

---

### فصل نامه دانش شناسی

(علوم کتابداری و اطلاع رسانی و فناوری اطلاعات)

دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران شمال

سال سیزدهم، شماره ۴۹، تابستان ۱۳۹۹، از صفحه ۱ الی ۱۱

---

## ارائه چارچوبی مناسب جهت برنامه‌ریزی مشارکتی فعالیت‌های فرهنگی کتابخانه‌های عمومی در راستای توسعه پایدار

---

ژهرا ابازدی<sup>۱</sup> | مریم امید خدا<sup>۲</sup>

- ۱- دانشیار گروه علم اطلاعات و دانش شناسی دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران شمال (نویسنده مسئول) abazari391@yahoo.com
- ۲- دکتری رشته علم اطلاعات و دانش شناسی دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران شمال، مسئول کتابخانه حضرت ولی‌عصر عج، اداره کل استان تهران، نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور ketabdarhv@gmail.com

تاریخ دریافت: ۱۳۹۹/۰۷/۳۰ | تاریخ پذیرش: ۱۳۹۹/۱۰/۱۲

### چکیده

**هدف:** این مقاله با هدف ارائه چارچوبی مناسب جهت برنامه‌ریزی مشارکتی فعالیت‌های فرهنگی کتابخانه‌های عمومی در راستای توسعه پایدار نگاشته شده است.

**روش پژوهش:** روش پژوهش کاربردی و از نوع توصیفی- پیمایشی است. ابزار گردآوری داده‌ها پرسشنامه است که ضریب نسبی روایی محتوایی (CVR) و شاخص روایی محتوایی (CVI) آن تأیید شده است. جامعه پژوهش کتابداران کتابخانه‌های عمومی نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور بودند. ۳۵۷ نفر کتابدار از طریق نمونه‌گیری خوشای انتخاب شدند. تحلیل داده‌ها با استفاده از آزمون فریدمن در نرم افزار اس.پی.اس.اس.۲۲ استفاده شده است.

**یافته‌ها:** نتایج نشان داد که مؤلفه‌های اولویت‌دار عبارتند از: شناخت دقیق ذینفعان، رقا، مشتریان و تامین‌کنندگان و توجه به ایجاد فضای مشارکتی (مشارکت شهر و ندی). همچنین زیر مؤلفه‌ی: شناخت کاربران کتابخانه، توجه به رویکردهای توسعه اجتماعی مانند ایجاد وفاق و بحث و تبادل نظر محلی با برگزاری جلسات و جمع‌های صمیمانه محلی برای طراحی فعالیت‌های فرهنگی در اولویت بوده‌اند به طوری که می‌توانند به عنوان چارچوبی برای برنامه‌ریزی مشارکتی در راستای توسعه پایدار به منظور طراحی فعالیت‌های فرهنگی کتابخانه‌های عمومی ایران مورد استفاده قرار گیرند.

**نتیجه‌گیری:** بکارگیری مؤلفه‌های برنامه‌ریزی مشارکتی می‌تواند به عنوان چارچوبی برای طراحی فعالیت‌های فرهنگی مورد استفاده قرار گیرد. بکارگیری این چارچوب برنامه‌ریزان و مدیران را در تصمیم‌گیری‌های مربوط به فعالیت‌های فرهنگی کتابخانه‌های عمومی یاری خواهد کرد.

---

**واژه‌های کلیدی:** برنامه‌ریزی مشارکتی، توسعه پایدار، فعالیت‌های فرهنگی، کتابخانه‌های عمومی.

و ورزشی با هدف بهبود کیفیت زندگی مردم از طریق فعالیت‌های ورزشی و فرهنگی با بهره‌گیری از این نوع برنامه‌ریزی در کتابخانه‌های عمومی، از دیدگاه مدرنیزه کتابخانه‌های عمومی<sup>۳</sup>، بیانگر این ادعاست (دپارتمان فرهنگ و رسانه و ورزش<sup>۴</sup>، ۲۰۱۰).

برنامه‌ریزی مشارکتی، شرکای برنامه (اریاب رجوع و بهره برداران اصلی برنامه) را در مرکز فرآیند برنامه‌ریزی قرار می‌دهد. کار مشارکتی می‌تواند به توانمندسازی مشارکت کنندگان نیز کمک نماید. دخالت نقطه نظرات و تجربیات اریاب رجوع، استفاده کنندگان و شرکای برنامه در طراحی برنامه‌ها نه تنها به این افراد سود می‌رساند، بلکه منجر به تقویت برنامه نیز می‌گردد. برنامه‌ای که متناسب نیازها، خواسته‌ها و تجربیات افراد باشد، موفقیت بیشتری در جذب و نگهداری اریاب رجوع خواهد داشت (نیکلز<sup>۵</sup>، ۲۰۰۲). ظهور این نوع برنامه‌ریزی در کتابخانه‌های عمومی و رشد چشمگیر آن در عرصه فعالیت‌های فرهنگی و کتابخوانی با اهداف به کارگیری مدل برنامه‌ریزی خدمات جامعه محور<sup>۶</sup>، کلیه خدمات و برنامه‌ها و فعالیت‌های فرهنگی کتابخانه‌های عمومی را تحت تأثیر قرارداده است. به طوری که در این برنامه‌ریزی تمرکز روی جامعه است و قرار است برنامه‌ها و خدمات کتابخانه بر این اساس سازماندهی شوند (ویتلی<sup>۷</sup>، ۲۰۱۰). از طرفی در کتاب برنامه‌ریزی برای آینده کتابخانه‌ها، در مورد دیدگاه و پیش‌بینی درباره کتابخانه‌های قرن ۲۱ و آینده تا سال ۲۰۲۵ و فرصت‌هایی که ممکن است برای کتابخانه‌ها پیش آید، بحث شده است. در این کتاب به طور کامل روی مشارکت مردم<sup>۸</sup> به عنوان کلید موفقیت برای آینده کتابخانه‌ها متمرکز<sup>۹</sup> شده است. این کتاب روی برنامه‌ریزی با همین رویکرد مشارکت حامیان مردم و مدلی برای برنامه‌ریزی و ارزیابی کتابخانه‌ها در آینده متمرکز شده است (کیم و فریسون<sup>۱۰</sup>، ۲۰۱۴). به این ترتیب با

