفاده از تجهیزات ایمنی و اطمیق فعالیت‌ها با استناداردهای ایمنی می‌باشد. مشارکت در ایمنی شامل کمک به همکاران، ترویج برنامه‌های ایمنی در محیط کار، نشان دادن ابتکار عمل و تلاش داوطلبانه برای بهبود ایمنی در محل کار است (حالقی نژاد و ضیاء الدینی، ۱۳۹۴، ص. ۷۲). انتستیتو ملی ایمنی و بهداشت صنعتی^۱ (۲۰۱۰) و اداره ایمنی و بهداشت انگلیس^۲ (۲۰۰۹)، وجود رهبری ایمنی را یکی از راه‌های بهبود رفتارهای ایمنی کارکنان و به دنبال آن کاهش فراوانی حوادث و جراحات‌های شغلی معرفی می‌نماید (طبیعی و همکاران، ۱۳۹۳، ص. ۲۵). طبیعتاً اقدامات سیستم‌های مدیریت ایمنی، مدیران را در شناخت نقاط قوت و ضعف ایمنی حاکم بر سازمان، انجام اقدامات موثر و دستیابی به بازده عملیات یاری می‌کند. در صورت استقرار و اجرای صحیح سیستم مدیریت ایمنی، دستاوردها و موفقیت‌های صنایع و توسعه پایدار دور از انتظار نخواهد بود (همایونفر و همکاران، ۱۳۹۷، ص. ۶۷). در ک روابط بین رهبری ایمنی مدیران ارشد و رفتارهای ایمنی کارکنان به دلیل نظری و عملی مهم است؛ اول این که، رهبری ایمنی یک ساختار چند بعدی است و سازوکارهای اساسی که رهبری ایمنی مدیران ارشد ممکن است بر رفتارهای ایمنی تأثیرگذارد، هنوز به خوبی در ک نشده‌اند. بنابراین، بررسی اینکه رهبری ایمنی مدیران ارشد چه تأثیری در عملکرد و رفتارهای ایمنی دارند، می‌تواند بینش

¹. National Institute for Occupational Safety and Health

². Health and Safety Executive

مفیدی در مورد پیجیدگی رابطه بین رهبری ایمنی و ایمنی تولید ارائه دهد. علاوه بر این، از منظر عملی، تعیین رابطه بین رهبری ایمنی مدیران ارشد و رفتار ایمنی می‌تواند به مدیران ارشد کمک کند تا بدانند چگونه می‌توان رهبری ایمنی خود را بهبود بخشدند، که در نتیجه به کاهش میزان تصادفات و تلفات و بهبود نتایج ایمنی و بهداشت شغلی کمک کنند (زو^۱ و همکاران، ۲۰۲۰، ص. ۲). عامل دیگر موثر بر بروز رفتارهای ایمن سازمان رهبری اخلاقی است، که در دهه‌های پایانی قرن بیست وارد حوزه مدیریت و رهبری شد. این سبک رهبری یک فرآیند عمومی رهبری است، که رفتار اخلاقی را از طریق مکانیزم‌های یادگیری اجتماعی، به زیرمجموعه خود منتقل می‌کند (همایونفر و همکاران، ۱۳۹۷، ص. ۶۷). در میان سازمان‌های فرهنگی، اجتماعی کشور که وظیفه تحقق راهبردهای کلان توسعه فرهنگی را بر عهده دارند، به طور خاص، سازمان فرهنگی، هنری شهرداری تهران در خط مقدم این رسالت عظیم و در ارتباط مستقیم و تنگاتنگ با شهر و ندان به عنوان مخاطبین توسعه فرهنگی قرار دارد، بیش از دیگر سازمان‌ها، نیازمند احصا و شفاف‌سازی نقش‌ها و فعالیت‌های فرهنگی خویش و توسعه و تقویت آنها می‌باشد. بخش اعظمی از فعالیت‌های این سازمان مرتبط با مباحث بهداشت، ایمنی و بویژه محیط زیست است. فعالیت‌های شهرداری در سه حوزه بهداشت، ایمنی و محیط زیست و همچنین فرهنگ‌سازی آن‌ها عموماً بسیار پراکنده است که این امر موجب پراکنده‌گی گستردگی فعالیت‌های معاونت‌ها، مناطق، سازمان‌ها و شرکت‌های وابسته به شهرداری شده است. با توجه به مطالب عنوان شده در این پژوهش به بررسی تاثیر رهبری ایمنی و رهبری اخلاقی بر رفتار ایمنی و عملکرد ایمنی با نقش میانجی جو ایمنی در سازمان فرهنگی هنری شهرداری تهران پرداخته می‌شود. به عبارتی سعی می‌شود به این سوال پاسخ داده شود که رهبری ایمنی و رهبری اخلاقی با نقش میانجی جو ایمنی چه تاثیری بر رفتار ایمنی و عملکرد ایمنی دارد؟

۲- مبانی نظری و پیشینه پژوهش رهبری ایمنی و رهبری اخلاقی

واژه رهبری مفهومی فراگیر است که موضوع بسیاری از کتب دانشگاهی و مشهور بوده است. این مفهوم هر نفوذ هدایتگری را در بر می‌گیرد. از نظر یوکل^۲، رهبری فرآیند اثرگذار اجتماعی است که به موجب آن تاثیر عمومی از سوی فرد یا گروهی بر دیگر افراد یا گروه‌ها اعمال می‌شود و فعالیت‌ها و روابط درون گروهی یا درون سازمانی را پی ریزی می‌کند. رهبری همچنین واژه‌ای جذاب و شوق انگیز است که نظر هر سیاست‌مدار، مدیر، پژوهشگر، صاحب نظر و حتی فرد عادی را به خود جلب می‌کند. تا سال ۱۹۸۱ بیش از ۵۰۰۰ کتاب و مقاله درباره این موضوع به چاپ رسیده است. به عقیده تری، رهبری اثرگذاری بر افراد است به طوریکه از روی تمايل و علاقه برای دست یافتن به اهداف گروهی تلاش کنند. رهبری هنر یا فرآیند نفوذ بر مردم است، به طوریکه از روی میل و اشتیاق کوشش‌هایشان را برای رسیدن به اهداف گروهی متمرکز کنند. رهبری به عنوان وظیفه مدیر، فرآیند اثرگذاری و هدایت فعالیت‌های مربوط به کار اعضای گروه هاست. شاید بتوان ماکس وبر را برجسته ترین نظریه پرداز پیشتر در تحلیل مفهوم رهبری دانست. وبر با تکیه بر ویژگی‌های روان تní برخی از رهبران، معتقد است که آنان از برکت قدرت جذب خارق العاده‌ای که دارند می‌توانند گروهی را مفتون و مسحور خود سازند و به دگرگونی دست بزنند. او راز کلیدی این اعجاز را در خصیصه‌ای می‌یابد که آن را "کاریزما"^۳ می‌نامد و به صورت "کیفیت استثنایی شخصی" که به نظر می‌رسد واجد قدرت فوق

¹. Xue

². Yukl

طبیعی، فوق بشری یا دستکم غیرعادی است که از برگت آن چنین فردی سرنوشت ساز جلوه می‌کند و بدین دلیل، مریدان یا هادارانی گرد او جمع می‌شوند تعریف می‌کند (صادقی و محتشمی، ۱۳۹۱، ص. ۲۰۸).

واژه رهبری بیشتر شبیه واژه «آزادی»، عشق و صلح است. هر چند هر یک از انسان‌ها به طور ادراکی می‌دانند که هر یک از این واژه‌ها چه معنایی دارد و آن را با تمام وجود حس می‌کنند ولی با وجود این هر یک از این کلمات می‌تواند تعاریف مختلفی برای مردم مختلف داشته باشد. به محض اینکه هر کسی شروع به تعریف رهبری می‌کند بالاصله درمی‌یابد که رهبری تعاریف مختلفی دارد. در مورد واژه رهبری اتفاق نظر وجود ندارد. عده‌ای آن را «توانایی»، برخی «هنر» و بعضی هم «فرآیند» می‌دانند. هم چنین برخی محققان در تعریف رهبری به نقش پیروان در ظهور آن تاکید داشته‌اند؛ درحالی که برخی دیگر به نقش‌های رهبری توجه داشته‌اند. به تعبیر رالف ام استاگدیل^۱ (۱۹۹۰)، به تعداد افرادی که در صدد تعریف رهبری برآمده‌اند، تعریف برای رهبری وجود دارد. بر همین اساس است که گفته می‌شود، رهبری به مثابه زیبایی است و نمی‌توان آن را تعریف کرد، ولی هنگام دیدن، انسان در می‌یابد که از وجود آن آگاه بوده و آن را می‌شناسد (افجه و حمزه پور، ۱۳۹۴، ص. ۱۶۵).

رهبری ایمنی

رهبری موتور محرك جهت تغییرات مثبت در سازمان است. رهبر کسی است که با کمک دیگران یک جو ایمن و در نهایت فرهنگ ایمن را می‌سازد (علی گل، ۱۳۹۶).

رهبری و ایمنی، رهبری ایمنی به عنوان فرایند تعامل بین رهبران و پیروان، از طریق اعمال نفوذ بر پیروان اهداف ایمنی را در چارچوب سازمان و ایمنی پژوهشگر می‌سازد (طیبی و همکاران، ۱۳۹۳، ص. ۲۶).

رهبری اخلاقی

براؤن و همکاران (۲۰۰۵)، رهبری اخلاقی را «نشان دادن رفتار مناسب از نظر هنجاری از طریق اعمال شخصی و روابط بین فردی و حمایت از این اقدامات برای پیروان از طریق ارتباطات دوطرفه، تقویت و تصمیم‌گیری» تعریف کرده‌اند.

رهبر اخلاقی کسی است که سعی دارد پتانسیل و ابتكارات هر فرد را شناسایی کند و به طور همزمان به محافظت از سلامت جامعه پردازد و به حفظ حقوق و آزادی آن‌ها نیز کمک کند. رهبران اخلاقی صرحتاً بر توجه به استانداردهای اخلاقی از طریق فرایندهای ارتباطی و پاسخگویی تمرکز می‌کنند، به حقوق دیگران احترام می‌گذارند و برای آن‌ها اهمیت قائل می‌شوند (زندي و همکاران، ۱۳۹۴، ص. ۲۱۵). رهبر کسی است که با کمک دیگران یک جو ایمن و در نهایت فرهنگ ایمن را می‌سازد (علی گل، ۱۳۹۶).

رهبری و ایمنی، رهبری ایمنی به عنوان فرایند تعامل بین رهبران و پیروان، از طریق اعمال نفوذ بر پیروان اهداف ایمنی را در چارچوب سازمان و ایمنی پژوهشگر می‌سازد (طیبی و همکاران، ۱۳۹۳، ص. ۲۶).

