



## بررسی نقش درگیری شغلی برافرایش خلاقیت کارکنان در سازمان (مورد مطالعه: سازمان جهاد کشاورزی شهرستان داراب)

الله عوض زاده<sup>۱</sup> - عبدالمحید کرمی<sup>۲</sup>

### چکیده

هدف تحقیق حاضر بررسی نقش درگیری شغلی برافرایش خلاقیت کارکنان است که در سازمان جهاد کشاورزی شهرستان داراب، بررسی شده است. روش تحقیق توصیفی از نوع تحلیلی می‌باشد. جامعه آماری این تحقیق شامل کلیه کارکنان سازمان جهاد کشاورزی شهرستان داراب بوده که تعداد آنها برابر ۱۸۸ نفر است؛ که با استفاده از جدول مورگان و نمونه‌گیری تصادفی –طبقه‌ای تعداد ۱۰۱ نفر به عنوان نمونه انتخاب شد. ابزار گردآوری داده‌ها پرسشنامه بوده که عبارت‌اند از پرسشنامه درگیری شغلی و پرسشنامه خلاقیت که هر دو استاندارد است. در این تحقیق، برای تجزیه و تحلیل داده‌های به دست آمده از نمونه‌ها از روش‌های آمار توصیفی (درصد، فراوانی) و در سطح آمار استنباطی (آزمون ضریب همبستگی پیرسون-معادلات ساختاری (تحلیل مسیر)) و برای انجام این عملیات از نرم‌افزار آماری spss و pls استفاده شده است. نتایج حاصل از آزمون فرضیات نشان داد مؤلفه‌های درگیری شغلی برافرایش خلاقیت تأثیر معنی‌داری دارند.

**کلیدواژه‌ها:** درگیری شغلی، خلاقیت، کارکنان، سازمان جهاد کشاورزی

<sup>۱</sup> کارشناسی ارشد مدیریت بازرگانی- مالی، دانشگاه یزد، گروه مدیریت، یزد، ایران، استاد مدعو دانشگاه پیام نور داراب.  
نویسنده مسئول: avazzadeh2009@yahoo.com

<sup>۲</sup> کارشناسی ارشد مهندسی مکانیک، دانشگاه آزاد اسلامی بوشهر، گروه مکانیک، بوشهر، ایران، سرپرست بهره‌برداری پالایشگاه ۴ آم پارس جنوبی: amk.majid@yahoo.com

## مقدمه

واقع‌گرایانه‌ترین دیدگاه، این مفهوم را تابعی از شخصیت و فضای سازمانی می‌داند. الانکوماران (۲۰۰۴) به نظر می‌رسد درگیری شغلی بالا، یک ویژگی ذاتاً مطلوب کارکنان است و طبق تعریف کانوننگو (۱۹۸۲) درگیری شغلی به میزان هویت روان‌شناختی فرد با شغل خود اشاره دارد (میر‌هاشمی، شریفی و ثابتی، ۱۳۸۸). درگیری شخصی در نقش‌های شغلی را به عنوان سطحی از تلاش فرد برای ابراز و شکوفا کردن خود در کار تعریف کرده‌اند و در حقیقت کارکنانی که درگیری شغلی بالایی دارند تنفس کمتری را تجربه می‌کنند و از شغل خود رضایت بیشتری دارند (بابین و بولس، ۱۹۹۶، به نقل از فیض آبادی فراهانی و میر‌هاشمی، ۱۳۸۸).

درگیری شغلی کلید انگیزش کارکنان و ارزشی بنیادی برای کمک به سازمان برای دستیابی به مزیت رقابتی است. بسیاری مدیران معتقدند که کارکنانی که درگیری شغلی بالایی دارند نسبت به کارکنان دیگر از شغل خود رضایت بیشتری دارند و انرژی بیشتر برای انجام کارهایشان صرف می‌کنند. وقتی که سازمان می‌خواهد محیطی مثبت را ایجاد کند که بر پایه‌ی اعتماد بالا، خدمات بسیار عالی به مشتریان، کار تیمی خوب، عملکرد عالی کارکنان باشد باید کارکنانی داشته باشد که مشارکت و درگیری بالایی در کار خود داشته باشند (تنگ، ۲۰۱۰). در حال حاضر در سیستم مدیریتی نیز درگیری شغلی به عنوان یکی از عوامل کلیدی مؤثر بر پیامدهای فردی و سازمانی محسوب می‌شود. به‌طوری‌که درگیری شغلی بالا می‌تواند کاهش استرس شغلی و افزایش رضایت شغلی و تعهد سازمانی را به دنبال داشته باشد (لامبرت، ۲۰۱۲).

تورنس<sup>۱</sup>، خلاقیت را به عنوان نوعی مسئله‌گشایی مدنظر قراردادهای است. به نظر وی تفکر خلاق مختصر عبارت است از فرایند حس کردن مسائل یا کاستی‌های موجود در اطلاعات، فرضیه‌سازی درباره حل مسائل و رفع کاستی‌ها، ارزیابی و آزمودن فرضیه‌ها، بازنگری و

