# فصلنامه مطالعات کمی در مدیریت

زمتان ۱۴۰۲، دوره ۱۴، شاره ۴، صفحه ۵-۲۱

## طراحی و اعتبارسنجی مدل تعامل منابع انسانی سازمان با مشتر کین آب شرب با رویکرد پایداری

رضا خرده دان ، رضا شعبان نژاد خاص آو محمد على مختارى آ تاريخ دريافت: ۱۴۰۲/۴/۲۹ و تاريخ پذيرش: ۱۴۰۳/۲/۲۴

#### چکیده

مدیریت منابع انسانی با رویکرد پایداری مسئول ایجاد آگاهی، اطلاع رسانی و تعامل میان کارکنان سازمان در خصوص محیط و عوامل محیطی است و با سیاست گذاری و خطمشیهای سبز موجب ایجاد مسئولیت اجتماعی در بین آنها شده و به گونهای آنها را هدایت مینماید تا به وظایف و تعهداتشان در قبال محیط عمل نمایند. در این راستا، مطالعه حاضر به طراحی و اعتبارسنجی مدل تعامل منابع انسانی سازمان با مشترکین آب شرب با رویکرد پایداری در شرکت آب و فاضلاب استان قزوین میپردازد. هدف پژوهش کاربردی و از نوع توصیفی-تحلیلی میباشد. روش پژوهش از نوع آمیخته و در دو بخش کمی و کیفی انجام شده است. جامعه آماری در بخش کیفی، خبرگان دانشگاهی و مدیران اجرایی صنعت آب و فاضلاب استان قزوین میباشند که با استفاده از روش نمونه گیری گلوله برفی و نقطه اشباع نظری ۱۱ نفر انتخاب شدند. ابزار جمعآوری بخش کیفی اطلاعات مصاحبه نیمهساختاریافته برگرفته از مبانی نظری میباشد. روش تجزیه و تحلیل اطلاعات از نوع داده بنیاد میباشد. نتایج این بخش از تحقیق در قالب پنج مقوله اصلی و مقولههای فرعی تبیین گردید. عوامل علی شامل « عوامل اجتماعی، عوامل فردی، ارگانهای دولتی، مدیران ارشد، عوامل حقوقی، قانونی و فنی-مهندسی و سایر عوامل»، عوامل زمینهای شامل «شرایط زمینهای فردی و نارساییهای اقتصادی-اجتماعی» عوامل مداخله گر شامل « طرز تفکر و حمایت مدیران، عملکرد متولیان امر و اراده و خواست جامعه »، عوامل راهبردی شامل « عملکرد درست و صحیح، آموزش مستمر در سطوح مختلف و تبلیغات و اطلاعرسانی رسانهها» و پیامدهای مدل شامل « پیامدهای فردی، نتایج کوتاهمدت، نتایج بلند مدت، نتایج ملی و منطقهای» میباشد. بخش کمی پژوهش با استفاده از ابزار پرسشنامه محقق ساخته برگرفته از الگوی کیفی پژوهش بعد از تایید روایی و پایایی در جامعه آماری که تعداد نمونه آماری براساس نمونهگیری تصادفی ۲۱۳ نفر برآورد گردید، توزیع شد. مسیرها و روابط علی بین سازههای بیرونی و داخلی در مدل ساختاری با روش تحلیل عاملی تاییدی مورد تایید قرارگرفت.

**واژههای کلیدی:** تعامل منابع انسانی، مدیریت اشتراکی، بهینهسازی مصرف آب شرب ، رویکرد پایداری، شرکت آب و فاضلاب استان قزوین

۱. دانشجوی دکتری گروه مدیریت دولتی، واحد قزوین، دانشگاه آزاد اسلامی، قزوین، ایران.؛ r.khordedan@yahoo.com ۲. استادیار گروه مدیریت، واحد تاکستان، دانشگاه آزاد اسلامی، تاکستان، ایران، (نویسنده مسئول)؛ shabannezhad3232@gmail.com

٣. استادیار گروه مدیریت، واحد عدالت، دانشگاه غیرانتفاعی، تهران، ایران.

#### مقدمه

آب یکی از مسایل حیاتی جوامع در هر دورانی است. امروزه، به دلیل روند رو به رشد جمعیت، تغییر سبک زندگی، تغییر خواسته ها و نیازهای شهروندان، تغییر الگوی ساختوساز و توسعه شهری، افزایش فعالیتهای صنعتی و کشاورزی، تغییرات اقلیمی، کاهش ذخایر آب شیرین، تجدید ناپذیر و محدود بودن منابع آبی و مواردی از این قبیل، تأمین نیازهای آبی و استفاده پایدار و بهینه از منابع موجود اهمیتی دوچندان دارد. دسترسی و تأمین منابع آب سالم و پاک به عنوان یکی از حقوق مسلم شهروندان و یکی از وظایف مسئولین و مدیران شهری حقیقتی است که از جوانب مختلفی می توان بدان پرداخت. مصرف آب خانگی به عنوان یکی از محلهای مصرف آب شهری به جهت تأثیر مستقیم و غیرمستقیمی که در ابعاد مختلف اجتماعی، اقتصادی، محیطزیستی بر جوامع دارد یکی از ابعاد اصلی مورد توجه سیاست گذاران و برنامهریزان شهری در مدیریت بهینه آب است(Khiabani. N, 2016). بی تردید، سلامت و رفاه فرد و جامعه، پایداری محیطزیستی، صرفه اقتصادی، توسعه و ترقی جامعه به مدیریت تقاضا، مدیریت عرضه و در واقع مدیریت منابع آب وابسته است(Latifi. Gh, 2018). مدیریت تقاضای آب خانگی با هدف تنظیم راهبردهای متنوع جهت بهینه نمودن مصرف آب در خانه، اهمیت این بخش از محل مصرف آب را برای برنامهریزی صحیح با تکیه بر قابلیتها، محدودیتها، امکانات و تجهیزات موجود مد نظر دارد و وضعیت جاری جوامع را مالک ارزیابی و یافتن راههای مصرف یایدار و بهینه مصرف قرار می دهد.

از دیر باز اقتصاددانان و سرمایه گذاران سرمایه فیزیکی و سرمایه انسانی را عامل تعیین کننده در رشد و توسعه اقتصادی می دانستند لیکن امروزه اقتصاد جهانی بقای سازمانها را به خطر انداخته است، بخصوص برای افرادی که به دنبال یک حاشیه رقابتی در برابر سایرین هستند. بنابراین در دیدگاههای و مطالعات جدید بر نقش سرمایه انسانی در رشد اقتصادی تاکید بیشتری می شود و توانمندسازی نیروی انسانی، خلاقیت، نوآوری و کارآفرینی در گسترش فن آوریهای تولید به عنوان محور اساسی رشد و توسعه اقتصادی محسوب می شود ( Seyed ;et al;2015) و Seyed ;et al;2015 در دهههای اخیر منابع انسانی به عنوان یک سرمایه کلیدی و هوشمند در کنار سایر سرمایههای سازمانی نقش مهم و اساسی را در رشد اقتصادی و توسعه ملی جوامع ایفا کرده است.که با توجه به تاکیدات و ضروریات در سنوات اخیر در خصوص محیط زیست این توسعه با نام توسعه پایدار از اهمیت ویژهای برخوردار شده است.سازمانها، سرمایه گذاران، ذی نفعان و سهامداران در عرصههای مختلف اقتصادی و اجتماعی به این باور

رسیدهاند که توجه مشتریان و خطمشی مشتریمداری برای بقای سازمان از اولویتهای استراتژیک میباشد، این در حالی است که روند افزایشی تقاضا برای آب در همه مناطق جهان مسئلهای اجتناب ناپذیر است . در واقع می توان گفت با توجه به كم بودن آب شيرين به عنوان يك مادهٔ حياتي و مسأله جهاني، امروزه دنيا شتابان به عمق اين فاجعه، مسائل و محدودیتهای ناشی از آن دست پیدا می کند. کشور ایران، کشوری بهناور با اقلیمی متفاوت و خشک است که مردمان نواحی وسیعی از آن همواره از کمآبی و در مواردی بیآبی رنج بردهاند. رشد جمعیت، توسعه صنعت، گسترش شهرنشینی و بالا رفتن سطح رفاه، سبب افزایش تقاضای آب شده است(Seger &Lede, Meleady ;2019) .در خصوص اثرات و عواقب خشکسالیها، آلودهسازی محیطزیست و طی سال های اخیر موضوع تغییر اقلیم، به اندازه کافی صحبت به میان آمده است و همه، گویای وضعیت ناخوشایند جهانی آب میباشد. نقش آموزش و فرهنگسازی در کنار استفاده از سرمایههای اجتماعی برای دستیابی به هدف توسعه پایدار ضرورت می یابد. در زمینه فرهنگسازی و آگاهی بخشی نیز باید یکیارچگی در کل چرخه آب از مبدأ تا مقصد (نقاط مصرف) رعایت شود. بر این اساس، هماهنگی درون بخشی به عنوان مسئول تأمین، انتقال و توزیع آب در زمینه فرهنگ سازی و آگاهی بخشی ضروری است. با توجه به یافته های به دست آمده از پژوهش حاضر ارتباطات خوب درون سازمانی یعنی به تعبیری بهتر تعاملات بین کارمندان با یکدیگر و مدیران سنگ بنای موفقیت هر سازمان است. نیروی انسانی متخصص، متعهد و توانمند مهم ترین عامل موفقیت صنعت آبفای قزوین به شمار می آید موفقیت و پیشرو بودن صنعت آبفا در استان قزوین مختص به یک فرد نیست بلکه همه موفقیت های به دست آمده حاصل تلاش و اقدامات گروهی است. نداشتن یک مدل جامع در مدل تعامل منابع انسانی سازمان با مشترکین آب شرب با رویکرد پایداری این ضرورت را ایجاب می کند که به بررسی این موضوع بپردازيم.

فائزه تقی پور و همکاران ( ۱۳۹۹ ) پژوهشی با عنوان "تدوین الگو به منظور ظرفیت سازی اجتماعی و جامعه پذیری بحران آب ا را انجام داده است که مقدار مصرف آب لوله کشی در ایران و به مقایسه این مقدار با برخی کشورهای اروپایی پرداخته اند. با وجود فرهنگ ایرانی – اسلامی و آموزه های رفتار مصرف آب به منزله مسئله ای اجتماعی جامعه پذیر نشده است و موانع این جامعه پذیری در این پژوهش بررسی می شود. رنگریز و همکاران (۱۳۹۹) ، پژوهشی با عنوان طراحی مدلی برای تبیین مدیریت منابع انسانی پایدار در سازمان های دولتی ایران را انجام داده اند و به این یافته های آن ها مؤید آن است که در شرایط علی مؤلفه های فردی، گروهی و سازمانی و توجه به سازمان، در پدیده اصلی مشارکت،

ارتباطات و پایبندی در شرایط مداخله گر، عوامل درون و برون سازمانی، در بسترحاکم ظرفیتسازی، تغییر سازمانی و برنامهریزی و در ارتباط با راهبرد اصلی اقدامات مدیریت منابع انسانی پایدار، طراحی سیستم اطلاعات منابع انسانی، و پیامدها شامل پیامدهای فردی، سازمانی و اجتماعی بوده که شایسته محور و مهارتهای مدیریت منابع انسانی موثر می باشند هیر هدایتی آقوشهدی و همکاران (۱۳۹۴) پژوهشی با عنوان آمایش سرزمین و مدیریت منابع آب ،انجام دادهاند یافتهها نشان داد که منابع آب به شدت در معرض خطر است که یکی از دلایل اصلی این امر فقدان سیاست محیطزیستی منابع آب است. از جمله راههای رسیدن به چنین سیاستی، تغییر رویکرد آمایش سرزمین در کشورمان به آمایش منابع و به ویژه منابع آب است . رویکرد فعلی آمایش در ایران از نوع آمایش فعالیتهای انسانی است که باید به آمایش منابع تغییر کند. کدخدایی و همکاران (۱۳۹۹)، پژوهشی با عنوان رتبهبندی روشهای فرهنگسازی مصرف بهینه خانگی آب د رکلان شهرها را انجام دادهاند و نتایج نشان داد که شیوه ای برای فرهنگ سازی الگوی مصرف بهینه آب مناسب است که در درجه اول اثربخشی لازم را داشته باشد و در درجه دوم اجرای آن آسان باشد و مستلزم صرف هزینه کمتری باشد . ظاهری و همکاران (۲۰۱۹) در مطالعهای با عنوان «شناسایی و ارائه راه کارهایی در جهت مدیریت بهینه مصرف آب شرب (مطالعه موردی؛ روستاهای شهرستان تبریز) نشان دادند که عوامل مدیریتی، فرهنگی، بهداشتی، رفاهي، فني، حقوقي - قانوني، اقتصادي، رواني، اجتماعي و. ... از جمله مهم ترين عوامل تأثير گذار در مصرف بيرويه آب شرب هستند. کانگ و همکاران (۲۰۱۸) تحقیقی با عنوان «مصرف آب پایدار؛ چشم انداز مصرف کنندگان اسپانیایی،، انجام دادند. این مطالعه با هدف بررسی نقش اعتقادات مصرف کنند گان اسپانیایی نسبت به آب، خشکسالی و منابع مرتبط در شکل دادن ادراکات آنها، رفتار خود گزارش شده و قصد رفتاری برای مصرف آب یایدار که شامل نه تنها فعالیتهای عادات ماهیانه حفاظت آب است، بلکه اقدامات پیشگیرانه مصرف کنندگان را نیز در بر می گیرد. در این تحقیق یک مدل جامع ارائه شد که نشان می دهد که چگونه اعتقادات آب (اعتقادات آب رسانی به آب، باور عاطفی آب، شدت خشکسالی در کشده و نگرانی از کمبود منابع آب) بر روی نگرش ، هنجار ذهنی، کنترل درک شده و تعهد اخلاقی نسبت به مصرف آب پایدار تأثیر میگذارد، که این به نوبه خود بر رفتار مصرف پایدار آب و پذیرش کاهش مصرف آب پایدار اثر گذار است. نتایج آزمون های مدل نشان داد که اثرات قابل ملاحظه ای از صرفه جویی در مصرف آب شامل ، اعتقادات محیطزیستی و نگرانی منابع آب نسبت به ادراکات و رفتار مصرفکنندگان اسپانیایی نسبت به مصرف آب پایدار است. (چوانگ ۲۰۱۳)در تحقیقی به «اثرات صرفه جویی در انرژی از طریق ترویج آگاهی به ساکنین