1. Ralph M. Stogdill

2 . <https://www.asahse.ir/Home/Article/2364>

رهبری اخلاقی

براؤن^۱ و همکاران (۲۰۰۵)، رهبری اخلاقی را «شان دادن رفتار مناسب از نظر هنجاری از طریق اعمال شخصی و روابط بین فردی و حمایت از این اقدامات برای پیروان از طریق ارتباطات دوطرفه، تقویت و تصمیم‌گیری» تعریف کرده‌اند. رهبر اخلاقی کسی است که سعی دارد پتانسیل و ابتکارات هر فرد را شناسایی کند و به طور همزمان به محافظت از سلامت جامعه پردازد و به حفظ حقوق و آزادی آن‌ها نیز کمک کند. رهبران اخلاقی صراحتاً بر توجه به استانداردهای اخلاقی از طریق فرایندهای ارتباطی و پاسخگویی تمرکز می‌کنند، به حقوق دیگران احترام می‌گذارند و برای آن‌ها اهمیت قائل می‌شوند (زندی و همکاران، ۱۳۹۴، ص. ۲۱۵).

اصول رهبری اخلاقی

ویژگی‌های رهبری اخلاقی از دیدگاه نظریه پردازان مختلف

۱- دیدگاه رسیک^۲ و همکارانش

شش بعد اصلی از رهبری اخلاقی که آن‌ها شناسایی کردند شامل: پاسخ‌گویی، احترام به دیگران، بی‌طرفی و عدم تعییض، ممتاز و معروف، جمع‌گرا، آزاد و منعطف می‌باشد.

شش بعد رهبری غیر اخلاقی شامل: توجه به منافع فردی سوء استفاده کردن از قدرت، متقلب و دغل کار بودن، فاقد پاسخ‌گویی، فاقد ارزش‌های فردی یا کدهای اخلاقی، بی‌تریبی و تمرکز بر اهداف کوتاه مدت.

۲- دیدگاه نگاه فریمن^۳ و استیوارت

این دو عقیده دارند که رهبران اخلاقی کسانی هستند که دارای کاراکترهای قوی باشند. این کاراکترها موجب می‌شود آن‌ها الگویی برای دیگران باشند. آن‌ها معتقدند که این گونه رهبران اعضاء و کارکنان را نه تنها به عنوان زیردستان مشاهده می‌کنند، بلکه به عنوان سهامدارانی برای رسیدن به یک هدف مشترک می‌نگرند.

۳- دیدگاه نگاه براؤن^۴

- آن‌ها مردم‌گرا هستند.
- آن‌ها با عدالت با زیردستان برخورد می‌کنند.
- آن‌ها استانداردهای اخلاقی را تعیین می‌کنند و کاملاً پاسخ‌گو هستند.
- آن‌ها از آگاهی اخلاقی وسیعی برخوردار می‌باشند و تصمیماتشان در جهت منافع گروهی است نه فردی.
- عنوان زیردستان، بلکه به عنوان سهامداران مشترک برای رسیدن به یک هدف (حضرتی و معمارزاده تهران، ۱۳۹۳، ص. ۶۵).

1 . Brown

2 . Resick

3 . Freeman

4 . Brown

رفتار ایمنی

ایمنی رفتاری ضرورتایک ابزار مدیریت محور نیست بلکه رویکردی با محوریت کارکنان است که با حمایت مدیریت صورت می‌پذیرد (شیخ‌الاسلامی کنسلوسی و خسرو‌حیدری، ۱۳۹۴، ص. ۶-۷).

ایمنی رفتاری تأکید می‌کند که کارکنان در انتخاب رفتار ایمن یا نایمن خود احاطه داشته باشند، هرگاه نایمن رفتار کنند، بدون هیچ تنبیه‌ی در صدد اصلاح برمی‌آیند و هرگاه ایمن رفتار کنند، تشویق می‌شوند؛ بدین ترتیب رفتارهای ایمن و نایمن محاسبه می‌شود. ایمنی رفتاری بر این باور است که آنچه اندازه‌گیری می‌شود، قابل انجام شدن است و هر کارمندی می‌تواند تغییراتی را در ایمنی سازمانی ایجاد کند. کارکنان خود منع هر تلاشی برای مشاهده و اصلاح تغییر رفتارهستند (درویشی و مجتبایی، ۱۳۹۵، ص. ۱۲۴).

عملکرد ایمنی

بخشی از فعالیت‌های ایمنی است که توصیف کننده جنبه رفتاری کارکنان در سیستم مدیریت ایمنی کارکنان می‌باشد. نیل و گریفین بین، اجزای عملکرد و سوابق عملکرد تمایز قابل هستند. اجزای عملکرد نشان دهنده ابعاد اصلی وظایف مرتبط با رفتارهای شغلی بوده و شامل دو بعد رعایت و مشارکت می‌باشد. رعایت ایمنی شامل فعالیت‌هایی است که برای حفظ ایمنی محل کار انجام می‌شود و مشتمل بر پیروی از روش‌ها و دستو العمل‌های ایمنی، استفاده از تجهیزات ایمنی و انطباق فعالیت‌ها با استانداردهای ایمنی می‌باشد. مشارکت در ایمنی شامل کمک به همکاران، ترویج برنامه‌های ایمنی در محیط کار، نشان دادن ابتکار عمل و تلاش داوطلبانه برای بهبود ایمنی در محل کار است (خالقی نژاد و ضیاء الدینی، ۱۳۹۴، ص. ۷۷).

جو ایمنی

جو ایمنی بصورت تصور مشترک کارگران از سیاست‌ها، رویه‌ها، اقدام‌ها و همین طور اهمیت کلی و اولویت واقعی ایمنی در محیط کار تعریف می‌شود. جو ایمنی موضوعی چندبعدی است و به عنوان شاخص سطح ایمنی محیط‌های کاری مطرح است. اندازه‌گیری جو ایمنی می‌تواند با ارزیابی "حرارت ایمنی" یک سازمان مقایسه شود، که به این ترتیب عکسی فوری از وضع ایمنی سازمان ارائه خواهد کرد

دی جوی^۱ و همکاران (۲۰۰۴)، جو ایمنی را به عنوان ادراک کارکنان از اهمیت ایمنی در سازمان تعریف نموده‌اند. بنابراین، جو ایمنی مجموعه‌ای از سیاست‌ها، روش‌ها و پاداش‌های مربوط به مسائل ایمنی است که توسط کارکنان در کشش شده است. جو ایمنی شکل خاصی از جو سازمانی است که توصیف کننده ادراک شخصی از ارزش ایمنی در محیط کار است. این عوامل عبارت از: ارزش‌های مدیریت، اقدام مدیریت، ارتباطات و مداخله کارکنان در ایمنی محل کار می‌باشند (خالقی نژاد و ضیاء الدینی، ۱۳۹۴، ص. ۷۱).

1 . Dejoy

پـيشـينـه تـجـريـيـ

مـطالـعـات دـاخـلـيـ

نظری و همکاران (۱۳۹۹)، در مطالعه‌ای به بررسی نقش سبک رهبری فروتن بر رفتار صدای کارکنان وزارت ورزش و جوانان با نقش میانجی توانمندسازی روانشناختی و امنیت روانی پرداختند. جامعه آماری این پژوهش شامل کلیه کارکنان وزارت ورزش و جوانان بودند که برابر با ۸۹۰ نفر اعلام شدند. برای تجزیه و تحلیل داده‌ها از مدل معادلات ساختاری توسط نرم افزار پی.ال.اس استفاده شد. نتایج نشان داد که رهبری فروتن هم به صورت مستقیم و هم غیر مستقیم از طریق توانمندسازی روانشناختی و امنیت روانی بر رفتار صدای کارکنان تأثیر گذار بوده است.

عقیقی و برجی زاده (۱۳۹۹)، طی مطالعه‌ای به بررسی تأثیر رهبری اخلاقی بر عملکرد ایمنی سازمان با نقش میانجی فرهنگ ایمنی و آگاهی ایمنی در بین کارکنان بیمارستان‌های دولتی ایلام پرداختند. نتایج پژوهش نشان داد: فرهنگ ایمنی در تأثیرگذاری رهبری اخلاقی بر عملکرد ایمنی در بیمارستان‌های ایلام نقش میانجی دارد. آگاهی ایمنی در تأثیرگذاری رهبری اخلاقی بر عملکرد ایمنی در بیمارستان‌های ایلام تأثیر دارد. رهبری اخلاقی بر آگاهی ایمنی در بیمارستان‌های ایلام تأثیر دارد. فرهنگ ایمنی بر عملکرد ایمنی در بیمارستان‌های ایلام تأثیر دارد. آگاهی ایمنی بر عملکرد ایمنی در بیمارستان‌های ایلام تأثیر دارد.

صادقی یارندی و همکاران (۱۳۹۸)، طی پژوهشی به بررسی اثر بخشی سبک رهبری سازمانی و جو ایمنی بر وقوع رفتارهای نایمن در کارکنان سکوهای نفتی پرداختند. این مطالعه از نوع مقطعی بوده و در سال ۱۳۹۶ در بین پنج سکوی نفتی واقع در خلیج فارس انجام پذیرفت. نتایج نشان داد که بین سبک رهبری تحولی و سبک رهبری تبدیلی و بروز رفتارهای نایمن ارتباط معکوس و معنی داری وجود دارد. همچنین مطالعه ارتباط بین ابعاد مختلف جو ایمنی و بروز رفتارهای نایمن نشان داد که بین ابعاد ایمنی محیط کار و احتمال چشم پوشی از خطأ و بروز رفتارهای نایمن رابطه معناداری وجود دارد.

خدمتکاری بجگان و همکاران (۱۳۹۷)، در مطالعه‌ای به شناسایی رابطه بین سبک‌های رهبری و رفتارهای سلامت و ایمنی کارکنان در گمرک شهید رجایی بندرعباس پرداختند. کلیه داده‌ها در نرم افزار Spss و با استفاده از آزمون‌های آماری توصیفی و تحلیلی (همبستگی پیرسون) مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفته است. نتایج حاصل از تحقیق، رابطه معنادار متغیرهای مستقل (سبک‌های رهبری) و متغیر وابسته (رفتارهای سلامت و ایمنی) را نشان می‌دهد.

همايون فر و همکاران (۱۳۹۷)، در مقاله‌ای تأثیر اقدامات سیستم مدیریت ایمنی، رهبری اخلاقی و خودکارآمدی بر رفتارهای ایمنی کارکنان دارای مشاغل سخت و زیان آور در صنایع تولیدی استان گیلان را بررسی کردند. این مطالعه از نظر روش توصیفی و از نظر هدف کاربردی است. جامعه آماری این پژوهش شامل کارکنان حوزه مشاغل سخت و زیان آور در بخش ریخته گری و پرس صنایع تولیدی استان گیلان است. یافته‌های این پژوهش تأثیر اقدامات سیستم مدیریت ایمنی بر پذیرش و انگیزه ایمنی، رهبری اخلاقی بر پذیرش و مشارکت ایمنی، خودکارآمدی بر انگیزه و پذیرش ایمنی و انگیزه ایمنی بر پذیرش و مشارکت ایمنی تایید شد.