درگیری شغلی عاملی اصلی در بهبود نگرش، رفتار، عملکرد و بهرووری کارکنان است. مدیران می‌توانند از طریق ایجاد درگیری شغلی در کارکنان عملکرد سازمان را بهبود بخشنده و حتی به مزیت رقابتی دست یابند وقتی کارکنان در شغل خود درگیر باشند، رفتارهای مشبت بروز می‌دهند به‌طوری‌که هم منافع خودشان تأمین شود هم منافع سازمان. کارکنان درگیر به دلیل داشتن علاقه و اشتیاق زیاد به کار خود، تمایل دارند فراتر از حد انتظار برای سازمان کار کنند و عملکردشان بهتر از کارکنانی خواهد بود که درگیری شغلی ندارند همچنین، کارکنانی که درگیری شغلی زیادی دارند، کار خود را معنادارتر و راضی‌کننده‌تر از دیگران درک می‌کنند اینکه رضایت شغلی بیشتری نسبت به دیگران خواهند داشت (رنگریز و رضایی، ۱۳۹۴). از طرفی دیگر کارکنانی که در سازمان درگیری شغلی دارند مسئولیت‌پذیرتر و از خلاقیت بالاتری برخوردارند. از جمله مفاهیمی که توجه پژوهشگران حوزه‌ی روان‌شناسی صنعتی و سازمانی را به خود جلب کرده، مفهوم درگیری شغلی است، در حقیقت علاقه به مطالعه مفهوم درگیری شغلی عمدتاً بر تعیین و شناسایی تعیین‌کننده‌های آن متمرکز بوده است. همانندسازی روان‌شناختی فرد با شغلش درگیری شغلی نام دارد. فردی که درجه بالایی از درگیری شغلی را دارد، شغلش را در مرکز علاقه‌اش قرار می‌دهد و فرد با درگیری شغلی پایین در بطن زندگی‌اش چیزهای دیگر را به عوض شغلش مهم می‌داند (از جمله خانواده، سرگرمی و...). درگیری شغلی توسط نودال و کویر (۱۹۶۵) به عنوان درگیری مثبت و سالم مستخدمین در کار تعریف شده است (یاسمی نژاد، گل محمدیان و یوسفی، ۱۳۹۰). درگیری شغلی به عنوان یک نگرش، متغیر مهمی است که به افزایش اثربخشی سازمان، کمک می‌کند، در میان دیدگاه‌های مختلف در مورد درگیری شغلی

درگیری شغلی به طور مستقیم و غیرمستقیم بر عملکرد تأثیر بگذارد (باکر، ۲۰۱۱).

درگیری شغلی از طریق افزایش مهارت‌های وظیفه‌ای و انگیزش درونی می‌تواند سبب افزایش خلاقیت فردی شود. همان‌طور که قبل‌اشاره شد افرادی که درگیری شغلی بالا دارند، تلاش بیشتری می‌کنند و در مقابل مشکلات استقامت بیشتری دارند. ای افراد وقتی با مشکل یا مانع رویه‌رو می‌شوند، نامید نمی‌شوند، بلکه تلاش خود را ادامه می‌دهند تا راهی برای حل مشکل پیدا کنند (دمیر و کورپانزو، ۲۰۱۰).

بر مبنای نظریه روح خدایی، خلاقیت از خدا به سمت انسان نزول می‌یابد و توزیعی جهانی ندارد. بر این مبنای برخی از افراد سهم بیشتری نسبت به بقیه می‌برند، اما این نظریه زمانی که تفکر علمی غالب است، نامناسب بوده و ما باید به دنبال شواهد مقاعده‌کننده‌تری باشیم (پیرخانه‌نی، ۱۳۸۷).

بر اساس شواهد تاریخی، برخی از مؤلفین همچون لومبروزو نتیجه گرفتند که خلاقیت و دیوانگی دست در دست هم دارند. افرادی که خیلی خلاق هستند تا حدی رفتارشان نابهنجار و حتی دیوانه‌وار تعییر می‌شود. با این حال، یافته‌ها پایه عینی و پژوهشی ندارند (پیرخانه‌نی، ۱۳۸۷). در نظریه آفرینش گری به عنوان نوع شهودی، آفرینش گری<sup>۳</sup> شکلی گسترش‌یافته از شهود است. آفرینش گری، گرچه دیگر نابهنجار و یا بیمار تلقی نمی‌شود، اما هنوز شخصی نادر و از گونه متفاوتی است. چنین شخصی در خلال کنش خلاق، آنچه را که دیگران فقط به طور استدلالی و در درازمدت در می‌یابند، بلا فاصله و مستقیماً درک می‌کند؛ بنابراین، آفرینش گری را نمی‌توان به طور کلی آموزش داد، زیرا غیرقابل پیش‌بینی، غیرعقلانی و محدود به محدودی افراد غیرعادی است (تلر، ۱۳۸۰). نظریه تداعی گرایی را می‌توان در این اصل خلاصه کرد که اندیشیدن عبارت است از: «مرتب نمودن ایده‌های ناشی از تجربه». بنابر قوانین فراوانی<sup>۴</sup>، تازگی و

باز آزمایی آن‌ها و سرانجام انتقال نتایج به دیگران (سیف، ۱۳۹۲).

از دیدگاه برخی از محققان از جمله بارون<sup>۵</sup> (۲۰۰۳)، خلاقیت سازهای است که با مؤلفه‌های هیجانی و شناختی در هم آمیخته است. استنبرگ (۱۳۸۷) نیز بیان می‌کند که خلاقیت مفهومی تکوچه‌ی نیست و معتقد است که توانایی‌های چندبعدی شناختی و هیجانی عامل پیدایی خلاقیت‌اند. خلاقیت، توانایی و قدرت ایجاد فکر و یا ایده جدید و نو است، البرشت (۲۰۰۳)، خلاقیت و نوآوری و وجه تمایز آن‌ها را به این صورت، مطرح کرده است که خلاقیت یک فعالیت ذهنی و عقلائی برای به وجود آوردن ایده جدید و بدیع است، حال این‌که نوآوری، تبدیل خلاقیت به عمل و یا نتیجه است، او نوآوری را عملیات و مراحل موردنیاز برای نتیجه‌گیری یک فکر بکر و واقعیت جدید می‌داند و از این زاویه شخص خلاق، ممکن است نوآور نباشد ولی افراد نوآور غالباً خلاق‌اند (مشبکی و همکاران، ۱۳۷۸: ۷۴).