## مقدمه

در قرن بیستم توسعه پایدار صرفاً از طریق مشارکت مردم به وجود می‌آید. مشارکت سبب افزایش پنجه برابری کارآیی خواهد بود (طلالی و عفتی، ۱۳۹۰). بررسی اهمیت مشارکت مردم در برنامه‌های توسعه‌ای، بر تقویت و اهمیت نقش حضور مردم، انجمان‌ها و نهادهای مدنی در عرصه تصمیم‌گیری تاکید شده است، همچنین نقش شهر وندان و مشارکت و همکاری آنان در عرصه فعالیت‌ها و اقدامات روزمره و تدوین برنامه‌های متناسب با نیازها و شرایط محلی مورد توجه واقع شده است (میرک زاده و دیگران، ۱۳۹۴). این اهمیت مشارکت مردم و درگیر نمودن جامعه در برنامه‌ها باعث پیدایش تحولات فرهنگی و پیشرفت‌های عظیمی گردیده است. به طوری که در نیم قرن اخیر، شیوه نوینی از توسعه به شدت مورد توجه قرار گرفته است که در آن برنامه‌ریزی مشارکتی و محلی بر برنامه‌ریزی متتمرکز غلبه دارد (پریتچت و ولکک، ۲۰۰۴).

برنامه‌ریزی مشارکتی در جامعه و نظام اجتماعی مورد توجه برنامه‌ریزان قرار گرفته است. کتابخانه‌های عمومی نیز به عنوان جزئی از پیکر نظام اجتماعی و پیشرو توسعه پایدار از این تغییر و تحول دور نبوده و نیستند. بکارگیری برنامه‌ریزی مشارکتی و طراحی رویکرد مشارکتی جهت توسعه فرآیندهای کاربر محور به منظور پیشبرد اهداف کتابخانه‌ها و افزایش کارایی این مرکز، دلیلی بر این مدعاست. به طوری که از سال ۲۰۰۲ در زمینه توسعه کتابخوانی، رویکرد طراحی مشارکتی و بکارگیری برنامه‌ریزی مشارکتی، همچنین دیدگاه‌های نظری و کاربردی در این زمینه نظر محققان در اروپا، استرالیا و آمریکای شمالی که با کتابداران کتابخانه‌ای ایالات متحده کار می‌کنند را جلب کرده و برای توسعه فرآیندهای کاربر-محور به منظور پیشبرد یادگیری سازمانی و افزایش کارایی کاربران از این برنامه‌ریزی بهره گرفته‌اند (سامرویل و کولینز، ۲۰۰۸). همچنین بکارگیری برنامه‌ریزی مشارکتی و طراحی سیاست کلان برنامه‌ریزی مشارکتی بین کتابخانه‌ها و دیگر سازمان‌ها در زمینه‌های فرهنگی

3 The modernisation review of public librarie

4 Department for Culture, Media, & Sport

5 Nichol

6 Com munity-Led Service Philosophy

7 Wheatley

8 Patron participatio

1 Focus on patron participation as a key for success

2 Frierson & kim

1 Pritchett and Woolcoc

2 Collins & Somerville

### پرسش اساسی پژوهش شامل:

کدام مؤلفه و زیر مؤلفه از بین گویه های برنامه ریزی مشارکتی به منظور طراحی فعالیت های فرهنگی از دیدگاه کتابداران کتابخانه های عمومی در اولویت قرار دارد؟

### روش پژوهش

روش پژوهش حاضر از نظر هدف کاربردی و از نظر گردآوری داده ها توصیفی - پیمایشی است. جامعه این پژوهش شامل تمام کتابداران کتابخانه های عمومی ایران می باشند. جامعه کتابداران کتابخانه های عمومی که مشتمل از ۶۳۳۶ نفر (دفتر برنامه ریزی نهاد کتابخانه های عمومی کشور، ۱۳۹۷) بود و بر اساس جدول کرجسی مورگان حجم نمونه ۳۵۷ نفر تعیین شد. به منظور حفظ پراکندگی نمونه ها از نمونه گیری خوش ای استفاده شد برای این منظور کشور ایران به پنج بخش شرق، غرب، مرکز، شمال و جنوب تقسیم شد. از آنجا که احتمال می رفت تعدادی از ۴۰۰ پاسخ دهنده گان، پرسشنامه ها را تکمیل نکنند، تعداد ۳۷۵ پرسشنامه توزیع شد. از این تعداد ۳۷۵ پرسشنامه تکمیل و مورد تحلیل قرار گرفت.