سپاس خواه و حضرتی (۱۳۹۶)، در پژوهشی به بررسی رهبری تعامل گرا بر عملکرد ایمنی با توجه به نقش میانجی جو ایمنی پرداختند. جامعه آماری در تحقیق از نوع محدود است و تعداد نمونه آن نیز شامل ۲۱۰ نفر از کارکنان است. کلیه‌ی تجزیه و تحلیل داده‌ها از طریق نرم افزارهای اس پی اس و بی‌ال اس انجام شده است. برای بررسی فرضیه‌های پژوهش از مدل سازی

معادلات ساختاری و تحلیل عاملی تاییدی استفاده شده است. نتیجه‌ی فرضیه‌های تحقیق حاکی از تأثیر مثبت رهبری تعامل گرا بر جو ایمنی؛ رهبری تعامل گرا بر انطباق ایمنی؛ رهبری تعامل گرا بر مشارکت ایمنی؛ رهبری تعامل گرا بر رفتار پرخطر؛ جو ایمنی بر انطباق ایمنی؛ جو ایمنی بر مشارکت ایمنی؛ و جو ایمنی بر رفتار پرخطر داشت.

rstگارزاده و کریمی (۱۳۹۶)، طی مطالعه‌ای به مدلسازی شیوه رفتار ناایمن براساس ابعاد جو ایمنی و سبک رهبری سازمانی در کارکنان سکوهای نفتی و گازی منطقه لوان با استفاده از منطق فازی پرداختند. نتایج نشان داد رفتارهای نایمن می‌تواند بر اساس مولفه‌های جو ایمنی و سبک رهبری، پیش‌بینی شود و به پژوهشگر کمک می‌کند تا میزان تأثیر هر یک از متغیرها بر روی رفتار نایمن را تخمین زده و ارائه نماید، پس با جایگذاری و نمونه‌گیری و تصمیم‌گیری صحیح می‌توان این مدل سازی را برای محیط‌های مشابه نیز تعمیم و گسترش داد.

صدقت و فدایی (۱۳۹۶)، در پژوهشی به بررسی تأثیر اقدامات سیستم مدیریت ایمنی، رهبری اخلاقی و خودکارآمدی بر رفتارهای ایمنی مورد مطالعه: کارکنان دارای مشاغل سخت و زیان آور در صنایع تولیدی استان گیلان پرداختند. نتایج حاکی از این است که تأثیر اقدامات سیستم مدیریت ایمنی بر پذیرش و انگیزه ایمنی؛ رهبری اخلاقی بر پذیرش و مشارکت ایمنی؛ خودکارآمدی بر انگیزه و پذیرش ایمنی؛ و انگیزه ایمنی بر پذیرش و مشارکت ایمنی مورد تایید قرار گرفت؛ و فرضیات تأثیر اقدامات سیستم مدیریت ایمنی مشارکت ایمنی، خودکارآمدی بر مشارکت ایمنی و رهبری اخلاقی بر پذیرش ایمنی، تایید نشدند.

زارع و همکاران (۱۳۹۵)، طی مطالعه‌ای به تعیین ارتباط فرهنگ ایمنی با رضایت شغلی در کارکنان یکی از شرکت‌های اسکله شهید رجایی بندرعباس پرداختند. نتایج نشان داد که مشارکت فعالانه و موثر رهبران در ایجاد انگیزه شغلی، نظارت حمایتی و مداوم سرپرستان، فراهم نمودن فرصت‌های ترفع کارکنان، افزایش عادلانه حقوق و مزایا، تأکید بر حس مسئولیت‌پذیری کارکنان و برگزاری کلاس‌های آموزشی می‌تواند در افزایش رضایت شغلی و در نتیجه بهبود عملکرد و رفتارهای ایمنی موثر واقع گردد.

منتخب یگانه و همکاران (۱۳۹۵)، در پژوهشی به بررسی رابطه رهبری اخلاقی و رفتارهای انحرافی در محیط کار، همچنین، نقش میانجی - تعهد عاطفی و جو اخلاقی پرداختند. نتایج حاکی از اثر مستقیم رهبری اخلاقی بر رفتارهای انحرافی در محیط کار و اثر غیرمستقیم رهبری اخلاقی بر رفتارهای انحرافی در محیط کار از طریق تعهد عاطفی و جو اخلاقی بود. به کارگیری سبک رهبری اخلاقی با انجام دادن رفتارهای انحرافی کارکنان در محیط کار ارتباط دارد.

یکتا کلوسفوروشی و احتشام راثی (۱۳۹۴)، در مطالعه‌ای به شناسایی عوامل اثرگذار بر عملکرد ایمنی شغلی در صنایع کوچک و متوسط استان قزوین (مطالعه موردی: صنعت نساجی) پرداختند. هدف کلی این پژوهش شناسایی عوامل اثرگذار بر عملکرد ایمنی در سازمان‌ها است. در پژوهش حاضر جامعه آماری مورد بررسی صنایع کوچک و متوسط نساجی استان قزوین است که با توجه به جدول مورگان تعداد حجم نمونه ۲۶۰ نفر برآورد گردید. داده‌ها با استفاده از تکنیک مدل‌سازی معادلات ساختاری و با استفاده از نرم افزار آیموس مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفت. با تجزیه و تحلیل داده‌ها مشخص گردید که در صنایع متوسط، متغیرهای مستقل تأثیر معنی داری بر متغیرهای وابسته دارند. در حالیکه در صنایع کوچک تنها مدیریت ریسک بر روی رعایت ایمنی و مشارکت ایمنی تأثیر می‌گذارد. نتایج حاکی از اهمیت نقش رهبری ایمنی و مدیریت ریسک در ارتقای رفتار ایمنی و رضایت کارکنان است.

عباس پور و همکاران (۱۳۹۴)، طی پژوهشی به بررسی تأثیر رهبری اخلاقی بر رفتار شهروندی سازمانی و رفتار انحرافی محیط کار کارکنان و همچنین، نقش واسطه‌ای که تعامل رهبر - عضو در این رابطه پرداختند. نتایج نشان داد که مسیر رهبری اخلاقی به رفتار

شهروندی سازمانی و تعامل رهبر عضو معنادار و به رفتار انحرافی محیط کار معنادار نبود. همچنین، تعامل رهبر - عضو با ایفای نقش واسطه‌ای، اثر رهبری اخلاقی بر رفتار کارکنان را تعدیل و به همراه رهبری اخلاقی ۵۸ درصد واریانس کل رفتار شهروندی سازمانی و ۵۲ درصد واریانس کل رفتار انحرافی را تبیین نمود.

حالقی تزاد و ضیاء الدینی (۱۳۹۴)، در پژوهشی به بررسی رابطه بین جو ایمنی و عملکرد ایمنی کارکنان با توجه به نقش میانجی دانش ایمنی و انگیزش ایمنی در مجتمع مس سرچشم پرداختند. پژوهش حاضر، در بی وارسی رابطه بین جو ایمنی و عملکرد ایمنی کارکنان با توجه به نقش میانجی دانش ایمنی و انگیزش ایمنی است. این پژوهش از نظر هدف، پژوهشی کاربردی است و بر اساس روش گردآوری داده‌ها، توصیفی- پیمایشی می‌باشد و از نظر روش تجزیه و تحلیل داده‌ها، از نوع همبستگی است. جامعه آماری این پژوهش تمامی کارکنان این واحد به تعداد ۴۵۲۵ نفر را در بر می‌گیرد. نتایج به دست آمده تمامی فرضیات تحقیق را مورد حمایت قرار می‌دهد و نشان می‌دهد جو ایمنی به طور مستقیم بر عملکرد ایمنی تاثیر دارد. همچنین دانش ایمنی و انگیزش ایمنی نقش واسطه‌ای را در رابطه بین جو ایمنی و عملکرد ایمنی دارند. علاوه بر آن دانش ایمنی از طریق انگیزش ایمنی نیز بر عملکرد ایمنی تاثیر گذار است.

شیرالی و خادمیان (۱۳۹۴)، در مقاله‌ای به تجزیه و تحلیل جو ایمنی محیط کار با استفاده از پرسشنامه نوردیک: مطالعه موردنی در یک صنعت فلزی پرداختند. در این مطالعه تاثیر موقعیت شغلی، نوبت کاری، نوع قرارداد کاری، نوع شغل(دفتری و غیر دفتری و متغیرهای جمعیت شناختی بر درک جو ایمنی بررسی شد. نتایج مطالعه نشان داد که بین سن و سابقه کار با جو ایمنی ارتباط معنی داری وجود دارد. و به طور مشابه بین موقعیت شغلی، نوع شعل با جو ایمنی نیز ارتباط معنی داری وجود دارد. ولی بین متغیرهایی از قبیل نوبت کاری، سطح تحصیلات و نوع قراداد کاری با جو ایمنی ارتباط معنی داری مشاهده نشد.

کردلو (۱۳۹۴)، در پژوهشی به تبیین رابطه بین رهبری ایمنی و عملکرد ایمنی در بیمارستان‌های استان گیلان پرداخت. نتایج تحقیق نشان داد که بین رهبری تعاملگرا و مدیریت ریسک با عملکرد ایمنی رابطه معنی داری وجود دارد. همچنین بین رهبری تعاملگرا و رهبری تحول گرا و مدیریت ریسک با رضایت کارکنان رابطه وجود دارد. یافته‌های تحقیق نشان داد که مدیریت ریسک و رهبری تعاملگرایانه بیشترین تاثیر را بر روی عملکرد ایمنی و رهبری تحولگرایانه بیشترین تاثیر را بر روی رضایت کارکنان داشت و با توجه به بررسی میانگین داده‌ها عملکرد ایمنی و رهبری تعاملگرا بر رضایت کارکنان تاثیر مثبت دارد.

مطالعات خارجی

زو^۱ و همکاران (۲۰۲۰)، در مقاله‌ای ارتباط بین رهبری ایمنی مدیران ارشد و رفتار ایمنی در صنعت پتروشیمی چین را بررسی کردند. در این مطالعه یک نظرسنجی پرسشنامه به طور تصادفی برای کارگران (غیر از مدیران ارشد) در دو شرکت پتروشیمی در چین ارسال شد و داده‌های ۱۵۵ پاسخ قابل استفاده برای تجزیه و تحلیل مسیر جمع آوری شد. نتایج نشان داد از منظر ابعاد رهبری ایمنی مدیران ارشد و رفتار ایمنی، نگرانی ایمنی بیشترین تأثیر مثبت را بر رعایت ایمنی دارد. علاوه بر این، دید ایمنی بیشترین تأثیر مثبت را بر مشارکت در ایمنی دارد، در حالی که جوایز و مجازات‌های الهام بخش ایمنی و تأثیرات منفی بر رعایت ایمنی دارند. شخصیت شخصی به طور مستقیم بر هیچ بعد از رفتار ایمنی گذارد اما به طور غیرمستقیم با تأثیر بر جو ایمنی تأثیر می‌گذارد.