مجتمعهای آپارتمانی» پرداختند. نتایج آن منجر به ارتقاء آگاهی، دانش و رفتار ساکنین بعد از ارائه اطلاعات انجام شده است، علاوه بر این آگاهی و رفتار مصرف کنندگان پس از این که اطلاعات در اختیار آنها قرار داده شد؛ بهبود یافت. هاسل و کری (۲۰۰۷) تحقیقی با «عنوان توسعه تغییر رفتار در مصرف آب خانگی»، انجام دادند. نتایج نشان داد که نگرش و اعتقادات مصرف کننده به طور قابل توجهی بر میزان مصرف تأثیر می گذارند . ماستر (۲۰۱۱)،در مقالهای تحت عنوان "تعادل زندگی کار سبز :یک چشم انداز جدید از منابع انسانی - سبز "نشان داده است که مفهوم تعادل در زندگی و کار به عنوان چشم انداز در مدیریت منابع انسانی زمانی مفید خواهد بود که همه افراد در زندگی خصوصی خود در نظر گرفته و مدیریت شرکت نیز مسائل زیست محیطی را به رسمیت بشناسد و در صورتی که جنبههای زیست محیطی در تمامی فرایندهای کسب و کار در نظر گرفته شود، تشویق کارکنان موثر خواهد بود. ماندیپ (۲۰۱۲) نقش اصلی برجسته مدیریت منابع انسانی را در مدیریت سرمایه انسانی برای پایداری زیست محیطی، در دستیابی اهداف محیط زیست در سازمان میداند. همچنین درک فزاینده شرکتهایی که از چگونگی ابتکارات سبز نه تنها سود می برند بلکه همچنین کمک می کند، به جذب و حفظ منابع استعداد کمیاب و ساخت مدیریت منابع انسانی سبز امروزی در حوزه مهمی از مدیریت کسب و کار.

رضانژاد و همکاران (۱۳۹۵)در مقالهٔ «فراتحلیل عوامل مؤثر بر پذیرش روشهای مدیریت بهینهٔ منابع آبی توسط کشاورزان به این نتیجه دست یافتند که عوامل متعددی از قبیل دانش و آگاهی کشاورز، تجربهٔ کشاورزی، سیاستگذاری و بسترسازی مناسب، استفاده از وسایل ارتباط جمعی برای آگاهیدادن به بهرهبرداران، برگزاری آموزشهای ترویجی و تخصصی در زمینهٔ بهرهبرداری پایدار از منابع آبی و درک کشاورزی از تغییرات آب و هوایی بر پذیرش روشها تأثیر می گذارند. کریمی نژاد و همکاران (۱۳۹۷). در مقاله "آسیب شناسی سیاستگذاری بحران آب در ایران با رویکرد آینده نگری" مهم ترین آسیبهای سیاستگذاری بحران فعلی آب مورد بررسی قرار گرفته است. آنها به این نتیجه دست یافتند که باید شناخت صحیح از فرایند سیاستگذاری و نارساییهای حاکم بر آن به دست آید. آرموتها و همکاران در سال ۲۰۱۹ مطالعهای با عنوان بررسی سیستماتیک مدیریت منابع انسانی سبز: پیامدهایی برای پایداری اجتماعی انجام دادند. این مقاله پیشرفتها و شکافهای تحقیقاتی موجود در ادبیات مدیریت منابع انسانی سبز را در بر آوردن الزامات پایداری اجتماعی یک سازمان بررسی می کند. با توجه را شناسایی می کند و آینده شیوههای سبز را در بر آوردن الزامات پایداری اجتماعی یک سازمان بررسی می کند. با توجه

<sup>&#</sup>x27;Armutha

به آگاهی رو به رشد در مورد سبز شدن و پایداری، یک بررسی سیستماتیک از ادبیات خاص دامنه با استفاده از پایگاههای داده Scopus و Google Scholar انجام شد که منجر به مجموعهای از ۱۷۴ مقاله علمی بین سالهای ۱۹۹۵ تا ۲۰۱۹ شد. نرم افزار NVivo Plus نسخه ۱۲ برای کمی مورد استفاده قرار گرفت. پردازش و همچنین تجزیه و تحلیل کیفی داده ها. کد گذاری محتوا و تحلیل خوشهای انجام شد که نتایج آن سه خوشه به نام های شیوه های مدیریت منابع انسانی سبز، رفتار سبز کارکنان در محل کار و پایداری سازمانی را نشان داد. تجزیه و تحلیل دستی بیشتر نشان داد که پایداری اجتماعی کمترین زمینه را نسبت به حوزه های اقتصادی و زیست محیطی پایداری دارد. از این رو، نویسندگان به طور مفهومی یک مدل نظری را بررسی کردند که نقش میانجی «رفتار سبز کارکنان در محل کار» را در رابطه بین «روشهای مفهومی یک مدل نظری را بررسی کردند که نقش میانجی «رفتار سبز کارکنان در محل کار» را در رابطه بین «روشهای مدیریت منابع انسانی سبز» و «پایداری اجتماعی» سازمانها با استفاده از رویکرد تئوری زمینهای نشان می دهد.

مدل بومی جامع، ضرورت پژوهش را برای تعامل منابع انسانی سازمان با مشتر کین آب شرب با رویکرد پایداری ، برای شناسایی عوامل اثر گذار توجیه می کند. این پژوهش دنبال ارائه مدل تعامل منابع انسانی سازمان با مشتر کین آب شرب با رویکرد پایداری و اعتبارسنجی آن می باشد.

- عوامل علی در مدل تعامل منابع انسانی سازمان با مشترکین آب شرب با رویکرد پایداری(مورد مطالعه شرکت آب و فاضلاب استان قزوین) چیست؟
- عوامل زمینهای در مدل تعامل منابع انسانی سازمان با مشترکین آب شرب با رویکرد پایداری(مورد مطالعه شرکت آب و فاضلاب استان قزوین)چیست؟
- عوامل مداخله گر در مدل تعامل منابع انسانی سازمان با مشترکین آب شرب با رویکرد پایداری(مورد مطالعه شرکت آب و فاضلاب استان قزوین)چیست؟
- عوامل راهبردی در مدل تعامل منابع انسانی سازمان با مشترکین آب شرب با رویکرد پایداری(مورد مطالعه شرکت آب و فاضلاب استان قزوین)چیست؟
- پیامدهای مدل تعامل منابع انسانی سازمان با مشترکین آب شرب با رویکرد پایداری(مورد مطالعه شرکت آب و فاضلاب استان قزوین)چیست؟

#### مبانی نظری و پیشینه پژوهش

#### بهینه سازی مصرف آب

بهینه سازی به معنی ایجاد تغییرات در نحوه ی انجام فرایندها به منظور بیشینه کردن سود و کمینه کردن هزینه ها و زمان انجام فرایندها می باشد. به عبارت دیگر یک روش جایگزین برای افزایش تأثیر عوامل مطلوب و کاهش تأثیر منفی عوامل نامطلوب می باشد (Huang et al., 2022)! در بسیاری از مطالعات در حیطه ی مدیریت تقاضای آب خانگی این مفهوم مترادف با صرفه جویی در مصرف آب، بهبود مصرف آب، کارایی در مصرف آب، محافظت از آب و کاهش مصرف آب در نظر گرفته شده است (Nafisi Far. S, 2021).

بهینه سازی مصرف ، نوعی تغییر فرایند است که در نتیجه اتخاذ ملزوماتی، منجر به نتیجه می شود و بنابراین می توان گفت بهینه سازی نوعی واسطه است که ورودی را به خروجی مقرون به صرفه تر و کاراتر تبدیل می نماید ( گفت بهینه سازی نوعی واسطه است که ملاکها و شاخصهایی که در مطالعات مختلف برای این مفهوم پیشنهاد شده اند بسیار منطبق با ملاکهای متغیر مستقل تحقیق یعنی مدیریت تقاضای آب خانگی می باشند و واژه "اصلاح" برای مولفه های این مفهوم به کار گرفته شده است (Nasrabadi. T, 2017). نکته قابل توجه در بهینه سازی مصرف آب خانگی این است که این مفهوم بدنبال استفاده و کاربرد هر یک از مولفه هایی که برای آن مشخص شده است و در محل مصرف نهایی، بُروز می کند. این مفهوم دو بعد منابع و مصارف و ۳ مولفه اصلاحات کنترلی و قانونی، اصلاحات ابزاری، اصلاح تأسیسات و تجهیزات و اصلاحات رفتاری را شامل می شود. به علاوه، مفهوم بهینه سازی به عنوان نوعی واسطه نیز عمل می نماید و به طور غیر مستقیم بر پایداری توسعه، پایداری محیطزیستی، صرفه اقتصادی، تخصیص واسطه نیز عمل می نماید و به طور غیر مستقیم بر پایداری توسعه، پایداری محیطزیستی، صرفه اقتصادی، تخصیص دواسطه نیز عمل می نماید و به طور غیر مستقیم بر پایداری توسعه، پایداری محیطزیستی، صرفه اقتصادی، تخصیص دو به به نه نمایع آب، مدیریت کارآمد و سلامت و رفاه جامعه موثر است (Ghorbani. H, 2021).

#### تخصيص بهينهي منابع آب

منابع آب هر منطقه از جمله مواردی است که به دلایل مختلف تغییر دما، بالا رفتن مصارف عمومی، استفاده بیشتر در بخش صنعت و کشاورزی، کاهش نزولات جوی و عدم تغذیه آبخوانها و سفرههای زیرزمینی و مواردی از این

<sup>&#</sup>x27;Huang et al.

<sup>&</sup>lt;sup>†</sup>Tiu, B. T. C., & Cruz, D. E.

قبیل دست خوش تغییر می گردد (Singh, 2017)! با توجه به محدود بودن منابع آب و افزایش تقاضا برای مصارف مختلف در شهرها، تخصیص بهینهی منابع به مصارف مختلف مسکونی، کشاورزی، صنعت، فضای سبز و گردشگری یکی از چالشهای پیشروی سیاست گذاران می باشد (Shahraki. J, 2018) در تخصیص کنونی آب در ایران ترجیحات دو طرف عرضه و تقاضا به درستی آشکار نمی گردد که این امر منجر به تخصیصهای ناپایدار در ارتباط با این منبع نسبتاً کمیاب شده است (Abdoli. Gh, 2020). صرف نظر از مکانیزمهای مختلفی که جهت تخصیص بهینه منابع آب وجود دارد، بهینه سازی مصرف آب خانگی یکی از فاکتورهایی است که تأثیر آن بر تخصیص بهینه منابع آب در سایر بخشها غیرقابل انکار می باشد. با مدیریت تقاضا در این بخش و بهینه نمودن مصرف آب خانگی، پیامدهای مثبت حاصل از آن مانند کاهش هزینه های تصفیه فاضلاب، استفاده از آب خاکستری منازل در بخش کشاورزی، فضای سبز و صنعت و رونق اقتصادی افزایش می یابد؛ به علاوه، بهینه سازی مصرف آب امکان احتساب جنبههای مهم دیگر غیر از کارایی اقتصادی را فراهم می نماید. این مزیت از این جنبه اهمیت دارد که امروزه در کنار معیارهای عمدتاً ناظر بر جنبههای مختلف از کارایی اقتصادی، شاخصهای پایداری عملکرد نظیر مفاهیم عدالت و پایداری معرط زیستی نیز در توسعه راه کارها و سیاستها مورد توجه و تأکید است (Asadi. E, 2021).