ابزار گردآوری داده ها، پرسشنامه ایست که براساس شناسایی مؤلفه های برنامه ریزی، با استفاده از روش کتابخانه ای انجام شد. مبنای تهیه پرسشنامه، مطالعه استنادی و کتابخانه ای سایر پژوهش ها در این زمینه موضوعی از جمله کتاب مدل های برنامه ریزی (برای مثال مرادی، ۱۳۹۰)، همچنین مدل های بکار رفته در کتابخانه های عمومی ادمونتون و کتابخانه های انگلستان و امریکا بوده است. روایی یا اعتبار پرسشنامه با استفاده از نظر کارشناسان و متخصصان این حوزه مورد تأیید قرار گرفت. جهت سنجش روایی پرسشنامه حاضر از دو ضریب نسبی روایی محتوی (CVR) و شاخص روایی محتوی (CVI) استفاده گردید. نتایج حاصله بر روی ۲۰ نفر از کارشناسان و کتابداران کتابخانه های عمومی در این زمینه نشان داد که مقدار ضریب نسبی روایی محتوای ۲۲ گویه از ۲۵ گویه پرسشنامه در دامنه بین ۰/۸ تا ۱ قرار گرفته که از مقدار ضریب بحرانی ۰/۴۲ بالاتر بوده اند، مقدار ضریب نسبی روایی محتوای ۳ گویه از مقدار ضریب بحرانی پایین تر بdst آمده و

در گیر نمودن مخاطبین و کاربران کتابخانه های عمومی در برنامه ریزی فعالیت های فرهنگی، کتابخانه های عمومی قادر خواهند بود تا برنامه ها و فعالیت های مناسب با نیاز آنها برگزار نموده و موجب تحول و کاربردی تر شدن فعالیت ها گردند. از آنجا که برنامه ریزی مشارکتی فرآیندی پویا است، در هر مرحله برخی از مخاطبین می توانند مداخله کنند و کیفیت نتایج را تضمین نمایند (میرک زاده و دیگران، ۱۳۹۴). کتابخانه های عمومی نیز می توانند مناسب با نیازهای خود، مؤلفه ها و زیر مؤلفه های برنامه ریزی مشارکتی را شناسایی کرده و در جهت توسعه و پیشبرد اهداف فرهنگی خود آن را بکار گیرند.

امروزه کتابخانه های عمومی دنیا سعی دارند تا با بهره گیری از برنامه ریزی مشارکتی، راهبردهای برنامه ریزی فعالیت های فرهنگی را به خوبی مدیریت نمایند. بکار گیری این نوع برنامه ریزی در کتابخانه منجر به شکوفایی دیدگاه جدید و نوین به خدمات و فعالیت های فرهنگی کتابخانه های عمومی گردیده است. اما متأسفانه کشور ما فاقد چنین بهره گیری جامعی در فعالیت های فرهنگی کتابخانه های عمومی می باشد. سیاست بکار گیری برنامه ریزی مشارکتی در کتابخانه ها قطعاً نیازمند مطالعه و بررسی است که در این پژوهش سعی شده است، به آن پرداخته شود. جهت بهره گیری از برنامه ریزی مشارکتی در کتابخانه های عمومی، بررسی مؤلفه های برنامه ریزی می توانند راهگشا باشند. اینکه چه مؤلفه هایی مناسب برنامه ریزی فعالیت های فرهنگی کتابخانه های عمومی هستند و اینکه چه چارچوبی برای برنامه ریزی مشارکتی فعالیت های فرهنگی کتابخانه ها قابل قبول است، جای بحث و بررسی دارد. بنابراین در این پژوهش سعی شده است با جستجویی جامع و کامل در منابع چارچوبی متناسب کتابخانه های عمومی ارائه گردد. بعد از شناسایی مؤلفه ها و زیر مؤلفه ها و تهیه لیستی از آنها، در نهایت با استفاده از نظرخواهی از کتابداران کتابخانه های عمومی، مؤلفه های اولویت دار نهائی متناسب کتابخانه های عمومی در قالب چارچوبی به منظور طراحی فعالیت های فرهنگی کتابخانه های عمومی ارائه گردد.

### ارائه چاچوبی مناسب جهت برنامه ریزی ...

آن بود که مقدار ضریب آلفا برابر با  $0.944$  می باشد که ضریب بالایی محسوب می گردد. بعد از جمع آوری داده ها، برای تحلیل داده ها از آزمون رتبه ای ناپارامتریک فریدمن در نرم افزار اس.پی.اس. اس  $22$  استفاده گردید.