درگیری شغلی از طریق افزایش مهارت‌های وظیفه‌ای و انگیزش درونی می‌تواند سبب افزایش خلاقیت فردی شود. همان‌طور که قبل‌اشاره شد افرادی که درگیری شغلی بالا دارند، تلاش بیشتری می‌کنند و در مقابل مشکلات استقامت بیشتری دارند. این افراد وقتی با مشکلی رویه‌رو می‌شوند، نامید نمی‌شوند، بلکه تلاش خود را ادامه می‌دهند تا راهی برای حل مشکل پیدا کنند.

افرادی که درگیری شغلی زیادی دارند، علاوه برداشت وابستگی عاطفی به شغل خود، تلاش جسمی و فکری زیادی هم برای انجام دادن وظایف شغلی خود اختصاص می‌دهند اما کسانی که درگیری شغلی اندکی دارند، دلبستگی و علاقه اندکی به شغل خود دارند، ضمن این‌که تلاش فکری و فیزیکی اندکی صرف انجام دادن وظایف شغلی می‌کنند. لذا می‌توان انتظار داشت

توان بالا قادرند در مقایسه با کارکنان دیگر انرژی و تلاشی بیشتر صرف کار خود کنند همچنین، دلیل دلستگی عاطفی و اشتیاقی که نسبت به کار خوددارند، قادرند چالش‌ها و مشکلات کاری را راحت‌تر تحمل کنند و به ندرت احساس خستگی و نامیدی می‌کنند؛ بنابراین، می‌توانند در یک بازه زمانی مشخص عملکردی بهتر نسبت به کسانی که درگیری شغلی اندکی دارند، نشان دهند (دمرتی و همکاران، ۲۰۱۱). بنابراین، با توجه به چالش‌برانگیز بودن خلاقیت و داشت انگیزه درونی قوی می‌توان انتظار داشت افرادی که درگیری شغلی بالایی دارند، در مقایسه با کسانی که درگیری شغلی اندکی دارند، خلاقیت بیشتری داشته باشند. در ذیل به چند پیشینه تحقیق اشاره می‌شود:

حسنی توابع و مهدی زاده، (۱۳۹۲) به بررسی تأثیر درگیری شغلی در رفتار شهروندی سازمانی با نقش تعديل گری ابعاد توسعه منابع انسانی پرداختند. داده‌ها از یک نمونه‌ی ۸۰ نفری از جامعه آماری ۱۳۰ نفری از کارکنان و سرپرستان شرکت خودروسازی جمع‌آوری و با استفاده از نرم‌افزارهای WarpPLS و SPSS مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفت. نتایج حاصل از تجزیه و تحلیل داده‌ها نشان می‌دهد که درگیری شغلی و رفتار شهروندی سازمانی رابطه‌ی مثبت و معناداری در سطح  $p < 0.5$  داشته و همچنین نقش تعديل گری ابعاد توسعه انسانی مورد نیز تائید قرار گرفت. بر اساس یافته‌های تحقیق پیشنهادها پژوهشی و کاربردی داده می‌شود که از مهم‌ترین آن می‌توان گفت که پژوهش‌های آتی در یک زمینه فرهنگی متفاوت انجام گرفته و همچنین به سازمان‌ها توصیه می‌گردد که با کارکنان خود عادلانه‌تر رفتار نموده و حمایت صادقانه‌ای بر حسب فرصت‌های توسعه و رفاه کارکنان هم از طرف سازمان و هم از طرف سرپرستان برای آن‌ها فراهم گردد

در تحقیقی طولی‌ای و همکاران (۱۳۹۲) به بررسی ابژه‌ی درگیری شغلی با عدالت سازمانی در کارکنان صداوسیمای استان ایلام پرداختند. جامعه پژوهش

وضوح، هرقدر که دو ایده بیشتر و تازه‌تر و واضح‌تر باهم مربوط باشند، وقتی که یکی از آن‌ها به ذهن می‌رسد، به احتمال زیاد دیگری نیز آن را همراهی می‌کند. بنا بر نظریه تداعی گرایی، ایده‌های جدید از ایده‌های قدیم و به‌وسیله فرآیند آزمون‌خطا پدید می‌آید. شخص هنگام رویرو شدن با مسئله‌ای، ترکیبی از ایده‌ها را یکی پس از دیگری فرامی‌خواند تا آرایشی برای راهیابی بیابد. این ترکیب، ایده تازه‌ی او را تشکیل می‌دهد. تفکر تازه، به معنای جدا کردن ایده‌های قبلی از زمینه و ترکیب کردن آن به‌منظور تشکیل فکری بکر است. چنین تفکری، ارتباطات موجود را نادیده گرفته و ارتباطاتی مخصوص به خود خلق می‌کند. ایده‌های تازه کودکی خلاق را به‌سختی می‌توان به ارتباطات بین ایده‌های ناشی از تجارب گذشته او نسبت داد (نلر، ۱۹۸۶). به نظریه روان‌کاوی فروید، خاستگاه آفریشش گری در تعارضی است که در ذهن ناخودآگاه (من) وجود دارد. ایده‌های ابداع‌شده در ناخودآگاه، باید به‌وسیله‌ی من و فرمان موردنی بررسی قرار گیرد و اگر این ایده‌ها از طریق من یا فرمان رد شوند یا کاملاً سرکوب شوند، به شکل رفتارهای روان‌نژند (نوروتیک) که ناشی از تعارضات حل‌نشده است، ظهور می‌کند. ولی اگر پذیرفته شوند و به خودآگاه راه پیدا کنند در این حالت، اگر من یا فرمان بیش از حد گزینشی (انتخاب‌کننده) عمل کنند، ایده‌های خلاق کمتری به خودآگاه وارد می‌شوند و اگر انتخاب‌کننده نباشند، سیلابی از ایده‌های ابداعی تولید می‌شوند که بیشتر این ایده‌ها غیرعملی هستند، شخص خلاق، درواقع میزان را کم کرده و اجازه «بر روی نهاد کنترل» خود می‌دهد اندیشه‌های آزاد خیز ناخودآگاه بروز داده شوند یعنی تکانه‌های خلاق از سطح ناخودآگاه به سطح خودآگاه آیند (کفایت، ۱۳۷۳). طبق نتایج تحقیقات گذشته، انگیزش درونی از مهم‌ترین عوامل مؤثر بر عملکرد کارکنان است. افرادی که درگیری شغلی بالایی دارند، به دلیل داشت انگیزش درونی و

حوزه بر وجود بازخوردهای متفاوت کارکنان درباره کار و رفتارهای مرتبط با این بازخوردها تأکید کرده‌اند (میر هاشمی، ۱۳۸۷).