1 . Xue

ایمان مالیک^۱ و همکاران (۲۰۲۰)، طی پژوهشی به بررسی تأثیرات رهبری اخلاقی بر عملکرد ایمنی کارکنان شاغل در صنعت برق پرداختند. برای تجزیه و تحلیل از مدل معادلات ساختاری استفاده شد. نتایج نشان داد رهبری اخلاقی بر عملکرد ایمنی تأثیر مثبت گذاشت. علاوه بر این، انسجام تیم به طور مثبت این رابطه را واسطه قرار داد.

لی^۲ و همکاران (۲۰۲۰)، در مطالعه‌ای رابطه بین رهبری ایمنی، نگرش ایمنی و رفتار شهروندی ایمنی کارکنان راه آهن را بررسی کردند. در این مقاله یک مدل مفروض از تأثیرگذاری مکانیسم رهبری ایمنی بر رفتار شهروندی ایمنی کارکنان از طریق میانجیگری نگرش ایمنی ارائه شده است. از پرسشنامه‌ای با کارکنان راه آهن استفاده شد و در نهایت ۲۳۸ پاسخ معتبر جمع آوری شد. برای بررسی رابطه بین رهبری ایمنی، نگرش ایمنی و رفتار شهروندی ایمنی، از یک مدل معادلات ساختاری استفاده شد. نتایج نشان داد که رهبری ایمنی با نگرش ایمنی ارتباط مثبت دارد و می‌تواند رفتار شهروندی ایمنی کارکنان راه آهن را بیشتر ارتقا دهد.

شفیقو^۳ و همکاران (۲۰۲۰)، در پژوهشی به بررسی تأثیر رهبری اخلاقی بر ایمنی و عملکرد وظایف پرداختند. یافته‌ها نتایج نشان می‌دهد که رهبری اخلاقی با عملکرد ایمنی کارگران، نگرش ایمنی و عملکرد آنها ارتباط مثبت دارد. علاوه، خطر در کشیده تأثیر رهبری اخلاقی بر عملکرد ایمنی و نگرش کارگران را تعديل می‌کند به گونه‌ای که وقتی احتمال خطر زیاد است، ارتباط قوی است. مواجهه با خطر ادراک شده رابطه بین رهبری اخلاقی و عملکرد را تعديل می‌کند به گونه‌ای که فرار گرفتن در معرض خطر بالاتر باعث کاهش اثربخشی رهبری اخلاقی می‌شود. مفاهیم عملی یافته‌ها حاکی از آن است که مدیران می‌توانند از طریق نشان دادن رفتارهای رهبری اخلاقی، ایمنی کارکنان را برای مشاغل مرتبط با زمینه حساس به ایمنی بالا بهینه سازند.

Khan^۴ و همکاران (۲۰۱۸)، در مطالعه‌ای به بررسی تأثیر رهبری اخلاقی بر عملکرد ایمنی سازمانی: نقش واسطه‌ای فرهنگ ایمنی و هوشیاری ایمنی پرداختند. یافته‌ها حاکی از آن است که رهبری اخلاقی تأثیر مثبتی بر عملکرد ایمنی سازمانی دارد. نقش واسطه‌ای جزئی فرهنگ ایمنی و هوشیاری ایمنی نیز بین متغیرهای وابسته و مستقل پیدا شد.

کیم و گاوزدال^۵ (۲۰۱۷)، طی پژوهشی به بررسی مدل رهبری ایمنی وزنی در حمل و نقل پرداختند. سالهای اخیر شاهد نگرانی فزاینده‌ای درباره ایمنی بوده و اهمیت رهبری در اقدامات ایمنی را در سازمانهای پر خطر بر جسته کرده است. نتایج این تحقیق در یک مدل وزنی جامع با رفتارهای رهبری ایمنی مشخص در هر سطح مدیریتی است که به ایجاد مبانی نظری در حوزه تحقیقات رهبری ایمنی کمک می‌کند و به عنوان استانداردهای عملی برای سرعت بخشیدن به توسعه رهبری ایمنی در سازمان‌های حمل و نقل است.

مو و شی^۶ (۲۰۱۷)، طی مطالعه‌ای به بررسی پیوند رهبری اخلاقی با رفتار شهروندی سازمانی کارمندان: آزمایش نقش میانجیگری چند سطح نگرانی سازمانی پرداختند. مدل نظری با استفاده از داده‌های جمع آوری شده از کارمندان یک شرکت زنجیره‌ای خرده فروشی دارویی آزمایش شد. تجزیه و تحلیل داده‌های چندمنظوره تأخیری از ۹۳ سرپرست تیم و ۴۸۶ کارمند نشان داد که نگرانی سازمانی سرپرستان و کارمندان به طور پیوسته رابطه بین رهبری اخلاقی و رفتار شهروندی سازمانی کارمندان را واسطه قرار داد.

1 . Imran Malik

2 . Li

3 . Shafique

4 . Khan

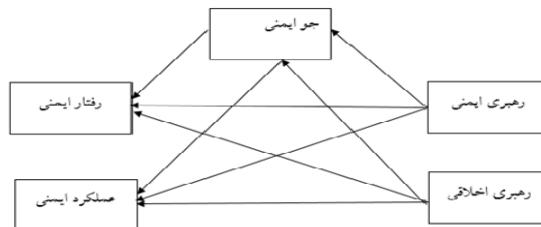
5 . Kim & Gausdal

6 . Mo & Shi

است. همچنین مشخص شد که ارتباط بین رهبری اخلاقی و رفتار شهروندی سازمانی کارمند به طور متواالی توسط عدالت رویه ای درک شده و نگرانی سازمانی کارمند واسطه است.

بیلگیچ^۱ و همکاران (۲۰۱۶)، در مطالعه‌ای تأثیرات رهبری بر نتایج ایمنی: نقش واسطه ای اعتماد و جو ایمنی را بررسی کردند. نتایج نشان داد که رهبری معاملاتی به شدت با جو ایمنی ارتباط دارد. همانطور که پیش بینی شده است، مشخص شده است که رهبری تحول آفرین با مشارکت ایمنی ارتباط معناداری دارد. علاوه بر این، رهبری معامله ای به شدت با انطباق ایمنی ارتباط دارد. جو ایمنی و اعتماد هم ارتباط معنی داری با هر دو نتیجه ایمنی نشان دادند. نقش واسطه ای اعتماد و جو ایمنی در روابط بین رهبری معامله ای و انطباق ایمنی و رهبری تحول آفرین و مشارکت ایمنی نیز یافت می‌شود.

اسکیپرز و میوهوا^۲ (۲۰۱۵)، مطالعه ای در مورد رفتار رهبری، رهبری ایمنی و عملکرد ایمنی در صنعت ساخت و ساز در آفریقای جنوبی انجام دادند. از طریق تجزیه و تحلیل SPSS، نتایج نشان می‌دهد که دید رهبری و رفتار رهبری بر فرهنگ ایمنی و عملکرد ایمنی در صنعت ساخت و ساز تأثیر می‌گذارد. عملکرد ایمنی با رهبری اقتضابی و فرهنگ سازمانی ایمنی مثبت تحت تأثیر قرار گرفت و بهبود یافت. در ادامه نیز چارچوب مدل مفهومی پژوهش به همراه متغیرهای مورد استفاده در نموار فرهنگ سازمانی ایمنی مثبت تحت تأثیر قرار گرفت و بهبود یافت. در ادامه نیز چارچوب مدل مفهومی پژوهش به همراه متغیرهای مورد استفاده در نموار شماره (۱) ارایه شده است.



نمودار (۱): مدل مفهومی پژوهش

منبع: برگرفته از مقاله (زو^۳ و همکاران، ۲۰۲۰)

فرضیه های پژوهش

فرضیه اصلی:

رهبری ایمنی و رهبری اخلاقی با نقش میانجی جو ایمنی بر رفتار ایمنی و عملکرد ایمنی تأثیر مثبت دارند.

فرضیه های فرعی:

۱. رهبری ایمنی مدیران ارشد بر رفتار ایمنی تأثیر مثبت دارد.

۲. رهبری ایمنی مدیران ارشد بر عملکرد ایمنی تأثیر مثبت دارد.

¹. Bilgiç

². Skeepers & Mbohwa

³. Xue

۳. رهبری اخلاقی مدیران ارشد بر رفتار ایمنی تاثیر مثبت دارد.
۴. رهبری اخلاقی مدیران ارشد بر عملکرد ایمنی تاثیر مثبت دارد.
۵. رهبری ایمنی مدیران ارشد با توجه به نقش میانجی جو ایمنی بر رفتار ایمنی تاثیر مثبت دارد.
۶. رهبری ایمنی مدیران ارشد با توجه به نقش میانجی جو ایمنی بر عملکرد ایمنی تاثیر مثبت دارد.
۷. رهبری اخلاقی مدیران ارشد با توجه به نقش میانجی جو ایمنی بر رفتار ایمنی تاثیر مثبت دارد.
۸. رهبری اخلاقی مدیران ارشد با توجه به نقش میانجی جو ایمنی بر عملکرد ایمنی تاثیر مثبت دارد.

۳- روش شناسی تحقیق

تحقیق حاضر از نوع توصیفی-پیمایشی و از نظر هدف کاربردی می باشد. جامعه آماری در این پژوهش کارکنان سازمان فرهنگی هنری شهرداری تهران می باشد، که تعداد آن ها ۱۶۳۲ نفر می باشد. روش نمونه گیری در این پژوهش از نوع تصادفی ساده است و تعداد نمونه از طریق فرمول کوکران ۳۱۱ نفر بدست آمده است. روش گردآوری اطلاعات در این تحقیق پیمایشی و کتابخانه ای می باشد. این پژوهش داده ها از طریق پرسشنامه محقق ساخته جمع آوری شده است. در این پژوهش برای بررسی روایی پرسشنامه ها، از روایی محتوا استفاده شده است. برای ارزیابی روایی محتوا از نظر متخصصان در مورد میزان هماهنگی محتوا ابزار اندازه گیری و هدف پژوهش استفاده می شود. برای این منظور دو روش کیفی و کمی در نظر گرفته می شود. در بررسی کیفی محتوا پژوهشگر از متخصصان درخواست می کند تا بازخورد لازم را در ارتباط با ابزار ارائه دهند که براساس آن موارد اصلاح خواهد شد. برای بررسی روایی محتوا به شکل کمی، از دو ضریب نسبی روایی محتوا (CVR) و شاخص روایی محتوا (CVI) استفاده شده است. همچنین، روش تجزیه و تحلیل اطلاعات در دو بخش آمار توصیفی و آمار استنباطی است. در تجزیه و تحلیل توصیفی، پژوهشگر داده های گردآوری شده را با استفاده از شاخص های آمار توصیفی، خلاصه و طبقه بندی می کند. در بخش آمار استنباطی نیز ابتدا با استفاده از آزمون کولموگرف- اسمیرنوف نرمال بودن داده ها بررسی می شود. سپس برای آزمون فرض از روش معادلات ساختاری (SCM) و تحلیل عاملی تأییدی به کمک نرم افزار SPSS و پیالاس استفاده شده است.