### یافته ها

از میان کتابداران حاضر در نمونه، اطلاعات مربوط به میزان تحصیلات ورشته تحصیلی آنها دریافت گردید که به شرح زیر می باشد:

حذف گردیدند. بنابراین روایی محتوای  $22$  گویه پرسشنامه مورد تأیید قرار گرفتند. همچین یافته ها بیانگر آن بودند که شاخص روایی محتوای گویه های پرسشنامه برابر  $1$  می باشد که از مقدار استاندارد  $0.79$  بالاتر بوده، و لذا روایی محتوای هر  $22$  گویه پرسشنامه نیز مورد تایید گرفتند. پرسشنامه شامل  $26$  سؤال ( $4$  سؤال دمو گرافیک جمعیت شناختی کتابداران،  $8$  مؤلفه و  $14$  زیر مؤلفه) بوده است. به منظور مشخص نمودن پایایی پرسشنامه از ضریب آلفای کرونباخ بهره گرفته شد که نتایج بدست آمده با  $25$  گویه بر روی  $20$  کارشناس کتابخانه های عمومی این امر حاکی از

**جدول ۱. میزان تحصیلات کتابداران در کتابخانه های عمومی ایران**

درصد فراوانی	فراوانی	ویژگی های آماری میزان تحصیلات
$4/5$	$17$	فوق دیپلم
$57/1$	$214$	لیسانس
$37/1$	$139$	فوق لیسانس
$1/3$	$5$	دکتری
$100$	$375$	جمع کل

می باشدند. این در حالی است که در درجه سوم  $8$  نفر ( $4/5$  درصد) کتابداران مورد بررسی عنوان نموده بودند که دارای مدرک فوق دیپلم می باشند؛ و سرانجام  $5$  نفر ( $1/3$  درصد) گزارش داده بودند که مدرک دکتری دارند.

جدول ۱ بیانگر آن است که از میان  $375$  کتابداران کتابخانه های عمومی ایران، بیش از نیمی یعنی  $214$  نفر ( $57/1$  درصد) دارای مدرک لیسانس بوده و در درجه دوم  $139$  نیز نفر ( $37/1$  درصد) نشان داده بودند که دارای مدرک فوق لیسانس

**جدول ۲. فراوانی و درصد رشته تحصیلی کتابداران کتابخانه های عمومی ایران**

درصد فراوانی	فراوانی	ویژگی های آماری رشته تحصیلی
$75/7$	$284$	علوم کتابداری و اطلاع رسانی
$23/7$	$89$	سایر
$0/5$	$2$	بدون پاسخ
$100$	$375$	جمع کل

از نیمی از جامعه نمونه، متخصص و تحصیل کرده این رشته بوده‌اند.

کدام مؤلفه از بین گویی‌های برنامه‌ریزی مشارکتی به منظور طراحی فعالیت‌های فرهنگی از دیدگاه کتابداران کتابخانه‌های عمومی در اولویت قرار دارد؟ نتایج این آزمون در جدول ۳ و ۴ نشان داده شده است.

در جدول ۲ از میان ۳۷۵ کتابداران کتابخانه‌های عمومی ایران، در حدود ۲۸۴ نفر (۷۶/۱ درصد) گزارش داده بودند که رشته تحصیلی شان علوم کتابداری و اطلاع رسانی می‌باشد و این در حالی است که ۸۹ نفر (۲۳/۷ درصد) سایر کتابداران مورد بررسی نشان داده بودند که رشته تحصیلی شان غیرمرتب است. در این بین دو نفر از کتابداران مورد مطالعه رشته تحصیلی خود را مشخص ننموده بودند. این اطلاعات نشان‌دهنده آن است که بیش

جدول ۳. مقایسه مؤلفه‌های اصلی مشترک در تمام برنامه‌ریزی‌ها

ردیف مؤلفه	ویژگی‌های آماری						ردیف معناداری	درجه آزادی	$\chi^2$	تعداد	انحراف معیار	میانگین
	۰/۹۴	۳/۴۶	۰/۹۴	۳/۵۱	۰/۹۵	۳/۹						
۱	ماموریت و رسالت چشم انداز، آینده متصور و مطلوب اهداف شناخت دقیق ذینفعان، رقبا، مشتریان، تأمین کنندگان ارزشیابی و بازنگری (مکتوب کردن و مستند سازی شرح اثرات)	۰/۹۴	۳/۴۶	۰/۹۴	۳/۵۱	۰/۹۵	۰/۰۰۰	۴	۲۱۹/۰۸	۳۷۵	۱/۲	۴/۰۱
۲		۰/۹۴	۳/۵۱	۰/۹۴	۳/۹	۱/۰۲					۱/۰۲	۳/۳۱
۳		۰/۹۴	۳/۵۱	۰/۹۴	۳/۹	۰/۹۵					۰/۹۵	۳/۹
۴		۰/۹۴	۳/۵۱	۰/۹۴	۳/۹	۰/۹۴					۰/۹۴	۳/۹
۵		۰/۹۴	۳/۵۱	۰/۹۴	۳/۹	۰/۹۴					۰/۹۴	۳/۹

مقدار آزمون فریدمن محاسبه شده از مقدار آزمون مجدور کای جدول با درجه آزادی ۴ در سطح خطای کمتر از ۰/۰۵ بزرگ‌تر می‌باشد؛ درنتیجه می‌توان چنین عنوان نمود که مابین مؤلفه‌ی اصلی مشترک در تمام برنامه‌ریزی‌ها برای طراحی فعالیت‌های فرهنگی تفاوت معناداری وجود داشته است.

در جدول ۳ از میان پنج مؤلفه اصلی مشترک در تمام برنامه‌ریزی‌ها برای طراحی فعالیت‌های فرهنگی، میانگین مؤلفه شناخت دقیق ذینفعان، رقبا، مشتریان و تأمین کنندگان (۴/۰۱) بیشتر از سایر مؤلفه بوده و کمترین میانگین نیز در این زمینه با (۳/۳۱) متعلق به مؤلفه ارزشیابی و بازنگری (مکتوب کردن و مستند سازی شرح اثرات) بوده است. یافته‌ها نشان داد که

ارائه چاچوبی مناسب جهت برنامه ریزی ...