درجه‌ای که فرد به صورت فعل در کارش شرکت می‌جوید و تصویری از مشارکت فعل یک فرد در کارش را نمایان می‌سازد. (ویکراماسینگ، ۲۰۱۱، میر هاشمی ۱۳۸۷)، درگیری شخصی در نقش‌های شغلی را به عنوان سطحی از تلاش فرد برای ابراز و شکوفا کردن خود در کار تعریف کرده است. اتکینسون و لیتوین (نقل از لیتینگر، ۱۹۸۲)، معنای درگیری شغلی را ویژگی ثابتی می‌دانند که تحت تأثیر وضعیت موجود در محیط کار قرار نمی‌گیرد. بر مبنای این نظریه درگیری ممکن است از بازخورد مرتبط با عملکرد تأثیر پذیرد، اما در عین حال نمی‌توان اهمیت و نقش زمینه‌ها و استعدادهای فردی (مانند انگیزه‌ی پیشرفت) که تحت تأثیر محیط واقعی یا مداخله‌های شغلی قرار نمی‌گیرند را نادیده گرفت. (میر هاشمی، ۱۳۸۷). طبق تعریف کانونگو (۱۹۸۲) درگیری شغلی، به میزان هویت روان‌شناختی فرد با شغل خود اشاره دارد (کلانتری، قورچیان، شریفی و جعفری، ۱۳۹۰). عسکری و پور تراب در پژوهشی، درگیری شغلی را به دل‌بستگی شغلی تعبیر می‌کند و این متغیر را میزان هماندسازی کارکنان با شغلشان تعریف می‌کنند. درگیری شغلی به عنوان یک نگرش، متغیر مهمی است که به افزایش اثربخشی سازمان، کمک می‌کند. به منظور افزایش سطح درگیری شغلی، باید در مورد تعیین‌کننده‌های آن نگاهی واقع‌گرایانه و همه‌جانبه داشته باشیم (میر هاشمی و شریفی، ۱۳۸۹). درگیری شغلی توسط لودال و کیجر (۱۹۶۵) به عنوان درگیری مثبت و سالم مستخدمین در کار تعریف شده است، درحالی‌که بیگانگی شغلی به عنوان قطب مخالف آن و مشتمل بر فقدان در ضوابط فردیت، بیگانگی از محیط کاری نگریسته می‌شود (کانونگو، ۱۹۸۲؛ به نقل از یاسمی نژاد، گل محمدیان و یوسفی،

شامل کلیه کارکنان سازمان صداوسیمای استان ایلام و نمونه تحقیق شامل ۱۶۹ نفر است که به‌وسیله فرمول کوکران در سال ۱۳۹۱ انتخاب شده‌اند. ابزار اندازه‌گیری متغیرهای تحقیق، پرسشنامه عدالت سازمانی نیهوف و مورمن (۱۹۹۳) و درگیری شغلی لاده‌ل و کنجر (۱۹۶۵) است. نتایج آزمون همبستگی و رگرسیون خطی نشان می‌دهد که بین عدالت سازمانی و بعد آن با درگیری شغلی رابطه مثبت و معنادار وجود داشته و نتایج آزمون رتبه‌بندی فریدمن نشان داد که بعد عدالت مراوده‌ای در بهترین حالت قرار دارد و دارای بیشترین امتیاز است و بعد عدالت توزیعی در بدترین حالت قرار دارد و دارای کمترین امتیاز است و عدالت رویه‌ای جایگاه متوسط را دارد.

رنگریز و رضایی (۱۳۹۴) به بررسی تأثیر صدای کارمند بر خلاقیت و عملکرد کارکنان با میانجی‌گری درگیری شغلی پرداختند. طبق نتایج این پژوهش، صدای کارمند بر درگیری شغلی تأثیر مثبت و معنادار دارد. همچنین، نتایج، نشان داد درگیری شغلی هم به طور مستقیم و هم غیرمستقیم، از طریق خلاقیت بر عملکرد کارکنان تأثیر مثبت و معنادار دارد.

خنیفر و همکاران (۱۳۸۹) دریافتند بین عدالت سازمانی و درگیری شغلی همبستگی مثبت و معنادار وجود دارد باکر و زانتوپولیو (۲۰۱۳) در تحقیقی مشاهده کردند درگیری شغلی بر خلاقیت کارکنان تأثیر مثبت و معناداری دارد. ریچ و همکاران (۲۰۱۰) درگیری شغلی به طور مستقیم بر عملکرد و خلاقیت کارکنان آتش‌نشانی تأثیر مثبت دارد. گنگ و همکاران (۲۰۰۹) در مطالعه‌ای دریافتند که درگیری شغلی بر عملکرد کارکنان فروش تأثیر مثبت دارد.