۴- تجزیه و تحلیل داده ها

در این بخش نتایج آمار توصیفی و بخش آمار استنباطی با استفاده از نرم افزار Smart PLS 3 برای مورد تجزیه و تحلیل داده های جمع آوری شده ارایه گردیده است.

۴-۱- آمار توصیفی:

بر اساس اطلاعات بدست امده از جمع آوری پرسشنامه ها، ۲۷٪ نمونه بر اساس اطلاعات بدست امده از جمع آوری پرسشنامه ها، ۲۷٪ نمونه زن ۷۳٪ پاسخ دهنده گان مرد هستند. بیشتر پاسخ دهنده گان در رده سنی ۳۱-۴۰ سال بودند که ۳۵ درصد می باشد و کمترین درصد فراوانی مربوط به رده سنی بیش از ۵۰ سال بود که برابر ۱۱ درصد می باشد.

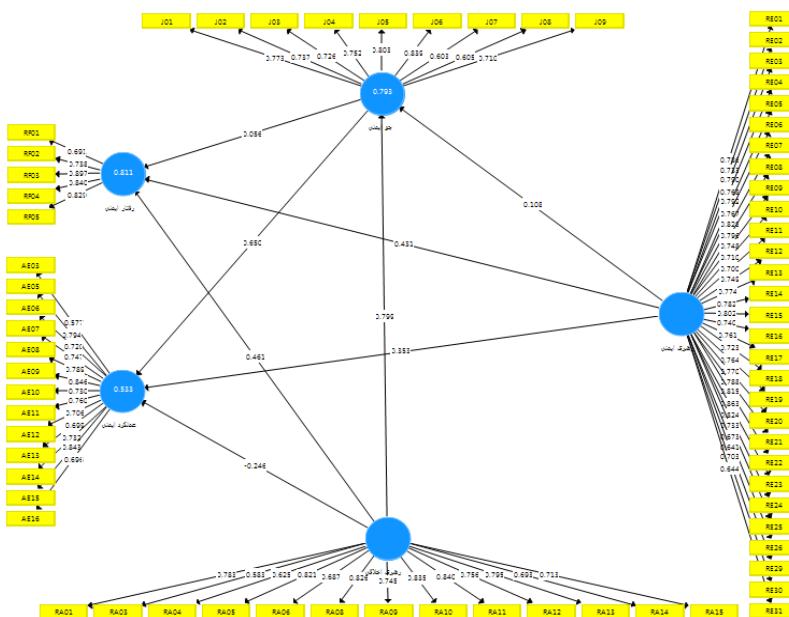
۴-۳-آمار استنباطی:

در این قسمت برای بررسی نرمال بودن داده ها از آزمون کولموگروف-امیرنوف استفاده می کنیم. نتایج نشان داد احتمال معنی داری برای همه متغیرها کوچکتر از 0.05 به دست آمده است. بنابراین مجموعه داده ها دارای توزیع غیرنرمال است. بنابراین برای تجزیه و تحلیل داده ها از نرم افزار پیالاس استفاده می کنیم.

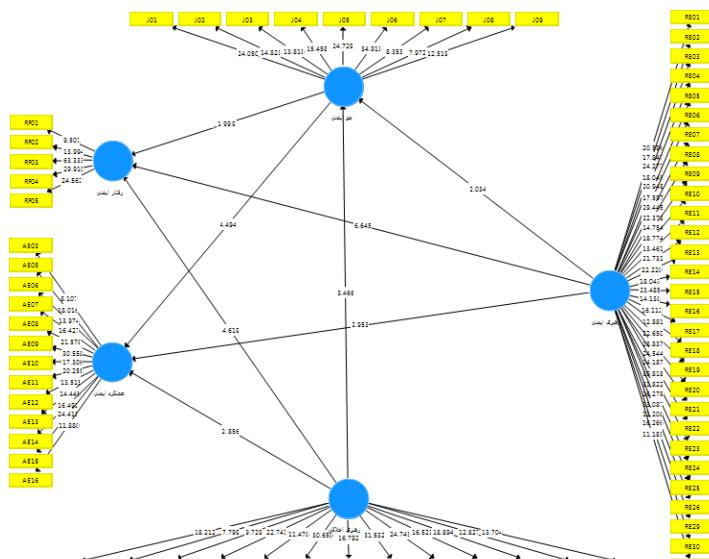
نمودار (۲): مدل بیرونی در حالت معناداری ضرائب

باتوجه به خروجی مدل اندازه گیری (مدل بیرونی) در حالت معناداری مشاهده می شود آماره احتمال برای همه سوالات از قدر مطلق 1.96 بزرگتر شده است ولی چون برخی سوالات دارای بار عاملی کوچکتر از 0.6 بودند باید آن سوالات از مدل حذف شوند.

مدل اصلاحی در دو حالت ضرایب استاندارد و معناداری بعد از حذف سوالات نامناسب در زیر ارائه شده است:



نمودار (۴): مدل بیرونی (اندازه گیری) در حالت ضرایب استاندارد



نمودار (۵): مدل سیرونی، (اندازه گیری) در حالت معناداری ضرائب

در نرم افزار pls علاوه بررسی پایایی و روایی متغیرها از آلفای کرونباخ، پایایی مرکب (CR) و روایی همگرا (AVE) و روایی واگرا (فورنل لارکر) محاسبه و ارائه می شود.

جدول (۵): روایی همگرا و پایا پیش از متغیرهای تحقیق

متغیرهای مدل	Cronbach's Alpha	Composite Reliability	Average Variance Extracted (AVE)
عملکرد ایمنی	0.932	0.941	0.554
جو ایمنی	0.889	0.911	0.535
رهبری اخلاقی	0.934	0.943	0.563
رهبری ایمنی	0.973	0.975	0.577
رفتار ایمنی	0.861	0.900	0.644

نتایج جدول فوق نشان می دهد مدل از روایی و پایایی مناسبی برخوردار است.

جدول (٦): ماتریس روایی و اگرا (فورنل لارکر)

متغیرهای مدل	عملکرد ایمنی	جو ایمنی	رهبری اخلاقی	رهبری ایمنی	رفتار ایمنی
عملکرد ایمنی	0.745				
جو ایمنی	0.702	0.732			
رهبری اخلاقی	0.622	0.688	0.750		
رهبری ایمنی	0.649	0.726	0.723	0.759	
رفتار ایمنی	0.557	0.695	0.665	0.753	0.803

همان طور که مشخص است مقادیر موجود در روی قطر اصلی ماتریس، از کلیه مقادیر موجود در ستون مربوط آن بزرگتر است و نشان دهنده آن است که در مدل ما دارای روایی واگرای مناسبی است.

برای بررسی برآذش مدل از شاخص های برآذش مدل ساختاری، برای برآذش مدل از معیار R₂ ، معیار اندازه تاثیر F₂ و معیار 2 محاسبه می گردد.

جدول (۷): شاخص ضریب تعیین

متغیرهای مدل	R Square
عملکرد ایمنی	0.533
جو ایمنی	0.793
رفتار ایمنی	0.811

نتیجه ضریب تعیین بدست آمده نشان می دهد مدل از برآذش قابل قبولی برخوردار می باشد.

جدول (۸): معیار اندازه تاثیر(شاخص کوهن)

متغیرهای مدل	عملکرد ایمنی	جو ایمنی	رهبری اخلاقی	رهبری ایمنی	رفتار ایمنی
عملکرد ایمنی					
جو ایمنی	0.187				0.103
رهبری اخلاقی	0.121	0.995			0.181
رهبری ایمنی	0.185	0.118			0.310
رفتار ایمنی					

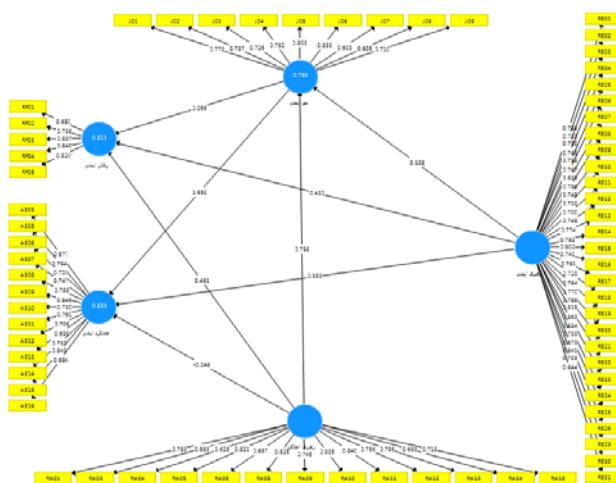
باتوجه به مقادیر محاسبه شده برای متغیرهای تحقیق که در جدول بالا ارائه شده است نتیجه می گیریم مدل لاز نظر معیار اندازه تاثیر از اعتبار قابل قبولی برخوردار است.

جدول (۹): قدرت پیش بینی مدل (شاخص CV-RED)

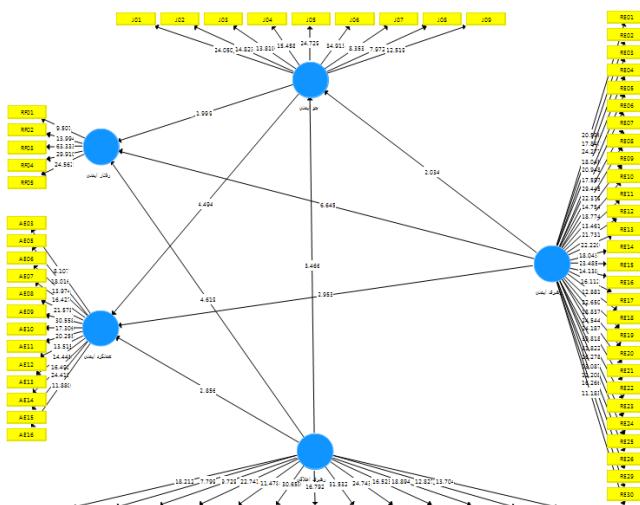
متغیرهای مدل	SSO	SSE	Q ² (=1-SSE/SSO)
عملکرد ایمنی	1,950.000	1,440.849	0.261
جو ایمنی	1,350.000	822.377	0.391
رهبری اخلاقی	1,950.000	1,950.000	
رهبری ایمنی	4,350.000	4,350.000	
رفتار ایمنی	750.000	392.029	0.477

همان طور که در مشاهده می شود مقدار بدست آمده از معیار قابلیت پیش بینی مدل برای متغیرها نشان می دهد مدل تحقیق از نظر این شاخص دارای برازش خوبی می باشد. همچنین، با توجه به مقدار بدست آمده، (۰/۵۷۳)، مدل تحقیق از نظر معیار GOF از کیفیت بالایی برخوردار است.