جدول ۴. آزمون فریدمن جهت مقایسه مؤلفه مربوط به برنامه ریزی مشارکتی برای طراحی فعالیت‌های فرهنگی

ردیف	مؤلفه	ویژگی‌های آماری				
		میانگین	معیار	انحراف	$\chi^2$	درجه آزادی
۰/۰۰۰	تعیین مشارکت کنندگان و صلاحیت‌ها (شناسایی نهادهای مرتبط درون و برون سازمانی فرهنگی و غیر فرهنگی)	۳/۷۸	۱/۱۵	۳۷۵	۱۳۸/۰۷	۲
	تعیین دامنه مشارکت (تعريف ابعاد مشارکت سازمانی، رسمی و غیر رسمی و یا مردمی)	۳/۴۱	۱			
	توجه به ایجاد فضای مشارکتی (مشارکت شهر و ندی)	۳/۹۸	۱/۲۵			

کتابخانه‌های عمومی در اولویت قرار دارد؟ نتایج این آزمون در جدول ۶ و ۵ نشان داده شده است.

از میان هفت زیر مؤلفه اصلی مشترک در تمام برنامه ریزی‌ها متناسب با کتابخانه‌ها در جدول ۵، میانگین زیر مؤلفه سناخت کاربران کتابخانه (۴/۲۷) در مقایسه با میانگین سایر زیر مؤلفه به صورت بارزی بیشتر بوده و زیر مؤلفه در میان گذاشتن چشم انداز طراحی فعالیت‌های فرهنگی با کتابداران کتابخانه (۳/۲۲) کمترین میانگین را در این بین به خود اختصاص داده بود. این در حالی است که نتایج آزمون فریدمن در این مورد نیز بیانگر آن بود که مقدار بدست آمده از مقدار آزمون مجذور کای جدول با درجه آزادی ۶ در سطح خطای ۰/۰۵ بزرگ‌تر می‌باشد.

از میان سه مؤلفه مربوط به برنامه ریزی مشارکتی برای طراحی فعالیت‌های فرهنگی در جدول ۴، بالاترین میانگین متعلق به مؤلفه توجه به ایجاد فضای مشارکتی (مشارکت شهر و ندی) (۳/۹۸) بوده و این در حالی است که کمترین میانگین به مؤلفه تعیین دامنه مشارکت (تعريف ابعاد مشارکت سازمانی، رسمی و غیر رسمی و یا مردمی) (۳/۴۱) مربوط بوده است. نتایج آزمون فریدمن در این زمینه حاکی از آن بود که مقدار محاسبه شده از مقدار آزمون مجذور کای با درجه آزادی ۲ در سطح خطای کمتر از ۰/۰۵ بزرگ‌تر می‌باشد؛ از این‌رو می‌توان گفت که مابین مؤلفه مربوط به برنامه ریزی مشارکتی برای طراحی فعالیت‌های فرهنگی از دیدگاه کتابداران با یکدیگر تفاوت معناداری وجود دارد.

کدام زیر مؤلفه از بین گویی‌های برنامه ریزی مشارکتی به منظور طراحی فعالیت‌های فرهنگی از دیدگاه کتابداران

جدول ۵. آزمون فریدمن جهت مقایسه زیر مؤلفه‌ی اصلی مشترک در تمام برنامه‌ریزی‌ها متناسب با کتابخانه‌های عمومی

ردیف	مؤلفه	ویژگی‌های آماری	میانگین	انحراف معیار	تعداد	$X^2$	درجه آزادی	سطح معناداری
۹	بررسی چشم انداز کتابخانه و ماموریت آن	۰/۸۷	۳/۴۷	۳۷۵	۳۹۸/۸۱	۶	۰/۰۰۰	
۱۰	تدوین چشم انداز مناسب طراحی فعالیت‌های فرهنگی کتابخانه شامل هدف و جهت آن	۰/۹۱	۳/۴۱					
۱۱	تدوین استراتژی‌ها برای دستیابی به چشم انداز طراحی فعالیت‌های فرهنگی	۱/۰۴	۳/۶					
۱۲	در میان گذاشت‌چشم انداز طراحی فعالیت‌های فرهنگی با کتابداران کتابخانه	۱/۲۴	۳/۲۲					
۱۳	بررسی اهداف کلی و جزئی کتابخانه	۰/۹۱	۳/۹۵					
۱۴	شناخت کاربران کتابخانه	۱	۴/۲۷					
۱۵	ناظرت و ارزیابی دوره‌ای فعالیت‌های فرهنگی برای سنجش میزان پیشرفت آنها	۱/۰۴	۳/۳۵					

جدول ۶. آزمون فریدمن جهت مقایسه زیر مؤلفه‌ی مربوط به برنامه‌ریزی مشارکتی برای طراحی فعالیت‌های فرهنگی