به اعتقاد پیتر دراکر، موفقیت سازمان‌ها در عصر حاضر به قابلیت مدیریتی مدیران در سازمان‌ها وابسته است. در دهه اخیر، مفهوم درگیری شغلی مورد توجه بسیاری از متخصصان حوزه روان‌شناسی صنعتی- سازمانی و مدیریت بوده است و پژوهشگران این

یک شخص برای موفقیت سازمان، کمک مهمی را انجام می‌دهد، شانس برقراری سرعت پیشرفت در کار خود و خودمختاری که منجر به قوی شدن درگیری شغلی می‌شود، ویکرت (۱۹۵۱) بیان می‌کند که نوع مشارکت در درگیری شغلی می‌تواند با پرسش از کارمند اندازه‌گیری شود: درجه‌ای که او احساس می‌کند به طور فعال در کارشن شرکت می‌کند (ویکراماسینگ و ویکراماسینگ، ۲۰۱۱). درگیری شغلی بر مبنای اعتقاد آل پورت (۱۹۴۳) نقل از براون، (۱۹۹۶) نوعی بازخورد شغلی است و در عین حال، ویلکینسون، داندون و گراگولیس (۲۰۰۷)، معتقدند که اکثر پژوهش‌ها در مورد درگیری شغلی در سازمان‌های بزرگ تحقیق یافته‌اند. درگیری شغلی اشاره دارد به درجه‌ای که فرد شرکت در شغل خود را برای رفع نیازهای مانند اعتبار، عزت نفس، استقلال، (آلپورت، ۱۹۴۳، به نقل از کنگ بون، ۲۰۰۷) و درجه‌ای که کارمند عملکرد شغلی خود را به عنوان مرکزی برای مفهوم خود یا اعتماد به نفس درک می‌کند (فرانس و کان، ۱۹۶۲، به نقل از کنگ بون، ۲۰۰۷). درگیری شغلی نیز می‌تواند به عنوان نفس فرد در ارتباط با کار تعريف شود (کانونگو، ۱۹۸۲، به نقل از کنگ بون، ۲۰۰۷). صالح و هوزک (۱۹۷۶) در توضیح و تفسیر درگیری شغلی توسط آلپورت بیان می‌کنند که درگیری شغلی درجه‌ای است که یک کارمند در سرکارش شرکت می‌کند و با نیازهایی مانند حیثیت و اعتبران، احترام به خود، خودمختاری و حرمت نفس برخورد می‌کند (ویکراماسینگ و ویکراماسینگ، ۲۰۱۱).

بنابراین مسئله اصلی تحقیق حاضر عبارت است از:  
بررسی نقش درگیری شغلی برآفزايش خلاقیت کارکنان  
سازمان جهاد کشاورزی شهرستان داراب و آیا این  
متغیرها تأثیر معناداری برهم دارند؟

در گیری شغلی درجه‌ای است که فرد شاغل درک می‌کند همکارانش خودشان را وقف شغلشان کرده‌اند. در حقیقت، شاغلینی که در گیری شغلی دارند، استرس کمتری را تجربه می‌کنند و از شغلشان رضایت بیشتری دارند (بابین و بولس، ۱۹۹۶؛ به نقل از یاسمی نژاد، گل محمدیان و یوسفی، ۱۳۹۰). در گیری شغلی یکی که از نگرش‌های مرتبط با کار است که به عنوان یک واکنش روان‌شناسخی فرد به کار و مسئولیت مرتبط با آن تعریف شده است (میر هاشمی و حبیفی، ۱۳۹۰). در گیری شغلی به طور عمدۀ با رضایت از کار، توان، فدایکاری و دلبستگی تعریف می‌شود، توان، گویای سطح بالای انرژی، انعطاف‌پذیری روانی در حین کار کردن، میل به صرف تلاش در کار خود و مقاومت در رویارویی با مشکلات است (شافلی، سالاونا، گنزالز-رومما و باکر، ۲۰۰۲، به نقل از فیض آبادی فراهانی و میر هاشمی، ۱۳۹۰). برخی از پژوهشگران برای نمونه، (ریوه و اسمیت، ۲۰۰۱) بر این باورند که مؤلفان، در گیری شغلی را همواره

الف (مفهومی که شخص طی آن هویتی روان‌شناختی مرتبط با کار را شکل می‌دهد یا کار را به عنوان عاملی مهم در ارائه تصویر کلی از خود در نظر می‌گیرند.

ب) درونی کردن ارزش‌های مربوط به خوب بودن کار  
یا اهمیت آن از لحاظ ارزشمندی شخص.

پ) میزان اثرگذاری عملکرد کاری شخص بر عزت نفس تعریف می‌کنند. از این‌رو، دستیابی به یک تعریف منفرد میسر نمی‌شود (به نقل از میرهاشمی و حنفی، ۱۳۹۰).

گورین و همکارانش نشان دادند که در گیری شخصی در سرکار بستگی به حدی دارد که یک فرد میزانی خود بیانگری و شکوفایی (تحقیق بخشی) را در کارش جست و جو می‌کند. همان نوع از در گیری شغلی توسط ویکرت (۱۹۵۱) و باس (۱۹۶۵) پیشنهاد شد که بیان می‌کنند که موقعیت تصمیم‌گیری شغلی، احساسی که

- ۲) مؤلفه رضایت از کار برافرایش خلاقیت کارکنان اثر مستقیم و معناداری دارد.
- ۳) مؤلفه توان (قدرت) برافرایش خلاقیت کارکنان اثر مستقیم و معناداری دارد.

**جامعه آماری و حجم نمونه و روش نمونه‌گیری**  
 جامعه آماری این تحقیق شامل کلیه کارکنان سازمان جهاد سازمان جهاد کشاورزی شهر داراب بوده که تعداد آنها برابر ۱۸۸ نفر می‌باشد. از بین جامعه آماری با استفاده از جدول مورگان تعداد ۱۰۱ نفر با روش نمونه‌گیری تصادفی ساده انتخاب شد. روش تحقیق حاضر توصیفی-تحلیلی می‌باشد.