# روش شناسى پژوهش

پژوهش حاضر از نوع آمیخته میباشد. در بخش کیفی پژوهش، برای شناسایی متغیرهای تحقیق و ابعاد آن، از آنجاکه ادبیات پژوهش پیرامون موضوع از غنای لازم برخوردار نیست، از روش گراندد تئوری یا نظریه زمینهای استفاده شد. در پژوهشهای کیفی ابزار اصلی پژوهش مصاحبه نیمه ساختار یافته با افراد خبره و کاردان میباشد به این منظور جامعهٔ آماری پژوهش، تمام خبرگان علمی مدیریت منابع انسانی در دانشگاههای دولتی و آزاد و همچنین از مدیران اجرایی شرکت آب و فاضلاب استان قزوین بودند و در فرایند مصاحبه شرکت کردند. برای تعیین نمونههای این پژوهش و تعیین این گروه از خبرگان از روش نمونه گیری هدفمند بر اساس ضوابطی همچون تحصیلات دکترا و سابقه کار اجرایی مرتبط استفاده شد. با توجه به زمان و ضوابط ورود به آزمون از تعداد ۱۵ نمونه برای انجام مصاحبه استفاده شد و تا رسیدن به نقطه اشباع نظری، فرآیند نمونه گیری ادامه یافت. این افراد با توجه به شیوه هدفمند گلوله برفی تا رسیدن به

نقطه اشباع نظری ۱۱ نفر انتخاب شدند. ابعاد اصلی و مؤلفه ها بر اساس فر آیند کد گذاری باز و محوری داده های حاصل از مصاحبه های عمیق به صورت اکتشافی انجام شد و عمل پالایش کدهای مفهومی انجام شد و اولویت هر یک از عوامل بر اساس فراوانی مفاهیم ذکر شده در مصاحبه ها مشخص گردید. مفاهیم از طریق کد گذاری، به طور مستقیم از رونوشت مصاحبه شرکت کنندگان و یا با توجه به موارد مشترک کدها دسته بندی شد. رونوشت مصاحبه ها برای یافتن مقوله های اصلی و فرعی و میزان اهمیت و اولویت این مقوله ها به طور منظم مورد بررسی قرار گرفت. در نهایت کدهای به دست آمده برای تایید روایی و اعتبار کدها، از پایایی بین کدگذاران، که مقیاسی برای تعیین کیفیت تحلیل کیفی است، استفاده شد و کدها مورد تایید قرار گرفت.

در بخش کمی، جامعه آماری کلیه کارکنان اداره آب و فاضلاب استان قزوین و مشترکین خانگی، به عنوان جامعه آماری در نظر گرفته شدند. جهت تعیین حجم نمونه گیری، روش نمونه گیری خوشه ای تصادفی بوده است و نمونه ۱۲۳ نفری شامل ۱۰۰ نفر از مشترکین خانگی و ۱۱۳ نفر از منابع انسانی سازمان آب و فاضلاب استان قزوین، انتخاب شدند. ابزار مورد استفاده جهت جمع آوری اطلاعات، دو پرسشنامه محقق ساخته مخصوص مشترکین و کارکنان با گویههایی بر مبنای مقولههای احصاء شده در بخش کیفی پژوهش تدوین میباشد. تعداد گویهها ۴۲ سوال بود که روایی با استفاده از نظر خبرگان و پایایی آن با استفاده از آزمون آلفای کرونباخ تایید شد. نمره آلفای پرسشنامه ۷۷/، بهدست آمد که نشان دهنده پایایی مناسب ابزار است. پس از جمع آوری اطلاعات تجزیه و تحلیل دادهها در دو سطح توصیفی -استنباطی با استفاده از روشهای تحلیل عاملی تاییدی و با نرم افزار Amos انجام گردیده است.

#### یافتههای پژوهش

#### بخش كيفي

دادههای پژوهش از طریق فرایند کدگذاری مبتنی بر روش داده بنیاد گرداوری شدند. کدگذاری فرایندی تحلیلی است که طی آن دادهها مفهوم گذاری می شوند و به هم می پیوندند تا نظریه را شکل دهند. تحلیل دادهها در این روند جدا از گردآوری و نمونه گیری صورت نمی گیرد. در طرح تحقیق، نظریه پدیدار شناسی مراحل تحلیل دادهها از طریق کدگذاری باز، محوری و انتخابی انجام شد.

#### کدگذاری باز

در این مرحله از پژوهش، مفاهیم و نکات کلیدی بهدست آمده از مصاحبه فهرست شدند.

#### کدگذاری محوری

در بخش کدگذاری محوری کدهای بهدست آمده در بخش کدگذاری آزاد مورد بررسی و مطالعه قرار می گیرد و کدهای مرتبط و مشابه با هم در دسته ها یا مقوله های بزرگتری دسته بندی می شوند. بدین ترتیب پس از مقایسه مداوم پاسخهای حاصل از مصاحبه، پاسخهای مشابه تنظیم و مفاهیم مشابه از آن ها استخراج شد. ضمنا گویه های نزدیک بهم ادغام شده و در ۵ مقوله جایگذاری شد.

#### کدگذاری گزینشی

اساس ارتباط دهی در کدگذاری محوری بر بسط و گسترش یکی از مقوله ها قرار دارد. جدول ۱ براساس کدگذاری نهایی مدل پارادایمی پژوهش تدوین شده است.

جدول ۱ – کدگذاری نهایی مدل پارادایمی پژوهش

کد گزینشی	مقوله محوري	کد نظری
رشد و ارتقاء سطح فرهنگ جامعه	عوامل اجتماعي	
ميزان جامعه پذير بودن	خواش اجتماعی	
فرهنگسازی شخصی و خانوادگی	عوامل فردي	
اجتماعی کردن مسأله آب		
دانشگاه ها جهت ایجاد و ارتقاء فرهنگ مصرف بهینه منابع آب	ارگانهای دولتی	عوامل
نظارت و ارزیابی عملکرد واحدهای ذیربطتوسط مدیران		علّی
الزام استفاده از روشهای نوین و تکنولوژی روز در توزیع آب	عوامل حقوقي،	
اصلاح شبکه و به حداقل رساندن پرت و نشت تصفیه خانه ها و شبکه تعمیر	قانونی و فنی-	
المعراع سبات و به محاص وسعدی پرت و سبت سبت در سبت سبت	مهندسی	
ان بارندگی و موقعیت جغرافیایی کشور (قرارگیری در منطقه خشک )	کاهش میز	