ردیف	مؤلفه	ویژگی‌های آماری	میانگین	انحراف معیار	تعداد	$X^2$	درجه آزادی	سطح معناداری
۱۶	تعیین نهادهای مرتبه درون و برون سازمانی فرهنگی و غیر فرهنگی در راستای مشارکت شهر وندی با کتابخانه	۰/۹۸	۳/۶۸	۳۷۵	۵۰۹/۶۹	۶	۰/۰۰۰	
۱۷	شناسایی منابع سازمانی و پشتیبانی نهادهای دیگر در راستای مشارکت	۱/۲۲	۲/۸۷					
۱۸	تعريف ابعاد و سطوح مشارکت نظری عقد تفاهم نامه، قرارداد سازمانی خارج از کتابخانه	۱/۰۸	۳/۲۴					
۱۹	تعیین انگیزه و علل مشارکت (آموزشی، اطلاعاتی، دانشی، مهارتی)	۱/۵۷	۲/۳۳					
۲۰	بستر سازی زمینه‌های مشارکت (نظیر ایجاد شبکه هاو ارتباطات، تعامل پایدار کتابخانه با شهر وندان)	۱/۰۳	۳/۸					
۲۱	توجه به رویکردهای توسعه اجتماعی مانند ایجاد وفاق و بحث و تبادل نظر محلی با برگزاری جلسات و جمع‌های صمیمانه محلی	۱/۱۵	۴					
۲۲	سازماندهی اجتماعات محلی (جلب مشارکت مردمی در فعالیت‌های فرهنگی که منجر به درگیر کردن مردم محله گردد)	۱/۲۳	۳/۹					

است که کمترین میانگین مربوط به زیر مؤلفه تعیین انگیزه و علل مشارکت (آموزشی، اطلاعاتی، دانشی، مهارتی) (۲۰۳۳) بوده است. در مجموع یافته‌های آزمون فریدمن نیز گویای آن بود که مقدار بدست آمده از مقدار آزمون مجدور کای بحرانی با درجه آزادی ۶ در سطح خطای کمتر از ۰/۰۵ بزرگ‌تر می‌باشد.

این نتیجه نیز با تحقیق پت من و ویلیمنت<sup>۲</sup> (۲۰۱۳) هم خوانی دارد. به طوری که در آن تحقیق نیز، مؤلفه ایجاد فضای مشارکتی و مشارکت شهروندان در اولویت قرار داشت. همان‌گونه که مشاهده شد این تحقیقات نیز مؤلفه‌های شناخت دقیق ذینفعان و جامعه، همچنین ایجاد فضای مشارکتی (مشارکت شهروندی) را در اولویت برنامه‌ریزی خود قرار داده‌اند.

در پاسخ به ادامه پرسش پژوهش درباره شناسایی و تعیین مهمترین زیر مؤلفه (بر مبنای بالاترین اولویت) از بین گویه‌های برنامه‌ریزی مشارکتی به منظور طراحی فعالیت‌های فرهنگی از دیدگاه کتابداران، نتایج نشان دادند که از میان زیر مؤلفه‌های اصلی مشترک در تمام برنامه‌ریزی‌ها متناسب با کتابخانه‌ها برای طراحی فعالیت‌های فرهنگی از دیدگاه کتابداران، میانگین زیر مؤلفه شناخت کاربران کتابخانه در مقایسه با میانگین سایر زیر مؤلفه به صورت بارزی بیشتر بوده است. به طوری که کتابداران مورد مطالعه براین باور بوده‌اند که شناخت کاربران کتابخانه اولویت اول از بین زیر مؤلفه‌ی اصلی مشترک در تمام برنامه‌ریزی‌ها متناسب با کتابخانه‌ها برای طراحی فعالیت‌های فرهنگی بوده است. این نتیجه نیز با تحقیق درسانگ، گراس، لزلی<sup>۳</sup> (۲۰۰۶) همخوانی دارد، به طوری که در آن تحقیق نیز به زیر مؤلفه جمع آوری اطلاعات مربوط به کاربران، جامعه و جمعیت در راستای شناخت دقیق آنها تاکید گردیده است. در مدل ابی.پی.ای<sup>۴</sup> پنج گام برنامه‌ریزی و ارزشیابی برآمد محور کتابخانه‌های عمومی "، نیز تمرکز اصلی بر شناخت جامعه است. شناخت دقیق کاربران و پاسخگویی بعلایق و نیازهای جامعه،

جدول ۶ گویای آن است که از بین هفت زیر مؤلفه مربوط به برنامه‌ریزی مشارکتی برای طراحی فعالیت‌های فرهنگی، زیر مؤلفه توجه به رویکردهای توسعه اجتماعی مانند ایجاد وفاق و بحث و تبادل نظر محلی با برگزاری جلسات و جمیع‌های صمیمانه محلی میانگین بالاتری را (۴) در مقایسه با دیگر زیر مؤلفه‌ی موجود در این زمینه به خود اختصاص داده بود و این در حالی باشد؛ پس می‌توان نتیجه گرفت که مابین زیر مؤلفه‌ی مربوط به برنامه‌ریزی مشارکتی برای طراحی فعالیت‌های فرهنگی با یکدیگر تفاوت معناداری وجود داشته است.

### بحث و نتیجه گیری

بکارگیری برنامه‌ریزی مشارکتی در فعالیت‌های فرهنگی کتابخانه‌های عمومی ضروری است. شناسایی مؤلفه‌ها و زیر مؤلفه‌های این نوع برنامه‌ریزی، همچنین برآیند مؤلفه و زیر مؤلفه‌های اولویت‌دار توافقی کتابداران کتابخانه‌های عمومی می‌تواند چارچوبی را مشخص نماید. در این پژوهش مؤلفه‌ها و زیر مؤلفه‌های برنامه‌ریزی مشارکتی فعالیت‌های فرهنگی مناسب کتابخانه‌های عمومی شناسایی گردید.