**روش‌ها و ابزارهای جمع‌آوری اطلاعات**  
 در پژوهش حاضر روش‌های گردآوری اطلاعات عبارت‌اند از: مطالعات کتابخانه‌ای ازجمله مطالعه کتب و نشریات داخلی و خارجی و جستجو در پایگاه‌های اطلاعاتی (ایترنوت) به منظور دستیابی به مبانی نظری و استفاده از تجارب محققین دیگر؛ استفاده از پرسشنامه به عنوان ابزار اصلی جمع‌آوری اطلاعات برای دستیابی به داده‌های موردنظر.

ابزارهای جمع‌آوری اطلاعات نیز شامل دو پرسشنامه: خلاقیت عابدی و پرسشنامه درگیری شغلی می‌باشد.

## روش تحقیق

### اهداف تحقیق

هدف کلی: بررسی تأثیر درگیری شغلی برافرایش خلاقیت کارکنان.

### اهداف فرعی

- (۱) بررسی تأثیر مؤلفه از خودگذشتگی (فداکاری) برافرایش خلاقیت کارکنان.
- (۲) بررسی تأثیر رضایت از کار برافرایش خلاقیت کارکنان.
- (۳) بررسی تأثیر توان (قدرت) برافرایش خلاقیت کارکنان.

### فرضیه‌های تحقیق

فرضیه کلی: بین درگیری شغلی و خلاقیت کارکنان رابطه معناداری وجود دارد.

### فرضیه‌ی اصلی

فرضیه کلی: درگیری شغلی برافرایش خلاقیت کارکنان اثر مستقیم و معناداری دارد.

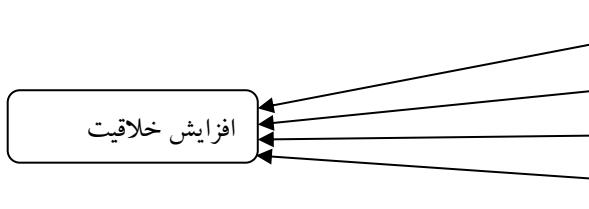
### فرضیه‌های فرعی

- (۱) مؤلفه از خودگذشتگی (فداکاری) برافرایش خلاقیت کارکنان اثر مستقیم و معناداری دارد.

### مدل مفهومی تحقیق

#### متغیرهای مستقل

درگیری شغلی  
از خودگذشتگی (فداکاری)  
رضایت از کار  
توان (قدرت)



#### متغیر وابسته

ضریب پایایی به دست آمده با استفاده از روش آلفای کرونباخ  $\alpha = 0.70$  بوده است و روایی ابزار مورد تأیید اساتید و متخصصان قرار گرفته است (صالحی و همکاران، ۱۳۹۲).

بنابراین بهمنظور اندازه‌گیری قابلیت اعتماد، از روش آلفای کرونباخ و با استفاده از نرم‌افزار 18Spss انجام گردیده است. به راین اساس مقدار ضریب آلفای کرونباخ برای تعیین پایایی متغیرهای تحقیق در پرسشنامه درگیری شغلی ۰/۸۱۷ و در پرسشنامه خلاقیت ۰/۸۷۹ به دست آمد.

الف. ماتریس همبستگی

از آنجایی که پایه و اساس مطالعات تحلیل مسیر همبستگی بین متغیرها می‌باشد، در ادامه ماتریس همبستگی متغیرهای پژوهش آورده می‌شود.

با توجه به نتایج جدول (۱) ملاحظه می‌شود که از میان متغیرهای بروزنزا (مؤلفه‌های درگیری شغلی) بینش از خودگذشتگی (۰/۲۸)، رضایت از کار (۰/۴۸)، توان (قدرت) (۰/۵۷) و کاربرد دانش (۰/۶۴) بالاترین تا پایین‌ترین ضریب همبستگی را خلاقیت کارکنان را دارا می‌باشد؛ که تمامی این ضرایب از نظر آماری در سطح (۰/۰۵) معنی‌دار هستند.

با توجه به مشخصه‌های نکویی برازش که در جدول (۲) گزارش شده نشان‌دهنده مطلوب بودن برازش مدل می‌باشد که با توجه به مقادیری که در جدول ذکر شده همه مدل‌ها برازش مطلوبی دارند.

## ۱. پرسشنامه خلاقیت عاپدی

در این پژوهش برای اندازه‌گیری خلاقیت از آزمون خلاقیت جمال عابدی که شامل ۶۰ ماده سه گرینه‌ای است، استفاده شده که خلاقیت را در ۴ بعد سیالی (۱۶ سؤال)، انعطاف‌پذیری (۲۲ سؤال)، بسط (۱۱ سؤال) و ابتکاری (۱۱ سؤال) می‌سنجد و مجموع نمرات این بعد نشان‌دهنده نمره کلی خلاقیت است، استفاده شده است که گزینه الف = ۰، ب = ۱، ج = ۲ امتیاز تعلق می‌گیرد (دریجانی، ۱۳۹۲).

پایاں و روایے

عبدی (۱۳۷۲) ضریب پایابی بخشهای سیالی، ابتکار، انعطاف‌پذیری و بسط را که از طریق بازآزمایی به دست آمده است، به ترتیب  $0/84$ ،  $0/82$ ،  $0/85$  و  $0/80$  گزارش ممکن است. (به نظر از موجی، ۱۳۹۱).

۲- پرسشنامه درگیری شغلی

برای سنجش درگیری شغلی پرسشنامه لاداھل و  
کجنب (۱۹۹۹) به کار گرفته شده که سه بعد فدکاری،  
رضایت از کار، توان را می‌سنجد.