#### ادامه جدول ۱ - کدگذاری نهایی مدل پارادایمی پژوهش

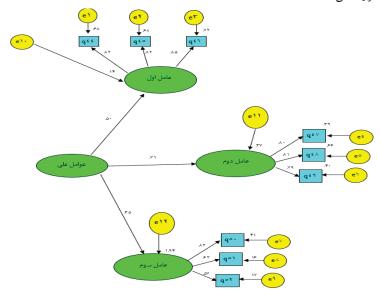
عدام اطلاع و عدم انگیزه در خصوص مدیریت مصرف استفاده از تکنولوژی و روش های علمی نوین انرسایی های اجتماعی اختصادی افتصادی افتون سند جامع و اهبردی بحران آب البجاد محدودیت در مجوزهای صنایع آب بر اساس شرایط هر منطقه مدایران امیدی تصحیح و عادلانه در توزیع آب شرب ایجاد محدودیت در مجوزهای صنایع آب بر اساس شرایط هر منطقه مداخله گر اواده و خواست جامعه مشار کت و رعایت نمودن افراد شاخص و نخبگان جامعه اواده و خواست جامعه مشار کت و رعایت نمودن افراد شاخص و نخبگان جامعه اورهم کردن سطح آموزش همگانی مردم الهمی کردن سطح آموزش همگانی مردم اسیاست دولت ها در بهره گیری از منابع آبی و مدیریت آن آشدید مجازات در برخورد با متخلفین ( برمصرف های نشرههای تخصیص اشتراک و) البجاد محدودی انجازی شرکتهای آب و فاضلاب بر مبنای مصرف بهینه و اقتصاد آب ایجاد شفادیت را رسانه ، نهادینه کردن و مدیریت مصرف بهینه آب شرب ایبامدهای فردی افت افت استفاده این تجارب سایر کشورها در زمینه مصرف بهینه آب شرد افراد آموزش دیده انتخان و مصرف بهینه در افراد آموزش دیده			ر المعاري عهدي سال پارلاستان پارلاستان			
عوامل ازمینهای فردی ازمینهای فردی ازمینهای علمی نوین ازمینهای اجتماعی اجتماعی اختیار ازمینهای اختیار ازمین اختیار ازمین اختیار ازمین اختیار ازمینهای اختیار ازمین اختیان امر اختیان اختیار ازمین اختیان ا	کد نظری	مقوله محوري	کد گزینشی			
عوامل اقتصادی الرسایی های اجتماعی جداسازی تعرفه آب شرب از غیر شرب اقتصادی از سایی های اجتماعی جداسازی تعرفه آب شرب از غیر شرب اعضری اقتصادی المنافری و جود الزامات قانونی و نبود آموزش اصولی علمی و نبود آموزش اصولی المنوبی تغییر نگرش مشتر کین نسبت به محیطزیست و مقدار آب تغییر نگرش مشتر کین نسبت به محیطزیست و مقدار آب مدیران مدیران مدیران مدیران ایجاد محدودیت در مجوزهای صنایع آب بر اساس شرایط هر متطقه ایجاد محدودیت در مجوزهای صنایع آب بر اساس شرایط هر متطقه اراده و خواست جامعه مشار کت و رعایت نبودن افراد شاخص و نخبگان جامعه بهبود مشار کت و عملکرد کار کنان دستگاه های مربوطه بهبود مشار کت و عملکرد کار کنان دستگاه های مربوطه المداخله گر هم مشتری فراهم کردن سطح آموزش همگانی مردم اسیست دولت ها در بهره گیری از منابع آبی و مدیریت آن اسیست دولت ها در بهره گیری از منابع آبی و مدیریت آن مسیست تضویب قوانین محدود کننده ( افزایش تعرفه ها ، شیوههای تخصیص اشتراک و) بیاهان و اظلام رسانی رسانها قراردادن استراتزی شر کتمای آب و فاضلاب بر مبنای مصرف بهینه و اقتصاد آب ایجاد شفافیت سازمانی بیامدهای فردی ایجاد شفافیت سازمانی بیامدهای فردی ایجاد فرهنگ بهینه سازی مصرف بهینه آب شرب پیامدهای فردی ایجاد فرهنگ بهینه سازی مصرف بهینه آب شرب پیامدهای فردی ایجاد فرهنگ بهینه سازی مصرف و کاهش مصرف بهینه تب شرب پیامدهای فردی ایجاد فرهنگ بهینه سازی مصرف و کاهش مصرف سرانه نتایج کو تاهمدت مصرف بهینه در افراد آموزش دیده شارکت مردم در آموزش و مصرف و کاهش مصرف سرانه		شاءات تام شده	عدم اطلاع و عدم انگیزه در خصوص مدیریت مصرف			
زمینهای اقتصادی اقتصادی تعرفه آب شرب از غیر شرب اقتصادی تعدم و جود الزامات قانونی و نبود آموزش اصولی عدم و جود الزامات قانونی و نبود آموزش اصولی تغییر نگرش مشتر کین نسبت به معیطزیست و مقدار آب تدوین سند جامع و اهبردی بحران آب مدیریت صحیح و عادلانه در توزیع آب شرب مدیران امر تفکیک آب شرب از غیر شرب ازاده و خواست جامعه مشارکت و رعایت نمودن افراد شاخص و نخبگان جامعه ازاده و خواست جامعه مشارکت و عملکرد کارکنان دستگاه های مربوطه بهبود تعامل و ارزش مشتری بهبود تعامل و ارزش مشتری تصلح مدارد درست و صحیح سیاست دولت ها در بهره گیری از منابع آبی و مدیریت آن اسیاست دولت ها در بهره گیری از منابع آبی و مدیریت آن تشدید مجازات در برخورد با متخلفین (پرمصرف ها، استفاده کنندگان غیرمجاز و) تعدلات و اطلاع رسانی رسانه ها قراردادن استراتژی شرکتهای آب و فاضلاب بر مبنای مصرف بهینه و اقتصاد آب ایجاد شفافیت سازمانی ایجاد شفافیت سازمانی ایجاد شفافیت سازمانی ایجاد شفافیت سازمانی ایجاد شفافیت سازم و کارهش مصرف بهینه آب شرب بیامدهای فردی ایجاد فرهنگ بهینه سازی مصرف و کاهش مصرف بهینه تب شرب نتابع کو تامدلات نتابع کو تامدلات مردم در آموزش و مصرف و کاهش مصرف بهینه در افراد آموزش دیده نوش بهینه در افراد آموزش دیده نوش بهینه در ناوراد آموزش دیده ناز تجارب سایر کشورها در زمینه مصرف بهینه نتابع کو تامدلات مشارکت مردم در آموزش و مصرف بهینه در افراد آموزش دیده		سرايط رمينهاي فردي	استفاده از تکنولوژی و روش های علمی نوین			
زمینه ای اقتصادی اقتصادی عدم وجود الزامات قانونی و نبود آموزش اصولی عدم وجود الزامات قانونی و نبود آموزش اصولی تغییر نگرش مشتر کین نسبت به محیطزیست و مقدار آب تدین سند جامع و اهبردی بحران آب مدیران مدیران مدیران است مدیران مدیران است مدیران مدیران است مدیران مدیران مدیران مدیران است مدیران است مدیران است مدیران است ایجاد محداودیت در مجوزهای صنایع آب بر اساس شرایط هر منطقه مشارکت و رعایت نمودن افراد شاخص و نخبگان جامعه مشارکت و رعایت نمودن افراد شاخص و نخبگان جامعه بهبود مشارکت و عملکرد کار کنان دستگاه های مربوطه بهبود مشارکت و عملکرد کار کنان دستگاه های مربوطه از هاهم کردن سطح آموزش همگانی مردم آموزش همگانی مردم استفاده کنندگان غیرمجاز و)  عملکرد درست و صحیح شاید مجازات در برخورد با متخلفین ( پرمصرفها، استفاده کنندگان غیرمجاز و)  آموزش ستمر در سطح مختلف تصویب قوانین محداود کنند ( افزایش تعرفه ها ، شیوههای تخصیص اشتراک و)  ایجاد شفافیت سازمانی استفاده از تجارب سایر کشورها در زمینه مصرف بهینه و اقتصاد آب استفاده از تجارب سایر کشورها در زمینه مصرف بهینه آب شرب بیامدهای فردی ایجاد فرهنگ بهینه سازی مصرف و کاهش مصرف سرانه نایج کو تاهمدت مشارکت مردم در آموزش و مصرف بهینه در افراد آموزش دیده نایجاد شورش دیده نایده در افراد آموزش و مصرف بهینه در افراد آموزش دیده نایده نایده در اموزش و مصرف بهینه در افراد آموزش دیده نایده نایده در امورش و مصرف بهینه در افراد آموزش دیده	عوامل	نارسار های احتماع	آمایش سرزمین			
عدم وجود الزامات قانونی و نبود اموزش اصولی تغییر نگرش مشتر کین نسبت به محیطزیست و مقدار آب مدیران تعییر نگرش مشتر کین نسبت به محیطزیست و مقدار آب مدیران امر تفکیک آب شرب از غیر شرب مداخله گر دواست جامعه مشارکت و رعایت نمودن افراد شاخص و نخبگان جامعه بهبود مشارکت و عملکرد کارکنان دستگاه های مربوطه بهبود مشارکت و عملکرد کارکنان دستگاه های مربوطه فراهم کردن سطح آموزش همگانی مردم اسیاست دولت ها در بهره گیری از منابع آبی و مدیریت آن تشدید مجازات در برخورد با متخلفین ( پرمصرفها، استفاده کنند گان غیرمجاز و) آبینات و اطلاع رسانی رسانه ها قراردادن استراتژی شرکتهای آب و فاضلاب بر مبنای مصرف بهینه و اقتصاد آب ایجاد شفافیت سازمانی استفاده از تجارب سایر کشورها در زمینه مصرف بهینه آب شرب استفاده از تجارب سایر کشورها در زمینه مصرف بهینه آب شرب بیامدهای فردی ایجاد فرهنگ بهینه سازی مصرف و کاهش مصرف سرانه نبیامدهای فردی ایجاد فرهنگ بهینه سازی مصرف و کاهش مصرف سرانه نبیامدهای فردی ایجاد فرهنگ بهینه سازی مصرف و کاهش مصرف سرانه نبیامدهای فردی ایجاد فرهنگ بهینه در آموزش و مصرف بهینه در افراد آموزش دیده	ز مینهای		جداسازی تعرفه آب شرب از غیر شرب			
طرز تفکر و حمایت مدیران مدیریت صحیح و عادلانه در توزیع آب شرب مدیران مدیریان امر تفکیک آب شرب از غیر شرب عوامل مداخله گر مداخله مداخله گر مداخله منطقه منطقه منطقه منطقه منطقه منطقه منطق		اقتصادي	عدم وجود الزامات قانونی و نبود آموزش اصولی			
عوامل عملکرد متولیان امر نفکری تب صحیح و عادلانه در توزیع آب شرب عملکرد متولیان امر نفکرک آب شرب از غیر شرب از غیر شرب ازاده و خواست جامعه مشار کت و رعایت نمودن افراد شاخص و نخبگان جامعه بهبود مشار کت و عملکرد کار کنان دستگاه های مربوطه بهبود تعامل و ارزش مشتری بهبود تعامل و ارزش مشتری قراهم کردن سطح آموزش همگانی مردم سیاست دولت ها در بهره گیری از منابع آبی و مدیریت آن آموزش مستر در سطح مختلف تضویب فوانین محلود کننده ( افزایش تعرفه ها ، شیوههای تخصیص اشتراک و) عوامل تبلیغات و اطلاع رسانی رسانهها قراردادن استراتزی شرکتهای آب و فاضلاب بر مبنای مصرف بهینه و اقتصاد آب ایجاد شفافیت سازمانی سانمای شدهای فردی ایجاد شفافیت سازمانی ایجاد شفافیت سازمانی ایجاد شفافیت سازمانی ایجاد شفافیت سازمانی ایجاد فرهنگ بهینه سازی مصرف بهینه آب شرب استفاده از تجارب سایر کشورها در زمینه مصرف بهینه آب شرب نتایج کوتاهمدت مشارکت مردم در آموزش و مصرف بهینه در افراد آموزش دیده			تغییر نگرش مشترکین نسبت به محیطزیست و مقدار آب			
مدیران مدیران ایجاد محدودیت در مجوزهای صنایع آب بر اساس شرایط هر منطقه عملکرد متولیان امر تفکیک آب شرب از غیر شرب اراده و خواست جامعه مشارکت و رعایت نمودن افراد شاخص و نخبگان جامعه بهبود مشارکت و عملکرد کارکنان دستگاه های مربوطه بهبود تعامل و ارزش مشتری بهبود تعامل و ارزش مشتری قراهم کردن سطح آموزش همگانی مردم اگاهی بخشی و فرهنگ سازی توسط سازمان مسترد در سطح مختلف سیاست دولت ها در بهره گیری از منابع آبی و مدیریت آن تشدید مجازات در برخورد با متخلفین ( پر مصرفها، استفاده کنندگان غیرمجاز و) تبلیغات و اطلاع رسانی رسانه ها قراردادن استراتئی شرکتهای آب و فاضلاب بر مبنای مصرف بهینه و اقتصاد آب ایجاد شفافیت سازمانی ایجاد فرهنگ بهینه سازی مصرف بهینه آب شرب ییامدهای فردی ایجاد فرهنگ بهینه سازی مصرف و کاهش مصرف سرانه نتایج کو تاممدت مشار کت مردم در آموزش و مصرف بهینه در افراد آموزش دیده		طان تفک م حمایات	تدوین سند جامع و اهبردی بحران آب			
عملکرد متولیان امر تفکیک آب شرب از غیر شرب مداخله گر منطقه مشارکت و رعایت نمودن افراد شاخص و نخبگان جامعه مشارکت و رعایت نمودن افراد شاخص و نخبگان جامعه بهبود مشارکت و عملکرد کارکنان دستگاه های مربوطه بهبود تعامل و ارزش مشتری بهبود تعامل و ارزش مشتری قراهم کردن سطح آموزش همگانی مردم  آگاهی بخشی و فر هنگسازی توسط سازمان  مملکرد درست و صحیح سیاست دولت ها در بهره گیری از منابع آبی و مدیریت آن  تشدید مجازات در برخورد با متخلفین ( پرمصوفها، استفاده کنندگان غیرمجاز و)  توامل  آموزش مستمر در سطح مختلف تصویب قوانین محدود کننده ( افزایش تعرفه ها ، شیوههای تخصیص اشتراک و)  ایجاد شفافیت سازمانی  راهبردی  تبایغات و اطلاع رسانه و از تجارب سایر کشورها در زمینه مصرف بهینه و اقتصاد آب  ایجاد شفافیت سازمانی  ایجاد فرهنگ بهینه سازی مصرف بهینه آب شرب  نتایج کوتاهمادت مشارکت مردم در آموزش و مصرف بهینه در افراد آموزش دیده			مديريت صحيح و عادلانه در توزيع آب شرب			
عوامل مداخله گر مداخله گر مداخله گر مداخله گر بهبود مشار کت و رعایت نمودن افراد شاخص و نخبگان جامعه بهبود مشار کت و عملکرد کار کنان دستگاه های مربوطه بهبود تعامل و ارزش مشتری فراهم کردن سطح آموزش همگانی مردم قراهم کردن سطح آموزش همگانی مردم  آگاهی بخشی و فرهنگنسازی توسط سازمان  سیاست دولت ها در بهره گیری از منابع آبی و مدیریت آن  تشدید مجازات در برخورد با متخلفین ( پرمصوفها، استفاده کنندگان غیرمجاز و)  تبلیغات و اطلاع رسانی رسانهها قراردادن استراتژی شرکتهای آب و فاضلاب بر مبنای مصرف بهینه و اقتصاد آب ایجاد شفافیت سازمانی  استفاده از تجارب سایر کشورها در زمینه مصرف بهینه آب شرب  پیامدهای فردی ایجاد فرهنگ بهینه سازی مصرف و کاهش مصرف سرانه  نتایج کوتاهمدت مشارکت مردم در آموزش و مصرف بهینه در افراد آموزش دیده		مديران	ایجاد محدودیت در مجوزهای صنایع آب بر اساس شرایط هر منطقه			
مداخله گر بهبود مشارکت و رعایت نمودن افراد شاخص و نخبگان جامعه بهبود مشارکت و عملکرد کارکنان دستگاه های مربوطه بهبود تعامل و ارزش مشتری فراهم کردن سطح آموزش همگانی مردم  آگاهی بخشی و فرهنگ سازی توسط سازمان  مملکرد درست و صحیح  عملکرد درست و صحیح  تشدید مجازات در برخورد با متخلفین ( پرمصرفها، استفاده کنندگان غیرمجاز و)  توامل  توادادن استراتؤی شرکتهای آب و فاضلاب بر مبنای مصرف بهینه و اقتصاد آب ایجاد شفافیت سازمانی  ایجاد شفافیت سازمانی  ایجاد شفافیت سازمانی  ایجاد شفافیت سازی مصرف بهینه آب شرب  پیامدهای فردی ایجاد فرهنگ بهینه سازی مصرف و کاهش مصرف سرانه  انتایج کوتاهمدت مشارکت مردم در آموزش و مصرف بهینه در افراد آموزش دیده	عاما	عملكرد متوليان امر	تفکیک آب شرب از غیر شرب			
بهبود مشارکت و عملکرد کارکنان دستگاه های مربوطه بهبود تعامل و ارزش مشتری فراهم کردن سطح آموزش همگانی مردم قراهم کردن سطح آموزش همگانی مردم  آگاهی بخشی و فرهنگئسازی توسط سازمان  سیاست دولت ها در بهره گیری از منابع آبی و مدیریت آن  تشدید مجازات در برخورد با متخلفین ( پرمصرفها، استفاده کنندگان غیرمجاز و)  آموزش مستمر در سطرح مختلف تصویب قوانین محدود کننده ( افزایش تعرفه ها ، شیوههای تخصیص اشتراک و)  تبلیغات و اطلاع رسانه ما قراردادن استراتژی شرکتهای آب و فاضلاب بر مبنای مصرف بهینه و اقتصاد آب  ایجاد شفافیت سازمانی  تعاملات با رسانه ، نهادینه کردن و مدیریت مصرف بهینه آب شرب  استفاده از تجارب سایر کشورها در زمینه مصرف بهینه آب شرب  پیامدهای فردی ایجاد فرهنگ بهینه سازی مصرف و کاهش مصرف سرانه  نتایج کوتاهمدت مشارکت مردم در آموزش و مصرف بهینه در افراد آموزش دیده		اراده و خواست جامعه	مشارکت و رعایت نمودن افراد شاخص و نخبگان جامعه			
فراهم کردن سطح آموزش همگانی مردم  آگاهی بخشی و فرهنگ سازی توسط سازمان  سیاست دولت ها در بهره گیری از منابع آبی و مدیریت آن  تشدید مجازات در برخورد با متخلفین (پرمصرفها، استفاده کنندگان غیرمجاز و)  عوامل  تبلیغات و اطلاع رسانی رسانهها قراردادن استرا تژی شرکتهای آب و فاضلاب بر مبنای مصرف بهینه و اقتصاد آب  ایجاد شفافیت سازمانی  تعاملات با رسانه ، نهادینه کردن و مدیریت مصرف بهینه آب شرب  استفاده از تجارب سایر کشورها در زمینه مصرف بهینه آب شرب  پیامدهای فردی ایجاد فرهنگ بهینه سازی مصرف و کاهش مصرف سرانه  نتایج کوتاهمدت مشارکت مردم در آموزش و مصرف بهینه در افراد آموزش دیده	مداحله تر		بهبود مشارکت و عملکرد کارکنان دستگاه های مربوطه			
عملکرد درست و صحیح  عملکرد درست و صحیح  تشدید مجازات در برخورد با متخلفین ( پرمصرفها، استفاده کنندگان غیرمجاز و)  توزش ستمر در سطرح مخلف تصویب قوانین محدود کننده ( افزایش تعرفه ها ، شیوههای تخصیص اشتراک و)  تبلیغات و اطلاع رسانی رسانهها قراردادن استراتؤی شرکتهای آب و فاضلاب بر مبنای مصرف بهینه و اقتصاد آب  ایجاد شفافیت سازمانی  تعاملات با رسانه ، نهادینه کردن و مدیریت مصرف بهینه آب شرب  استفاده از تجارب سایر کشورها در زمینه مصرف بهینه آب شرب  پیامدهای فردی ایجاد فرهنگ بهینه سازی مصرف و کاهش مصرف سرانه  نتایج کوتاهمدت مشارکت مردم در آموزش و مصرف بهینه در افراد آموزش دیده		بهبود تعامل و ارزش مشتری				
عملکرد درست و صحیح تشدید مجازات در برخورد با متخلفین ( پرمصرفها، استفاده کنندگان غیرمجاز و)  آموزش مستمر در سطرح مختلف تصویب قوانین محدود کننده ( افزایش تعرفه ها ، شیوههای تخصیص اشتراک و)  تبلیغات و اطلاع رسانی رسانهها قراردادن استراتؤی شرکتهای آب و فاضلاب بر مبنای مصرف بهینه و اقتصاد آب ایجاد شفافیت سازمانی  تعاملات با رسانه ، نهادینه کردن و مدیریت مصرف بهینه آب شرب استفاده از تجارب سایر کشورها در زمینه مصرف بهینه آب شرب یامدهای فردی ایجاد فرهنگ بهینه سازی مصرف و کاهش مصرف سرانه نتایج کوتاهمدت مشارکت مردم در آموزش و مصرف بهینه در افراد آموزش دیده			فراهم کردن سطح آموزش همگانی مردم			
عوامل استفاده کنندگان غیرمجاز و) عوامل استفاده کنندگان غیرمجاز و) تشدید مجازات در برخورد با متخلفین (پرمصرفها، استفاده کنندگان غیرمجاز و) عوامل المورش منتمد در سطرح مخلف تصویب قوانین محدود کننده ( افزایش تعرفه ها ، شیوههای تخصیص اشتراک و) ایجاد شفافیت سازمانی تعاملات با رسانه ، نهادینه کردن و مدیریت مصرف بهینه آب شرب استفاده از تجارب سایر کشورها در زمینه مصرف بهینه آب شرب پیامدهای فردی ایجاد فرهنگ بهینه سازی مصرف و کاهش مصرف سرانه نتایج کوتاهمدت مشارکت مردم در آموزش و مصرف بهینه در افراد آموزش دیده			آگاهی بخشی و فرهنگ سازی توسط سازمان			
عوامل المنافرة مستمر در سطوح مختلف تصویب قوانین محدود کننده ( افزایش تعرفه ها ، شیوههای تتخصیص اشتراک و)  تبلیغات و اطلاع رسانی رسانه ها قرار دادن استرا تژی شرکتهای آب و فاضلاب بر مبنای مصرف بهینه و اقتصاد آب ایجاد شفافیت سازمانی  تعاملات با رسانه ، نهادینه کردن و مدیریت مصرف بهینه آب شرب استفاده از تجارب سایر کشورها در زمینه مصرف بهینه آب شرب یامدهای فردی ایجاد فرهنگ بهینه سازی مصرف و کاهش مصرف سرانه نتایج کوتاهمدت مشارکت مردم در آموزش و مصرف بهینه در افراد آموزش دیده			سیاست دولت ها در بهره گیری از منابع آبی و مدیریت آن			
عوامل راهبردی راهبردی تعاملات با رسانه ، نهادینه کردن و مدیریت مصرف بهینه آب شرب استفاده از تجارب سایر کشورها در زمینه مصرف بهینه آب شرب پیامدهای فردی ایجاد فرهنگ بهینه سازی مصرف و کاهش مصرف سرانه نتایج کوتاهمدت مشارکت مردم در آموزش و مصرف بهینه در افراد آموزش دیده		عمدرد درست و صحیح	تشدید مجازات در برخورد با متخلفین ( پرمصرفها، استفاده کنندگان غیرمجاز و)			
راهبردی تبلیغات و اطلاع رسانه ها قراردادن استراتؤی شرکتهای اب و فاضلاب بر مبنای مصرف بهینه و اقتصاد اب ایجاد شفافیت سازمانی ایجاد شفافیت سازمانی تعاملات با رسانه ، نهادینه کردن و مدیریت مصرف بهینه آب شرب استفاده از تجارب سایر کشورها در زمینه مصرف بهینه پیامدهای فردی ایجاد فرهنگ بهینه سازی مصرف و کاهش مصرف سرانه نتایج کوتاهمدت مشارکت مردم در آموزش و مصرف بهینه در افراد آموزش دیده	ع ، اما	آموزش مستمر در سطوح مختلف	تصویب قوانین محدود کننده (افزایش تعرفه ها، شیوههای تخصیص اشتراک و)			
ایجاد شفافیت سازمانی  تعاملات با رسانه ، نهادینه کردن و مدیریت مصرف بهینه آب شرب  استفاده از تجارب سایر کشورها در زمینه مصرف بهینه  پیامدهای فردی ایجاد فرهنگ بهینه سازی مصرف و کاهش مصرف سرانه  نتایج کوتاهمدت مشارکت مردم در آموزش و مصرف بهینه در افراد آموزش دیده		تبليغات و اطلاعرساني رسانهها	قراردادن استراتژی شرکتهای آب و فاضلاب بر مبنای مصرف بهینه و اقتصاد آب			
استفاده از تجارب سایر کشورها در زمینه مصرف بهینه پیامدهای فردی ایجاد فرهنگ بهینه سازی مصرف و کاهش مصرف سرانه نتایج کوتاهمدت مشارکت مردم در آموزش و مصرف بهینه در افراد آموزش دیده	راهبردی		ايجاد شفافيت سازماني			
پیامدهای فردی ایجاد فرهنگ بهینه سازی مصرف و کاهش مصرف سرانه نتایج کوتاهمدت مشارکت مردم در آموزش و مصرف بهینه در افراد آموزش دیده		تعاملا	ت با رسانه ، نهادینه کردن و مدیریت مصرف بهینه آب شرب			
نتایج کوتاهمدت مشارکت مردم در آموزش و مصرف بهینه در افراد آموزش دیده			استفاده از تجارب سایر کشورها در زمینه مصرف بهینه			
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		پیامدهای فردی	ایجاد فرهنگ بهینه سازی مصرف و کاهش مصرف سرانه			
نتایج بلندمدت از اهداد مشارکتی و تعامل کلیه مدیران و کارکنان در تدوین راهیاد		نتايج كو تاهمدت	مشارکت مردم در آموزش و مصرف بهینه در افراد آموزش دیده			
y. y y y y y y y y y y y y y y y y y y		نتايج بلندمدت	راهبرد مشارکتی و تعامل کلیه مدیران و کارکنان در تدوین راهبرد			
پیامدها تغییر ساختار جامعه به رویکرد عدم اسراف و مصرف گرایی و عدالت اجتماعی نتایج ملی	پيامدها	la ~.!-:				
ندیج منمی بومیسازی راهبردهای منابع انسانی بر پایه نظریههای علمی و توجه به خطمشی سازمان		سيج سي	بومیسازی راهبردهای منابع انسانی بر پایه نظریههای علمی و توجه به خطمشی سازمان			
دنایج منطقهای دیدگاه راهبردی و جامع نگر به سیستم مدیریت انسانی		:-۱- منطقهای				
تايج مطلعه اي		سایج سطعه ای	تبدیل شدن به الگوی منطقه جهت فرهنگ سازی و مصرف بهینه منابع			