در پاسخ به پرسش درباره شناسایی و تعیین مهمترین مؤلفه (بر مبنای بالاترین اولویت) از بین گویه‌های برنامه‌ریزی مشارکتی به منظور طراحی فعالیت‌های فرهنگی از دیدگاه کتابداران کتابخانه‌های عمومی، نتایج نشان دادند که از دیدگاه کتابداران درجه اول اولویت با شناخت دقیق ذینفعان، رقا، مشتریان و تأمین کنندگان برای طراحی فعالیت‌های فرهنگی بوده است. این نتیجه با تحقیق ویتلی<sup>۱</sup> ۲۰۱۰ هم خوانی دارد. به طوری که در آن پژوهش نیز مؤلفه‌های اول در برنامه‌ریزی، همین مؤلفه شناخت دقیق ذینفعان و جامعه و تعیین دقیق گروه‌ها است. از طرفی از میان مؤلفه‌ی اختصاصی مربوط به برنامه‌ریزی مشارکتی برای طراحی فعالیت‌های فرهنگی از دیدگاه کتابداران، مؤلفه توجه به ایجاد فضای مشارکتی (مشارکت شهروندی) برنامه‌ریزی مشارکتی جهت طراحی فعالیت‌های فرهنگی دارای اولویت اول بوده است.

• توجه به رویکردهای توسعه اجتماعی مانند ایجاد وفاق و بحث و تبادل نظر محلی با برگزاری جلسات و جمعهای صمیمانه محلی.

به طور کلی شناخت کاربران کتابخانه و توجه به ایجاد فضای مشارکتی و حداکثری اعضاء و تعامل با آنها، همچنین توجه به رویکردهای محلی و برگزاری جلسات صمیمانه محلی، از جمله مؤلفه‌های مناسب برنامه‌ریزی مشارکتی فعالیت‌های فرهنگی کتابخانه‌های عمومی می‌باشد. مؤلفه مشارکت کاربران و تمرکز بر مشتری محوری در کتابخانه‌های عمومی می‌تواند در طراحی فعالیت‌های فرهنگی و خدمات بکار رود. برنامه‌ریزان کتابخانه‌های عمومی می‌توانند با بهره‌گیری از مؤلفه و زیرمؤلفه‌های برنامه‌ریزی مشارکتی، فعالیت‌های فرهنگی را با اطمینان خاطر پیشتری برنامه‌ریزی نمایند.

با توجه به نتایج این تحقیق پیشنهاد می‌شود:

- ✓ تا برنامه‌ریزان فعالیت‌های فرهنگی جهت طراحی برنامه‌ها و فعالیت‌های فرهنگی خود از چارچوب ارائه شده بهره‌گیرند تا در سایه مشارکت مردم و جامعه بتوانند به اهداف متعالی فرهنگی خود دست یابند.
- ✓ مؤلفه شناخت دقیق کاربران کتابخانه و جامعه، همچنین توجه به ایجاد فضای مشارکتی (مشارکت شهروندی) در برنامه‌ریزی مشارکتی جهت طراحی فعالیت‌های فرهنگی را در اولویت قرار دهند، تا از فرصت تعامل با کاربران و جامعه بیش از گذشته بهره‌مند گردند.
- ✓ توجه به رویکردهای توسعه اجتماعی مانند ایجاد کانون‌های وفاق و بحث و تبادل نظر محلی با برگزاری جلسات و جمعهای صمیمانه محلی، همچنین توسعه اجتماعی نظیر ایجاد گروه‌های داوطلب و انجمان‌های محلی جهت تعامل پایدارتر با مردم و جامعه در راستای تغییرات اساسی در فعالیت‌ها و خدمات را سرآمد قرار دهند، تا برنامه‌ریزی کامل و جامعی طراحی گردد.

عامل اصلی محبوبیت نزد اعضای آن جامعه است (گراس، مدیاویلا و والتر<sup>۱</sup>، ۱۳۹۵).

از طرفی ازین زیرمؤلفه‌ی اختصاصی مربوط به برنامه‌ریزی مشارکتی برای طراحی فعالیت‌های فرهنگی از دیدگاه کتابداران، زیرمؤلفه توجه به رویکردهای توسعه اجتماعی مانند ایجاد وفاق و بحث و تبادل نظر محلی با برگزاری جلسات و جمعهای صمیمانه محلی میانگین در میان زیرمؤلفه‌ی مربوط به برنامه‌ریزی مشارکتی از اولویت اول برخوردار بوده است. این نتیجه نیز با تحقیق پت من و ویلیمنت (۲۰۱۳) همخوانی دارد. به طوری که در آن تحقیق نیز رویکرد توسعه اجتماعی و ایجاد جمعهای صمیمانه محلی برای انتقال بهینه خدمات و فعالیت‌ها به عنوان زیرمؤلفه برنامه‌ریزی مورد توجه بوده است. همچنین این نتیجه با پژوهشی که سامرولی و کولینز (۲۰۰۸)، نیز همخوانی دارد. به طوری که در این تحقیق نیز زیرمؤلفه توسعه اجتماعی جهت بحث و تبادل نظر و تغییرات اساسی در فعالیت‌ها و خدمات در طراحی برنامه‌ریزی برای فعالیت‌های فرهنگی و خدمات از اولویت‌ها بوده است. همچنین این تحقیق با تحقیق تاون، گریوز و هالپین<sup>۲</sup> (۲۰۱۴) نیز همخوانی دارد. به طوری که در آنجا نیز تعامل کتابخانه با کاربران از طریق ایجاد جمع‌ها و گروه‌های داوطلب از ارکان و اساس برنامه‌ریزی مشارکتی بوده است. برهمندپور، فرزاد (۱۳۹۱) نیز در تحقیق دیگری در خصوص برنامه‌ریزی و ارزشیابی پژوهه‌های ارتقاء سلامت، این مؤلفه را مورد تاکید قرار داده است که توسعه اجتماعی و بسیج نیروها<sup>۳</sup> از مؤلفه‌های اولویت دار برنامه‌ریزی هستند.