پایا یی و روایی

ریچ و همکاران ضریب پایایی پرسشنامه را در  
حالت کلی ۸۷٪ گزارش نموده است، نیز پایایی و  
روایی آن به ترتیب برابر ۸۳٪ و ۸۸٪ به دست  
آورده‌اند.<sup>(۱۳۹۳، محمودی)</sup>

### جدول ۱: ماتریس همبستگی متغیرهای پژوهش

متغيرها	۱	۱	۱	۱	۴	۳	۲	۱
از خود گذشتگی فداکاری)				۱				۱
رضایت از کار		۰/۴۵xx	۱					۲
توان (قدرت)		۰/۳۴xx	۰/۳۸xx	۱				۳
خلاقیت		۰/۲۸xx	۰/۴۸xx	۰/۵۷xx	۱			۴

xx P < .05

جدول ۲: خلاصه برآش مدل برای سازه‌های تحقیق

RMS EA	AGFI	GFI	کلی مریع	سازه
۰/۰۵۶	۰/۹۴	۰/۹۲	۷/۶۵	از خودگذشتگی
۰/۰۵۱	۰/۹۵	۰/۹۱	۴/۲	رضایت از کار
۰/۰۶۴	۰/۹۸	۰/۸۹	۵/۲۱	توان
۰/۰۷۵۴	۰/۹۹	۰/۸۸	۸/۸۴	خلاقیت

جدول ۳: نتایج آزمون فرضیه‌ها

t	پارامتر استاندارد شده	فرضیات
۷/۸۷	۰/۶۲	اثر مستقیم درگیری شغلی برافرایش خلاقیت کارکنان:
۳/۴۱	۰/۴۲	اثر مستقیم از خودگذشتگی برافرایش خلاقیت کارکنان:
۳/۳	۰/۵۱	اثر مستقیم رضایت از کار برافرایش خلاقیت کارکنان:
۴/۱۰	۰/۰۵۷	اثر مستقیم توان (قدرت) برافرایش خلاقیت کارکنان:
$\times P < 0/05$		

شهرستان داراب است. نتایج پژوهش حاضر نشان می‌دهد ابعاد درگیری شغلی برافرایش خلاقیت کارکنان اثر مستقیم و معناداری دارد.

در پژوهش‌های گذشته محققان ادعا کرده بودند درگیری شغلی می‌تواند به کسب مزیت رقابتی منجر شود. یافته‌های پژوهش حاضر تا حدی زیاد بر ادعای محققان صحه می‌گذارد چون اولاً نشان داد درگیری شغلی سبب بهبود عملکرد کارکنان می‌شود. درگیری شغلی کلید انگیزش کارکنان و ارزشی بنیادی برای کمک به سازمان برای دستیابی به مزیت رقابتی است. بسیاری از مدیران معتقدند که کارکنانی که درگیری شغلی بالایی دارند نسبت به کارکنان دیگر از شغل خود رضایت بیشتری دارند و انرژی بیشتر برای انجام کارهایشان صرف می‌کنند (تنگ، ۲۰۱۰).

وقتی که سازمان می‌خواهد محیطی مثبت را ایجاد کند که بر پایه‌ی اعتماد بالا، خدمات بسیار عالی به مشتریان، کار تیمی خوب، عملکرد عالی کارکنان باشد باید کارکنانی داشته باشد که مشارکت و درگیری بالای در کار خود داشته باشند. نکته‌ای که برای ارتقای میزان درگیری شغلی کارکنان باید به آن توجه شود این است که سازمان کارکنان خود را بادید یک انسان بینند نه یک

در این پژوهش برای بررسی اثرات مستقیم مؤلفه‌های درگیری شغلی برافرایش خلاقیت کارکنان از روش تحلیل مسیر (روش معادلات ساختاری) استفاده شده است.

در این قسمت با توجه به نتایج جدول (۳) به بحث و بررسی پیرامون رد یا تائید فرضیه‌های مرتبط با اثرات مستقیم متغیرها بر یکدیگر می‌پردازیم. در ادامه جدول ۶ مربوط به اثرات مستقیم آورده می‌شود. با توجه به نتایج جدول (۳) ملاحظه می‌شود که اثر مستقیم متغیر درگیری شغلی و مؤلفه‌های درگیری شغلی (از خودگذشتگی، رضایت از کار، توان) برافرایش خلاقیت کارکنان به ترتیب برابر (۰/۶۲، ۰/۴۲، ۰/۰۵۷، ۰/۴۲، ۰/۵۱، ۰/۰۵۷) و با توجه به مقدار (t) به ترتیب (۷/۸۷، ۳/۴۱، ۳/۳، ۴/۱۰) در سطح ( $P < 0/05$ ) معنادار است؛ بنابراین تمام فرضیات پژوهش در ارتباط با اثر مستقیم برافرایش خلاقیت کارکنان تائید می‌گردد.