ماخذ:یافتههای تحقیق

#### بخش کمی

#### تحليل عاملي تاييدي متغيرهاي شرايط على

به منظور تعیین اعتبار متغیرهای شرایط علی از روش تحلیل عاملی تأییدی استفاده شد. خروجی نرمافزار ایموس نشان می دهد تمام بارهای عاملی بالاتر از ۳/۰ هستند. با توجه به خروجی ایموس مقدار XY/df محاسبه شده ۲/۰۷ است، وجود XY/df کوچکتر از ۵ نشان دهنده برازش مناسب مدل می باشد همچنین جذر برآورد واریانس خطای تقریب(RMSEA) می بایستی کمتر از ۲۰۰۸ باشد که در مدل ارائه شده این مقدار برابر ۲۰۶۶ است. میزان شاخصهای CFI ،AGFI و TFI نیز باید بیشتر از ۲۰٫۹ باشد که در مدل تحت بررسی به ترتیب بالاتر از میزان تعیین شده است. بنابراین داده های این پژوهش با ساختار عاملی این مقیاس برازش مناسبی دارد و این بیانگر همسویی سؤالات با متغیرهای شرایط علی است.



نمودار ۱- تحلیل مسیرعوامل علی مدل منبع:یافتههای پژوهش

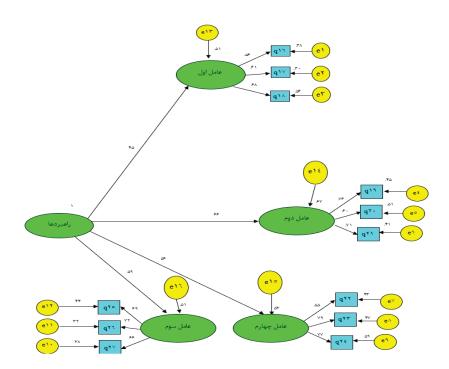
شابط عا	متفي هاء	.3:1.4	داء	جدول ٢- شاخص	
سرابط علي	متعبرهاي	بواؤس	رجاحي	حدول ۱ – ساحص	•

ملاک	بر آور د	مشخصه
χ2/df <۵	Y/+V	نسبت مجذور خی به درجه آزادی(χ2/df)
RMSEA<./.	•/•99	جذر براورد واریانس خطای تقریب(RMSEA)
GFI>٠/٩	•/9٣	شاخص نکویی برازش(GFI)
AGFI>-/٩	•/91	شاخص تعدیل شده ی نکویی برازش(AGFI)
CFI>•/٩	•/99	شاخص برازندگی تطبیقی(CFI)
NFI>-/٩	•/94	شاخص نرم شده برازندگی(NFI)

ماخذ:یافتههای تحقیق

#### تحليل عاملي تأييدي راهبردها

به منظور تعیین اعتبار راهبردها از روش تحلیل عاملی تأییدی استفاده شد. تمام بارهای عاملی بالاتر از ۱٬۳۰ هستند. با توجه به خروجی ایموس در جدول ۳، مقدار X۲/df محاسبه شده ۱/۸۰ است، وجود X۲/df کوچکتر از ۵ نشان دهنده برازش مناسب مدل می باشد همچنین جذر بر آورد واریانس خطای تقریب(RMSEA) می بایستی کمتر از ۱٬۰۸۰ باشد که در مدل ارائه شده این مقدار برابر ۱٬۰۵۷ است. میزان شاخصهای CFI ،AGFI ،GFI نیز باید بیشتر از ۱٬۰۷۹ باشد که در مدل تحت بررسی به ترتیب بالاتر از میزان تعیین شده است. بنابراین دادههای این پژوهش با ساختار عاملی این مقیاس برازش مناسبی دارد و این بیانگر همسویی سؤالات با متغیرهای راهبردها است.



نمودار ۲- تحلیل مسیرعوامل راهبردی مدل (ماخذ:یافتههای تحقیق)

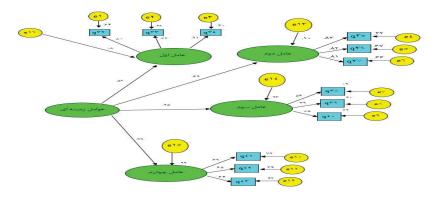
جدول ۳- شاخصهای برازش راهبردها

ملاك	بر آور د	مشخصه
χ2/df<۵	1/4•	نسبت مجذور خی به درجه آزادی(χ2/df)
RMSEA<-/-A	·/·۵Y	جذر براورد واریانس خطای تقریب(RMSEA)
GFI>٠/٩	•/94	شاخص نکویی برازش(GFI)
AGFI>•/٩	•/97	شاخص تعدیل شده ی نکویی برازش(AGFI)
CFI>-/٩	•/٩٨	شاخص برازندگی تطبیقی(CFI)
NFI>•/٩	•/٩٧	شاخص نرم شده برازندگی(NFI)

ماخذ: یافتههای تحقیق

#### تحليل عاملي تأييدي متغيرهاي زمينه

اعداد روی مسیرها بارهای عاملی هستند تمام بارهای عاملی بالاتر از ۱/۰ هستند. با توجه به خروجی ایموس در جدول ۴، مقدار ۲/۰۸ محاسبه شده ۱/۵۴ است، وجود ۲۲/df کوچکتر از ۵ نشان دهنده برازش مناسب مدل می باشد همچنین جذر بر آورد واریانس خطای تقریب(RMSEA) می بایستی کمتر از ۱/۰۸ باشد که در مدل ارائه شده این مقدار برابر ۱/۰۴۷ است. میزان شاخصهای GFI، AGFI و WFI نیز باید بیشتر از ۱/۰۹ باشد که در مدل تحت بررسی به ترتیب بالاتر از میزان تعیین شده است. بنابراین دادههای این پژوهش با ساختار عاملی این مقیاس برازش مناسبی دارد و این بیانگر همسویی سؤالات با متغیرهای زمینه پدیده است.