مدل درونی (ساختاری) داری دو مدل یعنی مدل ساختاری در حالت ضرایب استاندارد و مدل ساختاری در حالت معناداری است. جهت بررسی معنادار بودن رابطه بین متغیرها به آماره آزمون t یا همان t-value بین متغیرهای مورد نظر در مدل ساختاری در حالت معناداری توجه می شود. اگر آماره آزمون از ۱.۹۶ بزرگتر باشد، رابطه معنادار می باشد. همچنین ضریب استاندارد بین متغیرها (در مدل ساختاری در حالت ضرایب استاندارد) بین -1 و $+1$ می باشد و علامت آن (مثبت یا منفی بودن) جهت رابطه را نشان می دهد و هرچه به یک نزدیکتر باشد رابطه (یا تأثیر) قوی تر است.



نمودار (۶): مدل درونی (ساختاری) در حالت ضرایب استاندارد



نمودار (۷): مدل درونی (ساختاری) در حالت معناداری ضرایب

نتایج فرضیه اول نشان داد که مدل ساختاری در حالت معناداری در تاثیر رهبری ایمنی مدیران ارشد بر رفتار ایمنی، آماره احتمال آزمون ۶.۶۴۵ به دست آمده است که بزرگتر از قدر مطلق ۱/۹۶ بوده و نشان می‌دهد این فرضیه با اطمینان ۹۹٪ معنادار می‌باشد (تایید می‌شود). همچنین با توجه به مدل ساختاری در حالت ضرایب استاندارد ضریب استاندارد بین این دو متغیر برابر با ۰/۴۳۱ می‌باشد که این مقدار مثبت می‌باشد، بنابراین نتایج فرضیه اول نشان داد که مدل ساختاری در حالت معناداری در تاثیر رهبری ایمنی مدیران ارشد بر رفتار ایمنی، آماره احتمال آزمون ۶.۶۴۵ به دست آمده است که بزرگتر از قدر مطلق ۱/۹۶ بوده و نشان می‌دهد این فرضیه با اطمینان ۹۹٪ معنادار می‌باشد (تایید می‌شود). همچنین با توجه به مدل ساختاری در حالت ضرایب استاندارد ضریب استاندارد می‌دهد این فرضیه با اطمینان ۹۹٪ معنادار می‌باشد (تایید می‌شود) که این مقدار مثبت می‌باشد، بنابراین تاثیر رهبری ایمنی مدیران ارشد بر رفتار ایمنی، مثبت می‌باشد. نتایج فرضیه دوم نشان داد که مدل ساختاری در حالت معناداری در تاثیر رهبری ایمنی مدیران ارشد بر عملکرد ایمنی، آماره احتمال آزمون ۲.۹۵۳ به دست آمده است که بزرگتر از قدر مطلق ۱/۹۶ بوده و نشان می‌دهد این فرضیه با اطمینان ۹۹٪ معنادار می‌باشد (تایید می‌شود). همچنین با توجه به مدل ساختاری در حالت ضرایب استاندارد ضریب استاندارد بین این دو متغیر برابر با ۰/۳۵۳ می‌باشد که این مقدار مثبت می‌باشد، بنابراین تاثیر رهبری ایمنی مدیران ارشد بر عملکرد ایمنی، مثبت می‌باشد. نتایج فرضیه سوم نشان داد که مدل ساختاری در حالت معناداری در تاثیر رهبری اخلاقی مدیران ارشد بر رفتار ایمنی، آماره احتمال آزمون ۴.۶۱۵ به دست آمده است که بزرگتر از قدر مطلق ۱/۹۶ بوده و نشان می‌دهد این فرضیه با اطمینان ۹۹٪ معنادار می‌باشد (تایید می‌شود). همچنین با توجه به مدل ساختاری در حالت ضرایب استاندارد ضریب استاندارد بین این دو متغیر برابر با ۰/۴۶۱ می‌باشد، که این مقدار مثبت می‌باشد، بنابراین تاثیر رهبری اخلاقی مدیران ارشد بر رفتار ایمنی، مثبت می‌باشد. نتایج فرضیه چهارم نشان داد که مدل ساختاری در حالت معناداری در تاثیر رهبری اخلاقی مدیران ارشد بر عملکرد ایمنی، آماره احتمال آزمون ۲.۸۵۶ به دست آمده است که بزرگتر از قدر مطلق ۱/۹۶ بوده و نشان می‌دهد این فرضیه با اطمینان ۹۹٪ معنادار می‌باشد (تایید می‌شود). همچنین با توجه به مدل ساختاری در حالت ضرایب استاندارد ضریب استاندارد بین این دو متغیر برابر با ۰/۲۴۶ می‌باشد، که این مقدار منفی می‌باشد، بنابراین تاثیر رهبری اخلاقی مدیران ارشد بر عملکرد ایمنی، منفی می‌باشد. نتایج فرضیه پنجم نشان داد که خروجی نرم افزار آماره احتمال برای متغیر میانجی جو ایمنی در تاثیر رهبری ایمنی مدیران ارشد بر رفتار ایمنی برابر با ۲.۳۶۶ بدست آمده است که از قدر مطلق ۱.۹۶ بزرگتر است بنابراین این فرضیه تایید می‌شود و با توجه به اینکه ضریب استاندارد ۰.۰۰۶ بدست آمد (مثبت است) یعنی نقش میانجی جو ایمنی مثبت است. نتایج فرضیه ششم نشان داد که خروجی نرم افزار آماره احتمال برای متغیر میانجی جو ایمنی در تاثیر رهبری اخلاقی جو ایمنی در تاثیر رهبری ایمنی مدیران ارشد بر عملکرد ایمنی برابر با ۰.۰۷۰ بدست آمده است که از قدر مطلق ۱.۹۶ بزرگتر است بنابراین این فرضیه تایید می‌شود و با توجه به اینکه ضریب استاندارد ۰.۰۷۰ بدست آمد (مثبت است) یعنی نقش میانجی جو ایمنی در تاثیر رهبری اخلاقی مدیران ارشد بر رفتار ایمنی برابر با ۰.۵۲۰ بدست آمده است که از قدر مطلق ۱.۹۶ بزرگتر است بنابراین این فرضیه تایید می‌شود و با توجه به اینکه ضریب استاندارد ۰.۰۴۵ بدست آمد (مثبت است) یعنی نقش میانجی جو ایمنی در تاثیر رهبری اخلاقی مدیران ارشد بر رفتار ایمنی برابر با ۰.۴۵ بدست آمده است که از قدر مطلق ۱.۹۶ بزرگتر است بنابراین این فرضیه تایید شده است.

۵- بحث و نتیجه‌گیری

هدف اصلی پژوهش حاضر بررسی تأثیر رهبری ایمنی و رهبری اخلاقی بر رفتار ایمنی و عملکرد ایمنی با نقش میانجی جو ایمنی در سازمان فرهنگی هنری شهرداری تهران بوده است. از این رو، نتایج فرضیه‌های پژوهش ارایه شده است. در جائیکه نتایج فرضیه اول نشان داد که تأثیر رهبری ایمنی مدیران ارشد بر رفتار ایمنی، مثبت می‌باشد. نتیجه‌ای که از این فرضیه گرفته شد با نتایج تحقیق صادقی یارندی و همکاران (۱۳۹۸)، همایون‌فر و همکاران (۱۳۹۷)، یکتا کلوسفوشوی و احتشام راثی (۱۳۹۴)، زو و همکاران (۲۰۲۰)، لی و همکاران (۲۰۱۶) مشابهت دارد. نتایج فرضیه دوم نشان داد که تأثیر رهبری ایمنی مدیران ارشد بر عملکرد ایمنی، مثبت می‌باشد. نتیجه‌ای که از این فرضیه گرفته شد با نتایج تحقیق یکتا کلوسفوشوی و احتشام راثی (۱۳۹۴)، کردو (۱۳۹۴)، زو و همکاران (۲۰۲۰)، لی و همکاران (۲۰۲۰)، بیلگیچ و همکاران (۲۰۱۶)، اسکپریز و مبوهو (۲۰۱۵) مشابهت دارد. نتایج فرضیه سوم نشان داد که تأثیر رهبری اخلاقی مدیران ارشد بر رفتار ایمنی، مثبت می‌باشد. نتیجه‌ای که از این فرضیه گرفته شد با نتایج تحقیق صادقی یارندی و همکاران (۱۳۹۷)، بیلگیچ و همکاران (۲۰۱۶)، اسکپریز و مبوهو (۲۰۱۵) مشابهت دارد. نتایج فرضیه چهارم نشان داد که تأثیر رهبری اخلاقی مدیران ارشد بر عملکرد ایمنی، منفی می‌باشد. نتیجه‌ای که از این فرضیه گرفته شد با نتایج تحقیق صادقی یارندی و همکاران (۱۳۹۸)، لی و همکاران (۲۰۲۰)، بیلگیچ و همکاران (۲۰۱۶) مشابهت دارد. نتایج فرضیه پنجم نشان داد که رهبری ایمنی مدیران ارشد با توجه به نقش میانجی جو ایمنی بر رفتار ایمنی تأثیر مثبت دارد. نتیجه‌ای که از این فرضیه گرفته شد با نتایج تحقیق صادقی یارندی و همکاران (۱۳۹۸)، زو و همکاران (۲۰۲۰)، لی و همکاران (۲۰۱۶)، بیلگیچ و همکاران (۲۰۱۶) مشابهت دارد. نتایج فرضیه ششم نشان داد که رهبری ایمنی مدیران ارشد با توجه به نقش میانجی جو ایمنی بر عملکرد ایمنی تأثیر مثبت دارد. نتیجه‌ای که از این فرضیه گرفته شد با نتایج تحقیق خالقی نژاد و ضیاء الدینی (۱۳۹۴)، کردو (۱۳۹۴)، زو و همکاران (۲۰۲۰)، لی و همکاران (۲۰۲۰)، بیلگیچ و همکاران (۲۰۱۶) مشابهت دارد. نتایج فرضیه هفتم نشان داد رهبری اخلاقی مدیران ارشد با توجه به نقش میانجی جو ایمنی بر عملکرد ایمنی تأثیر مثبت دارد. نتیجه‌ای که از این فرضیه گرفته شد با نتایج تحقیق خالقی نژاد و ضیاء الدینی (۱۳۹۴)، بیلگیچ و همکاران (۲۰۱۶) مشابهت دارد. بنابراین، در ادامه نیز براساس نتایج پژوهش برخی از مهمترین پیشنهادهای پژوهش به شرح زیر ارایه شده است:

پیشنهادات تحقیق:

- مدیران ارشد، کارمندان سازمان را به مشارکت در فعالیت‌های تصمیم‌گیری ایمنی تشویق نمایند. و در سطوح مختلف با کارمندان درمورد بحث درمورد این واقعیت صحبت کنند که کار ایمنی می‌تواند مستقیماً به اهداف بخش آنها کمک کند.
- مدیران ارشد احساس اعتماد زیادی به کارمندان خود دهند و سیستم الهام بخش ایمنی در سازمان را ایجاد نمایند. علاوه بر آن منابع ایمنی (به عنوان مثال، امکانات مالی، انسانی ، انسانی) را به طور منطقی و عادلانه در میان بخش‌ها تخصیص دهند.
- پس از انجام بازرگانی‌های ایمنی (یا تحقیقات در مورد آسیب)، سازمان اقدامات اصلاحی موثر را به موقع انجام دهد(حتی اگر اقدامات اصلاحی هزینه بر باشد).