#### نتیجه‌گیری و پیشنهادها

هدف پژوهش حاضر بررسی نقش درگیری شغلی برافرایش خلاقیت کارکنان سازمان جهاد کشاورزی

**Reference**

- 1-Amabile, T.M. (1998).AmodeL of ereaTivitg and innovation in organization in B.M Applied Psychology, 67, 341 – 349.
- 2-Bakker, A. B. Xanthopoulou, D. (2013). “Creativity and charisma among female leaders: the role of resources and work engagement”. The International Journal of Human Resource Management, 24(14), 2760-2779.
- 3-Gong, Y. Huang, J. C. Farh, J. L. (2009). “Employee Learning Orientation, Transformational Leadership, and Employee Creativity: The Mediating Role of Employee Creative Self-Efficacy”. Academy of Management Journal, 52, 765-778.
- 4-Hosnitavabeh, A.Mahdizadeh, R. (2014). The impact of job involvement in organizational citizenship behavior moderator role of Human Resource Development, Second National Conference Strategies to improve issues management, accounting and engineering in organizations, Gachsaran, Islamic Azad University of Gachsaran.
- John M. Ivancevich & Michael T.Matteson, OP.Cit, PP. 568-69.
- 5-Kanungo, R. N. (1982).Measurement of job and work involvement Journal of Kefayat, M. (1995). The relationship between parenting style and attitude with creativity and the relationship between creativity and intelligence and academic achievement Thesis School of Education and Psychology Arshd.astad Help Hussein Shokrkon. Martyr Beheshti University.
- 6-Khanifar, H. Amiri, A; N. Hndqy, Ch. Ahmadi, A. Hossinifard, H.(2011) engaging in work and its relationship with organizational justice in the context of social exchange.
- 7-Lambert EG, Pauline EA. (2012). Exploring potential antecedents of job involvement an exploratory study among jail staff. Criminal Justice and Behavior; 39(3): 264.
- 8-Mohammadi.N. (2006). Creativity in management, strategy, No. 161, pp. 18-14.
- 9- Moshabaki, A. Tymornzhad, K. (2009). Strategic and operational approach to organizational change management (management of innovation and design).Tehran: the board of the author.
- 10- Pirkhaefi, AS. (2009).Fosters creativity (principles and values), Hzareh Phoenix Press, second edition.
- 11- Rahdarei, M. (2014).Investigate the relationship between personality, creativity and entrepreneurial thinking style organizations active in the health sector.End

ماشین و مدیران سازمان باید به این نکته توجه کنند که بهوسیله همین کارکنانشان است که می‌تواند به اهداف سازمان برسند (بهرامی و همکاران، ۱۳۹۲).

گنج و همکاران (۲۰۰۹) دریافتند که خلاقیت بر عملکرد کارکنان تأثیر مثبت می‌گذارد. ریچ و همکاران (۲۰۱۰) نشان دادند درگیری شغلی به طور مستقیم بر عملکرد کارکنان آتش‌نشانی تأثیر مثبت دارد. این نتیجه با یافته‌های پژوهش باکر و زانتوپولیو (۲۰۱۳)، حسنه و مهدی زاده (۱۳۹۲) و رنگریز و رضایی (۱۳۹۴) همسو می‌باشد. از آنجاکه درگیری شغلی سبب ایجاد انگیزش درونی برای به کارگیری انرژی، دانش، مهارت‌ها و توانایی‌های کارکنان در جهت تحقق اهداف سازمانی می‌شود پیشنهاد می‌گردد:

-به کارگیری رویه‌هایی که امکان تقویت درگیری شغلی را ایجاد می‌کند، اهمیتی خاص دارد بنابراین، مدیران منابع انسانی و سایر مدیران ارشد سازمان‌ها باید توجه کافی به آن داشته باشند اگر کارکنان مایل نباشند انرژی و تخصص خود را در جهت اهداف شغلی و سازمانی به کارگیرند، نه تنها اهداف محقق نمی‌شوند، حتی ممکن است ای انرژی و تخصص در جهت خلاف اهداف کار گرفته شوند که تأثیر منفی آن بسیار چشمگیرتر خواهد بود.

-از آنجاکه از خود گذشتگی برافزایش خلاقیت کارکنان تأثیرگذار می‌باشد، بنابراین ضروری به نظر می‌رسد که کارکنان به ارزش‌های اخلاقی در سازمان ارج نهند و در مسیر شغلی خود به آن توجه نمایند.

-پیشنهاد می‌گردد که افراد با توجه به تخصص و مهارت در پست‌های سازمانی مشغول به کار شوند که این باعث رضایت و علاوه‌مندی به شغل می‌گردد و از سویی دیگر رضایت بر خلاقیت کارکنان تأثیرگذار است.

### یادداشت‌ها

<sup>۱</sup> Torrance

<sup>۲</sup> Baron

<sup>۳</sup> Creativity

<sup>۴</sup> Frequency

<sup>۵</sup> Recency

<sup>۶</sup> Vividness

<sup>۷</sup> Neller

of the letter by the MA, Islamic Azad University, Zarand.

- 12-Rangriz& Rezaei. (2014).The impact of employee voice on creativity and performance of employees with job conflict mediation, management, organizational culture, Volume 13, Issue 3.
- 13-Rezaeian, A. (2012). Principles of Management, Tehran, research organizations, designing books Humanities University (side).

14-Rich, B. L. Lepine, J. A. Crawford, E. R. (2010). "Job Engagement: Antecedents and Effects on Job Performance". Academy of Management Journal, 53(3), 617–635.

15-Saatchi, M. Kamkari, K. Askarian, M. (2011).Psychological tests.Edit Publishing Saif, A, (2010).Modern educational psychology, Tehran: Publication time.

16-Saif.A. (2011) Modern educational psychology, Tehran: Publication time.

17-Salehi, M. Gheltash, Abbas. Morteza'i, H. (2014). The relationship between creativity and empowerment partnership with faculty members of Islamic Azad University (Study Marvdasht).Journal - Research New Approaches in Educational Management, Issue 3, Fall 92, row 15, pp. 116-99.

18-Sternberg, R. J. (1989). The nature of Creativity. Cambridge University Press.

19-Teng Ic.. (2012). Relationship between work values and job involvement. Leader Journal 2010; 1-15.

20-Teng Ic. (2010). Relationship between work values and job involvement. Leader Journal; 1-15. Theory, organizational culture Management Quarterly, Vol. 8, No. 21.

21-Thomas M.Lodahl and Mathilde Kejner. (1965). the Definition and Measurement of Job Involvement, Journal of Applied Psychology, February, 1965, PP. 23-24.

22-Toolabi, Z. Gholami, S. BastamiPoor, M. (2014). to investigate the relationship between job involvement and organizational justice in personnel Broadcasting Ilam, Second International Conference on management, entrepreneurship and economic development, Qom, PNU.

23-Yasaminejad, P. golmohammadian, M.Yousefi, N. (2012).The relationship between spiritual health and job involvement among faculty members.Career counseling and organizational: Fall 1390, Vol. 3, No. 8;from page 110 to page 125.