نمودار ٣- تحليل مسيرعوامل زمينهاي مدل (ماخذ:يافتههاي تحقيق)

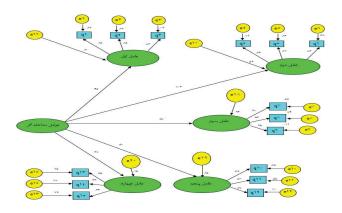
جدول ۴- شاخصهای برازش متغیرهای زمینه پدیده

ملاک	بر آور د	مشخصه
χ2/df <۵	1/04	نسبت مجذور خی به درجه آزادی(χ2/df)
RMSEA<-/•A	•/•۴٧	جذر براورد واریانس خطای تقریب(RMSEA)
GFI>+/٩	•/99	شاخص نکویی برازش(GFI)
AGFI>٠/٩	•/94	شاخص تعدیل شده ی نکویی برازش(AGFI)
CFI>٠/٩	•/٩٩	شاخص برازندگی تطبیقی(CFI)
NFI>-/٩	•/٩٨	شاخص نرم شده برازندگی(NFI)

ماخذ: یافتههای تحقیق

#### تحلیل عاملی تاییدی عوامل مداخله گر

به منظور تعیین اعتبار عوامل مداخله گر از روش تحلیل عاملی تأییدی استفاده شد. اعداد روی مسیرها بارهای عاملی هستند تمام بارهای عاملی بالاتر از ۴/۳ هستند. یافته های مربوط به شاخص های برازش عوامل مداخله گر در جدول ۵، حاکی از آن است که شاخص RMR ،NFI ،GFI ،CFI و RMSEA از سطح قابل قبولی برخوردار بوده و این مشخصه های نکویی برازش نشان می دهد داده های این پژوهش با ساختار عاملی این مقیاس برازش مناسبی دارد و این بیانگر همسویی سؤالات با سازه عوامل مداخله گر است.



نمودار ۴- تحلیل مسیرعوامل مداخله گر مدل (ماخذ:یافتههای تحقیق)

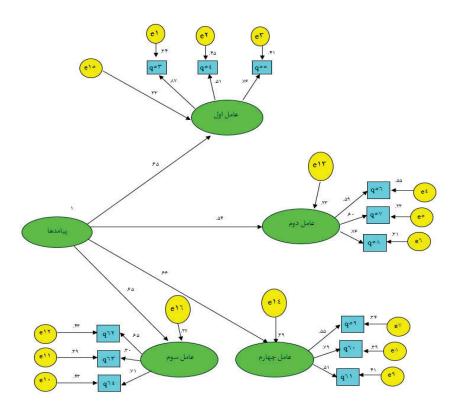
جدول ۵- شاخصهای برازش عوامل مداخله گر

ملاک	برآورد	مشخصه
χ2/df <۵	1/40	نسبت مجذور خی به درجه آزادی(χ2/df)
RMSEA<./.	•/•۴٣	جذر براورد واریانس خطای تقریب(RMSEA)
GFI>٠/٩	•/ <b>٩V</b>	شاخص نکویی برازش(GFI)
AGFI>٠/٩	•/99	شاخص تعدیل شده ی نکویی برازش(AGFI)
CFI>·/٩	١	شاخص برازندگی تطبیقی(CFI)
NFI>•/٩	•/99	شاخص نرم شده برازندگی(NFI)

ماخذ: یافتههای تحقیق

### تحليل عاملي تأييدي پيامدها

به منظور تعیین اعتبار پیامدها از روش تحلیل عاملی تأییدی استفاده شد. تمام بارهای عاملی بالاتر از ۱/۳ هستند. یافتههای مربوط به شاخصهای برازش پیامد در جدول ۶ محاکی از آن است که شاخص RMR ،NFI ،GFI ،CFI و RMSEA از سطح قابل قبولی برخوردار بوده و این مشخصههای نکویی برازش نشان می دهد دادههای این پژوهش با ساختار عاملی این مقیاس برازش مناسبی دارد و این بیانگر همسویی سؤالات با سازههای پیامدها است.



نمودار ۵- تحلیل مسیر پیامدهای مدل (ماخذ:یافتههای تحقیق)

جدول ۶- شاخصهای برازش مدل پیامدها

	#V 0 77: (	
ملاک	برآورد	مشخصه
χ2/df<۵	1/90	نسبت مجذور خی به درجه آزادی(χ2/df)
RMSEA<./.	•/•۵١	جذر براورد واریانس خطای تقریب(RMSEA)
GFI>٠/٩	٠/٩٥	شاخص نکویی برازش(GFI)
AGFI>•/٩	٠/٩٣	شاخص تعدیل شده ی نکویی برازش(AGFI)
CFI>+/٩	•/٩٩	شاخص برازندگی تطبیقی(CFI)
NFI>-/٩	•/٩٨	شاخص نرم شده برازندگی(NFI)

ماخذ: یافتههای تحقیق

#### تجزیه و تحلیل مدل و بررسی برازش مدل پیشنهادی پژوهش

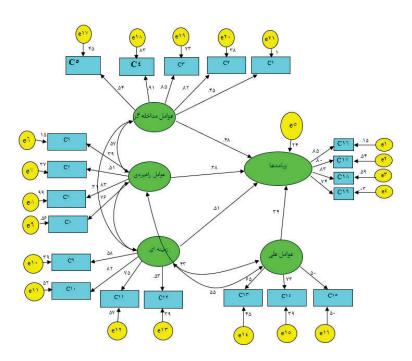
جدول ۷، وضعیت شاخصها ی برازش مدل را نشان می دهد.

جدول ۷- نتایج شاخصهای برازش مدل تحقیق

	•	0 , , . 0	_	,	•	
RMSEA	RMR	CFI	NFI	AGFI	GFI	$\frac{\chi^2}{df}$
•/•٩•	•/1٣٣	•/140	•/٨٨٧	•/141	۰/۸۳۵	۲/۸۵۸

ماخذ: یافتههای تحقیق

نتایج نشان از برازش مناسب مدل پیشنهادی میباشد. پس از آزمون مدلهای اندازه گیری اکنون لازم است تا مدل ساختاریای که نشان دهندهٔ ارتباط بین متغیرهای مکنون تحقیق است، ارائه شود. با استفاده از مدل ساختاری می توان به بررسی فرضیههای تحقیق پرداخت. در این تحقیق مدل معادلات ساختاری با استفاده از نرم افزار Amos به صورت نمودار زیر مورد سنجش قرار گرفته است:



نمودار ۶- ضرایب استاندارد مدل الگوی الگوی تعامل منابع انسانی سازمان با مشترکین در جهت بهینهسازی مصرف آب شرب با رویکرد پایداری بر اساس معادلات ساختاری با نرم افزار Amos (ماخذ:یافتههای تحقیق)

با توجه به نمودار فوق و میزان ضرایب معناداری، از آنجا که برای رد یا تایید روابط مقدار CR (نسبت بحرانی) باید بیشتر از ۱/۹۶ یا کمتر از ۱/۹۶- باشد، مقدار پارامتر بین دو دامنه در الگو مهم شمرده نمی شود، همچنین مقادیر بین این دو مقدار حاکی از عدم وجود تفاوت معنادار مقدار محاسبه شده برای وزنهای رگرسیونی با مقدار صفر در سطح ۹۵ درصد دارد. نتایج آزمون مدل در جدول ۸ ارائه شده است.

جدول  $\Lambda$  نتایج اجرای مدل ساختاری الگوی تعامل منابع انسانی سازمان با مشترکین در جهت بهینهسازی مصرف آب شرب با رویکرد پایداری

سطح	نسبت	خطای	برآورد	روابط
معنىدارى	بحراني	معيار	استاندارد	روابط
*/****	4/•11	•/•۵۶	./47.	پیامدها ← الگوی تعامل منابع انسانی سازمان با مشترکین در 
				جهت بهینهسازی مصرف آب شرب با رویکرد پایداری
•/•1•*	Y/V9A	•/•٧٧	•/۲۶	عوامل على ← الگوى تعامل منابع انسانى سازمان با مشتركين
				در جهت بهینه سازی مصرف آب شرب با رویکرد پایداری
•/••*	٣/٨١٣	./.40	•/\$\	عوامل زمینهای ← الگوی تعامل منابع انسانی سازمان با مشترکین در
·				جهت بهینهسازی مصرف آب شرب با رویکرد پایداری
•/••*	۲/۹۵۸	./.۴٢	./۴۴	عوامل مداخله گر ← الگوی تعامل منابع انسانی سازمان با مشترکین
·			,	در جهت بهینهسازی مصرف آب شرب با رویکرد پایداری
•/••*	<b>Y/T</b> \$ <b>Y</b>	./.٣٣	•/11	عوامل راهبردی ← الگوی تعامل منابع انسانی سازمان با مشترکین در
, ""	.,.,	, , ,	, , ,	جهت بهینهسازی مصرف آب شرب با رویکرد پایداری

ماخذ: يافتههاي تحقيق

بر این اساس مدل تحقیق با استفاده از نرم افزار Amos مورد سنجش نهایی قرار گرفت و همان طور که مشاهده شد تمامی روابط با توجه به مقدار ضرایب مسیر در سطح اطمینان ۹۵ درصد تایید شدند. الگوی مربوط به روابط علی در عامل منابع انسانی سازمان با مشترکین در جهت بهینه سازی مصرف آب شرب با رویکرد پایداری در نمودار و جدول فوق ارائه شده است. براساس نتایج به دست آمده مولفه های علی، راهبردی، مداخله گر و پیامدها در مدل نهایی پژوهش تأثیر گذار بوده است.

#### نتیجه گیری و پیشنهاد

از دیر باز اقتصاددانان و سرمایه گذاران سرمایه فیزیکی و سرمایه انسانی را عامل تعیین کننده در رشد و توسعه اقتصادی می دانستند لیکن امروزه اقتصاد جهانی بقای سازمانها را به خطر انداخته است، بخصوص برای افرادی که به دنبال یک حاشیه رقابتی در برابر سایرین هستند بنابراین در دیدگاههای و مطالعات جدید بر نقش سرمایه انسانی در رشد اقتصادی تاکید بیشتری می شود و توانمندسازی نیروی انسانی، خلاقیت ، نو آوری و کار آفرینی در گسترش فن آوری های تولید به عنوان محور اساسی رشد و توسعه اقتصادی محسوب می شود (سید جوادین و همکاران ۱۳۹۵)

. در دهههای اخیر منابع انسانی به عنوان یک سرمایه کلیدی و هوشمند در کنار سایر سرمایه های سازمانی نقش مهم و اساسی را در رشد اقتصادی و توسعه ملی جوامع ایفا کرده است.که با توجه به تاکیدات و ضروریات در سنوات اخیر در خصوص محیط زیست این توسعه با نام توسعه پایدار از اهمیت ویژه ای برخوردار شده است. سازمانها ،سرمایه گذاران، ذی نفعان و سهامداران در عرصه های مختلف اقتصادی و اجتماعی به این باور رسیده اند که توجه مشتریان و خط مشی مشتری مداری برای بقای سازمان از اولویتهای استراتژیک میباشد این در حالی است که روند افزایشی تقاضا برای آب در همه مناطق جهان مسئلهای اجتناب ناپذیر است . در واقع می توان گفت باتوجه به کم بودن آب شیرین به عنوان یک مادهٔ حیاتی و مسأله جهانی، امروزه دنیا شتابان به عمق این فاجعه، مسائل و محدودیتهای ناشی از آن دست پیدا می کند. کشور ایران، کشوری بهناور با اقلیمی متفاوت و خشک است که مردمان نواحی وسیعی از آن همواره از کم آبی و در مواردی بیآبی رنج بردهاند. رشد جمعیت، توسعه صنعت ، گسترش شهرنشینی و بالا رفتن سطح رفاه، سبب افزایش تقاضای آب شده است(Seger &Lede, Meleady,;۲۰۱۹).در خصوص اثرات و عواقب خشکسالیها، آلوده سازی محیطزیست و طی سال های اخیر موضوع تغییر اقلیم، به اندازه کافی صحبت به میان آمده است و همه، گویای وضعیت ناخوشایند جهانی آب میباشد. نقش آموزش و فرهنگسازی در کنار استفاده از سرمایههای اجتماعی برای دستیابی به هدف توسعه پایدار ضرورت می باید. در زمینه فرهنگسازی و آگاهی بخشی نیز باید یکیارچگی در کل چرخه آب از مبدأ تا مقصد (نقاط مصرف) رعایت شود. بر این اساس، هماهنگی درون بخشی به عنوان مسئول تأمین، انتقال و توزیع آب در زمینه فرهنگسازی و آگاهی بخشی ضروری است. با توجه به یافتههای بهدست آمده از یژوهش حاضر ارتباطات خوب درون سازمانی یعنی به تعبیری بهتر تعاملات بین کارمندان با یکدیگر ومديران سنگ بناي موفقيت هر سازمان است .نيروي انساني متخصص، متعهد و توانمند مهم ترين عامل موفقيت صنعت آبفای قزوین به شمار می آید موفقیت و پیشرو بودن صنعت آبفا در استان قزوین مختص به یک فرد نیست بلکه همه مو فقیت های به دست آمده حاصل تلاش و اقدامات گروهی است.