- ایجاد یک فضای مثبت و حمایتی اینمی از طریق تبلیغات، تشکیل جلسات منظم با کارکنان، حضور در بین اجتماعات کارکنان با پاداش دادن به رفтарهای اینمی، فرهنگ سازی و تبدیل رفتارهای اینمی به هنجارها و باورهای اینمی در محیط کار، ارتقای فرهنگ اینمی و اصلاح باورهای اینمی نادرست مثل اجتناب ناپذیر بودن وقوع حوادث یا اینکه کارکنان به سلامت خود نمی‌اندیشند و ...؛
- پیشنهاد می‌شود جو اینمی کارکنان با تقویت مولفه‌های موثر بر آن با توجه به مدل تحقیق بهبود یابد، دانش اینمی کارکنان ارتقاء یافته و انگیزش اینمی کارکنان نیز تقویت گردد.
- ایجاد امنیت روانی از طریق سرعت در کمکرسانی هنگام وقوع حوادث و حمایت فرد آسیب دیده تا بهبود و برگشت به کار؛
- مدیران ارشد با توجه به انواع مختلف رفتارهای اینمی، سیاست پاداش و مجازات روشی را تعیین کنند.
- مدیران ارشد بر آموزش اینمی تاکید کنند، و ارائه آموزش‌های همه جانبه در مورد مسائل اینمی از قبیل شناخت ریسک‌های کاری، آئین نامه اینمی کار را در اولویت قرار دهند.
- دخالت دادن کارکنان در مسائل مربوط به اینمی و استفاده از تجربیات و پیشنهادات آنان، فراهم نمودن امکان مشارکت کارکنان در ارائه پیشنهادات خود در زمینه بهبود اینمی، گزارش‌های مربوط به شبه حوادث و وضعیت‌های نامن، و دخالت در تصمیم‌گیری‌های اینمی و انجام کار به شیوه‌ای اینمی.
- همچنین، برای محققان آتی پیشنهادهای به شرح زیر ارایه شده است.
- پیشنهاد می‌شود محققان آتی نقش متغیرهایی از قبیل اعتماد، رفتار شهریوندی اینمی کارکنان، دانش اینمی و انگیزش اینمی را در مدل مفهومی مورد بررسی قرار دهند.
- پیشنهاد می‌شود موضوع حاضر در سازمان‌های دیگر مورد بررسی قرار گیرد و نتایج بدست آمده با این تحقیق مقایسه شود.
- در این تحقیق نقش میانجی جو اینمی در تاثیر رهبری اینمی و رهبری اخلاقی بر رفتار اینمی و عملکرد اینمی بررسی شد پیشنهاد می‌شود نقش متغیرهای تعدیلگر از قبیل اعتماد، رفتار شهریوندی اینمی کارکنان، دانش اینمی و انگیزش اینمی نیز در مدل بررسی شود.

منابع

- افجه، سیدعلی اکبر، حمزه پور، مهدی (۱۳۹۴). رهیافتی جامع از نظریه رهبری کوانسومی و کاربردهای آن در سازمان. اندیشه مدیریت راهبردی، ۸(۲)، ۲۰۴-۱۶۱.
- تقی زاده، هوشنگ، سلطانی ف SCN دیس، غلامرضا (۱۳۹۴). نقش هویت یابی و باورهای اخلاقی کارکنان در نتایج عملکردی رهبری اخلاقی، اخلاق در علوم و فناوری، ۱۰(۴)، ۱۰۶-۹۷.
- تقی پور، صابر، رازنها، فیروز (۱۳۹۷). مدیریت حوادث جاده‌ای با رویکردهای فرهنگ اینمی و رفتار اینمی. فصلنامه مطالعات مدیریت ترافیک، شماره ۵، ص. ۱۸۹-۱۶۷.
- حضرتی، مرتضی، معمارزاده تهران، غلامرضا (۱۳۹۳). ارائه مدلی از رهبری اخلاقی سازگار با سازمان‌های دولتی ایران. مجله مدیریت توسعه و تحول، شماره ۱۸، ۷۰-۶۳.
- خالقی نژاد، عباس، ضیاءالدینی، محمد (۱۳۹۴)، بررسی رابطه بین جو اینمی و عملکرد اینمی کارکنان با توجه به نقش میانجی دانش اینمی و انگیزش اینمی در مجتمع مس سرچشم، فصلنامه بهداشت و اینمی کار.

خدمتکاری بجگان، امیر، شاه حسینی، رضا، اسدپور، احمدعلی (۱۳۹۷). بررسی رابطه بین سبک های رهبری و رفتارهای سلامت و اینمنی کارکنان (مورد مطالعه: گمرک شهید رجایی بندرعباس). پایاننامه کارشناسی ارشد، دانشگاه آزاد اسلامی واحد بندرعباس.

خدان، محمد، کوهپایی، علیرضا (۱۳۹۴). بررسی ارتباط فرسودگی شغلی و جو اینمنی و رابطه آن ها با بروز حوادث ناشی از کار در یکی از بنادر ایران. مجله دانشگاه علوم پزشکی سبزوار، ۶(۲۲)، ۹۸۱-۹۷۲.

درویشی، صیاد، مجتبایی، کاظم (۱۳۹۵). نقش فضای اینمنی بر رفتارهای اینمن کارکنان در مأموریت های سازمانی پلیس. فصلنامه نظارت و بازرس، ۵(۳۶)، ۱۴۶-۱۱۷.

دریائی، حمید، فریدونیان، کامبیز (۱۳۹۸). بررسی رابطه بین سبک رهبری اینمنی و عملکرد اینمنی در شرکتهای پیمانکاری (مطالعه موردی شرکتهای پیمانکاری ایننه با گردید^۳). پایان نامه کارشناسی ارشد. دانشگاه آزاد اسلامی واحد صفادشت، گروه عمران. دهقانان، حامد، ادیب پور، محمدرضا، فردوسی، شهرام، شجاعی، محمدحسین (۱۳۹۵). بررسی و تبیین پیامدهای رهبری اخلاقی. فصلنامه علمی-پژوهشی مدیریت سازمان های دولتی، ۴(۱)، ۵۳-۶۴.

rstگارزاده، احسان، کریمی، علی (۱۳۹۶). مدلسازی شیوع رفتار نا اینمن براساس ابعاد جو اینمنی و سبک رهبری سازمانی در کارکنان سکوهای نفتی و گازی منطقه لاوان با استفاده از منطق فازی. پایاننامه کارشناسی ارشد، موسسه آموزش عالی تابناک. رودگرنزاد، فروغ (۱۳۹۸). تأثیر استرس شغلی بر رفتار اینمنی با نقش تعدیلگر هوش هیجانی در ترمینال اپراتورهای اداره کل بنادر و دریانوردی استان گیلان. فصلنامه علمی آموزش علوم دریایی، شماره ۱۸، ۱۳۴-۱۱۹.

رهنورد، فرج الله (۱۳۸۷). عوامل موثر بر ارتقای عملکرد سازمان های بخش دولتی ایران. پژوهشنامه علوم انسانی و اجتماعی مدیریت، ۸(۴)، ۱۰۰-۷۶.

زارع، مهدی، آقاملایی، تیمور، دادی پور، سکینه، صفری مرادآبادی، علی، فاطمه السادات حسینی (۱۳۹۵). ارتباط فرهنگ اینمنی با رضایت شغلی در کارکنان اسکله شهید رجائی. مجله طب پیشگیری، ۴(۱)، ۹-۱.

زندي، خليل، موسوي جد، سيد محمد، سيف پناهي، حامد، راستا، آرمان (۱۳۹۴). رابطه رهبری اخلاقی و مسئولیت پذيری اجتماعی (مطالعه موردی کارکنان سایت اداری سندنج). جامعه شناسی کاربردی، ۲۶(۴)، ۲۲۲-۲۱۳.

سپاس خواه، محمدرضا، حضرتی، مرتضی (۱۳۹۶). بررسی تأثیر رهبری تعامل گرا بر عملکرد اینمنی با توجه به نقش میانجی جو اینمنی (مورد مطالعه: اداره کل بنادر و دریانوردی استان گیلان). پایاننامه کارشناسی ارشد، دانشگاه آزاد اسلامی واحد بندر انزلی، دانشکده علوم انسانی.

سرمد، زهره، بازرگان، عباس، حجازی، الهه (۱۳۸۴). روش های تحقیق در علوم رفتاری. (چاپ چهاردهم)، تهران: نشر آگاه.

شيخ الاسلامي کندلوسي، نادر، خسرو حيدري، مریم (۱۳۹۴). سیستم های پاداش، رفتارهای اینمنی چگونه سیستم های پاداش بر رفتارهای اینمنی تأثیر می گذارد؟. دومین کنفرانس بین المللی پژوهش های نوین در مدیریت، اقتصاد و حسابداری.

شيرالي، غلام عباس، خادميان، فضل الله (۱۳۹۴)، تجزيه و تحليل جو اینمنی محیط کار با استفاده از پرسشنامه نورديك: مطالعه موردی در يك صنعت فلزي، دو ماهنامه سلامت کاربران.

صادقي، زينب، محتممي، رضا (۱۳۹۱). نقش رهبری غير متصرکز در بهبود كيفيت يادگيري. فصلنامه راهبردهای آموزش، ۵(۳)، ۲۱۴-۲۰۷.