جمع بندی مؤلفه‌ها و زیرمؤلفه‌های مهم با بالاترین اولویت عبارتند از:

- شناخت دقیق ذینفعان، رقبا، مشتریان و تامین کنندگان (شناخت کاربران کتابخانه)؛
- توجه به ایجاد فضای مشارکتی (مشارکت شهروندی)؛

1 Gross,, Mediavilla, and walter

2 Town, Grieves and Halpin

3 Community Development and Mobilization

- Dresang, E. T., Gross, M., & Holt, L. E. (2006). *Dynamic youth services through outcome-based planning and evaluation*. American Library Association.
- Kim, L., & Frierson, E. (Eds.). (2014). *Planning our future libraries: Blueprints for 2025*. American Library Association.
- Nichols, L. (2002). *Participatory program planning: Including program participants and evaluators*. Evaluation and program planning, 25(1): 1-14.
- Pateman, J., & Williment, K. (2013). *Developing community-led public libraries: Evidence from the UK and Canada*. Routledge.
- Somerville, M. M., & Collins, L. (2008). *Collaborative design: a learner-centered library planning approach*. The Electronic Library, 26(1): 803-820.
- Town, J. S., Grieves, K., & Halpin, M. (2014). *Developing a Quality Model at University Library Services Sunderland*. Performance Measurement and Metrics.
- Wheatley, M. (2010). *Community-Led Service Philosophy Toolkit*. San Francisco: spread the words.

## منابع

- برهمندپور، ف. (۱۳۹۱). راهنمای برنامه ریزی و ارزشیابی پروژه‌های ارتقاء سلامت. تهران: انتشارات وزارت بهداشت، درمان، آموزش پزشکی.
- طلالی، م؛ عفتی، م. (۱۳۹۰). برنامه ریزی مشارکتی. تهران: انتشارات دانشگاه پیام نور.
- گراس، م؛ مدیاویلا، س؛ والتر، و. (۱۳۹۵). پنج گام برنامه‌ریزی و ارزشیابی برآمدۀ محور کتابخانه‌های عمومی. ترجمه نسیم قیاسی. تهران: نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور، کتاب نشر.
- مرادی، ف. (۱۳۹۰). نگاهی جامع به مدیریت استراتژیک: تاریخچه، مدل‌ها، ابزارها، مکاتب رویکردها و مفاهیم و نیز اصطلاحات و واژه‌ای رایج. تهران: سازمان مدیریت صنعتی.
- میرک زاده، ع.؛ اسدی، ع.؛ اکبری، م. (۱۳۹۴). برنامه ریزی ترویجی. کرمانشاه: انتشارات دانشگاه رازی.
- Department for Culture, Media, & Sport. (2010). *The modernisation review of public libraries: a policy statement* (Vol. 7821). The Stationery Office.

---

## **Providing an appropriate framework for participatory planning of cultural activities of public libraries for sustainable development**

---

**Zahra Abazari<sup>1</sup> | Maryam Omidkhoda<sup>2</sup>**

1- Associate professor, department of LIS, Islamic Azad University.Tehran North branch.  
(corresponding author) abazari391@yahoo.com

2- PhD knowledge & information sciences. Islamic Azad University.Tehran North Tehran iran  
ketabdarhv@gmail.com

---

### **Abstrac**

**Objective:** the aim of this research is to provide an appropriate framework for participatory planning of cultural activities of public libraries for sustainable development

**Method:** The present research is an applied survey method. a researcher-made questionnaire is selected as the tool for data collection, that has been approved for Content Validity Ratio (CVR) and Content Validity Index (CVI). The research population consisted of: Librarians of Public Library of Iran. 357 librarians were selected through cluster sampling. Friedman test in SPSS 22 software is used for data analysis.

**Results:** The results showed that the priority components are: the exact and accurate recognition of stakeholders, competitors, customers and suppliers, and attention to the creation of a collaborative environment (citizenship participation), as well as sub-components: recognition of library users, attention to social development approaches such as creating consensus and discussion groups Local liaison by holding Local Meetings, these have been priorities for designing cultural activities, which can be used as a an appropriate model for participatory planning in sustainable development in order to design cultural activities for public libraries in Iran.

**Conclusion:** The result is a framework for collaborative planning for designing cultural activities from the perspective of staff and public library officials. Applying this framework will assist planners and managers in making decisions about cultural activities. Because in the new sustainable development model, participatory and local planning is overcome by central planning.

**Keywords:** Participatory Planning, sustainable development, Cultural Activities, Public Libraries.