تعاملات و ارتباطات مثبت درون و برون سازمانی، رویکرد اصلی آبفای استان قزوین است و خدمت رسانی مطلوب به مردم شریف استان قزوین نیز هدف غایی این شرکت است. به شخصه معتقدم لازمه رسیدن به اهداف شرکت، برقراری تعاملات سازنده با سایر نهاد های دولتی و غیردولتی، دانشگاه ها، دانش بنیآنها، نمایندگان مجلس، خیرین آبرسان و سازمانهای مردم نهاد زیست محیطی و ... است. در واقع مدیریت منابع انسانی با رویکرد پایداری مسئول ایجاد

آگاهی، اطلاع رسانی و تعامل میان کارکنان سازمان در خصوص محیط و عوامل محیطی است و با سیاست گذاری و خطمشی های سبز موجب ایجاد مسئولیت اجتماعی در بین آنها شده و به گونه ای آنها را هدایت می نماید تا به وظایف و تعهداتشان در قبال محیط عمل نمایند. در این راستا، مطالعه حاضر به طراحی و اعتبار سنجی مدل تعامل منابع انسانی سازمان با مشترکین آب شرب با رویکرد پایداری در شرکت آب و فاضلاب استان قزوین می پردازد. هدف پژوهش کاربردی و از نوع توصیفی – تحلیلی می باشد. روش پژوهش از نوع آمیخته و در دو بخش کمی و کیفی انجام شده است. سهم پژوهش حاضر در این است که نشان می دهد در جهت رسیدن به یک تعامل صحیح و دقیق منابع انسانی سازمان با مشترکین آب با رویکرد پایداری چه راهبردهایی باید مورد استفاده قرار گیرد، باید به چه عواملی توجه کرد و به چه میزان بر انجام آنها پافشاری نمود بنابراین، ارائه چارچوبی منسجم که تمامی عوامل اثر گذار بر تعامل منابع انسانی سازمان با مشترکین آب شرب با رویکرد پایداری بررسی کند، سهم دیگر پژوهش حاضر در پر کردن شکاف موجود در ادبیات است.

روش تجزیه و تحلیل اطلاعات از نوع داده بنیاد میباشد. نتایج این بخش از تحقیق در قالب پنج مقوله اصلی شامل علی عوامل علی، عوامل زمینه ی ، عوامل مداخله گر ، عوامل راهبردی، پیامدها و مقولههای فرعی شامل : عوامل علی (عوامل اجتماعی، عوامل فرعی ،ارگانهای دولتی ،عوامل حقوقی،قانونی و فنی مهندسی) عوامل زمینه ی (شرایط زمینه ای فردی، نارسایی های اجتماعی اقتصادی )،عوامل مداخله گر (طرز تفکر و حمایت مدیران ،عملکرد متولیان امر ،اراده و خواست جامعه، بهبود تعامل و ارزش مشتری ،آگاهی بخشی و فرهنگسازی توسط سازمان، فراهم کردن سطح آموزش همگانی مردم )،عوامل راهبردهای (عملکرد درست و صحیح، آموزش مستمر در سطوح مختلف، تبلیغات و اطلاع رسانی رسانهها ،ایجاد شفافیت سازمانی، استفاده از تجارب سایر کشورها در زمینه مصرف بهینه )،پیامد ها (پیامدهای فردی ،نتایج کوتاهمدت و بلند مدت، نتایج ملی ،نتایج منطقه ای ) تبیین گردید.

نتایج پژوهش نشان داد که عوامل اجتماعی، فردی، ارگانهای دولتی، مدیران ارشد، عوامل حقوقی - قانونی و فنی- مهندسی به عنوان شرایط علی، عوامل زمینهای - فردی و نارساییهای اجتماعی به عنوان شرایط زمینهای، طرز تفکر و حمایت مدیران، عملکرد متولیان امر، اراده و خواست جامعه به عنوان شرایط مداخله گر، عملکرد درست و صحیح، آموزش مستمر در سطوح مختلف، تبلیغات و اطلاع رسانی رسانه ها به عنوان راهبرد و پیامدهای فردی، نتایج کوتاهمدت، نتایج ملی و منطقهای به عنوان پیامد، به بروز الگوی فرهنگ سازی در مصرف بهینه منابع آبی کشور

منجر می شود. بنابراین، پیشنهاد میگردد سازمان آیفا به عوامل شناسایی شده بیش تر توجه نمایند تا بتوانند خود را با شرایط و بحران کمبود منابع آبی وقف دهند و به تعامل و مصرف بهینه آب شرب با رویکرد پایداری برسد. گفتنی است نتایج بهدست آمده از این پژوهش با نتایج با پژوهشهای پیشین از جمله فائزه تقی پور و همکاران (۱۳۹۹) که به جامعه پذیر بودن و آموزه های رفتار مصرف آب می پردازد با عوامل علی که شامل عوامل فردی میزان جامعه پذیر بودن می باشد همسو و همراستا می باشد .اما موراد افتراق یژوهش حاضر با پژوهش فائزه تقی یور و همکاران در این است آنها فقط به یک قسمت از عوامل پرداختند (عوامل فردی ) اما پژوهش حاضر تمامی عوامل را بررسی کرده است . پژوهش حاضر با پژوهش پیشین رنگریز و همکاران (۱۳۹۹) همسو و همراستا می باشد به طوری که تقریبا می توان گفت با اکثر عوامل مورد بررسی در پژوهش حاضر مطابقت دارد ، در شرایط علی مؤلفههای فردی، گروهی و سازمانی و توجه به سازمان، در پدیده اصلی مشارکت، ارتباطات و پایبندی در شرایط مداخله گر، عوامل درون و برون سازمانی، در بسترحاکم ظرفیت سازی، تغییر سازمانی و برنامهریزی و در ارتباط با راهبرد اصلی اقدامات مدیریت منابع انسانی پایدار، طراحی سیستم اطلاعات منابع انسانی، و پیامدها شامل پیامدهای فردی، سازمانی و اجتماعی بوده که شایسه محور و مهارتهای مدیریت منابع انسانی موثر می باشند که این موارد با عوامل پژوهش حاضر مطابقت دارد اما نه به طور کامل .نتایج پژوهش امیر هدایتی آقوشدی و همکاران (۱۳۹۴) که اظهار دارد رویکرد فعلی آمایش در ایران از نوع آمایش فعالیتهای انسانی است که باید به آمایش منابع تغییر کند با نتایج پژوهش حاضر در قسمت عوامل زمینهای پژوهش حاضر نارسایی های اجتماعی اقتصادی (امایش سرزمین) همسو میباشد. نتایج پژوهش حاضر در قسمت عوامل على (عوامل فردى :فرهنگ سازى ) با نتایج یژوهش کدخدایی و همکاران (۱۳۹۹) که به این نتیجه رسیده بودند که شیوه ای برای فرهنگسازی الگوی مصرف بهینه آب مناسب است که در درجه اول اثربخشی لازم را داشته باشد و در درجه دوم اجرای آن آسان باشد و مستلزم صرف هزینه کمتری باشد همسو و همراستاست و این پژوهش هم فقط عوامل علی اثر گذار را که همان فرهنگسازی است را مورد بررسی قرار داد نه تمامی عوامل اثر گذار بر موضوع را .نتایج یژوهش هاسل و کری (۲۰۰۷) ،نگرش و اعتقادات مصرف کننده به طور قابل توجهی بر میزان مصرف تأثیر میگذارند با نتایج پژوهش حاضر (عوامل اجتماعی و فردی) یعنی همان فرهنگ سازی شخصی و خانوادگی و ارزش ها مطابقت دارد و پژوهش آنها هم تنها بخشی عوامل را مورد بررسی قرار داده است. نتایج پژوهش ظاهری و همکاران (۲۰۱۹) که نشان داد عوامل مدیریتی، فرهنگی، بهداشتی، رفاهی، فنی، حقوقی -قانونی، اقتصادی، روانی، اجتماعی و. ... از

جمله مهم ترین عوامل تأثیر گذار در مصرف بی رویه آب شرب هستند،با عوامل زمینهای و راهبردی و فردی پژوهش حاضر همسو و همراستا است .نتایج پژوهش کانگ و همکاران (۲۰۱۷) که بر تعهد اخلاقی و باور عاطفی به مصرف آب در کل عوامل فردی و ذهنی تاکید داشت با عوامل فردی پژوهش حاضر همسو است .نتایج پژوهش چوانگ (۲۰۱۳)که به ارتقاء آگاهی، دانش و رفتار مصرف کنندگان تاکید داشت با عوامل فردی و اجتماعی پژوهش حاضر که به بحث بالا بردن سطح آگاهی و دانش افراد می پردازد همسو و همراست میباشد . نتایج پژوهش رضانژاد و همکاران ۲۰۱۶ که به عوامل مداخله گر و راهبردی از جمله بسترسازی مناسب و سیاست گذاری مناسب، استفاده از وسایل ارتباط جمعی برای آگاهیدادن به بهرهبرداران، برگزاری آموزشهای ترویجی و تخصصی در زمینهٔ بهرهبرداری پایدار از منابع آبی و در ک کشاورزی از تغییرات آب و هوایی ،تاکید داشت با نتایج و عوامل مداخله گر (طرز تفکر) صحیح از فرایند سیاست گذاری و نارساییهای حاکم بر آن یعنی سیاست گذاری بحران آب در ایران به دست آید که با نتایج پژوهش حاضر در بخش عوامل راهبردی سیاست دولت ها در بهره گیری از منابع آبی و مدیریت آن ، مطابقت دارد .نتایج پژوهش آرموتها و همکاران در سال ( ۲۰۱۹) که به موضوع مدیریت منابع انسانی سبز اشاره دارد با نتایج یژوهش حاضر در بخش عوامل مداخله گر که بحث مدیریتی می پردازد مطابقت دارد .

با توجه به مطالعات پیشین و تحقیقات صورت گرفته در حوزه موضوع پژوهش حاضر می توان این چنین نتیجه گیری کرد که تمامی پژوهش ها به دلیل اهمیت منابع انسانی بیشتر به عوامل فردی و مدیریتی که در این پژوهش همان عوامل مداخله گر است می پردازند و اهم نتیجه گیری به بحث روان شناختی کشیده شده است و یا همان رفتار سازمانی که با عنوان مقاله حاضر مطابقت دارد زیرا اگر منابع انسانی مدیریت نشود و تعامل مناسبی بین کارکنان و مصرف کنندگان آب شرب برقرار نشود این امر موجب هدر رفت منابع آبی و به تبع آن منابع انسانی و پایین آمدن بهره وری ، افزایش هزینه ها ،و در نهایت منجر به نارضایتی و پایین آمدن سطح رفاه مردم خواهد شد .

سهم پژوهش حاضر این است که تمامی مطالعات پیشین تنها به بخشی جزئی از عوامل اثر گذار پرداخته یودند در حالی پژوهش حاضر این شکاف را پر کرده و به تمامی عوامل اثر گذار توجه ویژهای داشته است .در انجام هر پژوهشی، همواره با مشکلات و محدودیتهایی مواجه هستیم که این پژوهش نیز مستثنا نیست.

و در ادامه پیشنهادهایی کاربردی ارائه می شود:

ارائه اطلاعات دقیق و به روز در خصوص مصرف بهینه آب و نیز منابع موجود جهت افزایش آگاهی عمومی و تغییر رفتار مصرف.

- گسترش فرهنگ مصرف آب از طریق قشر فرهنگی جامعه،
- برقراری زیر ساخت مناسب برای تعامل منابع انسانی سازمان با مشتر کین آب
- اطلاع رساني از وضعیت آبي استان از طریق رسانه ها و شبکه های اجتماعي به شهروندان.
- خلأهای قانونی تشویق و تنبیه فرهنگ مصرف آب مرتفع گردد و مساعدت های مالی و تشویقی جهت استفاده از تجهیزات کاهنده مصرف آب در نظر گرفته شود.
- برگزاری نشستهای مطبوعاتی با حضور اصحاب رسانه استان و گفتوگو در خصوص وضعیت آب استان و اطلاع رسانی در خصوص طرحهای در حال انجام و اجرایی آبفا در قالب خبر و گزارش.
  - تشویق به استفاده گسترده عموم مردم از ابزارهای کاهنده مصرف.
- برگزاری جلسات رودرو کارکنان سازمان با مردم و توضیح بحران آب با رفتارهای معقولانه و استفاده از ابزارهای تاثیرگذار

#### منابع و مأخذ

Abdoli. Gh, M., T. (2020). Game theory and its application in optimal allocation of water resources. *Program and Development Research*, *I*(3), 123-166.