- صادقی یارندی، محسن، رستگارزاده، احسان، کریمی، علی (۱۳۹۸). مطالعه اثر بخشی سبک رهبری سازمانی و جوایز بر وقوع رفتارهای نایمن در کارکنان سکوهای نفتشی. مجله مهندسی بهداشت حرفه‌ای، ۷(۱)، ۷۷-۶۸.
- صادقت، روزبه، فدایی، مهدی (۱۳۹۶). تاثیر اقدامات سیستم مدیریت اینمنی، رهبری اخلاقی و خودکارآمدی بر رفتارهای اینمنی مورد مطالعه: کارکنان دارای مشاغل سخت و زیان آور در صنایع تولیدی استان گیلان. کنفرانس بین‌المللی پژوهش‌های نوین در مدیریت، اقتصاد، توانمندی صنعت جهانگردی در توسعه، مشهد.
- طبیبی، سید جمال الدین، رضائی محمدی، زهرا، الهویرنلو، توفیق، تقاضیسی، محمدحسین (۱۳۹۳). بررسی روایی و پایایی پرسشنامه رهبری اینمنی در صنایع خودروسازی. مجله تخصصی اپیدمیولوژی ایران، ۱۰(۳)، ۳۴-۲۵.
- عالم تبریز، اکبر، رجبی، ایمان، حاجی بابا علی، علی (۱۳۸۹). سرمایه فکری. جلد اول، چاپ اول، تهران، انتشارات مرکز آموزش و تحقیقات صنعتی ایران.
- عباس پور، عباس، زندیان، هادی، قادرمرزی، حبیب الله (۱۳۹۴). بررسی تأثیر رهبری اخلاقی بر رفتار کارکنان: نقش واسطه‌ای تعامل رهبر - عضو. مطالعات رفتار سازمانی، ۱۶(۴)، ۷۳-۵۱.
- عقیقی، علیرضا، بر جی زاده، حسین (۱۳۹۹). بررسی تأثیر رهبری اخلاقی بر عملکرد اینمنی سازمان با نقش میانجی فرهنگ اینمنی و آگاهی اینمنی (مطالعه موردنی: کارکنان بیمارستان‌های دولتی اسلام). ششمین کنفرانس ملی پژوهش‌های کاربردی در مدیریت، حسابداری و اقتصاد سالم در بانک، بورس و بیمه، تهران.
- علی گل، مهدی (۱۳۹۶). جوایز، فرهنگ اینمنی و رهبری اینمنی (تفاوت و ارتباط). مرکز تخصصی طب کار آسا، <https://www.asahse.ir/Home/Article/2364>.
- کرده‌لو، مریم (۱۳۹۴). تبیین رابطه بین رهبری اینمنی و عملکرد اینمنی در بیمارستان‌های استان گیلان، پایان نامه کارشناسی ارشد دانشگاه آزاد واحد رشت.
- کرمی، محمدرضا، میرکمالی، سیدمحمد، پورکریمی، جواد (۱۳۹۵). بررسی و تبیین رهبری اخلاقی و ابعاد آن (مورد مطالعه: کارکنان دانشگاه تهران). خط مشی گذاری عمومی در مدیریت (رسالت مدیریت دولتی)، ۲۲(۷)، ۳۴-۱۷.
- محمدی زیدی، عیسی، فرمانبر، ریح الله، حسین، محمد شریف (۱۳۹۱). تعیین روایی و پایایی پرسشنامه جوایز: کاربرد تحلیل عاملی. مجله دانشگاه علوم پزشکی گیلان، ۲۱(۸۱)، ۲۱-۱۲.
- معايير حقيقی فرد، علی، یوسفی، سجاد، میرزاده، اکبر (۱۳۸۹). سبک رهبری و پیامدهای آن در چارچوب الگوی رهبری تمام عیار. دو ماهنامه توسعه انسانی پلیس، ۷(۲۸)، ۲۷-۱۱.
- منتخب یگانه، محمد، بشلیده، کیومرث، شمسی، مرجان، هزاریان، سولماز (۱۳۹۵). بررسی رابطه رهبری اخلاقی با رفتارهای انحرافی در محیط کار: نقش میانجی تعهد عاطفی و جو اخلاقی. مجله علمی مدیریت فرهنگ سازمانی، ۱۴(۱)، ۱۵۳-۱۳۷.
- نظری، فرهاد، کاشف، سیدمحمد، بهنام، محسن (۱۳۹۹). مدل یابی نقش سبک رهبری فروتن بر رفتار صدای کارکنان وزارت ورزش و جوانان: نقش میانجی توانمندسازی روانشناختی و امنیت روانی. مطالعات مدیریت رفتار سازمانی در ورزش، ۷(۲۵)، ۷۸-۶۵.

همایون فر، مهدی، فدایی، اشکیکی، مهدی، صداقت، روزبه(۱۳۹۷). تأثیر اقدامات سیستم مدیریت ایمنی، رهبری اخلاقی و خودکارآمدی بر رفتارهای ایمنی کارکنان دارای مشاغل سخت و زیان آور در صنایع تولیدی استان گیلان. مجله ارگونومی، ۶۹-۷۴، (۱).

یکتا کلوسپروشی، زینب، احشام راثی، رضا(۱۳۹۴)، شناسایی عوامل اثرگذار بر عملکرد ایمنی شغلی در صنایع کوچک و متوسط استان قزوین (مطالعه موردی: صنعت نساجی)، فصلنامه رسالت مدیریت دولتی.

Bilgiç , R & Bulazer , M. B Bürcümlü-Kısa, E & Öztürk, İ(2016) , The effects of leadership on safety outcomes: The mediating roles of trust and safety climate, International Journal of Occupational Safety and Health.

Brown ME, Treviño LK, Harrison DA. (2005). Ethical leadership: a social learning perspective for construct development and testing. *Organizational Behavior and Human Decision Processes*; 97(2): 117–134.

Health and Safety Executive. (2009).Statistics 2009/10. Available at: <http://www.hse.gov/news.htm>.

Imran Malik, M., Saleem, F., Nauman Malik, M., Qureshi, S. (2020). Ethical Leadership and Safety Performance: Does Team Cohesiveness mediate?. *Journal of Southwest Jiaotong University*. Vol 55, No 5.

Khan, N., Ahmad, I., Ilyas, M., (2018). Impact of Ethical Leadership on Organizational Safety Performance: The Mediating Role of Safety Culture and Safety Consciousness. *Ethics & Behavior* .Volume 28, 2018 - Issue 8

Kim, T., Gausdal, A., (2017). Leading for safety: A weighted safety leadership model in shipping. *Reliability Engineering & System Safety*. Volume 165, September 2017, Pages 458-466.

Kofi .A.(2010)" Safety Climate in a Ghanaian Industry ; Its Measurement and Relative Influence on Employee Safety-Oriented Behaviour,NTNU,Norwegian University of Science and Technology,June,2010, https://brage.bibsys.no/xmlui/bitstream/handle/11250/.../378404_FULLTEXT0.

Li, M & Zhai, H & Zhang, J and Meng, X (2020), Research on the Relationship Between Safety Leadership, Safety Attitude and Safety Citizenship Behavior of Railway Employees, *Int J Environ Res Public Health*.

Mo, Sh., Shi, J., (2017). Linking Ethical Leadership to Employees' Organizational Citizenship Behavior: Testing the Multilevel Mediation Role of Organizational Concern. *Journal of Business Ethics* 141 (1):151-162.

National Institute for Occupational Safety and Health. (2010). Available at:<http://www.bls.gov/news.release/cfoi.t02.htm>.

Resick, C.J, Hanges, P.J, Dickson, M.W., Mitchelson, J.K., (2006).A cross-cultural examination of the endorsement of ethical leadership. *Journal of business ethical* 63,p345-359.

Shafique, I., Kalyar, M., Rani, T., (2020). Examining the impact of ethical leadership on safety and task performance: a safety-critical context. *July 2020Leadership & Organization Development Journal ahead-of-print(ahead-of-print)*.

Skeepers, N. C & Mbohwa, C (2015). A Study on the Leadership Behaviour, Safety Leadership and Safety Performance in the Construction Industry in South Africa, *Industrial Engineering and Service Science*.

Xue, Y. & Fan, Y . & Xie, X (2020), Relation between senior managers' safety leadership and safety behavior in the Chinese petrochemical industry, *Journal of Loss Prevention in the Process Industries*.

Zohar D. Safety Climate in Industrial Organizations: Theoretical and Applied Implications. *Journal of Applied Psychology* 1980; 65: 96- 102.

The Effect of Safety Leadership and Ethical Leadership on Safety Behavior and Safety Performance with the Mediating Role of Safety Atmosphere (Case study: Tehran Municipality Cultural and Artistic Organization)

Sadiqeh Toutian Esfahani^{1*}, Saeedeh Motieyan², Abas Asadi³

Article Info	ABSTRACT
Article type: Research Article	The main purpose of this study was to investigate the effect of safety leadership and ethical leadership on safety behavior and safety performance with the mediating role of safety atmosphere (Case study: Cultural and Artistic Organization of Tehran Municipality). The statistical population of this study was the staff of Tehran Municipality Cultural and Artistic Organization with 1632 people, which was used for simple sampling method and simple random sampling method and the number of samples in this study according to Cochran's formula was 311 people. This research is descriptive-survey type and is applied in terms of purpose. In addition, in this study, a standard questionnaire with 78 items was used to measure the variables. In this research, information analysis is presented in two sections: descriptive statistics and inferential statistics. In the descriptive statistics section, the sociological information related to the research sample is expressed and in the inferential statistics section, due to the abnormal distribution of data, Structural equation analysis (SCM) and confirmatory factor analysis using SPSS and PLS software were used to analyze the statistical data. The results of testing the research hypotheses show that the safety leadership of senior managers has a positive effect on safety behavior. Safety leadership of senior managers has a positive effect on safety performance. Ethical leadership of senior managers has a positive effect on safety behavior. Safety leadership of senior managers has a positive effect on safety behavior due to the mediating role of safety atmosphere. Safety leadership of senior managers has a positive effect on safety performance due to the mediating role of safety atmosphere. Ethical leadership of senior managers has a positive effect on safety behavior due to the mediating role of safety atmosphere. Ethical leadership of senior managers has a positive effect on safety performance due to the mediating role of safety atmosphere. But the ethical leadership of senior executives has a negative impact on safety performance.
Keywords: Safety Leadership, Ethical Leadership, Safety Behavior, Safety Performance, Safety Atmosphere, Tehran Municipality Cultural and Artistic Organization.	

Please cite this article as: Sedigheh, T., Motian, S., & Abas, A. (2022). The Effect of Safety Leadership and Ethical Leadership on Safety Behavior and Safety Performance with the Mediating Role of Safety Atmosphere (Case study: Tehran Municipality Cultural and Artistic Organization). *Behavioral Studies in Management*, 13(30), 123 -145.



Creative Commons: CC BY 4.0



Publisher: Islamic Azad University North Tehran Branch

*** Corresponding Author:** Sadiqeh Toutian Esfahani **Email:** tootian_ir@yahoo.com

1-Associate Professor, Department of Public Administration, West Tehran Branch, Islamic Azad University, Tehran, Iran. tootian_ir@yahoo.com

2-Master student in Master of Public Administration, Department of Design of Government Organizations, Electronic Branch, Islamic Azad University, Tehran, Iran. saeidehmotian@yahoo.com

3-Department of Management, Faculty of Management and Economic, Science and Research Branch, Islamic Azad University, Tehran, Iran. marketingasadi@gmail.com