Aghoshhedi, A Hedayati, Jafari, H R, Fahmi, H, Farshchi, P, Zahedi, S (2014). land preparation and water resource management; Resource allocation instead of activities allocation. Quarterly: Environmental Science and Technology, Volume 17, Number Three, Fall 1994. (in persian)

Ahmadi. S, M. A., Zarei, Q. (2013). Examining the relationship between responsibility and the tendency to save water. *Applied Sociology (Isfahan University Humanities Research Journal)*, 24(2), 185-200. . (in persian)

Ahmadi. S, M. M., Razai. P. (2015). Investigating socio-cultural factors affecting water conservation among students of Yasouj University. *Socio-Cultural Strategy Quarterly*, 15(4), 91-110. (in persian)

Akbari Fard. S, Q. K., Bakhtiari. B. (2018). Optimal allocation of water resources using the water cycle algorithm (case study: Gorgan River watershed). *Water Resources Engineering*, 11(36), 33-46.

Asadi. E, S. S., Mehrjo, A. (2021). Application of asymmetric Nash method in optimal allocation of water resources (case study: Qarasu watershed). *Water and Soil Conservation Research (Agricultural Sciences and Natural Resources)*, 28(2), 43-62.

Asiyabi Heer. R, M. R., Rauf. M, Ismaali. A (2019). Assessment of the sustainability of surface water resources in the watersheds of Ardabil province. *Watershed Engineering and Management*, 11(4), 984-998.

Bazdar. M, G. H., Tashahi. M J, Zare. S, Yarahamdi. M, Mohammadian Zafarabadi. J, Ahmadi Fard, T. (2016). Investigating the effect of education on the amount of saving water consumption in Khorramabad city in 2014. *Environmental Health Engineering*, 4(1), 1-9.

Chuang, C.-Y., Yang, S., Chang, M.-Y., Huang, H.-C., Luo, C.-H., Hung, P.-C., & Fang, W. (2013). Inactivation efficiency to Bacillus subtilis and Escherichia coli bacterial aerosols of spraying neutral electrolyzed water. Journal of the Air & Waste Management Association, 63(12), 1447-1456.

Feng, G. (2001). Strategies for sustainable water resources management in water scarce regions in developing countries. Integrated water resources management. Selected papers from an International Symposium on Integrated Water Resources Management, University of California, Davis, California, USA, April 2000,

Taghipour, F, Astana, M, Dovazdeh Emami (2018), developing a model for social capacity building and socialization of the water crisis. Quarterly: Strategic Studies of Iran's Social Issues. Year 8, Number 2, Summer 2018.

Gardner, G. T., & Stern, P. C. (1996). *Environmental problems and human behavior*. Allyn and Bacon Boston.

Ghorbani. H, B. H. (2021). Optimizing water consumption in citrus using porous clay capsule technique. *Soil and water modeling and management*, *I*(3), 15-24. (in persian)

Gregory, G. D., & Leo, M. D. (2003). Repeated behavior and environmental psychology: the role of personal involvement and habit formation in explaining water consumption 1. *Journal of Applied Social Psychology*, *33*(6), 1261-1296.

Hajizadeh Maimandi. M, A. H., Barloui. M. (2018). Qualitative study of water consumption from the perspective of women in Isfahan city. *Women in Development and Politics*, 16(2), 271-293.

Huang, C., Wu, Y., Ye, Y., Li, Y., Ma, J., Ma, J., Yan, J., Chang, L., Wang, Z., & Wang, Y. (2022). Straw strip mulching increases winter wheat yield by optimizing water consumption characteristics in a semi-arid environment. *Water*, *14*(12), 1894.

Hassell, T., & Cary, J. (2007). Promoting Behavioural Change in Household Water Consumption: Literature Review. Report prepared for Smart

Iqbali. J, K. K., Asadi. A, Javid. M J. (2020). Analysis of stakeholders and water institutions in the direction of sustainability of water resources (case study of Zayandeh Rood watershed). *Iran Water and Soil Research (Agricultural Sciences of Iran)*, 51(9), 2365-2378.

Javadifar. N, K. S., Motahari. S, Farahani. M. (2021). Evaluation of the water saving scenario in line with the integrated management of energy and environment and its modeling using LEAP software (case study: energy system around Jajrud river). *Environmental Science and Technology*, 23(8), 59-77. (in persian)

Kafash. H, T. M., Rahimi. H. (2018). The role of indigenous knowledge in the sustainability of water resources in the south of Razavi Khorasan (case study of Bajestan city). . *Indigenous knowledge of Iran*, 10(5), 224-274. (in persian)

Kang, J., Son, D., Wang, G. J. N., Liu, Y., Lopez, J., Kim, Y., . . . Lee, Y. (2018). Tough and water-insensitive self-healing elastomer for robust electronic skin. Advanced Materials, 30(13), 1706846.

Kodkhodaei, M, Jafarzadeh, M, Abbasi, A (2019). Ranking of the methods of building the culture of optimal household water consumption in the cities by using the combined model of TOPSIS, AHP. Journal of Water and Wastewater, Volume 32, No. 1. (in persian)

Kariminejad, M, Golshani, A, Bostani, F (2017). Pathology of water crisis siltation in Iran with a foresight approach. Strategy Quarterly. Volume 27, Number 89.

Khiabani. N, B. S., and Bashiripour. A. (2016). Economic requirements of water resources management. *Water and Wastewater*, 28, 42-56. (in persian)

Latifi. Gh, M. V. (2018). Local management of water resources in Kashan region. *Indigenous knowledge of Iran*, 6(12), 151-203. (in persian)

Liu, X., Huang, G., Wang, S., & Fan, Y. (2016). Water resources management under uncertainty: factorial multi-stage stochastic program with chance constraints. *Stochastic Environmental Research and Risk Assessment*, *30*, 945-957.

Lede, E., Meleady, R., & Seger, C. R. (2019). Optimizing the influence of social norms interventions: Applying social identity insights to motivate residential water conservation. *Journal of Environmental Psychology*, 62, 105-114

Mandip, G. (2012). Green HRM: People Management Commitment to Environmental Sustainability. ISCA.

Muster, V., & Schrader, U. (2011). Green Work-Life Balance: A New Perspective for Green HRM. ZFP.

m, A., f, t., & h, d. e. (2019). Developing a model for social capacity building and socialization of water crisis. *Strategic studies of Iran's social issues*, 8(2), 107-138. https://doi.org/10.22108/srspi.2020.121105.1492

m, k., a.r, g., & f, b. Pathology of water crisis policy in Iran with a foresight approach.

Maiolo, M., & Pantusa, D. (2019). Sustainable water management index, SWaM\_Index. *Cogent Engineering*, 6(1), 1603817.

Mantoro, T., & Istiono, W. (2017). Saving water with water level detection in a smart home bathtub using ultrasonic sensor and Fuzzy logic. 2017 Second International Conference on Informatics and Computing (ICIC),

Metcalf, E., Asano, T., Burton, F., Leverenz, H., Tsuchihashi, R., & Tchobanoglous, G. (2007). Water reuse: Issues, technologies, and applications. *McGraw-Hill Education*. <a href="https://www.acces.sengi.neeri.nglib.rary.com/conte.nt/book/97800">https://www.acces.sengi.neeri.nglib.rary.com/conte.nt/book/97800</a>, 71459, 273.

<u>Nafisi Far. S, H., S A. (2021)</u>. Designing a cultural model in the optimal consumption of drinking water with the foundation's data method. *Social and Cultural Strategy*, *10(38)*, 39-64. (in persian)

Nasrabadi. T, M. H., Purasghar Sangachin. F (2017). Evaluation of the life cycle in order to optimize water consumption in industrial cattle breeding with virtual water approach (case study: Feka cattle breeding). *Environment*, 42(4), 719-733.

Northey, S. A., Mudd, G. M., Werner, T. T., Haque, N., & Yellishetty, M. (2019). Sustainable water management and improved corporate reporting in mining. *Water Resources and Industry*, 21, 100104.

Reza nezhad,, & h, r. (2016). Meta-analysis of factors affecting the adoption of optimal water resources management methods by farmers.

Reynolds, M., Blackmore, C., & Smith, M. (2009). The Environmental Responsibility Reader London. *New York and Milton Keynes Zed Books and the Open University*.

Rangriz, H, Kayani, E, Ahmadi, K (2019). Designing a model to explain sustainable human resource management in Iran's government organizations. Scientific-Research Quarterly of Social Sciences, Islamic Azad University, Shushtar Branch, Volume 41, Number 4 - Serial Number 14, Year 4. (in persian)

Seyed Javadin, R, Roshandel, T, Nobri, A (2015). "Green human resource management" an approach to investment and sustainable development. Investing knowledge scientific research quarterly. Year 5/Number 20/Winter 2015. (in persian)

Seelen, L. M., Flaim, G., Jennings, E., & Domis, L. N. D. S. (2019). Saving water for the future: Public awareness of water usage and water quality. *Journal of environmental management*, 242, 246-257.

Seligman, C., & Becker, L. (1981). Energy conservation. *Journal of Social Issues Ann Arbor, Mich*, 37(2), 1-171.

Shahraki. J, S. A., Nouri. S (2018). The application of the meta-heuristic algorithm of ant colony optimization in the optimal allocation of well water resources in the middle of Sistan under management scenarios. *Ecohydrology*, *5*(4), 1063-1078.. (in persian)

Singh, A. (2017). Optimal allocation of water and land resources for maximizing the farm income and minimizing the irrigation-induced environmental problems. *Stochastic Environmental Research and Risk Assessment*, 31(5), 1147-1154.

Stavenhagen, M., Buurman, J., & Tortajada, C. (2018). Saving water in cities: Assessing policies for residential water demand management in four cities in Europe. *Cities*, 79, 187-195.

Tiu, B. T. C., & Cruz, D. E. (2017). An MILP model for optimizing water exchanges in eco-industrial parks considering water quality. *Resources, Conservation and Recycling*, 119, 89-96.

WMO, G. (1992). International glossary of hydrology.

Yousefi.A. (2021). Discussion and debate: how to apply the theory of planned behavior in explaining the pattern of household water consumption: a review of the article "Comparison of psychological factors affecting saving behaviors and behaviors of increasing household water efficiency; The study of the city of Tehran". *Iran Water Resources Research*, 17(2), 267-272. (in persian)

Zaheri, M., Vaezi, M., Esmaili, A., Khorrami, H., & Ahmadi, T. (2019). Identifying and providing solutions for optimal drinking water management (A Case study; villages of Tabriz county). Geography and Planning, 23(69), 143-173. (in persian)

# Designing and validating the interaction model of the organization's human resources with drinking water subscribers with a sustainable approach

Reza Khordedan, Reza Shabannezhad Khas and Mohammadali Mokhtari

#### **Abstract**

Human resource management with a sustainable approach is responsible for creating awareness, informing and interacting among the organization's employees regarding the environment and environmental factors, and with green policies and policies, it creates social responsibility among them and guides them in a way to perform their duties and obligations towards the environment. In this regard, the present study deals with the design and validation of the organization's human resources interaction model with drinking water subscribers with a sustainable approach in Qazvin province water and sewage company. The purpose of the research is applied and descriptiveanalytical. The research method is of a mixed type and has been carried out in two parts, quantitative and qualitative. The statistical population in the qualitative section is university experts and executive managers of the water and sewage industry of Qazvin province, who were selected using the snowball sampling method and theoretical saturation point. The tool for collecting the qualitative part of the information is the semi-structured interview derived from theoretical foundations. The method of information analysis is of the type of foundation data. The results of this part of the research were explained in the form of five main categories and subcategories. Causal factors including "social factors, individual factors, government bodies, senior managers, legal, legal and technical-engineering factors and other factors", contextual factors including "individual background conditions and socio-economic inadequacies" intervening factors including "The way of thinking and support of managers, the performance of those in charge and the will and desire of society", strategic factors including "correct and correct performance, continuous training at different levels and advertising and media information" and the consequences of the model including "individual consequences, short-term results, long-term results, national and regional results. The quantitative part of the research was distributed using a researcher-made questionnaire tool derived from the qualitative model of the research after confirming the validity and reliability in the statistical population, where the number of the statistical sample was estimated to be 213 people based on random sampling. Paths and causal relationships between external and internal structures in the structural model were confirmed by confirmatory factor analysis.

**Keywords**: Interaction of human resources, Shared management, Optimization of drinking water consumption, Sustainability approach, Qazvin water and sewage company.

PhD. Student, Department of Government Management, Qazvin Branch, Islamic Azad University, Qazvin, Iran. Email Address: r.khordedan@yahoo.com.

Corresponding Author, Assistant Professor, Department of Management, Takestan Branch, Islamic Azad University, Qazvin, Iran. Email Address: shabannezhad3232@gmail.com.

Assistant Professor, Department of Management, Edalat Branch, Non-Profit University, Tehran, Iran.